## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Indirizzo Telefono

> Fax E-mail

Nazionalità

Data di nascila

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore

· Tipo di impiego

· Principali mansioni e responsabilità

## MANUELA FRASCHETTI

Da febbraio 2018 ad oggi

Fondazione Teatro alla Scala, via Filodrammatici, 2 | 20121 Milano Fondazione di diritto privato Lirico Sinfonica Funzionario FBQ, nell'ambito della Direzione Marketing e Fundraising.

Responsabile dell'area ticketing, coordinamento del settore operativo e strategico. Supporto alla Direzione Marketing nella definizione del budget e revised budget degli incassi (ca. 40 mln/anno), analisi statistiche, pianificazione e gestione della campagna abbonamenti, definizione pricing e creazione nuovi prodotti commerciali, anche digitali, ridefinizione delle procedure interne di gestione dell'attività del marketing in funzione alla biglietteria. Riorganizzazione tecnico-operativa e logistica della biglietteria del Teatro alla Scala. Gestione pubblico organizzato, definizione attività di co-marketing, convenzioni (AdV, TO e partner), benchmarking, definizione e gestione clienti Corporate (ca. 1,5 mln/anno). Supervisione e definizione delle comunicazioni al pubblico: web, newsletter, magazine, calendario di stagione e materiale promozionale.

Gestione e responsabilità diretta del personale di front-office (15 persone) anche in materia di salute e di sicurezza nel luogo di lavoro (corsi specifici di sicurezza sul lavoro, con aggiornamento in materia Covid-19).

Gestione amministrativa degli incassi, rendicontazione e analisi flussi.

Sviluppo del sistema di biglietteria online tramite la pianificazione delle strategie di digital marketing e l'implementazione di servizi di vendita specifici e di nuovi sistemi digitali. Definizione nuovo regolamento di biglietteria del Teatro alla Scala e analisi normativa (focus su secondary ticketing).

Gestione Siae ordinaria, studio della normativa straordinaria su emergenza sanitaria e coordinamento tavoli di confronto con Direzione Siae su gestione ed emissione voucher, gestione licenze streaming, con focus "piccolo e grande diritto" d'autore e casistiche di embeeded.

Ridefinizione della mappatura della sala con ottimizzazione incassi/presenze e messa in vendita in adequamento alle straordinarie normative vigenti.

Collaborazione nella definizione dell'aggiornamento del sondaggio del pubblico abituale e potenziale tramite partecipazione tavoli di confronto con i maggiori Teatri Europei (es. Operà de Paris, Wiener Staatsoper, Royal Opera House etc).

Nel secondo anno di gestione della biglietteria e della Campagna Abbonamenti, Stagione 2018/2019, anno contabile 2019, è stato registrato il nuovo record di incassi e presenze.

Da settembre 2017 a febbraio 2018

Artainment Worldwide Shows S.p.A. Gruppo Balich Worldwide Shows Corporation, Milano Holding specializzata in grandi eventi e intrattenimento dal vivo, leader nella creazione di spettacoli di larga scala ed eventi globali.

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore

· Tipo di impiego

Consulenza di comunicazione, marketing, commerciale, promozionale e iniziative correlate (progetto educational, progetto docufilm).

· Principali mansioni e responsabilità

Definizione accordi commerciali B2B e B2B2C (tour operator, agenzie di biglietteria, agenzie turistiche, portali web), consulenza per la definizione e gestione delle attività di co-marketing e convenzioni; monitoraggio e analisi dei risultati; gestione delle attività corporate e incentive per gli eventi aziendali, gestione delle attività attraverso tutti i canali offline e online B2C; gestione delle attività di sponsorship (anche tramite la modalità value in kind); consulenza strategica per la definizione e l'aggiornamento del Piano Marketing. Consulenza su gestione Siae.

Supervisione inviti e Cerimoniale su eventi di presentazione del progetto.

• Date (da - a)

Da aprile 2008 a febbraio 2018

Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Fondazione Festival dei Due Mondi O.N.L.U.S. | P.zza del Comune 1, 06049 Spoleto (PG) Fondazione di diritto privato, Festival multidisciplinare.

Responsabile di biglietteria e promozione, coordinamento marketing operativo: previsioni e statistiche di vendita, verifica budget e consuntivo, contatto gruppi e scuole, definizione pricing e calendario contenuti newsletter.

· Principali mansioni e responsabilità

Coordinamento di biglietteria: analisi flussi e proposte sviluppo pricing, previsione e consuntivo incassi, definizione canali e modalità di vendita, supervisione e gestione pratiche Siae, ideazione e gestione Call Center Festival, redazione bandi di biglietteria elettronica; ideazione formule di abbonamento, Membership Card, promozioni speciali per categorie di pubblico, definizione regolamento di biglietteria.

Supervisione e coordinamento di tutte le attività legate alla gestione del pubblico: adeguamento normative sulla sicurezza e rapporti con le istituzioni di competenza, coordinamento direttori di sala. In supporto alla Direzione Organizzativa e di Produzione: definizione calendari spettacoli (orari e location), supporto eventi e gestione rapporti con le compagnie ospiti e organizzatori/promoter.

Gestione, coordinamento e supervisione del personale di biglietteria e delle Direzioni di Sala. In supporto all'Ufficio Sponsorizzazioni: strategia e analisi commerciale, definizione termini contrattuali, rapporti con i clienti, proiezioni flussi economici. Supervisione e gestione biglietteria sponsor. Rapporti con Main Sponsor e Partner del Festival.

Gestione Cerimoniale in collaborazione con Presidenza, Direzione Amministrativa e Ufficio Relazioni Esterne.

Coordinamento progetti di formazione CE e Regione.

Definizione e pianificazione Progetto alternanza scuola-lavoro.

In collaborazione con la Direzione Amministrativa: adempimenti ministeriali, redazione contenuti parte pubblico (FUS).

Date (da – a)

Da settembre 2011 a febbraio 2018

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
  - · Tipo di impiego

· Principali mansioni e responsabilità

Roma Capitale | Via del tempio di Giove, 3, 00186 Roma

Dipartimento Organizzazione e Risorse Umane.

Ufficio Normativa Istituti Contrattuali.

Approfondimenti e analisi tecnico giuridiche ai fini dell'allineamento alla normativa di legge, inclusa rassegna giurisprudenziale e dottrinale. Proposte di disciplina dei diversi istituti contrattuali e relative agli strumenti volti alla valorizzazione delle risorse umane e al miglioramento della produttività del lavoro pubblico. Attività finalizzate all'applicazione dei diversi istituti contrattuali, mediante la predisposizione di circolari, documenti tecnici, istruzioni operative e chiarimenti interpretativi. Supporto alle Strutture e ai dipendenti sulla corretta interpretazione e applicazione delle disposizioni previste dal contratto collettivo, decentrato integrativo.

Date (da – a)

Maggio 2014

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Unasp-Acli Provinciale di Cagliari | Viale Marconi, 4, 09131 Cagliari CA Organizzazione No Profit, corsi di formazione e seminari.

· Tipo di impiego

Docente del corso di "Management dell'arte e dello spettacolo".

· Principali mansioni e responsabilità

Docenza: marketing culturale. Tema dell'incontro: Promuovere e vendere un evento culturale. Premesse: crisi economica e cultura. Il pubblico: chi è, come si compone, quali sono le strategie promozionali più efficaci. Azioni commerciali. La politica dei prezzi e degli abbonamenti. L'importanza dei dati: l'analisi di andamenti e tendenze.

Focus su: Coordinamento marketing, biglietteria e promozione: previsioni e statistiche di vendita, verifica budget e consuntivo, contatto gruppi e scuole.

• Date (da - a)

Marzo 2014

· Nome e indirizzo del datore di lavoro · Tipo di azienda o settore FORMA. Azione srl | Via Luigi Catanelli, 19, 06135 Perugia PG Corsi di alta formazione, orientamento e consulenza.

· Tipo di impiego

Docente del corso di "Management dell'arte e dello spettacolo. Il Festival dei Due Mondi di Spoleto".

· Principali mansioni e responsabilità

Docenza: marketing culturale. Tema dell'incontro: Promuovere e vendere un evento culturale "Il Festival dei Due Mondi di Spoleto". Il pubblico: analisi dei target. Le strategie promozionali più efficaci. Azioni commerciali. La politica dei prezzi e degli abbonamenti (caso Membership Card). L'importanza dei dati: l'analisi di andamenti e tendenze.

Focus su: Coordinamento marketing, biglietteria e promozione: previsioni e statistiche di vendita, verifica budget e consuntivo, contatto gruppi e scuole.

Date (da – a)

2012 e 2017

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

· Tipo di azienda o settore

· Tipo di impiego

Fondazione Teatro alla Scala | via Filodrammatici, 2, 20121 Milano

Fondazione di diritto privato Lirico Sinfonica

Consulenza.

· Principali mansioni e responsabilità

Commissione di gara per capitolato e successivo collaudo per la gara biglietteria elettronica (240 mln/5anni e base minima di sponsorizzazione 100k/anno).

Date (da – a)

2008 - 2009

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

· Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

Around The Show srl | Via Monte Zebio, 40, 20141 Milano

Società di Servizi di Security e Ticketing Management.

Consulenza organizzativa per eventi.

· Principali mansioni e responsabilità

Pianificazione e gestione eventi: 10° Trofeo Moretti, Tour Baglioni, Tour Guzzanti.

Date (da – a)

Da ottobre 2005 a Marzo 2006

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

· Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

TORino Organising Committee "TOROC" | Galleria San Federico, 16, 10121 Torino

Comitato Organizzatore XX Giochi Olimpici Invernali Torino 2006.

Venue Ticketing Manager Oval Lingotto.

Principali mansioni e responsabilità

Supervisione e coordinamento delle attività di vendita e reporting, delle attività di Will Call. gestione piante, creazione dei Venue Manifest per tutte le sessioni di gara e verifica del seating bowl. Supervisione e coordinamento del personale, gestione delle attività di vendita e di customer care, pianificazione personale, supervisione dell'applicazione delle policy & procedures Toroc. Supervisione delle attività di venue management in funzione delle richieste di ispezione dei funzionari SIAE, rendicontazione e versamento incassi. Collaborazione con Event Day Manager e rappresentante Ticketing nei team di venue.

• Date (da - a)

Da agosto 2003 a giugno 2007

· Nome e indirizzo del datore di lavoro

M.A.S. Multimedia Agency Service srl | P.zza dei Prati degli Strozzi, 33, 00195 Roma

Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Agenzia di spettacolo.

Da dicembre 2020 a gennaio 2021

Project Manager, Responsabile Human Resource e Responsabile Commerciale.

Connor Training: consulenza, pianificazione ed erogazione della formazione corporate.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Qualifica conseguita

n Walter Calanic

Attestato di partecipazione

de Dan see a

• Date (da - a)

2013

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

> Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

FORMA. Azione: corsi di alta formazione, orientamento e consulenza.

Corso di analisi e reportistica dati con focus DB ticketing - Excel avanzato.

Corso di specializzazione in marketing e comunicazione della cultura (80 ore).

Argomenti trattati: il pubblico, il target, il Festival come prodotto complesso, le azioni di marketing, promozione e comunicazione, differenziazione dell'offerta e segmentazione della domanda; il database (conoscere e monitorare i comportamenti - l'importanza del database come strumento); tecniche di invio delle newsletter (recupero liste, normative, pianificazione temporale, impaginazione, software, analisi dati); scrittura dei contenuti del sito (SEO, CMS, LANDING PAGE); online e social network.

Date (da – a)

2012

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio FORMA. Azione: corsi di alta formazione, orientamento e consulenza.

Corso di specializzazione in marketing e comunicazione della cultura (80 ore).

Corso di Laurea in Giurisprudenza presso l'Università La Sapienza di Roma

Argomenti trattati: marketing dello spettacolo e della cultura; target; marketing mix; politica dei prezzi e di abbonamenti; strategie di comunicazione e di promozione; strategie di vendita; creazione e promozione di pacchetti per turismo individuale e business; indagini per lo studio del pubblico; comunicazione digitale; il modello di comunicazione online per il Festival dei Due Mondi; i social network.

Date (da – a)

• Date (da - a)

1995/2000

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

> Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

> > Anno scolastico 1994/1995

17/26 annualità sostenute, media: 28/30.

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

· Qualifica conseguita

Liceo Scientifico "M. Malpighi" di Roma. Votazione: 60/60.

Università La Sapienza di Roma, Facoltà di Giurisprudenza

Maturità scientifica.

**COMPETENZE PERSONALI** 

MADRELINGUA

**ITALIANA** 

ALTRA LINGUA

· Capacità di lettura

· Capacità di scrittura

· Capacità di espressione orale

INGLESE

buono

buono buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI Nell'ambito della mia esperienza pluriennale nell'organizzazione di Festival multidisciplinari, Grandi Eventi di carattere Internazionale e Fondazioni Lirico Sinfonico ho acquisito capacità di adattamento in nuovi contesti, capacità di problem solving, motivazione e tenacia a perseguire gli obiettivi, flessibilità, creatività e proattività, resistenza allo stress.

Avendo esperienza nella gestione e nel coordinamento di gruppi di lavoro numerosi e di diverse età e provenienza sono dotata di leadership e ho acquisito una forte capacità a lavorare in team. Nell'ambito delle attività di comunicazione al pubblico e redazionali, ho acquisito una cura all'attenzione ai dettagli, una buona capacità di scrittura e di sintesi.

Nell'ambito commerciale (ad es. fiere di turismo internazionali) e nelle attività di insegnamento ho acquisito una buona capacità di public speaking e di storytelling.

CAPACITÀ E COMPETENZE **ORGANIZZATIVE** 

Nell'ambito della mia esperienza pluriennale nell'organizzazione di Festival multidisciplinari. Grandi Eventi di carattere Internazionale e Fondazioni Lirico Sinfonico ho acquisito, oltre alla capacità di lavorare in gruppo, la capacità di lavorare in autonomia, l'organizzazione e la gestione del tempo, la pianificazione e la gestione di progetti nonché il rispetto delle tempistiche.

CAPACITÀ E COMPETENZE **TECNICHE** 

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Sistemi operativi: Windows, Mac

Applicativi: Word, Excel avanzato, PowerPoint, Outlook, Access. Ottima conoscenza dei principali sistemi di biglietteria elettronica: Tickelone, Vivaticket. applicativi In-House, Sfufo, analisi datawarehouse, gestione reportistica Microstrategy.

Ottima gestione amministrativa e contabile, analisi della reportistica.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida tipo B.

Roma, 26.01.2021

(Manuela Frasgnetti)