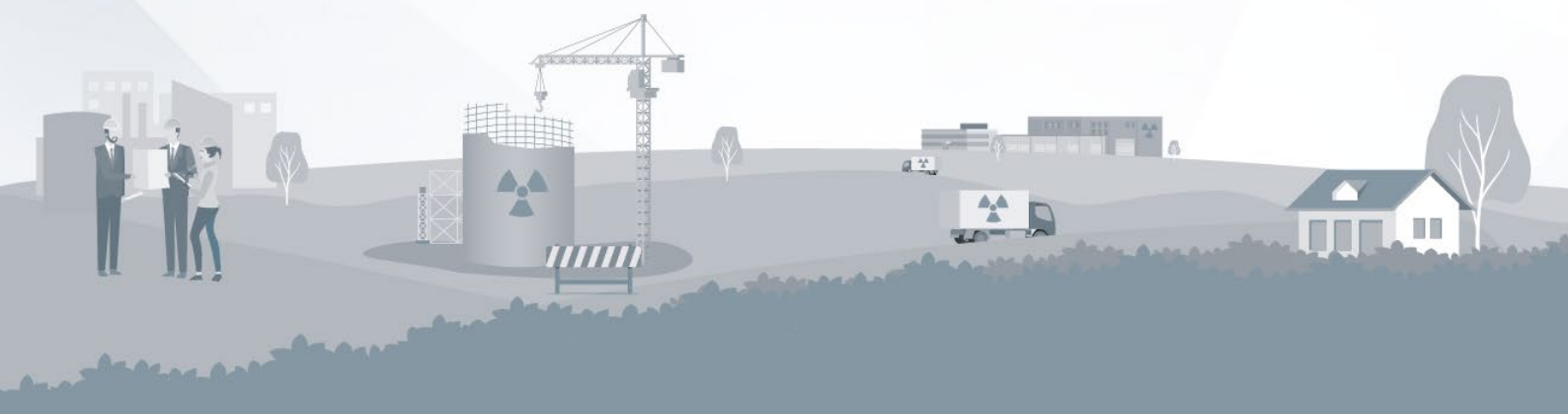




Årsrapport 2024



Innhold

Innhold	1
Del I – Leders beretning	3
Del II - Virksomheten og hovedtall	5
Lokalisering, organisering og ledelse	5
Overordnet ledelse og styring	6
Utvalgte hovedtall	7
DEL III – Aktiviteter og resultater	8
Overordnede forventninger	8
Overføre anlegg, personell og ansvar fra IFE	8
Samarbeid med IFE i overgangsperiode	9
Framdrift i oppryddingsarbeidet	9
Midlertidig lagerkapasitet	9
Program for dekommisjonering og Forprosjekt Dekommisjonering	10
Avfallshåndtering	10
Store investeringsprosjekter	10
Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel	10
Program brukt brensel med tilhørende prosjekter	11
Sikring og logistikk	15
Opprydding etter Søve gruver	15
Prosjektplanlegging og budsjettering	16
Usikkerhetsstyring	17
MRS-styring	17
Del IV - Andre forutsetninger og krav	18
Sikkerhet og beredskap	18
Sikkerhets- og trusselsituasjonen	18
Sikring av gradert informasjon	18
Digital sikkerhet	18
Krise- og beredskapshåndtering	19
Arbeid med kultur for sikkerhet	19
Oppfølging av NNDs risikobilde	19
Sikkerhetsstudier	19
Miljø	20
Miljøstyring	20
Grønn omstilling, bærekraft og klimagassutslipp	20

Mangfold og likestilling	22
Ansettelse av personer med funksjonsnedsettelse	23
Redusere konsulentbruken.....	23
Kompetanseutvikling	23
Lederutvikling:	23
Atomakademiet	24
Del V – Virksomheten for øvrig.....	25
Arkiv og dokumentasjonsforvaltning	25
Anskaffelser og rammeavtaler	25
Kommunikasjon.....	25
Fornytt debatt om kjernekraft.....	26
Tilskuddsordninger	26
Konsulentbistand.....	26
Internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling	26
Samarbeidsavtale med Dansk Dekommissionering (DD)	26
Nuclear Decommissioning Authority (NDA)	27
Club of Agencies (CoA)	27
European Repository Development Organisation (ERDO)	27
IAEA, NEA og andre internasjonale arenaer.....	28
NNDs fagråd	28
Del VII. Årsregnskap	30
Formål.....	30
Bekreftelse	30
Vurderinger av vesentlige forhold	30
Bevilgningsrapporteringen.....	30
Bestillingsfullmakter.....	32
Tilleggsopplysninger.....	33
Prinsippnote til årsregnskapet.....	34
Bevilgningsrapporteringen	34
Artskontorapporteringen	34
Vedlegg 1	0

Del I – Leders beretning

Etaten har jobbet spesielt med prioriterte tiltak og oppgaver beskrevet i hovedinstruks, tildelingsbrev og oppdragsbrev. NND opplever at alle involverte parter jobber mot samme mål, på en profesjonell og konstruktiv måte. Direktørs vurdering er at NND også i 2024 har hatt en god samlet måloppnåelse.

NND har siden oppstart i 2018 bygget opp prosesser og en kompetent organisasjon, og arbeidet med nødvendige søknader. Dette er gjort i samarbeide med IFE, etter god eierstyring fra NFD og viktig veiledning fra DSA.. NND har god tro på få tillit til å eie og drive atomanlegg i løpet 2025. Å eie og drive atomanlegg vil bli en vesentlig endring fra dagens NND. Det innebærer at NND blir en stor organisasjon med et tungt ansvar som operatør av atomanlegg, med behov for å prioritere sikkerhet og samsvar samt finne gode løsninger på korte og mellomlange utfordringer.

Begrepet dekommisjonering kan litt misvisende forstås som faktisk demontering av anlegg, med etterfølgende håndtering av avfall. Det vil neppe skje i stort omfang før rundt år 2032 – 2035. Internasjonal beste praksis viser at det tar år for å utrede, planlegge, skape forståelse og forberede seg på faktisk demontering og avfallshåndtering av atomanlegg. NND følger internasjonal beste praksis i sitt samfunnsoppdrag og er godt i gang med dette arbeidet. På de fleste områder vurderer derfor NND at vi hatt god fremdrift i denne perioden, selv om det ikke alltid er så synlig utenfor de mest involverte i «atomfellesskapet».

NND er allikevel ikke fornøyd med fremdrift på alle områder. Først og fremst er det alvorlig at anlegg og lagre fortsatt ikke er tømt for brukt brensel. Å løse dette ser ut til å ligge noen år frem i tid. Atomanleggene, siden de fortsatt inneholder brensel, er i nedstengt drift og dette hindrer fremdrift i oppryddingen, koster penger, og gir strenge krav til sikring. Det er utfordring med lagre og dagens gamle og delvis utdaterte lagre må opprettholdes i en så sikker tilstand som faktisk mulig for å ivareta drift av atomanleggene.

Gitt utfordringer med dagens lagre, for å sikre nødvendig fremdrift og redusere samfunnets totalrisiko, er det viktig å (i prioritert rekkefølge):

1. Inngå avtaler om ekstern behandling av brukt brensel, etablere nødvendig lagerkapasitet for å kunne behandle brenselet eksternt samt søke og få alle nødvendige tillatelser
2. Tømme anleggene for tungtvann og brukt brensel
3. Tømme utdaterte lagre for brukt brensel, i prioritert rekkefølge
4. Lokalisere og etablere lagre og deponier, på både kort og lang sikt

Det er fortsatt krevende å oppnå dette, gitt de omfattende krav og prosesser som må oppfylles før nødvendige anlegg kan lokaliseres, bygges og tillatelser mottas. Krav og prosesser innenfor dette området er viktig, og godt begrunnet i sikkerhetshensyn. NND vurderer allikevel at det til syvende og sist vil bli nødvendig med en gradert tilnærming. Dette baserer seg på en vurdering av risikoen ved å la brenselet ligge i dagens lagre opp mot risikoen uttransport og ekstern behandling medfører. NND vurderer også at det, basert på en gradert tilnærming, trolig vil bli nødvendig med unntak og dispensasjoner fra deler av dagens regelverk for å kunne gjennomføre tiltakene.

NND er bevisst egen rolle og eget ansvar for å drive fremdrift og finne løsninger, og bygger prosesser, kapasitet og kompetanse for å bidra til dette.

En viktig del av forberedelsen for kommende stegvise virksomhetsoverføring, er å øke NNDs kompetanse og kapasitet. Dette har blitt gjort både gjennom rekruttering, organisasjonsutvikling og gjennom anskaffelser av eksterne tjenester. Resultatet er at NND i løpet av 2024 har bygget opp en betydelig økt kapasitet og kompetanse.

Stegvise virksomhetsoverføring avhenger også av konsesjon og i 2024 har vi systematisk fulgt opp planer, tiltak og lovnader som beskrives i søknadene, jobbet i tråd med de prosesser og styrende dokumenter søknadene bygger på og forberedt organisasjonen på kommende tilsyn fra DSA.

NND erkjenner at perioden før sammenslåingen av IFE NUK og NND kan være utfordrende for ansatte i både IFE og NND. Denne perioden har allerede vart lenge og vi ser derfor frem til sammenslåing med IFE Halden i 2025. NND utreder når virksomhetsoverføringen av IFE Kjeller kan gjøres og et av målene med utredningen er å synliggjøre hvordan en slik virksomhetsoverføring kan skje på en trygg, troverdig og ansvarlig måte rundt 2027.

NND opplever interesse fra samfunnet rundt etatens virksomhet, og særlig rundt hvilke løsninger NND vil foreslå for behandling og lagring av atomavfallet. Dette er ytterligere forsterket gjennom den fornyede interessen rundt atomkraft, også i Norge. NNDs posisjon til atomkraft er nøytral. NNDs rolle som departementets fagetat innen dekommisjonering og avfallshåndtering setter store krav til vår kunnskap, vår evne til å formidle, være tilgjengelige, og vår evne til å sikre tillit i samfunnet slik at vi kan løse oppdraget på en trygg, troverdig og ansvarlig måte.

NND er helt avhengig av tillit i de kommuner vi har eller skal bygge anlegg i, og i samfunnet generelt. Kommunikasjon og samfunnskontakt er derfor et viktig område for NND, og et område det er jobbet godt med også i 2024.

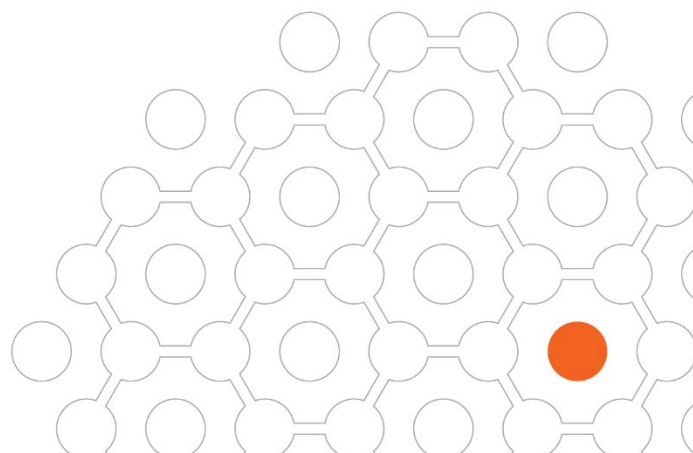
NND har sikkerhet som første prioritet, og jobber videre med å bygge en god kultur for sikkerhet og organisasjonskultur i egen organisasjon. Dette vil også danne grunnlaget for en sterk sikkerhetskultur i NND etter gjennomført virksomhetsoverdragelse.

Jeg vil takke alle medarbeiderne for godt arbeid i året som har gått og den innsatsen som legges ned hver eneste arbeidsdag for å rydde opp etter Norges atomvirksomhet. Sammen vil vi lykkes med å løse NNDs viktige og motiverende samfunnsoppdrag.



Pål Mikkelsen, Direktør,

Norsk nukleær dekommisjonering
Halden, 6. mars 2025



Del II - Virksomheten og hovedtall

Norsk nukleær dekommisjonering (NND) er en statlig etat etablert i 2018 som er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD).

Norge har i dag 17 tonn brukt reaktorbrensel, to nedstengte atomreaktorer, deler av to tidligere reaktorer og større mengder lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. Staten utvidet i 2021 sitt ansvar og har nå hele finansieringsansvaret for oppryddingen etter Institutt for energiteknikk (IFE) sin atomreaktorvirksomhet, jf. Innst. 293 S (2020–2021).

NND skal følge opp dette ansvaret og sikre trygg håndtering av norsk atomavfall og dekommisjonering av atomanleggene. NND har også ansvaret for på vegne av departementet å gjennomføre opprydding etter virksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve i Telemark.

Verdiene «trygg, troverdig og ansvarlig» ligger til grunn i alt NND sitt arbeid.

NNDs tre langsiktige hovedoppgaver er:

- Sikker drift og sikring av eksisterende og nye anlegg
- Dekommisjonering av atomanleggene på Kjeller og i Halden
- Trygg håndtering av norsk radioaktivt avfall og brukt brensel

NND skal løse oppgavene i henhold til internasjonal «beste praksis». Ivareta høye krav til helse, miljø og sikkerhet og arbeide på en måte som sikrer tillit i samfunnet og befolkningen.

I tillegg er NND en fagetat innenfor dekommisjonering og håndtering av radioaktivt avfall, og gir uavhengige råd til departementet. Etaten støtter opp under regjeringens ambisjoner innenfor bærekraft, grønn omstilling og næringsutvikling.

Samfunnsoppdraget er forankret i Stortingsmelding 8 (2020-2021) Trygg nedbygging av norske atomanlegg og håndtering av atomavfall og dens prinsipper:

- Vår generasjon starter oppryddingen
- Hvert land rydder opp
- Statlig kontroll
- Bruk av kjent teknologi og metodologi
- Åpenhet, informasjon og involvering
- Gode samfunnsøkonomiske løsninger

Lokalisering, organisering og ledelse

NND er fordelt på tre steder, Storgata 2A og Tistedalsgata 9-11 i Halden samt inne på IFES område på Kjeller i Lillestrøm.

Virksomheten hadde ved starten av året 53 ansatte, og har i løpet av året ansatt 21 personer. Den 31. desember 2024 var det 63 ansatte i NND. NND er organisert i fem sektorer som er ledet av hver sin sektordirektør. Sektordirektørene utgjør etatens ledergruppe. I 2024 har ledergruppen bestått av:

Direktør: Pål Mikkelsen

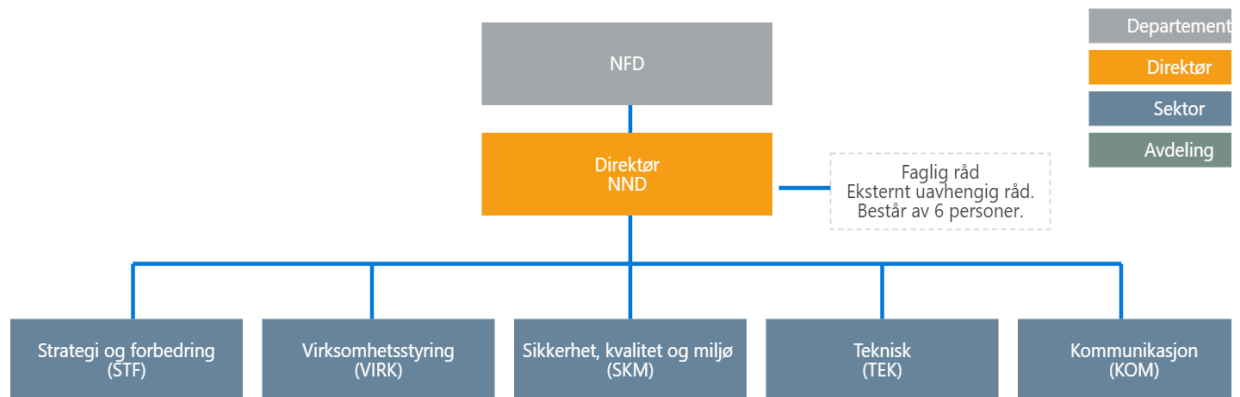
Sektordirektør sikkerhet, kvalitet og miljø: Nina Ramberg

Sektordirektør virksomhetsstyring: Ann-Cathrin Becken

Sektordirektør teknisk: Nils Bøhmer

Sektordirektør kommunikasjon: Martin Andreasson

Fung. sektordirektør strategi og forbedring: Hanne Lund-Nilsen



Overordnet ledelse og styring

NND har gjennom året videreutviklet ledelse og styring tilpasset virksomhetens egenart.

NND etablerte i første kvartal sin første virksomhetsstrategi. Den har blitt videreutviklet gjennom siste halvår. Strategien gir føringer for hva NND skal prioritere, hvordan ressurser skal fordeles og hva som skal følges opp for å nå målene som er satt.

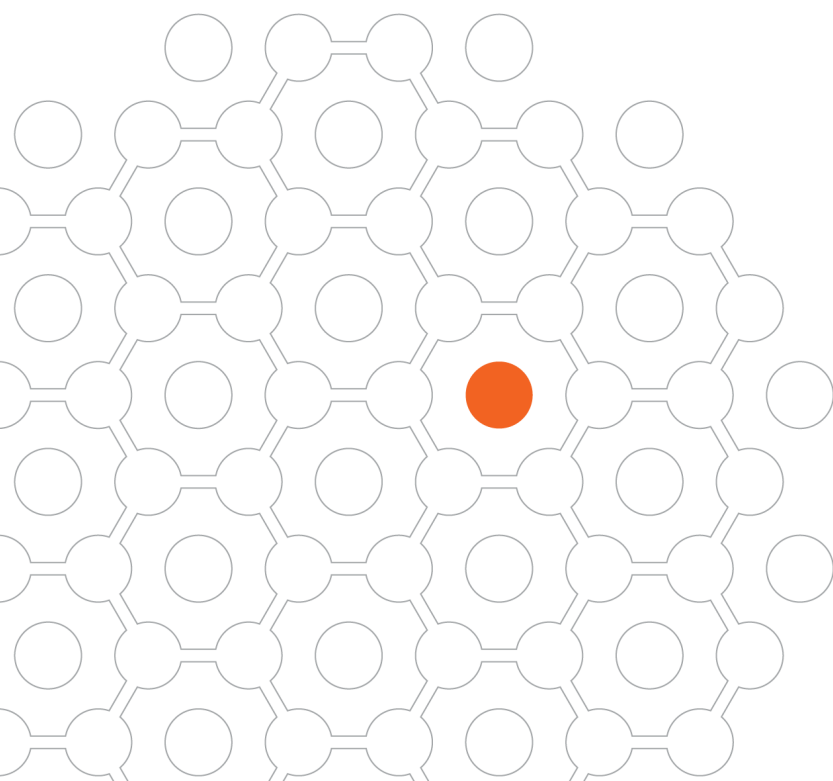
NND har iverksatt et prosessbasert ledelsessystem og jobber kontinuerlig med utvikling av dette. Gjennom NNDs ledelsessystem dokumenteres samsvar og etterlevelse av de lover og krav som NND til enhver tid omfattes av, herunder gjeldende konsesjonsvilkår.

Kontinuerlig forbedring står sentralt. Det er tatt i bruk et forbedrings- og avvikssystem for å bidra til at dette arbeidet gjennomføres på en systematisk måte og er sporbart.

Utvalgte hovedtall

Utvalgte hovedtall pr. 31.12.2024

Nøkkeltall fra årsregnskapet 2023 – 2024*	2023	2024
Antall ansatte	53 ¹	63
Antall utførte årsverk	39	53,5
Samlet tildeling post 01-99	502 354 000	593 062 000
Utnyttelsesgrad post 01-29	80 %	86 %
Driftsutgifter	380 558 681	486 631 925
Lønnsandel av driftsutgifter	33 %	40 %
Lønnsandel per årsverk	1 160 801	1 170 284



DEL III – Aktiviteter og resultater

Overordnede forventninger

Regjeringen ønsker å føre en aktiv næringspolitikk der private bedrifter og det offentlige spiller på lag for å akselerere det grønne skiftet. Nærings- og fiskeridepartementets overordnede mål er størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi innenfor bærekraftige rammer.

NND har i 2024 videreført samarbeidet med Smart Innovation Norway og Decomklyngen som består av både private og offentlige aktører.

Gjennom tilskuddsordningen til kommunene har NND åpnet muligheten for atomkommunene, i begrenset omfang, å støtte lokal næringsutvikling som omfatter NNDs virksomhet.

NNDs IT-verktøy FLYT, som skal støtte hele dekommisjoneringsarbeidet, er levert fra leverandør og vi arbeider med innføringen i egen organisasjon.

NND arbeider med konsepter for deponering av radioaktivt avfall i dype borehull. Arbeidet har stor internasjonal interesse. Norge kan bli det første landet i verden til å benytte en slik løsning. Dette kan utgjøre store mulighet for nasjonal verdiskaping.

NND har som målsetting å jobbe etter FNs bærekraftsmål. Bærekraftsmålene er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene. Regjeringen la frem en nasjonal handlingsplan for målene i juni 2021. Målet er å redusere klimagassutslippene med 55% innen 2030.

NND skal legge bærekraft til grunn i alt arbeid og skal jobbe systematisk for å sikre at bærekraft blir innlemmet i hele vår virksomhet. Dette bidrar til regjeringens ambisjoner for det grønne skiftet. Vi skal prioritere og sette inn tiltak der de har størst påvirkning.

Overføre anlegg, personell og ansvar fra IFE

Staten skal ha kontroll med oppryddingen etter IFEs nukleære aktivitet. IFEs nukleære avdeling skal overføres NND. Arbeidet med rammene for overføringsprosessen fra IFE til NND ledes av Nærings- og fiskeridepartementet. Også i 2024 har staten ved NFD forhandlet med IFE om hovedavtale og underavtaler. Hovedavtalen ble signert juni 2024. De fleste underavtaler er utarbeidet.

Virksomhetsoverdragelsen gjennomføres som en avtalebasert transaksjon regulert av arbeidsmiljøloven. I tillegg vil hovedavtalen mellom Staten ved NFD og IFE, NNDs konsesjonssøknad og kommende konsesjon og IFEs konsesjoner legge de overordnede rammene for virksomhetsoverdragelsen.

I desember 2022 overleverte NND en komplett konsesjonssøknad for hver av de norske atomanleggene, hhv. Kjeller, Halden og Himdalen.

Basert på ønsket om at virksomhetsoverdragelsen skal foregå trinnvis, har NND oppfordret DSA om å prioritere søknadsbehandling av Halden og KLDRA først, for deretter komme

tilbake til søknaden for Kjeller. Store deler av 2024 har derfor vært brukt til å oppdatere konsesjonssøknadene for anleggene i Halden og Himdalen.

Første halvår 2024 leverte NND en omfattende oppdatering av søknadsdokumentasjonen for Halden og Himdalen til DSA og det ble gjennomført mer enn 20 konsesjonsmøter mellom DSA og NND. Fristen for oppdateringer til konsesjonssøknaden for Halden var 31. juli. De største oppdateringene ble sendt til DSA 15. februar og 30. juni.

I andre halvår har det i konsesjonssammenheng vært prioritert å få nødvendige godkjenninger og tillatelser på plass for å kunne få driftsgodkjenning av anlegget i Halden.

DSA leverte sin innstilling til NNDs konsesjonssøknad til helse og omsorgsdepartementet i desember 2024. Innstillingen fra DSA var positiv. NND søkte DSA om driftsgodkjenning for atomanlegget i Halden 19. desember 2024.

Samarbeid med IFE i overgangsperiode

NND og IFE har etablert Program virksomhetsoverdragelse som en felles plattform for å koordinere og følge opp prosessen mellom NND og IFE. Programmet dekker de juridiske sidene ved virksomhetsoverdragelsen og ivaretar det praktiske ved gjennomføringen av overføringen. Overføringen er basert på en avtale mellom staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) og Institutt for energiteknikk (IFE). NND forvalter avtalen på vegne av NFD

Ifølge konsesjonssøknaden fra NND er det NND som ny «eier» som må sørge for at vilkårene for overføring av virksomheten er oppfylt. NND leder derfor programmet.

Det er etablert en styringsgruppe for virksomhetsoverdragelsen som består av ledelsen i begge virksomheter, som følger forberedelsene og arbeidet fram mot virksomhetsoverdragelsen.

Framdrift i oppryddingsarbeidet

Midlertidig lagerkapasitet

IFE gjennomfører program Kortsiktig lager og avfallsbehandling for å sikre tilstrekkelig lagerkapasitet for driftsavfall og eksternt avfall på kort sikt.

I henhold til statens prosjektmodell gjennomfører NND en konseptvalg-utredning for prosjekt Lager og avfallsanlegg for radioaktivt avfall. Samtidig utarbeides det et generelt design dokument med tilhørende sikkerhetsstudie for å gi DSA tilstrekkelig informasjon om de konsepter og løsninger som beskrives i konseptvalg-utredningen. Utredningen eller et konseptvalgnotat skal leveres til NFD i oktober 2025. NND sitt nye lager er antatt å stå klar til bruk i 2036.

Prosjektet lokalisering koordineres med prosjektene Lager for brukt brensel og Lager og avfallsanlegg for radioaktivt avfall.

I desember 2024 leverte lokaliseringsprosjektet over sitt forslag på generisk lokaliseringsprosess av atomanlegg. Godkjent lokaliseringsprosess skal innlemmes i NNDs ledelsessystem og skal brukes for anleggene NND planlegger å etablere.

Program for dekommisjonering og Forprosjekt Dekommisjonering

I NND sitt tildelingsbrev for 2023, fikk etaten i oppdrag å opprette et program for dekommisjonering. Programmet koordinerer, samler og styrer prosjektene med tanke på fremtidig dekommisjonering.

Gjennom 2024 er det satt i gang flere prosjekter som forbereder dekommisjoneringen. Prosjektet Adapt utreder hvilke tiltak som må utføres for å gjøre anlegget i Halden klar for dekommisjonering. I prosjektet "SITE" kartlegges og karakteriseres hvilke typer av avfall vi skal håndtere under dekommisjonering.

Programmet har satt i gang aktiviteter for å gjenoppstarte forprosjekt for dekommisjonering. I 2021 fikk NND i oppdrag av NFD om å gjennomføre "Forprosjekt Dekommisjonering" etter Statens Prosjektmodell. I 2023 konkluderte NND med at vi ennå ikke har tilstrekkelig kunnskap, spesielt ikke omkring avfallsinventaret, for å kunne levere et fullverdig forprosjekt i henhold til oppdraget. Vi valgte da å søke NFD om å sette oppdraget på vent. I 2024 har vi igangsatt et prosjekt "PREP-FPD" med formål å gjenoppta arbeidet med "Forprosjekt Dekommisjonering".

Avfallshåndtering

Våren 2024 ble Prosjektet Dekomavfall startet opp. Prosjektet skal videreutvikle konseptene for avfallsbehandlingen og -håndteringen av avfallet fra dekommisjoneringen. Prosjektet konsentrerer seg i første omgang om atomanlegget i Halden.

Store investeringsprosjekter

I henhold til Hovedinstruksen utfører NND utredningsoppgaver innen rammen av statens prosjektmodell for store investeringsprosjekter på oppdrag fra NFD.

Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel

NND leverte i 2020 Begrenset KVVU om behandling av norsk brukt reaktorbrensel. NFD har gitt NND i oppdrag å gjennomføre en avklaringsfase for prosjektet. Avklaringsfasen utreder nødvendig behandling av det norske brukte brenselet og andre nødvendige tiltak for å kunne lagre og deponere brenselet på en forsvarlig måte.

Avklaringsfasen skal sikre tilstrekkelig kunnskap om brenselet og alle relevante behandlingsløsninger for å avdekke fordeler og ulemper med de ulike løsningene, og avhengigheter mellom de ulike stegene i håndteringen.

For å vurdere alternativene har NND valgt en britisk metode for lignende studier. Basert på den britiske praksisen har et sett med screenings- og vurderingskriterier blitt foreslått.

NND foreslår at vurderingen av mulige alternativer skal utføres av et vurderingspanel bestående av et bredt spekter av interessenter. Opsjonsvurderingsmøte ble gjennomført i november 2024.

Det er i 2024 avholdt et veiledningsmøte med DSA som omfatter flere delleveranser, inkludert gjennomførbare alternativer og valg av screenings- og vurderingskriterier. Den generelle konklusjonen fra DSA er at arbeidet så langt ser ut til å være hensiktsmessig.

Program brukt brensel med tilhørende prosjekter

I tildelingsbrev av 2021 ba NFD om at det i NNDs samarbeid med IFE skulle prioriteres oppgaver knyttet til pålegg gitt av DSA til IFE, eller som er nødvendig for en rasjonell framdrift i oppryddingsarbeidet. Dette gjaldt særlig utbedring av lagringsforhold for JEEP I brensel, forberede og iverksette løsning for å bli kvitt høyanriket uran og løsning for ubrukt brensel.

Alt arbeid relatert til brukt atombrensel (unntatt Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel) er samlet i Program brukt brensel, som sikrer overvåkning, oppfølging, fremdrift og rapporterer avvik i arbeidet med brukt atombrensel.

Programmet rapporterer månedlig til ExCom og kvartalsvis til DSA og NFD.

Ressurser fra IFE NUK og NND samarbeider i flere prosjekter i programmet.

Status for særlig prioriterte prosjekter under Program Brukt Brensel:

Tømming av JEEP I stavbrønn

Av Norge sin totale mengde på 10 tonn metallisk brensel, ligger 3 tonn av dette brenselet lagret i stavbrønnen på IFE sitt anlegg på Kjeller i Lillestrøm. Dette lageret tilfredsstiller ikke dagens sikkerhetsstandarder. Tømming av JEEP I stavbrønn er et nasjonalt prioritert prosjekt. Det er både NND, IFE og myndighetenes vurdering at brenselet bør fjernes så raskt som mulig. IFE og NND vurderer at den beste løsningen for trygg håndtering av dette brenselet vil være å transportere det til det svenske selskapet Studsvik AB for inspeksjon, behandling og videre håndtering i Sverige.

NND har vært underleverandør til IFE, og har bidratt til at IFE, som eier av brenselet, inngikk kontrakt med Studsvik den 28. januar 2021.

Avtalen innebærer at Studsvik utvikler og bygger utstyr som på en trygg og sikker måte kan løfte ut brenselet fra stavbrønnen, flytte det over i en internasjonalt godkjent transportbeholder, og transportere det til Studsvik i Sverige for inspeksjon og mekanisk forbehandling.

IFE søkte i 2022 DSA om tillatelse til å flytte brensel til Studsvik. IFE har også søkt UD om eksportlisens for det brukte brenselet. DSA har krevd ytterligere informasjon for å kunne behandle søknaden, og det har vært jevnlig kommunikasjon mellom IFE og DSA. Ved utgangen av 2024 har DSA foreløpig ikke tatt stilling til søknaden. Ved en eventuell eksport av det brukte brenselet, er det nødvendig å etablere svensk importtillatelse og norsk returgaranti for at Norge vil ta det brukte brenselet tilbake fra Sverige.

2022 innledet NND dialog med Lillestrøm kommune og DSA vedrørende søknad for et midlertidig bygg for å øke sikkerheten ved flytting av brenselet. På slutten av 2023 møttes IFE, DSA og Lillestrøm kommune for å avklare krav og veien videre.

Sikkerhetsavtale med Studsvik kan inngås når NSM og FMV har godkjent Studsvik som leverandør. I mellomtiden har Studsvik underskrevet en sikkerhetsavtale uten leverandørklarering. I tillegg har IFE inngått en avtale med britiske konsulenter for bistand med sikkerhetsanalyser, inkludert tredjepartsvurdering.

Ved Studsvik, er sikkerhetsrapport for modifisering av brensels lager FA utarbeidet.

Arbeidet ved Studsvik med forberedelse av nytt lager til brenselet er nesten ferdig, inkludert utarbeidelse av sikkerhetsrapport for modifisering av lageret.

Prosjektet kan ikke gjennomføres uten en garanti for at brenselet når som helst kan returneres til Norge. Dette krever godkjent lager. Siden det ikke anses mulig å gjenbruke Stavbrønn, er det gjennomført en studie for å identifisere mulige alternative lagringsløsninger på Kjeller med bruk av eksisterende anlegg. Tre kandidater er identifisert og detaljert designarbeid vil bli startet i 2025 for å danne grunnlag for en søknad til DSA.

Andre holdepunkter i prosjektet inkluderer:

- Godkjennelse fra DSA for sikkerhetsvurdering for kritikalitet
- Byggetillatelse for omlastningshall
- Evt. sikringstiltak
- Transport Security Plan

Det er estimert at transport av brenselet til Studsvik kan skje tidligst i 2026.

Tømming av Halden-reaktoren (HBWR)

For at NND skal kunne starte dekommisjoneringen av HBWR, må brenselet være ute av reaktoren. Brenselet i HBWR har siden reaktoren ble stengt i 2018 blitt lagret i reaktortanken. Siden reaktortanken ikke er designet for slik lagring startet IFE i desember 2021 prosjektet *Flytting av brensel fra fjellhall HBWR*.

Nåværende sikkerhetsberegninger viser at det er trygt å lagre brenselet fra HBWR i lagre utenfor reaktorhallen. Disse beregningene vil bli revidert når DSA har godkjent IFEs reviderte kritikalitetssikkerhetssystem (K-RIP-prosjektet). IFE leverte revidert metode og beregninger i løpet av 2023, og avventer tilbakemelding fra DSA. Prosjektet ble satt på vent frem til ferdigstillelse av K-RIP-prosjektet, og vil bli startet på nytt når DSAs godkjenning av kritikalitetssikkerhetsmetodikken er mottatt.

Problemer med sikkerheten til Fuel Storage Pond (FSP) i Fuel Bunker Building (FBB) har imidlertid resultert i beslutningen om at brenselet ikke kan flyttes til dette anlegget. Dette betyr at det ikke er tilstrekkelig kapasitet i FBB for brenselet fra reaktortanken, og dermed må hele prosjektet revurderes.

NND følger dette prosjektet tett.

Høyenriket uran

NND og IFE samarbeider for å finne løsninger med USA for behandling av høyenriket uran, thorium og plutonium og annet avfall det i dag ikke finnes løsninger for.

Det er etablert et samarbeidsprosjekt med U.S. Department of Energy (USDOE), U.S. National Nuclear Security Administration (NNSA) og Savannah River National Laboratory (SRNL) for å utvikle en metode for å eliminere høyenriket uran som er blandet med thorium.

NNSA og SRNL har foreslått metoder for behandling av høyenriket uran/thorium-materialer (HEU-Th). Det amerikanske mobile systemet Mobile Melt Consolidation (MMC) skal transporteres til Kjeller for behandling av brukt HEU-Th-brensel. Prosessen involverer smelting av HEU-Th-materialer samme med utarmet uran og matriksmaterialer (rustfritt stål)

for å produsere en metallisk form som ikke lenger er høyanriket, er mer spredningsbestandig og egnet for en fremtidig plassering i et deponi.

NND og IFEs vurdering er at det per i dag kun finnes denne løsningen for høyanriket uran blandet med thorium. Metoden kan i prinsippet også brukes til behandling av andre materialer, for eksempel plutonium og andre typer brukt brensel.

To kaldsmelting-forsøk med utstyr for pilottesting ble gjennomført i høst 2023. Disse testene viste at metoden fungerer, men at det kreves noen prosessendringer for å hindre oppsprekking av den ytre digelen.

Det er gjennomført et møte ved Savannah River National Laboratory med representasjon fra DSA, NND og IFE i oktober 2023. Møtedeltagerne besøkte et ferdigstilt MMC anlegg under besøket. DSA presenterte sine vurderinger av hva som skal til for å bruke MMC anlegget i Norge.

IFE mottok en skriftlig vurdering vedrørende MMC anlegget i desember 2023. Det konkluderes med at anlegget vil anses som et atomanlegg også i testfasen. Det vil da kreves konsesjon for oppføring av anlegget. Planene om å sette opp MMC på et industriområde er derfor frafalt og IFE og NND har besluttet at anlegget skal tas direkte inn på IFE NUKs område på Kjeller. Dette forutsetter en godkjenning av konsesjonsendring etter AEL §12. IFE vil utarbeide en søknad til DSA første halvdel 2024 om endring i gjeldene konsesjon.

Flere kaldsmelting forsøk er gjennomført som har bidratt til ferdigstillingen av utstyr og prosess for pilottestene. Første hot-melt er planlagt innen utgangen av Q1 2025.

To besøk til SRNL var gjennomført i 2024. En gruppe fra IFE fikk opplæring i drift av MMC-anlegget. I tillegg ble det gjennomført et besøk sammen med IAEA og DSA med hovedfokus på Safeguards for prosessen.

Markedsdialog for nytt lagre av lager for brukt brensel

DSA har pålagt IFE å forbedre dagens lagre for brukt brensel, og om nødvendig utvide lagerkapasiteten. I tillegg er nytt lager nødvendig for framgang i dekommisjonering av eksisterende anlegg i Halden og på Kjeller. Etter en anskaffelsesprosess som startet i 2021 har fire leverandører blitt valgt ut til å være med videre i konkurransen. Leverandørene som har vist interesse er orientert om utfallet av prekvalifiseringsrunden, og beslutningen er ikke påklaget.

De fire leverandørene la inn bud tidlig i 2023, og det er avholdt forhandlingsmøter. Det er senere stilt spørsmål rundt atomansvar og forsikring. IFE avventer avklaring på disse spørsmålene fra NFD og DSA. Vesentlig endring av tilbuds-betingelsene kan medføre at det er nødvendig å starte en ny anskaffelsesprosess.

En annen faktor som påvirker anskaffelsen, er muligheten for at IFE vil bli pålagt å gjennomføre en KVN- eller KVVU-prosess. IFE har søkt NFD om dispensasjon for å gjennomføre en KVN- eller KVVU-prosess på grunnlag av at tidligere studier har identifisert de alternative konseptløsningene og gitt prisinformasjon. IFE avventer NFDs svar på denne forespørselen.

IFE har tidligere kjørt en offentlig anskaffelsesprosess for et nytt lager for brukt brensel. Konkurransen ble lyst ut i januar 2022 og fire tilbyderne ga tilbud. IFE gjennomførte forhandlingsmøter i juni 2023. Det ble stilt flere spørsmål fra leverandørene under prosessen. To av disse - bestemmelser om atomskadeansvar og knock-for-knock forsikring - har medført krav om vesentlige endringer i anskaffelsen.

På grunn av disse endringer, og etter juridisk råd, besluttet IFE og NND i mai 2024 at anskaffelsen bør termineres, og at prosessen med ny anskaffelse starter så raskt som mulig. Denne nye anskaffelsen gjennomføres av IFE, og NND involveres i prosessen. IFE publiserte i desember 2024 utkast til kontraktsdokumenter og ba leverandørene om å gi tilbakemelding. IFE og NND har til hensikt å kunngjøre anskaffelsen i Q1 2025, med inngåelse av kontrakt i Q2 2026.

IFE har mottatt informasjon fra NFD om at FIN har gitt dispensasjon fra KVV og KS1 for anskaffelse av nytt brenselslager. Det innebærer å gå direkte til forprosjekt.

Uttransport av ubrukt uran

IFE og britiske Springfields Fuels Limited (SFL) avtalte i 2021 uttransport av de siste 960 kg av totalt 3 tonn ubestrålt uranbrensel fra Norge til Storbritannia. NND og IFE har jobbet tett sammen om å jobbe frem avtalen og NND garanterer for finansieringen av avtalen. NND vil ta over IFEs forpliktelser når NND overtar de nukleære konsesjonene fra IFE.

Brenselet blir til nytt kjernekraftbrensel i et kommersielt kjernekraftanlegg. Avtalen innebærer at Norge samlet har blitt kvitt totalt tre tonn ubestrålt uranbrensel som ellers måtte blitt behandlet som avfall, lagret og sluttdeponert i Norge.

Forsendelsen avhenger av tillatelse fra DSA til å kunne flytte fissilt materiale. Det er opprinnelig avtalt at all transport må være gjennomført innen 31.12.24. Denne datoen reforhandles.

Innkjøp av beholdere for ompakking av fissilt materiale og plan for ominnredning av uranlageret på Kjeller er ferdigstilt. Dialog med SKM og arbeid med godkjenning i sikkerhetskomiteen er påbegynt. Materialet må ompakkes for å kunne plasseres i Versa-pacene. Uranlageret må ombygges for lagring av ompakket fissilt materiale.

Etter vurdering av IFEs reviderte kritikalitetssikkertssystem, har DSA gitt tillatelse for å kunne flytte dette materialet.

Arbeid i 2024 har inkludert pakking av prøver og ompakking av materialet i beholdere (bio bottles, BB) for transport. Transport beholderen, Versa-pac, er godkjent av DSA. Ved utgangen av 2024 er 189 stk. BB av totalt 359 pakket, samt 103 stk. prøver av totalt 225. Prosjektet er i god rute og ser ut til å nå «drop dead» datoen 31.12.2025.

For transport av prøvene, er det sendt søknad til HOD om unntak fra løyveplikt for fraktfører etter atomenergiloven for transport av små mengder atomsubstans. DSA følger opp mot HOD. I tillegg følger opp DSA mot Sjøfartsdirektoratet om transport av Versa-pac til havs.

Konseptvalgutredning (KVU) Deponi for radioaktivt avfall

NFD har tidligere gitt NND i oppdrag å gjennomføre konseptfasen for investeringsprosjektet Oppbevaring av norsk radioaktivt avfall. På grunn av usikkerhetsbildet og gjenstående aktiviteter har NFD i eget oppdragsbrev utsatt fristen for konseptutvalgsutredningen.

Utsettelsen er et resultat av at NND prioriterer etablering av midlertidige lagre og behandlingsanlegg for radioaktivt avfall, forberedelse av søknad om konsesjon for dagens nukleære anlegg og virksomhetsoverdragelse. NFD vil komme tilbake til ny frist.

Lokalisering av deponi og midlertidig lager for radioaktivt avfall

Det fremgår i tildelingsbrevet for 2024, at NND kan ha kontakt med potensielle vertskommuner og andre interessenter som ønsker informasjon om krav og forutsetninger for etablering av nødvendige anlegg. NND har videreutviklet samarbeidet med kommuner som har eller er i prosess om å signere samarbeidsavtale med NND.

NND arbeider løpende med å videreutvikle etatens generelle omdømme og den sosiale aksepten som er etablert i og rundt atomkommunene.

Det har blitt utarbeidet en generisk prosess for lokalisering av atomanlegg som ble overlevert NND i desember. Prosessen vil være en del av etatens ledelsessystem. DSA og Statsbygg sine tilbakemeldinger er inkludert i den endelige versjonen. I 2025 vil lokaliseringsarbeidet fortsette med en analyse av hele Norge i henhold til den opprettede prosessen.

Sikring og logistikk

Norske Skog Saugbrugs er en viktig interessent for oppryddingsarbeidet etter IFEs nukleære virksomhet i Halden. Det har siden 2021 blitt arbeidet med å finne gode veiløsninger for atomanleggene som samtidig tilfredsstiller Saugbrugs logistikkbehov for sine anlegg.

2023 ble det igangsatt en mer omfattende utredning som er drøftet med Nærings- og Fiskeridepartementet. Eventuelle investeringer i ny infrastruktur må kvalitetssikres i en mer omfattende alternativanalyse.

Forsvarsbygg gjennomførte høsten 2023 en sikkerhets- og sårbarhetsanalyse av anlegget i Halden. Basert på analysen utarbeidet IFE våren 2024 en tiltaksplan. DSA kom med pålegg overfor IFE som motsvarte IFEs tiltaksplan. Rapport, tiltaksplan og pålegg ble lagt til grunn for utredningen av logistikk rundt anlegget, og det ventes en konklusjon i første kvartal 2025.

Opprydding etter Søve gruver

DSA har pålagt staten å rydde opp radioaktivt avfall etter gruvevirksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve gruver i Telemark. Oppdraget med gjennomføring av oppryddingen er gitt NND. I revidert statsbudsjett fikk NND fullmakt til å signere kontrakt om opprydding innenfor en budsjetttramme på NOK 150 millioner.

I august 2024 ble det inngått en avtale med AF Dekom om oppryddingen ved Søve gruver. Kontrakten består av to faser. I fase en, "samspills fasen", skal man sammen få på plass den beste løsningen for prosess og søknader. Fase to er tenkt som en total entreprise på selve oppryddingsarbeidet.

August 2024 ble det opprettet en samspillsgruppe med AF Dekom, Kemakta, Bergfall, Norconsult og NND. Gruppen jobber tett opp imot DSA, Miljødirektoratet og Nome kommune. Samarbeidet fungerer godt.

Det ble allerede i august/september startet grunnundersøkelser og kartlegginger i og av området. Dette gjør at vi er godt i gang med analyser. Forslag til planprogram og reguleringsplan er til gjennomlesning og skal opp til behandling i Nome kommune mars 2025. NND arbeider sammen med leverandøren om informasjons- og kommunikasjonstiltak.

Arbeidet i fase en vil pågå til Q3 2025. Før fase to kan starte må fase en godkjennes av DSA. Å få på plass organisasjonen og samarbeidet med myndigheter har tatt noe lenger tid enn hva man tenkte, dette gjør at prosjektet drar noe ut i tid.

Prosjektplanlegging og budsjettering

NND skal i henhold til tildelingsbrevet for 2024 «videreutvikle egen prosjektplanlegging og budsjettering med sikte på å få mest mulige prosjektplaner, budsjettprognoser og budsjettforslag. Det skal legges særlig vekt på å utvikle metodikk for å håndtere usikkerhet i budsjettarbeidet.»

I løpet av de siste årene har NND omstrukturert prosjektorganisasjonen for å være bedre rustet for de store prosessene som kommer. Dette inkluderer å samle nøkkelressurser som skal støtte både lederne av og eierne for de ulike prosjektene og programmene.

NND har i 2024 tatt en prinsippbeslutning om delegering av roller, ansvar og fullmakter for prosjektorganisasjonen, spesielt prosjekter under post 21. Formålet er å gi en helhetlig og effektiv struktur for ledelse, styring, beslutninger, rapportering og oppfølging som ivaretar et akseptert usikkerhetsnivå og god prosjekt- og økonomistyring for programmer og prosjekter.

I løpet av 2024 er det utviklet verktøy for bedre å følge opp prosjektporteføljen også fra økonomiavdelingens side.

For å tettere støtte prosjektledere med økonomistyringen ble det ansatt 3 nye økonomirådgivere og en prosjekt-controller høsten 2024. SRS skal implementeres innen i 2025 og innkjøpsløsning via DFØ skal settes i drift. Dette vil bidra til ytterligere forbedret økonomistyring i prosjektene, og løfter kunnskaps- og styringsnivået internt i NND.

NND er i gang med anskaffelse av et nytt prosjektstyringsverktøy. Verktøyet skal være et helhetlig støtteverktøy for portefølje-, program-, prosjektstyring og støtte en enhetlig arbeidsmetodikk på tvers av organisasjonen, inkludert økonomistyring, ressursstyring og risiko- og usikkerhetsstyring. Implementeringen omfatter relevante delprosesser, prosedyrer, rutiner og maler og skal sikre at informasjon flyter mellom eksisterende styringsverktøy. Verktøyet er planlagt implementert og tatt i bruk i løpet av andre halvår 2025.

I påvente av at anskaffelses- og implementeringsprosessene for dette verktøyet skal gjennomføres, har NND på kort sikt videreutviklet og rullet ut forbedringer i dagens støtte til økonomistyring, prognostisering og økonomisk planlegging i prosjektporteføljen. Formålet er å danne grunnlag for bedre og mer treffsikker budsjettering og prognostisering av prosjektene.

Usikkerhetsstyring

NND har i 2024 arbeidet med et rammeverk for helhetlig risikostyring og et årshjul for risikovurdering som er lovpålagte. Dette skal sørge for at NND er godt informert og kan ta gode risikobaserte beslutninger.

Kapasitet og kompetanse innen risikostyring har i 2024 økt ved ansettelsen av en ny Fagansvarlig Risikostyring.

I NND omtales usikkerhetsstyring som Risikostyring. Det er etablert en prosess for overvåking og håndtering av risikobildet. Hensikten med prosessen er å ha en strukturert og bred tilnærming for å identifisere og håndtere signifikante risikoforhold som potensielt kan påvirke NND.

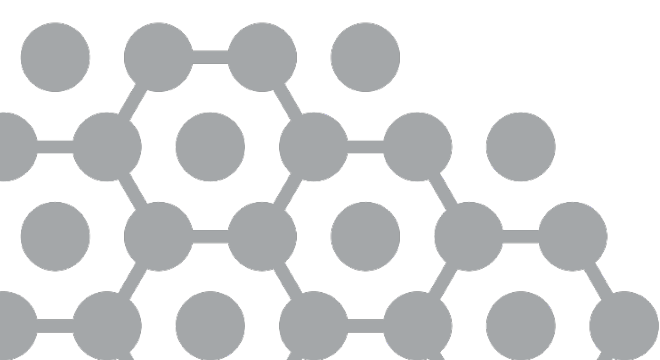
Risikokomiteen er NNDs øverste besluttende organ for håndtering av risiko og vil ta beslutninger knyttet til signifikant risiko. Med dette menes de risikoer som er overgripende for hele virksomheten eller er av en slik art at det kun er NNDs øverste ledelse som har myndighet til å beslutte alternativer for risikohåndtering.

For å bistå Risikokomiteen er det etablert et Risikoforum. Risikoforumet er et viktig virkemiddel for å unngå silo-tankegang og sammensetningen av medlemmene skal sørge for at man hensyntar et bredt spekter av fag og virksomhetsområder.

NNDs risikobilde behandles annenhver måned.

MRS-styring

MRS-styring har ikke blitt innført i NND etter at Nærings og fiskeridepartementet besluttet å utsette innføringen.



Del IV - Andre forutsetninger og krav

Sikkerhet og beredskap

Sikkerhet er alltid første prioritet i NND og en god kultur for sikkerhet er grunnpilaren i virksomheten. Gjennom 2024 har NND ytterligere styrket arbeidet innenfor forebyggende sikkerhet, beredskap og krisehåndtering ved å rekruttere kompetanse og kapasitet for å fylle flere viktige funksjoner i NNDs organisasjon. Høsten 2024 har NND videreutviklet prosessen forbyggende sikkerhet for å ytterligere systematisere arbeidet innenfor fagområdet. NNDs avdeling for forebyggende sikkerhet har også blitt betydelig styrket i 2024 og innehar nå fagkompetanse for å ivareta hele bredden av fagfeltet. Arbeidet med forebyggende sikkerhet, og beredskap og krisehåndtering, har i siste periode hatt økt fokus på den kommende virksomhetsoverdragelsen av Halden-anlegget, og dermed også innebefattet et økt samarbeid med IFE på områdene. Samarbeidet oppleves som godt og konstruktivt. For å videreføre IFEs arbeid innenfor fysisk- og elektronisk sikring ved anlegget i Halden, vil NND etablere et eget prosjekt som vil være operativt ved virksomhetsoverdragelsen.

Sikkerhets- og trusselsituasjonen

Den vedvarende negative utviklingen av den sikkerhetspolitiske situasjonen gjennom 2024, påvirker NNDs arbeid innenfor forbyggende sikkerhet, beredskap og krisehåndtering. NND har derfor konsentrert arbeidet med å sikre at virksomhetsoverdragelsen av IFEs nukleære virksomhet gjennomføres på en sikker måte. Blant annet er det iverksatt flere tiltak for å øke kunnskap og bevissthet knyttet til forebyggende sikkerhet, som også innbefatter bevissthet og kunnskap om trusselbildet, hos alle ansatte. Dette er et arbeid som vil fortsette i kommende periode. Med økt bevissthet på at trusselaktørene kan ramme NNDs virksomhet gjennom leverandørkjeden, har NND nedlagt mye arbeid knyttet til sikkerhet i anskaffelser og prosjekt.

Tildelingen av konsesjon for å eie og drifte de nukleære anleggene, nødvendiggjør videre arbeid med kunnskap og forståelse av sikkerhets- og trusselsituasjonen. Dette vil være av betydning for utvikling av sikkerhetsmessige tiltak også i tiden som kommer.

Sikring av gradert informasjon

NND har eget beskyttet område for oppbevaring av lav gradert informasjon, og NND benytter Statens Graderte Plattform for håndtering av lavgradert digital informasjon. NND arbeider med utarbeidelse av skjermingsverdige informasjonssystemer for både lav- og høygradert informasjon/informasjonssystemer som er nødvendig for å overta eierskapet til de nukleære anleggene. Søknad om godkjenning av disse vil fremsendes til NSM i løpet av 2025.

Digital sikkerhet

NND har etablert god praksis for håndtering av det digitale trusselbildet. Det gjennomføres jevnlig kampanjer med fokus på informasjonssikkerhet. NND har etablert en omfattende digital sikkerhetsovervåkning. I 2024 overtok NND driftsansvaret for all digital infrastruktur for ugradert plattform knyttet til NND og IFEs nukleære virksomhet. I den forbindelse så er det gjort betydelige grep for å sikre de digitale plattformene, klientene, brukere og identiteter.

NND samhandler med øvrige aktører for å dele digital trusselsinformasjon og har etablert prosesser for å selv å være i stand til å håndtere digital angrep.

Krise- og beredskapshåndtering

NND har gjennom høsten 2024, oppdatert beredskaps- og krisehåndteringsplanverket som er gyldig før virksomhetsoverdragelsen av IFEs atomanlegg. NND har samtidig samarbeidet med IFE NUK Halden om utviklingen av et planverk som skal gjelde etter at NND tar over Halden-anlegget. Begge planverkene har vært gjenstand for trening og øving hvor sistnevnte har vært øvet sammen med IFE NUK Halden.

Arbeidet med videreutvikling av planverk, og samtrening med IFE NUK Halden, vil i påvente av virksomhetsoverdragelsen fortsette i perioden som kommer. Hele NNDs krise- og beredskapsorganisasjon har i løpet av høsten 2024 fått grunnleggende opplæring for å ivareta ansvaret ved kriser- og beredskapshendelser. Opplærngen er utviklet gjennom et eget kompetanse- utdanningsopplegg internt i NND.

Basert på den tilspissede sikkerhetspolitiske situasjonen, har arbeide med beredskap og krisehåndtering hatt økt fokus på tilsiktede uønskede hendelser. Dette sikrer at planverkene og tiltakene øker NNDs evne til også å kunne håndtere denne type hendelser

Det ble besluttet strategisk Beredskapsvakt .

Arbeid med kultur for sikkerhet

Arbeidet med NNDs sikkerhetskultur ble i Q3 og Q4 organisert og styrt gjennom Årsplan kultur for sikkerhet 2024 og inkluderte blant annet nanolæring og bruk av sikkerhetsøyeblikk.

Høsten 2024 ble det gjennomført en undersøkelse av sikkerhetskulturen i NND ved bruk av metoden Nuclear Industry Safety Culture Inventory (NISCi). Funnene peker ut to områder der NND kan forbedre seg. De to områdene er informasjon og retning fra ledelsen og å sikre at alle medarbeidere forstår betydningen av sikkerhetsregler og prosedyrer.

Oppfølging av NNDs risikobilde

NNDs risikokomite, som består av ledelsen i NND, håndterer jevnlig NNDs risikobilde.

Risikobildet oppdateres annenhver måned, blant annet basert på rapporter fra sikkerhetsmyndigheter, rapporterte hendelser, nesten hendelser, risikovurderinger, behov for forbedringer. Basert på de identifiserte risikoene beslutter risikokomiteen tiltak og evt. en aksept av restrisiko. Alle risikoer i NNDs risikobilde blir tildelt en risikoeier som er ansvarlig for håndtering og oppfølging.

I 2024 har det blitt arbeidet med å inkludere IFE NUK Halden sine allerede identifiserte risikoer i NNDs risikobilde, som vil være gjeldende etter virksomhetsoverdragelsen.

Det har også blitt gjennomført en kartlegging av lovpålagte risikovurderinger som må gjennomføres og holdes vedlike etter at man har overtatt anlegget. Vedvarende geopolitisk ustabilitet og det faktum at NND er i en oppbyggingsfase er to viktige usikkerhetsfaktorer som påvirket NNDs risikobilde i 2024.

Sikkerhetsstudier

For å styrke arbeidet med utarbeidelse av sikkerhetsstudier og utvikling av ny metodikk for sikkerhetsvurderinger opprettet NND og IFE i 2023 Program Sikkerhetsvurderinger og

sikkerhetsrapporter. Programmet omfattet også etablering av nye sikkerhetsvurderinger og sikkerhetsrapporter for IFEs eksisterende anlegg som ved virksomhetsoverdragelsen overføres til NND.

Desember 2024 besluttet NND og IFE i fellesskap å terminere programmet grunnet planlagt virksomhetsoverføring Q1 2025. Arbeidet med avvikling av programmet og tilhørende prosjekter vil pågå første halvår 2025.

Status for arbeidet er at hovedelementene i metodikken som styrer sikkerhetsvurderinger av eksisterende anlegg, er utarbeidet og oversendt regulator ifm. oppdatert konsesjonssøknad. Nasjonal kompetanse innenfor fagområdet sikkerhetsvurderinger for nukleære anlegg er begrenset og utenlandsk fagekspertise er av den grunn benyttet både til utarbeidelse av metodikk og uttesting ved gjennomføring av sikkerhetsvurderinger for eksisterende anlegg. Metodikk må videreutvikles for å styre sikkerhetsvurderinger ved design av nye anlegg og planlegging av dekommisjonering.

Prosjekt BASE (New Safety Case Baseline) ble etablert for å teste metodikk og utarbeide nye sikkerhetsvurderinger og sikkerhetsrapporter for eksisterende atomanlegg ved IFE. Prosjektet vil termineres Q1 2025 og to nye prosjekter, BASE Halden og BASE Kjeller, opprettes for å videreføre arbeidet i hver av organisasjonene. Sikkerhetsvurderinger av anleggene i Halden vil styres av BASE Halden, med planlagt ferdigstilling og iverksettelse i 2027.

Etablering av sikkerhetsavtaler med utenlandske leverandører, mulig begrensninger i eksisterende rammeavtaler og tilgang til ressurser ved de nukleære anleggene er de største risikofaktorene som kan påvirke framdriften.

Miljø

Miljøstyring

Gjennom 2024 har det blitt arbeidet med å planlegge, prioritere og systematisere det helhetlige miljøarbeidet i NND for 2025. Dette arbeidet inkluderer blant annet å etablere NNDs miljøaspekter og miljømål. Det er planlagt å gjennomføre miljøanalyser og miljørisikovurdering, som blant annet danner grunnlag for arbeidet med å søke om ny utslippstillatelse for atomanlegget i Halden.

I forbindelse med søknad om driftsgodkjenning har NND meldt DSA om overføring av to tillatelser etter forurensningsloven fra IFE til NND med virkning fra tidspunktet for konsesjonsoverføringen.

Grønn omstilling, bærekraft og klimagassutslipp

Statlige virksomheter er viktige bidragsytere i innsatsen for å nå regjeringens mål med bærekraft og grønn omstilling. NND har samlet det koordinerende ansvaret for etatens bærekraftsarbeid i en nyopprettet dedikert rolle. Bærekraftig drift skal ivaretas som en integrert del av etatens virksomhet.

I 2024 etablerte NND en tverrfaglig bærekraftsgruppe som har utarbeidet anbefalinger til ledergruppen for å sikre god forankring av arbeidet, og fremheve behovet for tid og ressurser. Anbefalingene inkluderer konkrete tiltak for å sikre tverrfaglig samarbeid i tråd med NNDs mål og resultatstyring. Gruppen har også gjennomført en første risikovurdering for bærekraftsarbeidet, hvor vi har identifisert muligheter for arbeidet, og de største risikoene for at NND ikke klarer å hente ut gevinstene fra bærekraftsarbeidet. Videre har de gitt innspill til NNDs virksomhetsstrategi for å integrere bærekraft i strategiene. For eksempel vil bærekraft integreres i avdeling for Eiendom og Infrastruktur (E&I) i 2024-2025 på følgende måte:

- Rapportering på klima og miljø skal innlemmes i virksomhetsplanen for Eiendom og infrastruktur
- Miljøhensyn i kontrakter: Alle nye kontrakter skal vurderes basert på miljøpåvirkning
- Eksempler på tiltak:
 - Implementering av sirkulærøkonomi, som å kjøpe brukte møbler ved anskaffelser.
 - Gjenbruk av tidligere utførte konsulentoppdrag
- Klimaregnskap: Det må innhentes nødvendige data om materialer, energibruk, transport og avfallshåndtering slik at man kan klimaregnskap i henhold til NS-standard for de bygg og eiendommer som driftes i regi av E&I

Gruppen har også sett på muligheten for å tydeliggjøre hensyn til bærekraft i prosjektmandat og ha et pilotprosjekt med mål om å utarbeide gode rammer og rutiner omkring bærekraft i fremtidige prosjekter. I prosjektmandatet for LARA ligger disse hensynene allerede inne som en naturlig del av måloppnåelsen i prosjektet. Ved ny avtale for anskaffelse av prosjektledere har vi vektlagt kompetanse og erfaring fra prosjekter hvor det har vært fokus på å oppnå miljøgevinster. I samarbeid med Kompetanseprosjektet/BDO gjennomførte bærekraftsgruppen høsten 2024 en spørreundersøkelse for å få oversikt over kunnskap og bevissthet omkring bærekraft i organisasjonen og innspill til det videre arbeidet. Hva betyr bærekraft for ansatte, hvilken kompetanse sitter de på og hva kan vi gjøre for å forbedre arbeidet med bærekraft.

NND har gjennom sin innkjøpspolitikk jobbet for å fremme innovative anskaffelser og redusere miljømessig påvirkning. I tråd med statlige krav har NND også ivarettatt seriositetskrav i sine anskaffelser, noe som er avgjørende for å forebygge sosial dumping og arbeidslivskriminalitet.

Et konkret eksempel er anskaffelsen av renholdstjenester, hvor NND stilte strenge krav til lønns- og arbeidsvilkår for å sikre rettferdige arbeidsforhold. I tillegg ble det lagt stor vekt på å minimere bruken av kjemikalier. Leverandørene ble evaluert basert på bruk av miljømerkede produkter (type 1), og det ble innført krav om halvårlige veieuker for avfall. Tømming av avfallsbeholdere ble regulert med spesifikke frekvenser for å redusere behov for tømming og transport. Løsninger og kvalitet ble vektlagt over pris, og miljø ble vektet med 30%, noe som understreker NNDs forpliktelse til bærekraftige innkjøp og forebygging av sosial dumping.

Innen IT-utstyr har vi i 2024 anvendt statens fellesavtaler for gjenbruk og ombruk. Ved anskaffelse av IT utstyr stilles det krav til at produktene støtter *common criteria* og har så lav

miljøbelastning som mulig. I praksis så handler dette om å få strømforbruket i datahallene ned så mye som mulig slik at vi både sparer på strøm og kjøling.

Høsten 2024 ble NND medlem av Klimapartner. Dette samarbeidet gir NND muligheten til å dele kunnskap og erfaringer med andre partnere. Å være en del av Klimapartnerne kan også fremme innovasjon og utvikling av nye, bærekraftige ideer og løsninger. Gjennom Klimapartnerskapet får NND tilgang til gode verktøy for klimaregnskap og rapportering. Dette sikrer at vi rapporterer etter anerkjente standarder og har et solid rammeverk for videre utvikling av vår rapportering. I 2024 har NND utarbeidet et klimaregnskap gjennom dette verktøyet.

Mangfold og likestilling

NND skal være en konkurransedyktig arbeidsplass som tiltrekker seg de best egnede kandidatene. Dette sikrer at NND til enhver tid har nok ressurser til å løse samfunnsoppdraget. Vi ønsker medarbeidere med ulike kompetanser, fagkombinasjoner, livserfaring og perspektiver som sikrer at oppgavene blir løst på beste måte. NND tilrettelegger for medarbeidere som har behov for dette og oppfordrer kandidater med redusert funksjonsevne eller hull i CV til å søke ledige stillinger.

Statens personalhåndbok 1.6 er førende. NND arbeider med å ferdigstille blant annet etatens livsfasepolitikk. IFE-NUK Halden, som NND overtar ansvaret for i 2025, har en aldrende ansattmasse.. For å sørge for at medarbeidere med kritisk kompetanse fortsetter i stillingene, har NND startet arbeidet med å utforme egen seniorpolitikk.

I 2024 har det vært gjennomført en prosess med revidering av lokal lønnspolitikk i NND hvor arbeidsgiver og de tillitsvalgte i begynnelsen av juni ble enige om en revidert utgave. Lønnsinnplassering vurderes i henhold til lokal lønnspolitikk, som også ivaretar likestilling både ved ansettelse og de ulike lønnsforhandlingene gjennom året.

Ved utgangen av 2024 bestod arbeidsstaben i NND av 63 medarbeidere, hvorav 28 kvinner og 35 menn. Toppledergruppen består av 4 menn og 3 kvinner,

NND er underlagt sikkerhetsloven, og vil bli eier av skjermingsverdige objekter. Av sikkerhetsmessige hensyn begrenser dette i enkelte tilfeller ansettelsen av kandidater med tilknytting til nasjoner med særskilt risiko.

Gjennom den årlige medarbeidersamtalen leder har med sine medarbeidere, skal diskrimineringsspørsmålet løftes, for å avdekke eventuelle avvik. Medarbeidersamtalen dokumenteres i DFØ-medarbeiderutviklingsmodulen.

NND har også opprettet en ekstern varslingskanal, samt utarbeidet rutiner for konflikthåndtering, for å sikre at eventuell seksuell trakassering, eller annen trakassering blir varslet arbeidsgiver.

Det har blitt utarbeidet en handlingsplan for psykososialt arbeidsmiljø, som er tema i alle AMU, og som er under konstant videreutvikling. Arbeidet fortsetter i 2025, med den forestående virksomhetsoverføringen av mer enn 100 nye medarbeidere. Arbeidet sikrer en felles god kultur for sikkerhet og et godt arbeidsmiljø for alle.

Ansettelse av personer med funksjonsnedsettelse

NND oppfordrer kandidater med nedsatt funksjonsevne til å søke ledige stillinger. NND er beredt på å gjøre tiltak for å tilrettelegge for medarbeidere med funksjonsnedsettelse. NND arbeider kontinuerlig for å øke bevisstgjøring rundt inkludering i ansettelsesprosessene, og dette har vært tema i ansettelsesrådet høsten 2024.

Det har oss bekjent ikke vært søkere med funksjonsnedsettelse blant kandidatene som har søkt utlyste stillinger i NND i 2024. NND skal i løpet av våren 2025 utarbeide en konkret handlingsplan sammen med tillitsvalgt, for økt mangfold innenfor rammene av sikkerhetsloven samt se på tiltak for å tiltrekke kandidater med funksjonsnedsettelse til å søke. I forbindelse med arbeidet vil også fysiske hindringer i NNDs lokaler bli kartlagt.

Redusere konsulentbruken

For å løse samfunnsoppdraget er det sentralt for NND å besitte kjernekompetanse og egne fast ansatte ressurser. NND har i 2024 arbeidet videre med å bygge organisasjonen ved å rekruttere nøkkelpersonell til de ulike sektorene.

I flere stillinger er det behov for svært spesialisert kompetanse, som har vist seg å være vanskelig å rekruttere. I disse tilfellene har NND sett seg tjent med å besette disse stillingene med konsulenter og i flere tilfeller vikarer.

I 2024 tiltrådte 21 nye medarbeidere NND. Totalt er det inngått avtale om tjenestedeling for 15 ansatte fra IFE

Kompetanseutvikling

Det er kritisk for atomoppyrddingen at NND og IFE beholder og vedlikeholder eksisterende nukleær kompetanse og definerer hvilken ny kompetanse det er behov for i framtiden. NND og IFE samarbeidet om flere kompetanseprosjekter.

Ved bruk av den IAEA-godkjente metoden Systematic Approach to Training er det utarbeidet en tiltaksplan for medarbeiderne som innehar roller der det er avdekket kompetansegap i forhold til kravene. Det er også utarbeidet en rekrutteringsplan.

Det er gjennomført en sårbarhetsanalyse på tap av kompetanse i NUK-Halden i kommende år. Analysen avdekker ingen spesiell risiko for tap av kompetanse som følge av selve virksomhetsoverdragelsen. I avdelinger med kritisk kompetanse, utgjør den aldrende arbeidsstyrken den mest betydelige risikoen for tap av erfarne seniorressurser og nøkkelpersoner.

Lederutvikling:

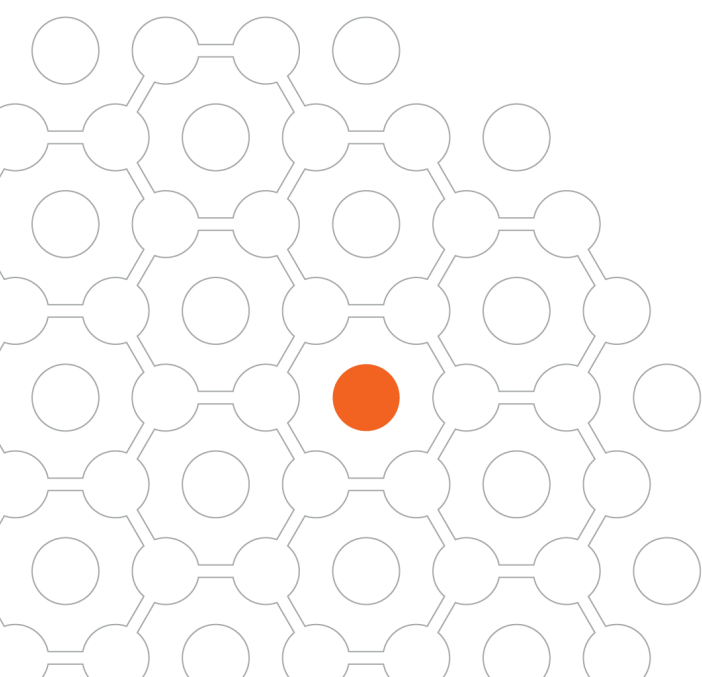
Gjennom 2024 har NND arbeidet med samarbeid og kommunikasjon og utvikling av egne ledere. Det er utarbeidet et grunnlag for onboarding av ledere i NND basert på statens eget onboarding-program.

Atomakademiet

Kompetanse er et sikkerhetsområde for NNDs samfunnsoppdrag, og er gjennomgående i alle ledd av virksomheten. I arbeidet med kompetanseutvikling er det opprettet et Atomakademi. Atomakademiet er NNDs læringssenter. Atomakademiets formål er å legge til rette for alle nødvendige kompetansetiltak slik at NND både oppfyller kravene til konsesjon og til andre lover og forskrifter. Atomakademiet skal være en pådriver for å sikre at NND har riktig og nødvendig kompetanse i hvert steg av samfunnsoppdraget

Atomakademiet skal bidra til å fremme god sikkerhets- og læringskultur i NND. Stillingen fagleder Atomakademiet er bemannet høsten 2024. For videre å styrke arbeidet med kompetanse er det i 2024 startet rekruttering av ytterligere en ansatt til en stilling ved Atomakademiet.

I arbeidet med prosjekt kompetanse og utvikling av strukturen for Atomakademiet, har KSU – Kärnkraftsäkerhet och Utbildning bistått NND.



Del V – Virksomheten for øvrig

Arkiv og dokumentasjonsforvaltning

I tillegg til daglige arkivdriftsoppgaver har NND utviklet og revidert prosedyrer innen dokumentforvaltning og verdivurdering. NND tilstreber åpenhet og ser en økning i antall innsynsbegjæringer. Ansatte har fått opplæring innen arkivering/journalføring, offentlighetsloven og øvrige forvaltningsregler. NND har gjennom året, jobbet med anskaffelse av et nytt saksbehandling og arkivsystem.

Anskaffelser og rammeavtaler

NND fortsetter å styrke egen kompetanse på fagområdet. Det er ansatt en ny seniorrådgiver innkjøp i løpet av 2024. I tillegg benyttes rammeavtale for ekstern bistand til gjennomføring av anskaffelser og/eller til juridisk bistand. Det gjennomføres flere anskaffelser for nye rammeavtaler og i løpet av året er det inngått 9 kontrakter med en maksimalverdi på 1,2 milliarder kroner. NND vil være en betydelig offentlig bestiller i mange år framover med til dels store og utfordrende anskaffelser og behov for tjenester fra nasjonale og internasjonale aktører.

Det arbeides kontinuerlig med å oppdatere prosesser og prosedyrer innen området, og NND er i prosess med innføring av bestillingssystem. Ved utgangen av 2024 forvalter NND 59 avtaler med en verdi på 2,6 milliarder kroner som involverer totalt 73 leverandører.

Kommunikasjon

Til tross for at det finnes sikre løsninger for lagring og deponering av radioaktivt avfall, viser nasjonal og internasjonal erfaring at det kan finnes skepsis rundt avfallshåndtering. Skepsisen kan gjøre fremdrift i dekommisjoneringsarbeidet vanskelig. Det er viktig at NND etablerer aksept og tillit i samfunnet. Uten dette øker risikoen for at NND ikke klarer å fullføre oppdraget som beskrives i Hovedinstruksen.

Basert på statens kommunikasjonspolitikk, læring fra andre prosjekter i Norge og erfaringer fra søsterorganisasjoner i utlandet, har NND valgt en proaktiv tilnærming til kommunikasjon.

Det er nødvendig at organisasjonen leverer i tråd med egne verdier og at NND alltid setter sikkerheten først. Det er også viktig at NNDs kommunikasjonsarbeid er i stand til tidlig å beskrive både utfordringer og løsninger gjennom å gi relevant informasjon til mange ulike interessenter. Det er også viktig at man lytter til eksterne innspill. NND må oppfattes som et attraktivt tilskudd i lokalsamfunnet ved å bygge gode relasjoner til et bredt spekter av interessenter.

Gjennom etableringen av NNDs Kommunenettnettverk, samarbeider etaten med kommuner som har eller ønsker å bli vertskap for nye atomanlegg. NND må etablere.

Et godt forhold til disse kommunene er svært verdifullt for NND og det er gjennom året arbeidet aktivt med å holde kommunene oppdatert på NNDs arbeid.

Det er gjennomført faste møter og studietur med NNDs sivilsamfunnsgruppe. Det er også gjort forberedelser for deltakelse i et panel for å vurdere forskjellige løsninger for Norges brukte atombrensel.

Vi ser en økt interesse for våre sosiale mediekanaler. Spesielt NNDs videoserie om ofte stilte spørsmål om dekommisjoneringsarbeidet vies mye oppmerksomhet. Videoserien er produsert av NNDs lærlinger.

Fornyett debatt om kjernekraft

Siden strømkrisen har vi notert en økende interesse i samfunnet for kjernekraft. Dette fortsatte i 2024. NND forholder seg nøytralt til spørsmålet. NND er en fagetat på dekommisjonering og avfallshåndtering og oppryddingen rundt historiske forhold må gjøres uansett ny kjernekraft eller ikke.

Tilskuddsordninger

I 2023 ble regelverket for tilskuddsordninger for kommuner og sivilsamfunn revidert. 2024 var det første hele året med nye regler. Organisasjonene og kommunene som er inkludert i tilskuddsordningene beskriver at tilskuddene er en forutsetning for kontinuiteten i samarbeidet med NND, et samarbeid NND er avhengig av.

Basert på innsendte aktivitetsrapporter vurderer NND det som at aktivitetsnivået i 2024 hovedsakelig var i tråd med forventningene. Vi vurderer måloppnåelsen som tilfredsstillende til god. Det rapporteres om økt kompetanse og at informasjonsaktiviteter er gjennomført. Det forekommer noe underforbruk, som NND oppfatter er på grunn av at tilskuddsordningene fortsatt er nye. I løpet av høsten sendte NND innspill til departementet om revidering av tilskuddsordningene.

Konsulentbistand

I løpet av 2024 har NND brukt i underkant av ,1,2 Mnkr på eksterne konsulenter innenfor kommunikasjon. Dette kommer delvis av et akutt behov for forsterket kapasitet innenfor internkommunikasjon i forbindelse med planleggingen av virksomhetsoverdragelse av IFE NUK Halden. Resterende forbruk er blant annet operativ støtte innenfor grafisk formgivning og utvikling av ny website. NNDs nye website skal lanseres ved sammenslåingen av NND og IFE NUK Halden.

Internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling

I følge hovedinstruksen av 7. februar 2018 skal NND delta i relevante internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling. I perioden har NND samarbeidet med, lært av og utvekslet erfaringer med en rekke internasjonale organisasjoner. Noen av aktivitetene i 2024:

Samarbeidsavtale med Dansk Dekommissionering (DD)

NND har et tett samarbeid med Dansk dekommisjonering som er regulert i en samarbeidsavtale. NND har i 2024 hatt sekretariatet for samarbeidsavtalen og ledet

styringsgruppen som evaluerer årets aktiviteter og fastsetter aktiviteter for kommende år. I løpet av året har det vært gjennomført felles workshops innenfor områdene:

- Kravhåndtering, juni i Roskilde
- Kompetansestyring og kompetanseledelse, oktober i Halden

Workshopene bidrar til gode faglige diskusjoner og erfaringsutveksling.

I mars gjennomførte NND en studietur for sivilsamfunnsgruppen og atomkommunenes koordinatorene til Dansk Dekom. Turen ble satt stor pris på og både kommunerepresentanter og sivilsamfunnsgruppens samlede tilbakemelding var at det var meget givende å få se hvordan dekommisjonering faktisk foregår i praksis.

Nuclear Decommissioning Authority (NDA)

NND har fornyet samarbeidsavtalen med britiske The Nuclear Decommissioning Authority (NDA). Under samarbeidsavtalen kan vi samarbeide på alle fagområder knyttet til håndtering av radioaktivt avfall og dekommisjonering av anlegg.

Club of Agencies (CoA)

CoA er etablert av EU-parlamentet og er en sammenslutning av europeiske organisasjoner som håndterer radioaktivt avfall. CoA møtes to ganger årlig og utveksler status, erfaringer og felles utfordringer rundt en langsiktig håndtering av radioaktivt avfall. I 2024 har NND deltatt på følgende møter:

April: Cordoba, Spania. NNDs spanske søsterorganisasjon ENRESA var vertskap for møtet. Møtet inkluderte også et besøk ved Spanias deponi for lav- og svært lavaktivt radioaktivt avfall.

November: Praha, Tsjekkia. Vertskap var The Czech Radioactive Waste Repository Authority (SÚRAO). Møtet inkluderte et besøk ved Bukov Underground Research Facility.

European Repository Development Organisation (ERDO)

European Repository Development Organisation, ERDO, jobber for flernasjonale løsninger for deponering av brukt brensel. NND sitter i organisasjonens styre.

Medlemmer er: Dansk Dekom (DK), COVRA (NL), ARAO (SI), ENEA (IT), Fund (U), ONDRAS/NIRAS (BE), Klima- og miljødepartementet (Po), IFE og NND (NO).

ERDOs årlige møte ble gjennomført i april 2024 i Roma. NND sitter i styret for ERDO og det er avholdt en rekke styremøter i løpet av året.

IAEA, NEA og andre internasjonale arenaer

Flere nasjoner, inkludert Norge, som har små beholdninger av brukt brensel har uttrykt interesse for konseptet for deponering i dype borehull. Konseptet er et alternativ til anlegg av typen «cavern» som er foreslått av land med store beholdninger av brukt brensel. Som svar på denne interessen har IAEA startet et koordinert forskningsprogram som tar sikte på å fremme konseptet med dype borehull. NND er medlem av programmet, og har deltatt på tre møter i løpet av 2024. NND bidrar med eget arbeid og benytter anledningen til å utvikle egen kompetanse.

I mai deltok NND på OECD Nuclear Energy Agency (NEA) konferanse om deponering av høyaktivt avfall. Konferansen fant sted i i Sør-Korea. NND presenterte regelverket i Norge og deltok i en paneldiskusjon om potensiell bruk av multinasjonale infrastrukturer for håndtering av radioaktivt avfall.

Andre aktiviteter inkluderer deltakelse i et kurs for håndtering av brukt brensel. Avdeling Dekommisjonering deltok på opplæring i dekomisjonering hos SCK CEN Mol i Belgia, SSM seminar om dekomisjonering i Sverige, WS med Dansk Dekom om kravhåndteringsystem. Det har også vært gjennomført studiebesøk til SVAFO sine anlegg i Studsvik og til Oskarshamn.

NND presenterte statusen for dekomisjonering på OECD NEA CDLM møte i mai 2024.

I oktober deltok NND sammen med Halden kommune i IAEAs nettverk for kommuner med atomanlegg. Nettverksmøtet gjennomførtes i IAEAs anlegg i Wien og ga gode innsikter i IAEAs arbeid og hvordan andre søsterorganisasjoner arbeider med lokalsamfunn.

NNDs fagråd

NND har gjenopptatt arbeidet med et eget internasjonalt fagråd.

Hensikten med NNDs fagråd er, i henhold til NNDs hovedinstruks fra 7. februar 2018, å nedsette et faglig råd for å tilføre NND bredere kompetanse. Fagrådet er uavhengig, og formålet er å gi råd til NND om dekomisjonering og avfallshåndtering basert på beste internasjonale praksis. Rådet som består av fem eksterne eksperter, vil bli et viktig forum for kunnskap.

I første halvdel av 2024 har det vært arbeidet med å få på plass nye medlemmer og revidert mandatet for gruppen.

Det ble avholdt oppstartsmøte for fagrådet i desember 2024 hvor de fikk en grundig presentasjon av NNDs oppdrag og omfang. Fagrådet vil møtes jevnlig, og vil være viktige rådgivere for NND i forberedelsene til dekomisjonering av anleggene, håndtering og lagring av brukt brensel og prosessen med å finne en lokalisering for det fremtidige deponiet for radioaktivt avfall.

Del VI. Vurdering av fremtidsutsikter

NND har siden 2018 bygget opp etaten for å komme i posisjon til å overta atomanlegg og medarbeidere fra IFE på en trygg, troverdig og ansvarlig måte. Da NND ble etablert var Norge som nasjon i liten grad forberedt på overgangen fra atomanlegg i normal drift til kommende dekommisjonering. Det oppleves at alle involverte parter i samfunnsoppdraget gjennom årene har modnet og sammen søker løsninger basert på en gradert tilnærming, med sikkerhet som første prioritet.

I NND er vi stolte av at vi sammen har bygget opp virksomheten. Vi er takknemlig for all den støtten vi har fått, spesielt fra NFD, DSA og IFE. NND er spesielt stolte av den tilliten det ligger i at etaten i 2025 får konsesjon og driftstillatelse for å eie og drive atomanlegg. En tillit som både gleder og samtidig innebærer en klar forventning til NND som operatør av atomanlegg.

I 2025 begynner en ny fase for et nytt NND. Nytt ved at vi nærmer oss 200 hundre medarbeidere, som sammen skal bygge en god kultur for sikkerhet basert på det beste fra to organisasjoner. Nytt ved at ansvaret som eier og operatør av atomanlegg innebærer mange endringer og behov for justert styring, prioritering og rapportering.

NND må fortsatt lykkes med å løse mange leveranser i parallell. Dels må etaten prioritere sikker drift og samsvar med krav basert på sikkerhet, dels må etaten levere på tiltak som gir tilstrekkelig fremdrift i viktige kortsiktige tiltak som lagre, deponier og håndtering av brukt brensel.

Samtidig kan ikke NND kun fokusere på sikker drift og kortsiktige tiltak, da oppnår vi ikke en varig bedring av samfunnets totalrisiko. Det skjer kun gjennom å løse samfunnsoppdraget langsiktig. NND bidrar til dette. Atomanleggene må demonteres, avfall og brukt brensel må håndteres og varig deponeres, og områder må tas ut av regulatorisk kontroll. Først når denne sluttleveransen nås kan vår generasjon med god samvittighet si at vi har ryddet opp.

For å lykkes med det langsiktige samfunnsoppdraget er det mange forhold som må hensyntas, blant disse nevnes:

- NND må finne løsninger på håndtering av tungtvann og brukt brensel, slik at anlegget kan tømmes for dette så raskt som mulig.
- NND må videreutvikle ledelsessystemet som helhet, kapasitet og prosesser for bla. saksbehandling, styring, konstruksjon og sikkerhetsstudier nevnes som eksempler.

Del VII. Årsregnskap

Formål

NND er et ordinært forvaltningsorgan underlagt Nærings- og fiskeridepartementet og skal være et nasjonalt organ for opprydding etter Norges nukleære virksomhet.

Virksomheten fører regnskap i henhold til kontantprinsippet, slik det framgår av prinsippnoten til årsregnskapet. NND mottar bevilgninger fra Nærings- og fiskeridepartementet på kapittel 0907

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og i tråd med Nærings- og fiskeridepartementets hovedinstruks samt årlig tildelingsbrev for styringen av NND.

Årsregnskapet gir et dekkende bilde av NNDs disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld. All vesentlig informasjon framgår av årsregnskapet.

Vurderinger av vesentlige forhold

NND disponerte i 2024 en samlet utgiftsbevilgning på 593,1 millioner kroner, jf. bevilgningsrapportering og note A. Virksomheten disponerte ikke inntektsbevilgning eller inntektskrav på eget inntektskapittel for 2024. De samlede utgiftene er på 497,0 millioner kroner. Dette gir et samlet mindreforbruk på 96,1 millioner kroner.

Bevilgningsrapporteringen

Post 01 Driftsutgifter

Post 01 Driftsutgifter NND omfatter ordinære utgifter til lønn, husleie, kontorhold, reise- og møtevirkomhet, og IKT-utgifter for kontordrift. Det ble bevilget 163,9 mill. kroner til drift i 2024. Regnskapsført forbruk er 156,0 mill. kroner.

NND har ved utgangen av året et mindreforbruk på post 01 på 7,9 mill. kroner mot samlet bevilgning. Mindreforbruket skyldes i hovedsak lengre rekrutteringsprosesser og lav tilgang på kvalifiserte søkere som følge av stramt arbeidsmarked.

Post 21 Spesielle driftsutgifter

NND ble tildelt 402,2 mill. kroner på post 21 og har regnskapsført forbruk på 330,6 mill. kroner.

Mindreforbruket i 2024 for post 21 er på 71,5 millioner kroner. Årets mindreforbruk skyldes i hovedsak følgende forhold:

- NND har i løpet av 2024 fått avklart en rekke forhold knyttet til sikkerhetsklarering for eksterne. Det er fremdeles noen utfordringer med å få tilgang på ressurser med relevant kompetanse med nødvendige sikkerhetsklareringer, og det arbeides videre med å innhente sikkerhetsavtaler med leverandører. Dette fører da til mer bruk av interne ressurser og da omprioriteringer internt for å få ferdigstilt høyt prioriterte oppgaver.

- Tilgang til tilstrekkelige personalressurser og nødvendig nøkkelkompetanse. Krevende med mange parallelle prosesser hos NND og IFE som trekker på de samme ressursene.
- Begrenset tilgang til anlegg på grunn av utpekingsvedtaket og sikkerhetsklareringer har medført utsettelse i arbeidet med kartlegginger, tilstandsvurderinger og fysiske tiltak.
- En rekke anskaffelser tar lenger tid enn det som er opprinnelig planlagt. Blant annet har NND opplevd forskyvninger i leveranser som opprinnelig hadde avtalt leveranse i 2024, men som er forskjøvet til 2025. Samlet sett utgjør dette et vesentlig beløp.
- En sentral leverandør fikk skifte i sitt eierforhold og NND måtte pause kontrakten for å sikkerstille at sikkerhetskravene fortsatt kunne oppfylles ift det nye eierskapet. Dette medførte forsinkelser på over 6 mnd for flere pågående og planlagte prosjekt
- Nye og skjerpede pålegg og krav fra DSA til IFE, medfører at IFE må omprioritere ressurser.

1. Drift og vedlikehold: Mindreforbruket under *Drift og vedlikehold* skyldes i all hovedsak forsinkelser i anskaffelser som allerede er gjennomført.

2. Dekommisjonering: Mindreforbruket under området *Dekommisjonering* relateres i hovedsak til problemer med tilgang på eksterne ressurser og dermed forsinkelse og utsettelse av prosjekter.. Planlegging av dekommisjonering har fremdeles vært et prioritert arbeid hos NND.

3. Avfallshåndtering: Mindreforbruket under området *Avfallshåndtering* er i hovedsak relatert til forsinkelser i *Program Brukt brensel*. Forsinkelser knyttet til oppgradering av inspeksjons- og behandlingsanlegg, samt arbeid med å forlenge levetiden for brenselslagrene utgjør de største avvikene. Dette som følge av forsinket tilgang på kompetente eksterne ressurser

4. Permanent oppbevaring: Mindreforbruket under området *Permanent oppbevaring* er knyttet til forsinkelser i konseptstudier og utredninger knyttet til nye og eksisterende deponi.

5. Sikkerhet: Mindreforbruket under området er relatert til Program sikkerhetsstudier og – rapporter, samt sikkerhetsstudier knyttet til nyt Safety Case Baseline for NND og NUK. Det har også vist seg at det er mer tidkrevende enn antatt å innhente ekstern internasjonal ekspertise med tanke på klareringer og pause av kontrakt for teknisk støtte.

6. Virksomhetsstyring: Mindreforbruket under området *Virksomhetsstyring* er i all hovedsak relatert til etableringen av NUK IKT, samt utsettelse av prosjektet under dokumentforvaltning som skal muliggjøre verdivurdering for NUK-NND.

Post 30 Opprydding Søve gruver

Samlet bevilgning for post 30 er i 2024 20 mill. kroner, med et forbruk på 6,1 mill. kroner. Mindreforbruket er på 13,9 mill. kroner, og relateres til forsinkelser for kontraktsinngåelse med ekstern leverandør. Først 5. juli ble det inngått avtale med AS Decom og de kom igang med noe arbeid i løpet av høsten 2024.

Post 60 Tilskudd til kommuner

Tilskuddsordningen finansiert over post 60 er opprettet for kommuner som enten har eller kan få atomanlegg. Målet er å bidra til å gi kommunene forutsetninger til å ivareta de forskjellige roller som følger av å være en vertskommune for atomanlegg, og bygge opp kompetanse innen fagfelt som dekommisjonering, bygging av atomanlegg og håndtering av atomavfall.

Det ble bevilget 5,4 millioner kroner på posten for 2024, og NND benyttet 2,979 millioner kroner av dette. Avviket mellom bevilgningen og regnskapet forklares hovedsakelig med en forsinket fakturering/ utbetaling til en kommune.

Post 70 Tilskudd til organisasjoner

Tilskuddsordningen for organisasjoner, finansiert over post 70, hadde i 2024 en bevilgning på 1,6 millioner kroner. Formålet med ordningen er å bidra til kunnskapsoverføring og god dialog mellom NND og organisasjoner som arbeider innenfor oppryddingsarbeidet.

NND benyttet 1,3 millioner kroner av dette. For NND har det vært viktig å ha en beredskap for å kunne ta inn en eller kanskje to nye organisasjoner i sivilsamfunnsgruppen og/eller ha mulighet å støtte enkeltaktiviteter. Med tanke på at underlag til statsbudsjett spilles inn på våren året før budsjettet brukes, er det utfordrende å treffe budsjettmessig på et presisjonsnivå mye lavere enn rundt 100 000 kr.

Bestillingsfullmakter

NND er på post 21 for 2024 tildelt en bestillingsfullmakt på 465 millioner kroner. Denne er benyttet til å inngå avtaler hvor utbetaling vil komme i 2024 eller senere. Dette er i hovedsak knyttet til investeringer for etablering av IT-systemer og nødvendig oppgradering av infrastruktur.

Virksomheten disponerte bestillingsfullmakt på 20 millioner kroner på post 30 for 2024. Dette beløpet kom etter en reduksjon av opprinnelig bestillingsfullmakt på 150 millioner kroner i oppdatert tildelingsbrev av 25.6.2024. NND overså dessverre denne informasjonen og inngikk kontrakt med AF Dekom 5.7.2024 på 96 millioner kroner. Av denne ble det benyttet 4.5 millioner kroner i 2024..

Diverse inntekter

På inntektskapittel 5309 post 29 Tilfeldige inntekter er det ikke ført noe i 2024.

Artskontorrapporteringen

Artskontorrapporteringen viser utgifter til drift og investeringer for alle poster samlet. Driftsutgiftene i 2024 er på 484,6 millioner kroner mot 380,6 millioner kroner i 2023. Mer detaljert viser Note 3 Andre driftsutgifter at tjenestekjøp for 2024 utgjør 347,1 millioner kroner mot 276,7 millioner kroner i 2023. Dette beløpet omfatter tjenestekjøp til utredninger og rapporter samt et økt kjøp av fremmede tjenester. Økningen av tjenestekjøp er knyttet til oppstart og igangsetting av utredninger, forprosjekter og sikkerhetsstudier som er en del av NNDs samfunnsoppdrag, herunder forberedelser til virksomhetsoverdragelse. I dette inngår også finansiering av tiltak hos Institutt for energiteknikk (IFE) som ivaretar sikkerhet og forbereder overføring av anlegg og personell (utover ordinær drift).

Utbetalinger til lønn og sosiale utgifter er på 62,5 millioner kroner mot 46,0 millioner kroner foregående år, jfr. note 2. Lønnsandelen av driftsutgiftene er relativt lav for en statlig virksomhet, hvilket har sammenheng med at NND er i en oppbyggingsfase med få ansatte og lave lønnsutgifter i forhold til prosjektkostnader og samlede utgifter. NND har fokus og bevissthet rundt faste kostnader i overgangen til en mer normal driftsfase.

Utbetaling til investeringer viser for 2024 8,2 millioner kroner mot 11,0 millioner kroner i 2023, og er knyttet til inventar og kontorutstyr.

Mellomværende med statskassen er per 31.12.2024 på -6,6 mill. kroner, mot -4,2 mill. kroner ved inngangen av året. Endringen i mellomværende er knyttet til skyldige offentlige avgifter og avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse. Utover rapportert mellomværende med statskassen, har NND per 31.12.2024 en leverandørgjeld på 10,2 millioner kroner mot 7,8 millioner kroner foregående år.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for NND. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per dags dato, og revisjonsberetningen vil foreligge per 1. mai 2025.

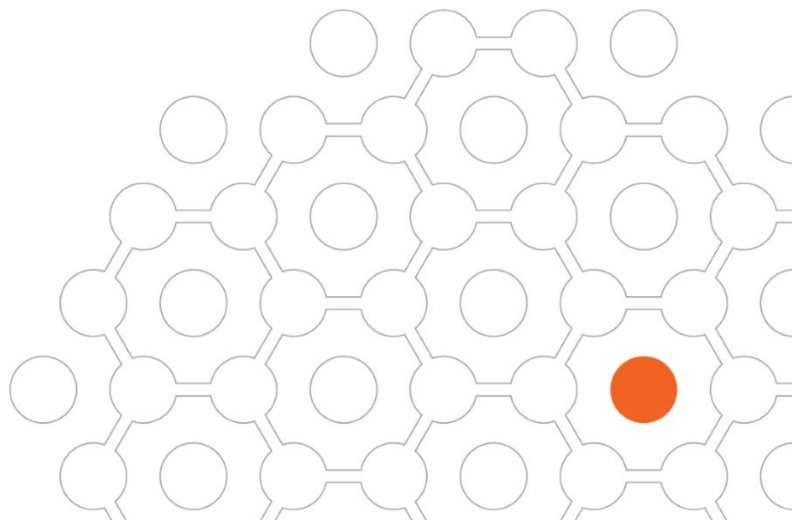
Revisjonsberetningen vil være offentlig og vil bli publisert på NNDs nettsider sammen med årsrapporten for 2024.

Halden, 15. mars 2025



Pål Mikkelsen

Direktør, Norsk nukleær dekommisjonering



Prinsippnote til årsregnskapet

Årsregnskap for Norsk nukleær dekommisjonering (NND) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2022 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a. Regnskapet følger kalenderåret.
- b. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som NND har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet som Norsk nukleær dekommisjonering har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

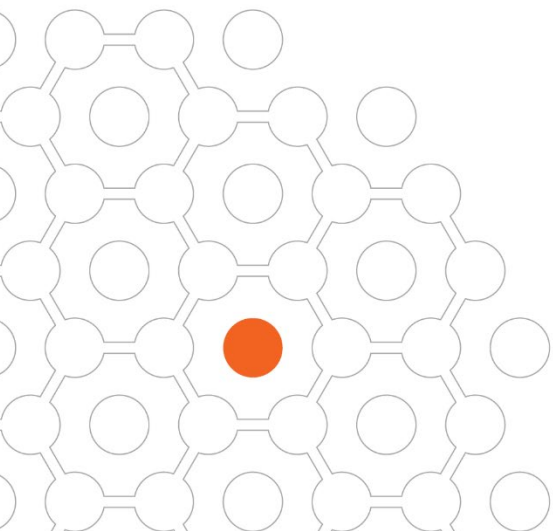
Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Artskontorapporteringen

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall NND har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.

Regnskapstall i bevilgnings- og artskontorrapportering med noter viser regnskapstall rapportert til statsregnskapet. I tillegg viser noten til artskontorrapporteringen Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen bokførte tall fra virksomhetens kontospesifikasjon i kolonnen Spesifisering av bokført avregning med statskassen. Noter viser forskjellen mellom beløp virksomheten har bokført på eiendels- og gjeldskontoer i virksomhetens kontospesifikasjon (herunder saldo på kunde- og leverandørreskonto) og beløp virksomheten har rapportert som fordringer og gjeld til statsregnskapet og som inngår i mellomværendet med statskassen.

Virksomheten har innrettet bokføringen slik at den følger kravene i bestemmelser om økonomistyring i staten. Dette innebærer at alle opplysninger om transaksjoner og andre regnskapsmessige disposisjoner som er nødvendige for å utarbeide pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 3.3.2, og spesifisering av pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 4.4.3, er bokført. Bestemmelsene krever blant annet utarbeiding av kundespesifikasjon og leverandørspesifikasjon. Dette medfører at salgs- og kjøpstransaksjoner bokføres i kontospesifikasjonen på et tidligere tidspunkt enn de rapporteres til statsregnskapet, og innebærer kundefordringer og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.



Vedlegg 1

Regnskapsoppstilling med noter

Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2024							
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling	Regnskap 2024	Merutgift (-) og mindreutgift
0907	Norsk nukleær dekommisjonering	01	Driftsutgifter	A, B	163 884 000	156 003 079	7 880 921
0907	Norsk nukleær dekommisjonering	21	Spesielle driftsutgifter	A, B	402 178 000	330 628 846	71 549 154
0907	Norsk nukleær dekommisjonering	30	Opprydding Søve	A, B	20 000 000	6 094 112	13 905 888
0907	Norsk nukleær dekommisjonering	60	Tilskudd til kommuner	A, B	5 400 000	2 979 000	2 421 000
0907	Norsk nukleær dekommisjonering	70	Tilskudd til organisasjoner	A, B	1 600 000	1 306 070	293 930
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift		0	77 745 277	
Sum utgiftsført					593 062 000	574 756 384	
Inntektskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling	Regnskap 2024	Merinntekt og mindreinntekt(-)
5309	Tilfeldige inntekter	29	Tilfeldige inntekter		0	98 027	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift		0	7 910 806	
Sum inntektsført					0	8 008 832	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						566 747 552	
Kapitalkontoer							
60094703	Norges Bank KK/utbetalinger					-564 344 261	
709446	Endring i mellomværende med statskassen					-2 403 290	
Sum rapportert						0	
Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)							
Konto	Tekst				2024	2023	Endring
709446	Mellomværende med statskassen				-6 610 402	-4 207 112	-2 403 290

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
090701	5 569 000	158 315 000	163 884 000
090721	87 978 000	314 200 000	402 178 000
090730		20 000 000	20 000 000
090760		5 400 000	5 400 000
090770		1 600 000	1 600 000

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger(-)	Sum grunnlag for overføring	Kompensasjon for lønnsoppgjøret 2024 *	Maks. overførbart beløp	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
090701	"kan overføres"	7 880 921		7 880 921				7 880 921	1 815 000	9 730 750	7 880 921
090721		71 549 154		71 549 154				71 549 154		402 178 000	71 549 154
090730		13 905 888		13 905 888				13 905 888			
090760		2 421 000		2 421 000				2 421 000			
090770		293 930		293 930				293 930			

* Kolonnen viser lønnskompensasjon på den enkelte budsjettpost for lønnsoppgjørene 2024 slik foreslått i departementenes omgrupperingsproposisjoner og slik disse fremgår av vedlegg 4 i Prop. 36 S (2024-2025) Nysaldering av statsbudsjettet 2024. Se årlig rundskriv R-2/2025 for mer detaljert informasjon.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

NNDs bevilgning på kapittelpost 090701 Driftsutgifter kan maksimalt overføres med inntil 5 % av årets tildeling plus kompensasjon for lønnsoppgjøret 2024.
NNDs bevilgning på kapittelpost 090721 Spesielle driftsutgifter er gitt med stikkord "kan overføres" og er mulig overførbart i sin helhet.
NNDs bevilgning på kapittelpost 090730 Opprydding Søve er ikke overførbart.
NNDs bevilgning på kapittelpost 090760 Tilskudd til kommuner er ikke overførbart.
NNDs bevilgning på kapittelpost 090770 Tilskudd til organisasjoner er ikke overførbart.

Oppstilling av artskontorapporteringen 31.12.2024

	Note	2024	2023
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetalinger fra gebyrer	1	0	0
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	0	0
Andre inntekter	1	2 500	2 400
<i>Sum inntekter fra drift</i>		2 500	2 400
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetalinger til lønn	2	62 493 168	46 031 641
Andre utbetalinger til drift	3	422 057 292	334 529 888
<i>Sum utbetalinger til drift</i>		484 550 460	380 561 529
Netto rapporterte driftsutgifter		484 547 960	380 559 129
Investerings- og finansinntekter rapportert til			
Innbetaling av finansinntekter		0	0
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		0	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til			
Utbetaling til investeringer	4	8 178 077	11 063 727
Utbetaling til kjøp av aksjer		0	0
Utbetaling av finansutgifter		0	0
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>		8 178 077	11 063 727
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter		8 178 077	11 063 727
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Utbetalinger av tilskudd og stønader	5	4 285 070	3 173 285
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		4 285 070	3 173 285
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		98 027	68 300
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		7 910 806	5 875 490
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		77 745 277	60 379 139
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>		69 736 445	54 435 349
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet		566 747 552	449 231 489
Oversikt over mellomværende med statskassen			
Eiendeler og gjeld		2024	2023
Fordringer på ansatte		0	41 000
Kontanter		0	0
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank		0	0
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-2 430 720	-2 214 832
Skyldige offentlige avgifter		-2 897 826	-429 365
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse		-1 287 371	-1 603 915
Mottatte forskuddsbetalinger		0	0
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m) *		5 515	0
Differanser på bank og uidentifiserte inntekter		0	0
Sum mellomværende med statskassen	6	-6 610 402	-4 207 112

Note 1 Innbetalinger fra drift

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Innbetalinger fra gebyrer</i>		
Sum innbetalinger fra gebyrer	0	0
<i>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</i>		
Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer	0	0
<i>Salgs- og leieinnbetalinger</i>		
Sum salgs- og leieinnbetalinger	0	0
<i>Andre innbetalinger</i>		
Annen driftsrelatert inntekt	2 500	2 400
Sum andre innbetalinger	2 500	2 400
Sum innbetalinger fra drift	2 500	2 400

Note 2 Utbetalinger til lønn

	31.12.2024	31.12.2023
Lønn	50 554 386	35 732 078
Arbeidsgiveravgift	7 910 806	5 875 490
Pensjonsutgifter*	5 101 497	4 257 494
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-2 003 822	-775 597
Andre ytelser	930 302	942 177
Sum utbetalinger til lønn	62 493 168	46 031 641
 Antall utførte årsverk:	 53	 39

* Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2024 10,5 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 11,6 prosent.

Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31.12.2024	31.12.2023
Husleie	5 496 779	4 388 860
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	3 790 816	42 240
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	1 558 928	999 594
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	0	0
Mindre utstysanskaffelser	16 369 592	1 224 900
Leie av maskiner, inventar og lignende	16 584 690	23 124 526
Kjøp av konsulenttjenester	298 766 140	241 762 886
Kjøp av andre fremmede tjenester	48 318 367	34 949 823
Reiser og diett	1 972 448	1 710 023
Øvrige driftsutgifter	29 199 533	26 327 035
Sum andre utbetalinger til drift	422 057 292	334 529 888

Note 4 Utbetaling til investeringer og kjøp av aksjer

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling til investeringer</i>		
Immaterielle eiendeler og lignende	0	0
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0	0
Infrastruktureiendeler	0	0
Maskiner og transportmidler	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	8 178 077	11 063 727
Sum utbetaling til investeringer	8 178 077	11 063 727

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling til kjøp av aksjer</i>		
Kapitalinnskudd	0	0
Obligasjoner	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	0	0
Sum utbetaling til kjøp av aksjer	0	0

Note 5 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31.12.2024	31.12.2023
Tilskudd til kommuner	2 979 000	2 543 285
Tilskudd til ideelle organisasjoner	1 306 070	630 000
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	4 285 070	3 173 285

Note 6 Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2024	31.12.2024	
	Spesifisering av <u>bokført</u> avregning med statskassen	Spesifisering av <u>rapportert</u> mellomværende med statskassen	Forskjell
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
Sum	0	0	0
Omløpsmidler			
Kundefordringer	0	0	0
Andre fordringer	0	0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	0	0	0
Sum	0	0	0
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-10 193 975	0	-10 193 975
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-2 430 720	-2 430 720	0
Skyldige offentlige avgifter	-2 904 126	-2 897 826	-6 300
Annen kortsiktig gjeld	5 515	-1 281 856	1 287 371
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	0	0	0
Sum	-15 523 306	-6 610 402	-8 912 904
Sum	-15 523 306	-6 610 402	-8 912 904

