

OPENTHEBOX · BIJ DE BELGIAN FAMILY CAPITAL MONITOR 2026

De holdings, fiche per fiche

239 Belgische holdings uit de ultravermogende laag, elk op haar eigen fiche, gemeten uit de neergelegde jaarrekeningen bij de Nationale Bank van België.

holdings met een fiche	239
families waartoe zij horen	192
holdings met een reeks van vier jaar of meer	205
redactie afgesloten	21 augustus 2026

Hoe u deze fiches leest

Eén fiche is één vennootschap, niet één familie. Een familie kan meerdere holdings hebben; de band bovenaan de fiche zegt welke familiesfeer en hoeveel holdings daarin gemeten zijn. De kwartielgrenzen van die liga staan in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie zelf in de familiefiches.

Alle bedragen zijn boekwaarden uit de enkelvoudige jaarrekening, dus een ondergrens en geen marktwaarde. De reeks in de figuur staat in boekjaren: elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

Concentratie is de grootste deelneming gedeeld door het deel van de portefeuille dat doorgekeken kon worden, plus de geldbeleggingen. De grootste deelneming in de tabel komt uit de deelnemingentabel van de neerlegging: het eigendomspercentage maal het eigen vermogen van de deelneming. Beide zijn gedefinieerd in hoofdstuk 14 van de monitor.

Bewijsniveau zegt waarop de familietoewijzing steunt, van een aandeelhoudersopgave in de neerlegging tot alleen de samenstelling van het bestuur. Wat wij niet konden vaststellen, staat er niet.

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
3 D	0448341027	Donck	434	31%	11
A³ Capital	0632892138	Galle	343	80%	12
ABACUS INVEST	0656666442	Vande Vyvere	618	99%	13
Accoform	0472505311	Declerck	101	12%	14
ALCAMI	0740591634	Sioen	172	94%	15
ALEXANDRA INTERNATIONAL	0448664590	Gram	121	28%	16
ALGIMO	0436329061	Bostoen	156	55%	17
ALNET.BE	0871366539	Menet	210	n.m.	18
ALOXE	0849479874	Teunissen	151	99%	19
ALTAI INVEST	0466614441	Monceau De Bergendal	160	100%	20
Aluminium Belgium	0738892847	Gupta	327	100%	21
ALYCHLO	0895140645	Coucke	1.082	12%	22
AMBO HOLDING	0894926849	Laureys	154	45%	23
AMCOTEC	0457411121	Muller	106	5%	24
AMERBORGH INTERNATIONAL	0458223545	Mulder	186	95%	25
AMG²	0832142313	Ameloot	219	72%	26
ANTONISSEN HOLDING	0778667005	Antonissen	110	86%	27
Arch - Invest	0445964131	Jaspers	142	29%	28
Argenta Coöperatieve	0823992630	Aerts	250	80%	29
ARIOZO GROUP HOLDING	0507632573	Bia	106	12%	30
ATHELEAN	0430270521	Leemput	256	53%	31
Atlasinvest Holding	0500990350	Van Poecke	686	80%	32
Attia, Villard, Fribourg	0462251421	Attia	427	62%	33
Aukera	0772433962	Poecke	444	100%	34
AUTOMOTIVE & MOBILITY INVEST	0681419060	Lemmens	124	38%	35
AYDC	0749440113	gedeeld: Clercq / Vanhecke	146	47%	36
BALTISSE	0885922180	Balcaen	1.055	32%	37
BARNFIN	0461348628	Rijckevorsel	144	40%	38
Bedero	1016260486	Rooij	135	100%	39
Belmont Food Group	1004718872	Vanreusel	150	100%	40

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
BENE INVEST	0827893713	Van Eeckhout	112	18%	41
BERCOFIN	0462301901	De Clerck	154	53%	42
BERDAN	0668571807	Dejaeghere	219	44%	43
BERRY FLOOR GROUP	0870215902	De Clerck	132	n.m.	44
BERTINE	0458781591	Eecke	155	81%	45
BETA	0465102132	Muller	128	21%	46
Bihr	0421855473	Canady	100	50%	47
Bleue	0758685993	Pret	394	n.m.	48
BOCADO-HOLDING	0827618054	Stichele	108	n.m.	49
Boost Your Dream	0832615336	Mey	170	n.m.	50
BRASSCHAAT FINANCIAL HOLDING	0891958550	Bernaerts	112	100%	51
BREMHOVE	0455526549	Ide	365	14%	52
C2F1	0744436002	Cordeel	296	64%	53
CAPNOR II MidCo	1017773884	(familie onbekend, structuur 103)	303	100%	54
CARTA	0446323625	Cock	44	42%	55
CENET.BE	0871362579	Menet	200	n.m.	56
C&F Participations S.A.	1003426594	de Pret Roose	173	n.m.	57
CHAVAST B.V.	0842406693	Grouwels	102	85%	58
CLINIMETRICS	0426756052	Buyse	104	10%	59
COLL EARN	0893743548	Emsens	187	40%	60
Constantia HoldCo	0737674607	Wilderjans	124	100%	61
CONTIGUS	0797047515	Vanhalst	510	100%	62
Coparbel SComm	0686813943	Speeckaert	348	60%	63
CROP'S HOLDING	0860221635	Delbaere	145	86%	64
DAMIER	0445703716	Vindevogel	120	37%	65
DCU Invest	0748969860	Marshall	158	86%	66
DELCRINVEST	0537478780	Delcroix	902	n.m.	67
Delfinhold	1002192023	Delcroix	490	n.m.	68
Demafin Invest	1002195585	Delcroix	490	n.m.	69
Den Berk Délice Holding	1017906914	Wetzels	184	37%	70

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
Denys Group	1022261224	Laere	150	100%	71
DG Infra Yield	0833921767	Audenaert	101	39%	72
DIEPHOLD	0863791928	Toye	212	32%	73
DOMO INVESTMENT GROUP	0753642191	De Clerck (Jan)	178	44%	74
DR. PAUL JANSSEN INTERNATIONAL	0472254396	Janssen	107	n.m.	75
DUMAREY GROUP NV	0840723348	Dumarey	493	57%	76
DUOMOS	0466295133	de Mévius	127	89%	77
DYLS	0877573054	Puttemans	131	44%	78
ECHLIN INVEST	0778918512	Thermote	928	100%	79
Ecu Global	0880356756	Bajada	121	58%	80
ELEX	0421226161	Duchatelet	1.706	66%	81
EMBILCO	0893743053	Emsens	101	9%	82
EmFiTo	1009927376	Boone	101	98%	83
ENERGY SOLUTIONS GROUP	0643473155	Moorkens	230	82%	84
ENIX	0445243163	Walder	172	27%	85
EPIFIN	0863578132	Van Thillo	369	100%	86
ERREMINVESTO	0759591855	Maas	36	n.m.	87
ESBELD	0479762493	Kerckhof	124	50%	88
ESTAFLEERS DEL	0864179334	Menet	200	n.m.	89
EUNOIA HOLDING	0797047317	Vanhalst	510	100%	90
EXCELLENCE CONSULTING	0471835219	Vermeersch	70	100%	91
FAMO	0811804084	Moorkens	141	49%	92
F.C.P. Patrimoine	0897007795	Pollet	232	75%	93
FEJ	0456059653	(familie onbekend, structuur 79)	140	100%	94
FIBANOR	0716849103	Bauchau	41	87%	95
FIBEMI	0784819278	Moortgat	964	96%	96
Financière de la Sambre	0413936117	Caudron	467	99%	97
FinAx	0718694279	gedeeld: Delen / AvH	398	57%	98
FJ INTERNATIONAL INVEST	0846197217	Péciaux	101	47%	99
FJCB	0722714831	Bouriez	229	53%	100

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
FLORALICE	0457847918	Timmermans	260	94%	101
FLPV	0543873060	Janssen de la Boëssière	354	100%	102
FORESTHEIR	0889459514	Forestier	80	97%	103
FRAJOMA	0759682620	Maas	160	n.m.	104
Franklin Finance International	0847275697	Augustin Normand	108	95%	105
FRELON	0797047119	Vanhalst	510	100%	106
Frère-Bourgeois Holding	0767649585	Frère	2.090	96%	107
FRIENDS INVESTMENTS	0454745502	de Pret Roose	275	n.m.	108
Fund+	0629896521	Debruyne	110	18%	109
GEMADI	0707960240	Saverys	262	99%	110
Gentianes SA	1029417844	de Pret Roose	840	46%	111
GHELAMCO GROUP	0879623417	Gheysens	1.001	80%	112
Gimont Invest S.A.	1003426693	de Pret Roose	128	n.m.	113
GoSumma	0770720032	Pierloot	112	100%	114
Green Hill I	0787859041	Vandeputte	141	100%	115
GROUP MINERVA	0436440216	Cavens	104	59%	116
GROUPE BOUVY IMMO	0730754943	Bouvy	291	1%	117
GT & Co	0832433907	Vandermarliere	213	28%	118
Hands Invest	1003426792	de Pret Roose	477	n.m.	119
Hasco	0829192721	gedeeld: Outryve D'Ydewalle / Geraerts / Wanten	303	49%	120
Helianthi Capital	1009927277	Crijns	101	99%	121
HELUCA	0401058772	Versele	106	28%	122
HFBBDE	0895885862	Dufort	168	26%	123
HODIMI	0656723256	Damman	148	92%	124
HOF TER POLDER	0447980147	Saverys	256	94%	125
HOLVE	0473804616	Van Eeckhout	109	69%	126
House of IT Talents	0897890693	Geirnaerd	124	100%	127
HOUSE OF PAPER	1017506145	Macharis	345	n.m.	128
Hubstef	0427053584	Versele	167	n.m.	129
HV CAPITAL MANAGEMENT	0749705080	Vindevogel	20	37%	130

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
H.V.F	0508812609	Fiévet	120	n.m.	131
ICC TopCo	1006680450	gedeeld: Verstraeten / Geerinck / Outrive	248	23%	132
IMDOMA	0425371526	Donck	60	31%	133
InfraMobility	0731655657	Roefs	152	100%	134
INNET.BE	0875115885	Menet	202	n.m.	135
InnoTek Holding	0656895183	Janssen	211	86%	136
INTERNATIONAL REAL ESTATE SERVICES	0886354821	Gheysens	175	33%	137
Investeringsmaatschappij Argenta - Société d'investissements Argenta - Investierungsgesellschaft Argenta	0404453475	Van Rompuy	1.182	93%	138
ION HOLDING	0840549639	Vanfleteren	104	20%	139
IPPAS INVEST	0420732352	Blyth	117	100%	140
JCA2M	0740592129	Sioen	184	94%	141
JenKa	1009902731	Boone	101	98%	142
JONELINVEST	0432136087	Swerts	169	79%	143
K & E	0886133305	gedeeld: Paesmans / Quaghebeur	337	88%	144
K.J. INVEST	0543791403	Janssen de la Boëssière	174	100%	145
KOLMONT HOLDING	0656638233	Tans	165	44%	146
KORYS	0844198918	Colruyt	2.469	66%	147
Koutermolen	0738456347	Naessens	407	78%	148
Kpler Holding	0883669307	Hull	105	73%	149
LA LORRAINE BAKERY GROUP	0412382632	Vanherpe	431	29%	150
LAKESPRINGS	0639859213	Verhaeghe	482	41%	151
LE BAU INVEST	0716849004	Bauchau	42	87%	152
Liv	0648706603	Sanders	360	99%	153
LNA Holding	0642973606	Berghmans	1.214	100%	154
LYS	0664634496	Vercoutere	56	100%	155
Magic Parentco	0750528392	Giffen	122	100%	156
MANET.BE	0875055608	Menet	183	n.m.	157
MAN@THEWHEEL	0866999955	Essers	190	67%	158
MARBO	0783958849	Martens	225	100%	159
MARLIS	0729913518	Botton	167	n.m.	160

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUM MER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
MAVICO INVESTMENTS	0430225484	Koeck	130	53%	161
MEDIACORE	0428604297	gedeeld: Lenaerts / Leysen	27	100%	162
MEDIA-PARTICIPATIONS	0429454137	Winckler	331	100%	163
MG Real Estate	0861589434	Paepe	138	26%	164
MIDELCO	0430555581	Vlerick	323	59%	165
MIDIPA	0740595295	Sioen	172	94%	166
MILE HOLDING	0841294262	Mewissen	116	81%	167
MINOS MANAGMENT COMPANY	0666726431	Brion	571	100%	168
MITTELLEGI	0543791502	Janssen de la Boëssière	296	100%	169
M&M Management	0867111011	Beers	137	69%	170
MWM Invest	0816563420	Mintjens	101	96%	171
NEXTGEN INVESTMENT GROUP	0795435236	Heynderickx	229	45%	172
NICAPHIS	0432774804	Moorkens	21	13%	173
Nipro PharmaPackaging International	0636806780	Nishisako	192	81%	174
NOIRE	0752821354	de Pret Roose	386	n.m.	175
OAKS ESTATE	0434590187	Adriaenssen	573	86%	176
Ogepar	0733759171	Froidbise	251	57%	177
OOSTIEP GROUP	0789707583	Tack	1.401	100%	178
ORZIVAL	1017505848	Zenner	217	n.m.	179
PAJEBAU	0716845044	Bauchau	41	87%	180
PANELITE	0462503522	Andre	290	18%	181
PARPIMO	0476329980	Moorkens	54	13%	182
PBM Finance	0784819080	Moortgat	729	96%	183
PEGASE	0644419203	Delen	167	42%	184
PF Group	0777608715	Calepet	179	100%	185
PHOENIX	0664634397	Seynaeve	112	100%	186
Plastiche Finance	0434199912	Roussis	194	100%	187
PORTUS	0429517285	Coorevits	388	n.m.	188
POST SCRIPTUM HOLDING	0748451406	Hodey	38	67%	189
Praesidiad Holding	0870556885	Messelis	212	30%	190

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
Prime Parts Solution Group	1025344240	Pierret	152	58%	191
PROSELECT	0439414156	Claeys	23	89%	192
Rev-Up	0720535004	gedeeld: Verlinden / Banti	140	77%	193
Reynco	0800519521	Reynders	233	100%	194
ROELINVEST	0759592548	Maas	40	n.m.	195
ROSABLANCHE	0719280140	Emsens	123	61%	196
ROUGE	0728533742	Pret	392	n.m.	197
RP HOLDING	0837556891	Renson	250	55%	198
RUCO	0434895342	Parys	110	25%	199
SAFFELBERG INVESTMENTS	0892301812	Sluys	244	19%	200
Safinco	0466306813	Vandemoortele	412	98%	201
Sainz TopCo	1002714536	Maes / Hompes	202	100%	202
SAKOLAKI	0448192656	Ollevier	243	33%	203
SATORIS INTERNATIONAL	0765847959	Nunes Silva	120	76%	204
SCALDIS INVEST	0460832152	Bertrand-Van Haaren	349	95%	205
SCORPIAUX	0654818294	Versluys	185	46%	206
SEBARDINE	0457848116	Baere De Clercq	174	98%	207
SENSINNOVAT	0884338607	De Winter-Chombar	1.169	37%	208
SENSOYE	0667662876	Benaym	184	74%	209
Société Anonyme de Participation et de Gestion	0420201921	Périer-D'leteren	598	9%	210
SOCIÉTÉ DE GESTION FINANCIÈRE ET IMMOBILIÈRE FRANÇAISE	0654972110	Hibert	221	82%	211
Société de Participations industrielles	0426101895	Boël	906	97%	212
Sofiabel SComm	0686808894	Speeckaert	346	60%	213
SOLHER	0643510074	Solvay	127	n.m.	214
SOPHARMA	0476391546	Boone	132	4%	215
Stalusa	0477445282	Emsens	118	7%	216
StaPal	0835219092	Dedecker	194	98%	217
STEPHENSON	0886036602	Boone	748	n.m.	218
STEYNHOLD	0863792126	Verleyen	212	32%	219
STRACO PE	1007578986	gedeeld: De Raedt / Geens	502	37%	220

De 239 holdings, alfabetisch

VENNOOTSCHAP	ONDERNEMINGSNUMMER	FAMILIESFEER	FVA, MLN	CONCENTRATIE	FICHE P.
SUCCAVEST	0435173177	Saverys	248	100%	221
SUMMA	0452285759	Cok	166	39%	222
Tech Tribes Group	1006330359	Verdonck	125	100%	223
TERRA FECUNDA	0656638035	Tans	119	43%	224
THEMA INVEST	0849814327	Dauvister	148	n.m.	225
TOPS TRADING BELGIUM	0865587814	Tops	126	n.m.	226
T.P.F.	0435170803	Spitaels	120	37%	227
U2P	0649865950	Smolders	137	n.m.	228
Union Financière Boel	0405761391	Boël	1.194	85%	229
UPscale	0544749822	Belsack	160	n.m.	230
Valfibel SComm	0686813547	Speeckaert	347	60%	231
Van Genechten	0406279649	de Somer	111	36%	232
Vandamme Beheer	0668441054	Vandamme	153	10%	233
VANDEWIELE	0405450595	Beauduin	688	65%	234
VAPHARAL	0821961865	Cornet De Ways-Ruart	114	97%	235
VERGALLE INVEST	0472715147	Vergalle	138	52%	236
VERRON BELGIUM	0893744241	Simon	167	18%	237
VERSLUYS INVEST	0869826417	(familie onbekend, structuur 210)	226	46%	238
VF Capital	0542579495	Vandeurzen	239	34%	239
VISION HEALTHCARE	0685849188	Van Elverdinghe	270	54%	240
VM INVEST	0418701587	Van Malderen	577	52%	241
VNL	0459593423	Nieuwland	146	73%	242
VT-INVEST	0883073845	Tornhaut	102	38%	243
VVI Holding	0804030723	Boeve	100	100%	244
WALUFIN	0649950181	Plouvier	147	100%	245
Wamfam	0800189919	Frère	1.305	38%	246
Weerts Group	0821392634	Weerts	569	87%	247
Wilma Investment Company	0745530716	Bekelaar	287	74%	248
XIX-Invest	0831465984	Hendrix	110	n.m.	249

3D

ondernemingsnummer 0448341027 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Donck · 2 gemeten holdings, samen 494 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

434 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

479 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

83,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-39 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

46 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

30,8%

grootste deelneming in de portefeuille

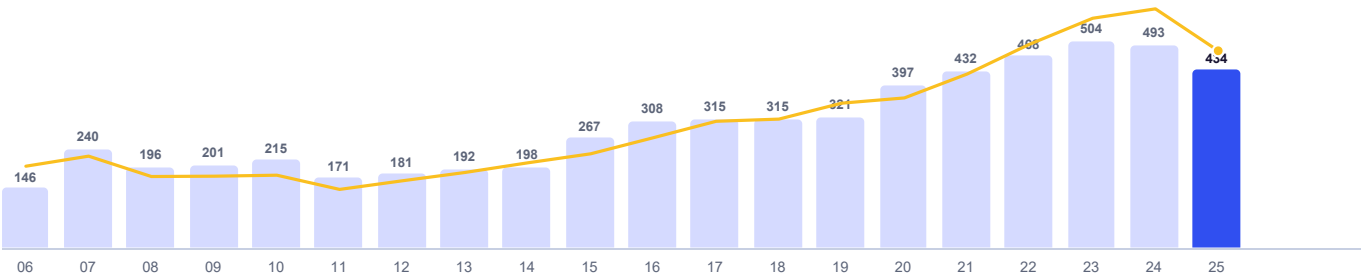
PERSONEEL

4,5 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +197% sinds 2006 · +5,9% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	3/6
mandaatdekking door de familie	3/6
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ATENOR, 37,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2006 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	268 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	134%
geldbeleggingen en liquide middelen	22,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	121 basispunten

A³ Capital

ondernemingsnummer 0632892138 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Galle · 1 gemeten holding, samen 343 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

343 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

366 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-12 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

80,3%

grootste deelneming in de portefeuille

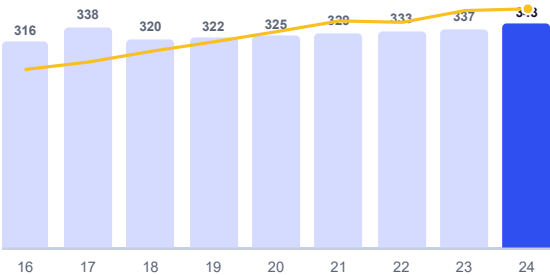
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +8% sinds 2016 · +1,0% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	IMMOBEL, 59,4% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2016 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	113 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	69%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	11 basispunten

ABACUS INVEST

ondernemingsnummer 0656666442 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vande Vyvere · 1 gemeten holding, samen 618 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

618 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

572 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

92,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

47 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,1%

grootste deelneming in de portefeuille

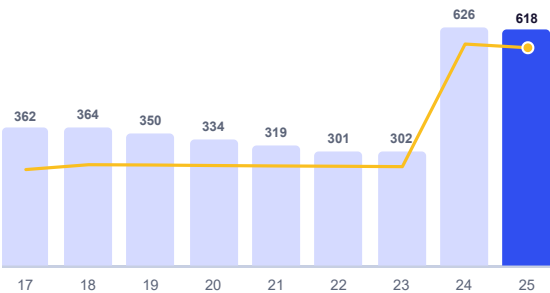
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +71% sinds 2017 · +6,9% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ABACUS GROUP, 97,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	320 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	16,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	0 basispunten

Accoform

ondernemingsnummer 0472505311 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Declerck · 1 gemeten holding, samen 101 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

147 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

47,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

94 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

25 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

11,8%

grootste deelneming in de portefeuille

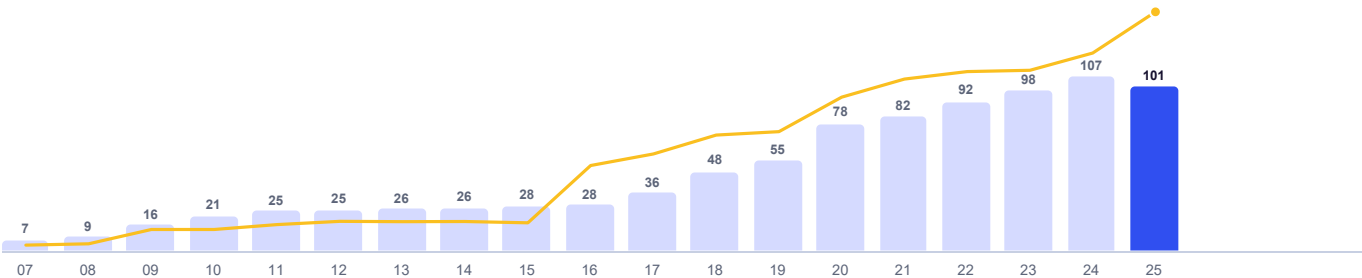
PERSONEEL

3,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1341% sinds 2007 · +16,0% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
mandaatdekking door de familie	1/3
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ELINDUS, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreeatie, gecorrigeerd	97 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	9,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	82%
geldbeleggingen en liquide middelen	12,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ALCAMI

ondernemingsnummer 0740591634 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Sioen · 3 gemeten holdings, samen 528 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

172 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

181 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

94,1%

grootste deelneming in de portefeuille

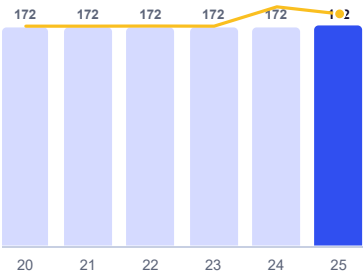
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2020 · +0,1% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SICORP, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	26 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,1% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	9,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ALEXANDRA INTERNATIONAL

ondernemingsnummer 0448664590 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Gram · 1 gemeten holding, samen 121 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

121 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

200 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-38 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

27,8%

grootste deelneming in de portefeuille

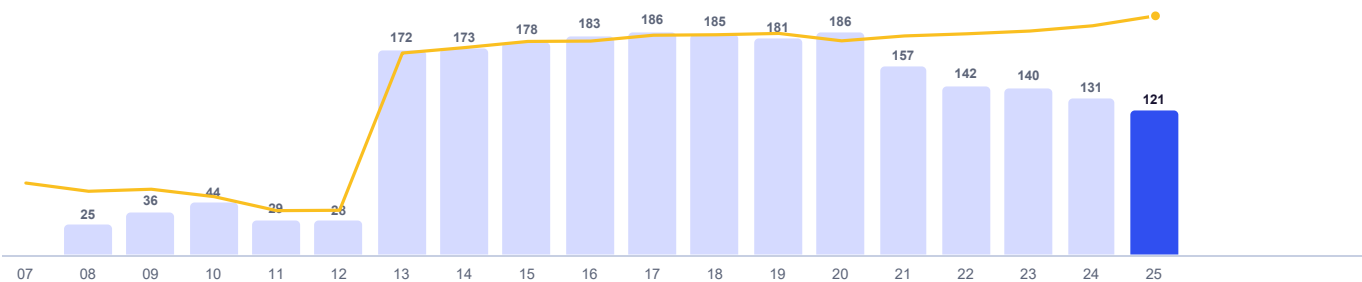
PERSONEEL

4,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +377% sinds 2008 · +9,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
grootste deelneming, doorkijk	The Deltona Corporation, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	31 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	53%
geldbeleggingen en liquide middelen	23,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ALGIMO

ondernemingsnummer 0436329061 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bostoën · 1 gemeten holding, samen 156 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

156 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

212 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-42 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

28 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

55,0%

grootste deelneming in de portefeuille

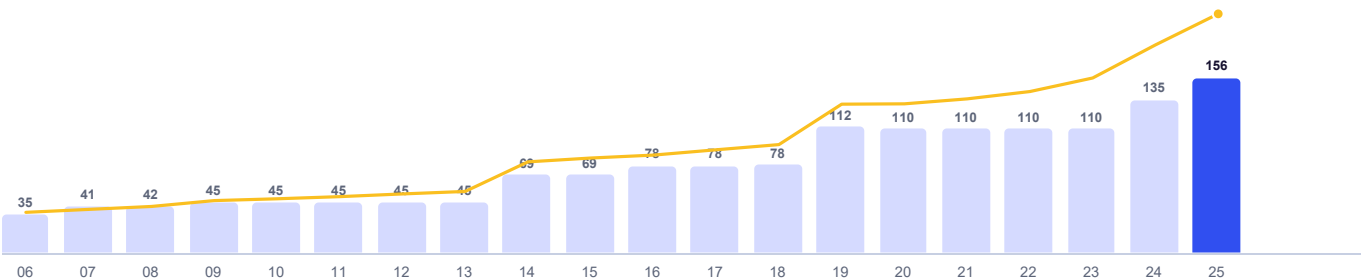
PERSONEEL

7,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +349% sinds 2006 · +8,2% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	CHRISTEYNS, 98,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2006 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	128 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	9,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	240%
geldbeleggingen en liquide middelen	19,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	125 basispunten

ALNET.BE

ondernemingsnummer 0871366539 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Menet · 5 gemeten holdings, samen 996 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

210 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

48 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

21,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

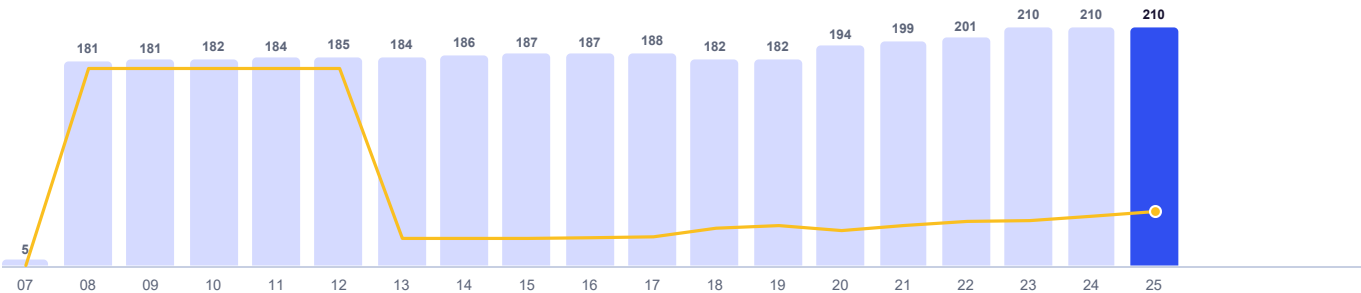
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +3948% sinds 2007 · +22,8% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	24 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	9,1% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ALOXE

ondernemingsnummer 0849479874 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Teunissen · 1 gemeten holding, samen 151 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

151 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

-4 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

-2,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

73 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,1%

grootste deelneming in de portefeuille

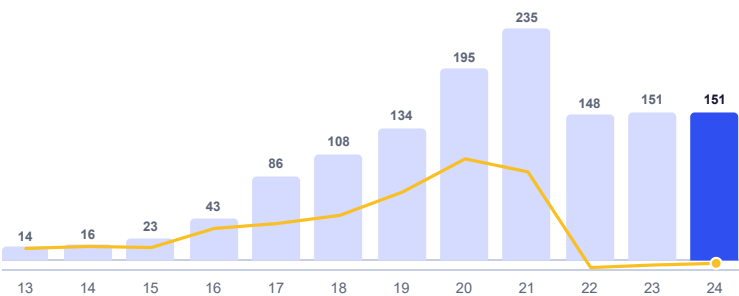
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +984% sinds 2013 · +24,2% per jaar over 11 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	XIOR STUDENT HOUSING, 12,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2013 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	-8 mln over 9 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	132%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ALTAI INVEST

ondernemingsnummer 0466614441 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Monceau De Bergendal · 1 gemeten holding, samen 160 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

160 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

136 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

80,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

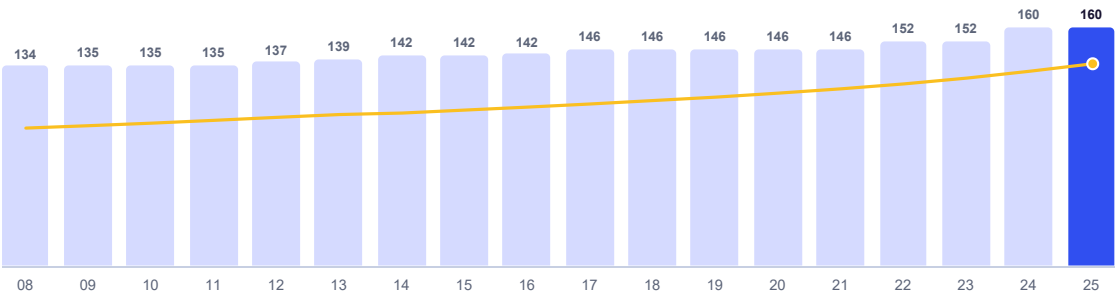
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +19% sinds 2008 · +1,0% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/6
mandaatdekking door de familie	4/6
termijn familiemandaten	1 tot 2009-06
grootste deelneming, doorkijk	FINANCIERE DE TUBIZE, 11,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	29 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	4,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Aluminium Belgium

ondernemingsnummer 0738892847 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Gupta · 1 gemeten holding, samen 327 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

327 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

275 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

39 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

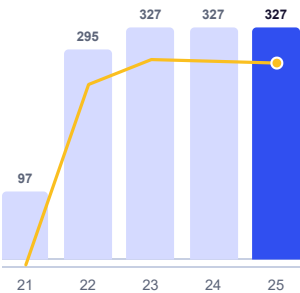
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +237% sinds 2021 · +35,5% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/2
mandaatdekking door de familie	0/2
grootste deelneming, doorkijk	Aluminium Duffel, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	28 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,9% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	55%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

ALYCHLO

ondernemingsnummer 0895140645 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Coucke · 1 gemeten holding, samen 1.082 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.082 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

965 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

80,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

161 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

33 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

12,4%

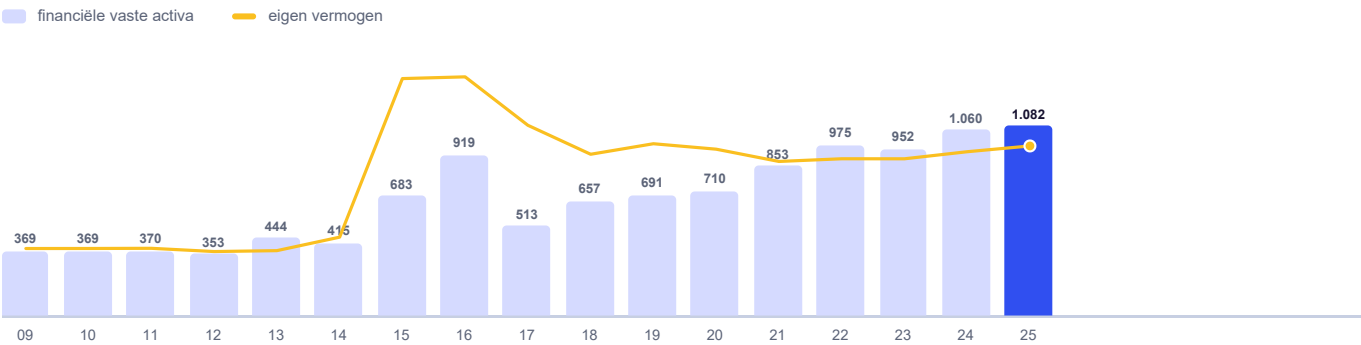
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

6,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +193% sinds 2009 · +6,9% per jaar over 16 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/3	gemeten boekjaren	2009 tot 2025
mandaatdekking door de familie	1/6	waardecreatie, gecorrigeerd	-142 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	0,4% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	ARE², 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	41%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	4,7%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	136 basispunten

AMBO HOLDING

ondernemingsnummer 0894926849 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Laureys · 1 gemeten holding, samen 154 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

154 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

178 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-27 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

12 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

44,6%

grootste deelneming in de portefeuille

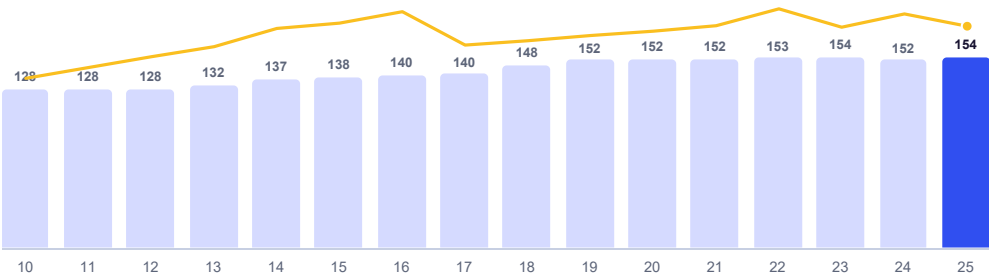
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +21% sinds 2010 · +1,3% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	VAN DE VELDE HOLDING, 54,4% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2010 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	72 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	34%
geldbeleggingen en liquide middelen	14,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	30 basispunten

AMCOTEC

ondernemingsnummer 0457411121 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Muller · 2 gemeten holdings, samen 234 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

106 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

545 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-432 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

4,8%

grootste deelneming in de portefeuille

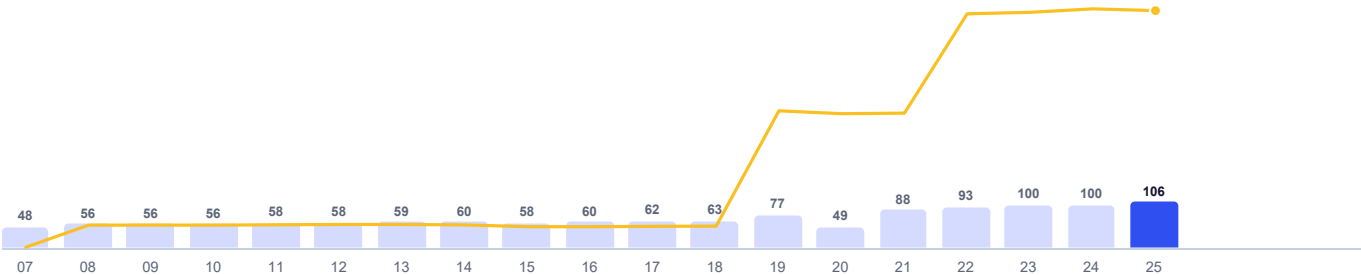
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +122% sinds 2007 · +4,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	3/4	waardecreatie, gecorrigeerd	497 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	12,1% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Tarnat IntermediateCo, 50,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	447%
positie in de keten	niveau 2	geldbeleggingen en liquide middelen	78,9%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	672 basispunten

AMERBORGH INTERNATIONAL

ondernemingsnummer 0458223545 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Mulder · 1 gemeten holding, samen 186 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

186 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

175 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

86,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-48 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

94,9%

grootste deelneming in de portefeuille

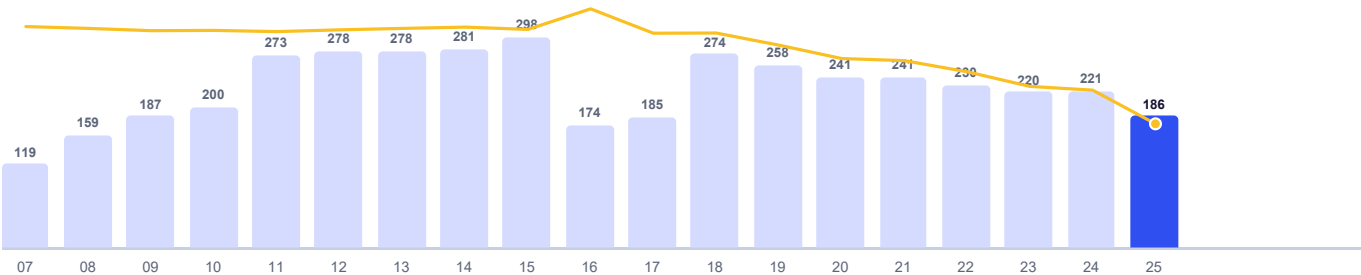
PERSONEEL

28,2 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +56% sinds 2007 · +2,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Amerborgh Nederland BV, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-11 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-8,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	42%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	254 basispunten

AMG²

ondernemingsnummer 0832142313 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Ameloot · 1 gemeten holding, samen 219 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

219 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

220 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

9 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

71,6%

grootste deelneming in de portefeuille

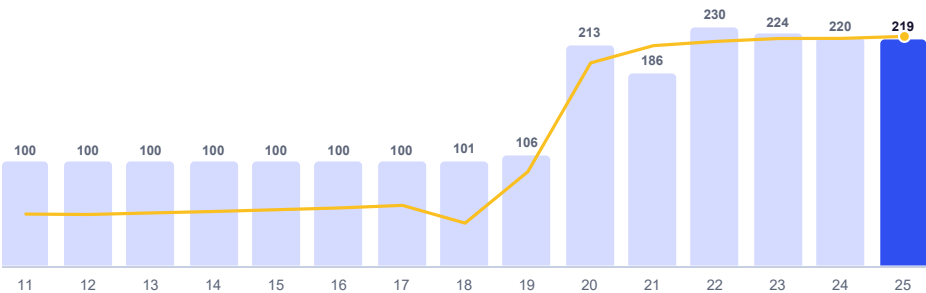
PERSONEEL

12,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +119% sinds 2011 · +5,7% per jaar over 14 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-08
grootste deelneming, doorkijk	DELTA LIGHT COLOMBIA S.A.S., 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2011 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	184 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	32%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	185 basispunten

ANTONISSEN HOLDING

ondernemingsnummer 0778667005 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Antonissen · 1 gemeten holding, samen 110 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

110 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

111 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

92,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

86,1%

grootste deelneming in de portefeuille

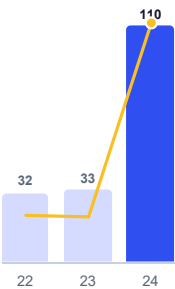
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +244% sinds 2022 · +85,4% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	ANTONISSEN DEVELOPMENT GROUP, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2022 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	-1 mln over 2 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	67%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	186 basispunten

Arch - Invest

ondernemingsnummer 0445964131 · operationele vennootschap · operationeel, office niet van toepassing · boekjaar 2025

Familiesfeer Jaspers · operationele vennootschap, buiten de familie-indeling van de monitor

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

142 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

129 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

56,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

9 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

7 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

28,7%

grootste deelneming in de portefeuille

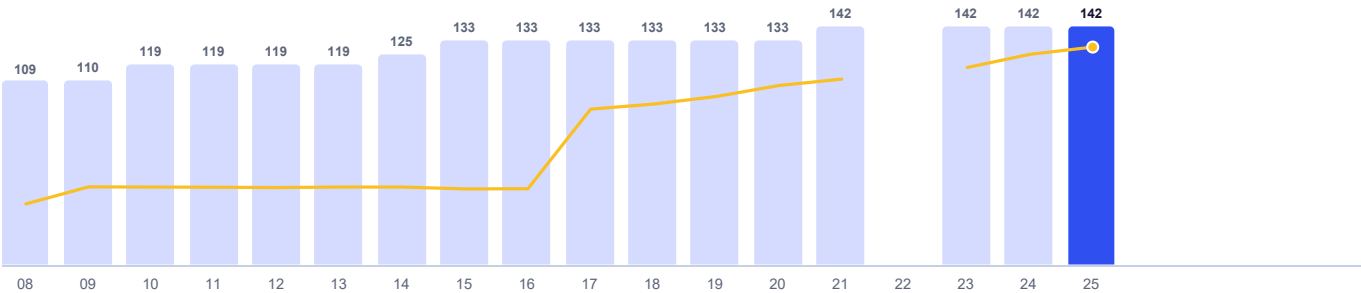
PERSONEEL

10,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +30% sinds 2008 · +1,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/3
mandaatdekking door de familie	0/3
grootste deelneming, doorkijk	TRANSSHOPINVEST, 99,6% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	38 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	89%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	242 basispunten

Argenta Coöperatieve

ondernemingsnummer 0823992630 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Aerts · 1 gemeten holding, samen 250 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

250 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

300 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-58 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

15 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

79,7%

grootste deelneming in de portefeuille

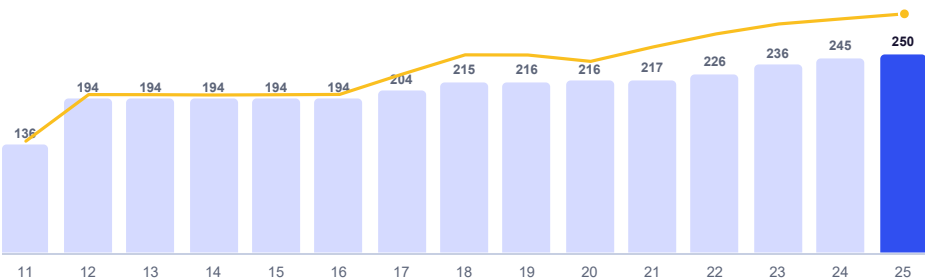
PERSONEEL

2,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +84% sinds 2011 · +4,4% per jaar over 14 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/5
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/6
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	ARGENTA BANK - EN VERZEKERINGSGROEP, 12,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2011 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	118 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	87%
geldbeleggingen en liquide middelen	18,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	32 basispunten

ARIOZO GROUP HOLDING

ondernemingsnummer 0507632573 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bia · 1 gemeten holding, samen 106 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

106 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

133 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-22 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-23 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

12,0%

grootste deelneming in de portefeuille

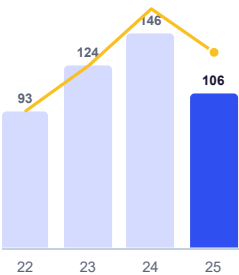
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +14% sinds 2022 · +4,3% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/9
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	4/10
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	BIA GROUP, 79,6% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-19 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	12,8% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	14%
geldbeleggingen en liquide middelen	15,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	44 basispunten

ATHELEAN

ondernemingsnummer 0430270521 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Leemput · 1 gemeten holding, samen 256 mln · Q4 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

256 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

134 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

48,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

108 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

53,1%

grootste deelneming in de portefeuille

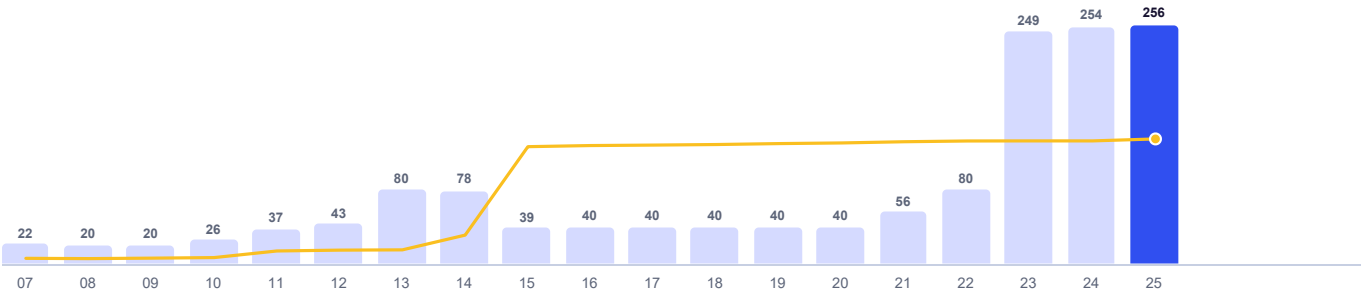
PERSONEEL

1,1 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1075% sinds 2007 · +14,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	VAN GESTEL C° IMMOBILIËN, 99,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	8 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	24%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Atlasinvest Holding

ondernemingsnummer 0500990350 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Poecke · 1 gemeten holding, samen 686 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

686 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

803 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

79,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

83 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

67 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

79,9%

grootste deelneming in de portefeuille

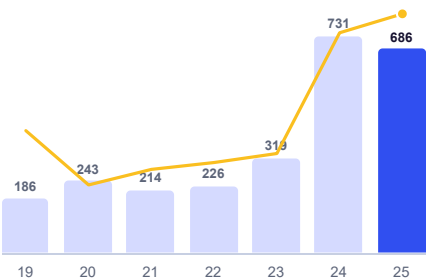
PERSONEEL

10,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +269% sinds 2019 · +24,3% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/4
mandaatdekking door de familie	1/4
grootste deelneming, doorkijk	AIU Nederland B.V., 70,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	219 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	28,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	68%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	246 basispunten

Attia, Villard, Fribourg

ondernemingsnummer 0462251421 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Attia · 1 gemeten holding, samen 427 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

427 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

602 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-178 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

42 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

61,6%

grootste deelneming in de portefeuille

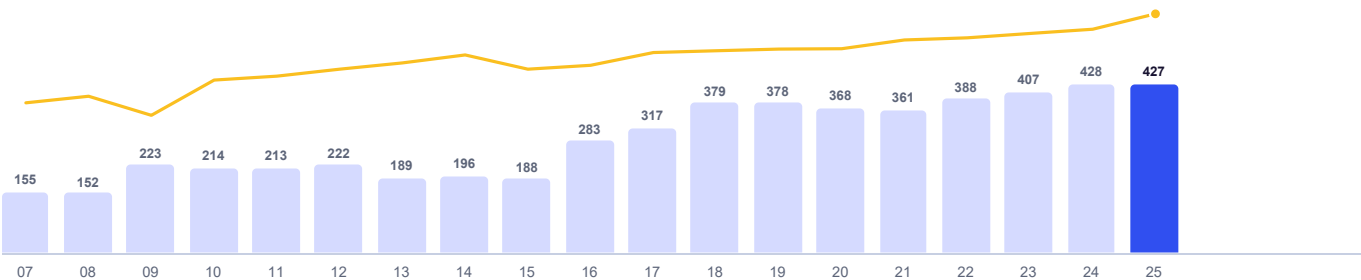
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +175% sinds 2007 · +5,8% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	HEXAGONE SANTE PARTICIPATIONS, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	140 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	159%
geldbeleggingen en liquide middelen	29,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

Aukera

ondernemingsnummer 0772433962 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Poecke · 1 gemeten holding, samen 444 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

444 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

456 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

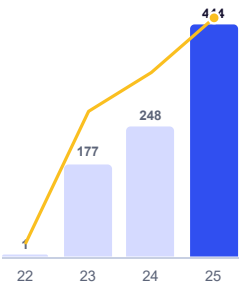
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +44320% sinds 2022 · +663,0% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/5
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	2/6
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Aukera Midco, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	247 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	158,5% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	99%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	46 basispunten

AUTOMOTIVE & MOBILITY INVEST

ondernemingsnummer 0681419060 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Lemmens · 1 gemeten holding, samen 124 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

124 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

25 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

18,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

22 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

38,4%

grootste deelneming in de portefeuille

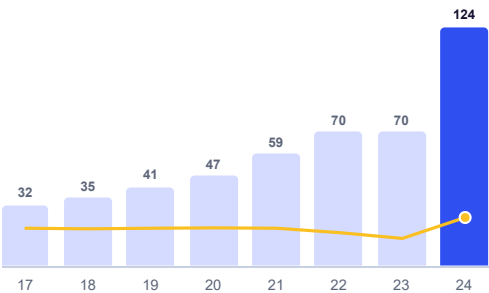
PERSONEEL

20,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +294% sinds 2017 · +21,6% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/4
mandaatdekking door de familie	1/6
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	PGC IMMO, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	-9 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	58%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	696 basispunten

AYDC

ondernemingsnummer 0749440113 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Clercq / Vanhecke · 1 gemeten holding, samen 146 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

146 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

113 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

73,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

36 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

47,1%

grootste deelneming in de portefeuille

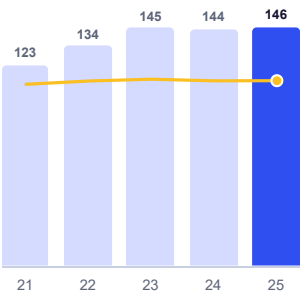
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +18% sinds 2021 · +4,3% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
familiebestuurders, vennootschappen	2/2
mandaatdekking door de familie	4/5
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	IMOCOBEL, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	6 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,1% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BALTISSE

ondernemingsnummer 0885922180 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Balcaen · 1 gemeten holding, samen 1.055 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.055 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.222 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-15 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

67 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

32,4%

grootste deelneming in de portefeuille

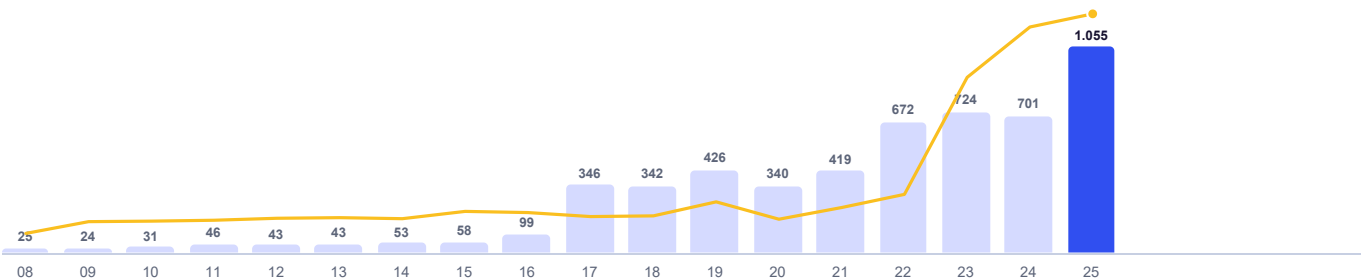
PERSONEEL

22,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +4120% sinds 2008 · +24,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/6
familiebestuurders, vennootschappen	0/4
mandaatdekking door de familie	3/10
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Baltisse Real Estate, 59,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	411 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	48,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	49%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	270 basispunten

BARNFIN

ondernemingsnummer 0461348628 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Rijckevorsel · 1 gemeten holding, samen 144 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

144 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

196 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-51 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

9 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

40,2%

grootste deelneming in de portefeuille

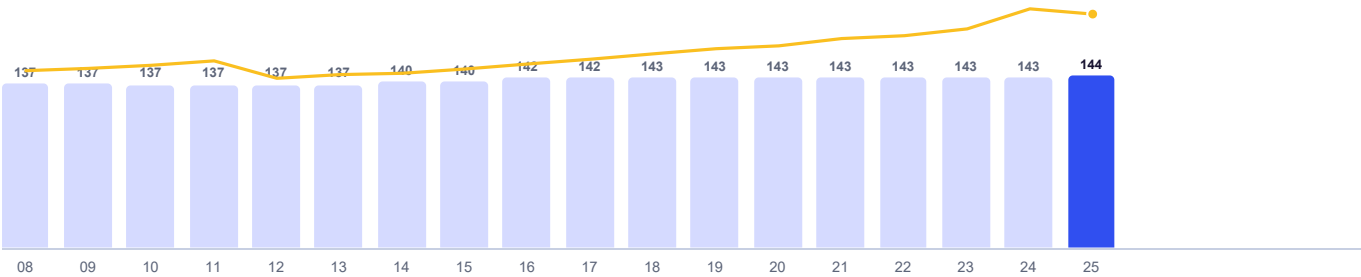
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +5% sinds 2008 · +0,3% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	BRINESAN, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	44 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	49%
geldbeleggingen en liquide middelen	25,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Bedero

ondernemingsnummer 1016260486 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Rooij · 1 gemeten holding, samen 135 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

135 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
135 mln	99,9%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
0 mln	100,0%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -0% sinds 2024 · -0,1% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2024 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	waardecreeatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Food Warehousing Distribution, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	124%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	6 basispunten

Belmont Food Group

ondernemingsnummer 1004718872 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Vanreusel · 1 gemeten holding, samen 150 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

150 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
123 mln	81,2%	27 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
3 mln	100,0%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2024, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/5	neerleggingsschema	volledig
mandaatdekking door de familie	2/5	bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	gemeten boekjaren	2024
grootste deelneming, doorkijk	Belmont Food, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	49 basispunten

BENE INVEST

ondernemingsnummer 0827893713 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Eeckhout · 2 gemeten holdings, samen 221 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

112 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

134 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-24 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

7 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

17,9%

grootste deelneming in de portefeuille

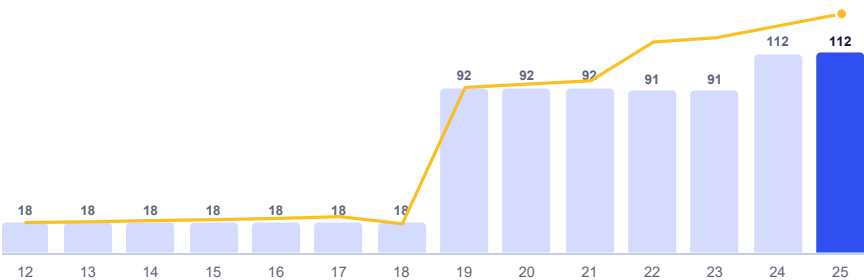
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +537% sinds 2012 · +15,3% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-05
grootste deelneming, doorkijk	Cemminerals, 15,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2012 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	120 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	7,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	26%
geldbeleggingen en liquide middelen	17,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BERCOFIN

ondernemingsnummer 0462301901 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer De Clerck · 2 gemeten holdings, samen 287 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

154 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

219 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

53,0%

grootste deelneming in de portefeuille

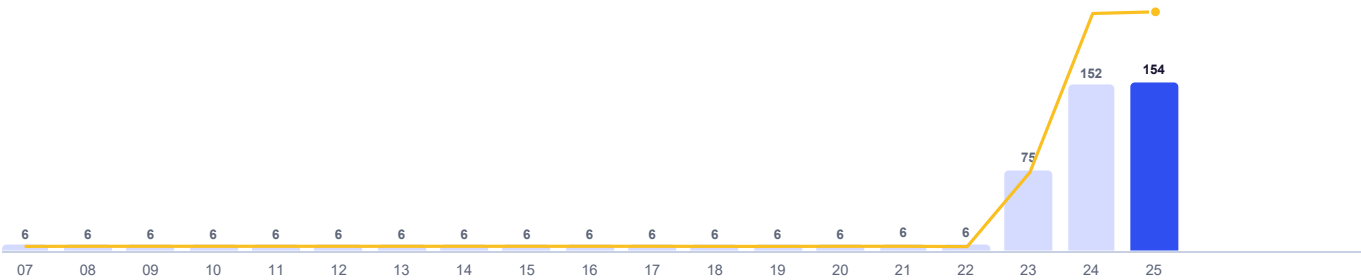
PERSONEEL

2,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2611% sinds 2007 · +20,1% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
familiebestuurders, vennootschappen	4/4
mandaatdekking door de familie	6/6
termijn familiemandaten	6 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	BEAULIEU INTERNATIONAL GROUP, 13,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	145 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	122,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	94%
geldbeleggingen en liquide middelen	6,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BERDAN

ondernemingsnummer 0668571807 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Dejaeghere · 1 gemeten holding, samen 219 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

219 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

256 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

55,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-190 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

18 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

44,1%

grootste deelneming in de portefeuille

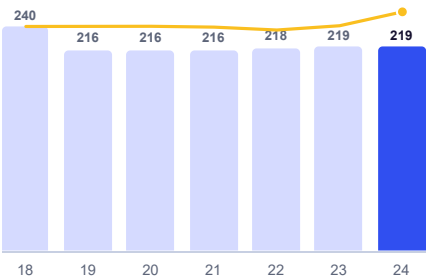
PERSONEEL

3,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -9% sinds 2018 · -1,5% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	DEJAEGHERE N.V., 99,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2018 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	16 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	191%
geldbeleggingen en liquide middelen	41,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BERRY FLOOR GROUP

ondernemingsnummer 0870215902 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer De Clerck · 2 gemeten holdings, samen 287 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

132 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

136 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

76,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

9 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

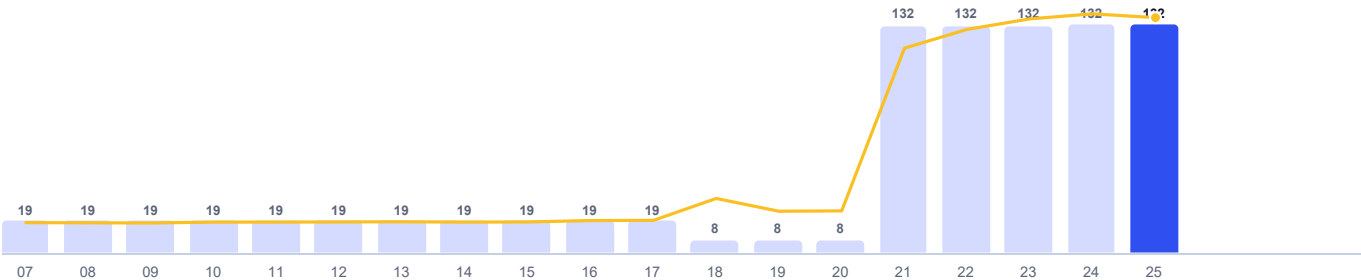
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +611% sinds 2007 · +11,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	77 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	41,3% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	16,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	47 basispunten

BERTINE

ondernemingsnummer 0458781591 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Eecke · 1 gemeten holding, samen 155 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

155 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

106 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

57,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-27 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

80,8%

grootste deelneming in de portefeuille

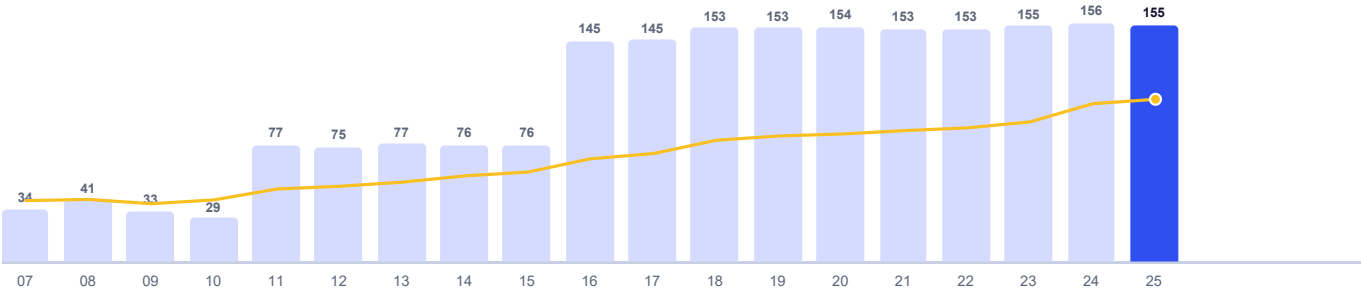
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +351% sinds 2007 · +8,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	BERTINE LUXEMBOURG SARL, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	39 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	87%
geldbeleggingen en liquide middelen	14,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BETA

ondernemingsnummer 0465102132 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Muller · 2 gemeten holdings, samen 234 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

128 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

382 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-228 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-7 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

21,0%

grootste deelneming in de portefeuille

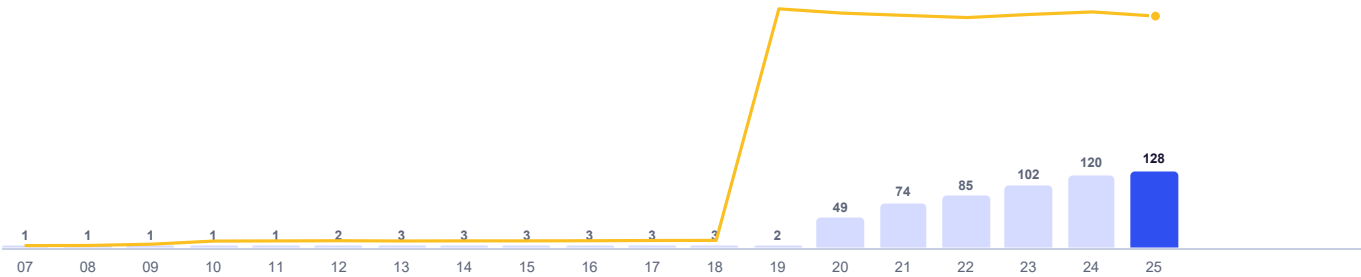
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +21150% sinds 2007 · +34,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	3/4	waardecreatie, gecorrigeerd	371 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	-0,3% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Bavaria Crest GmbH, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	304%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	59,2%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	460 basispunten

Bihr

ondernemingsnummer 0421855473 · operationele vennootschap · operationeel, office niet van toepassing · boekjaar 2025

Familiesfeer Canady · operationele vennootschap, buiten de familie-indeling van de monitor

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

100 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

82 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

57,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

32 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

50,2%

grootste deelneming in de portefeuille

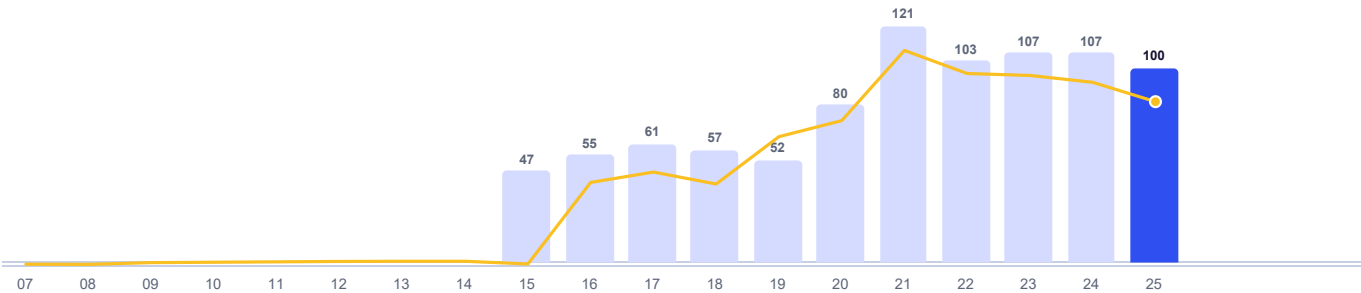
PERSONEEL

4,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +113% sinds 2015 · +7,8% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/5
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	MOTO DIRECT LIMITED, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-6 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	26%
geldbeleggingen en liquide middelen	9,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	1533 basispunten

Bleue

ondernemingsnummer 0758685993 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Pret · 2 gemeten holdings, samen 786 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

394 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

388 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

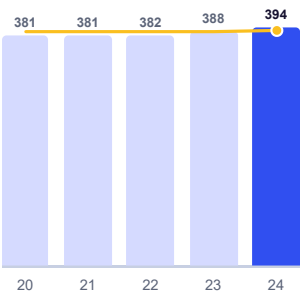
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +3% sinds 2020 · +0,9% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2020 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	2 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,2% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BOCADO-HOLDING

ondernemingsnummer 0827618054 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Stichele · 1 gemeten holding, samen 108 mln · Q4 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

108 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

108 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

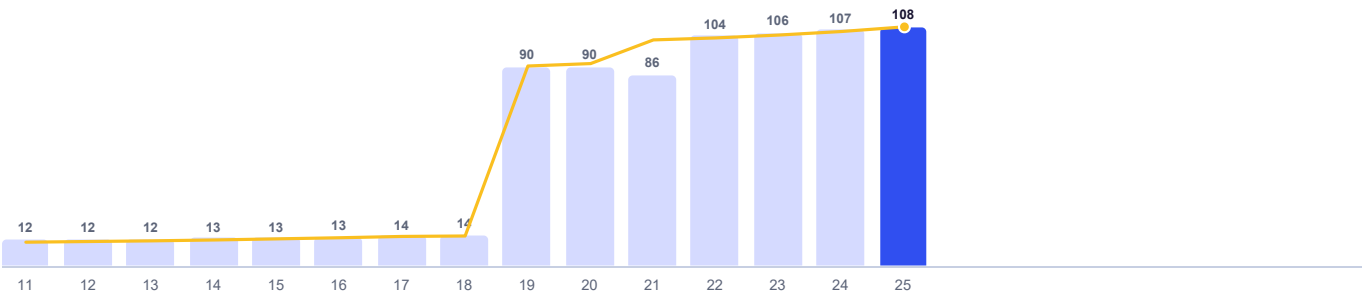
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +799% sinds 2011 · +17,0% per jaar over 14 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5
mandaatdekking door de familie	4/5
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2011 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	96 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,4% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Boost Your Dream

ondernemingsnummer 0832615336 · niet bepaalbaar · gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Mey · 1 gemeten holding, samen 170 mln · Q1 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

170 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

269 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-87 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

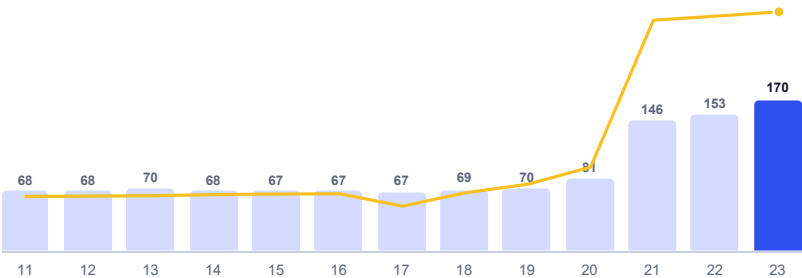
PERSONEEL

0,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +153% sinds 2011 · +8,0% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/2
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2011 tot 2023
waardecreatie, gecorrigeerd	228 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	32,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	32,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

BRASSCHAAT FINANCIAL HOLDING

ondernemingsnummer 0891958550 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bernaerts · 1 gemeten holding, samen 112 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

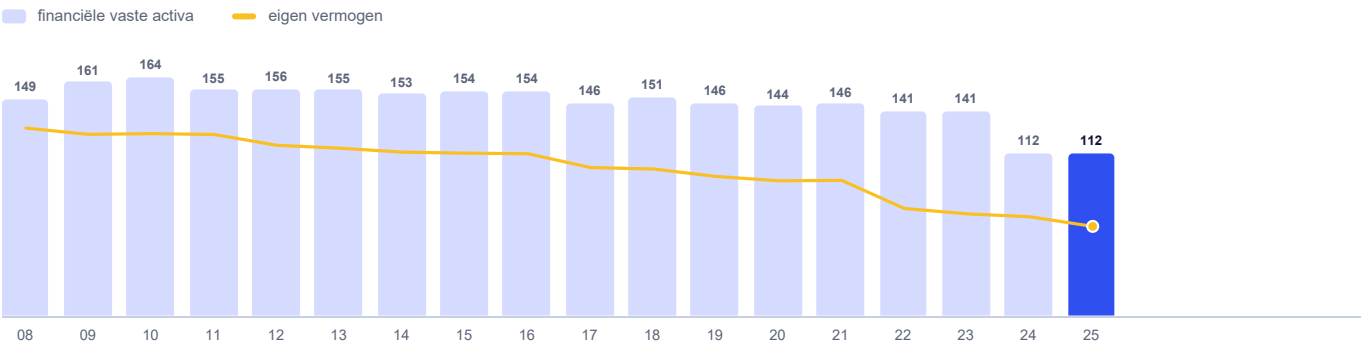
112 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 61 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 53,4% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 0 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING -2 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 100,0% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 2,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -25% sinds 2008 · -1,7% per jaar over 17 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3	bewijsniveau	1a -
mandaatdekking door de familie	2/3		aandeelhoudersopgave (NBB)
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	gemeten boekjaren	2008 tot 2025
grootste deelneming, doorkijk	ISVG, 100,0% direct	waardecreatie, gecorrigeerd	-45 mln over 10 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	rendement per jaar, gecorrigeerd	-7,9% over 5 boekjaren
neerleggingsschema	volledig	geldbeleggingen en liquide middelen	0,4%
		zichtbare beheerskosten, bruto	223 basispunten

BREMHOVE

ondernemingsnummer 0455526549 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer lde · 1 gemeten holding, samen 365 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

365 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

299 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

59,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

186 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

13,5%

grootste deelneming in de portefeuille

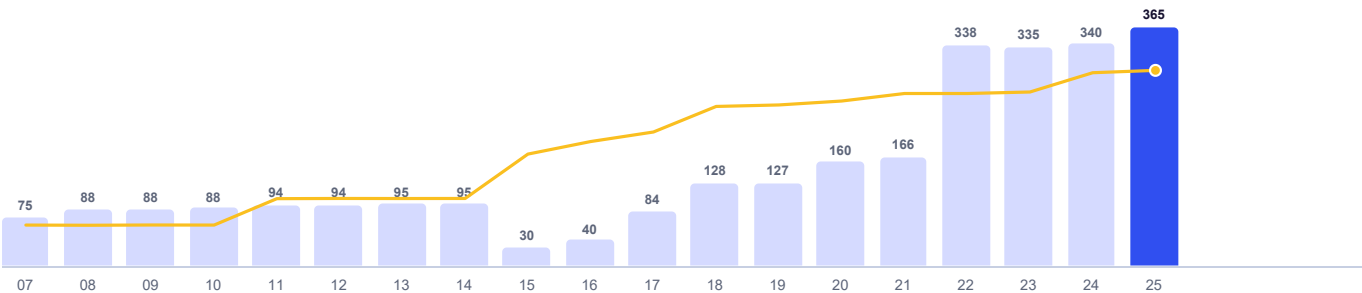
PERSONEEL

18,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +385% sinds 2007 · +9,2% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	B.S.I. BELGIUM, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	98 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	33%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	315 basispunten

C2F1

ondernemingsnummer 0744436002 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Cordeel · 1 gemeten holding, samen 296 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

296 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

122 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

35,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

160 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

63,9%

grootste deelneming in de portefeuille

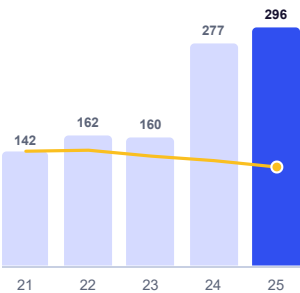
PERSONEEL

27,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +109% sinds 2021 · +20,2% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	CORDEEL GROUP, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-20 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-5,1% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	65%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	430 basispunten

CAPNOR II MidCo

ondernemingsnummer 1017773884 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer (familie onbekend, structuur 103) · 1 gemeten holding, samen 303 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

303 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 303 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 100,0% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 0 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 9 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 100,0% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	0/2	gemeten boekjaren	2025
grootste deelneming, doorkijk	Medi-Market Group, 96,1% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	14%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

CARTA

ondernemingsnummer 0446323625 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Cock · 1 gemeten holding, samen 44 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

44 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

42 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

79,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

10 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

41,5%

grootste deelneming in de portefeuille

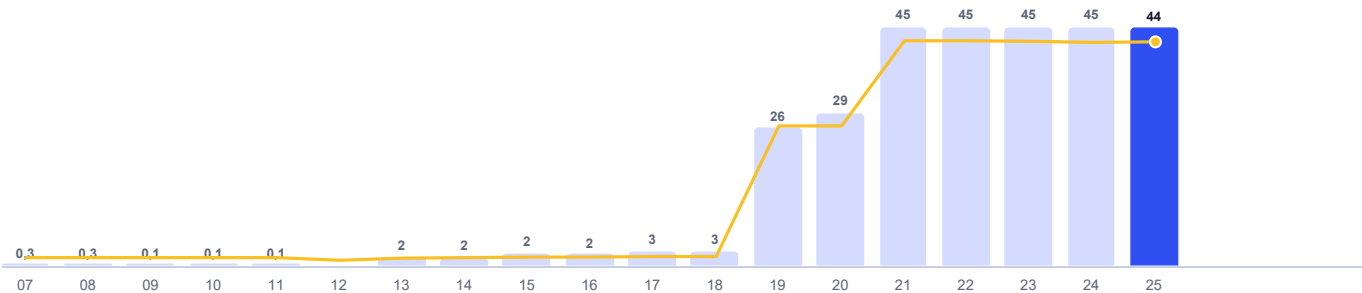
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +14733% sinds 2007 · +32,0% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Forever Care-Ion, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	40 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	9,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

CENET.BE

ondernemingsnummer 0871362579 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Menet · 5 gemeten holdings, samen 996 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

200 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

50 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

24,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

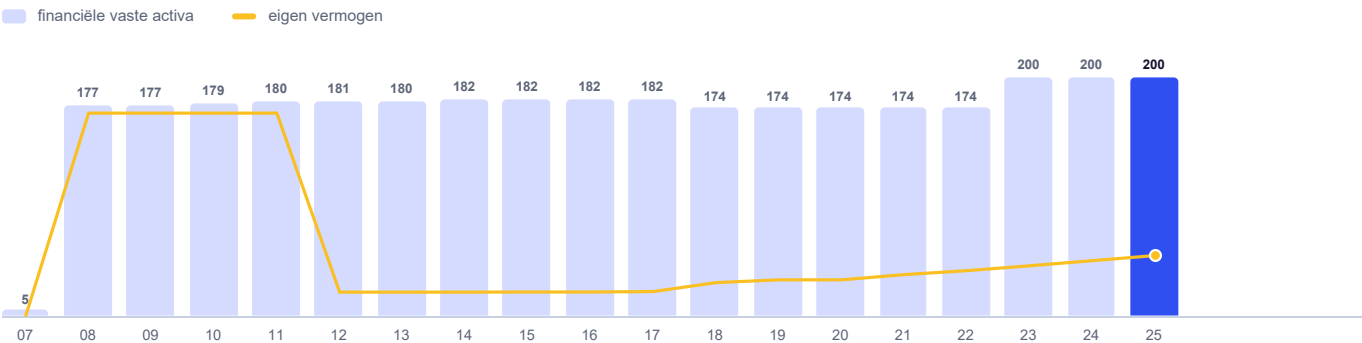
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +3748% sinds 2007 · +22,5% per jaar over 18 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	5/7	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	5/7	waardecreatie, gecorrigeerd	31 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	5 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	10,9% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	3 - enkel bestuur		

C&F Participations S.A.

ondernemingsnummer 1003426594 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

173 mln

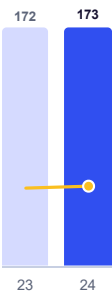
boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
58 mln	33,0%	67 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
2 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2023 · +0,2% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	4/5	gemeten boekjaren	2023 tot 2024
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12	geldbeleggingen en liquide middelen	0,9%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

CHAVAST B.V.

ondernemingsnummer 0842406693 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Grouwels · 1 gemeten holding, samen 102 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

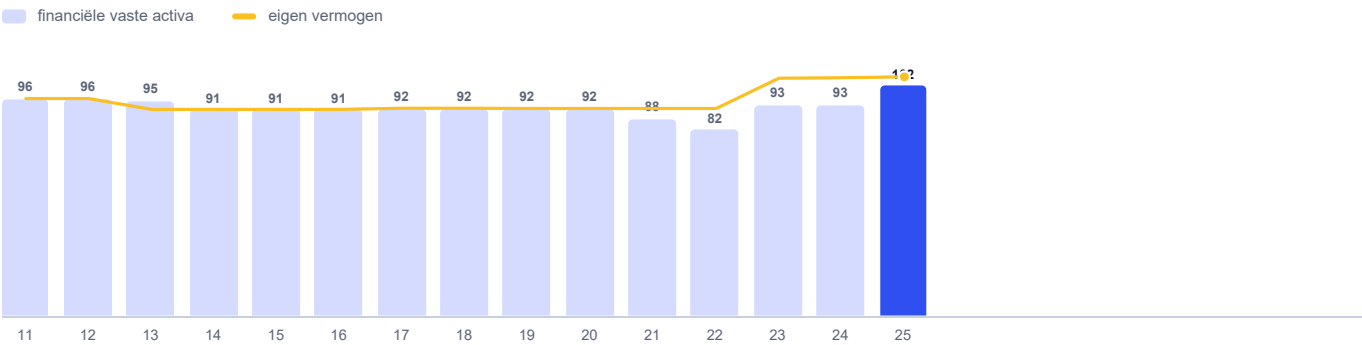
102 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 106 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 99,9% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD -4 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 1 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 85,1% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +6% sinds 2011 · +0,4% per jaar over 14 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	gemeten boekjaren	2011 tot 2025
mandaatdekking door de familie	1/1	waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	2,9% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Grouwels Vastgoed Beheer B.V., 25,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	286%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	3,7%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	3 - enkel bestuur		

CLINIMETRICS

ondernemingsnummer 0426756052 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Buyse · 1 gemeten holding, samen 104 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

104 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

168 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-62 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

166 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

9,9%

grootste deelneming in de portefeuille

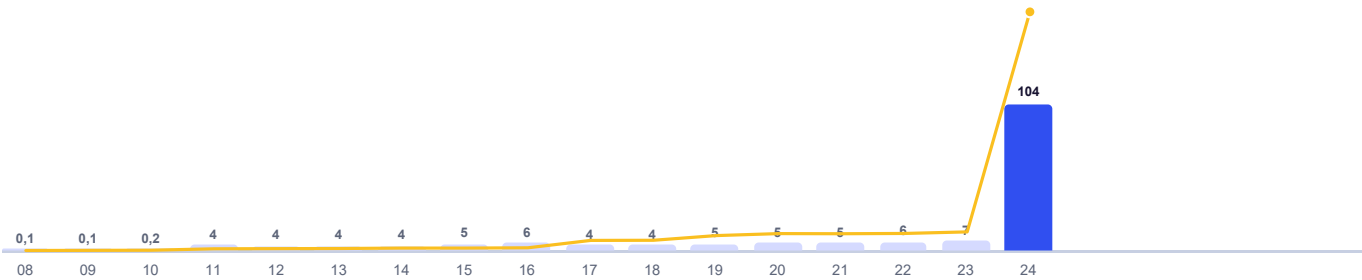
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +103800% sinds 2008 · +54,4% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	2/3	gemeten boekjaren	2008 tot 2024
mandaatdekking door de familie	3/4	waardecreatie, gecorrigeerd	177 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	73,8% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Bright Roads, 50,7% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	56%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	36,2%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	47 basispunten

COLL EARN

ondernemingsnummer 0893743548 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer Emsens · 5 gemeten holdings, samen 629 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

187 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

126 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

64,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

63 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

39,5%

grootste deelneming in de portefeuille

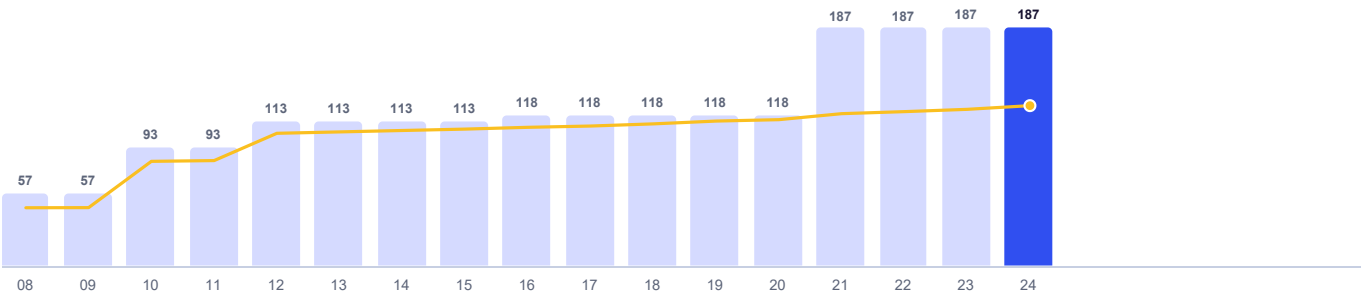
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +229% sinds 2008 · +7,7% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	SCR - SIBELCO, 1,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	18 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	44%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Constantia HoldCo

ondernemingsnummer 0737674607 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Wilderjans · 1 gemeten holding, samen 124 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

124 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

125 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

77,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

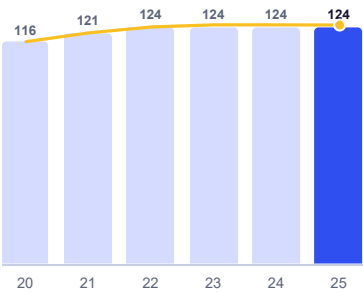
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +7% sinds 2020 · +1,3% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	0/3
grootste deelneming, doorkijk	Amadys Group, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	24 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,3% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	100%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

CONTIGUS

ondernemingsnummer 0797047515 · historische holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Vanhalst · 3 gemeten holdings, samen 1.529 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

510 mln

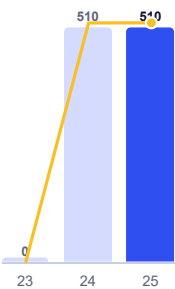
boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 520 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 100,0% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 0 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 0 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 100,0% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	1/3	gemeten boekjaren	2023 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12	waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	QUVA INVEST, 33,3% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	135%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Coparbel SComm

ondernemingsnummer 0686813943 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Speeckaert · 3 gemeten holdings, samen 1.040 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

348 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

344 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-1 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

59,6%

grootste deelneming in de portefeuille

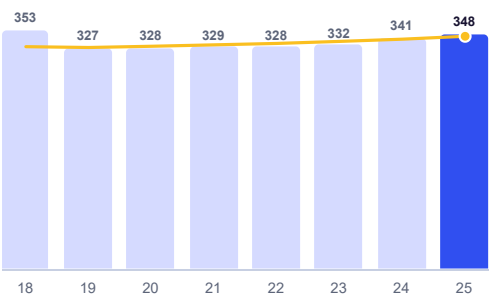
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2018 · -0,2% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,9% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

CROP'S HOLDING

ondernemingsnummer 0860221635 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Delbaere · 1 gemeten holding, samen 145 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

145 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

137 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

88,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

86,0%

grootste deelneming in de portefeuille

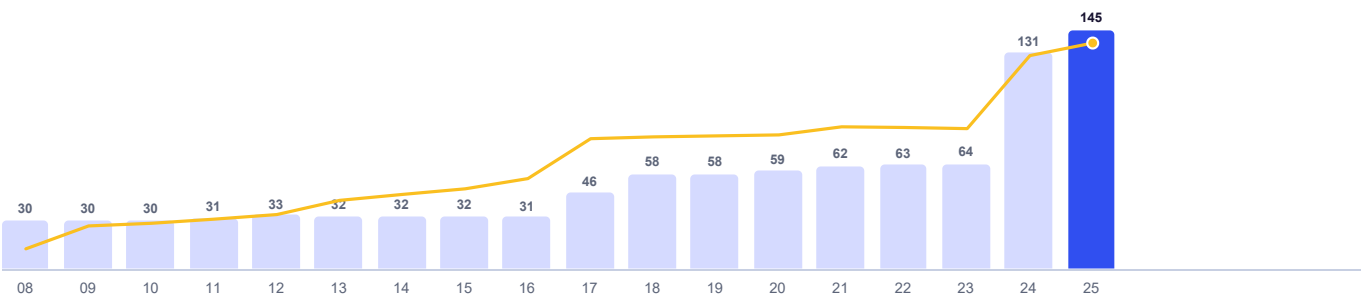
PERSONEEL

3,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +383% sinds 2008 · +9,7% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/2
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	CROP'S, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	88 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	11,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	42%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	30 basispunten

DAMIER

ondernemingsnummer 0445703716 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vindevogel · 2 gemeten holdings, samen 140 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

120 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

195 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

93,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-15 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

37,4%

grootste deelneming in de portefeuille

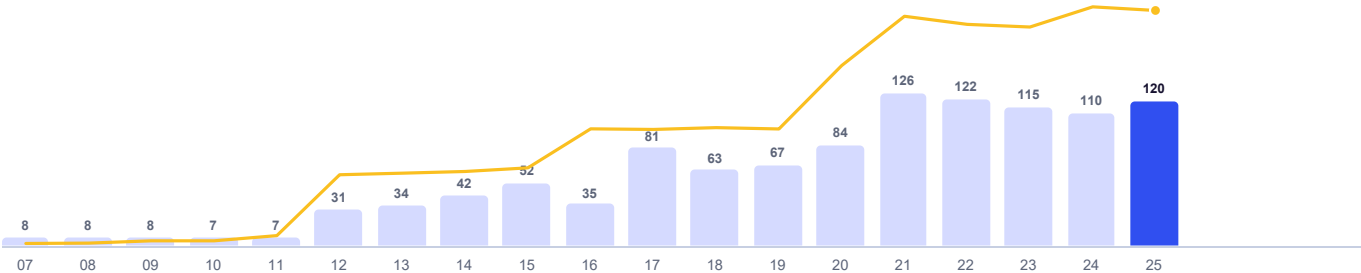
PERSONEEL

17,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1478% sinds 2007 · +16,6% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	2/3
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Maradona Blocker III LP, 20,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	158 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	119%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	524 basispunten

DCU Invest

ondernemingsnummer 0748969860 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Marshall · 1 gemeten holding, samen 158 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

158 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

96 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

56,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

52 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

86,0%

grootste deelneming in de portefeuille

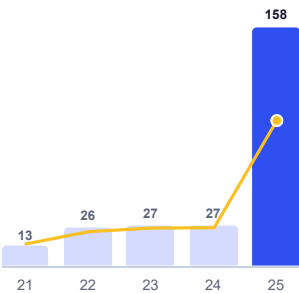
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1112% sinds 2021 · +86,6% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/4
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	1/6
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Datacenter United Brussels, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-3 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	62,2% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	18%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	74 basispunten

DELCRINVEST

ondernemingsnummer 0537478780 · niet bepaalbaar · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Delcroix · 3 gemeten holdings, samen 1.883 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

902 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.198 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-100 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

86 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

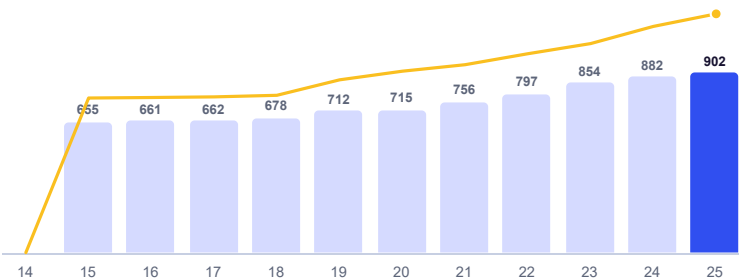
PERSONEEL

15,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +38% sinds 2015 · +3,3% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2014 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	384 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,6% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	10,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Delfinhold

ondernemingsnummer 1002192023 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer Delcroix · 3 gemeten holdings, samen 1.883 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

490 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
505 mln	100,0%	-9 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
15 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2024, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	neerleggingsschema	verkort
mandaatdekking door de familie	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12	gemeten boekjaren	2024
grootste deelneming, doorkijk	DELCRINVEST, 50,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	1,8%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Demafin Invest

ondernemingsnummer 1002195585 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer Delcroix · 3 gemeten holdings, samen 1.883 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

490 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
505 mln	100,0%	-10 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
15 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2024, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	neerleggingsschema	verkort
mandaatdekking door de familie	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12	gemeten boekjaren	2024
grootste deelneming, doorkijk	DELCRINVEST, 50,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	1,9%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Den Berk Délice Holding

ondernemingsnummer 1017906914 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Wetzels · 1 gemeten holding, samen 184 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

184 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

114 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

60,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

64 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

37,0%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

11,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/5
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/6
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DEN BERK, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1

neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2025
doorkijkdekking op de boekwaarde	42%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	199 basispunten

Denys Group

ondernemingsnummer 1022261224 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Laere · 1 gemeten holding, samen 150 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

150 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

40 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

25,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

101 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/4
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DENYS GLOBAL, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1

neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2025
doorkijkdekking op de boekwaarde	14%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	617 basispunten

DG Infra Yield

ondernemingsnummer 0833921767 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Audenaert · 1 gemeten holding, samen 101 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

18 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

15,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

78 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

39,3%

grootste deelneming in de portefeuille

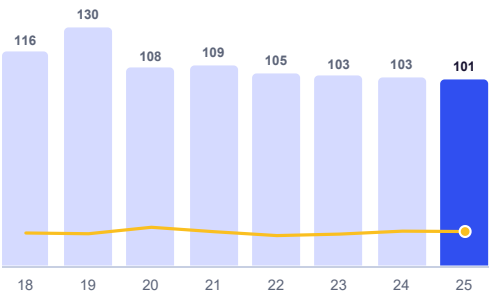
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -13% sinds 2018 · -1,9% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2026-05
grootste deelneming, doorkijk	T D Invest, 32,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	24 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-2,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	67%
geldbeleggingen en liquide middelen	9,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	139 basispunten

DIEPHOLD

ondernemingsnummer 0863791928 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Toye · 1 gemeten holding, samen 212 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

212 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

212 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

32,2%

grootste deelneming in de portefeuille

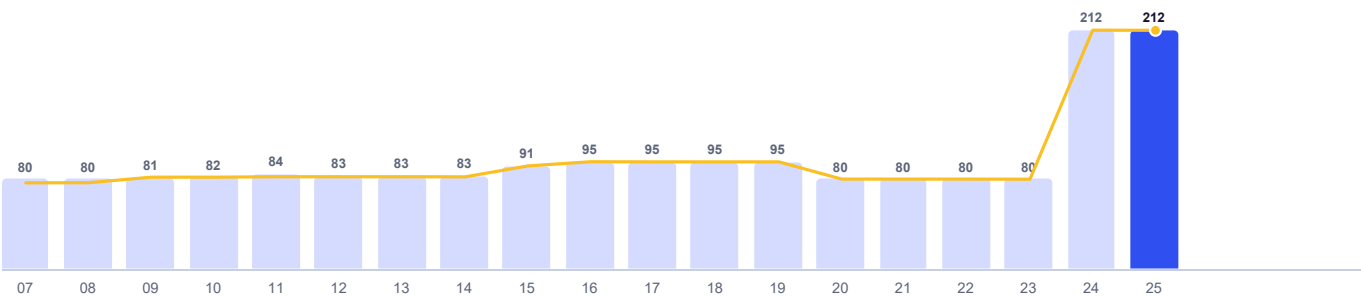
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +164% sinds 2007 · +5,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DIEPENSTEYN, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	134 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	21,6% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

DOMO INVESTMENT GROUP

ondernemingsnummer 0753642191 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer De Clerck (Jan) · 1 gemeten holding, samen 178 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

178 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

241 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

92,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-10 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-154 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

44,1%

grootste deelneming in de portefeuille

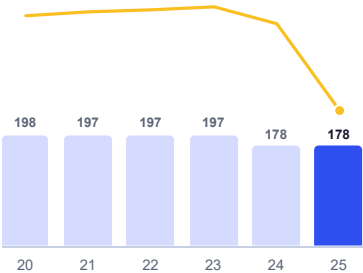
PERSONEEL

6,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -10% sinds 2020 · -2,1% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4
familiebestuurders, vennootschappen	3/5
mandaatdekking door de familie	5/9
termijn familiemandaten	5 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ALINSO GROUP, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-169 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-10,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	139%
geldbeleggingen en liquide middelen	5,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	397 basispunten

DR. PAUL JANSSEN INTERNATIONAL

ondernemingsnummer 0472254396 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Janssen · 2 gemeten holdings, samen 318 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

107 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

59 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

51,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

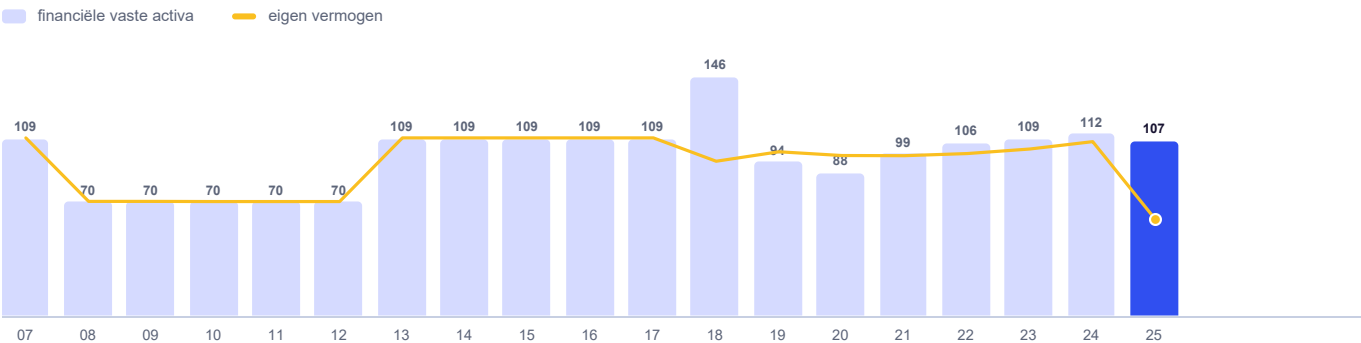
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2007 · -0,1% per jaar over 18 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	5/6
mandaatdekking door de familie	5/6
termijn familiemandaten	5 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	69 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-9,7% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	4,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

DUMAREY GROUP NV

ondernemingsnummer 0840723348 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Dumarey · 1 gemeten holding, samen 493 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

493 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

510 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

56,7%

grootste deelneming in de portefeuille

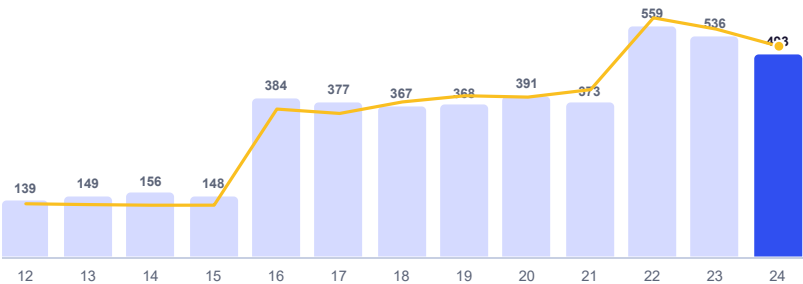
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +255% sinds 2012 · +11,1% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/5
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Dumarey Powerglide Strasbourg SAS, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2012 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	172 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	24%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	144 basispunten

DUOMOS

ondernemingsnummer 0466295133 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer de Mévius · 1 gemeten holding, samen 127 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

127 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

162 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

89,3%

grootste deelneming in de portefeuille

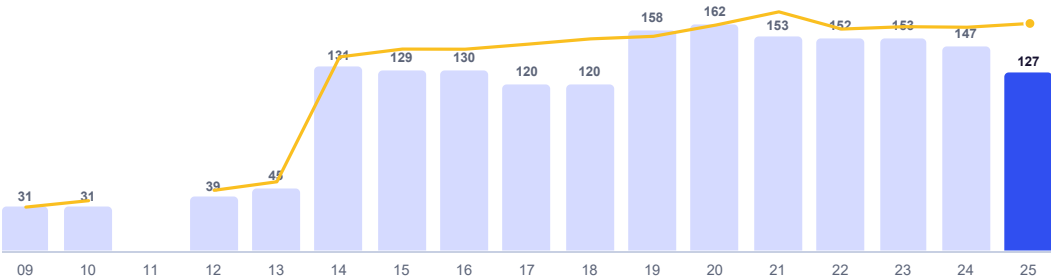
PERSONEEL

1,1 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +307% sinds 2009 · +9,2% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	DUOMOS INVESTMENT MANAGEMENT, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	36 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	149%
geldbeleggingen en liquide middelen	11,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

DYLS

ondernemingsnummer 0877573054 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Puttemans · 1 gemeten holding, samen 131 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

131 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

79 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

51,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

31 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

43,7%

grootste deelneming in de portefeuille

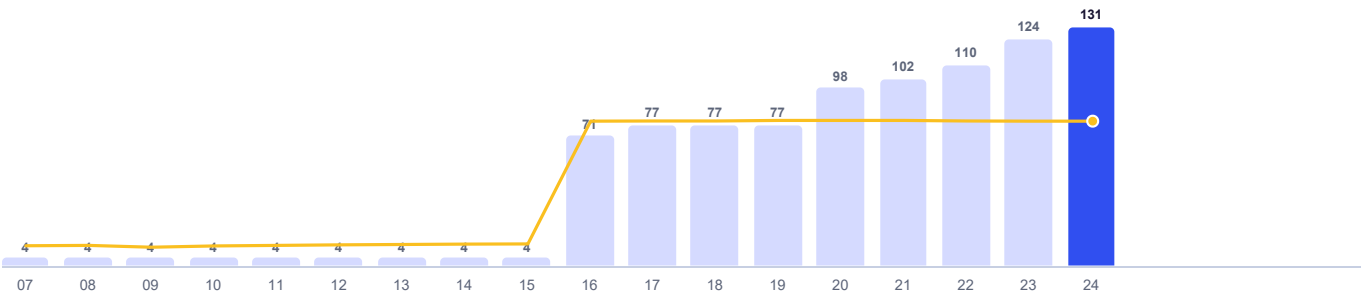
PERSONEEL

10,2 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2944% sinds 2007 · +22,3% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Bond 58, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	-2 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-0,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	33%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	50 basispunten

ECHLIN INVEST

ondernemingsnummer 0778918512 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Thermote · 2 gemeten holdings, samen 1.814 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

928 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.099 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-168 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

44 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

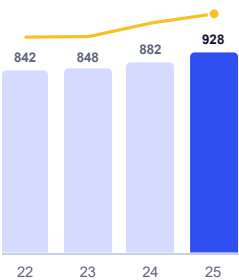
PERSONEEL

5,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +10% sinds 2022 · +3,3% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Wehold, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	107 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,5% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	15,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	12 basispunten

Ecu Global

ondernemingsnummer 0880356756 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bajada · 1 gemeten holding, samen 121 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

121 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

96 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

53,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

59 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

68 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

58,2%

grootste deelneming in de portefeuille

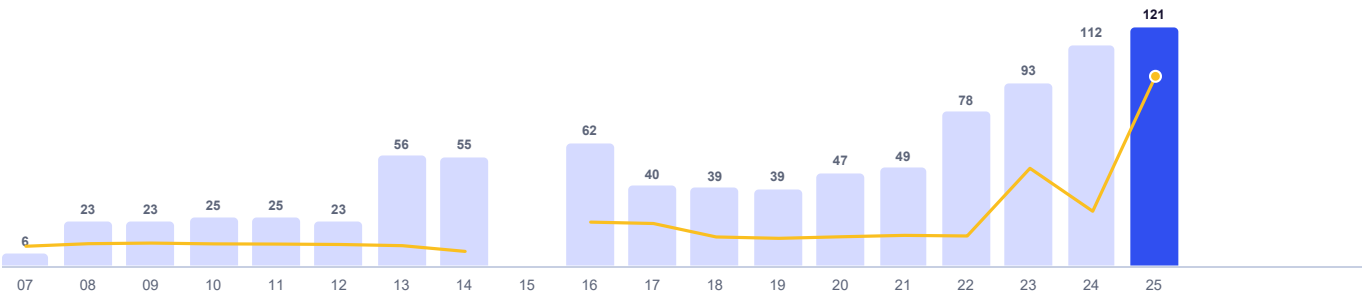
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1786% sinds 2007 · +17,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2025-03
grootste deelneming, doorkijk	AGL, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	173 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	45,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	68%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	70 basispunten

ELEX

ondernemingsnummer 0421226161 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Duchatelet · 1 gemeten holding, samen 1.706 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.706 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.737 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-15 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

255 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

66,0%

grootste deelneming in de portefeuille

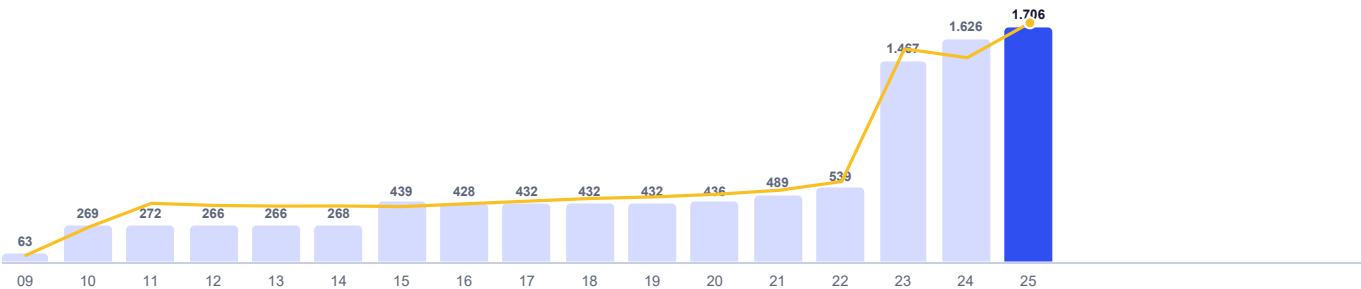
PERSONEEL

5,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2590% sinds 2009 · +22,8% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	MELEXIS, 25,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	1.336 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	28,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	25%
geldbeleggingen en liquide middelen	6,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	12 basispunten

EMBILCO

ondernemingsnummer 0893743053 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Emsens · 5 gemeten holdings, samen 629 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

196 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-57 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

47 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

9,4%

grootste deelneming in de portefeuille

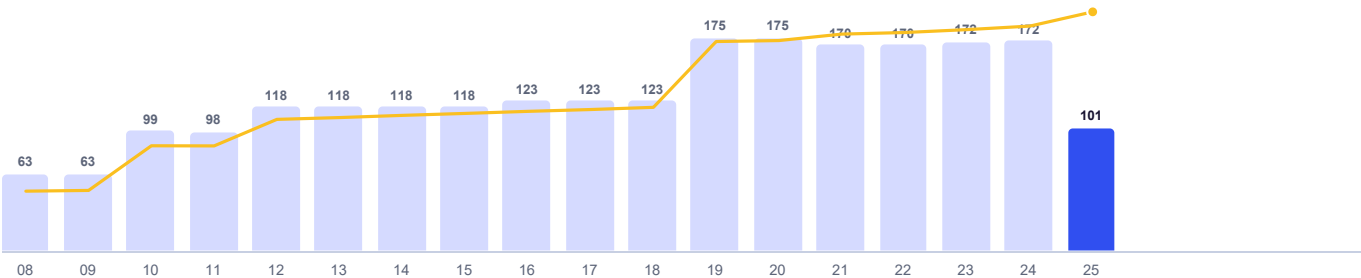
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +60% sinds 2008 · +2,8% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Stevensvennen, 25,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	20 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	70%
geldbeleggingen en liquide middelen	30,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

EmFiTo

ondernemingsnummer 1009927376 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boone · 4 gemeten holdings, samen 1.082 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
101 mln	100,0%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
45 mln	98,4%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	4/4	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	19%
grootste deelneming, doorkijk	HOLDING BILOBA, 25,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

ENERGY SOLUTIONS GROUP

ondernemingsnummer 0643473155 · historische holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Moorkens · 5 gemeten holdings, samen 491 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

230 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

295 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

69,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

77 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

82,1%

grootste deelneming in de portefeuille

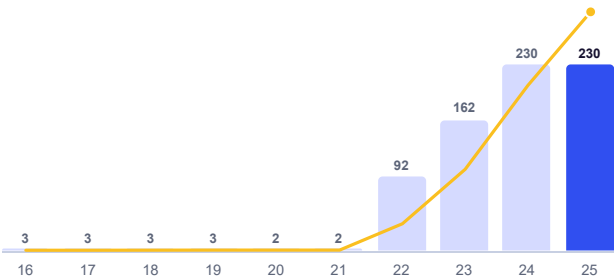
PERSONEEL

9,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +8107% sinds 2016 · +63,2% per jaar over 9 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/9
mandaatdekking door de familie	0/11
grootste deelneming, doorkijk	Purple Sustainability Holding BV, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2016 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	17 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	107,0% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	33%
geldbeleggingen en liquide middelen	11,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	352 basispunten

ENIX

ondernemingsnummer 0445243163 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Walder · 1 gemeten holding, samen 172 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

172 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 347 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 96,0% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD -145 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 66 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 26,8% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 1,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +15509% sinds 2008 · +37,1% per jaar over 16 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/6	gemeten boekjaren	2008 tot 2024
mandaatdekking door de familie	4/6	waardecreatie, gecorrigeerd	204 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	12,1% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	LUCAS BOLS, 23,3% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	105%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	41,0%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie		

EPIFIN

ondernemingsnummer 0863578132 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Thillo · 1 gemeten holding, samen 369 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

369 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

304 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

79,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

56 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

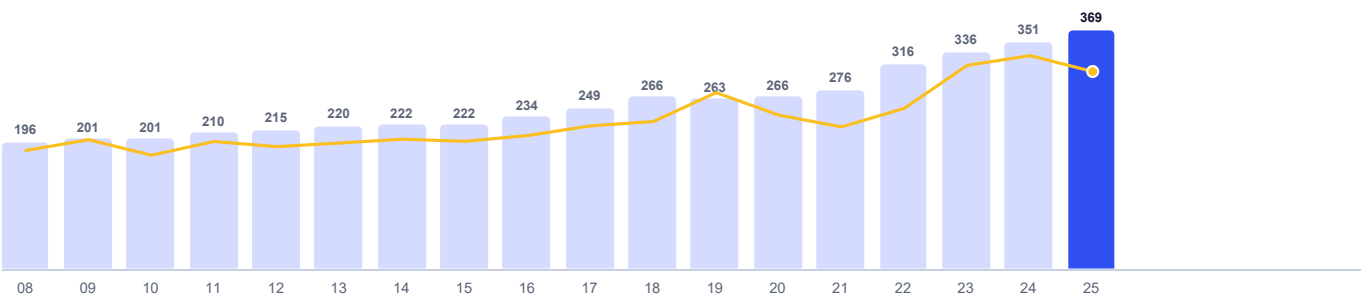
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +88% sinds 2008 · +3,8% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/5
mandaatdekking door de familie	3/5
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DPG Media Group, 99,1% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	514 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	186%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

ERREMINVESTO

ondernemingsnummer 0759591855 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Maas · 3 gemeten holdings, samen 237 mln · Q3 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

36 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

43 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

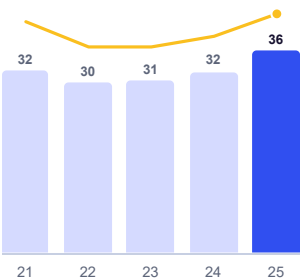
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +11% sinds 2021 · +2,7% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	8 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,1% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	10,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ESBELD

ondernemingsnummer 0479762493 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Kerckhof · 1 gemeten holding, samen 124 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

124 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

175 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

80,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-7 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

15 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

50,1%

grootste deelneming in de portefeuille

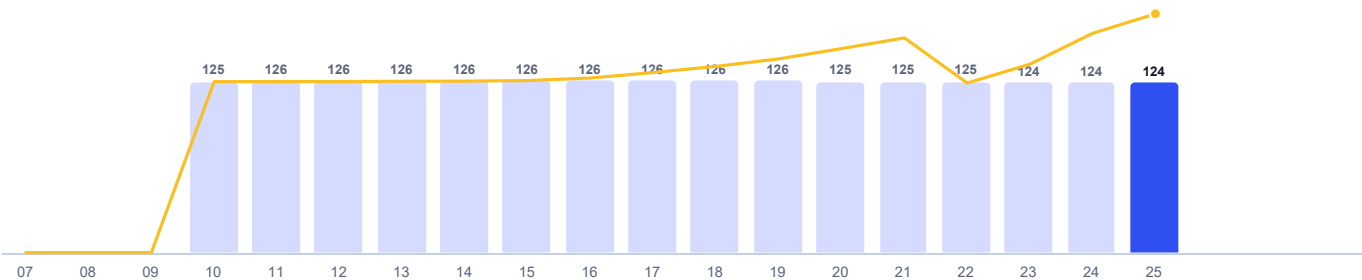
PERSONEEL

23,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -1% sinds 2010 · -0,0% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Euro shop, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	75 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	130%
geldbeleggingen en liquide middelen	7,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	167 basispunten

ESTAFLERS DEL

ondernemingsnummer 0864179334 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Menet · 5 gemeten holdings, samen 996 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

200 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

52 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

23,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

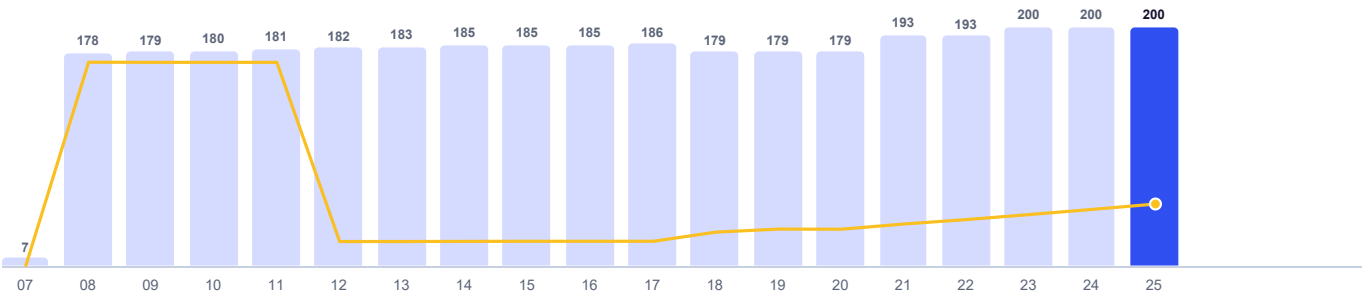
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2929% sinds 2007 · +20,9% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/4	waardecreatie, gecorrigeerd	32 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	11,1% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	3 - enkel bestuur		

EUNOIA HOLDING

ondernemingsnummer 0797047317 · historische holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Vanhalst · 3 gemeten holdings, samen 1.529 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

510 mln

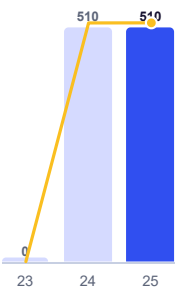
boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 520 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 100,0% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 0 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 0 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 100,0% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2023 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/3	waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	135%
grootste deelneming, doorkijk	QUVA INVEST, 33,3% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

EXCELLENCE CONSULTING

ondernemingsnummer 0471835219 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vermeersch · 1 gemeten holding, samen 70 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

70 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

37 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

46,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

27 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

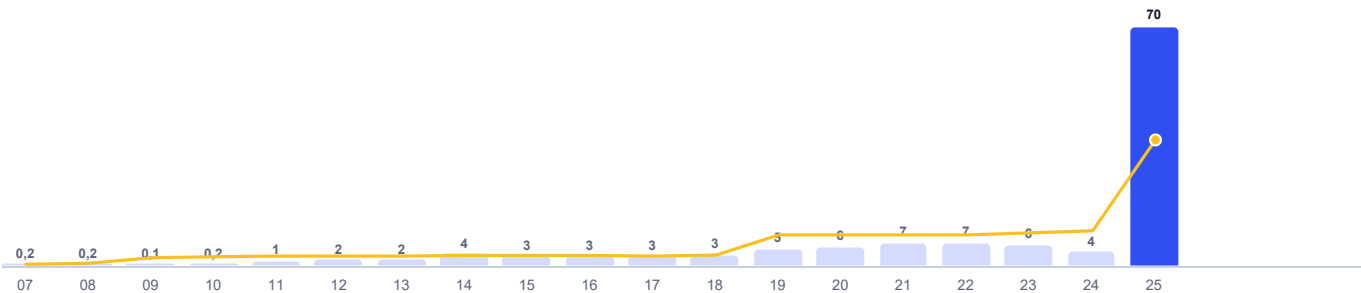
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +34850% sinds 2007 · +38,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Itineris Holding, 29,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	32 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	32,5% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	2,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FAMO

ondernemingsnummer 0811804084 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Moorkens · 5 gemeten holdings, samen 491 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

141 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

136 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

71,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

49,1%

grootste deelneming in de portefeuille

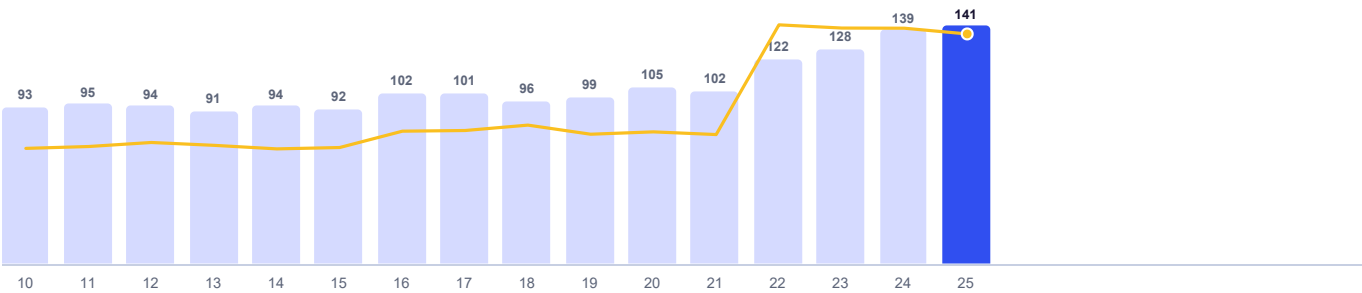
PERSONEEL

4,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +51% sinds 2010 · +2,8% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	2/3	gemeten boekjaren	2010 tot 2025
mandaatdekking door de familie	3/4	waardecreatie, gecorrigeerd	121 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	11,8% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	ALCOPA, 19,3% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	104%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	20,8%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	235 basispunten

F.C.P. Patrimoine

ondernemingsnummer 0897007795 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Pollet · 1 gemeten holding, samen 232 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

232 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

230 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

82,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-9 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

75,3%

grootste deelneming in de portefeuille

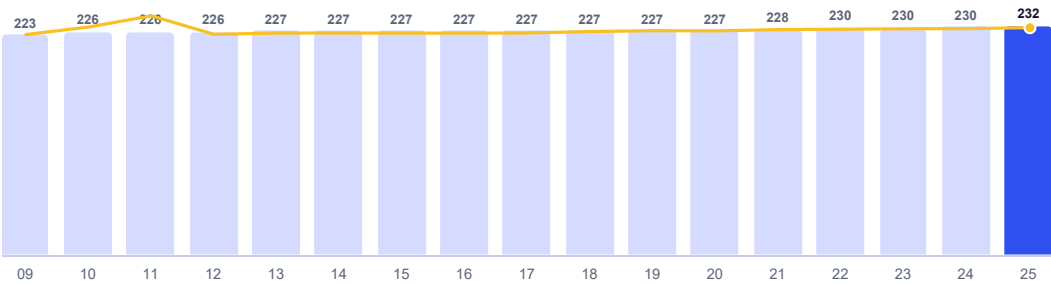
PERSONEEL

0,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +4% sinds 2009 · +0,2% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
grootste deelneming, doorkijk	PROMOD INVEST SAS, 57,6% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	6 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	20%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FEJ

ondernemingsnummer 0456059653 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer (familie onbekend, structuur 79) · 1 gemeten holding, samen 140 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

140 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

146 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

152 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

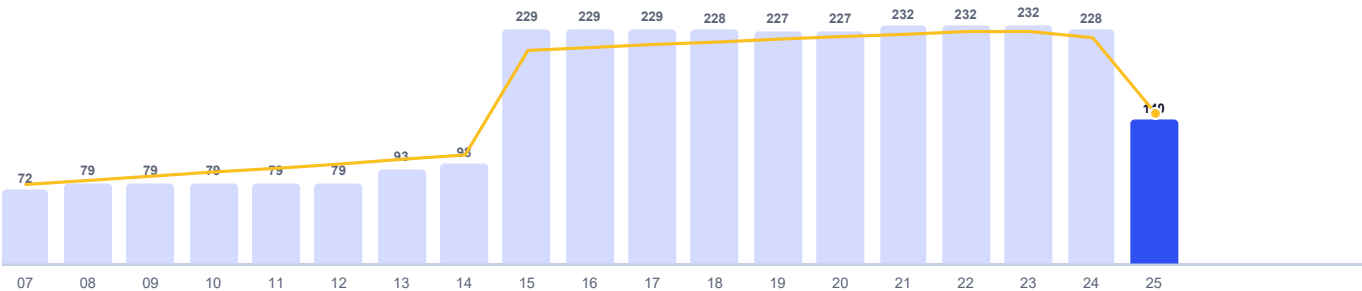
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +94% sinds 2007 · +3,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	3/4	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	3/5	waardecreatie, gecorrigeerd	229 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	-7,9% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	FINANCIERE DE TUBIZE, 20,2% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	4,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	41 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

FIBANOR

ondernemingsnummer 0716849103 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bauchau · 3 gemeten holdings, samen 123 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

41 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

3,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

19 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

87,2%

grootste deelneming in de portefeuille

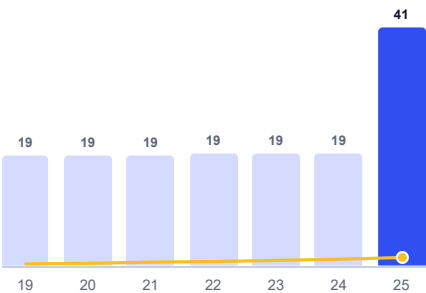
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +115% sinds 2019 · +13,6% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FIWEP, 20,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	1 mln over 6 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	5,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FIBEMI

ondernemingsnummer 0784819278 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Moortgat · 2 gemeten holdings, samen 1.692 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

964 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

967 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

95,5%

grootste deelneming in de portefeuille

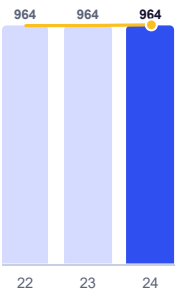
PERSONEEL

3,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2022 · +0,0% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	3 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	PBM HOLDING, 57,1% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2022 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	3 mln over 2 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	11 basispunten

Financière de la Sambre

ondernemingsnummer 0413936117 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Caudron · 1 gemeten holding, samen 467 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

467 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

477 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,5%

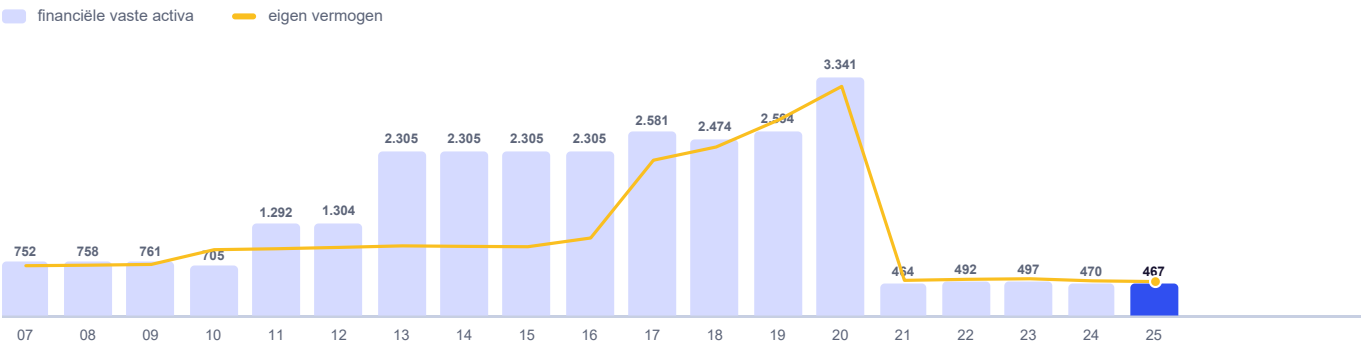
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -38% sinds 2007 · -2,6% per jaar over 18 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/7	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	4/7	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	waardecreatie, gecorrigeerd	3.230 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	BSS Investments, 80,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	-31,7% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,8%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	44 basispunten

FinAx

ondernemingsnummer 0718694279 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Delen / AvH · 1 gemeten holding, samen 398 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

398 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

445 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-47 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

216 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

56,8%

grootste deelneming in de portefeuille

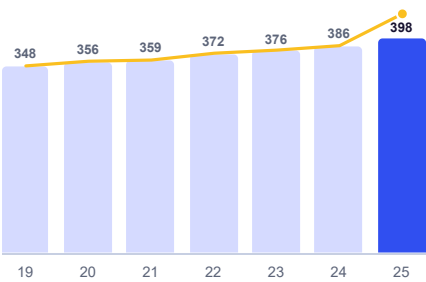
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +15% sinds 2019 · +2,3% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/9
mandaatdekking door de familie	1/9
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DELEN PRIVATE BANK, 78,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	670 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	439%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	10 basispunten

FJ INTERNATIONAL INVEST

ondernemingsnummer 0846197217 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Péciaux · 1 gemeten holding, samen 101 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

51 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

46,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

39 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

47,3%

grootste deelneming in de portefeuille

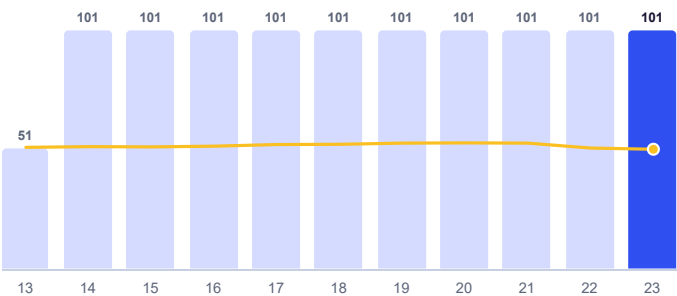
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +97% sinds 2013 · +7,0% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2013 tot 2023
termijn familiemandaten	1 tot 2023-12	waardecreatie, gecorrigeerd	29 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	AHDS, 100,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	-0,8% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	4,4%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	92 basispunten

FJCB

ondernemingsnummer 0722714831 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bouriez · 1 gemeten holding, samen 229 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

229 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

254 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-34 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

53,2%

grootste deelneming in de portefeuille

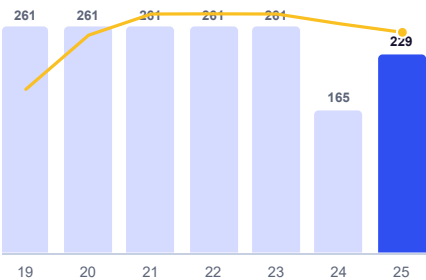
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -12% sinds 2019 · -2,2% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	8/9
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	8/10
termijn familiemandaten	5 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FJCB NATURE, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	28 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	83%
geldbeleggingen en liquide middelen	13,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FLORALICE

ondernemingsnummer 0457847918 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Timmermans · 1 gemeten holding, samen 260 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

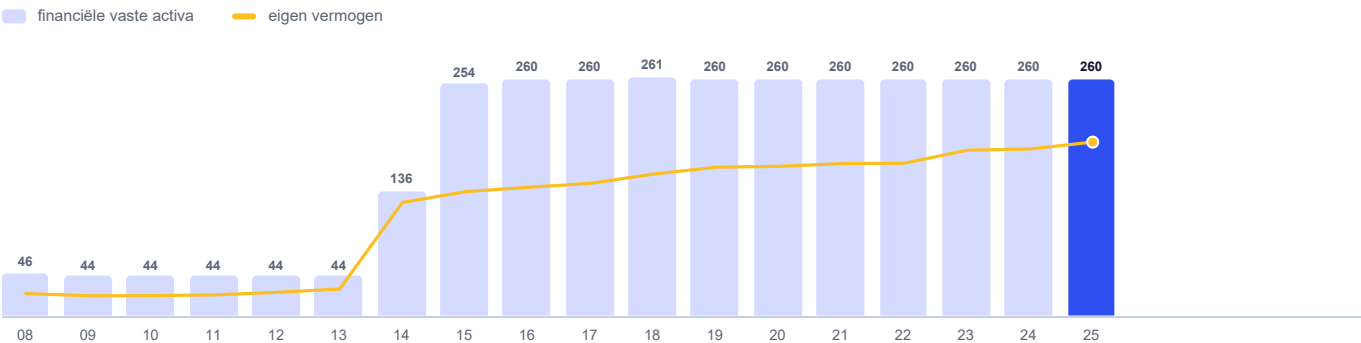
260 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 190 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 70,5% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD -9 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 8 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 93,7% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +459% sinds 2008 · +10,7% per jaar over 17 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/5	gemeten boekjaren	2008 tot 2025
mandaatdekking door de familie	3/5	waardecreatie, gecorrigeerd	50 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-06	rendement per jaar, gecorrigeerd	3,1% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	FLORALICE LUXEMBOURG SARL B183587, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	47%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	3,2%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	3 - enkel bestuur		

FLPV

ondernemingsnummer 0543873060 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Janssen de la Boëssière · 3 gemeten holdings, samen 824 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

354 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

361 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

56 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

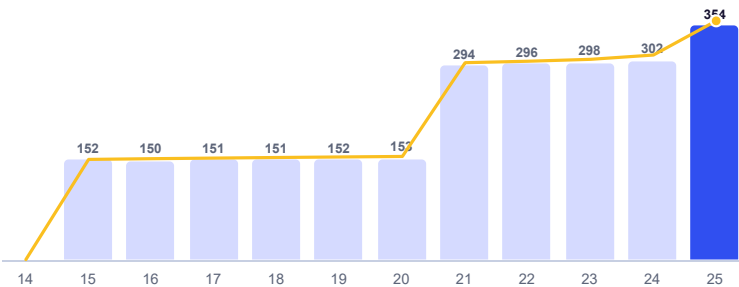
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +134% sinds 2015 · +8,9% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2014 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	waardecreatie, gecorrigeerd	71 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	FEJ, 25,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	18,3% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	2,2%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FORESTHEIR

ondernemingsnummer 0889459514 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Forestier · 1 gemeten holding, samen 80 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

80 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

90 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

68,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-42 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

13 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

97,3%

grootste deelneming in de portefeuille

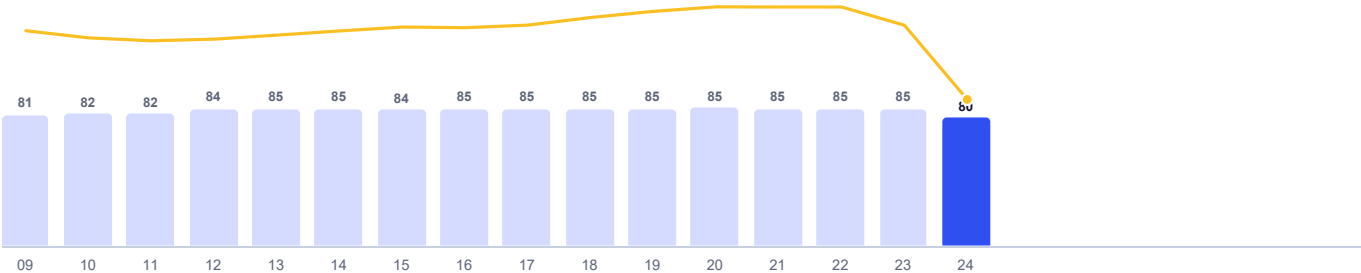
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2009 · -0,1% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	FORESTFI, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2009 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-9,0% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	31,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FRAJOMA

ondernemingsnummer 0759682620 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Maas · 3 gemeten holdings, samen 237 mln · Q3 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

160 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

171 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

92,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-24 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

9 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

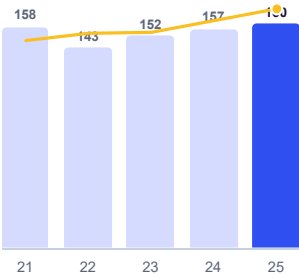
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1% sinds 2021 · +0,3% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	23 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,7% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	13,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Franklin Finance International

ondernemingsnummer 0847275697 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Augustin Normand · 1 gemeten holding, samen 108 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

108 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

106 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

95,4%

grootste deelneming in de portefeuille

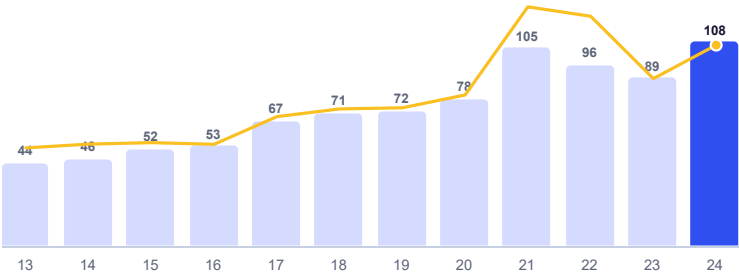
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +146% sinds 2013 · +8,5% per jaar over 11 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	FRANKLIN FINANCE SA, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2013 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	82 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	7,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	30%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

FRELON

ondernemingsnummer 0797047119 · historische holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Vanhalst · 3 gemeten holdings, samen 1.529 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

510 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

520 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

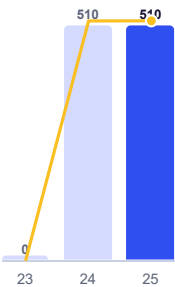
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	QUVA INVEST, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2023 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	135%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Frère-Bourgeois Holding

ondernemingsnummer 0767649585 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Frère · 4 gemeten holdings, samen 7.595 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

2.090 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

2.198 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-28 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

37 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

96,1%

grootste deelneming in de portefeuille

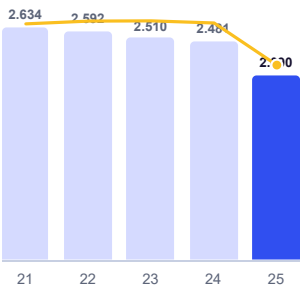
PERSONEEL

1,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -21% sinds 2021 · -5,6% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	CAROLOREGIENNE DE PARTICIPATIONS, 75,1% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	145 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-6,6% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	10 basispunten

FRIENDS INVESTMENTS

ondernemingsnummer 0454745502 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

275 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

176 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

59,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

9 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

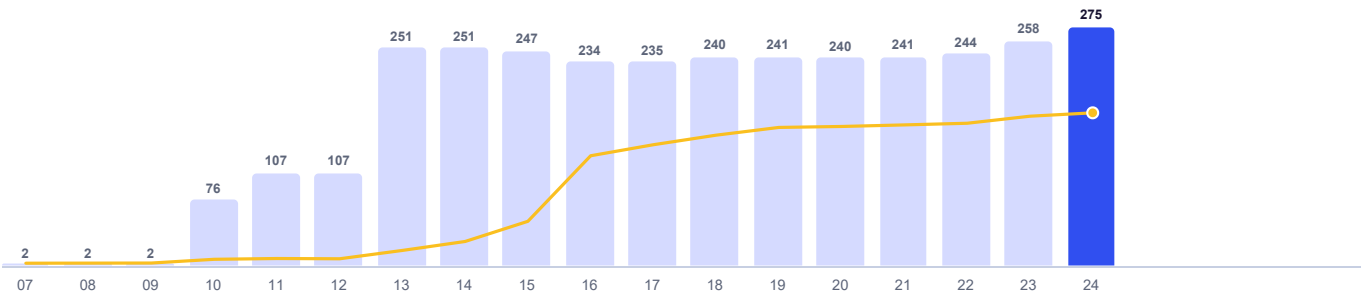
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +11843% sinds 2007 · +32,5% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2007 tot 2024
mandaatdekking door de familie	4/5	waardecreatie, gecorrigeerd	125 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	2,0% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	6,4%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Fund+

ondernemingsnummer 0629896521 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Debruyne · 1 gemeten holding, samen 110 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

110 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

124 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-14 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

18,0%

grootste deelneming in de portefeuille

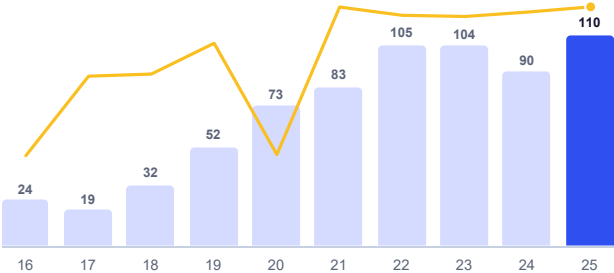
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +356% sinds 2016 · +18,4% per jaar over 9 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/3
mandaatdekking door de familie	1/6
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	NOVADIP BIOSCIENCES, 10,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2016 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	97 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	21,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	35%
geldbeleggingen en liquide middelen	11,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

GEMADI

ondernemingsnummer 0707960240 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Saverys · 3 gemeten holdings, samen 767 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

262 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

258 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

13 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,5%

grootste deelneming in de portefeuille

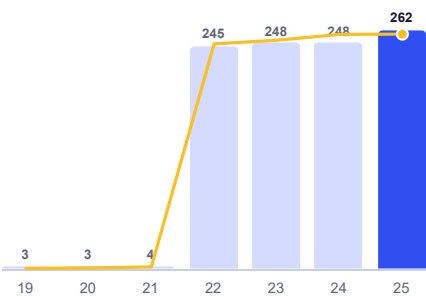
PERSONEEL

0,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +7615% sinds 2019 · +106,3% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	SAVERCO, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	15 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,4% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	61%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Gentianes SA

ondernemingsnummer 1029417844 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

840 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
819 mln	97,4%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
12 mln	46,2%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5	neerleggingsschema	volledig
mandaatdekking door de familie	4/5	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	gemeten boekjaren	2025
grootste deelneming, doorkijk	MULTIFIN, 33,9% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	4 basispunten

GHELAMCO GROUP

ondernemingsnummer 0879623417 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Gheysens · 2 gemeten holdings, samen 1.175 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.001 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

376 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

37,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

9 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

79,7%

grootste deelneming in de portefeuille

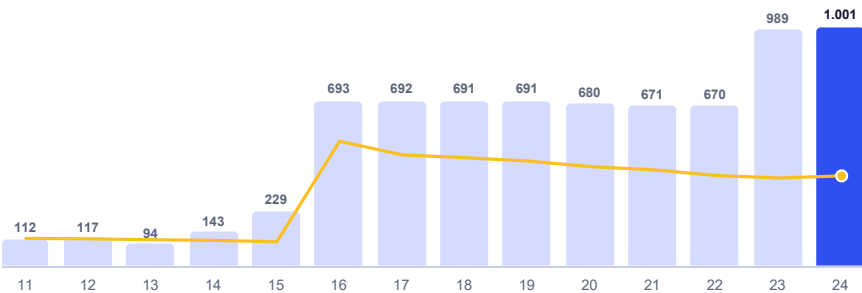
PERSONEEL

5,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +791% sinds 2011 · +18,3% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Granbero Holding Ltd, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2011 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	321 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-3,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	115%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	77 basispunten

Gimont Invest S.A.

ondernemingsnummer 1003426693 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

128 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
13 mln	10,0%	-2 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
2 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2023 · +0,2% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	4/5	gemeten boekjaren	2023 tot 2024
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12	geldbeleggingen en liquide middelen	1,3%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

GoSumma

ondernemingsnummer 0770720032 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Pierloot · 1 gemeten holding, samen 112 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

112 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

58 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

50,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

54 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

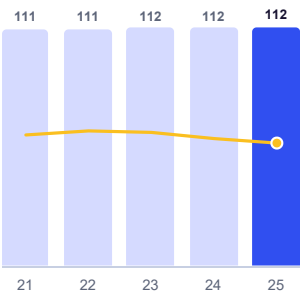
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1% sinds 2021 · +0,2% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/9
mandaatdekking door de familie	1/9
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Topsumma, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-8 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-3,1% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	18%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	170 basispunten

Green Hill I

ondernemingsnummer 0787859041 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vandeputte · 1 gemeten holding, samen 141 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

141 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

138 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

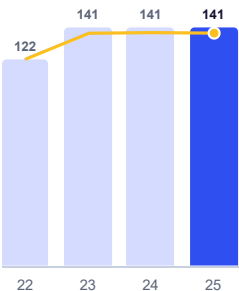
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +16% sinds 2022 · +4,9% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/4
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Trustteam Group, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-1 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,0% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	89%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	7 basispunten

GROUP MINERVA

ondernemingsnummer 0436440216 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Cavens · 1 gemeten holding, samen 104 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

104 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

169 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

86,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

19 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

59,4%

grootste deelneming in de portefeuille

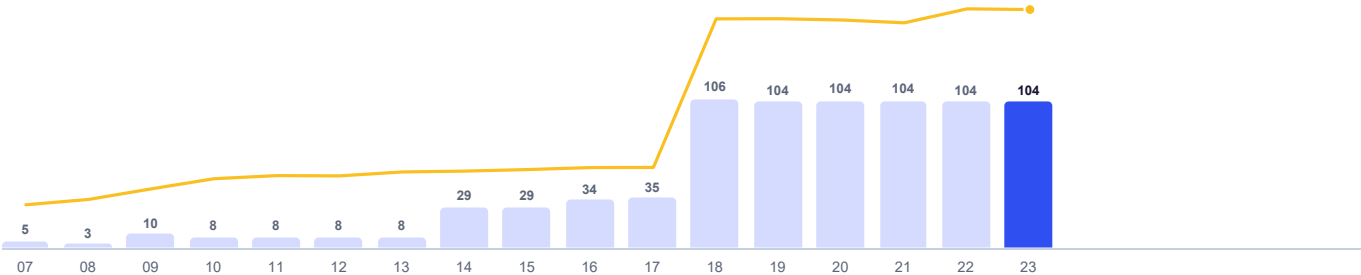
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1858% sinds 2007 · +20,4% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2007 tot 2023
mandaatdekking door de familie	3/4	waardecreatie, gecorrigeerd	109 mln over 8 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	0,8% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	TRIPLE LIVING HOLDING, 50,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

GROUPE BOUVY IMMO

ondernemingsnummer 0730754943 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bouvy · 1 gemeten holding, samen 291 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

291 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

305 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

12 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

1,0%

doorkijk 4%, te dun voor een uitspraak

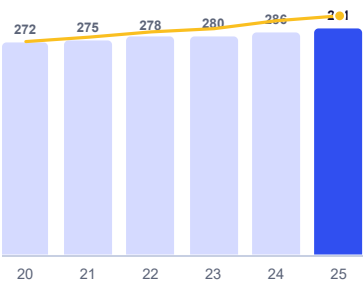
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +7% sinds 2020 · +1,3% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	INDUSTRIE BOUVY, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	41 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	4%
geldbeleggingen en liquide middelen	5,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

GT & Co

ondernemingsnummer 0832433907 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vandermarliere · 1 gemeten holding, samen 213 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

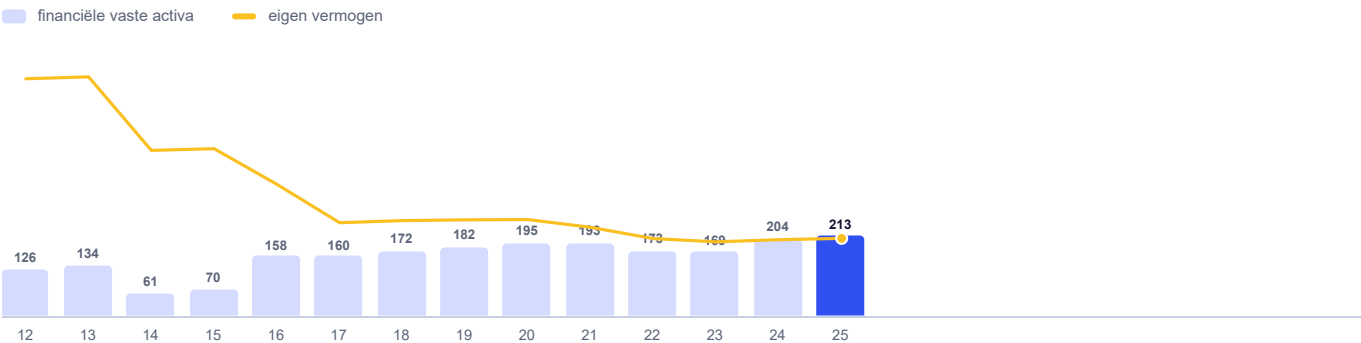
213 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 205 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 76,7% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 32 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 4 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 28,0% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +69% sinds 2012 · +4,1% per jaar over 13 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	4/4	gemeten boekjaren	2012 tot 2025
mandaatdekking door de familie	4/4	waardecreatie, gecorrigeerd	-35 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	-4,3% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	HUBISCO, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	66%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	1,3%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	90 basispunten
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie		

Hands Invest

ondernemingsnummer 1003426792 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

477 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 104 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 21,8% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD 373 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 5 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE n.m. grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -0% sinds 2023 · -0,1% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	4/5	gemeten boekjaren	2023 tot 2024
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

Hasco

ondernemingsnummer 0829192721 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Outryve D'Ydewalle / Geraerts / Wanten · 1 gemeten holding, samen 303 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

303 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

263 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

78,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

29 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

49,4%

grootste deelneming in de portefeuille

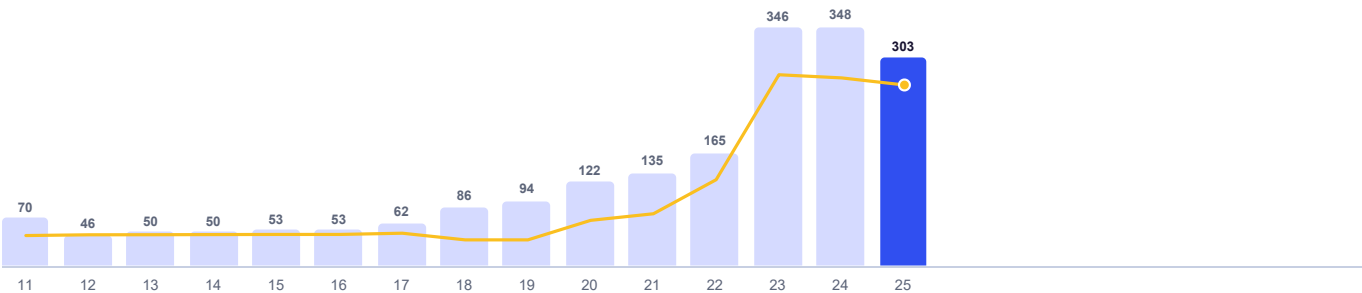
PERSONEEL

9,5 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +334% sinds 2011 · +11,0% per jaar over 14 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/8
mandaatdekking door de familie	1/11
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	Comfort Energy Group, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2011 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	226 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	31,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	119%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	223 basispunten

Helianthi Capital

ondernemingsnummer 1009927277 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Crijns · 1 gemeten holding, samen 101 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
101 mln	100,0%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
45 mln	99,0%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	3/4	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	19%
grootste deelneming, doorkijk	HOLDING BILOBA, 25,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,4%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

HELUCA

ondernemingsnummer 0401058772 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Versele · 2 gemeten holdings, samen 273 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

106 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

54 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

48,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

54 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

28,1%

grootste deelneming in de portefeuille

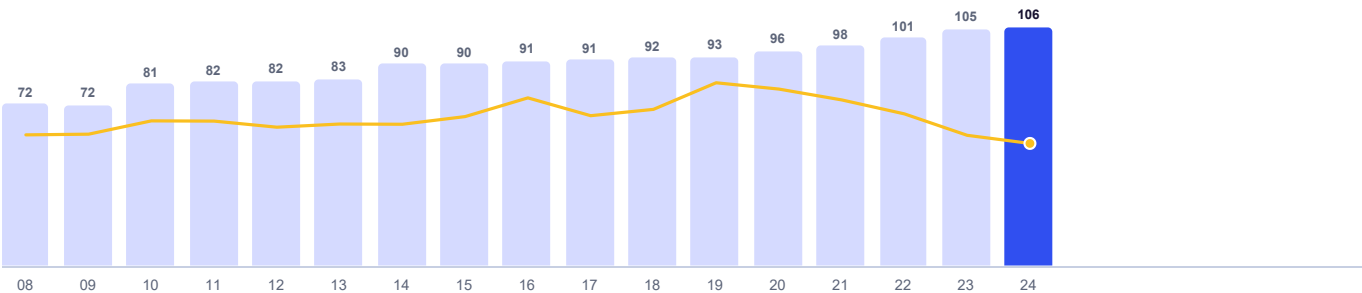
PERSONEEL

2,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +47% sinds 2008 · +2,5% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	VERSIMMO, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	134 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-7,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	111%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	390 basispunten

HFBBDE

ondernemingsnummer 0895885862 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Dufort · 1 gemeten holding, samen 168 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

168 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

196 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-29 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

6 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

25,7%

grootste deelneming in de portefeuille

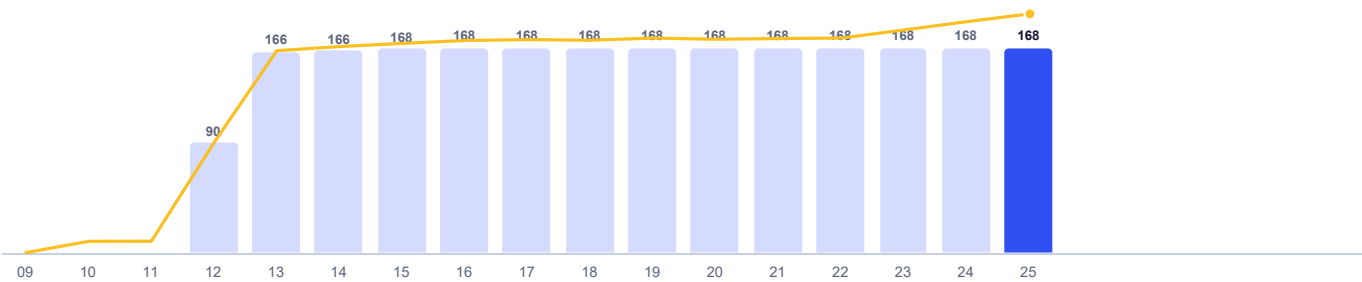
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +86% sinds 2012 · +4,9% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	1/1	gemeten boekjaren	2009 tot 2025
mandaatdekking door de familie	5/5	waardecreatie, gecorrigeerd	63 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	2,3% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Cinéaste Animaliers, 24,8% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	30%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	14,6%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

HODIMI

ondernemingsnummer 0656723256 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Damman · 1 gemeten holding, samen 148 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

148 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

148 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

92,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

91,8%

grootste deelneming in de portefeuille

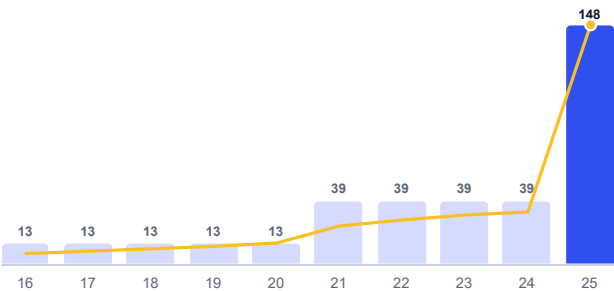
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1052% sinds 2016 · +31,2% per jaar over 9 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2016 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	146 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	63,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	17%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	10 basispunten

HOF TER POLDER

ondernemingsnummer 0447980147 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Saverys · 3 gemeten holdings, samen 767 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

256 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

258 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

94,2%

grootste deelneming in de portefeuille

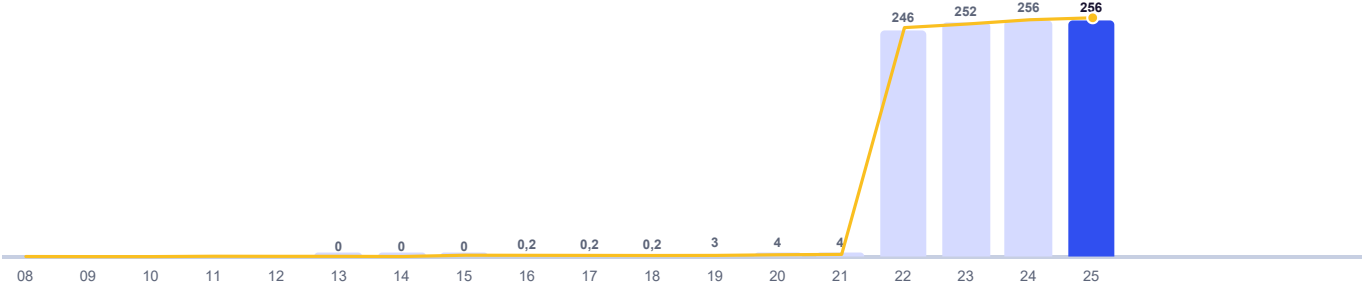
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SAVERCO, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	173,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	54%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

HOLVE

ondernemingsnummer 0473804616 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Eeckhout · 2 gemeten holdings, samen 221 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

109 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

111 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-14 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

6 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

69,5%

grootste deelneming in de portefeuille

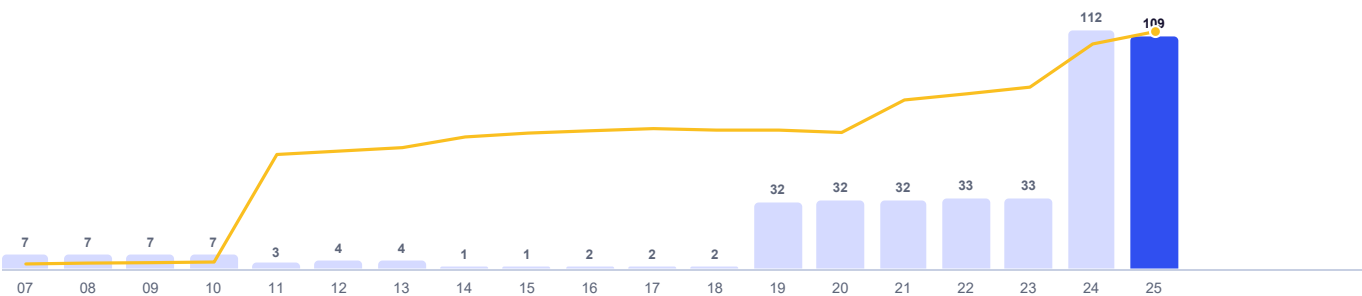
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1506% sinds 2007 · +16,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/3
termijn familiemandaten	1 tot 2025-09
grootste deelneming, doorkijk	DECEUNINCK, 22,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	49 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	11,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	58%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

House of IT Talents

ondernemingsnummer 0897890693 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Geirnaert · 1 gemeten holding, samen 124 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

124 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

24 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

16,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

124 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

26 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

doorkijk 4%, te dun voor een uitspraak

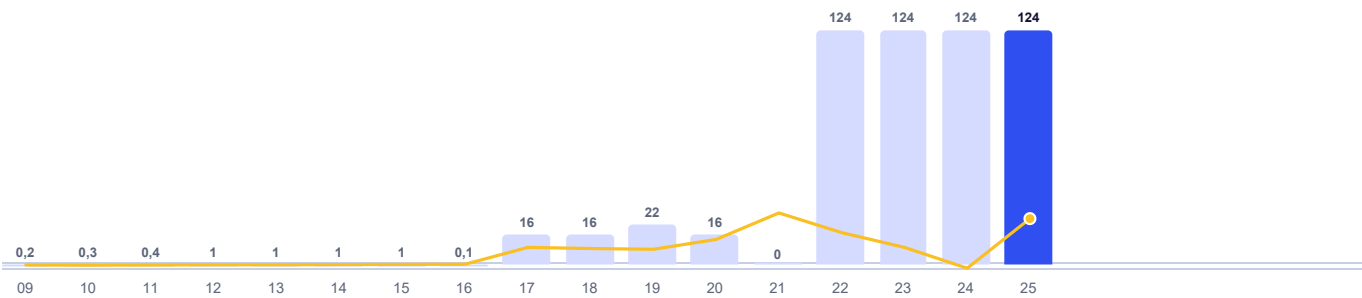
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +62150% sinds 2009 · +49,5% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	House of Solcom GMBH, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	10 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	12,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	4%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

HOUSE OF PAPER

ondernemingsnummer 1017506145 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Macharis · 1 gemeten holding, samen 345 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

345 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
342 mln	96,7%	10 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
9 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

Hubstef

ondernemingsnummer 0427053584 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Versele · 2 gemeten holdings, samen 273 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

167 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

143 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

26 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

13 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

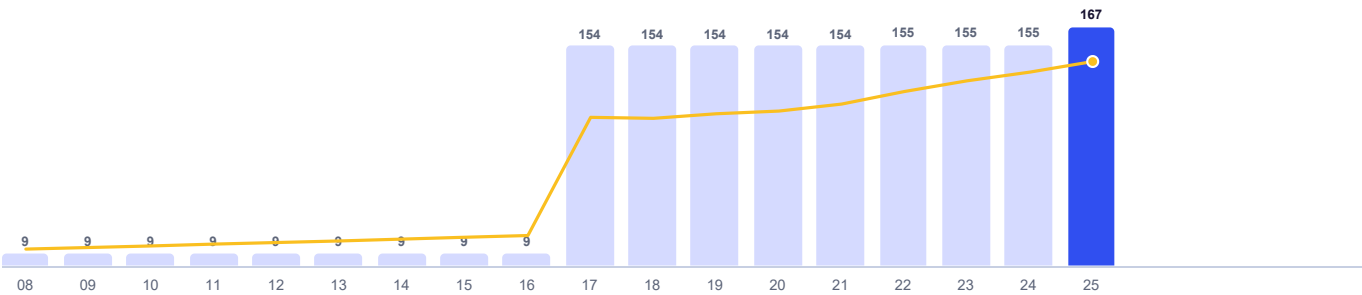
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1718% sinds 2008 · +18,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	4 tot 2025-09
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	155 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,7% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

HV CAPITAL MANAGEMENT

ondernemingsnummer 0749705080 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vindevogel · 2 gemeten holdings, samen 140 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

20 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

12 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

59,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

37,4%

grootste deelneming in de portefeuille

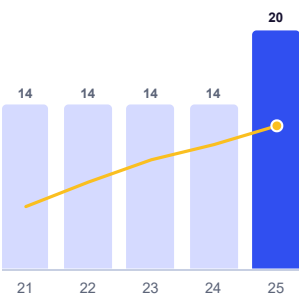
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +46% sinds 2021 · +9,9% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	DAMIER, 12,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	8 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	18,0% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

H.V.F

ondernemingsnummer 0508812609 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Fiévet · 1 gemeten holding, samen 120 mln · Q1 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

120 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

134 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-12 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

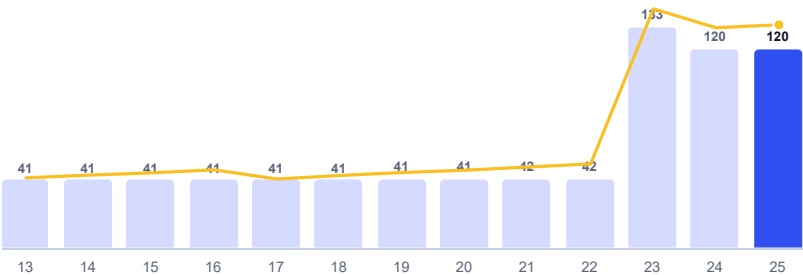
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +193% sinds 2013 · +9,4% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2013 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	95 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	23,6% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	8,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ICC TopCo

ondernemingsnummer 1006680450 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Verstraeten / Geerinck / Outrive · 1 gemeten holding, samen 248 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

248 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

248 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

87,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

22,9%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +36% sinds 2024 · +35,7% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/5	gemeten boekjaren	2024 tot 2025
mandaatdekking door de familie	0/7	waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	ICC MidCo, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	10 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

IMDOMA

ondernemingsnummer 0425371526 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Donck · 2 gemeten holdings, samen 494 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

60 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

31 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

45,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

32 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

30,8%

grootste deelneming in de portefeuille

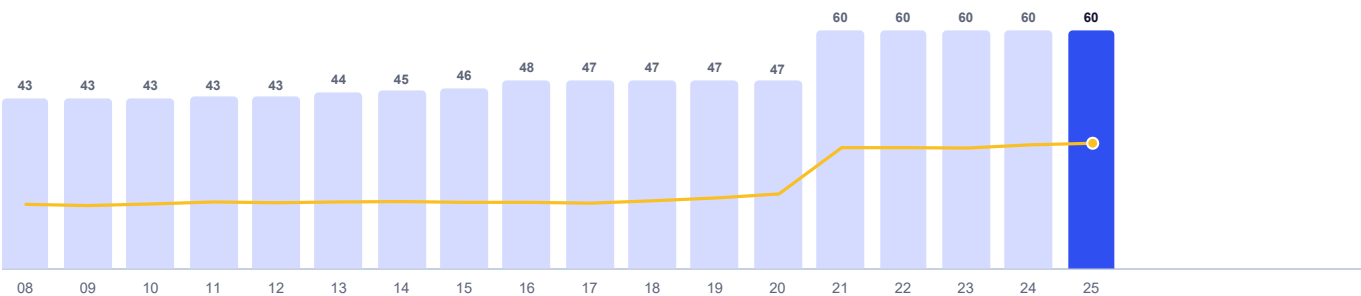
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +39% sinds 2008 · +2,0% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/5
mandaatdekking door de familie	3/5
termijn familiemandaten	2 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	3 D, 20,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	15 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	11,0% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	2,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

InfraMobility

ondernemingsnummer 0731655657 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Roefs · 1 gemeten holding, samen 152 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

152 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

28 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

18,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

118 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

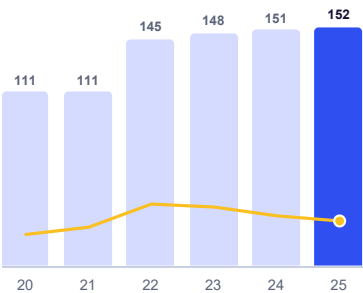
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +37% sinds 2020 · +6,5% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/7
familiebestuurders, vennootschappen	0/3
mandaatdekking door de familie	2/10
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	BUS DE POLDER, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-10 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	7,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	36%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	182 basispunten

INNET.BE

ondernemingsnummer 0875115885 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Menet · 5 gemeten holdings, samen 996 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

202 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

58 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

25,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

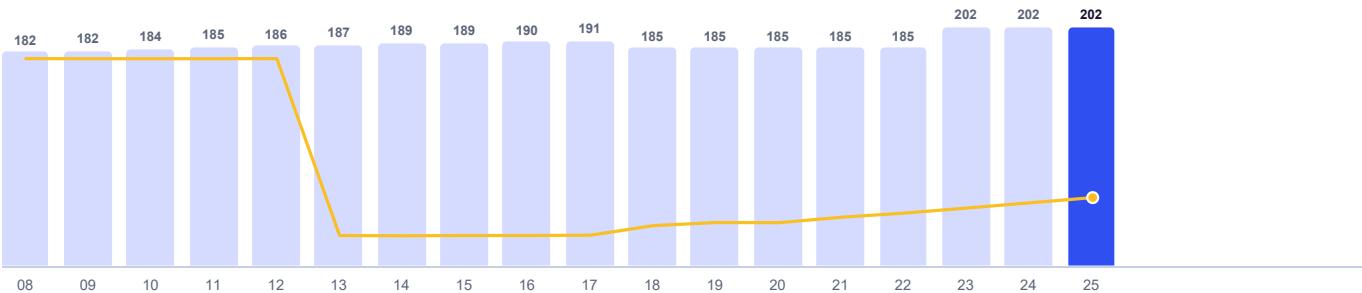
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +11% sinds 2008 · +0,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3	gemeten boekjaren	2008 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/3	waardecreatie, gecorrigeerd	33 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	9,6% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	3 - enkel bestuur		

InnoTek Holding

ondernemingsnummer 0656895183 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Janssen · 2 gemeten holdings, samen 318 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

211 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

206 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

13 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

86,5%

grootste deelneming in de portefeuille

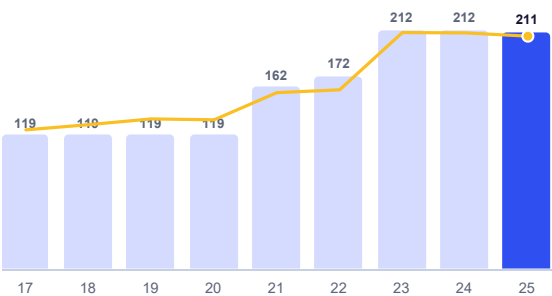
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +78% sinds 2017 · +7,4% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	INNOV AD, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2017 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	70 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	9,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	41%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	20 basispunten

INTERNATIONAL REAL ESTATE SERVICES

ondernemingsnummer 0886354821 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer Gheysens · 2 gemeten holdings, samen 1.175 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

175 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

-157 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

-64,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-38 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

33,3%

grootste deelneming in de portefeuille

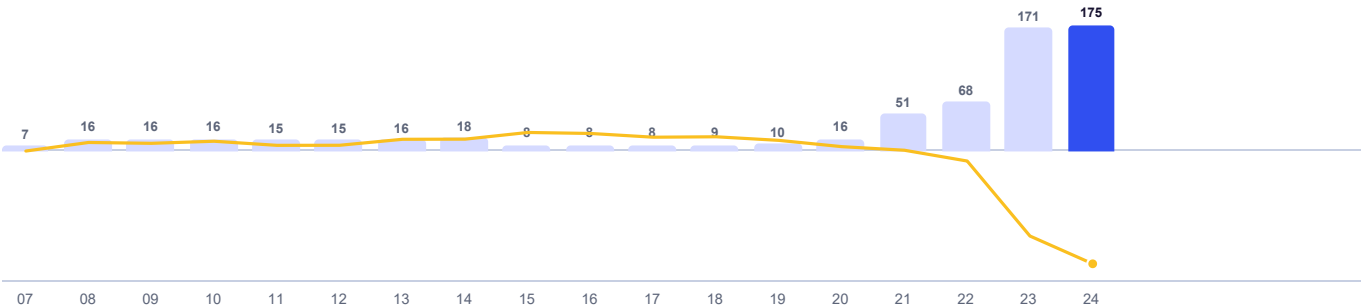
PERSONEEL

17,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2430% sinds 2007 · +20,9% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	GHELAMCO, 99,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	-182 mln over 9 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	12%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	398 basispunten

Investeringsmaatschappij Argenta - Société d'investissements Argenta - Investierungsgesellschaft Argenta

ondernemingsnummer 0404453475 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Rompuy · 1 gemeten holding, samen 1.182 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

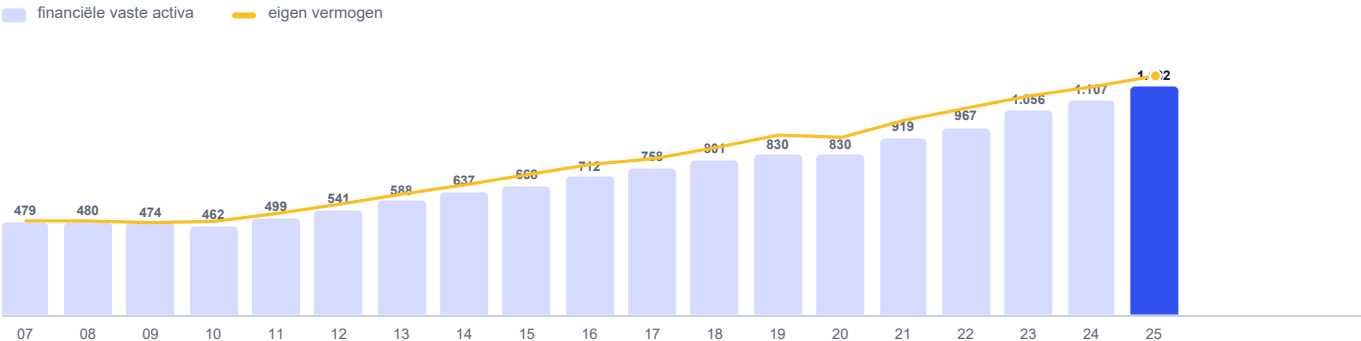
1.182 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 1.240 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 97,2% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD -6 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING 93 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 93,4% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 14,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +147% sinds 2007 · +5,1% per jaar over 18 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/5	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/5	waardecreatie, gecorrigeerd	572 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	6,1% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	ARGENTA BANK - EN VERZEKERINGSGROEP, 87,5% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	114%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	1,1%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	44 basispunten
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)		

ION HOLDING

ondernemingsnummer 0840549639 · operationele vennootschap · operationeel, office niet van toepassing · boekjaar 2025

Familiesfeer Vanfleteren · operationele vennootschap, buiten de familie-indeling van de monitor

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

104 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

72 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

50,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

58 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

20,0%

grootste deelneming in de portefeuille

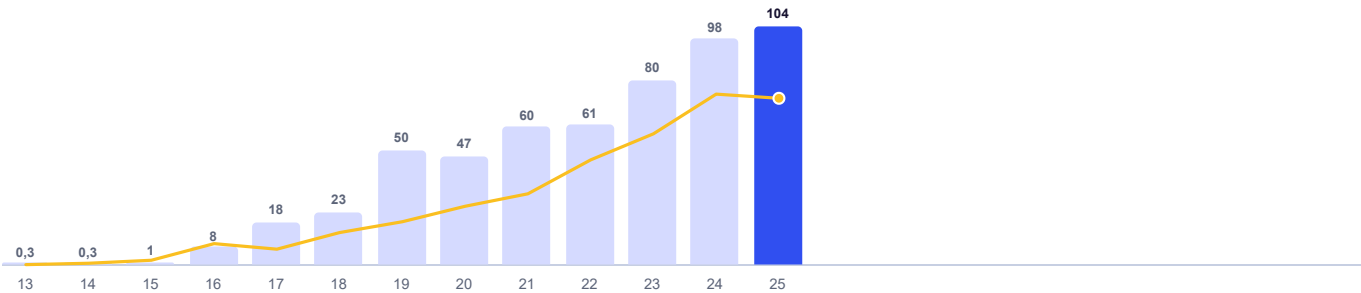
PERSONEEL

30,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +34400% sinds 2013 · +62,7% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
mandaatdekking door de familie	1/3
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	EKATOV, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2013 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	75 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	23,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	17%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	1597 basispunten

IPPAS INVEST

ondernemingsnummer 0420732352 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Blyth · 1 gemeten holding, samen 117 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

117 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

26 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

17,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

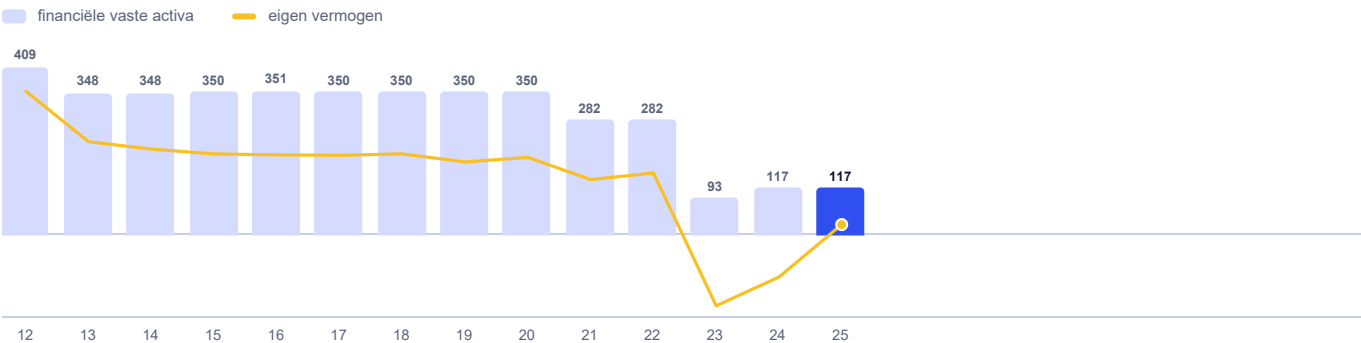
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -71% sinds 2012 · -9,2% per jaar over 13 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/2
grootste deelneming, doorkijk	IPPAS INDUSTRIAL ACQUISITIONS, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2012 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-302 mln over 10 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	100%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	187 basispunten

JCA2M

ondernemingsnummer 0740592129 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Sioen · 3 gemeten holdings, samen 528 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

184 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

178 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

87,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

11 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

94,1%

grootste deelneming in de portefeuille

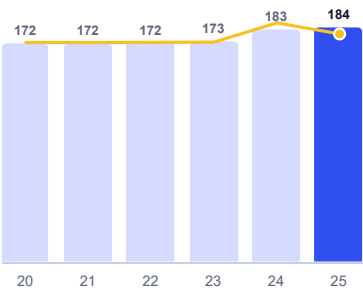
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +7% sinds 2020 · +1,4% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SICORP, 33,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	27 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	5,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

JenKa

ondernemingsnummer 1009902731 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boone · 4 gemeten holdings, samen 1.082 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
101 mln	100,0%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
45 mln	98,4%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	1/2	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	19%
grootste deelneming, doorkijk	HOLDING BILOBA, 25,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,4%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

JONELINVEST

ondernemingsnummer 0432136087 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Swerts · 1 gemeten holding, samen 169 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

169 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

132 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

51,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

50 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

43 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

79,1%

grootste deelneming in de portefeuille

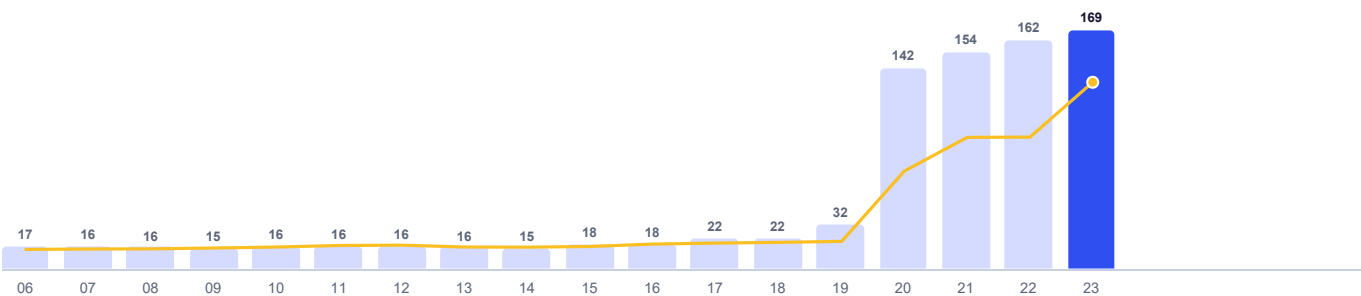
PERSONEEL

0,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +912% sinds 2006 · +14,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5
mandaatdekking door de familie	4/5
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	SOUDAL HOLDING, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2006 tot 2023
waardecreatie, gecorrigeerd	120 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	45,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	99%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	28 basispunten

K & E

ondernemingsnummer 0886133305 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Paesmans / Quaghebeur · 1 gemeten holding, samen 337 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

337 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

409 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-60 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

88,4%

grootste deelneming in de portefeuille

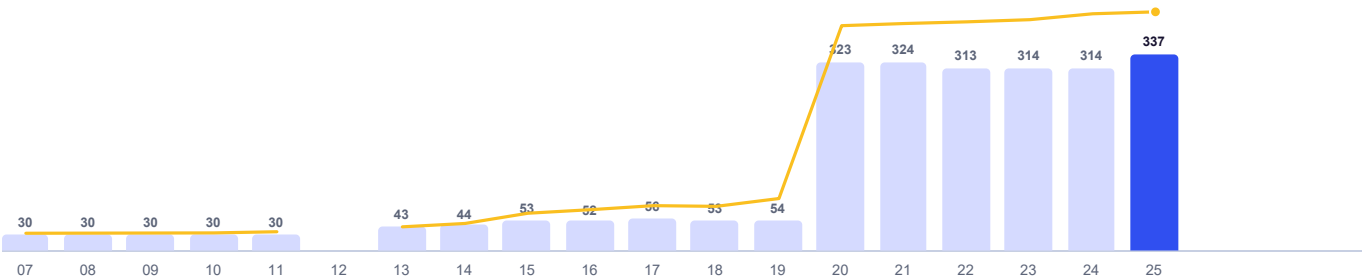
PERSENEEL

23,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1036% sinds 2007 · +14,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	1/2	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	waardecreatie, gecorrigeerd	352 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Glob-Agro, 100,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	1,2% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	14,7%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	95 basispunten

K.J. INVEST

ondernemingsnummer 0543791403 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Janssen de la Boëssière · 3 gemeten holdings, samen 824 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

174 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

174 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

54 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

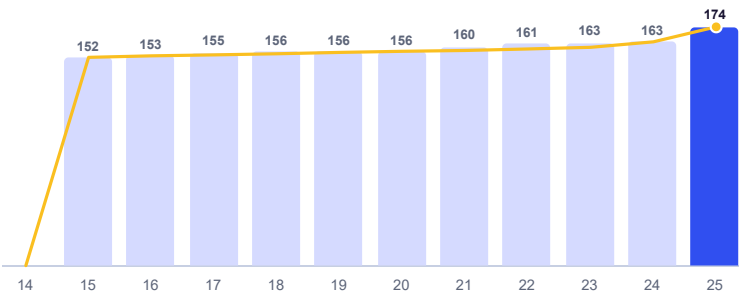
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +15% sinds 2015 · +1,4% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2014 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	waardecreatie, gecorrigeerd	53 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Trumpetters Drift Private Wildlife Lodge, 100,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	2,2% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	4,9%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

KOLMONT HOLDING

ondernemingsnummer 0656638233 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Tans · 3 gemeten holdings, samen 434 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

165 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

168 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

43,9%

grootste deelneming in de portefeuille

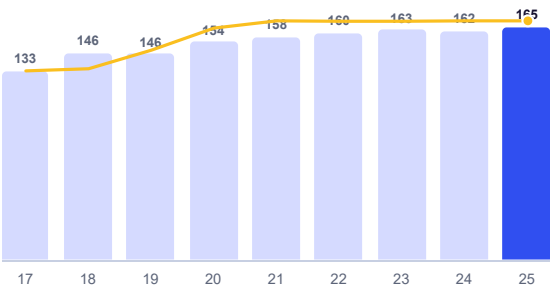
PERSONEEL

16,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +23% sinds 2017 · +2,7% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
familiebestuurders, vennootschappen	1/5
mandaatdekking door de familie	3/7
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Kolmont Development, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	35 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,6% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	204 basispunten

KORYS

ondernemingsnummer 0844198918 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Colruyt · 2 gemeten holdings, samen 2.729 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

2.469 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

2.535 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

91,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-302 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

136 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

65,9%

grootste deelneming in de portefeuille

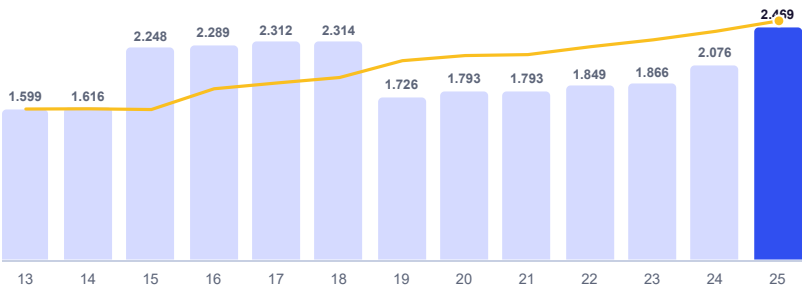
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +54% sinds 2013 · +3,7% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/2
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-03
grootste deelneming, doorkijk	Colruyt Group, 64,4% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2013 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	800 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	185%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	6 basispunten

Koutermolen

ondernemingsnummer 0738456347 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Naessens · 1 gemeten holding, samen 407 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

407 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

358 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

87,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

15 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

14 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

77,9%

grootste deelneming in de portefeuille

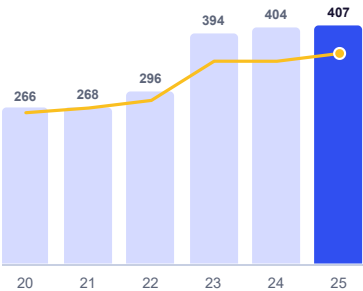
PERSONEEL

8,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +53% sinds 2020 · +8,9% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	2/5
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	WILLY NAESSENS BUILD, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	105 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	6,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	120 basispunten

Kpler Holding

ondernemingsnummer 0883669307 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Hull · 1 gemeten holding, samen 105 mln · Q4 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

105 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

91 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

73,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

14 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

73,3%

doorkijk 3%, te dun voor een uitspraak

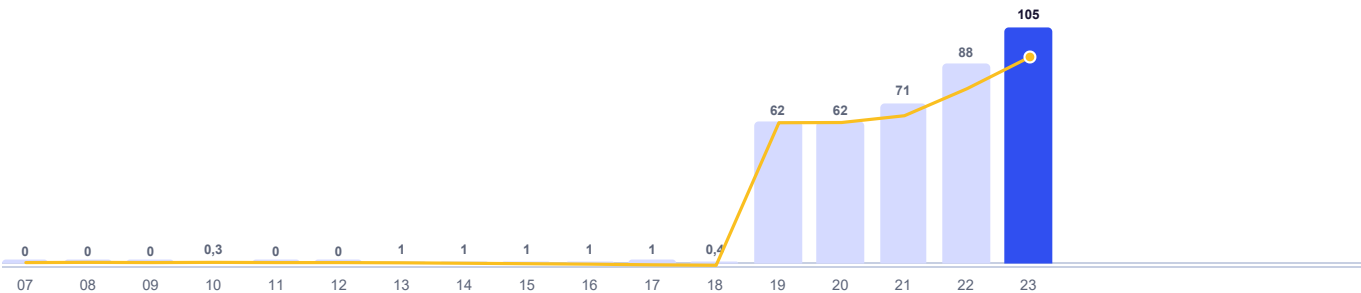
PERSONEEL

12,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2023

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/7
mandaatdekking door de familie	1/7
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Kpler UK HoldCo Ltd., 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2023
waardecreatie, gecorrigeerd	-6 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	13,6% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	3%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	1130 basispunten

LA LORRAINE BAKERY GROUP

ondernemingsnummer 0412382632 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vanherpe · 1 gemeten holding, samen 431 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

431 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

141 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

17,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

622 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

41 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

29,2%

grootste deelneming in de portefeuille

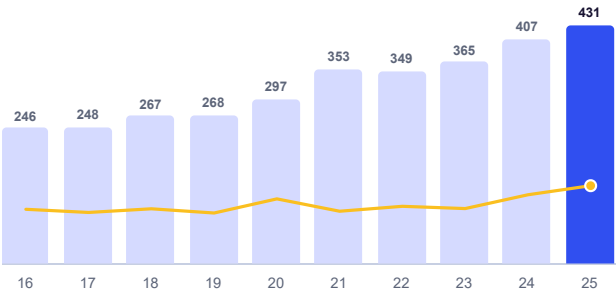
PERSONEEL

3,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +75% sinds 2016 · +6,4% per jaar over 9 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
familiebestuurders, vennootschappen	1/4
mandaatdekking door de familie	4/7
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	LA LORRAINE A.S., 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1

neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2016 tot 2025
doorkijkdekking op de boekwaarde	42%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	210 basispunten

LAKESPRINGS

ondernemingsnummer 0639859213 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Verhaeghe · 1 gemeten holding, samen 482 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

482 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

432 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

88,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

41,3%

grootste deelneming in de portefeuille

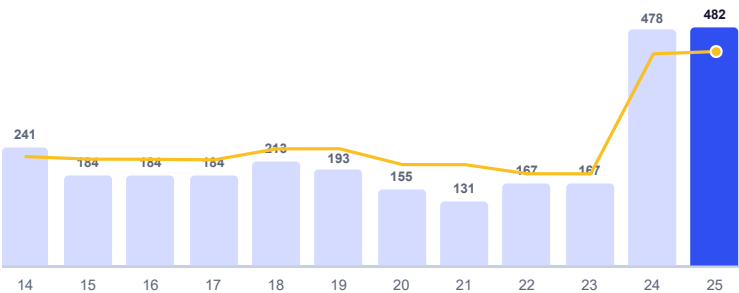
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +100% sinds 2014 · +6,5% per jaar over 11 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5
mandaatdekking door de familie	4/5
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Beaver Lakes, 65,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2014 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	313 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	16,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	99%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

LE BAU INVEST

ondernemingsnummer 0716849004 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bauchau · 3 gemeten holdings, samen 123 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

42 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

3,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

21 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

87,2%

grootste deelneming in de portefeuille

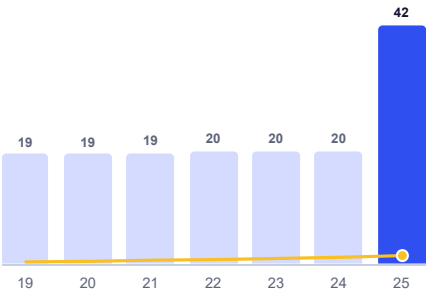
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +116% sinds 2019 · +13,7% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FIWEP, 20,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	1 mln over 6 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Liv

ondernemingsnummer 0648706603 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Sanders · 1 gemeten holding, samen 360 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

360 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

55 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

15,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

119 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

25 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,4%

grootste deelneming in de portefeuille

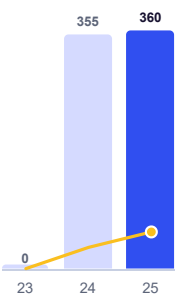
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	4/5
mandaatdekking door de familie	5/6
termijn familiemandaten	5 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	The People Panel, 89,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2023 tot 2025
waardecreeatie, gecorrigeerd	24 mln over 1 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	37%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	14 basispunten

LNA Holding

ondernemingsnummer 0642973606 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Berghmans · 1 gemeten holding, samen 1.214 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

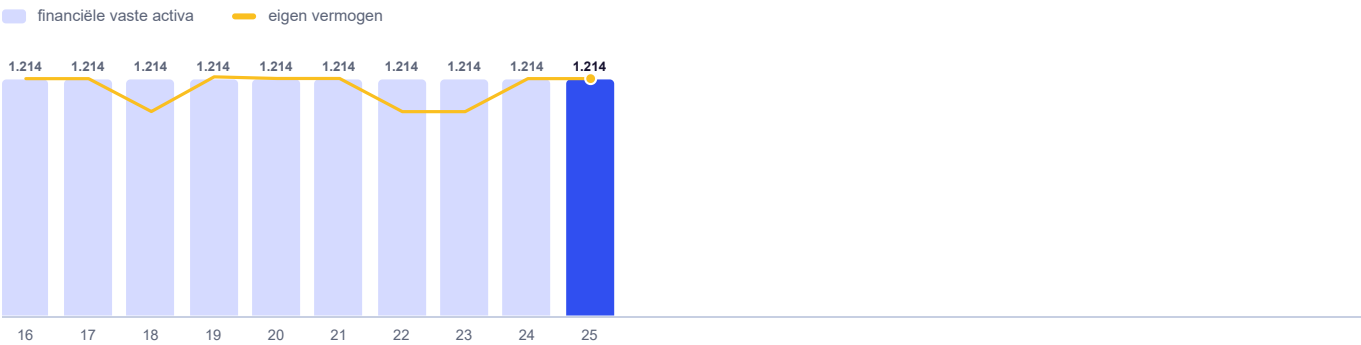
1.214 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
1.214 mln	100,0%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
428 mln	100,0%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2016 · +0,0% per jaar over 9 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/3	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	0/3	gemeten boekjaren	2016 tot 2025
grootste deelneming, doorkijk	Lhoist North America inc., 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	0 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

LYS

ondernemingsnummer 0664634496 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Vercoutere · 1 gemeten holding, samen 56 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

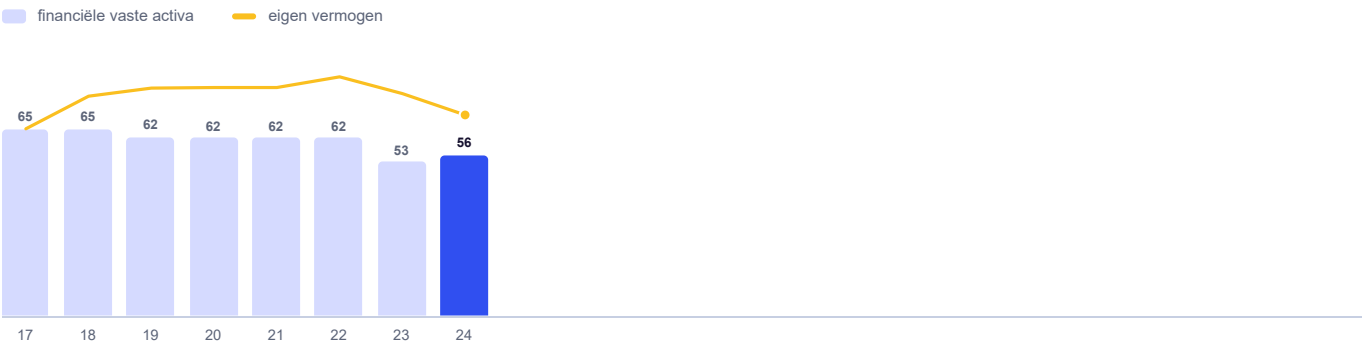
56 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
70 mln	99,9%	-13 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
3 mln	99,5%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -14% sinds 2017 · -2,1% per jaar over 7 jaar



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4	gemeten boekjaren	2017 tot 2024
mandaatdekking door de familie	2/4	waardecreatie, gecorrigeerd	15 mln over 7 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	SIGMA INVEST, 26,6% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	-2,5% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	18,8%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie		

Magic Parentco

ondernemingsnummer 0750528392 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Giffen · 1 gemeten holding, samen 122 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

122 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

122 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

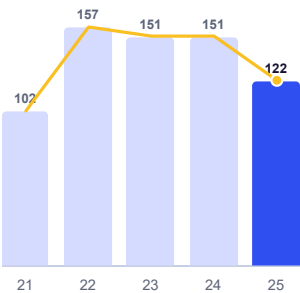
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +20% sinds 2021 · +4,6% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	0/2
grootste deelneming, doorkijk	Magic Bidco, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-8,1% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	96%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

MANET.BE

ondernemingsnummer 0875055608 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Menet · 5 gemeten holdings, samen 996 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

183 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

198 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-7 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

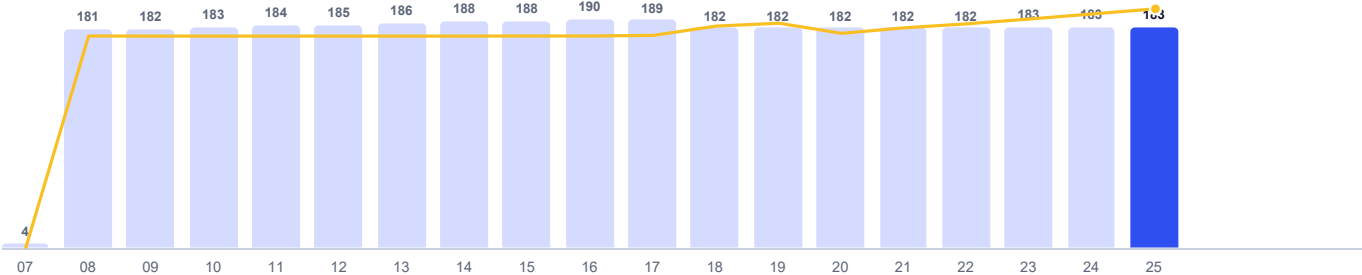
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +4257% sinds 2007 · +23,3% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	31 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,2% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	3,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MAN@THEWHEEL

ondernemingsnummer 0866999955 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Essers · 1 gemeten holding, samen 190 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

190 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

188 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

72,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-24 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

67,1%

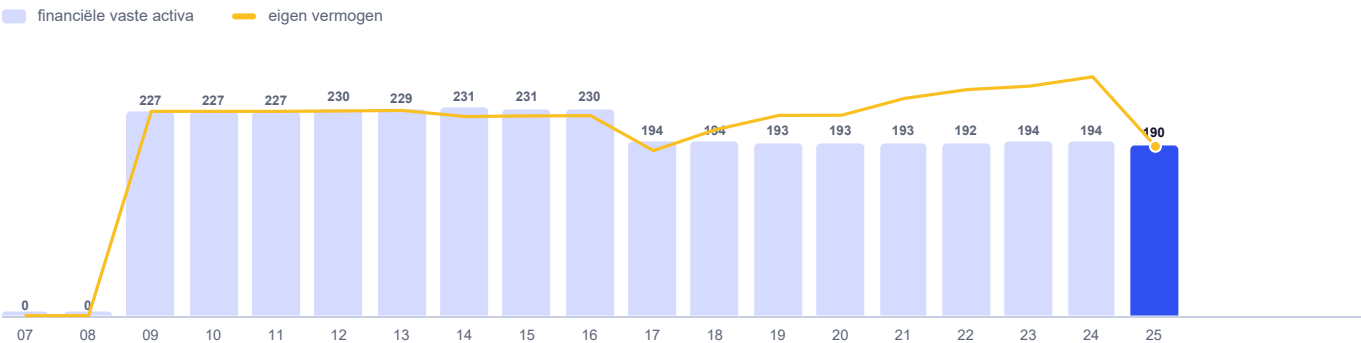
grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

3,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	H. ESSERS, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	94 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-3,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	899%
geldbeleggingen en liquide middelen	15,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	122 basispunten

MARBO

ondernemingsnummer 0783958849 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Martens · 1 gemeten holding, samen 225 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

225 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

192 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

34 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

doorkijk 8%, te dun voor een uitspraak

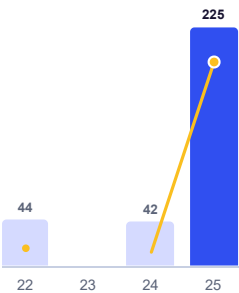
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +414% sinds 2022 · +72,5% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-09
grootste deelneming, doorkijk	Bockhold, 87,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	177 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	126,9% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	8%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MARLIS

ondernemingsnummer 0729913518 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Botton · 1 gemeten holding, samen 167 mln · Q3 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

167 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

175 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

13 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

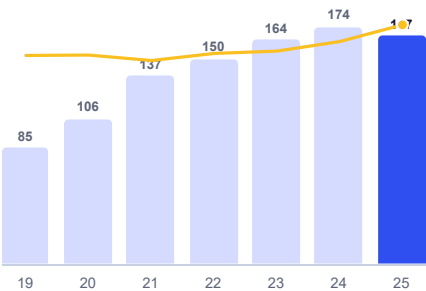
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +97% sinds 2019 · +12,0% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	12 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,7% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	8,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MAVICO INVESTMENTS

ondernemingsnummer 0430225484 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Koeck · 1 gemeten holding, samen 130 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

130 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

99 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

67,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

18 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

7 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

53,1%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

3,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +687% sinds 2008 · +12,9% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ADPO GROUP, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	65 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	14,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	43%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MEDIACORE

ondernemingsnummer 0428604297 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Lenaerts / Leysen · 1 gemeten holding, samen 27 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

27 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

17 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

61,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

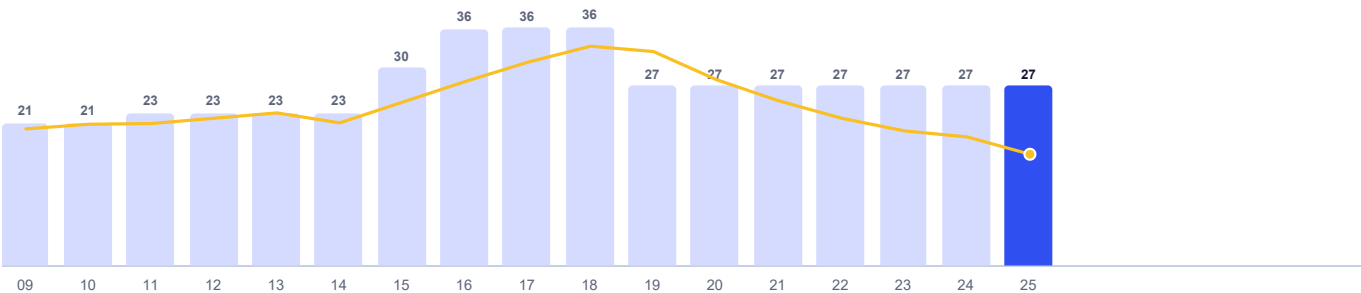
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +26% sinds 2009 · +1,5% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
familiebestuurders, vennootschappen	1/2
mandaatdekking door de familie	2/5
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Mediahuis Partners, 53,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	41 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-9,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	18 basispunten

MEDIA-PARTICIPATIONS

ondernemingsnummer 0429454137 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Winckler · 1 gemeten holding, samen 331 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

331 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

330 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +247% sinds 2012 · +10,0% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	0/1
grootste deelneming, doorkijk	Média Participations Paris, 88,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2012 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	18 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	10,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	26%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	5 basispunten

MG Real Estate

ondernemingsnummer 0861589434 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Paepe · 1 gemeten holding, samen 138 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

138 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

165 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

43,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

31 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

17 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

26,2%

grootste deelneming in de portefeuille

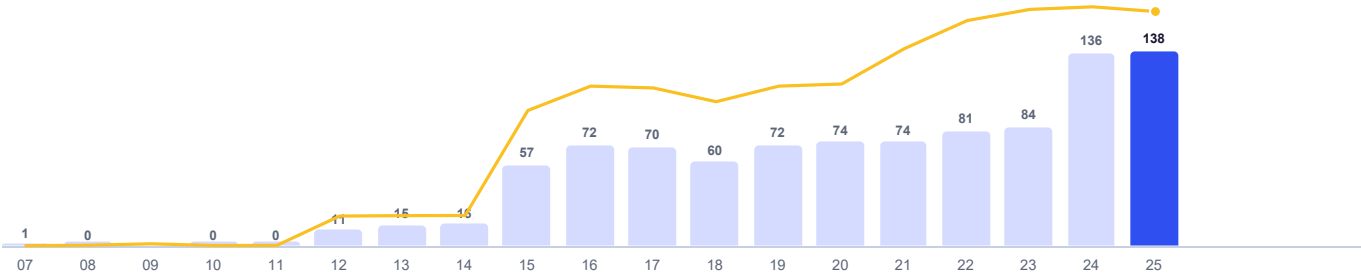
PERSONEEL

13,5 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +19614% sinds 2007 · +34,1% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/5
mandaatdekking door de familie	2/5
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	MG Projects Belgium, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	90 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	7,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	41%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	1619 basispunten

MIDELCO

ondernemingsnummer 0430555581 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vlerick · 2 gemeten holdings, samen 551 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

323 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

238 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

64,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

72 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

52 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

59,2%

grootste deelneming in de portefeuille

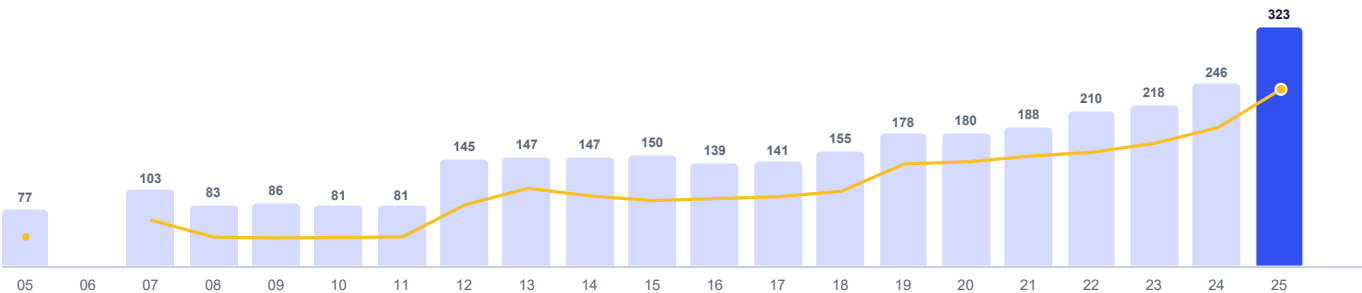
PERSONEEL

1,5 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +320% sinds 2005 · +7,4% per jaar over 20 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	5/6	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	0/2	gemeten boekjaren	2005 tot 2025
mandaatdekking door de familie	5/8	waardecreatie, gecorrigeerd	148 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	5 tot 2025-06	rendement per jaar, gecorrigeerd	11,2% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	BARELDAM SA, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	72%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,6%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	21 basispunten

MIDIPA

ondernemingsnummer 0740595295 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Sioen · 3 gemeten holdings, samen 528 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

172 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

197 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-11 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

10 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

94,1%

grootste deelneming in de portefeuille

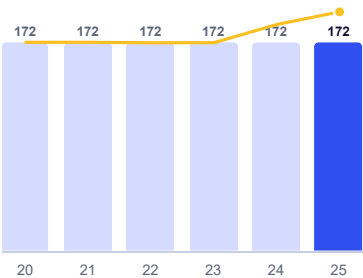
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2020 · +0,0% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SICORP, 33,2% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	25 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	10,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MILE HOLDING

ondernemingsnummer 0841294262 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Mewissen · 2 gemeten holdings, samen 560 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

116 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

170 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-18 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

81,3%

grootste deelneming in de portefeuille

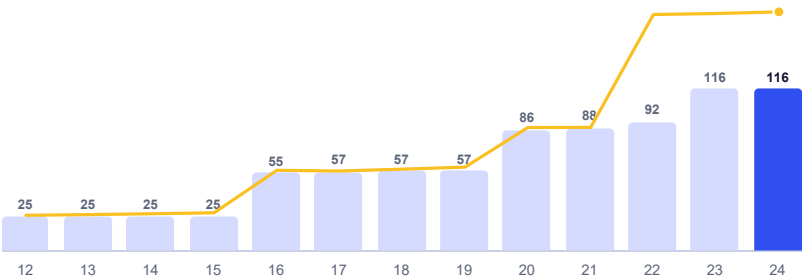
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +363% sinds 2012 · +13,6% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Meuse Midco, 18,1% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2012 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	144 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	23,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	126%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

MINOS MANAGMENT COMPANY

ondernemingsnummer 0666726431 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Brion · 1 gemeten holding, samen 571 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

571 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

548 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

22 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

doorkijk 9%, te dun voor een uitspraak

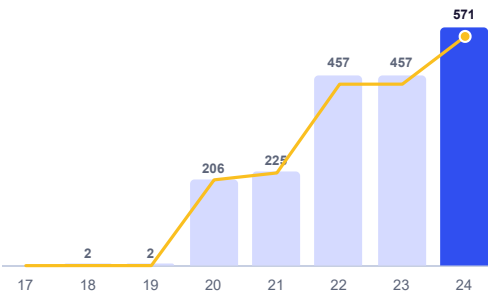
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +37987% sinds 2018 · +169,2% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	I-CARE HOLDING, 70,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2017 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	365 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	35,2% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	9%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

MITTELLEGI

ondernemingsnummer 0543791502 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Janssen de la Boëssière · 3 gemeten holdings, samen 824 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

296 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

296 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-10 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

54 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

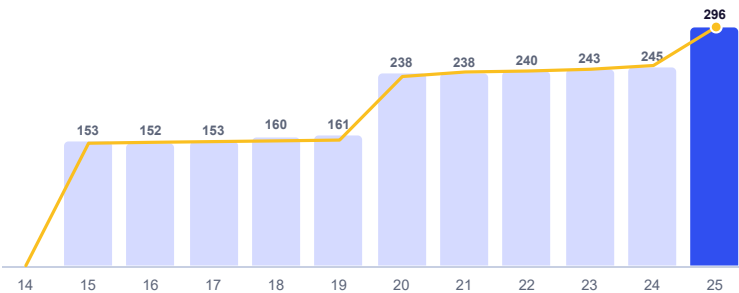
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +93% sinds 2015 · +6,8% per jaar over 10 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FEJ, 25,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2014 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	73 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	3,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

M&M Management

ondernemingsnummer 0867111011 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Beers · 1 gemeten holding, samen 137 mln · Q1 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

137 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

42 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

29,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

100 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

68,6%

grootste deelneming in de portefeuille

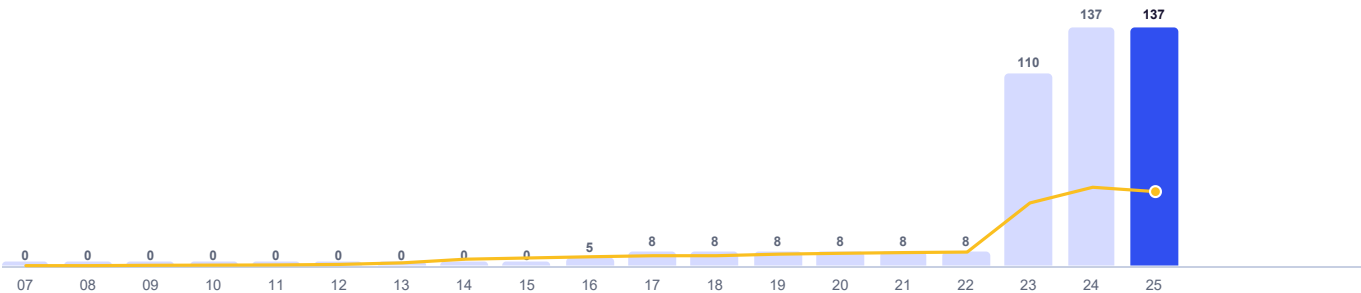
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/7
mandaatdekking door de familie	2/7
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	WEAREONE.world, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	10 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	43,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	48%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	258 basispunten

MWM Invest

ondernemingsnummer 0816563420 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Mintjens · 1 gemeten holding, samen 101 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

101 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

102 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-1 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

88 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

95,7%

grootste deelneming in de portefeuille

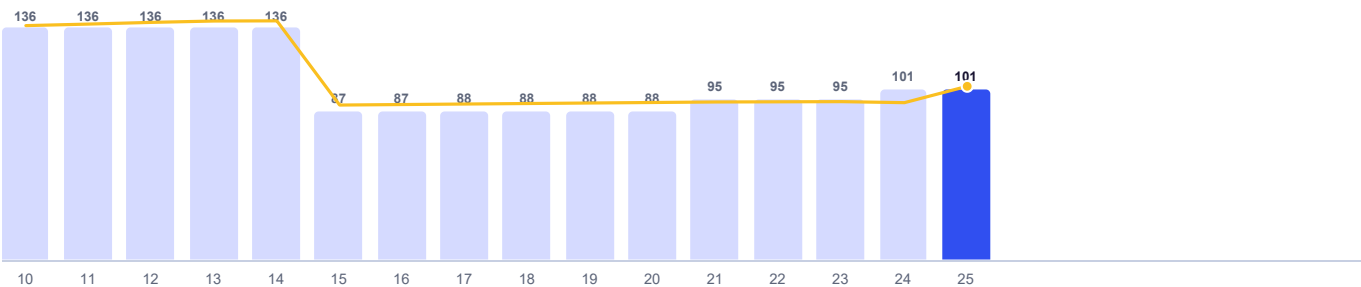
PERSONEEL

0,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -26% sinds 2010 · -2,0% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

mandaatdekking door de familie	2/2
grootste deelneming, doorkijk	K.I.M.A., 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2010 tot 2025

waardecreatie, gecorrigeerd	89 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	184%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

NEXTGEN INVESTMENT GROUP

ondernemingsnummer 0795435236 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Heynderickx · 1 gemeten holding, samen 229 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

229 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

237 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

90,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-1 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

18 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

44,9%

grootste deelneming in de portefeuille

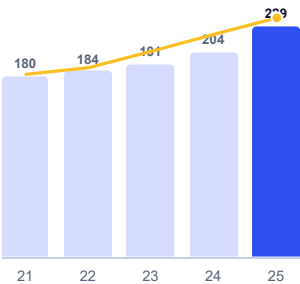
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +27% sinds 2021 · +6,2% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	NEXTGEN, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	44 mln over 2 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	64%
geldbeleggingen en liquide middelen	9,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	31 basispunten

NICAPHIS

ondernemingsnummer 0432774804 · operationele vennootschap · operationeel, office niet van toepassing · boekjaar 2025

Familiesfeer Moorkens · 5 gemeten holdings, samen 491 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

21 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

53 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

82,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

7 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

13,0%

grootste deelneming in de portefeuille

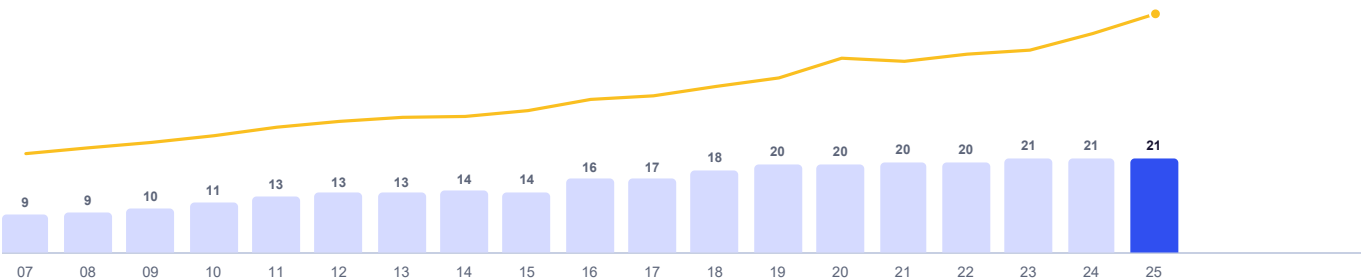
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +141% sinds 2007 · +5,0% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	ALCOPA, 18,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	36 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,2% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	22,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Nipro PharmaPackaging International

ondernemingsnummer 0636806780 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Nishisako · 1 gemeten holding, samen 192 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

192 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

191 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

55,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

71 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

81,0%

grootste deelneming in de portefeuille

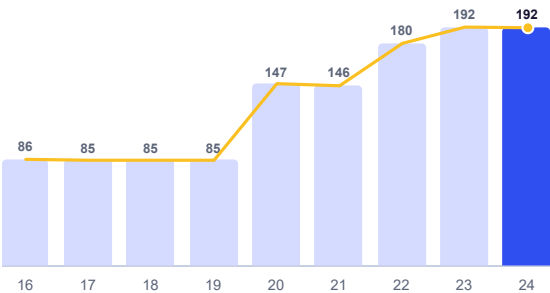
PERSONEEL

5,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +123% sinds 2016 · +10,6% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Nipro PharmaPackaging Germany GmbH, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2016 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	6 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	17,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	70%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	694 basispunten

NOIRE

ondernemingsnummer 0752821354 · niet bepaalbaar · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2024

Familiesfeer de Pret Roose · 6 gemeten holdings, samen 2.280 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

386 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

388 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-1 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

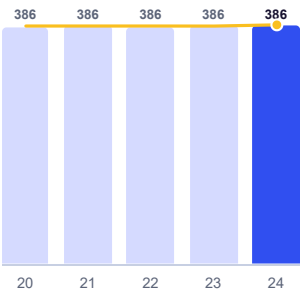
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2020 · +0,0% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2020 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	2 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,2% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

OAKS ESTATE

ondernemingsnummer 0434590187 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Adriaenssen · 1 gemeten holding, samen 573 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

573 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

654 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

91,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-66 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

85,9%

grootste deelneming in de portefeuille

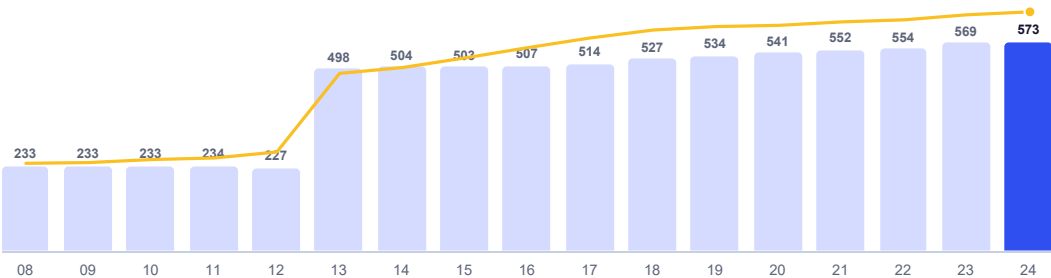
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +146% sinds 2008 · +5,8% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/5	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2008 tot 2024
mandaatdekking door de familie	4/6	waardecreatie, gecorrigeerd	130 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	1,3% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	OAKS ESTATE LUXEMBOURG, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	90%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	10,8%
neerleggingsschema	verkort	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Ogepar

ondernemingsnummer 0733759171 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Froidbise · 1 gemeten holding, samen 251 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

251 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

273 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-22 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

56,7%

grootste deelneming in de portefeuille

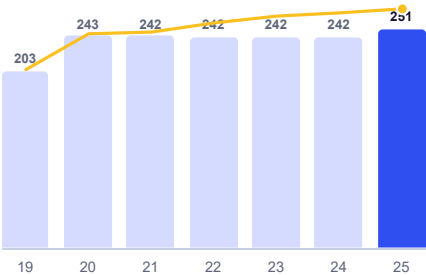
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +24% sinds 2019 · +3,6% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Sogico, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	20 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	126%
geldbeleggingen en liquide middelen	8,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

OOSTIEP GROUP

ondernemingsnummer 0789707583 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Tack · 1 gemeten holding, samen 1.401 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.401 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.366 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

35 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

27 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

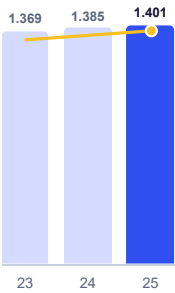
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2% sinds 2023 · +1,2% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Tessenderlo Group, 71,6% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2023 tot 2025
waardecreeatie, gecorrigeerd	53 mln over 2 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	86%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ORZIVAL

ondernemingsnummer 1017505848 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Zenner · 1 gemeten holding, samen 217 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

217 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
211 mln	95,0%	10 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
6 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	2/2	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

PAJEBAU

ondernemingsnummer 0716845044 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bauchau · 3 gemeten holdings, samen 123 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

41 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

2 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

4,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

21 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

87,2%

grootste deelneming in de portefeuille

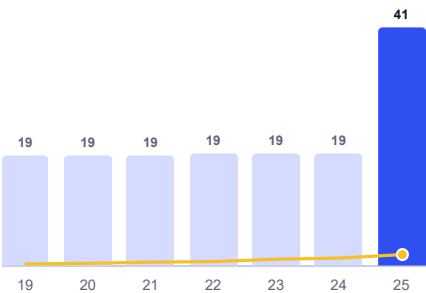
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +115% sinds 2019 · +13,6% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FIWEP, 20,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	2 mln over 6 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	5,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

PANELITE

ondernemingsnummer 0462503522 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Andre · 2 gemeten holdings, samen 420 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

290 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

341 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

91,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-26 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

13 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

17,9%

grootste deelneming in de portefeuille

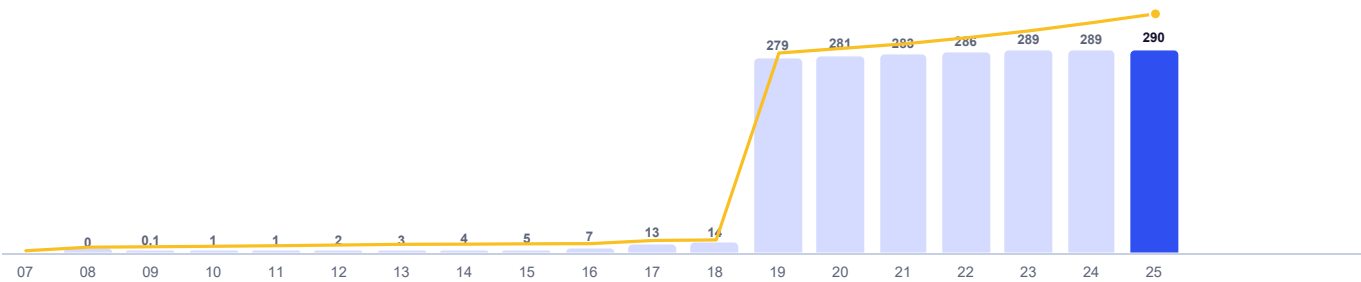
PERSONEEL

25,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	1/4
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Life Events s.r.o., 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	63 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	16%
geldbeleggingen en liquide middelen	6,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	127 basispunten

PARPIMO

ondernemingsnummer 0476329980 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Moorkens · 5 gemeten holdings, samen 491 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

54 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

65 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

82,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

13,0%

grootste deelneming in de portefeuille

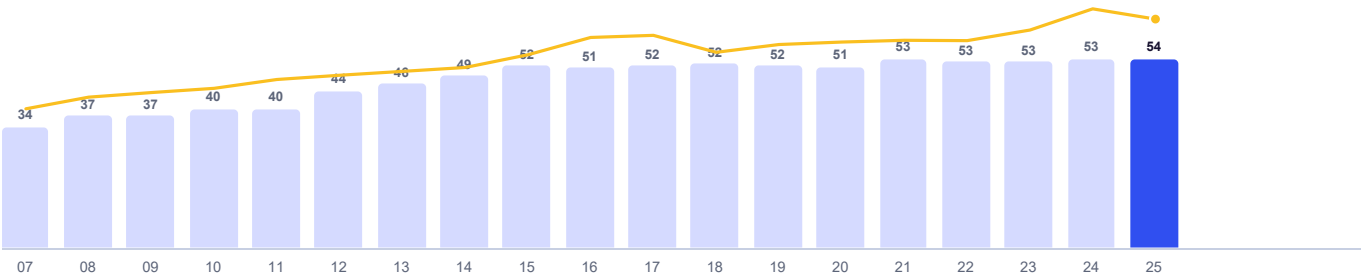
PERSONEEL

1,1 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +57% sinds 2007 · +2,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	ALCOPA, 15,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	10 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,1% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	4,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

PBM Finance

ondernemingsnummer 0784819080 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Moortgat · 2 gemeten holdings, samen 1.692 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

729 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

723 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

26 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

95,5%

grootste deelneming in de portefeuille

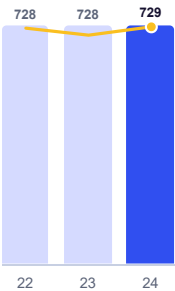
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2022 · +0,1% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	3 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	PBM HOLDING, 42,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2022 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	52 mln over 2 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

PEGASE

ondernemingsnummer 0644419203 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Delen · 1 gemeten holding, samen 167 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

167 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

206 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-30 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

57 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

42,2%

grootste deelneming in de portefeuille

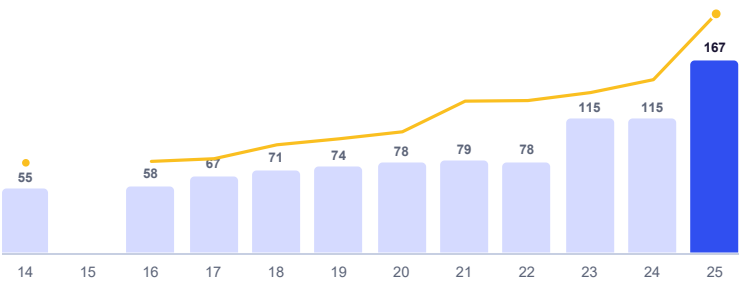
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +202% sinds 2014 · +10,6% per jaar over 11 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	PROMOFI, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2014 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	127 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	14,6% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	14,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	82 basispunten

PF Group

ondernemingsnummer 0777608715 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Calepet · 1 gemeten holding, samen 179 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

179 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

93 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

51,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

86 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

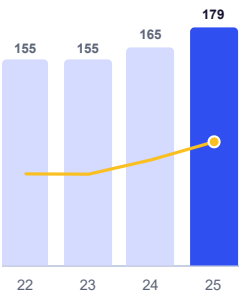
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +16% sinds 2022 · +5,0% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	PLASTIFLEX GROUP, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap

gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 3 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	10,5% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	45%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	189 basispunten

PHOENIX

ondernemingsnummer 0664634397 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Seynaeve · 1 gemeten holding, samen 112 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

112 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

105 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

81,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

99,5%

grootste deelneming in de portefeuille

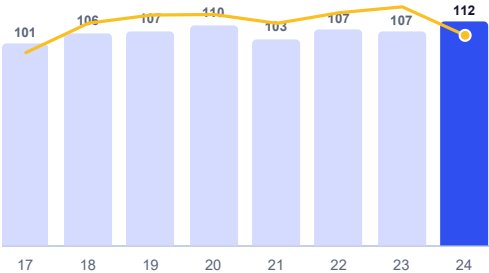
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +11% sinds 2017 · +1,5% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	SIGMA INVEST, 36,7% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	23 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-1,8% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	6,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Plastische Finance

ondernemingsnummer 0434199912 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Roussis · 1 gemeten holding, samen 194 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

194 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

256 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

88,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

29 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

34 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

doorkijk 0%, te dun voor een uitspraak

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2024



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	3/3	gemeten boekjaren	2008 tot 2024
mandaatdekking door de familie	3/3	waardecreatie, gecorrigeerd	130 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	3 tot 2024-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	26,8% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Arendonkse Tennisclub, 28,6% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	0%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	30 basispunten
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie		

PORTUS

ondernemingsnummer 0429517285 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Coorevits · 1 gemeten holding, samen 388 mln · Q1 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

388 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

436 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-48 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

47 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +61% sinds 2007 · +2,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/4
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-08
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	215 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	11,9% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	10,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

POST SCRIPTUM HOLDING

ondernemingsnummer 0748451406 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Hodey · 1 gemeten holding, samen 38 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

38 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

38 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

82,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

66,7%

grootste deelneming in de portefeuille

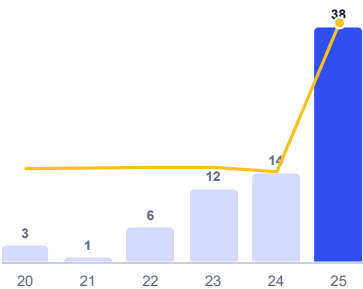
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1239% sinds 2020 · +68,0% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	NanoFreeze, Inc. (BioCold Technologies S.A.S), 15,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-1 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	20,7% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	11,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Praesidiad Holding

ondernemingsnummer 0870556885 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Messelis · 1 gemeten holding, samen 212 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

212 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

97 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

36,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

164 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-11 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

29,9%

grootste deelneming in de portefeuille

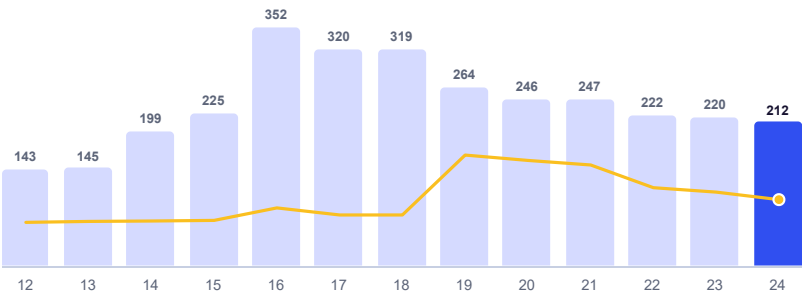
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +48% sinds 2012 · +3,3% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Guardiar South Africa (Pty) Ltd, 74,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2012 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	62 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-9,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	14%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	396 basispunten

Prime Parts Solution Group

ondernemingsnummer 1025344240 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Pierret · 1 gemeten holding, samen 152 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

152 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
57 mln	37,3%	93 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
-6 mln	57,7%	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

één neerlegging beschikbaar, 2025, dus geen reeks en geen groeicijfer

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3	neerleggingsschema	volledig
familiebestuurders, vennootschappen	0/2	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
mandaatdekking door de familie	1/5	gemeten boekjaren	2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	18%
grootste deelneming, doorkijk	KYJA, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	261 basispunten

PROSELECT

ondernemingsnummer 0439414156 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Claeys · 2 gemeten holdings, samen 157 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

23 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

23 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

89,3%

grootste deelneming in de portefeuille

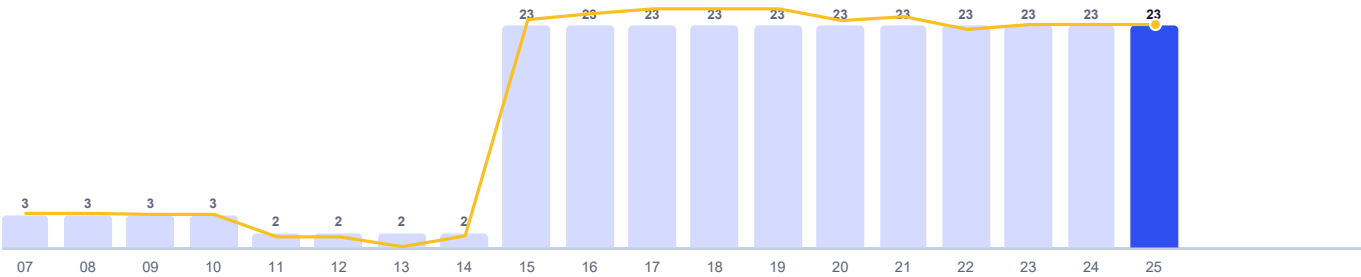
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +568% sinds 2007 · +11,1% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	1/3	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/4	waardecreatie, gecorrigeerd	7 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	-0,4% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	WESTVLEES GROUP, 19,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,6%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

Rev-Up

ondernemingsnummer 0720535004 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: Verlinden / Banti · 1 gemeten holding, samen 140 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

140 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

137 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

76,8%

grootste deelneming in de portefeuille

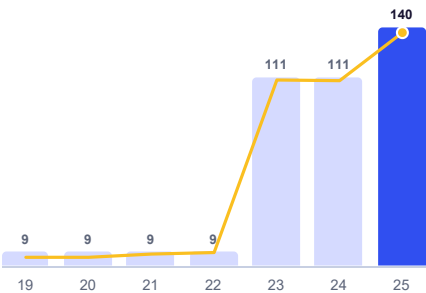
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1458% sinds 2019 · +58,0% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/13
mandaatdekking door de familie	2/13
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	StepUp RGM, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	4 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	95,0% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	117 basispunten

Reynco

ondernemingsnummer 0800519521 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Reynders · 1 gemeten holding, samen 233 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

233 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

236 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-1 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

17 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

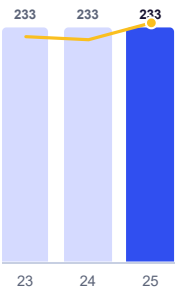
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2023 · +0,0% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	2/4
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	REYNESCO INVEST, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2023 tot 2025
waardecreeatie, gecorrigeerd	17 mln over 2 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	14%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	1 basispunten

ROELINVEST

ondernemingsnummer 0759592548 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Maas · 3 gemeten holdings, samen 237 mln · Q3 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

40 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

47 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-4 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

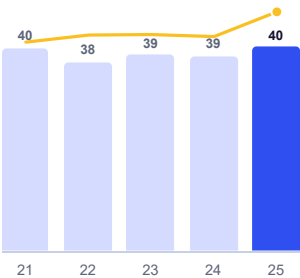
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2021 · +0,1% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2021 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	6 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,5% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	9,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ROSABLANCHE

ondernemingsnummer 0719280140 · gemengde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Emsens · 5 gemeten holdings, samen 629 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

123 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

32 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

25,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

72 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

3 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

60,9%

doorkijk 4%, te dun voor een uitspraak

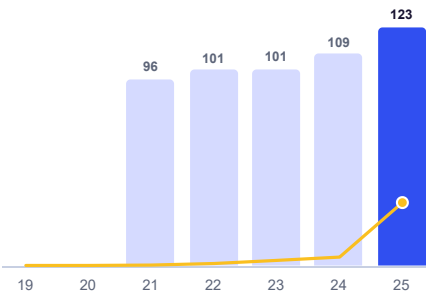
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +28% sinds 2021 · +6,4% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/3
mandaatdekking door de familie	1/3
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	GENERATION P X VENTURI, 20,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2019 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	7 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	208,8% over 3 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	4%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

ROUGE

ondernemingsnummer 0728533742 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Pret · 2 gemeten holdings, samen 786 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

392 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

388 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

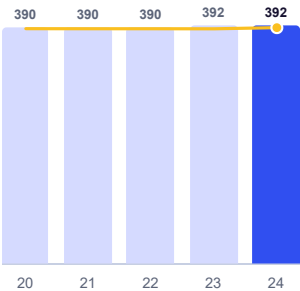
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1% sinds 2020 · +0,1% per jaar over 4 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
termijn familiemandaten	2 tot 2024-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2020 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	2 mln over 4 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,2% over 3 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

RP HOLDING

ondernemingsnummer 0837556891 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Renson · 1 gemeten holding, samen 250 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

250 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

245 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

89,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

54,6%

grootste deelneming in de portefeuille

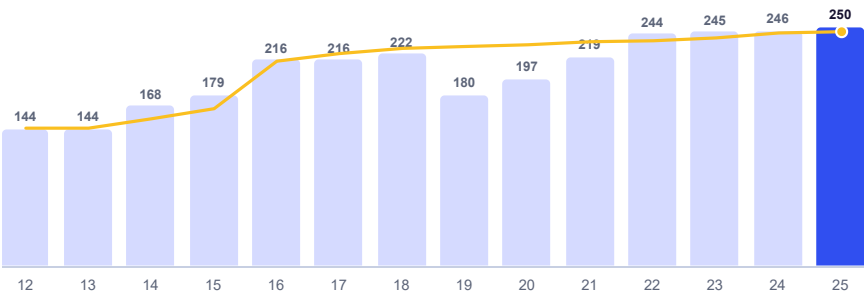
PERSONEEL

14,2 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +74% sinds 2012 · +4,3% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	RENSON, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2012 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	44 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	154%
geldbeleggingen en liquide middelen	8,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	73 basispunten

RUCO

ondernemingsnummer 0434895342 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Parys · 1 gemeten holding, samen 110 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

110 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

203 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-101 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

18 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

24,8%

grootste deelneming in de portefeuille

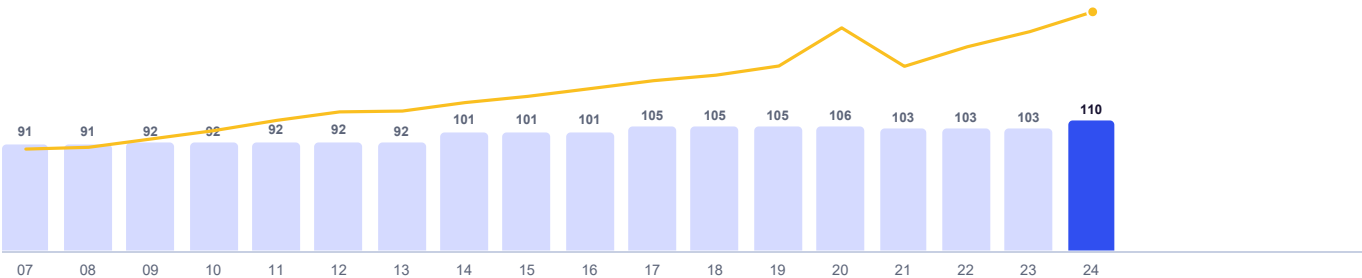
PERSONEEL

6,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +21% sinds 2007 · +1,1% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	4 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	R.E. Van Parijs, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	117 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	151%
geldbeleggingen en liquide middelen	46,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	100 basispunten

SAFFELBERG INVESTMENTS

ondernemingsnummer 0892301812 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Sluys · 1 gemeten holding, samen 244 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

244 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

481 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-60 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

12 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

18,9%

grootste deelneming in de portefeuille

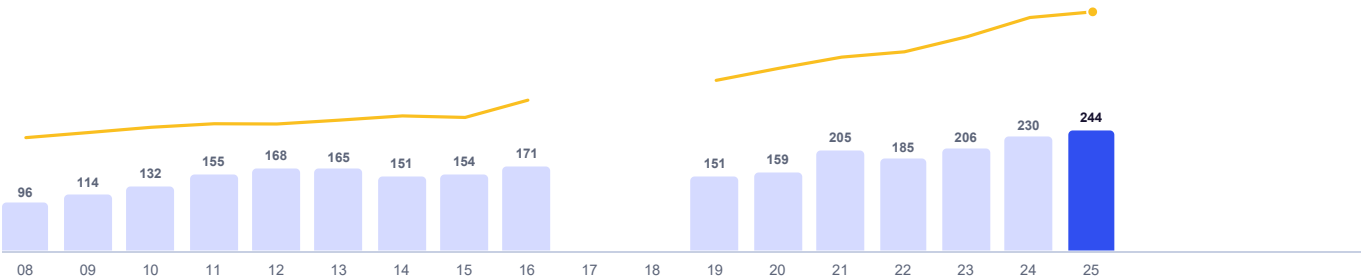
PERSONEEL

2,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +154% sinds 2008 · +5,6% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	0/1
grootste deelneming, doorkijk	SB EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA, 99,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	176 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	5,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	77%
geldbeleggingen en liquide middelen	12,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	80 basispunten

Safinco

ondernemingsnummer 0466306813 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vandemoortele · 1 gemeten holding, samen 412 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

412 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

399 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

36 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

98,0%

grootste deelneming in de portefeuille

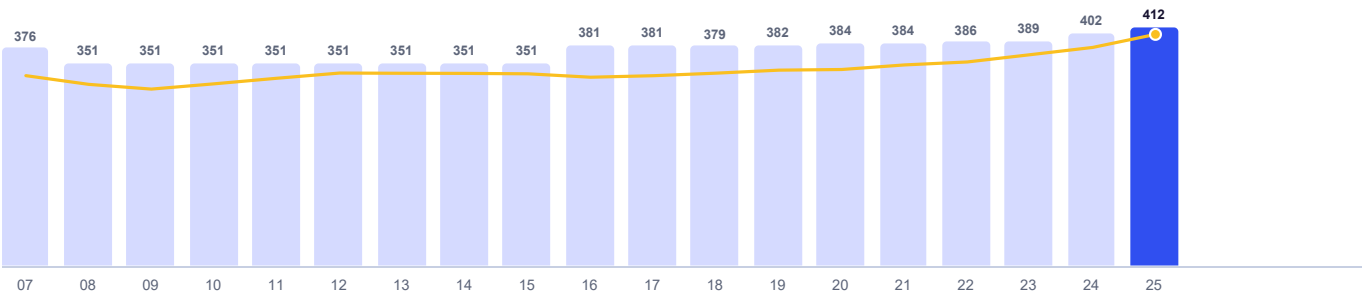
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +10% sinds 2007 · +0,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/3
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Vandemoortele, 99,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	230 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	60%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	11 basispunten

Sainz TopCo

ondernemingsnummer 1002714536 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Maes / Hompes · 1 gemeten holding, samen 202 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

202 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

206 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2024 · -1,6% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/4	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	2/6	gemeten boekjaren	2024 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/10	waardecreatie, gecorrigeerd	0 mln over 1 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	97%
grootste deelneming, doorkijk	Sainz MidCo, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

SAKOLAKI

ondernemingsnummer 0448192656 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Ollevier · 1 gemeten holding, samen 243 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

243 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

371 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-64 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

32,5%

grootste deelneming in de portefeuille

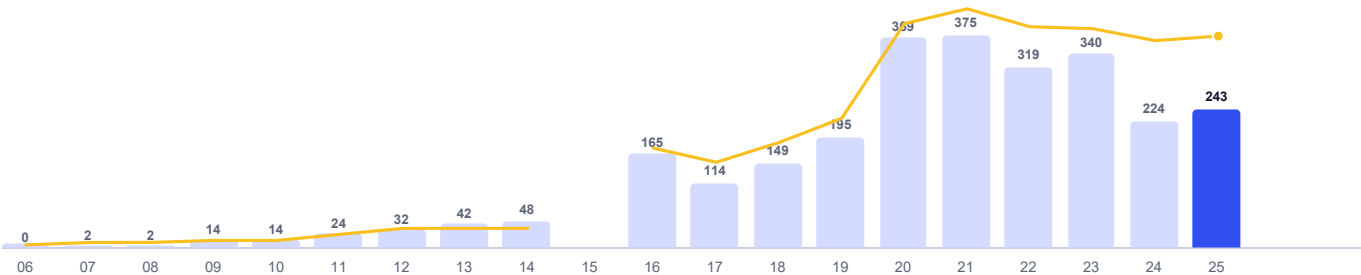
PERSONEEL

3,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-09
grootste deelneming, doorkijk	BELIVING, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2006 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	246 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-1,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	75%
geldbeleggingen en liquide middelen	17,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	72 basispunten

SATORIS INTERNATIONAL

ondernemingsnummer 0765847959 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Nunes Silva · 1 gemeten holding, samen 120 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

120 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

14 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

9,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

102 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

14 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

76,0%

grootste deelneming in de portefeuille

PERSONEEL

8,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2022 · +0,1% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Satoris UAB, 90,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	micro

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2022 tot 2023
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 2 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	56%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

SCALDIS INVEST

ondernemingsnummer 0460832152 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bertrand-Van Haaren · 1 gemeten holding, samen 349 mln · Q1 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

349 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

349 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

89,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-42 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

42 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

95,1%

grootste deelneming in de portefeuille

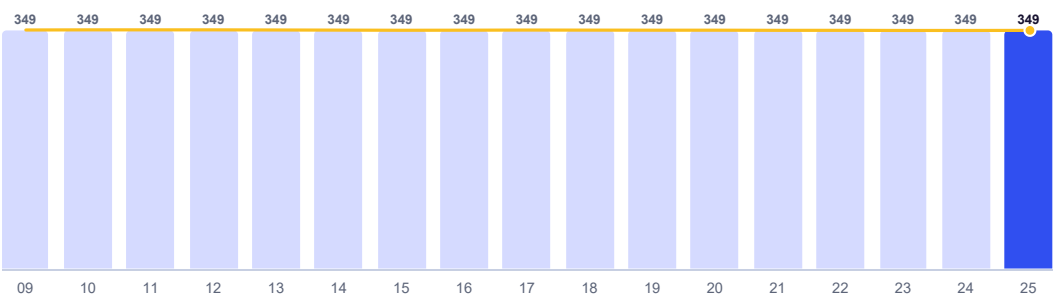
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2009 · +0,0% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	ACKERMANS VAN HAAREN, 33,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	268 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	246%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	0 basispunten

SCORPIAUX

ondernemingsnummer 0654818294 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Versluys · 1 gemeten holding, samen 185 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

185 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

157 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

68,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

60 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

45,8%

grootste deelneming in de portefeuille

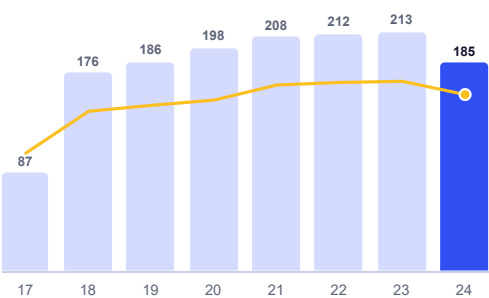
PERSONEEL

3,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +113% sinds 2017 · +11,4% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	VERSLUYS INVEST, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	52 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,3% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	56 basispunten

SEBARDINE

ondernemingsnummer 0457848116 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Baere De Clercq · 1 gemeten holding, samen 174 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

174 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

126 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

69,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-17 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

97,7%

grootste deelneming in de portefeuille

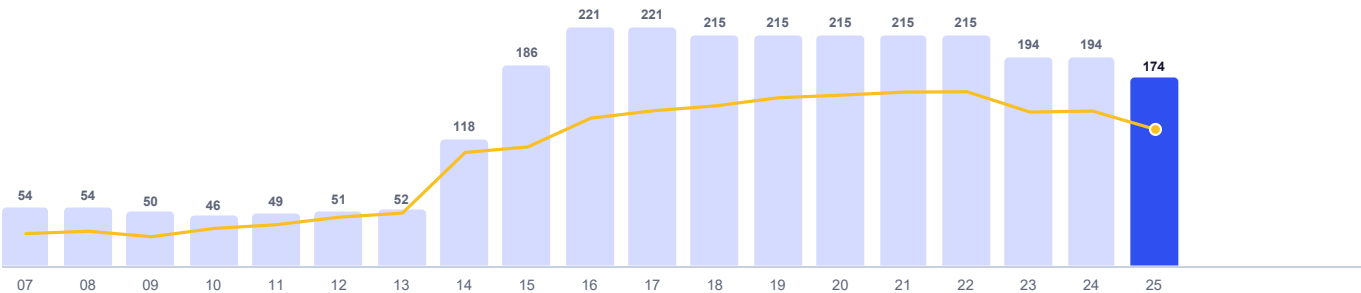
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +221% sinds 2007 · +6,7% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/5
mandaatdekking door de familie	3/5
termijn familiemandaten	3 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SEBARDINE LUXEMBOURG, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-10 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	-4,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	69%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

SENSINNOVAT

ondernemingsnummer 0884338607 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer De Winter-Chombar · 1 gemeten holding, samen 1.169 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.169 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.298 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-125 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-9 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

37,4%

grootste deelneming in de portefeuille

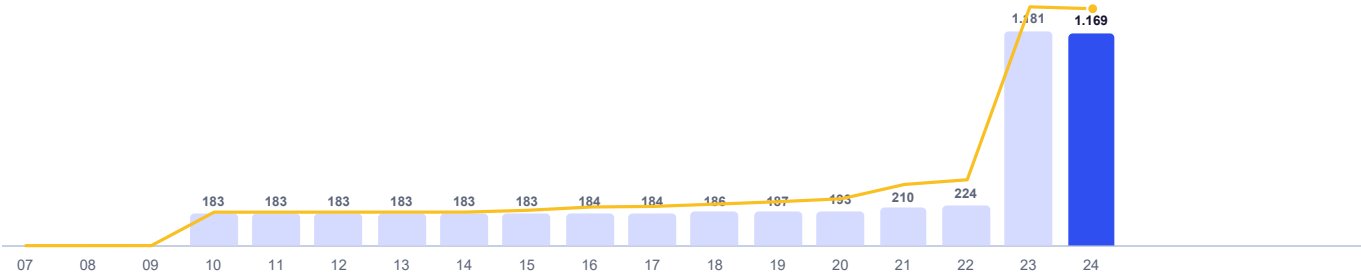
PERSONEEL

3,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +539% sinds 2010 · +14,2% per jaar over 14 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	5/7
mandaatdekking door de familie	5/7
termijn familiemandaten	5 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	X-Fab Silicon Foundries, 24,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	1.129 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	40,1% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	66%
geldbeleggingen en liquide middelen	9,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	13 basispunten

SENSOYE

ondernemingsnummer 0667662876 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Benaym · 1 gemeten holding, samen 184 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

184 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

131 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

65,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

37 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

74,5%

grootste deelneming in de portefeuille

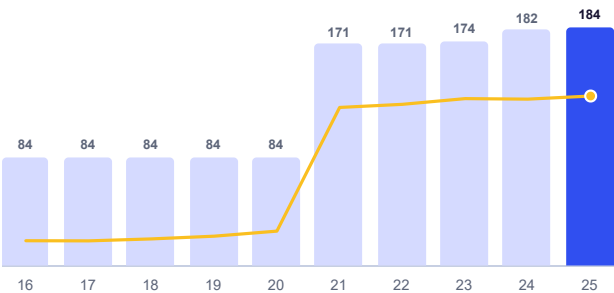
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +119% sinds 2016 · +9,1% per jaar over 9 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	BBR Louvre SAS, 66,7% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2016 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	112 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	37,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	31%
geldbeleggingen en liquide middelen	7,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Société Anonyme de Participation et de Gestion

ondernemingsnummer 0420201921 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Périer-D'leteren · 1 gemeten holding, samen 598 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

598 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

3.022 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2.407 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2.696 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

8,5%

grootste deelneming in de portefeuille

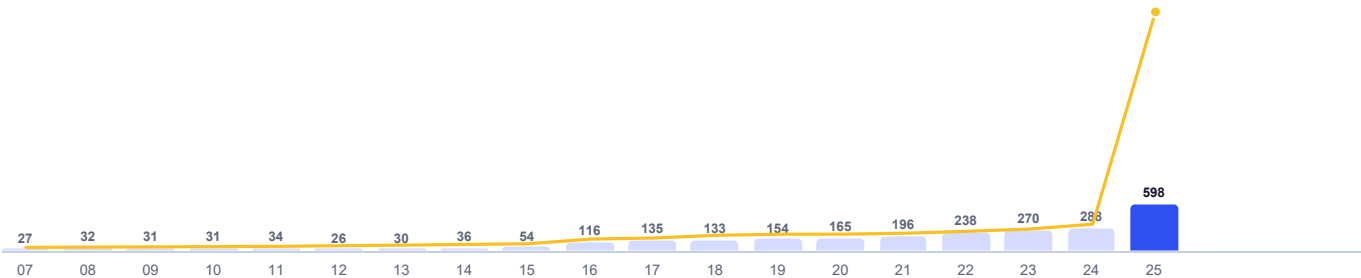
PERSONEEL

11,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +2147% sinds 2007 · +18,9% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/5
familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	2/7
termijn familiemandaten	2 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	REPTID COMMERCIAL CORPORATION, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	2.887 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	70,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	437%
geldbeleggingen en liquide middelen	79,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	337 basispunten

SOCIÉTÉ DE GESTION FINANCIÈRE ET IMMOBILIÈRE FRANÇAISE

ondernemingsnummer 0654972110 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Hibert · 1 gemeten holding, samen 221 mln · buiten de liga-indeling (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

221 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

192 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

66,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

82,4%

grootste deelneming in de portefeuille

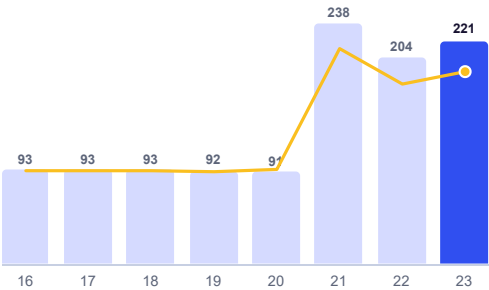
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +138% sinds 2016 · +13,2% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Compagnie Générale de l'Avenue Montaigne SAS (CGAM), 95,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2016 tot 2023
waardecreeatie, gecorrigeerd	-61 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	16,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	66%
geldbeleggingen en liquide middelen	1,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	26 basispunten

Société de Participations industrielles

ondernemingsnummer 0426101895 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boël · 2 gemeten holdings, samen 2.099 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

906 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

761 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

83,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

30 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

96,9%

grootste deelneming in de portefeuille

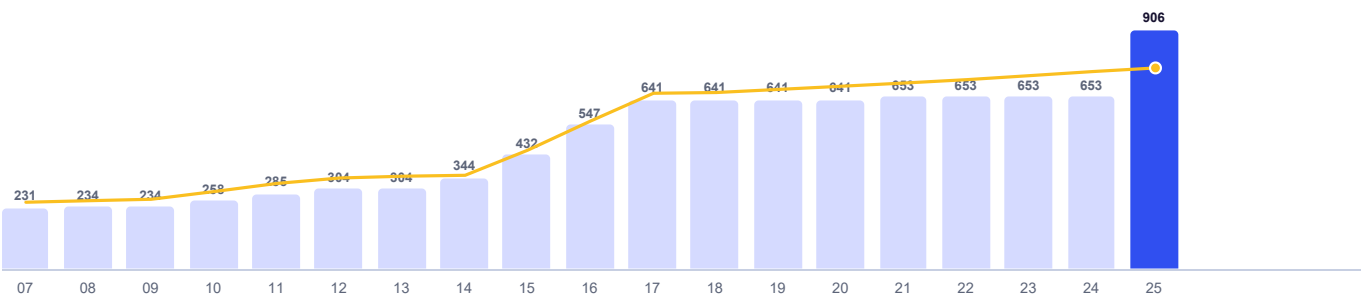
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +292% sinds 2007 · +7,9% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/7
mandaatdekking door de familie	1/7
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Sofina, 24,8% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	447 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	291%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	3 basispunten

Sofiabel SComm

ondernemingsnummer 0686808894 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Speeckaert · 3 gemeten holdings, samen 1.040 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

346 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

344 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

59,6%

grootste deelneming in de portefeuille

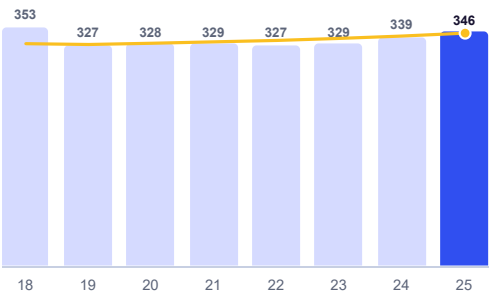
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2018 · -0,3% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,9% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

SOLHER

ondernemingsnummer 0643510074 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Solvay · 1 gemeten holding, samen 127 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

127 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

105 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

79,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

20 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

6 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

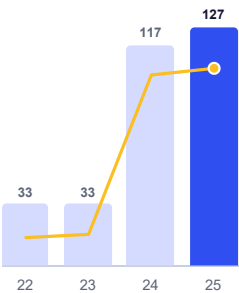
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +285% sinds 2022 · +56,7% per jaar over 3 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2022 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	6 mln over 2 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	2,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

SOPHARMA

ondernemingsnummer 0476391546 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boone · 4 gemeten holdings, samen 1.082 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

132 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

167 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-31 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

14 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

3,9%

grootste deelneming in de portefeuille

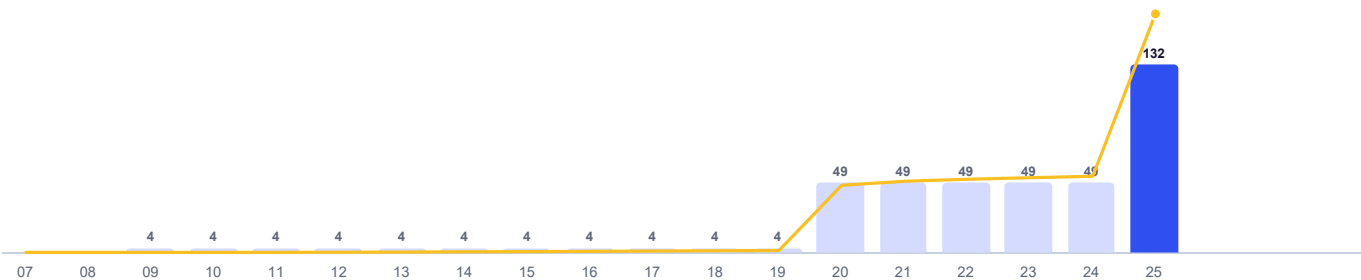
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +3671% sinds 2009 · +25,5% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	CONCELLENT, 50,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	114 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	28,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	25%
geldbeleggingen en liquide middelen	19,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Stalusa

ondernemingsnummer 0477445282 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Emsens · 5 gemeten holdings, samen 629 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

118 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

187 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

76,4%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-60 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

43 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

7,2%

grootste deelneming in de portefeuille

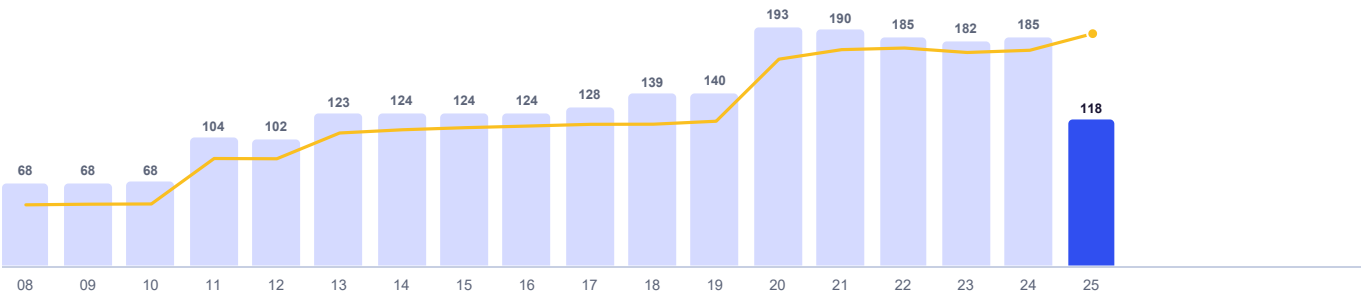
PERSONEEL

3,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +74% sinds 2008 · +3,3% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	2 tot 2025-03
grootste deelneming, doorkijk	Stevensvennen, 25,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	51 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	74%
geldbeleggingen en liquide middelen	32,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

StaPal

ondernemingsnummer 0835219092 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Dedecker · 1 gemeten holding, samen 194 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiles

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

194 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

254 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

90,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

18 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

98,3%

grootste deelneming in de portefeuille

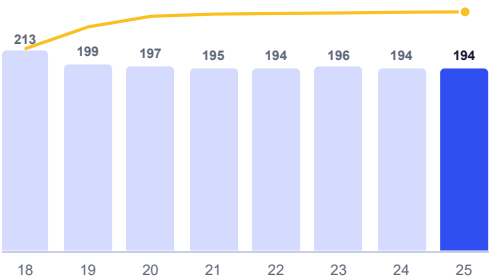
PERSONEEL

21,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -9% sinds 2018 · -1,3% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Desco, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-164 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	197%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	99 basispunten

STEPHENSON

ondernemingsnummer 0886036602 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boone · 4 gemeten holdings, samen 1.082 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

748 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

800 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-30 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

322 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

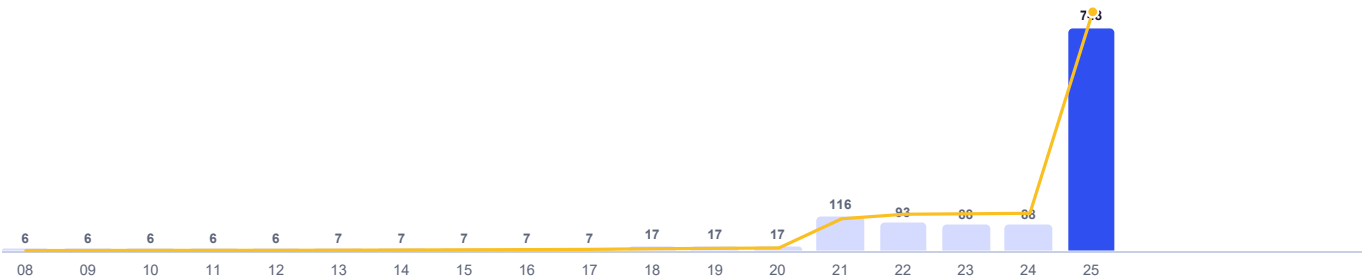
PERSONEEL

1,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +12159% sinds 2008 · +32,7% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	761 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	145,1% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	5,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

STEYNHOLD

ondernemingsnummer 0863792126 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Verleyen · 1 gemeten holding, samen 212 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

212 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

212 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

32,2%

grootste deelneming in de portefeuille

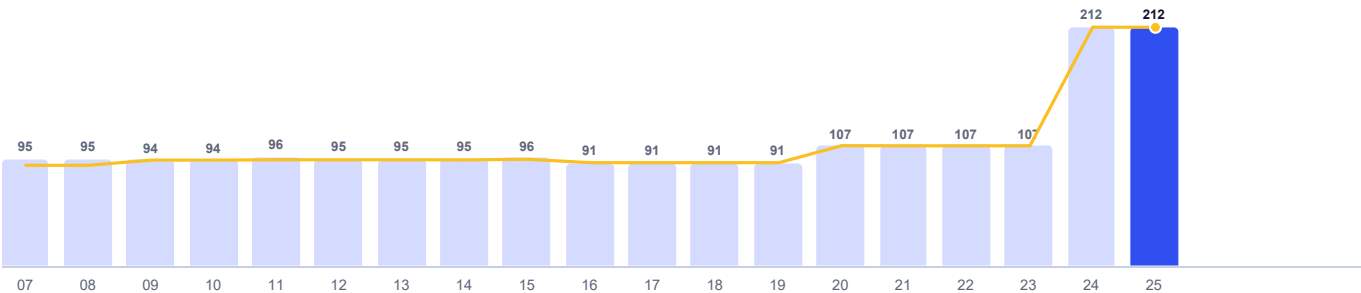
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +123% sinds 2007 · +4,5% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	0/4	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/2	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	0/6	waardecreeatie, gecorrigeerd	116 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	DIEPENSTEYN, 50,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	14,7% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	2 basispunten

STRACO PE

ondernemingsnummer 1007578986 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer gedeeld: De Raedt / Geens · 1 gemeten holding, samen 502 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

502 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
556 mln	97,1%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
-4 mln	36,5%	5,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1% sinds 2024 · +0,7% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/6	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/2	gemeten boekjaren	2024 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/8	waardecreatie, gecorrigeerd	-5 mln over 1 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	97%
grootste deelneming, doorkijk	CEDO GROUP, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	136 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

SUCCAVEST

ondernemingsnummer 0435173177 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Saverys · 3 gemeten holdings, samen 767 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

248 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

258 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

95,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

10 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

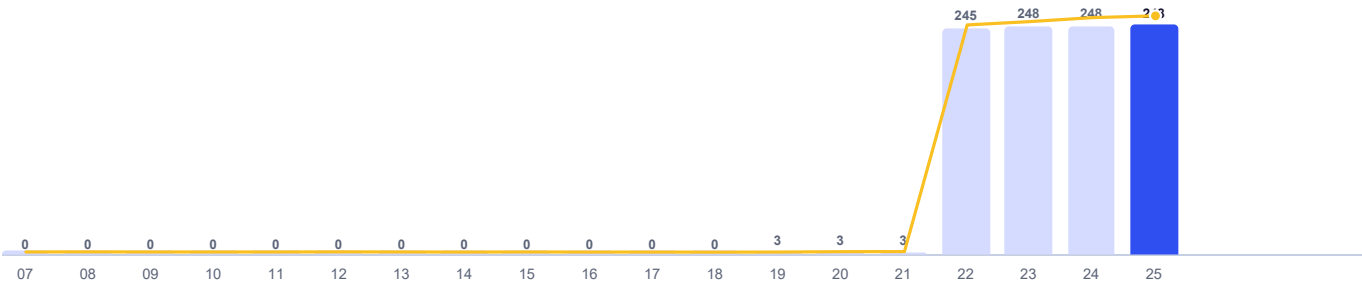
PERSONEEL

3,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2025

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	SAVERCO, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	12 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	140,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	64%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,2%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

SUMMA

ondernemingsnummer 0452285759 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Cok · 1 gemeten holding, samen 166 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

166 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

199 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

84,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

38,6%

grootste deelneming in de portefeuille

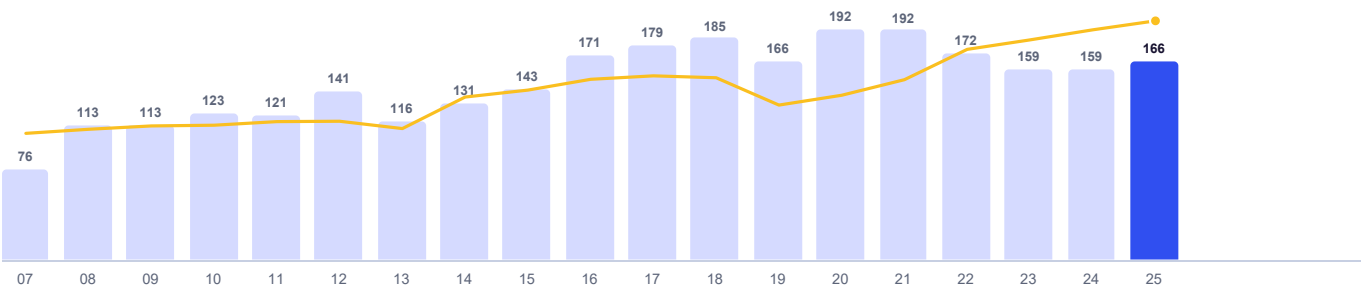
PERSONEEL

7,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +118% sinds 2007 · +4,4% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
familiebestuurders, vennootschappen	1/1	gemeten boekjaren	2007 tot 2025
mandaatdekking door de familie	4/4	waardecreatie, gecorrigeerd	58 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	7,8% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	LMEY Investments AG, 43,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	93%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	2,6%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	85 basispunten

Tech Tribes Group

ondernemingsnummer 1006330359 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Verdonck · 1 gemeten holding, samen 125 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

125 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

126 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

74,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

41 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

24 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

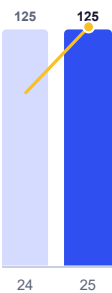
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2024 · +0,0% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/5
mandaatdekking door de familie	1/5
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Tech Tribes, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2024 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	24 mln over 1 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	17%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	74 basispunten

TERRA FECUNDA

ondernemingsnummer 0656638035 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2023

Familiesfeer Tans · 3 gemeten holdings, samen 434 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

119 mln

boekjaar 2023, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

110 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

87,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

43,0%

grootste deelneming in de portefeuille

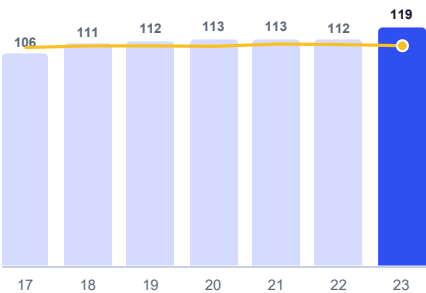
PERSONEEL

4,9 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +12% sinds 2017 · +2,0% per jaar over 6 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	BRUVACO, 99,9% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2017 tot 2023
waardecreatie, gecorrigeerd	1 mln over 6 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	44%
geldbeleggingen en liquide middelen	2,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	71 basispunten

THEMA INVEST

ondernemingsnummer 0849814327 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Dauvister · 1 gemeten holding, samen 148 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

148 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

152 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

6 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

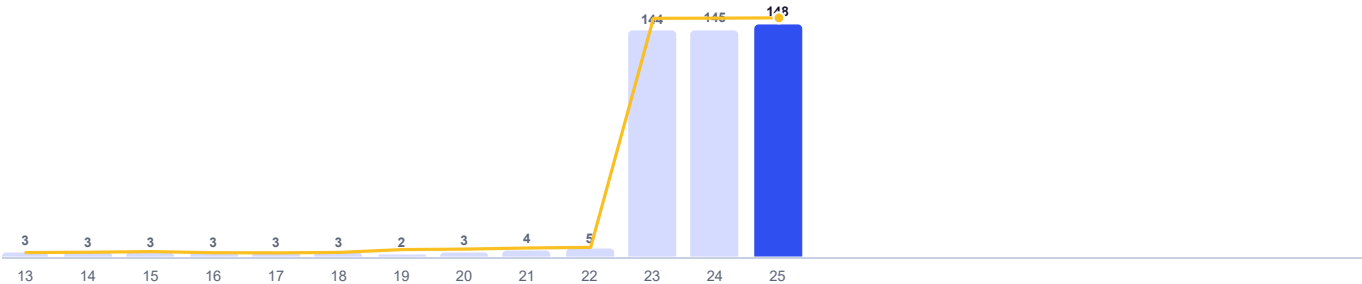
PERSONEEL

0,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +4830% sinds 2013 · +38,4% per jaar over 12 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2013 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	150 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	99,4% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,1%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

TOPS TRADING BELGIUM

ondernemingsnummer 0865587814 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Tops · 1 gemeten holding, samen 126 mln · buiten de liga-indeling (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

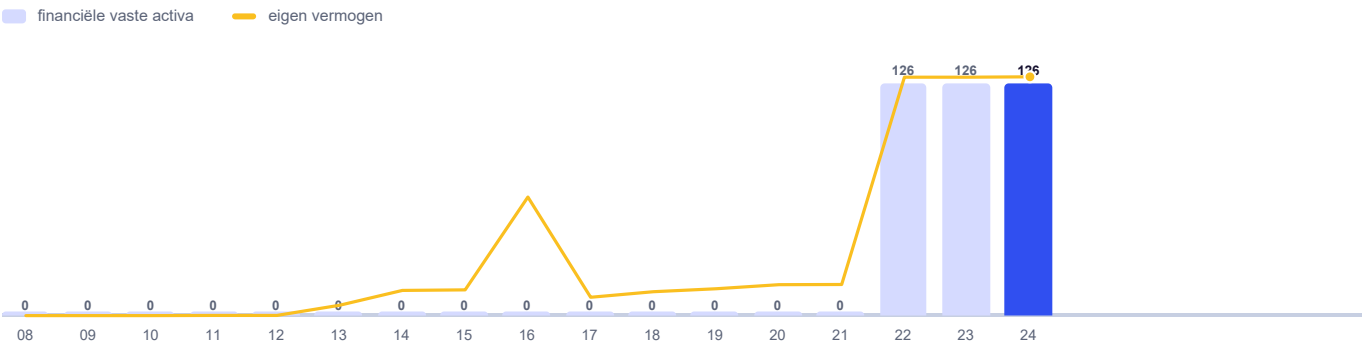
126 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS	NETTO SCHULD
129 mln	99,1%	0 mln
mediaan 176 mln	mediaan 91,5%	negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING	CONCENTRATIE	PERSONEEL
0 mln	n.m.	0,0 VTE
mediaan 4 mln	grootste deelneming in de portefeuille	

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2024



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/1	gemeten boekjaren	2008 tot 2024
mandaatdekking door de familie	1/2	waardecreatie, gecorrigeerd	123 mln over 9 boekjaren
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	54,9% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	JT Sports Holding BV, 55,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet
neerleggingsschema	verkort		

T.P.F.

ondernemingsnummer 0435170803 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Spitaels · 1 gemeten holding, samen 120 mln · Q3 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

120 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

63 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

42,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

60 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

36,6%

grootste deelneming in de portefeuille

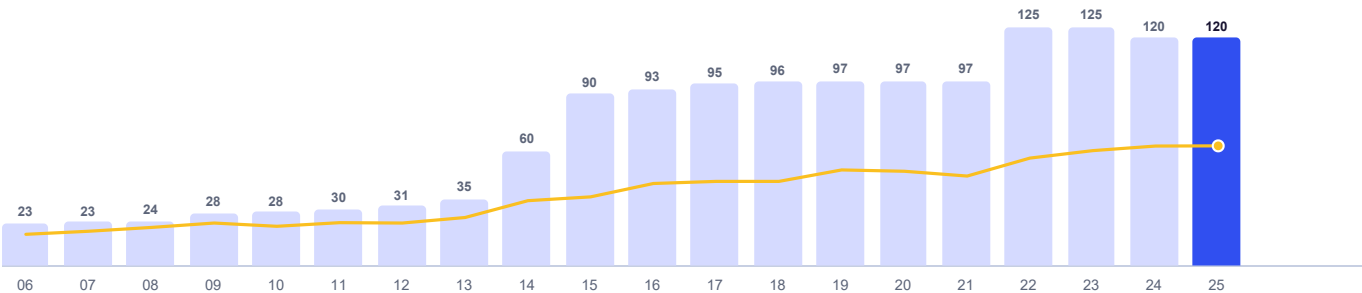
PERSONEEL

13,3 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +429% sinds 2006 · +9,2% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/11
mandaatdekking door de familie	4/11
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	TPF ENGINEERING PVT LTD, 51,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)

gemeten boekjaren	2006 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	28 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,9% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	57%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	540 basispunten

U2P

ondernemingsnummer 0649865950 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Smolders · 1 gemeten holding, samen 137 mln · Q4 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

137 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

144 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

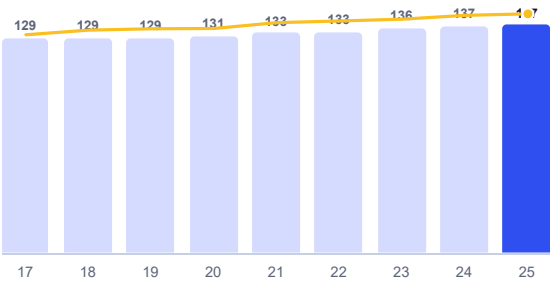
PERSONEEL

1,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +6% sinds 2017 · +0,7% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2017 tot 2025
waardecreeatie, gecorrigeerd	15 mln over 8 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,3% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Union Financière Boel

ondernemingsnummer 0405761391 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boël · 2 gemeten holdings, samen 2.099 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.194 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

1.338 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

91,8%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-28 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

83 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

85,0%

grootste deelneming in de portefeuille

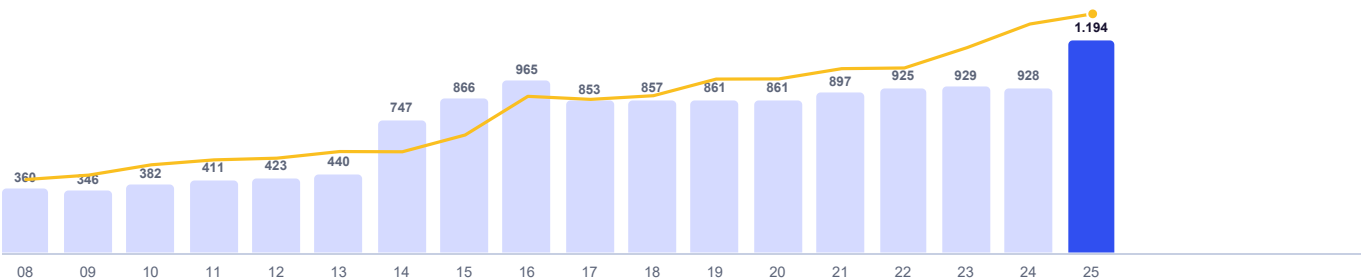
PERSONEEL

5,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +232% sinds 2008 · +7,3% per jaar over 17 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/8
mandaatdekking door de familie	3/8
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Sofina, 22,4% direct
positie in de keten	niveau 2
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2008 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	892 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	6,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	228%
geldbeleggingen en liquide middelen	4,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	24 basispunten

UPscale

ondernemingsnummer 0544749822 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Belsack · 1 gemeten holding, samen 160 mln · Q3 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

160 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

76 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

44,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

32 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

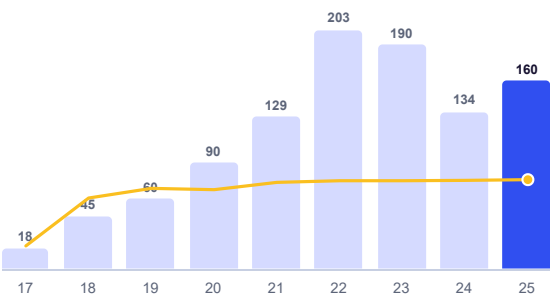
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +789% sinds 2017 · +31,4% per jaar over 8 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-03
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2017 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	44 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	2,4% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	0,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Valfibel SComm

ondernemingsnummer 0686813547 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Speeckaert · 3 gemeten holdings, samen 1.040 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

347 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

344 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

97,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

59,6%

grootste deelneming in de portefeuille

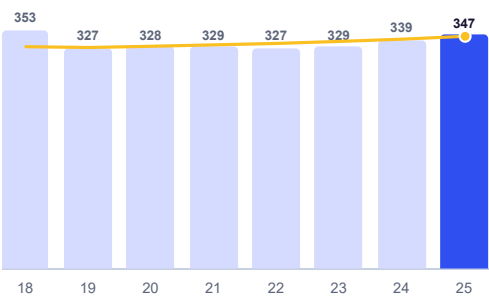
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -2% sinds 2018 · -0,3% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1
mandaatdekking door de familie	1/1
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort

bewijsniveau	1a - aandeelhoudersopgave (NBB)
gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	14 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	0,9% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

Van Genechten

ondernemingsnummer 0406279649 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer de Somer · 1 gemeten holding, samen 111 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

111 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

122 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-2 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

9 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

36,1%

grootste deelneming in de portefeuille

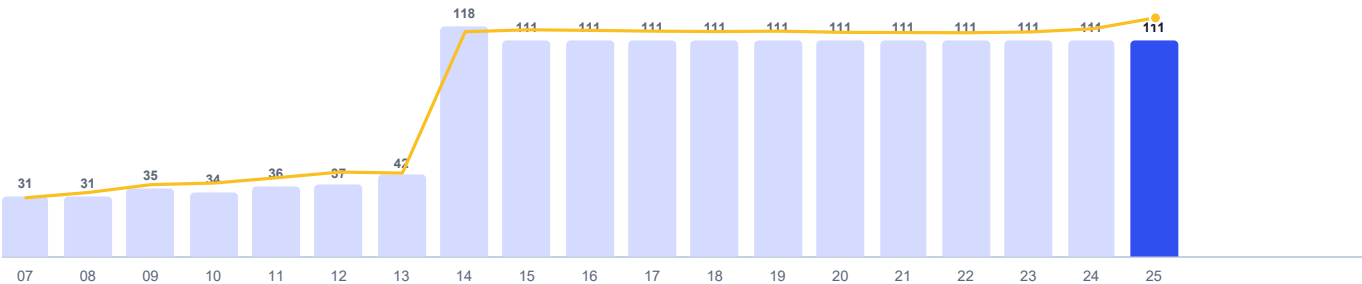
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +253% sinds 2007 · +7,3% per jaar over 18 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
familiebestuurders, vennootschappen	2/3
mandaatdekking door de familie	5/6
termijn familiemandaten	5 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	Van Genechten Packaging International, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap
gemeten boekjaren	2007 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	23 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,2% over 5 boekjaren
geldbeleggingen en liquide middelen	1,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	14 basispunten

Vandamme Beheer

ondernemingsnummer 0668441054 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vandamme · 1 gemeten holding, samen 153 mln · Q2 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

153 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

319 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

90,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-166 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

116 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

10,4%

grootste deelneming in de portefeuille

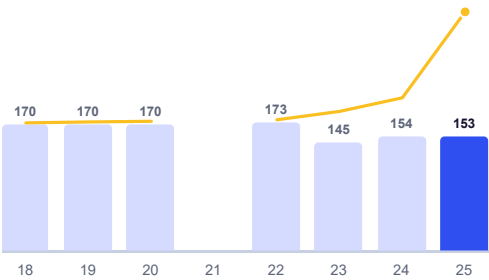
PERSONEEL

11,4 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -10% sinds 2018 · -1,5% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/2
mandaatdekking door de familie	2/2
termijn familiemandaten	2 tot 2025-03
grootste deelneming, doorkijk	LOFT HOTEL KFT, 33,3% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	148 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	13,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	173%
geldbeleggingen en liquide middelen	52,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	228 basispunten

VANDEWIELE

ondernemingsnummer 0405450595 · operationele vennootschap · operationeel, office niet van toepassing · boekjaar 2025

Familiesfeer Beauduin · operationele vennootschap, buiten de familie-indeling van de monitor

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

688 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

324 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

34,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

332 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-42 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

64,9%

grootste deelneming in de portefeuille

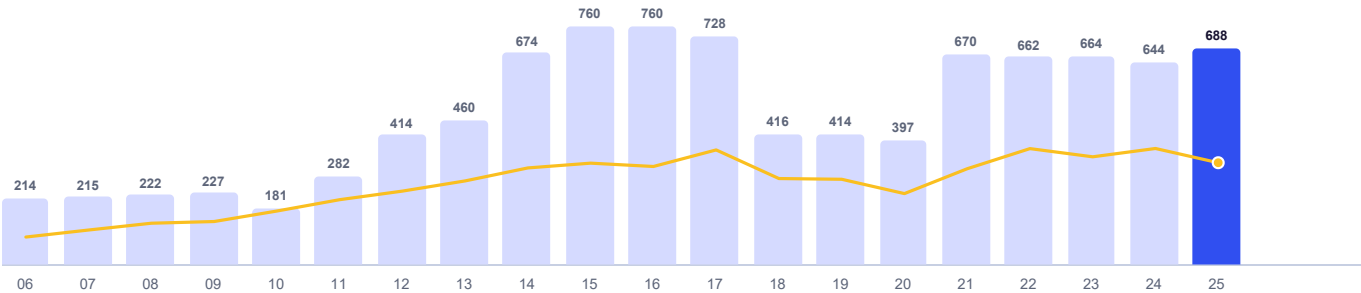
PERSONEEL

424,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +222% sinds 2006 · +6,3% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	2/4
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Van de Wiele Asia, 95,1% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	3 - enkel bestuur
gemeten boekjaren	2006 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	244 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	7,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	158%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,9%
zichtbare beheerskosten, bruto	1211 basispunten

VAPHARAL

ondernemingsnummer 0821961865 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Cornet De Ways-Ruart · 1 gemeten holding, samen 114 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

114 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

132 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

100,0%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-5 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

2 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

97,4%

grootste deelneming in de portefeuille

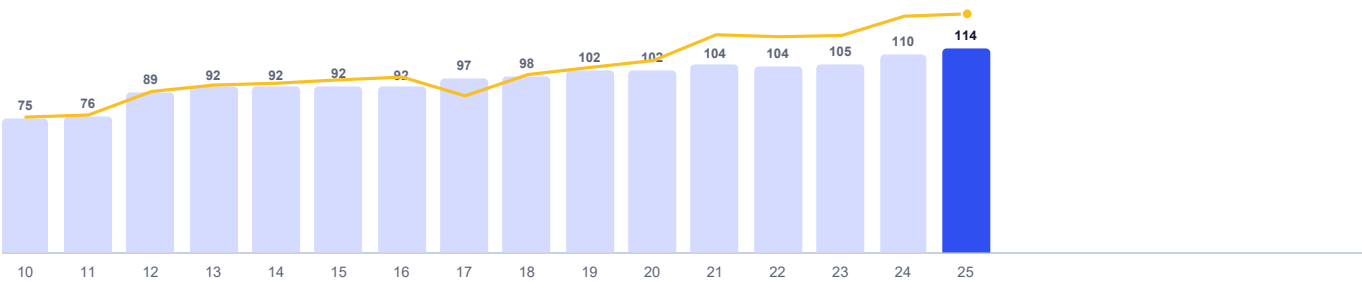
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +52% sinds 2010 · +2,8% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-06
grootste deelneming, doorkijk	Marygold SA, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2010 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	54 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	86%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,5%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

VERGALLE INVEST

ondernemingsnummer 0472715147 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vergalle · 1 gemeten holding, samen 138 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

138 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

136 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

75,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-3 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

52,3%

grootste deelneming in de portefeuille

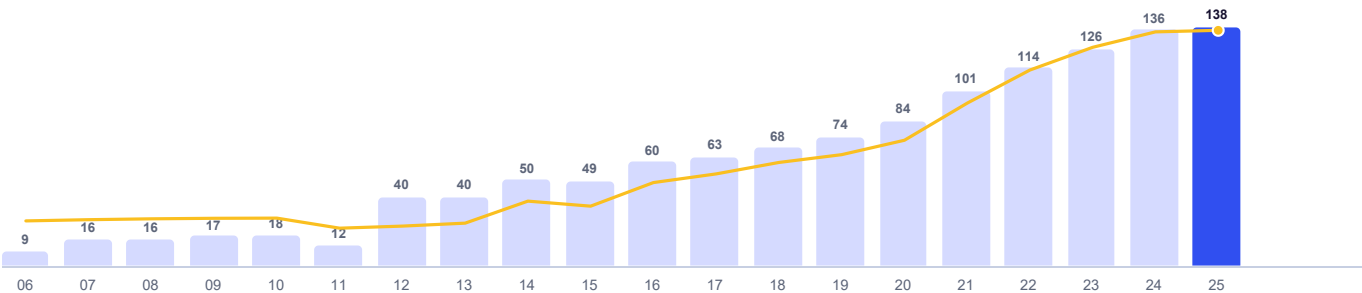
PERSONEEL

3,6 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1501% sinds 2006 · +15,7% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	3/5	gemeten boekjaren	2006 tot 2025
mandaatdekking door de familie	4/6	waardecreatie, gecorrigeerd	110 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	13,4% over 5 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Vergalle, 100,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	102%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	6,1%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	202 basispunten

VERRON BELGIUM

ondernemingsnummer 0893744241 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Simon · 1 gemeten holding, samen 167 mln · Q4 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

167 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

184 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

96,9%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-16 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

4 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

17,9%

grootste deelneming in de portefeuille

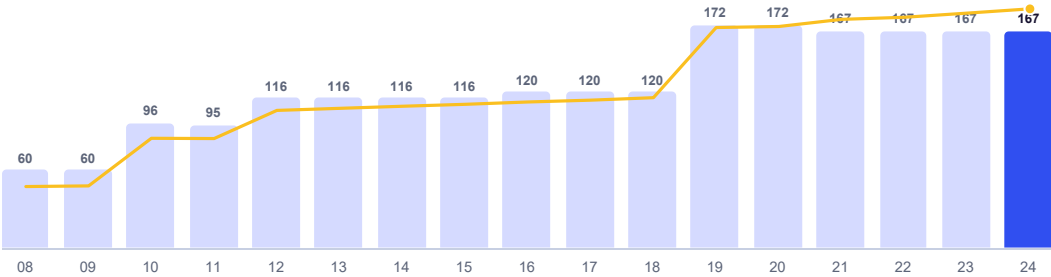
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +177% sinds 2008 · +6,6% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/3
mandaatdekking door de familie	2/3
grootste deelneming, doorkijk	Stevensvennen, 25,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	verkort
bewijsniveau	3 - enkel bestuur

gemeten boekjaren	2008 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	22 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,6% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	23%
geldbeleggingen en liquide middelen	11,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	n.m., het schema publiceert de post niet

VERSLUYS INVEST

ondernemingsnummer 0869826417 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer (familie onbekend, structuur 210) · 1 gemeten holding, samen 226 mln · buiten de liga-indeling (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

226 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

122 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

51,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

18 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

128 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

45,8%

grootste deelneming in de portefeuille

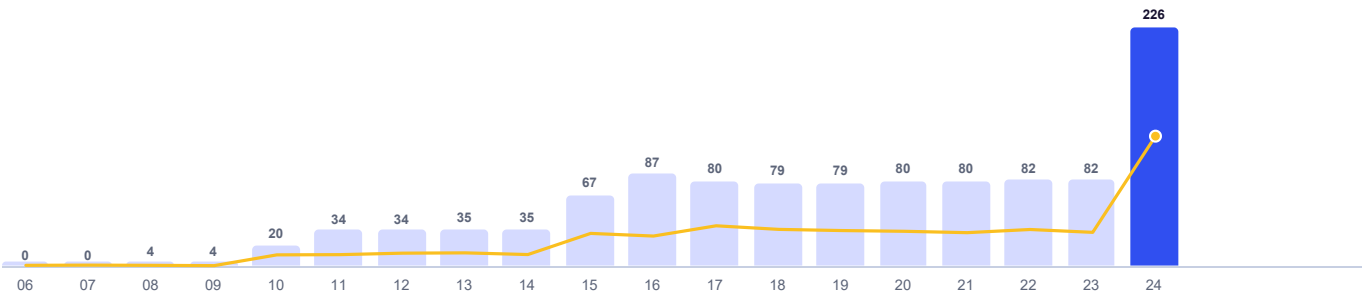
PERSONEEL

6,8 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa, 2024

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/4
mandaatdekking door de familie	1/4
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	VERSLUYS REAL ESTATE, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2006 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	190 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	29,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	53%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,6%
zichtbare beheerskosten, bruto	111 basispunten

VF Capital

ondernemingsnummer 0542579495 · gediversifieerde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Vandeurzen · 2 gemeten holdings, samen 367 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

239 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

463 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-228 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

22 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

33,6%

grootste deelneming in de portefeuille

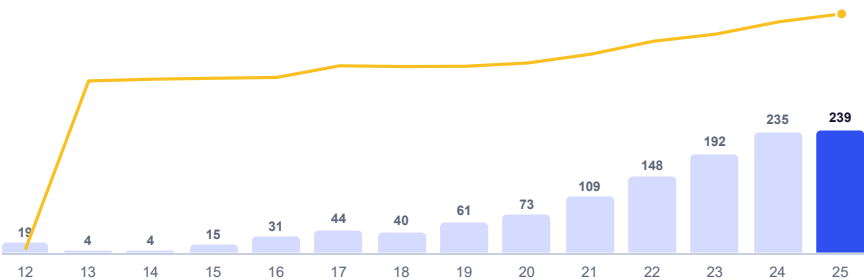
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1179% sinds 2012 · +21,7% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/4
mandaatdekking door de familie	3/4
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Smile Invest, 35,5% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap

gemeten boekjaren	2012 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	147 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	4,7% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	161%
geldbeleggingen en liquide middelen	48,8%
zichtbare beheerskosten, bruto	38 basispunten

VISION HEALTHCARE

ondernemingsnummer 0685849188 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Elverdinghe · 1 gemeten holding, samen 270 mln · buiten de liga-indeling (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

270 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

154 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

54,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

114 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

12 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

54,3%

grootste deelneming in de portefeuille

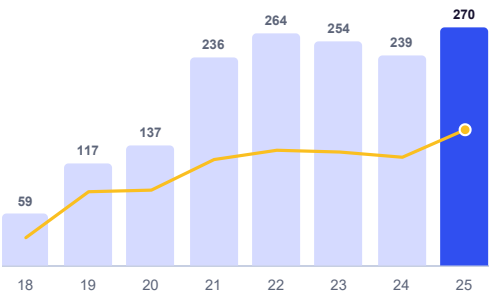
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +355% sinds 2018 · +24,2% per jaar over 7 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/2
mandaatdekking door de familie	0/2
grootste deelneming, doorkijk	Vision Healthcare Nordic AB, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2018 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	-9 mln over 7 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	12,5% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	34%
geldbeleggingen en liquide middelen	3,3%
zichtbare beheerskosten, bruto	626 basispunten

VM INVEST

ondernemingsnummer 0418701587 · gemengde holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Van Malderen · 1 gemeten holding, samen 577 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

577 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

509 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

71,1%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

107 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

30 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

52,3%

grootste deelneming in de portefeuille

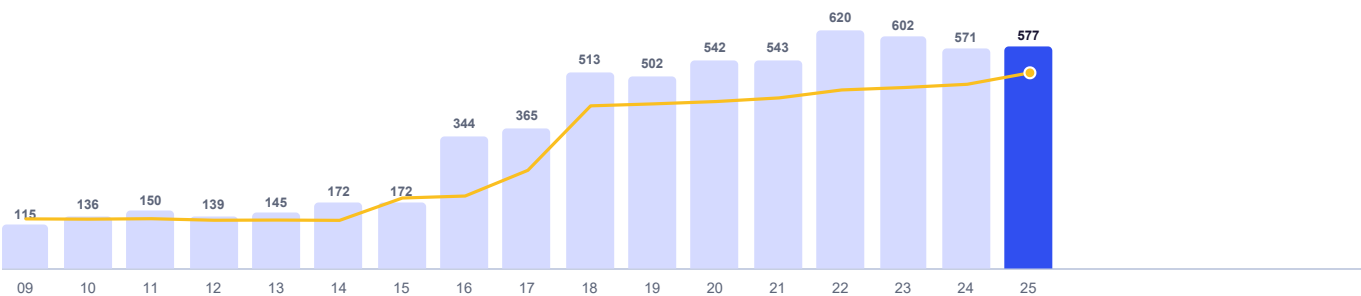
PERSONEEL

10,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +400% sinds 2009 · +10,6% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Drylock Technologies, 75,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	161 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,2% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	158%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	93 basispunten

VNL

ondernemingsnummer 0459593423 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2024

Familiesfeer Nieuwland · 1 gemeten holding, samen 146 mln · Q3 van haar liga (gemengde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

146 mln

boekjaar 2024, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

164 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-17 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

73,5%

grootste deelneming in de portefeuille

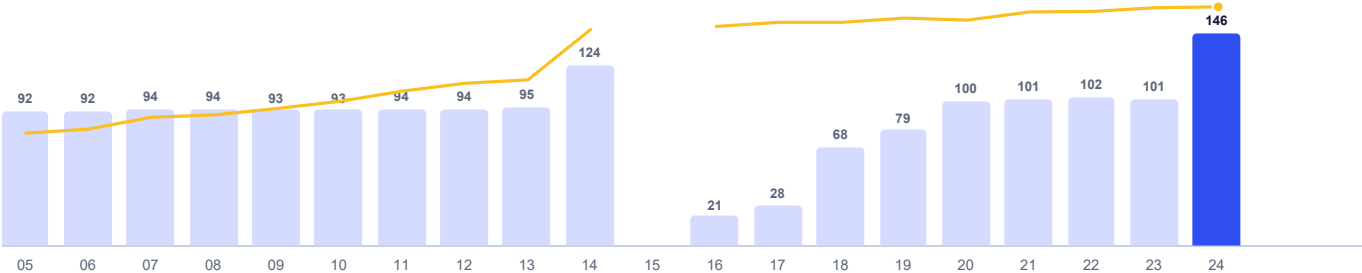
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +58% sinds 2005 · +2,4% per jaar over 19 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/2
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2024-12
grootste deelneming, doorkijk	Singularity, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2005 tot 2024
waardecreatie, gecorrigeerd	50 mln over 9 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	1,0% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	63%
geldbeleggingen en liquide middelen	10,4%
zichtbare beheerskosten, bruto	15 basispunten

VT-INVEST

ondernemingsnummer 0883073845 · gediversifieerde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Tornhout · 1 gemeten holding, samen 102 mln · Q1 van haar liga (gediversifieerde holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

102 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

114 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

94,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-8 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

42 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

38,1%

grootste deelneming in de portefeuille

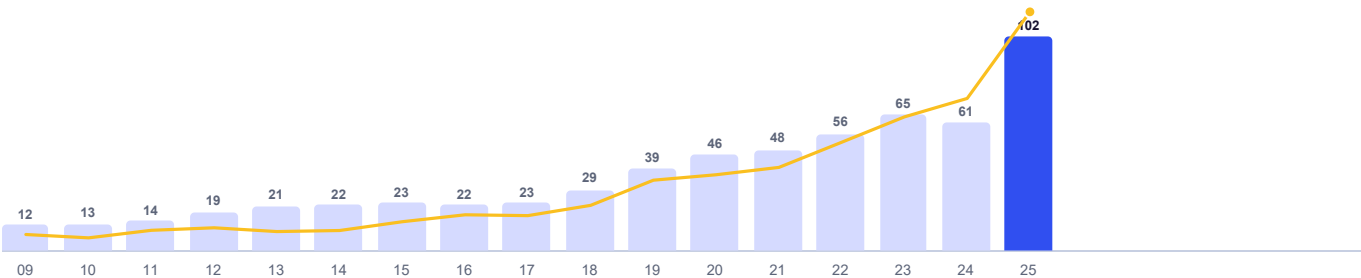
PERSONEEL

10,5 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +730% sinds 2009 · +14,1% per jaar over 16 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	3/3
mandaatdekking door de familie	3/3
termijn familiemandaten	3 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	VT-RESIDENTIAL, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2009 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	115 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	25,8% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	70%
geldbeleggingen en liquide middelen	7,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	215 basispunten

VVI Holding

ondernemingsnummer 0804030723 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Boeve · 1 gemeten holding, samen 100 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

100 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

70 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

68,6%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

30 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

5 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

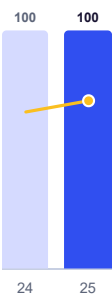
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +0% sinds 2024 · +0,0% per jaar over 1 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	2/4	bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
familiebestuurders, vennootschappen	0/2	gemeten boekjaren	2024 tot 2025
mandaatdekking door de familie	2/6	waardecreeatie, gecorrigeerd	5 mln over 1 boekjaren
termijn familiemandaten	2 tot 2025-12	doorkijkdekking op de boekwaarde	20%
grootste deelneming, doorkijk	VEE-EN VLEES INVESTERINGSMATSCHAPPIJ, 100,0% direct	geldbeleggingen en liquide middelen	2,4%
positie in de keten	niveau 1	zichtbare beheerskosten, bruto	3 basispunten
neerleggingsschema	volledig		

WALUFIN

ondernemingsnummer 0649950181 · historische holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Plouvier · 1 gemeten holding, samen 147 mln · Q3 van haar liga (historische holding | 100-200 M) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

147 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

144 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

98,3%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

0 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

0 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

100,0%

grootste deelneming in de portefeuille

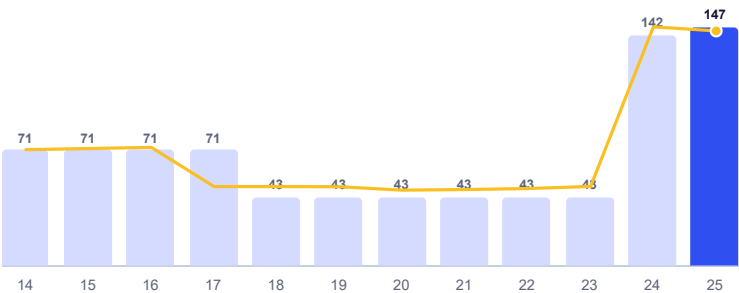
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +106% sinds 2014 · +6,8% per jaar over 11 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	4/4
mandaatdekking door de familie	4/4
termijn familiemandaten	4 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	FIN.CO, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie

gemeten boekjaren	2014 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	7 mln over 10 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	25,4% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	153%
geldbeleggingen en liquide middelen	0,0%
zichtbare beheerskosten, bruto	7 basispunten

Wamfam

ondernemingsnummer 0800189919 · gediversifieerde holding · geen eigen office, wel bij de familie · boekjaar 2025

Familiesfeer Frère · 4 gemeten holdings, samen 7.595 mln · Q2 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

1.305 mln

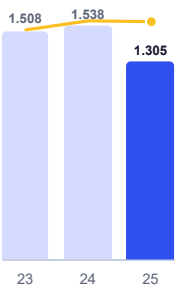
boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN 1.566 mln mediaan 176 mln	EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS 100,0% mediaan 91,5%	NETTO SCHULD -206 mln negatief is netto kas
RESULTAAT VOOR BELASTING -1 mln mediaan 4 mln	CONCENTRATIE 37,7% grootste deelneming in de portefeuille	PERSONEEL 0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa -13% sinds 2023 · -7,0% per jaar over 2 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1	bewijsniveau	3 - enkel bestuur
mandaatdekking door de familie	1/1	gemeten boekjaren	2023 tot 2025
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	waardecreatie, gecorrigeerd	61 mln over 2 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Financière de la Sambre, 25,0% direct	doorkijkdekking op de boekwaarde	25%
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	13,2%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	12 basispunten

Weerts Group

ondernemingsnummer 0821392634 · historische holding · gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Weerts · 1 gemeten holding, samen 569 mln · Q4 van haar liga (historische holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

569 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

589 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

64,2%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

286 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

-8 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

86,6%

grootste deelneming in de portefeuille

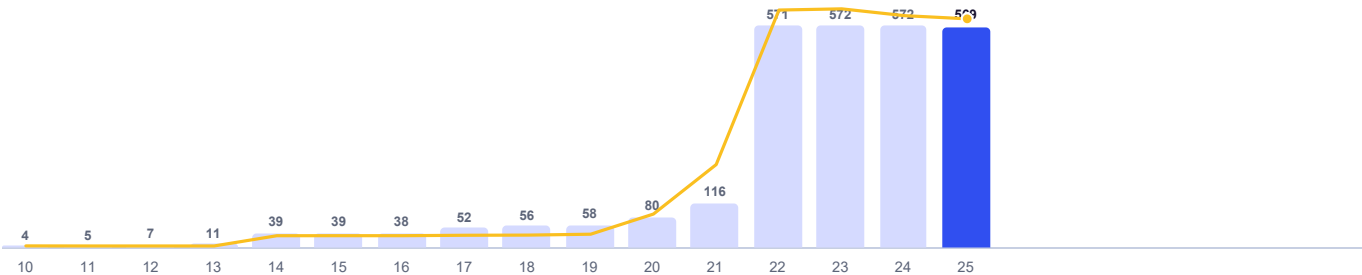
PERSONEEL

0,7 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +14479% sinds 2010 · +39,4% per jaar over 15 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	0/4	gemeten boekjaren	2010 tot 2025
mandaatdekking door de familie	0/4	waardecreatie, gecorrigeerd	583 mln over 10 boekjaren
grootste deelneming, doorkijk	Raktar Ad, 60,0% direct	rendement per jaar, gecorrigeerd	46,8% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	0,5%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	345 basispunten
bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie		

Wilma Investment Company

ondernemingsnummer 0745530716 · gemengde holding · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Bekelaar · 1 gemeten holding, samen 287 mln · Q2 van haar liga (gemengde holding | 200 M of meer) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familie fiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

287 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

334 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,5%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-46 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

1 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

73,9%

grootste deelneming in de portefeuille

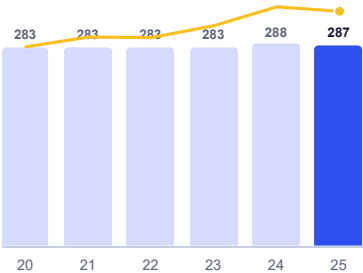
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +1% sinds 2020 · +0,3% per jaar over 5 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, personen	1/1
familiebestuurders, vennootschappen	0/1
mandaatdekking door de familie	1/2
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12
grootste deelneming, doorkijk	Wilma Europe Holding, 100,0% direct
positie in de keten	niveau 1
neerleggingsschema	volledig

bewijsniveau	1b - Staatsbladpublicatie
gemeten boekjaren	2020 tot 2025
waardecreatie, gecorrigeerd	42 mln over 5 boekjaren
rendement per jaar, gecorrigeerd	3,3% over 5 boekjaren
doorkijkdekking op de boekwaarde	64%
geldbeleggingen en liquide middelen	13,7%
zichtbare beheerskosten, bruto	63 basispunten

XIX-Invest

ondernemingsnummer 0831465984 · niet bepaalbaar · geen gedocumenteerd office · boekjaar 2025

Familiesfeer Hendrix · 1 gemeten holding, samen 110 mln · Q2 van haar liga (niet bepaalbaar | alle omvangen) · kwartielgrenzen in hoofdstuk 11 van de monitor, de fiche van de familie in de familiefiches

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

leidende maatstaf

110 mln

boekjaar 2025, boekwaarde uit de enkelvoudige jaarrekening

EIGEN VERMOGEN

340 mln

mediaan 176 mln

EIGEN VERMOGEN OP DE BALANS

99,7%

mediaan 91,5%

NETTO SCHULD

-228 mln

negatief is netto kas

RESULTAAT VOOR BELASTING

36 mln

mediaan 4 mln

CONCENTRATIE

n.m.

grootste deelneming in de portefeuille

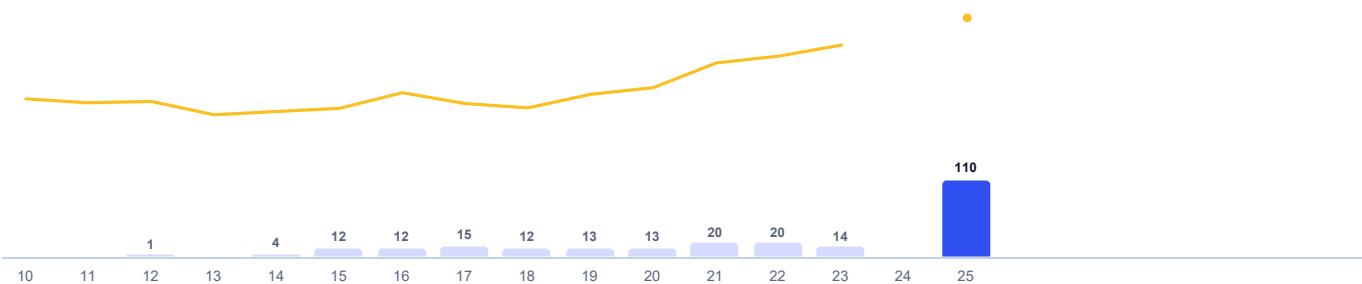
PERSONEEL

0,0 VTE

FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN EIGEN VERMOGEN PER BOEKJAAR

financiële vaste activa +7764% sinds 2012 · +39,9% per jaar over 13 jaar

financiële vaste activa eigen vermogen



De as staat in boekjaren. Elk jaarpunt komt uit de neerlegging van dat boekjaar bij de Nationale Bank.

STRUCTUUR EN BEWIJS

familiebestuurders, vennootschappen	1/1	gemeten boekjaren	2010 tot 2025
mandaatdekking door de familie	1/1	waardecreatie, gecorrigeerd	144 mln over 10 boekjaren
termijn familiemandaten	1 tot 2025-12	rendement per jaar, gecorrigeerd	7,2% over 5 boekjaren
positie in de keten	niveau 1	geldbeleggingen en liquide middelen	66,9%
neerleggingsschema	volledig	zichtbare beheerskosten, bruto	114 basispunten
bewijsniveau	2 - via bestuurdersvennootschap		