
De Belgische Family Office Markt

Een kwantitatieve mapping op basis
van openthebox bedrijfsdata

99 family offices

€43.3B eigen vermogen

€34.6B miljard FVA

Auteur:

Steve Deplacie, Managing Director openthebox

Data: openthebox

PUBLICATIEDATUM: MARCH 2026

Inhoud

1. Inleiding
2. Selectiemethodiek
3. De markt in cijfers
4. Structureel profiel
 - 4.1 Concentratie
 - 4.2 Single vs. Multi Family Offices
 - 4.3 Groeidynamiek 2012-2024
 - 4.4 Groei per grootteklasse
 - 4.5 Projectie
5. Geografie
 - 5.1 Geografie op basis van EV
 - 5.2 Geografie op basis van FVA
 - 5.3 Stedelijke clusters
6. Financieel profiel
 - 6.1 Hefboom
 - 6.2 Winstgevendheid
 - 6.3 Sectorfocus
 - 6.4 Personeelsbezetting
 - 6.5 Activaspreiding: dry powder
 - 6.6 Recente oprichtingen en ontstaansredenen
7. Het FO-netwerk: wie is geconnecteerd met wie?
 - 7.1 Gedeelde bedrijven
 - 7.2 Brugfiguren
 - 7.3 Wat de netwerkdata toont
8. Tech-exits en het VC-ecosysteem
9. Conclusie
10. Methodologie en bronnen
 - Bijlage: Volledige lijst

1. Inleiding

België telt minstens tweehonderd substantiële holdings met family office-kenmerken. Na een strenge selectie brengen we in deze monitor 99 daarvan in kaart. Samen rapporteren ze €43,3 miljard aan eigen vermogen en €34,6 miljard aan financiële vaste activa (FVA). Tel je geldbeleggingen, vastgoed en liquide middelen erbij, dan stijgt het totaal naar circa €43 miljard aan identificeerbare activa.

In maart 2024 publiceerde De Tijd een lijst van 73 family offices met €23 miljard eigen vermogen. Die lijst vormde het startpunt van ons onderzoek. Via een systematische uitbreiding en validatie op basis van openthebox data — jaarrekeningen, bestuurdersnetwerken, aandeelhoudersstructuren en ondernemingsgegevens — identificeerden we een breder universum van circa tweehonderd holdings met family office-kenmerken, waaruit na strenge selectie 99 entiteiten werden weerhouden.

Dit is, voor zover wij weten, de eerste keer dat de Belgische family office markt op deze schaal kwantitatief in kaart wordt gebracht. Family offices beheren het vermogen van vermogende families. Ze investeren in bedrijven, vastgoed, fondsen en soms in kunst of wijn. En toch weet niemand precies hoeveel het er zijn, waar ze zitten, of hoe groot ze zijn.

Michiels, Vandermeulen en Voordeckers (Universiteit Hasselt, 2023) identificeerden in hun verkennend onderzoek drie factoren die een systematische telling bemoeilijken: er bestaat geen wettelijk statuut voor family offices in België, de definitie is breed en vaag, en de families zelf hechten veel waarde aan hun privacy. Ze omschrijven een single family office als een privé-entiteit die het vermogen van één familie beheert, met als kerntaken vermogensbeheer, investeringen, fiscale planning, estate planning en filantropie. Multi family offices bedienen meerdere families. Dit rapport probeert het cijfermatige antwoord te geven — niet via enquêtes of interviews, maar via wat families zelf publiceren in hun jaarrekeningen.

1. Selectiemethodiek

De basislijst werd samengesteld op basis van kwalitatieve en kwantitatieve research. Het startpunt was de lijst van 73 family offices die De Tijd publiceerde (Depuydt, P., De miljardenbusiness achter het family office, 9 maart 2024). Via een systematische uitbreiding op basis van openthebox data — financiële screening, bestuurdersnetwerken, aandeelhoudersstructuren en mediavalidatie — identificeerden we een breder universum van circa tweehonderd Belgische holdings met family office-kenmerken. Na toepassing van strikte selectiecriteria houden we 99 entiteiten over.

Stap 1 — Screening. Identificatie van Belgische vennootschappen met family office-kenmerken: minimaal €20 miljoen eigen vermogen, geen operationele of exploitatieactiviteiten, familiaal bestuur, en een holdingstructuur gericht op vermogensbeheer en -spreiding. Uitsluiting van industriële holdings, beursgenoteerde participatiemaatschappijen, verzekeringsgroepen en stichtingen.

Stap 2 — Validatie. Kruiscontrole met publieke bronnen: bestuursmandaten, aandeelhoudersinformatie, websiteinformatie en mediaberichten.

Stap 3 — Curatie. Uit het universum van circa tweehonderd holdings zijn vervolgens 99 entiteiten weerhouden. Daarbij zijn drie categorieën bewust uitgesloten:

Holdings die de kernactiviteiten overkoepelen. Vennootschappen waarvan de financiële vaste activa hoofdzakelijk bestaan uit participaties in de traditionele, operationele kernactiviteiten van de familie. Deze structuren functioneren eerder als verankerings- of controleplatform dan als investeringsvehikel met een gespreide portefeuille.

Holdings die enkel als verankering dienen. Entiteiten die uitsluitend de aandeelhouderspositie in één familiebedrijf beheren, zonder eigen investeringsactiviteit of portefeuillespreiding. Dit omvat ook bepaalde holdings van jongere familieleden die nog geen eigen investeringsactiviteit ontplooien.

Holdings van buitenlandse bestuurders. Belgische vehikels van niet-Belgische families, tenzij de kern van hun investeringsactiviteiten in België ligt.

Een aantal holdings die op de grens zitten, volgen we verder op in een 'wachtkamer'. Zodra ze meer family office-kenmerken ontwikkelen, kunnen ze in toekomstige edities opgenomen worden.

3. De markt in cijfers

Maatstaf	Totaal	Mediaan/FO	Gemiddeld/FO
Eigen vermogen (EV)	€43,3 mrd	€182M	€438M
Financiële vaste activa (FVA)	€34,6 mrd	€122M	€354M
Geldbeleggingen	€6,7 mrd		
Liquide middelen	€0,9 mrd		
Vastgoed	€0,6 mrd		
Totaal identificeerbare activa	€42,8 mrd		
Schulden (BT - EV)	€6,5 mrd		

99 family offices. Bron: openthebox.be, boekjaar 2024.

De mediaan debt/equity ratio bedraagt 0,10x. 73% rapporteert een positief nettoresultaat, met een totale gerapporteerde winst van €4,4 miljard.

4. Structureel profiel

4.1 Concentratie

De vermogensverdeling is extreem geconcentreerd. Veertien family offices — waaronder Cobepa, SPDG, FG Bros, Frère-Bourgeois Holding en Korys — bezitten elk meer dan €1 miljard EV en controleren samen 59% van alle eigen vermogen. Gemeten op FVA beheersen 8 family offices (8%) samen 46% van het totaal. Aan de onderkant staan 43 family offices met minder dan €100 miljoen FVA die samen slechts 6% vertegenwoordigen.

Categorie (EV)	Aantal FOs	% totaal	Totaal EV	% EV
> €1 miljard	14	14%	€25,7 mrd	59%
€500M - €1 mrd	10	10%	€6,3 mrd	14%
€250M - €500M	15	15%	€5,5 mrd	12%
€100M - €250M	23	23%	€3,8 mrd	9%
€50M - €100M	21	21%	€1,5 mrd	3%
< €50M	16	16%	€0,6 mrd	1%

Categorie (FVA)	Aantal FOs	% totaal	Totaal FVA	% FVA
> €1 miljard	8	8%	€16,1 mrd	46%
€500M - €1 mrd	11	11%	€7,9 mrd	23%
€250M - €500M	12	12%	€4,4 mrd	13%
€100M - €250M	23	23%	€4,1 mrd	12%
€50M - €100M	18	18%	€1,3 mrd	4%
< €50M	27	27%	€0,8 mrd	2%

4.2 Single vs. Multi Family Offices

91 entiteiten (92%) zijn single family offices, goed voor €40,7 mrd EV en €31,8 mrd FVA. De mediaan SFO heeft €184M eigen vermogen. Slechts 8 entiteiten zijn multi family offices (€2,6 mrd EV). De dominantie van het single family model is consistent met eerder academisch onderzoek (Michiels et al., 2023): Belgische families beheren hun vermogen bij voorkeur zelfstandig.

4.3 Groeidynamiek 2012-2024

Voor 66 family offices waarvoor we een volledige EV-tijdreeks hebben, steeg het gezamenlijk eigen vermogen van €7,5 mrd in 2012 naar €23,7 mrd in 2024 — een groei van +218% (CAGR 10,1%). De mediaan EV-groei per individuele family office bedraagt 157%. Het eigen vermogen van de Belgische family office sector is in twaalf jaar meer dan verdrievoudigd.

	2012	2015	2020	2022	2024	Groei
EV (66 matched FOs)	€7,5 mrd	€10,5 mrd	€13,2 mrd	€16,8 mrd	€23,7 mrd	+218%
FVA (63 matched FOs)	€6,2 mrd	€8,5 mrd	€12,8 mrd	€16,2 mrd	€20,1 mrd	+225%

Matched set: enkel family offices met data voor zowel 2012 als 2024 (FVA > 0 in 2012). Bron: openthebox, NBB.

De FVA-tijdreeks (63 matched FOs met FVA > 0 in 2012) toont een vergelijkbaar patroon: van €6,2 mrd naar €20,1 mrd, een groei van +225% (CAGR 10,3%). De EV-groei (+218%) en FVA-groei (+225%) lopen nagenoeg gelijk, wat wijst op een consistente vermogensopbouw waarbij het eigen vermogen grotendeels geïnvesteerd wordt in participaties en financiële activa.

4.4 Groei per grootteklasse

De groeidynamiek verschilt sterk per grootteklasse:

Grootteklasse (FVA)	FOs	% groeit	Mediaan groei 2022-2024	Mediaan CAGR 2012-2024
> €500M	16	69%	+4,5%	13,0%
€100M - €500M	28	79%	+12,7%	8,5%
< €100M	40	55%	+3,5%	4,6%

Middelgrote family offices (€100M-€500M) groeien op korte termijn het snelst, met 79% groeiend en een mediaan van +12,7%. Op langere termijn (CAGR 2012-2024) presteren de allergrootsten het best met een CAGR van 13,0% — bijna drie keer sneller dan de kleinsten (4,6%). Grote family offices worden niet alleen groter door hun omvang, maar groeien ook structureel sneller.

4.5 Projectie

Op basis van de historische CAGR over 2012-2024 van de matched set (10,1% voor EV, 10,3% voor FVA) kunnen we een voorzichtige extrapolatie maken. Het gezamenlijk eigen vermogen zou tegen 2030 circa €79 mrd kunnen bereiken en rond 2032 de drempel van €100 mrd overschrijden. De FVA zou tegen 2030 circa €61 mrd bedragen en rond 2035 de €100 mrd naderen.

	2024 (actueel)	2030 (proj.)	€100 mrd
Eigen vermogen	€43,3 mrd	€79 mrd	~2032
Financiële vaste activa	€34,7 mrd	€61 mrd	~2035

Extrapolatie op basis van historische CAGR matched set. Geen voorspelling: houdt geen rekening met nieuwe toetreders, exits, marktschokken of structuurwijzigingen.

5. Geografie

5.1 Geografie op basis van EV

Het eigen vermogen is sterk geconcentreerd in Brussel en Vlaams-Brabant, samen goed voor 32 FOs en €20,7 mrd EV (48% van het totaal).

Provincie	Aantal FOs	Totaal EV	Gem. EV/FO
Brussel H.G.	16	€13,6 mrd	€852M
Vlaams-Brabant	16	€7,0 mrd	€440M
Oost-Vlaanderen	21	€6,3 mrd	€300M
West-Vlaanderen	23	€6,0 mrd	€260M
Limburg	4	€3,5 mrd	€874M
Antwerpen	14	€3,3 mrd	€234M
Henegouwen	1	€2,7 mrd	€2.674M
Luik	3	€779M	€260M
Waals-Brabant	1	€155M	€155M

5.2 Geografie op basis van FVA

Op FVA is het patroon vergelijkbaar. Brussel concentreert 31% van alle FVA. De gemiddelde Brusselse family office (€672M FVA) is ruim drie keer groter dan het Vlaamse gemiddelde.

Provincie	Aantal FOs	Totaal FVA	Gem. FVA/FO
Brussel H.G.	16	€10,8 mrd	€676M
Vlaams-Brabant	16	€5,8 mrd	€361M
Oost-Vlaanderen	21	€5,3 mrd	€250M
West-Vlaanderen	23	€3,8 mrd	€166M
Limburg	4	€3,4 mrd	€861M
Henegouwen	1	€2,5 mrd	€2.481M
Antwerpen	14	€2,4 mrd	€174M
Luik	3	€352M	€117M
Waals-Brabant	1	€268M	€268M

5.3 Stedelijke clusters

De stedelijke clusters tonen een interessant patroon:

Stad	Aantal FOs	Totaal EV
Brussel	5	€7,2 mrd
Elsene	5	€5,2 mrd
Gent	6	€2,2 mrd
Kortrijk	6	€1,3 mrd
Roeselare	4	€3,0 mrd
Waasmunster	4	€1,6 mrd
Waregem	3	€1,1 mrd
Sint-Martens-Latem	4	€0,7 mrd
Knokke-Heist	3	€0,6 mrd

Het Gentse cluster combineert professionele investeringsplatformen met klassieke industriële families. Het West-Vlaamse cluster rond Kortrijk en Waregem is sterk industrieel. In de post-2020 cohort is 43% van de nieuwe family offices West-Vlaams, wat de blijvende dynamiek van het South West Flanders industrieel cluster bevestigt.

6. Financieel profiel

6.1 Hefboom: conservatiever dan verwacht

Belgische family offices financieren hun investeringen overwegend met eigen vermogen. De mediaan debt/equity ratio bedraagt slechts 0,10x: voor elke euro eigen vermogen staat amper 10 cent schuld. 74% van de family offices heeft een lage hefboom ($D/E < 0,3x$), 27% is nagenoeg schuldenvrij. Slechts 4% opereert met substantieel vreemd vermogen ($D/E > 1,0x$). Opvallend: vijf van de grootste family offices (SPDG, Frère-Bourgeois Holding, Sensinnovat, Korys Investments en Echlin Invest) zijn nagenoeg volledig schuldenvrij.

De totale schulden van de 99 family offices bedragen €6,5 mrd, tegenover €43,3 mrd eigen vermogen. Tel je geldbeleggingen en liquide middelen (€7,6 mrd) erbij, dan is de sector als geheel netto schuldenvrij. 54% van de family offices heeft een netto kaspositie. Grotere family offices ($>€500M$ FVA) zijn het meest conservatief (mediaan D/E 0,07x), terwijl kleinere ($<€100M$) iets meer schuld gebruiken (mediaan D/E 0,12x).

6.2 Winstgevendheid

73% van de family offices rapporteert een positief nettoresultaat, met een totale gerapporteerde winst van €4,4 mrd en een mediaan van €3 miljoen per family office. 14% maakt verlies. Die winstgevendheid weerspiegelt zowel dividendinkomsten uit participaties als gerealiseerde meerwaarden.

6.3 Sectorfocus

Van de 77 family offices met beschikbare sectordata is een derde (25 FOs) breed gediversifieerd zonder duidelijke sectorspecialisatie. Onder de gespecialiseerde FOs domineren vastgoed (14 FOs), industriële participaties (12 FOs), healthcare en life sciences (12 FOs), technologie (13 FOs) en energie (6 FOs). Meerdere family offices combineren twee of meer van deze sectoren. Kapitaaloorprong is overwegend Belgisch.

6.4 Personeelsbezetting: compact maar professioneel

De 99 family offices in onze selectie tellen samen circa 374 werknemers (op basis van 67 FOs waarvoor personeelsdata beschikbaar zijn), een verrassend compact personeelsbestand. De mediaan ligt op 3 werknemers per family office. Twee op drie FOs (66%) opereert met een klein team van 0 tot 4 personen. Slechts 34% heeft een professioneel team van 5 of meer werknemers, maar die groep beheert een mediaan FVA van €571 miljoen, bijna zes keer zoveel als de kleine teams (€100 miljoen).

Family offices met meer dan €500 miljoen FVA hebben een mediaan van 9 werknemers, tegenover 3 voor de middenklasse (€100M-€500M) en slechts 1 voor de kleinste (<€100M). Dat wijst op een model waarin veel activiteiten worden uitbesteed aan externe vermogensbeheerders, advocatenkantoren en fiduciaire dienstverleners.

6.5 Activaspreiding: dry powder

De 99 family offices beschikken samen over €7,6 miljard aan geldbeleggingen en liquide middelen, een aanzienlijke cash buffer. De mediaan cash/EV ratio bedraagt 12%. Opvallend: kleinere family offices (<€100M FVA) houden relatief het meest cash aan (mediaan 20% van EV), terwijl de grootste (>€500M FVA) met 9,6% het zuinigst zijn. Middelgrote FOs zitten daartussenin met 8,6%.

Die cash buffer verklaart mede waarom family offices ook in periodes van geopolitieke onrust en economische onzekerheid actief blijven investeren. Wie over voldoende dry powder beschikt, kan anticyclisch handelen en posities innemen wanneer waarderingen onder druk staan.

Dit cijfer is bovendien conservatief: voor recent opgerichte family offices zonder gepubliceerde jaarrekening zijn de liquide middelen nog niet zichtbaar in de data. Peruna (€510M oprichtingskapitaal, 2024) heeft bijvoorbeeld nog geen balans neergelegd bij de NBB. Gezien de recente oorsprong van het kapitaal ligt het vermoeden voor de hand dat een substantieel deel nog als cash of geldbeleggingen aanwezig is.

6.6 Recente oprichtingen en ontstaansredenen

24 family offices in de selectie zijn opgericht sinds 2015, samen goed voor €15,0 mrd EV. Van de 14 post-2020 oprichtingen vertegenwoordigen ze €11,8 mrd. De groei van het aantal family offices is geen toeval: achter elke oprichting zit een concrete aanleiding. Op basis van oprichtingsaktes (Belgisch Staatsblad), jaarrekeningen en openbare berichtgeving onderscheiden we drie patronen. De classificatie hieronder is indicatief en beperkt tot de best gedocumenteerde cases.

Drie patronen domineren. Het eerste en meest voorkomende patroon is de familiesplit of generatieoverdracht: 8 van de 24 post-2015 FOs ontstonden doordat een bestaand vermogen werd opgedeeld over familieleden of de volgende generatie. FG Bros en Frère-Bourgeois Holding (2021) zijn het resultaat van de verdeling van een groot familiaal imperium. Echlin Invest en TNFO (2021) ontstonden uit de opsplitsing van een industriële familiegroep. De drie Straco-entiteiten (2024) zijn een herstructurering met het oog op de volgende generatie, verankerd in een private stichting. Stellar Impact (2018) is een next-gen vehikel.

Het tweede patroon is exit-gedreven: 5 FOs werden opgericht met de opbrengst van een bedrijfsverkoop. Peruna (2024) volgde op de overname van een groot voedingsbedrijf. Quva Invest (2022) ontstond na een industriële opsplitsing. Malo Ventures (2022) werd gevoed door de verkoop van een belang in een transportbedrijf.

Het derde patroon is organische oprichting: circa 11 FOs werden opgericht als investeringsplatform, zonder directe link met een exit of familiesplit. De trend dat vermogens over meer entiteiten worden gespreid is reëel: 43% van de post-2020 oprichtingen is West-Vlaams.

7. Het FO-netwerk: wie is geconnecteerd met wie?

Via de openthebox netwerkanalysetool analyseerden we de verbindingen tussen de 99 family offices: welke bedrijven en personen duiken op als gedeelde connectie? De tool identificeert verbindingen tot 2 stappen diepte op basis van publieke bestuurdersregisters en aandeelhoudersstructuren. De werkelijke verbindingen zijn vermoedelijk breder: family offices die investeren zonder formele bestuurspositie verschijnen niet noodzakelijk in deze data.

7.1 Gedeelde bedrijven

Van de 100 meest verbonden bedrijven zijn alle connecties direct (1-hop): de family offices zijn via een bestuurs- of aandeelhoudersrelatie verbonden met het bedrijf. De aard van die relatie — als investeerder, bestuurder of via een andere structuur — is op basis van publieke data niet altijd vast te stellen.

Smartfin Capital II is het meest verbonden investeringsvehikel. Vier family offices zijn via publieke data gelinkt: Diepensteyn, Saffelberg Investments, NexT Invest en Quaeroq. Bij de portfoliobedrijven is miDiagnostics het meest verbonden: Smile Invest, VF Capital, Pamica en Alychlo. In het life sciences-cluster vinden we verder ExeVir Bio (Fund+, VF Capital, Damier) en Newton Biocapital I (Diepensteyn, VF Capital, Jonelinvest). Bij tech/venture duiken Volta Ventures II (TrustCapital, Pamica, Alychlo) en Smartphoto Group (Shopinvest, Midelco, Alychlo) op.

Een beperkte groep family offices verschijnt herhaaldelijk in meerdere clusters: VF Capital, Alychlo, Pamica, Diepensteyn en Saffelberg. In totaal zijn circa 12 unieke family offices zichtbaar in de netwerkdata — een actieve kern van circa 12% van het totaal.

7.2 Brugfiguren

Van de 100 best verbonden personen hebben 32 een directe bestuurderspositie (1-hop) bij een family office. De overige 68 zijn uitsluitend indirect verbonden, meestal via een gedeeld investeringsfonds. Smartfin Capital II is de meest voorkomende tussenstap: 64 van de 100 brugfiguren zijn indirect verbonden via dit fonds.

Slechts 8 personen zetelen bij 2 of meer family offices. Daarvan zijn er 6 familieleden: Philippe Vlerick (Pentahold, Midelco, Cekan), Urbanus Vandeuren (Fund+, Smile Invest, VF Capital), Paul Thiers (Pentacon, Pentahold), Nicolas De Quinamar en Ann De Raedt (Cinco, Straco-groep), David Vlerick (Cekan, Midelco). De 2 professionelen zijn Willem Dejonghe (voormalig Senior Partner Allen & Overy, bestuurder bij Midelco en de Straco-groep) en Bartholomeus Van Muylder (Diepensteyn, Smile Invest).

Het professionele netwerk is vooral indirect: Jürgen Ingels (Clear2Pay-exit), Luc Boelaert en Stefan Dierckx zijn elk verbonden met 3-4+ family offices, maar telkens via Smartfin Capital II als tussenstap. Erik Van Den Eynden (voormalig CEO ING België) heeft een directe positie bij de Straco-groep plus twee indirecte verbindingen. Fondsen als Smartfin, Volta Ventures en Newton Biocapital fungeren als structuren waarin meerdere family offices samenkomen.

7.3 Wat de netwerkdata toont

De analyse maakt een deel van de verbindingen tussen Belgische family offices zichtbaar. Twee patronen vallen op. Ten eerste: de directe bestuursrelaties tussen family offices verlopen vaker via familieleden dan via professionele bestuurders. Het MFO-model (zoals Pentahold) versterkt dit effect. Ten tweede: fondsen als Smartfin Capital II, Volta Ventures II en Newton Biocapital fungeren als structuren die family offices indirect verbinden. De volledige omvang van het netwerk is vermoedelijk groter dan wat publieke data toont.

8. Tech-exits en het VC-ecosysteem

Een opkomende trend is dat tech-ondernemers hun exitkapitaal herinvesteren via VC-fondsen of als business angel. De netwerkdata bevestigt dit: fondsen als Volta Ventures II en Smartfin Capital II duiken prominent op als brug tussen het tech-ecosysteem en het klassieke familiekapitaal.

Dat tech-founders zelden een klassieke holdingstructuur opzetten, heeft meerdere verklaringen. Ten eerste de jonge leeftijd bij exit, waardoor intergenerationele vermogensplanning minder urgent is. Ten tweede de pay-it-forward mentaliteit: veel founders kiezen ervoor kapitaal en ervaring terug te investeren in het ecosysteem. Ten derde de ambitie om na een exit nieuwe activiteiten uit te bouwen eerder dan passief vermogensbeheer.

Deze groep verschijnt amper in onze database, maar voedt het ecosysteem dat de volgende generatie family offices zal opleveren.

9. Conclusie

De Belgische family office markt is groot, groeiend en grotendeels onzichtbaar. Met 99 geselecteerde entiteiten en €43,3 miljard aan eigen vermogen vormt ze een van de meest significante maar minst gedocumenteerde segmenten van het Belgische financiële landschap.

Zeven bevindingen:

1. Extreme concentratie. 8% van de family offices beheert 47% van de FVA, en 14% bezit 59% van het eigen vermogen.
2. Conservatief financieringsmodel. De mediaan D/E bedraagt 0,10x en 54% heeft een netto kaspositie.
3. Structurele groei. De sector verdrievoudigde in twaalf jaar (EV +218%, CAGR 10,1%). Middelgrote FOs groeien op korte termijn het snelst (+12,7%), de allergrootsten kennen de hoogste CAGR (13,0%).
4. Samenhangend ecosysteem. De openthebox netwerkanalyse maakt verbindingen tussen family offices zichtbaar: circa 12 FOs vormen een actieve kern die herhaaldelijk in dezelfde fondsen en portfolio-bedrijven opduikt. Directe bestuursrelaties tussen FOs zijn overwegend familiaal.

5. Winstgevend en gediversifieerd. 73% rapporteert een positief resultaat. Een derde is breed gediversifieerd, de rest focust op vastgoed, industrie, healthcare of technologie.

6. Substantieel dry powder. De sector beschikt over €7,6 mrd aan geldbeleggingen en liquide middelen (mediaan 12% van EV), wat anticyclisch investeren mogelijk maakt.

7. Tech-founders als voorbode. Tech-founders kiezen voor VC en angel in plaats van de klassieke FO-structuur, wat op termijn een nieuw type family office kan opleveren.

“De Belgische family office markt is een van de meest significante maar minst gedocumenteerde segmenten van ons financieel landschap. Met dit onderzoek maken we voor het eerst zichtbaar wat tot nu toe enkel anekdotisch bestond: een samenhangend ecosysteem van bijna honderd families die samen €44 miljard beheren.”

“Wat opvalt is niet alleen de omvang, maar vooral de samenhang. Via een handvol brugfiguren en gedeelde investeringsplatformen blijkt het merendeel van de Belgische family offices met elkaar verbonden. Die connecties zijn onzichtbaar in jaarrekeningen, maar worden zichtbaar via de netwerkdata van openthebox.”

— Steve Deplacie, Managing Director openthebox

10. Methodologie en bronnen

10.1 Databronnen

De primaire databron is openthebox.be, een Belgisch company intelligence platform dat publieke bedrijfsdata uit de NBB, KBO en het Belgisch Staatsblad aggregereert en verrijkt met bestuurdersnetwerken, verbonden entiteiten en historische patronen.

10.2 Beperkingen

Alle cijfers zijn boekwaarden, geen marktwaarden. De actuele marktwaarden kunnen afwijken. Daarnaast vallen buitenlandse structuren, alternatieve activa en niet-gerapporteerd vastgoed buiten het bereik van gepubliceerde jaarrekeningen.

10.3 Privacy en persoonsgegevens

Deze publicatie verwerkt uitsluitend gegevens die publiek beschikbaar zijn via officiële bronnen (NBB, KBO, Belgisch Staatsblad). Bij de samenstelling is een zorgvuldige afweging gemaakt tussen het belang van transparantie over de Belgische family office markt en de bescherming van de persoonlijke levenssfeer van de betrokken personen. Gezien het reeds publieke karakter van de betrokkenen en de maatregelen om mogelijke risico's te beperken, is een passend evenwicht bereikt tussen het publicatiebelang en de mogelijke impact op de privacy van de vermelde personen.

10.4 Referenties

Michiels, A., Vandermeulen, S. & Voordeckers, W. (2023). Single Family Offices in België: Een verkennend onderzoek. Universiteit Hasselt. | Depuydt, P. (2024). De miljardenbusiness achter het family office. De Tijd, 9 maart 2024.

Bijlage A: Ranking naar eigen vermogen

99 family offices, gerangschikt naar eigen vermogen (EV). Alle bedragen in miljoenen euro, boekwaarden.

	Family office	Familie	Start	2020	2024	Eigen vermogen (€M)	Evolutie
1	Cobepa	Familie De Spoelberch	1957	2.100	3.104		+48%
2	SPDG	Familie Olivier Périer-D'leteren	1977	208	3.022		+1353%
3	FG Bros	Ségolène Frère	2021	0	2.937		-
4	Frere-Bourgeois Holding	Gérald Frère	2021	0	2.674		-
5	Korys	Familie Jef Colruyt	2012	2.166	2.535		+17%
6	Verlinvest	Familie de Spoelberch	1995	1.010	1.638		+62%
7	Quva Invest	Pascal Vanhalst	2022	0	1.529		-
8	Elex	Roland Duchâtelet	1980	490	1.483		+203%
9	Sensinnovat	Françoise Chombar/Rudi De Winter	2006	257	1.298		+405%
10	Baltisse	Filip Balcaen	2006	171	1.155		+575%
11	Delcrinvest	Familie Jos Delcroix	2013	910	1.134		+25%
12	Korys Investments	Familie Jef Colruyt	2005	552	1.111		+101%
13	Echlin Invest	Ann Thermote	2021	0	1.057		-
14	TNFO	Els Thermote	2021	0	1.024		-
15	Alychlo	Marc Coucke	2008	947	932		-2%
16	Atlasinvest	Marcel Van Poecke	2012	228	739		+224%
17	Koramic Investments	Christian Dumolin	1913	368	656		+78%
18	Oaks Estate	Charles Adriaenssens	1988	616	654		+6%
19	Weerts Group	Yves Weerts	2009	87	597		+586%
20	3D	Frank Donck	1992	365	581		+59%
21	Straco PE	Gino De Raedt/Frederica Verheyden	2024	0	573		-
22	Amcotec	Müller (Helga, Andreas, Melanie)	1996	308	549		+78%
23	Straco Investments	Gino De Raedt/Frederica Verheyden	2024	0	512		-
24	Peruna	Jan Clarebout	2024	0	510		-
25	VM Invest	Bart Van Malderen	1978	434	479		+10%
26	Saffelberg	Jos Sluys	2007	367	470		+28%
27	VF Capital	Urbain Vandeurzen	2013	368	447		+21%
28	Straco RE	Gino De Raedt/Frederica Verheyden	2024	0	431		-
29	Diepensteyn	Jan Toye	1965	268	424		+58%
30	Victrix	Virginie Saverys	1985	285	377		+32%
31	Alcopa	Axel Moorkens	1981	415	376		-9%
32	Sakolaki	Jan Ollevier	1992	393	371		-6%
33	A³ Capital	Marnix Galle	2015	331	366		+11%

	Family office	Familie	Start	2020	2024	Eigen vermogen (€M)	Evolutie
34	Smile Invest	Urbain Vandeurzen	2017	115	364	■	+217%
35	Bremhove	Joris Ide	1995	252	295	■	+17%
36	Creafund	Christophe Desimpel	2001	145	285	■	+97%
37	Boost Your Dream	Thomas Baert	2011	94	269	■	+186%
38	Plastiche Finance	Familie Roussis-Van Gorp	1988	79	256	■	+224%
39	Multifin	Arnoud de Pret	1989	154	255	■	+66%
40	VP Capital	Guus van Puijenbroek	2009	235	239	■	+2%
41	Nextgen Investment Group	Jean-Marc Heynderickx	2022	0	220	■	-
42	Fin.Co	Hubert Plouvier	1998	163	211	■	+29%
43	GT&Co	Guido Vandermarliere	2010	255	201	■	-21%
44	Damier	Yvan Vindevogel	1991	149	198	■	+33%
45	De Eik	Piet en Titia Van Waeyenberge	1971	195	198	■	+2%
46	Cecan	Philippe Vlerick	1976	82	195	■	+138%
47	Stalusa	Familie Jacques Emsens	2002	167	187	■	+12%
48	Midelco	Philippe Vlerick	1987	140	187	■	+34%
49	Algimo	Alain Bostoen	1988	132	184	■	+39%
50	Nomainvest	Families Noël en Jolly	1997	140	182	■	+30%
51	Febex Invest	Pierre Macharis (VPK Packaging)	2014	790	161	■	-80%
52	Scorpiaux	Bart Versluys	2016	152	157	■	+3%
53	Imocobel	Familie De Clercq	1983	168	155	■	-8%
54	Vybros Capital Partners	Guy, Jean en Michel Vande Vyvere	2023	0	141	■	-
55	Pamica	Michel Akkermans	1993	54	136	■	+152%
56	Jonelinvest	Vic Swerts	1987	69	126	■	+83%
57	Fund+	Désiré Collen	2015	47	121	■	+157%
58	Vansan Investments	familie Vandersanden	2016	94	120	■	+28%
59	Koiba	Familie Mark Vandecruys-Steenbrugghe	1999	61	118	■	+93%
60	Palmyra Brands	Familie Van den Brande	2009	99	111	■	+12%
61	Holve	Francis Van Eeckhout	2000	64	105	■	+64%
62	MWM Invest	familie Mintjens	2009	92	102	■	+11%
63	Fidusca	Familie Poulet (ex-Kréfel)	1999	90	98	■	+9%
64	Mitiska	Luc Geuens	1999	82	96	■	+17%
65	Malo Ventures	Kelly De Dijcker/Pieter Balcaen	2022	0	93	■	-
66	Opdorp Finance	Annie Vereecken	2012	75	92	■	+23%

	Family office	Familie	Start	2020	2024 Eigen vermogen (€M)	Evolutie
67	Pentacon	Familie Paul Thiers	2006	58	92 ■	+59%
68	Atavus	Xavier Degroote/Hilde Verlinde	2021	0	85 ■	-
69	Veho	Philip Van Eeckhout	1992	75	84 ■	+12%
70	Shopinvest	Familie Etienne Kaesteker (overleden)	1990	66	72 ■	+9%
71	RVM Invest	Roeland Vanmaercke	1992	58	72 ■	+24%
72	TrustCapital	Familie Dumoulin	1968	53	72 ■	+36%
73	Cinqo	Nicolas De Quinemar/Ann De Raedt	1986	11	71 ■	+545%
74	Wulfsdonck Investment	Familie Lippens	1983	74	71 ■	-4%
75	CFM	Pieter-Jan en Marie-Julie Cracco	1997	67	69 ■	+3%
76	Tolefi	Familie Serge Goblet	1992	85	66 ■	-22%
77	Quaeroq	Gaëtan Hannecart	2003	94	62 ■	-34%
78	Begoos	Luc Tack	1979	48	62 ■	+29%
79	Indufin	Piet en Titia Van Waeyenberge	2019	30	58 ■	+93%
80	Robur Capital	Wim Deblauwe/Johan Verhelst	2016	33	57 ■	+73%
81	Nicaphis	Familie Moorkens	1987	43	53 ■	+23%
82	Dovesco	Gregory en Anthony De Clerck	2014	63	52 ■	-17%
83	Group De Ceuster	Familie Herman De Ceuster	1993	51	50 ■	-2%
84	Vermec	Michel Verhaeren	2000	27	48 ■	+78%
85	Tosalu	Familie Desimpel	1990	33	48 ■	+45%
86	Invest Minguet Gestion (IMG)	Laurent Minguet	2000	45	48 ■	+7%
87	Troismer	Léon Seynave	2007	17	46 ■	+171%
88	Sovanest	Sophia Vanwynsberghe	2019	40	45 ■	+12%
89	Gruppo XXI	Wim Heylen	2013	38	40 ■	+5%
90	Alimax	Ivan Sabbe	1999	34	35 ■	+3%
91	Pentahold	Filip Balcaen/Philippe Vlerick	2006	45	35 ■	-22%
92	PE Group	Familie Leon Van Rompay	2005	30	34 ■	+13%
93	Akiles	Christophe Rousseaux	2019	12	33 ■	+175%
94	Cennini	Familie Claeys	1998	30	30 ■	+0%
95	Equinoxe Investments	Francis Hendrickx	2002	18	28 ■	+56%
96	Roca Investment Belgium	Dominiek Dumoulin	2022	0	27 ■	-
97	Stellar Impact	o.a. Isabelle en Thomas de Spoelberch	2018	14	24 ■	+71%
98	Impact Capital	Piet Colruyt	2012	24	24 ■	+0%
99	Sufina	Familie Moortgat	1988	23	23 ■	+0%

Quva Invest: EV van €1.529M is het volgestort kapitaal zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad (2024). FVA afgeleid uit geconsolideerde jaarrekening (NBB). Er werd geen individuele jaarrekening neergelegd.

Peruna: nog geen jaarrekening gepubliceerd. EV van €510M is het oprichtingskapitaal zoals vermeld in de oprichtingsakte. Geen FVA beschikbaar.

Over openthebox

openthebox is een Belgisch company intelligence platform dat bedrijfsdata ontsluit voor financiële professionals. Het platform combineert gegevens uit het KBO, de NBB, het Belgisch Staatsblad en andere publieke bronnen tot een doorzoekbaar netwerk van bedrijven, bestuurders en aandeelhouders.

De Belgian Family Office Monitor is een research franchise van openthebox.

Contact: Steve Deplacie, Managing Director | openthebox.com