

OPENTHEBOX · COMPLÉMENT AU BELGIAN FAMILY CAPITAL MONITOR 2026

Les holdings, fiche par fiche

239 holdings belges de la strate ultra-fortunée, chacune sur sa propre fiche, mesurées à partir des comptes annuels déposés auprès de la Banque nationale de Belgique.

holdings dotées d'une fiche	239
familles auxquelles elles appartiennent	192
holdings avec une série de quatre ans ou plus	205
rédaction arrêtée	21 août 2026

Comment lire ces fiches

Une fiche est une société, pas une famille. Une famille peut détenir plusieurs holdings ; le bandeau en haut de la fiche indique la sphère familiale et le nombre de holdings y mesurées.

Les bornes des quartiles de cette ligue figurent au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille elle-même dans les fiches familiales.

Tous les montants sont des valeurs comptables issues des comptes annuels statutaires, donc une borne inférieure et non une valeur de marché. La série du graphique est en exercices : chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

La concentration est la principale participation divisée par la partie du portefeuille qui a pu être analysée en transparence, augmentée des placements de trésorerie. La principale participation du tableau provient du tableau des participations du dépôt : le pourcentage de détention multiplié par les capitaux propres de cette société. Les deux notions sont définies au chapitre 14 du rapport.

Le niveau de preuve indique sur quoi repose l'attribution familiale, de l'état des actionnaires dans le dépôt à la seule composition du conseil. Ce que nous n'avons pas pu établir ne figure pas.

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
3 D	0448341027	Donck	434	31 %	11
A³ Capital	0632892138	Galle	343	80 %	12
ABACUS INVEST	0656666442	Vande Vyvere	618	99 %	13
Accoform	0472505311	Declerck	101	12 %	14
ALCAMI	0740591634	Sioen	172	94 %	15
ALEXANDRA INTERNATIONAL	0448664590	Gram	121	28 %	16
ALGIMO	0436329061	Bostoen	156	55 %	17
ALNET.BE	0871366539	Menet	210	n.s.	18
ALOXE	0849479874	Teunissen	151	99 %	19
ALTAI INVEST	0466614441	Monceau De Bergendal	160	100 %	20
Aluminium Belgium	0738892847	Gupta	327	100 %	21
ALYCHLO	0895140645	Coucke	1 082	12 %	22
AMBO HOLDING	0894926849	Laureys	154	45 %	23
AMCOTEC	0457411121	Muller	106	5 %	24
AMERBORGH INTERNATIONAL	0458223545	Mulder	186	95 %	25
AMG²	0832142313	Ameloot	219	72 %	26
ANTONISSEN HOLDING	0778667005	Antonissen	110	86 %	27
Arch - Invest	0445964131	Jaspers	142	29 %	28
Argenta Coöperatieve	0823992630	Aerts	250	80 %	29
ARIOZO GROUP HOLDING	0507632573	Bia	106	12 %	30
ATHELEAN	0430270521	Leemput	256	53 %	31
Atlasinvest Holding	0500990350	Van Poecke	686	80 %	32
Attia, Villard, Fribourg	0462251421	Attia	427	62 %	33
Aukera	0772433962	Poecke	444	100 %	34
AUTOMOTIVE & MOBILITY INVEST	0681419060	Lemmens	124	38 %	35
AYDC	0749440113	partagé : Clercq / Vanhecke	146	47 %	36
BALTISSE	0885922180	Balcaen	1 055	32 %	37
BARNFIN	0461348628	Rijckevorsel	144	40 %	38
Bedero	1016260486	Rooij	135	100 %	39
Belmont Food Group	1004718872	Vanreusel	150	100 %	40

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
BENE INVEST	0827893713	Van Eeckhout	112	18 %	41
BERCOFIN	0462301901	De Clerck	154	53 %	42
BERDAN	0668571807	Dejaeghere	219	44 %	43
BERRY FLOOR GROUP	0870215902	De Clerck	132	n.s.	44
BERTINE	0458781591	Eecke	155	81 %	45
BETA	0465102132	Muller	128	21 %	46
Bihr	0421855473	Canady	100	50 %	47
Bleue	0758685993	Pret	394	n.s.	48
BOCADO-HOLDING	0827618054	Stichele	108	n.s.	49
Boost Your Dream	0832615336	Mey	170	n.s.	50
BRASSCHAAT FINANCIAL HOLDING	0891958550	Bernaerts	112	100 %	51
BREMHOVE	0455526549	Ide	365	14 %	52
C2F1	0744436002	Cordeel	296	64 %	53
CAPNOR II MidCo	1017773884	(famille onbekend, structuur 103)	303	100 %	54
CARTA	0446323625	Cock	44	42 %	55
CENET.BE	0871362579	Menet	200	n.s.	56
C&F Participations S.A.	1003426594	de Pret Roose	173	n.s.	57
CHAVAST B.V.	0842406693	Grouwels	102	85 %	58
CLINIMETRICS	0426756052	Buyse	104	10 %	59
COLL EARN	0893743548	Emsens	187	40 %	60
Constantia HoldCo	0737674607	Wilderjans	124	100 %	61
CONTIGUS	0797047515	Vanhalst	510	100 %	62
Coparbel SComm	0686813943	Speeckaert	348	60 %	63
CROP'S HOLDING	0860221635	Delbaere	145	86 %	64
DAMIER	0445703716	Vindevogel	120	37 %	65
DCU Invest	0748969860	Marshall	158	86 %	66
DELCRINVEST	0537478780	Delcroix	902	n.s.	67
Delfinhold	1002192023	Delcroix	490	n.s.	68
Demafin Invest	1002195585	Delcroix	490	n.s.	69
Den Berk Délice Holding	1017906914	Wetzels	184	37 %	70

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
Denys Group	1022261224	Laere	150	100 %	71
DG Infra Yield	0833921767	Audenaert	101	39 %	72
DIEPHOLD	0863791928	Toye	212	32 %	73
DOMO INVESTMENT GROUP	0753642191	De Clerck (Jan)	178	44 %	74
DR. PAUL JANSSEN INTERNATIONAL	0472254396	Janssen	107	n.s.	75
DUMAREY GROUP NV	0840723348	Dumarey	493	57 %	76
DUOMOS	0466295133	de Mévius	127	89 %	77
DYLS	0877573054	Puttemans	131	44 %	78
ECHLIN INVEST	0778918512	Thermote	928	100 %	79
Ecu Global	0880356756	Bajada	121	58 %	80
ELEX	0421226161	Duchatelet	1 706	66 %	81
EMBILCO	0893743053	Emsens	101	9 %	82
EmFiTo	1009927376	Boone	101	98 %	83
ENERGY SOLUTIONS GROUP	0643473155	Moorkens	230	82 %	84
ENIX	0445243163	Walder	172	27 %	85
EPIFIN	0863578132	Van Thillo	369	100 %	86
ERREMINVESTO	0759591855	Maas	36	n.s.	87
ESBELD	0479762493	Kerckhof	124	50 %	88
ESTAFLEERS DEL	0864179334	Menet	200	n.s.	89
EUNOIA HOLDING	0797047317	Vanhalst	510	100 %	90
EXCELLENCE CONSULTING	0471835219	Vermeersch	70	100 %	91
FAMO	0811804084	Moorkens	141	49 %	92
F.C.P. Patrimoine	0897007795	Pollet	232	75 %	93
FEJ	0456059653	(famille onbekend, structuur 79)	140	100 %	94
FIBANOR	0716849103	Bauchau	41	87 %	95
FIBEMI	0784819278	Moortgat	964	96 %	96
Financière de la Sambre	0413936117	Caudron	467	99 %	97
FinAx	0718694279	partagé : Delen / AvH	398	57 %	98
FJ INTERNATIONAL INVEST	0846197217	Péciaux	101	47 %	99
FJCB	0722714831	Bouriez	229	53 %	100

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
NUMÉRO D'ENTREPRISE SPHÈRE FAMILIALE IF, M€ CONCENTRATION FICHE P. FLORALICE	0457847918	Timmermans	260	94 %	101
FLPV	0543873060	Janssen de la Boëssière	354	100 %	102
FORESTHEIR	0889459514	Forestier	80	97 %	103
FRAJOMA	0759682620	Maas	160	n.s.	104
Franklin Finance International	0847275697	Augustin Normand	108	95 %	105
FRELON	0797047119	Vanhalst	510	100 %	106
Frère-Bourgeois Holding	0767649585	Frère	2 090	96 %	107
FRIENDS INVESTMENTS	0454745502	de Pret Roose	275	n.s.	108
Fund+	0629896521	Debruyne	110	18 %	109
GEMADI	0707960240	Saverys	262	99 %	110
Gentianes SA	1029417844	de Pret Roose	840	46 %	111
GHELAMCO GROUP	0879623417	Gheysens	1 001	80 %	112
Gimont Invest S.A.	1003426693	de Pret Roose	128	n.s.	113
GoSumma	0770720032	Pierloot	112	100 %	114
Green Hill I	0787859041	Vandeputte	141	100 %	115
GROUP MINERVA	0436440216	Cavens	104	59 %	116
GROUPE BOUVY IMMO	0730754943	Bouvy	291	1 %	117
GT & Co	0832433907	Vandermarliere	213	28 %	118
Hands Invest	1003426792	de Pret Roose	477	n.s.	119
Hasco	0829192721	partagé : Outryve D'Ydewalle / Geraerts / Wanten	303	49 %	120
Helianthi Capital	1009927277	Crijns	101	99 %	121
HELUCA	0401058772	Versele	106	28 %	122
HFBBDDE	0895885862	Dufort	168	26 %	123
HODIMI	0656723256	Damman	148	92 %	124
HOF TER POLDER	0447980147	Saverys	256	94 %	125
HOLVE	0473804616	Van Eeckhout	109	69 %	126
House of IT Talents	0897890693	Geirnaerd	124	100 %	127
HOUSE OF PAPER	1017506145	Macharis	345	n.s.	128
Hubstef	0427053584	Versele	167	n.s.	129
HV CAPITAL MANAGEMENT	0749705080	Vindevogel	20	37 %	130

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
NUMÉRO D'ENTREPRISE SPHÈRE FAMILIALE IF, M€ CONCENTRATION FICHE P. H.V.F	0508812609	Fiévet	120	n.s.	131
ICC TopCo	1006680450	partagé : Verstraeten / Geerinck / Outrive	248	23 %	132
IMDOMA	0425371526	Donck	60	31 %	133
InfraMobility	0731655657	Roefs	152	100 %	134
INNET.BE	0875115885	Menet	202	n.s.	135
InnoTek Holding	0656895183	Janssen	211	86 %	136
INTERNATIONAL REAL ESTATE SERVICES	0886354821	Gheysens	175	33 %	137
Investeringsmaatschappij Argenta - Société d'investissements Argenta - Investierungsgesellschaft Argenta	0404453475	Van Rompuy	1 182	93 %	138
ION HOLDING	0840549639	Vanfleteren	104	20 %	139
IPPAS INVEST	0420732352	Blyth	117	100 %	140
JCA2M	0740592129	Sioen	184	94 %	141
JenKa	1009902731	Boone	101	98 %	142
JONELINVEST	0432136087	Swerts	169	79 %	143
K & E	0886133305	partagé : Paesmans / Quaghebeur	337	88 %	144
K.J. INVEST	0543791403	Janssen de la Boëssière	174	100 %	145
KOLMONT HOLDING	0656638233	Tans	165	44 %	146
KORYS	0844198918	Colruyt	2 469	66 %	147
Koutermolen	0738456347	Naessens	407	78 %	148
Kpler Holding	0883669307	Hull	105	73 %	149
LA LORRAINE BAKERY GROUP	0412382632	Vanherpe	431	29 %	150
LAKESPRINGS	0639859213	Verhaeghe	482	41 %	151
LE BAU INVEST	0716849004	Bauchau	42	87 %	152
Liv	0648706603	Sanders	360	99 %	153
LNA Holding	0642973606	Berghmans	1 214	100 %	154
LYS	0664634496	Vercoutere	56	100 %	155
Magic Parentco	0750528392	Giffen	122	100 %	156
MANET.BE	0875055608	Menet	183	n.s.	157
MAN@THEWHEEL	0866999955	Essers	190	67 %	158
MARBO	0783958849	Martens	225	100 %	159
MARLIS	0729913518	Botton	167	n.s.	160

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
MAVICO INVESTMENTS	0430225484	Koeck	130	53 %	161
MEDIACORE	0428604297	partagé : Lenaerts / Leysen	27	100 %	162
MEDIA-PARTICIPATIONS	0429454137	Winckler	331	100 %	163
MG Real Estate	0861589434	Paepe	138	26 %	164
MIDELCO	0430555581	Vlerick	323	59 %	165
MIDIPA	0740595295	Sioen	172	94 %	166
MILE HOLDING	0841294262	Mewissen	116	81 %	167
MINOS MANAGMENT COMPANY	0666726431	Brion	571	100 %	168
MITTELLEGI	0543791502	Janssen de la Boëssière	296	100 %	169
M&M Management	0867111011	Beers	137	69 %	170
MWM Invest	0816563420	Mintjens	101	96 %	171
NEXTGEN INVESTMENT GROUP	0795435236	Heynderickx	229	45 %	172
NICAPHIS	0432774804	Moorkens	21	13 %	173
Nipro PharmaPackaging International	0636806780	Nishisako	192	81 %	174
NOIRE	0752821354	de Pret Roose	386	n.s.	175
OAKS ESTATE	0434590187	Adriaenssen	573	86 %	176
Ogepar	0733759171	Froidbise	251	57 %	177
OOSTIEP GROUP	0789707583	Tack	1 401	100 %	178
ORZIVAL	1017505848	Zenner	217	n.s.	179
PAJEBAU	0716845044	Bauchau	41	87 %	180
PANELITE	0462503522	Andre	290	18 %	181
PARPIMO	0476329980	Moorkens	54	13 %	182
PBM Finance	0784819080	Moortgat	729	96 %	183
PEGASE	0644419203	Delen	167	42 %	184
PF Group	0777608715	Calepet	179	100 %	185
PHOENIX	0664634397	Seynaeve	112	100 %	186
Plastiche Finance	0434199912	Roussis	194	100 %	187
PORTUS	0429517285	Coorevits	388	n.s.	188
POST SCRIPTUM HOLDING	0748451406	Hodey	38	67 %	189
Praesidiad Holding	0870556885	Messelis	212	30 %	190

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
NUMÉRO D'ENTREPRISE SPHÈRE FAMILIALE IF, M€ CONCENTRATION FICHE P. Prime Parts Solution Group	1025344240	Pierret	152	58 %	191
PROSELECT	0439414156	Claeys	23	89 %	192
Rev-Up	0720535004	partagé : Verlinden / Banti	140	77 %	193
Reynco	0800519521	Reynders	233	100 %	194
ROELINVEST	0759592548	Maas	40	n.s.	195
ROSABLANCHE	0719280140	Emsens	123	61 %	196
ROUGE	0728533742	Pret	392	n.s.	197
RP HOLDING	0837556891	Renson	250	55 %	198
RUCO	0434895342	Parys	110	25 %	199
SAFFELBERG INVESTMENTS	0892301812	Sluys	244	19 %	200
Safinco	0466306813	Vandemoortele	412	98 %	201
Sainz TopCo	1002714536	Maes / Hompes	202	100 %	202
SAKOLAKI	0448192656	Ollevier	243	33 %	203
SATORIS INTERNATIONAL	0765847959	Nunes Silva	120	76 %	204
SCALDIS INVEST	0460832152	Bertrand-Van Haaren	349	95 %	205
SCORPIAUX	0654818294	Versluys	185	46 %	206
SEBARDINE	0457848116	Baere De Clercq	174	98 %	207
SENSINNOVAT	0884338607	De Winter-Chombar	1 169	37 %	208
SENSOYE	0667662876	Benaym	184	74 %	209
Société Anonyme de Participation et de Gestion	0420201921	Périer-D'leteren	598	9 %	210
SOCIÉTÉ DE GESTION FINANCIÈRE ET IMMOBILIÈRE FRANÇAISE	0654972110	Hibert	221	82 %	211
Société de Participations industrielles	0426101895	Boël	906	97 %	212
Sofiabel SComm	0686808894	Speeckaert	346	60 %	213
SOLHER	0643510074	Solvay	127	n.s.	214
SOPHARMA	0476391546	Boone	132	4 %	215
Stalusa	0477445282	Emsens	118	7 %	216
StaPal	0835219092	Dedecker	194	98 %	217
STEPHENSON	0886036602	Boone	748	n.s.	218
STEYNHOLD	0863792126	Verleyen	212	32 %	219
STRACO PE	1007578986	partagé : De Raedt / Geens	502	37 %	220

Les 239 holdings, par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	NUMÉRO D'ENTREPRISE	SPHÈRE FAMILIALE	IF, M€	CONCENTRATION	FICHE P.
SUCCAVEST	0435173177	Saverys	248	100 %	221
SUMMA	0452285759	Cok	166	39 %	222
Tech Tribes Group	1006330359	Verdonck	125	100 %	223
TERRA FECUNDA	0656638035	Tans	119	43 %	224
THEMA INVEST	0849814327	Dauvister	148	n.s.	225
TOPS TRADING BELGIUM	0865587814	Tops	126	n.s.	226
T.P.F.	0435170803	Spitaels	120	37 %	227
U2P	0649865950	Smolders	137	n.s.	228
Union Financière Boel	0405761391	Boël	1 194	85 %	229
UPscale	0544749822	Belsack	160	n.s.	230
Valfibel SComm	0686813547	Speeckaert	347	60 %	231
Van Genechten	0406279649	de Somer	111	36 %	232
Vandamme Beheer	0668441054	Vandamme	153	10 %	233
VANDEWIELE	0405450595	Beauduin	688	65 %	234
VAPHARAL	0821961865	Cornet De Ways-Ruart	114	97 %	235
VERGALLE INVEST	0472715147	Vergalle	138	52 %	236
VERRON BELGIUM	0893744241	Simon	167	18 %	237
VERSLUYS INVEST	0869826417	(famille onbekend, structuur 210)	226	46 %	238
VF Capital	0542579495	Vandeurzen	239	34 %	239
VISION HEALTHCARE	0685849188	Van Elverdinghe	270	54 %	240
VM INVEST	0418701587	Van Malderen	577	52 %	241
VNL	0459593423	Nieuwland	146	73 %	242
VT-INVEST	0883073845	Tornhaut	102	38 %	243
VVI Holding	0804030723	Boeve	100	100 %	244
WALUFIN	0649950181	Plouvier	147	100 %	245
Wamfam	0800189919	Frère	1 305	38 %	246
Weerts Group	0821392634	Weerts	569	87 %	247
Wilma Investment Company	0745530716	Bekelaar	287	74 %	248
XIX-Invest	0831465984	Hendrix	110	n.s.	249

3D

numéro d'entreprise 0448341027 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Donck · 2 holdings mesurées, 494 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

434 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

479 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

83,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-39 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

46 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

30,8 %

principale participation du portefeuille

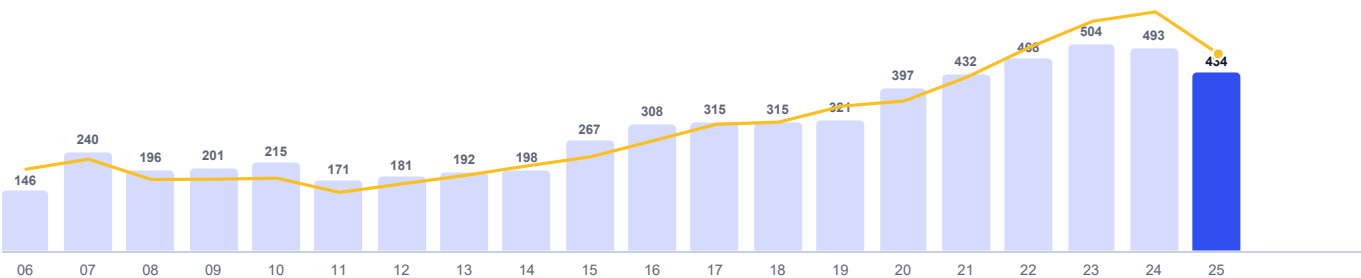
PERSONNEL

4,5 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +197 % depuis 2006 · +5,9 % par an sur 19 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	3/6
couverture des mandats par la famille	3/6
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ATENOR, 37,2 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	268 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	5,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	134 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	22,8 %
frais de gestion visibles, bruts	121 pb

A³ Capital

numéro d'entreprise 0632892138 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Galle · 1 holding mesurée, 343 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

343 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

366 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-12 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

80,3 %

principale participation du portefeuille

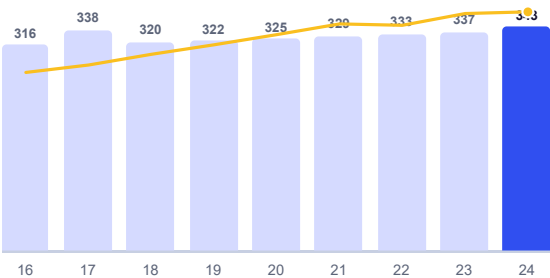
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +8 % depuis 2016 · +1,0 % par an sur 8 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	IMMOBEL, 59,4 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2016 à 2024
création de valeur, corrigée	113 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	3,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	69 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,2 %
frais de gestion visibles, bruts	11 pb

ABACUS INVEST

numéro d'entreprise 0656666442 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vande Vyvere · 1 holding mesurée, 618 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

618 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

572 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

92,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

47 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,1 %

principale participation du portefeuille

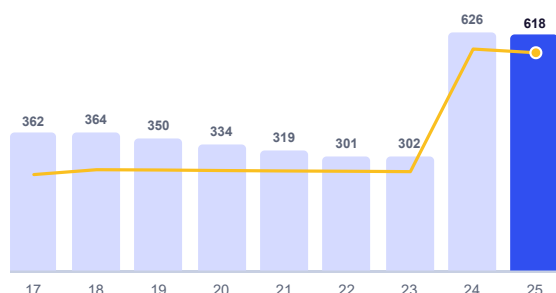
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +71 % depuis 2017 · +6,9 % par an sur 8 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ABACUS GROUP, 97,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2025
création de valeur, corrigée	320 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	16,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	0 pb

Accoform

numéro d'entreprise 0472505311 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Declerck · 1 holding mesurée, 101 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

147 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

47,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

94 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

25 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

11,8 %

principale participation du portefeuille

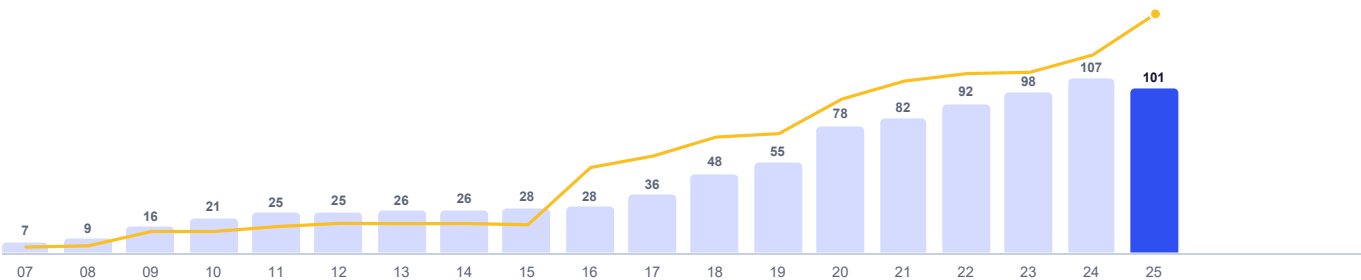
PERSONNEL

3,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1341 % depuis 2007 · +16,0 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ELINDUS, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	97 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	9,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	82 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	12,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ALCAMI

numéro d'entreprise 0740591634 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Sioen · 3 holdings mesurées, 528 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

172 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

181 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

94,1 %

principale participation du portefeuille

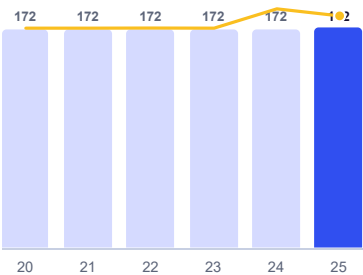
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2020 · +0,1 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SICORP, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	26 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	1,1 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ALEXANDRA INTERNATIONAL

numéro d'entreprise 0448664590 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Gram · 1 holding mesurée, 121 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

121 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

200 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-38 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

27,8 %

principale participation du portefeuille

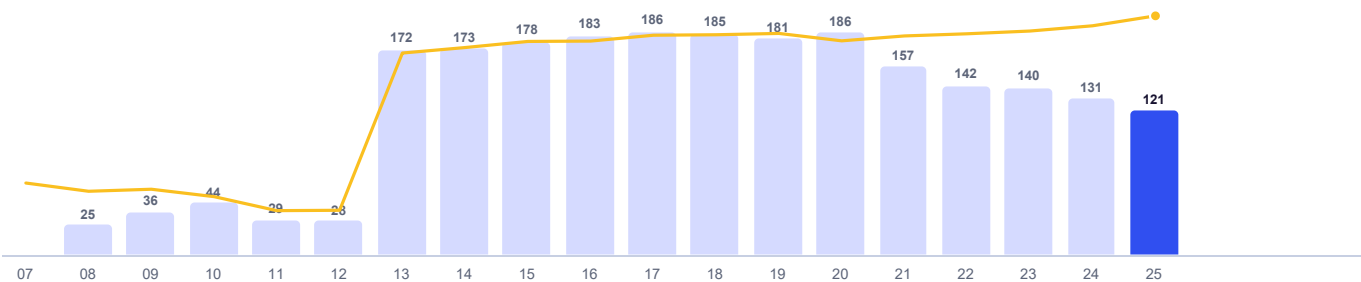
PERSONNEL

4,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +377 % depuis 2008 · +9,6 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
principale participation, en transparence	The Deltona Corporation, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	31 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	53 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	23,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ALGIMO

numéro d'entreprise 0436329061 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bostoen · 1 holding mesurée, 156 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

156 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

212 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-42 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

28 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

55,0 %

principale participation du portefeuille

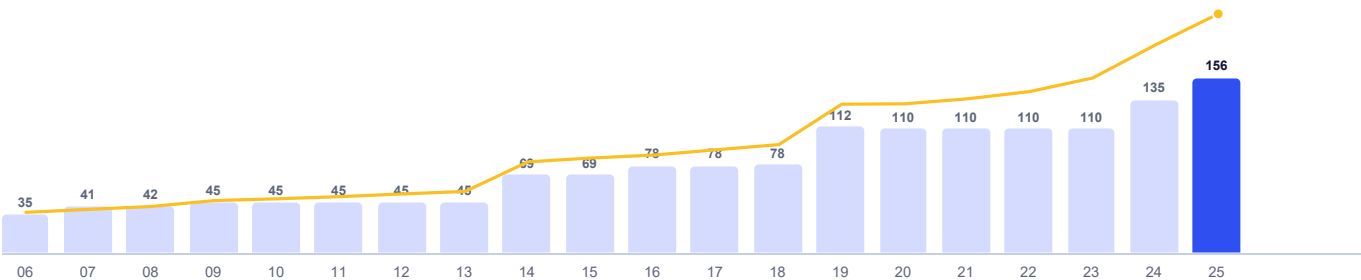
PERSONNEL

7,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +349 % depuis 2006 · +8,2 % par an sur 19 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	CHRISTEYNS, 98,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	128 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	9,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	240 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	19,8 %
frais de gestion visibles, bruts	125 pb

ALNET.BE

numéro d'entreprise 0871366539 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Menet · 5 holdings mesurées, 996 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

210 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

48 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

21,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

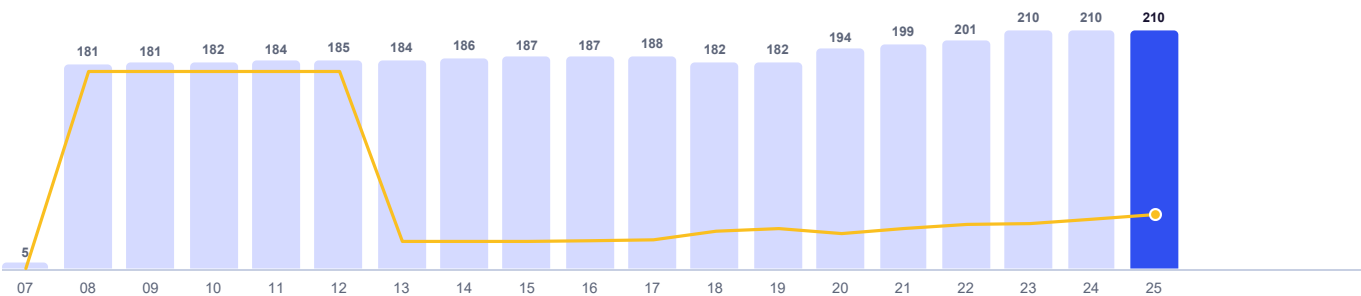
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +3948 % depuis 2007 · +22,8 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	24 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	9,1 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ALOXE

numéro d'entreprise 0849479874 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Teunissen · 1 holding mesurée, 151 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

151 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

-4 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

-2,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

73 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,1 %

principale participation du portefeuille

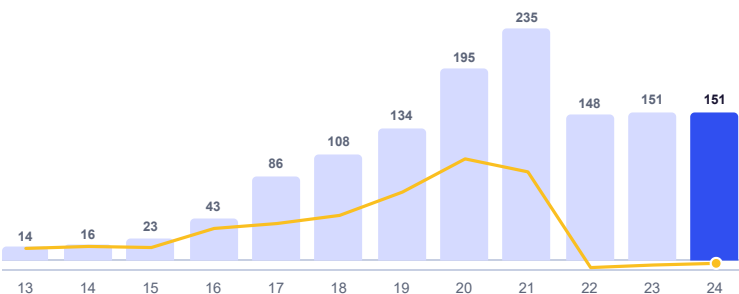
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +984 % depuis 2013 · +24,2 % par an sur 11 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	XIOR STUDENT HOUSING, 12,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2013 à 2024
création de valeur, corrigée	-8 M€ sur 9 exercices
transparence sur la valeur comptable	132 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ALTAI INVEST

numéro d'entreprise 0466614441 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Monceau De Bergendal · 1 holding mesurée, 160 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

160 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

136 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

80,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

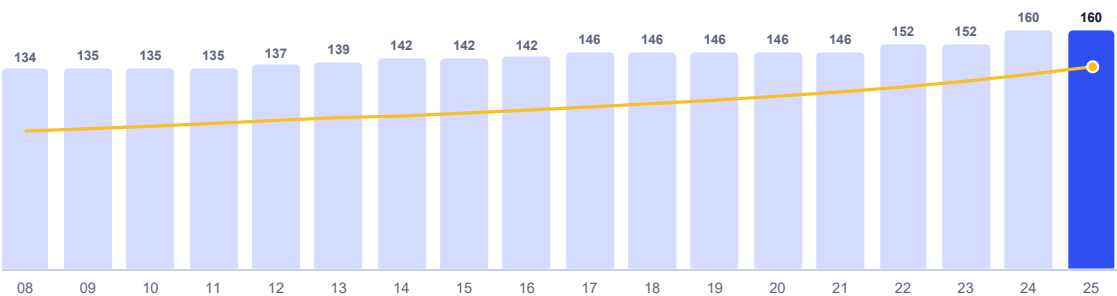
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +19 % depuis 2008 · +1,0 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières ● capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/6
couverture des mandats par la famille	4/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2009-06
principale participation, en transparence	FINANCIERE DE TUBIZE, 11,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	29 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Aluminium Belgium

numéro d'entreprise 0738892847 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Gupta · 1 holding mesurée, 327 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

327 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

275 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

39 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

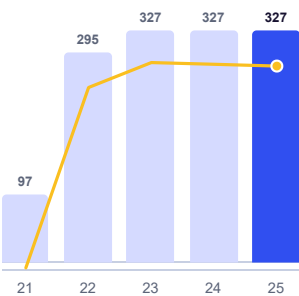
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +237 % depuis 2021 · +35,5 % par an sur 4 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/2
couverture des mandats par la famille	0/2
principale participation, en transparence	Aluminium Duffel, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	28 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	3,9 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	55 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

ALYCHLO

numéro d'entreprise 0895140645 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Coucke · 1 holding mesurée, 1 082 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 082 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

965 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

80,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

161 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

33 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

12,4 %

principale participation du portefeuille

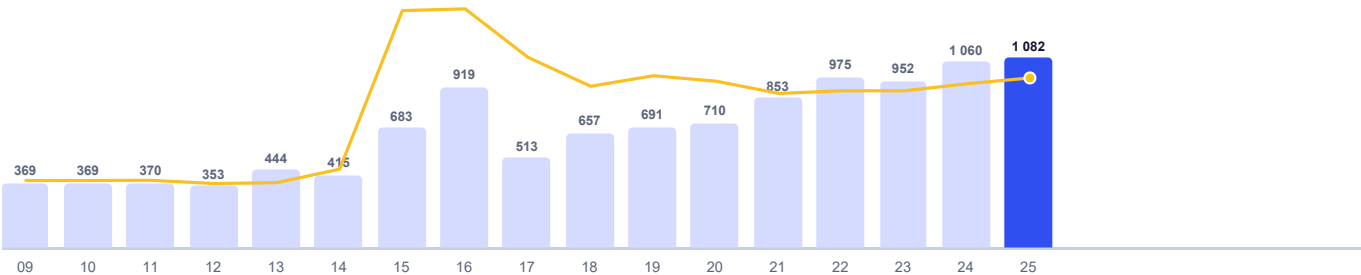
PERSONNEL

6,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +193 % depuis 2009 · +6,9 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/3
couverture des mandats par la famille	1/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ARE², 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	-142 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	0,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	41 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,7 %
frais de gestion visibles, bruts	136 pb

AMBO HOLDING

numéro d'entreprise 0894926849 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Laureys · 1 holding mesurée, 154 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

154 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

178 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-27 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

12 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

44,6 %

principale participation du portefeuille

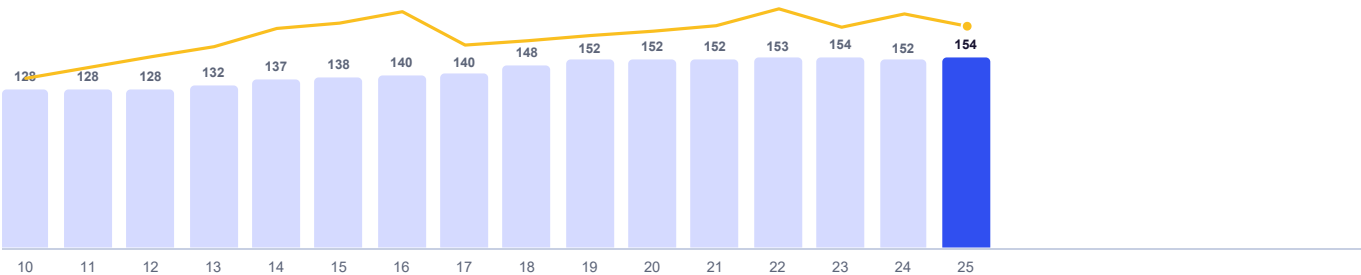
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +21 % depuis 2010 · +1,3 % par an sur 15 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	VAN DE VELDE HOLDING, 54,4 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2010 à 2025
création de valeur, corrigée	72 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	0,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	34 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	14,7 %
frais de gestion visibles, bruts	30 pb

AMCOTEC

numéro d'entreprise 0457411121 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Muller · 2 holdings mesurées, 234 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

106 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

545 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-432 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

4,8 %

principale participation du portefeuille

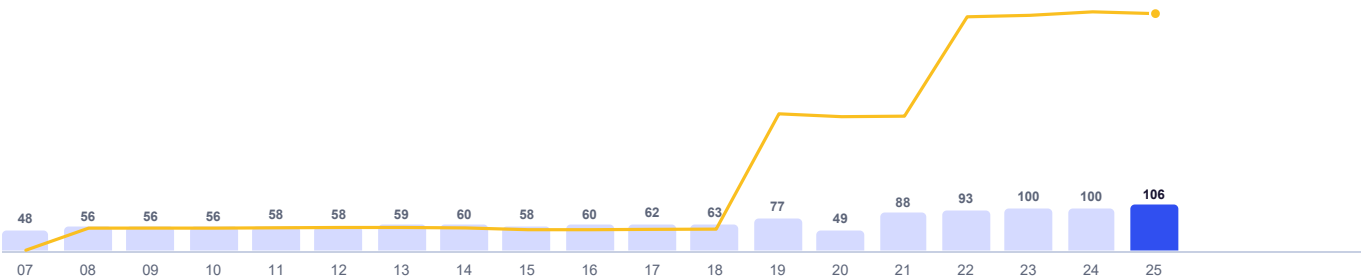
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +122 % depuis 2007 · +4,5 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Tarnat IntermediateCo, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 2
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	497 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	12,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	447 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	78,9 %
frais de gestion visibles, bruts	672 pb

AMERBORGH INTERNATIONAL

numéro d'entreprise 0458223545 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Mulder · 1 holding mesurée, 186 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

186 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

175 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

86,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-48 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

94,9 %

principale participation du portefeuille

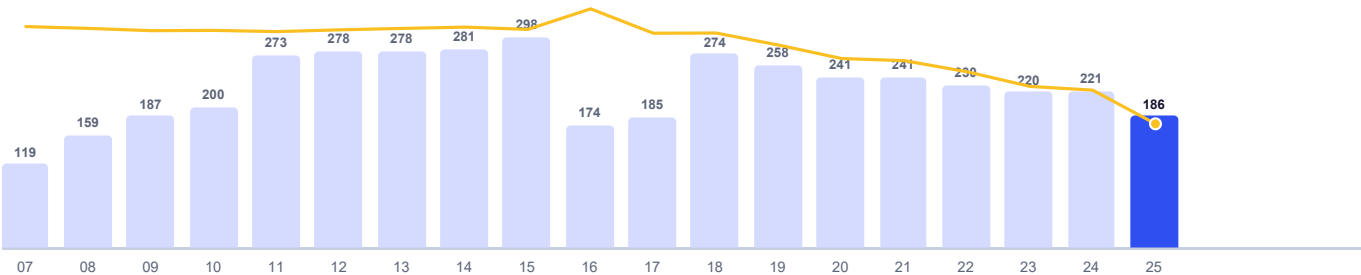
PERSONNEL

28,2 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +56 % depuis 2007 · +2,5 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Amerborgh Nederland BV, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	-11 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-8,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	42 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	254 pb

AMG²

numéro d'entreprise 0832142313 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Ameloot · 1 holding mesurée, 219 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

219 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

220 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

71,6 %

principale participation du portefeuille

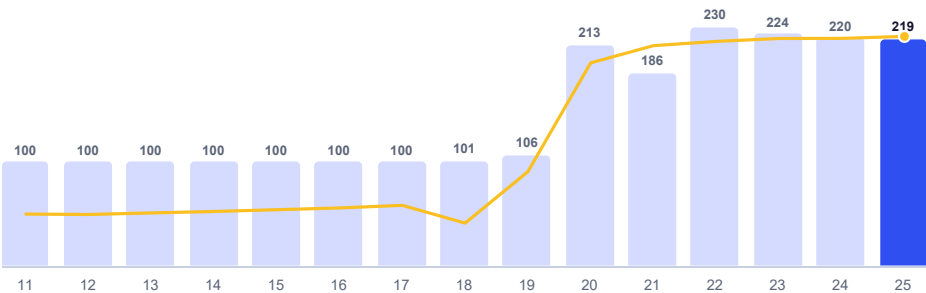
PERSONNEL

12,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +119 % depuis 2011 · +5,7 % par an sur 14 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-08
principale participation, en transparence	DELTA LIGHT COLOMBIA S.A.S., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2011 à 2025
création de valeur, corrigée	184 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	32 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,5 %
frais de gestion visibles, bruts	185 pb

ANTONISSEN HOLDING

numéro d'entreprise 0778667005 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Antonissen · 1 holding mesurée, 110 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

110 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

111 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

92,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

86,1 %

principale participation du portefeuille

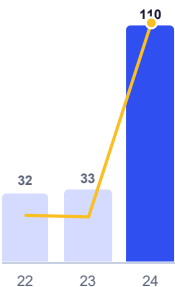
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +244 % depuis 2022 · +85,4 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	ANTONISSEN DEVELOPMENT GROUP, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2022 à 2024
création de valeur, corrigée	-1 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	67 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	186 pb

Arch - Invest

numéro d'entreprise 0445964131 · société opérationnelle · opérationnel, question de l'office sans objet · exercice 2025

Sphère familiale Jaspers · société opérationnelle, hors classement familial du rapport

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

142 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

129 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

56,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

7 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

28,7 %

principale participation du portefeuille

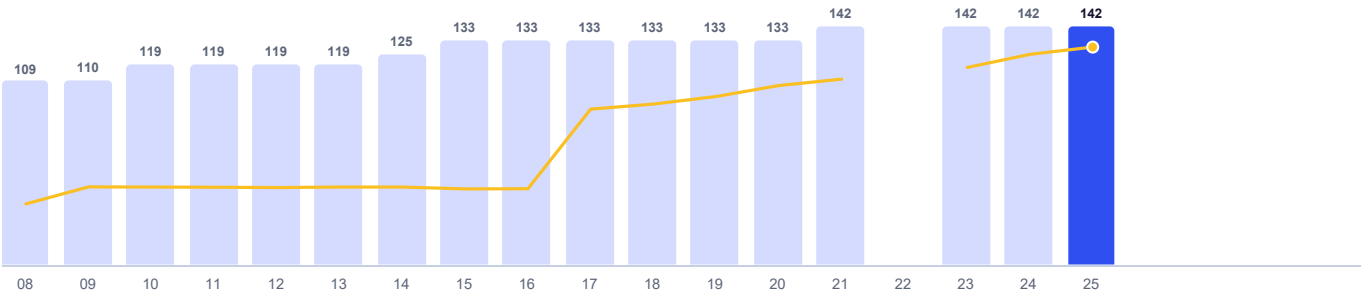
PERSONNEL

10,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +30 % depuis 2008 · +1,6 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/3
couverture des mandats par la famille	0/3
principale participation, en transparence	TRANSSHOPINVEST, 99,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	38 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	89 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,1 %
frais de gestion visibles, bruts	242 pb

Argenta Coöperatieve

numéro d'entreprise 0823992630 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Aerts · 1 holding mesurée, 250 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

250 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

300 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-58 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

15 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

79,7 %

principale participation du portefeuille

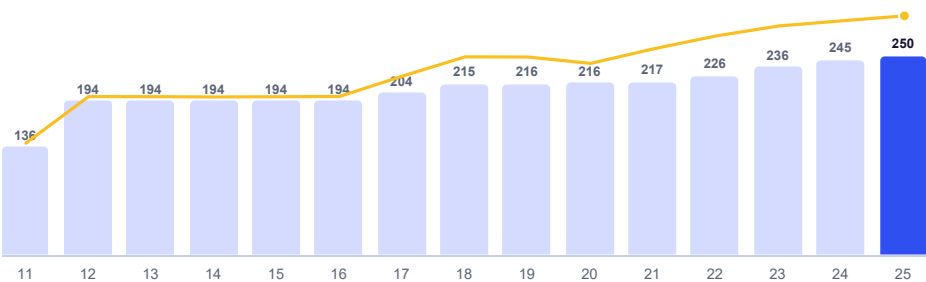
PERSONNEL

2,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +84 % depuis 2011 · +4,4 % par an sur 14 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/5
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	ARGENTA BANK - EN VERZEKERINGSGROEP, 12,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2011 à 2025
création de valeur, corrigée	118 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	87 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	18,8 %
frais de gestion visibles, bruts	32 pb

ARIOZO GROUP HOLDING

numéro d'entreprise 0507632573 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bia · 1 holding mesurée, 106 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

106 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

133 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-22 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-23 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

12,0 %

principale participation du portefeuille

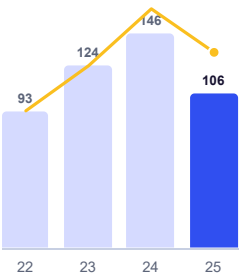
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +14 % depuis 2022 · +4,3 % par an sur 3 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/9
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	4/10
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	BIA GROUP, 79,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	-19 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	12,8 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	14 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	15,8 %
frais de gestion visibles, bruts	44 pb

ATHELEAN

numéro d'entreprise 0430270521 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Leemput · 1 holding mesurée, 256 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

256 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

134 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

48,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

108 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

53,1 %

principale participation du portefeuille

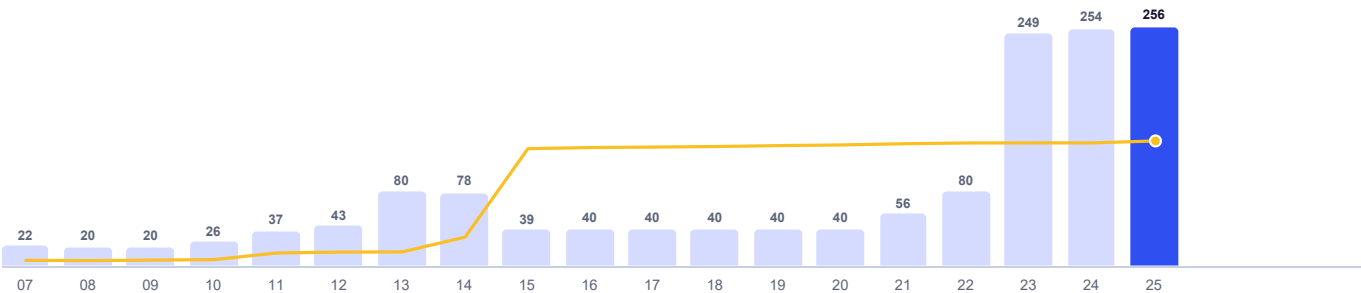
PERSONNEL

1,1 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1075 % depuis 2007 · +14,7 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	VAN GESTEL C° IMMOBILIËN, 99,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	8 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	0,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	24 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Atlasinvest Holding

numéro d'entreprise 0500990350 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Poecke · 1 holding mesurée, 686 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

686 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

803 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

79,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

83 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

67 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

79,9 %

principale participation du portefeuille

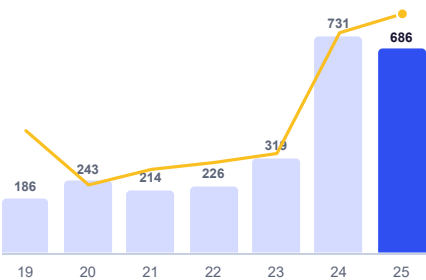
PERSONNEL

10,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +269 % depuis 2019 · +24,3 % par an sur 6 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/4
couverture des mandats par la famille	1/4
principale participation, en transparence	AIU Nederland B.V., 70,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	219 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	28,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	68 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,9 %
frais de gestion visibles, bruts	246 pb

Attia, Villard, Fribourg

numéro d'entreprise 0462251421 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Attia · 1 holding mesurée, 427 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

427 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

602 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-178 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

42 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

61,6 %

principale participation du portefeuille

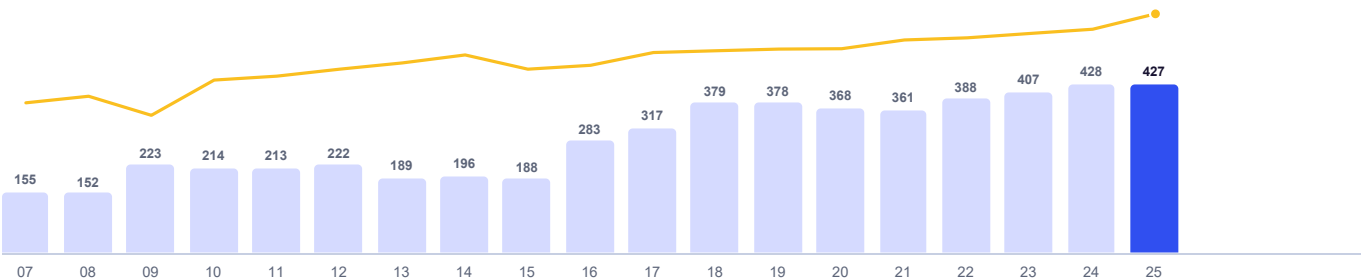
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +175 % depuis 2007 · +5,8 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	HEXAGONE SANTE PARTICIPATIONS, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	140 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	159 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	29,5 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

Aukera

numéro d'entreprise 0772433962 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Poecke · 1 holding mesurée, 444 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

444 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

456 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

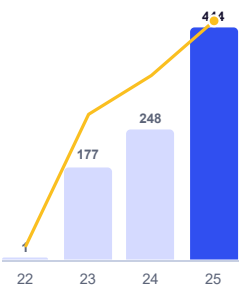
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +44320 % depuis 2022 · +663,0 % par an sur 3 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/5
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	2/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Aukera Midco, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	247 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	158,5 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	99 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,7 %
frais de gestion visibles, bruts	46 pb

AUTOMOTIVE & MOBILITY INVEST

numéro d'entreprise 0681419060 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Lemmens · 1 holding mesurée, 124 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

124 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

25 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

18,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

22 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

38,4 %

principale participation du portefeuille

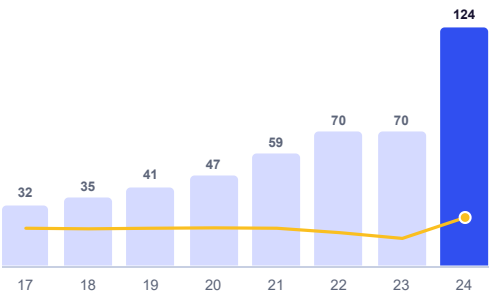
PERSONNEL

20,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +294 % depuis 2017 · +21,6 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/4
couverture des mandats par la famille	1/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	PGC IMMO, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2024
création de valeur, corrigée	-9 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	5,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	58 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	696 pb

AYDC

numéro d'entreprise 0749440113 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Clercq / Vanhecke · 1 holding mesurée, 146 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

146 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

113 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

73,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

36 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

47,1 %

principale participation du portefeuille

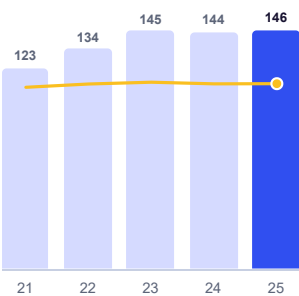
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +18 % depuis 2021 · +4,3 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
administrateurs familiaux, sociétés	2/2
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	IMOCOBEL, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	6 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	0,1 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BALTISSE

numéro d'entreprise 0885922180 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Balcaen · 1 holding mesurée, 1 055 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 055 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 222 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-15 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

67 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

32,4 %

principale participation du portefeuille

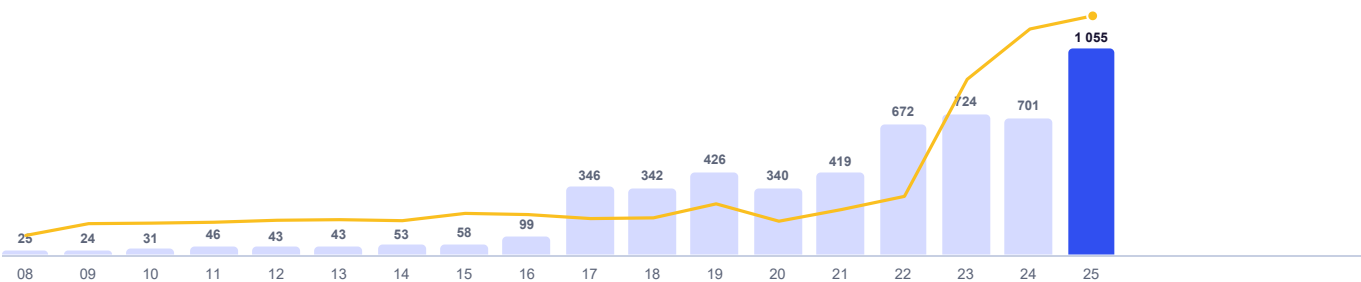
PERSONNEL

22,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +4120 % depuis 2008 · +24,6 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/6
administrateurs familiaux, sociétés	0/4
couverture des mandats par la famille	3/10
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Baltisse Real Estate, 59,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	411 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	48,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	49 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,3 %
frais de gestion visibles, bruts	270 pb

BARNFIN

numéro d'entreprise 0461348628 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Rijckevorsel · 1 holding mesurée, 144 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

144 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

196 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-51 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

40,2 %

principale participation du portefeuille

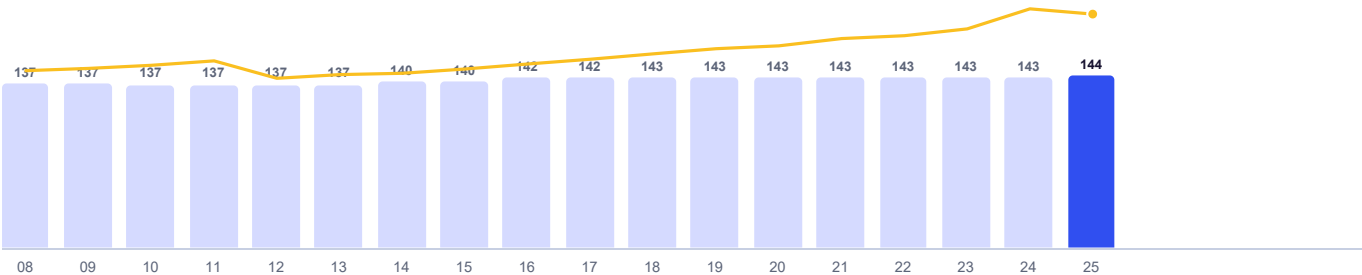
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +5 % depuis 2008 · +0,3 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	BRINESAN, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	44 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	3,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	49 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	25,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Bedero

numéro d'entreprise 1016260486 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Rooij · 1 holding mesurée, 135 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

135 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

135 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

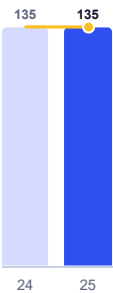
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -0 % depuis 2024 · -0,1 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Food Warehousing Distribution, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	124 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	6 pb

Belmont Food Group

numéro d'entreprise 1004718872 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Vanreusel · 1 holding mesurée, 150 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

150 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES	CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN	DETTE NETTE
123 M€	81,2 %	27 M€
médiane 176 M€	médiane 91,5 %	un montant négatif est une trésorerie nette
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	CONCENTRATION	PERSONNEL
3 M€	100,0 %	0,0 ETP
médiane 4 M€	principale participation du portefeuille	

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2024, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/5	schéma de dépôt	complet
couverture des mandats par la famille	2/5	niveau de preuve	2 - via une société administratrice
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12	exercices mesurés	2024
principale participation, en transparence	Belmont Food, 100,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	49 pb

BENE INVEST

numéro d'entreprise 0827893713 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Van Eeckhout · 2 holdings mesurées, 221 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

112 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

134 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-24 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

7 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

17,9 %

principale participation du portefeuille

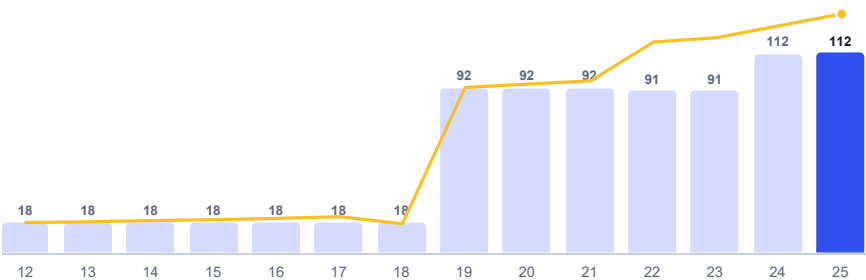
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +537 % depuis 2012 · +15,3 % par an sur 13 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-05
principale participation, en transparence	Cemminerals, 15,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	120 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	7,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	26 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	17,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BERCOFIN

numéro d'entreprise 0462301901 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale De Clerck · 2 holdings mesurées, 287 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

154 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

219 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

53,0 %

principale participation du portefeuille

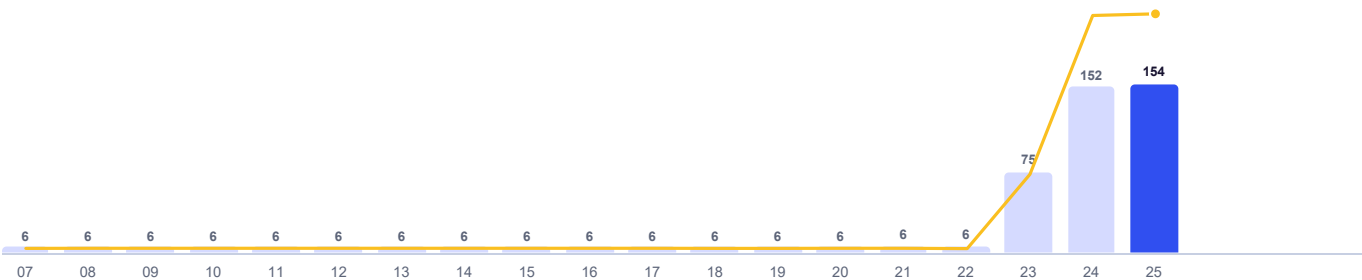
PERSONNEL

2,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2611 % depuis 2007 · +20,1 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
administrateurs familiaux, sociétés	4/4	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	6/6	création de valeur, corrigée	145 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	6 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	122,9 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	BEAULIEU INTERNATIONAL GROUP, 13,2 % en direct	transparence sur la valeur comptable	94 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,6 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BERDAN

numéro d'entreprise 0668571807 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Dejaeghere · 1 holding mesurée, 219 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

219 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

256 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

55,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-190 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

18 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

44,1 %

principale participation du portefeuille

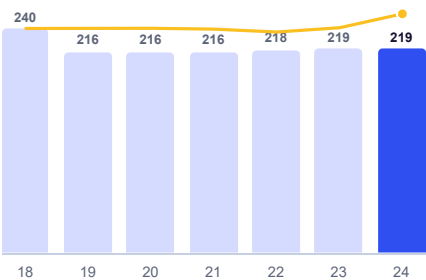
PERSONNEL

3,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -9 % depuis 2018 · -1,5 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	DEJAEGHERE N.V., 99,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2018 à 2024
création de valeur, corrigée	16 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	1,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	191 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	41,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BERRY FLOOR GROUP

numéro d'entreprise 0870215902 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale De Clerck · 2 holdings mesurées, 287 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

132 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

136 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

76,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

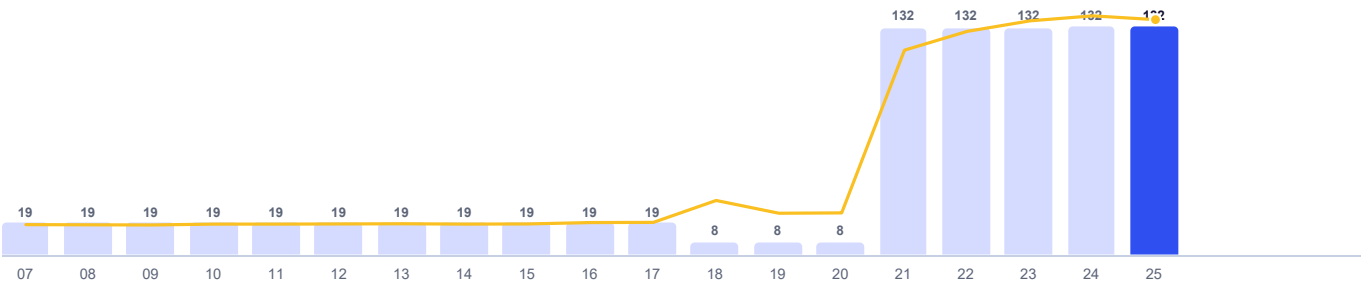
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +611 % depuis 2007 · +11,5 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	77 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	41,3 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	16,2 %
frais de gestion visibles, bruts	47 pb

BERTINE

numéro d'entreprise 0458781591 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Eecke · 1 holding mesurée, 155 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

155 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

106 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

57,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-27 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

80,8 %

principale participation du portefeuille

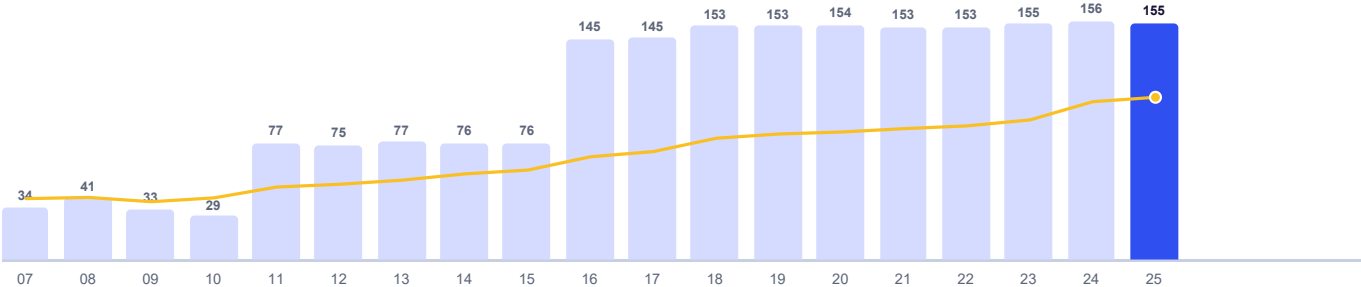
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +351 % depuis 2007 · +8,7 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	BERTINE LUXEMBOURG SARL, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	39 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	4,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	87 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	14,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BETA

numéro d'entreprise 0465102132 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Muller · 2 holdings mesurées, 234 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

128 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

382 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-228 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-7 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

21,0 %

principale participation du portefeuille

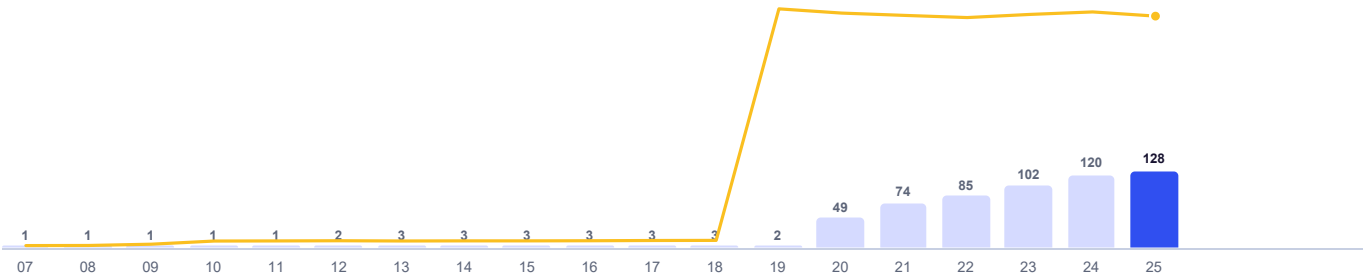
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +21150 % depuis 2007 · +34,7 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	0/1	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	3/4	création de valeur, corrigée	371 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	-0,3 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	Bavaria Crest GmbH, 100,0 % en direct	transparence sur la valeur comptable	304 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	59,2 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	460 pb

Bihr

numéro d'entreprise 0421855473 · société opérationnelle · opérationnel, question de l'office sans objet · exercice 2025

Sphère familiale Canady · société opérationnelle, hors classement familial du rapport

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

100 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

82 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

57,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

32 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

50,2 %

principale participation du portefeuille

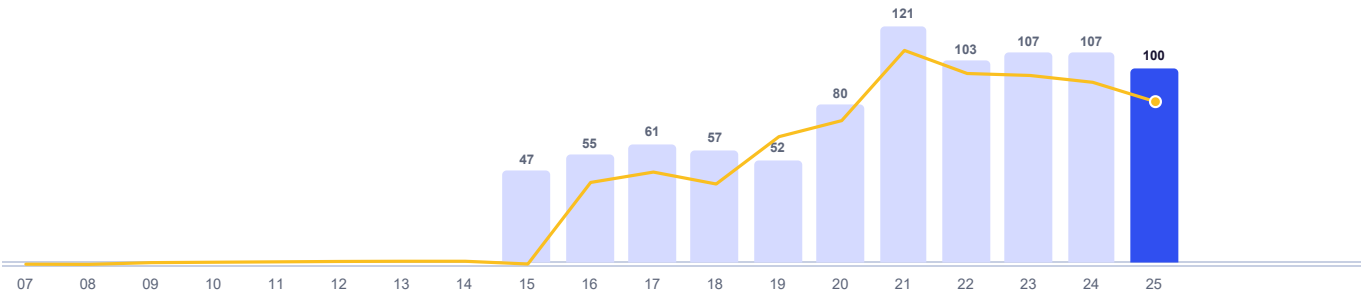
PERSONNEL

4,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +113 % depuis 2015 · +7,8 % par an sur 10 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/5
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	MOTO DIRECT LIMITED, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	-6 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	2,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	26 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,6 %
frais de gestion visibles, bruts	1533 pb

Bleue

numéro d'entreprise 0758685993 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Pret · 2 holdings mesurées, 786 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

394 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

388 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

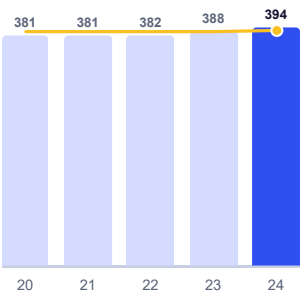
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +3 % depuis 2020 · +0,9 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2020 à 2024
création de valeur, corrigée	2 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	0,2 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BOCADO-HOLDING

numéro d'entreprise 0827618054 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Stichele · 1 holding mesurée, 108 M€ au total · Q4 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

108 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

108 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

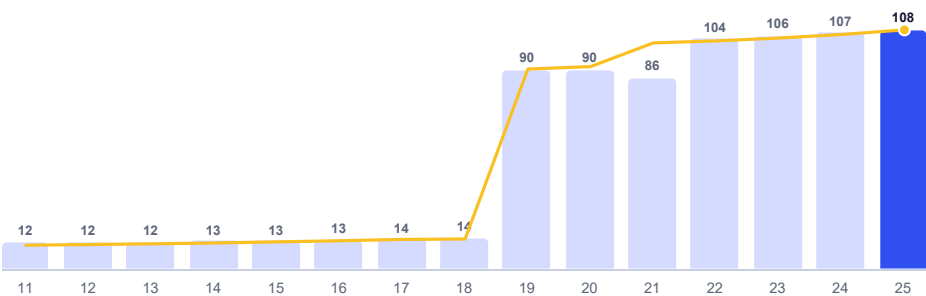
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +799 % depuis 2011 · +17,0 % par an sur 14 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2011 à 2025
création de valeur, corrigée	96 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,4 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Boost Your Dream

numéro d'entreprise 0832615336 · non déterminable · office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Mey · 1 holding mesurée, 170 M€ au total · Q1 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

170 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

269 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-87 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

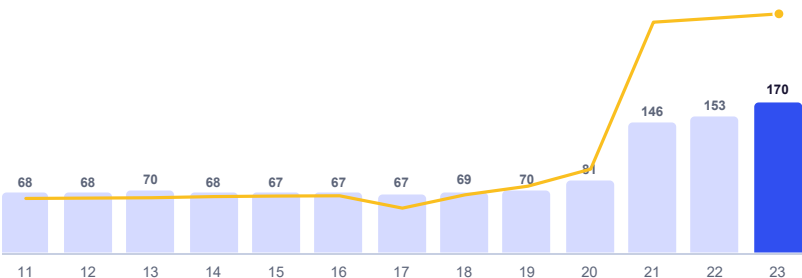
PERSONNEL

0,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +153 % depuis 2011 · +8,0 % par an sur 12 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2011 à 2023
création de valeur, corrigée	228 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	32,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	32,7 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

BRASSCHAAT FINANCIAL HOLDING

numéro d'entreprise 0891958550 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bernaerts · 1 holding mesurée, 112 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

112 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

61 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

53,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

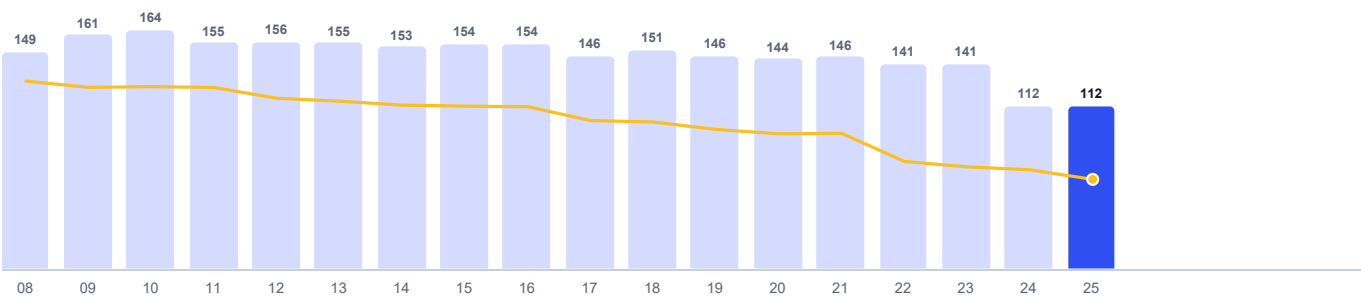
PERSONNEL

2,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -25 % depuis 2008 · -1,7 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ISVG, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	-45 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-7,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,4 %
frais de gestion visibles, bruts	223 pb

BREMHOVE

numéro d'entreprise 0455526549 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Ide · 1 holding mesurée, 365 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

365 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

299 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

59,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

186 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

13,5 %

principale participation du portefeuille

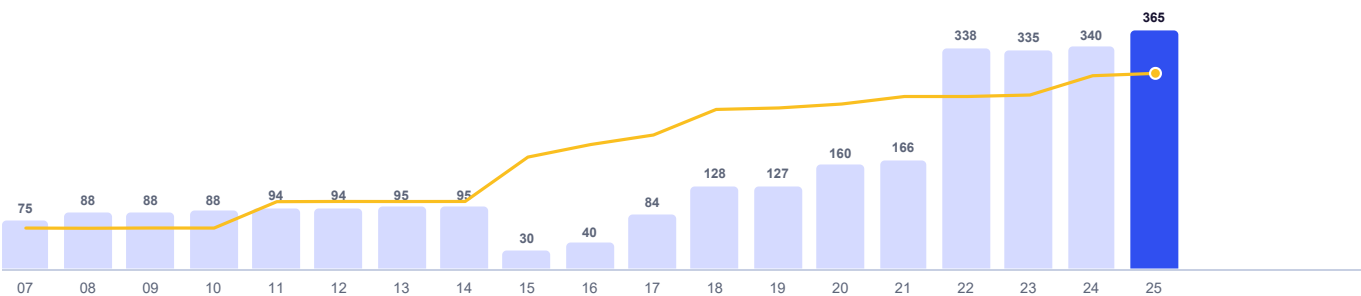
PERSONNEL

18,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +385 % depuis 2007 · +9,2 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	B.S.I. BELGIUM, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	98 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	33 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,8 %
frais de gestion visibles, bruts	315 pb

C2F1

numéro d'entreprise 0744436002 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Cordeel · 1 holding mesurée, 296 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

296 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

122 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

35,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

160 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

63,9 %

principale participation du portefeuille

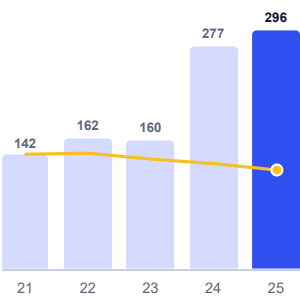
PERSONNEL

27,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +109 % depuis 2021 · +20,2 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	CORDEEL GROUP, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	-20 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	-5,1 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	65 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,0 %
frais de gestion visibles, bruts	430 pb

CAPNOR II MidCo

numéro d'entreprise 1017773884 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale (famille onbekend, structuur 103) · 1 holding mesurée, 303 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

303 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

303 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	0/2
principale participation, en transparence	Medi-Market Group, 96,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2025
transparence sur la valeur comptable	14 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

CARTA

numéro d'entreprise 0446323625 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Cock · 1 holding mesurée, 44 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

44 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

42 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

79,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

41,5 %

principale participation du portefeuille

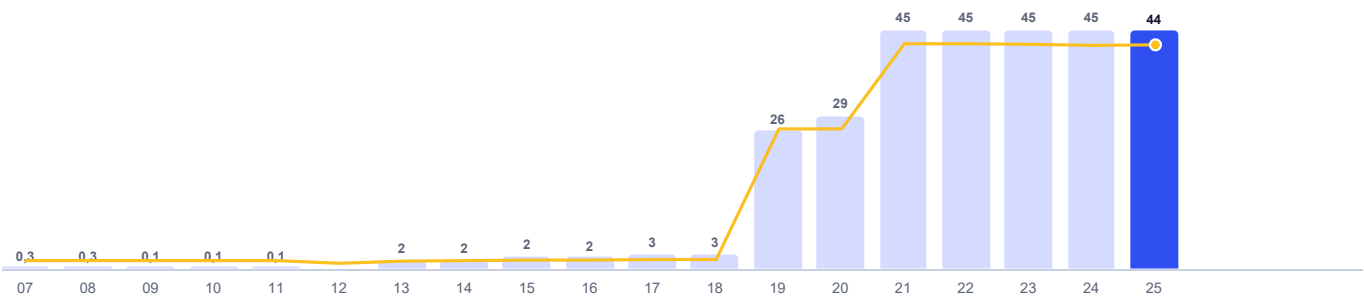
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +14733 % depuis 2007 · +32,0 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Forever Care-Ion, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	40 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	9,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

CENET.BE

numéro d'entreprise 0871362579 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Menet · 5 holdings mesurées, 996 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

200 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

50 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

24,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

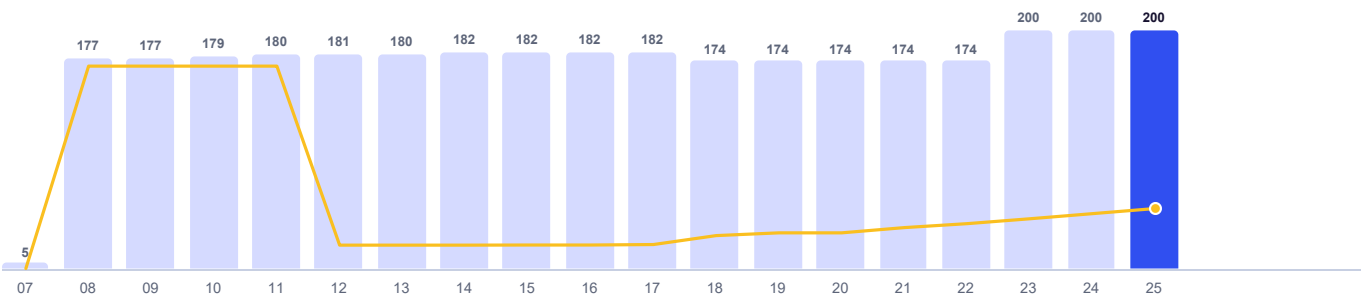
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +3748 % depuis 2007 · +22,5 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	5/7
couverture des mandats par la famille	5/7
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	31 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	10,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

C&F Participations S.A.

numéro d'entreprise 1003426594 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

173 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

58 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

33,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

67 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

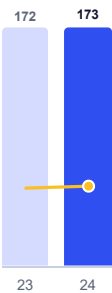
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2023 · +0,2 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2023 à 2024
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

CHAVAST B.V.

numéro d'entreprise 0842406693 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Grouwels · 1 holding mesurée, 102 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

102 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

106 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

85,1 %

principale participation du portefeuille

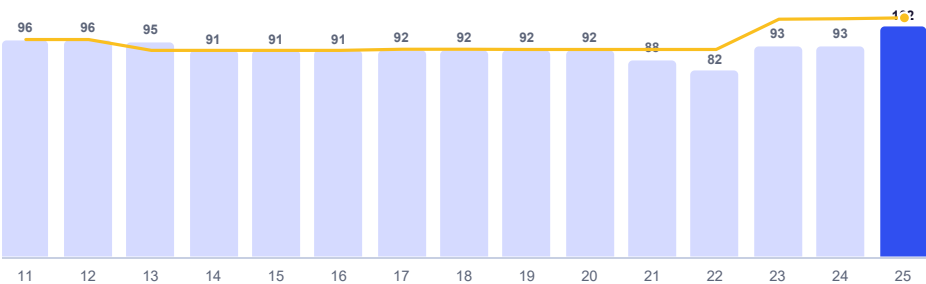
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +6 % depuis 2011 · +0,4 % par an sur 14 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Grouwels Vastgoed Beheer B.V., 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2011 à 2025
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	286 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,7 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

CLINIMETRICS

numéro d'entreprise 0426756052 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Buyse · 1 holding mesurée, 104 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

104 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

168 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-62 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

166 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

9,9 %

principale participation du portefeuille

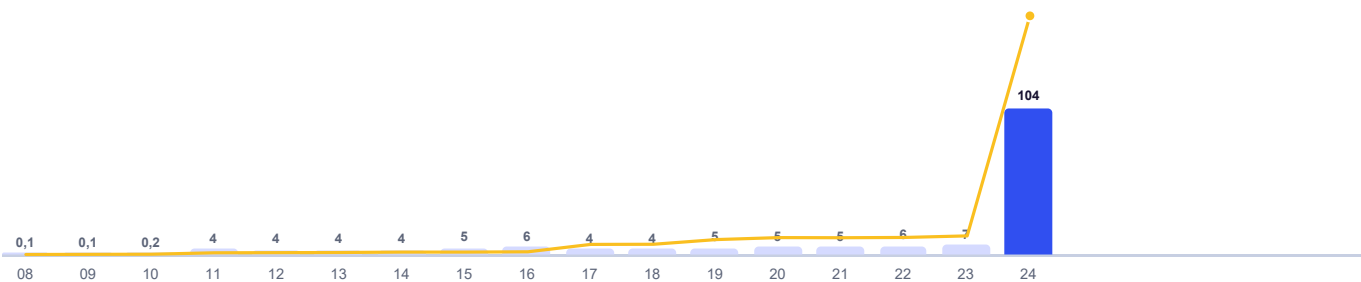
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +103800 % depuis 2008 · +54,4 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	2/3	exercices mesurés	2008 à 2024
couverture des mandats par la famille	3/4	création de valeur, corrigée	177 M€ sur 9 exercices
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12	rendement annuel, corrigé	73,8 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	Bright Roads, 50,7 % en direct	transparence sur la valeur comptable	56 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	36,2 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	47 pb

COLL EARN

numéro d'entreprise 0893743548 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale Emsens · 5 holdings mesurées, 629 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

187 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

126 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

64,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

63 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

39,5 %

principale participation du portefeuille

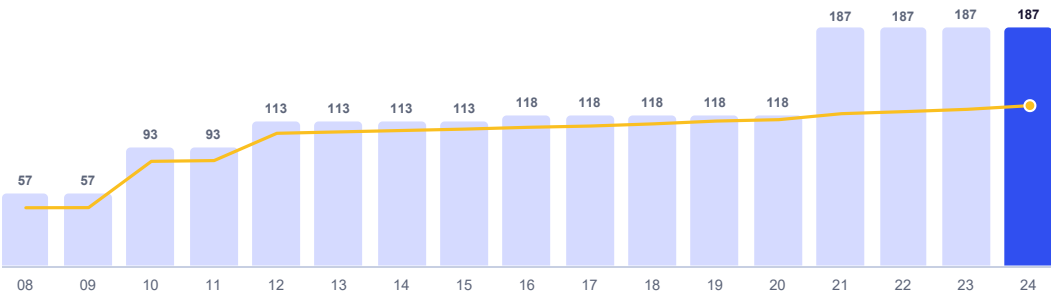
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +229 % depuis 2008 · +7,7 % par an sur 16 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	SCR - SIBELCO, 1,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2024
création de valeur, corrigée	18 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	2,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	44 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Constantia HoldCo

numéro d'entreprise 0737674607 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Wilderjans · 1 holding mesurée, 124 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

124 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

125 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

77,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

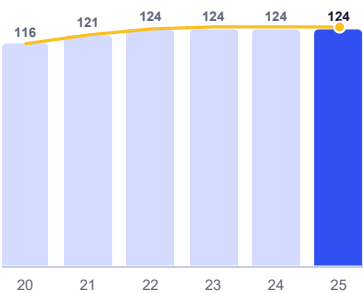
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +7 % depuis 2020 · +1,3 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	0/3
principale participation, en transparence	Amadys Group, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	24 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	0,3 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	100 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

CONTIGUS

numéro d'entreprise 0797047515 · holding mono-activité · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Vanhalst · 3 holdings mesurées, 1 529 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

510 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

520 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

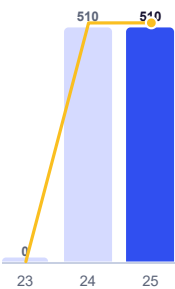
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	QUVA INVEST, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	135 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Coparbel SComm

numéro d'entreprise 0686813943 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Speeckaert · 3 holdings mesurées, 1 040 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

348 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

344 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-1 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

59,6 %

principale participation du portefeuille

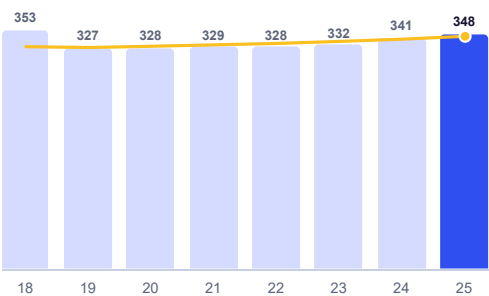
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2018 · -0,2 % par an sur 7 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	0,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

CROP'S HOLDING

numéro d'entreprise 0860221635 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Delbaere · 1 holding mesurée, 145 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

145 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

137 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

88,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

86,0 %

principale participation du portefeuille

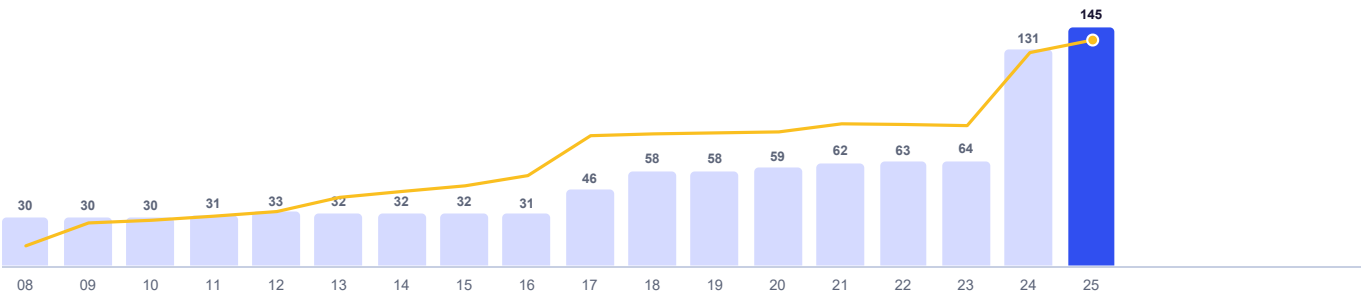
PERSONNEL

3,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +383 % depuis 2008 · +9,7 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/2
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	CROP'S, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	88 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	11,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	42 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,1 %
frais de gestion visibles, bruts	30 pb

DAMIER

numéro d'entreprise 0445703716 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vindevogel · 2 holdings mesurées, 140 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

120 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

195 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

93,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-15 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

37,4 %

principale participation du portefeuille

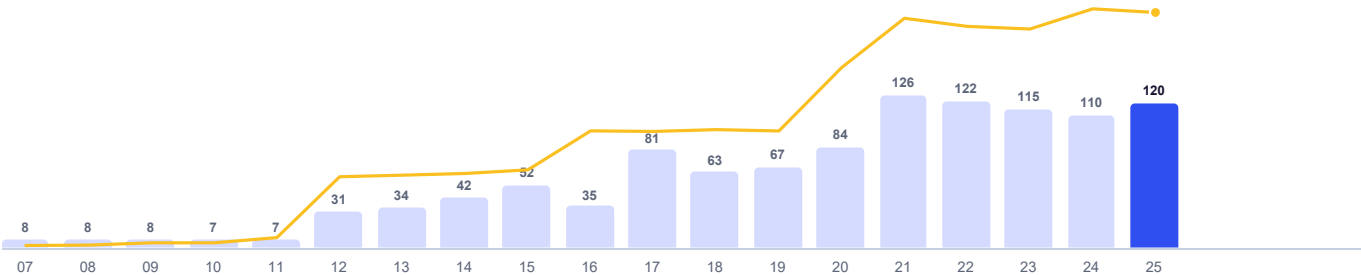
PERSONNEL

17,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1478 % depuis 2007 · +16,6 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	2/3	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	3/4	création de valeur, corrigée	158 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	5,5 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	Maradona Blocker III LP, 20,8 % en direct	transparence sur la valeur comptable	119 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,5 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	524 pb

DCU Invest

numéro d'entreprise 0748969860 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Marshall · 1 holding mesurée, 158 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

158 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

96 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

56,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

52 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

86,0 %

principale participation du portefeuille

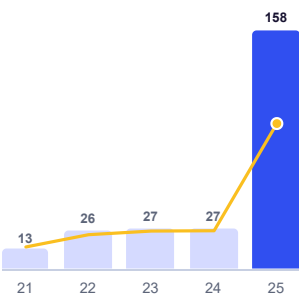
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1112 % depuis 2021 · +86,6 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/4
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	1/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Datacenter United Brussels, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	-3 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	62,2 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	18 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,4 %
frais de gestion visibles, bruts	74 pb

DELCRINVEST

numéro d'entreprise 0537478780 · non déterminable · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Delcroix · 3 holdings mesurées, 1 883 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

902 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 198 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-100 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

86 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

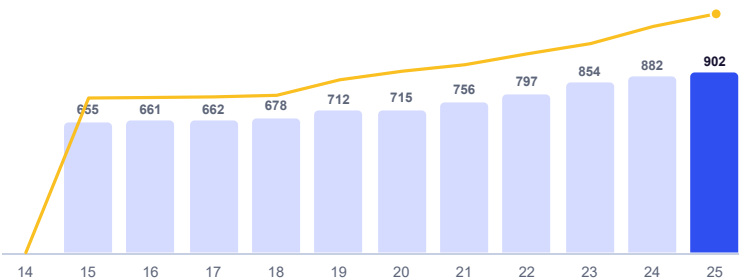
PERSONNEL

15,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +38 % depuis 2015 · +3,3 % par an sur 10 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	384 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	5,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Delfinhold

numéro d'entreprise 1002192023 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale Delcroix · 3 holdings mesurées, 1 883 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

490 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

505 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

15 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2024, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	DELCRINVEST, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1

schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2024
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Demafin Invest

numéro d'entreprise 1002195585 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale Delcroix · 3 holdings mesurées, 1 883 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

490 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES	CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN	DETTE NETTE
505 M€	100,0 %	-10 M€
médiane 176 M€	médiane 91,5 %	un montant négatif est une trésorerie nette
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	CONCENTRATION	PERSONNEL
15 M€	n.s.	0,0 ETP
médiane 4 M€	principale participation du portefeuille	

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2024, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1	schéma de dépôt	abrégé
couverture des mandats par la famille	1/1	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12	exercices mesurés	2024
principale participation, en transparence	DELCRINVEST, 50,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,9 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Den Berk Délice Holding

numéro d'entreprise 1017906914 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Wetzels · 1 holding mesurée, 184 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

184 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

114 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

60,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

64 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

37,0 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

11,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/5	schéma de dépôt	complet
administrateurs familiaux, sociétés	0/1	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
couverture des mandats par la famille	1/6	exercices mesurés	2025
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12	transparence sur la valeur comptable	42 %
principale participation, en transparence	DEN BERK, 100,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,8 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	199 pb

Denys Group

numéro d'entreprise 1022261224 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Laere · 1 holding mesurée, 150 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

150 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

40 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

25,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

101 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/4
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	DENYS GLOBAL, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1

schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2025
transparence sur la valeur comptable	14 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,8 %
frais de gestion visibles, bruts	617 pb

DG Infra Yield

numéro d'entreprise 0833921767 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Audenaert · 1 holding mesurée, 101 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

18 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

15,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

78 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

39,3 %

principale participation du portefeuille

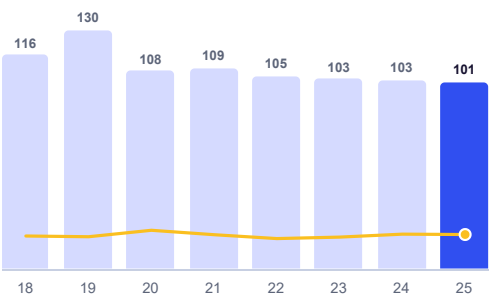
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -13 % depuis 2018 · -1,9 % par an sur 7 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2026-05
principale participation, en transparence	T D Invest, 32,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	24 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	-2,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	67 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,9 %
frais de gestion visibles, bruts	139 pb

DIEPHOLD

numéro d'entreprise 0863791928 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Toye · 1 holding mesurée, 212 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

212 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

212 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

32,2 %

principale participation du portefeuille

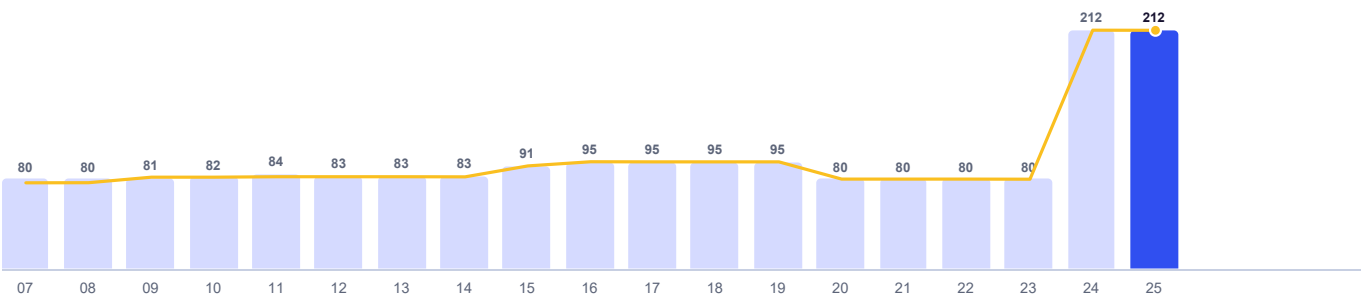
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +164 % depuis 2007 · +5,5 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	DIEPENSTEYN, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	134 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	21,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

DOMO INVESTMENT GROUP

numéro d'entreprise 0753642191 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale De Clerck (Jan) · 1 holding mesurée, 178 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

178 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

241 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

92,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-154 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

44,1 %

principale participation du portefeuille

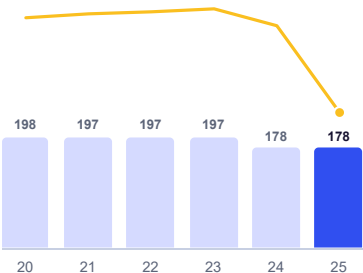
PERSONNEL

6,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -10 % depuis 2020 · -2,1 % par an sur 5 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
administrateurs familiaux, sociétés	3/5
couverture des mandats par la famille	5/9
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ALINSO GROUP, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	-169 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	-10,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	139 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,9 %
frais de gestion visibles, bruts	397 pb

DR. PAUL JANSSEN INTERNATIONAL

numéro d'entreprise 0472254396 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Janssen · 2 holdings mesurées, 318 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

107 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

59 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

51,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

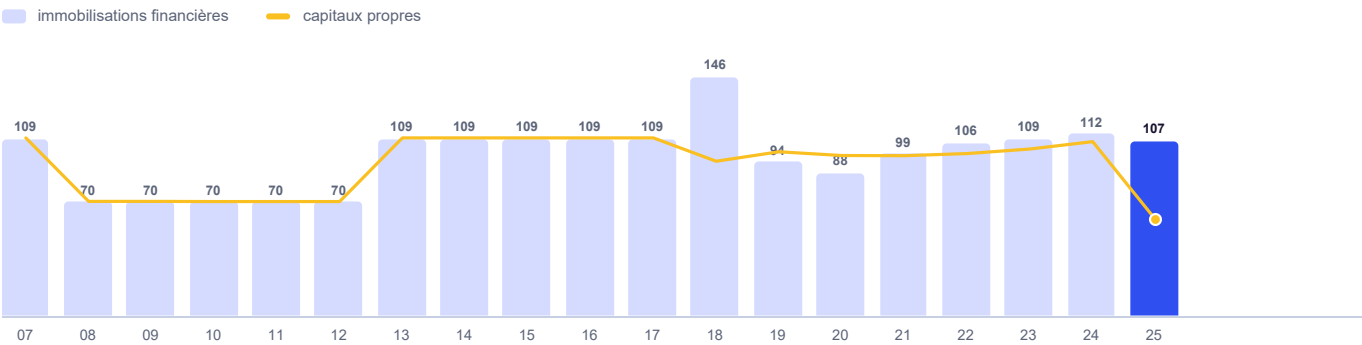
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2007 · -0,1 % par an sur 18 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	5/6	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	5/6	création de valeur, corrigée	69 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	-9,7 % sur 5 exercices
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,2 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste
niveau de preuve	3 - conseil uniquement		

DUMAREY GROUP NV

numéro d'entreprise 0840723348 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Dumarey · 1 holding mesurée, 493 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

493 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

510 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

56,7 %

principale participation du portefeuille

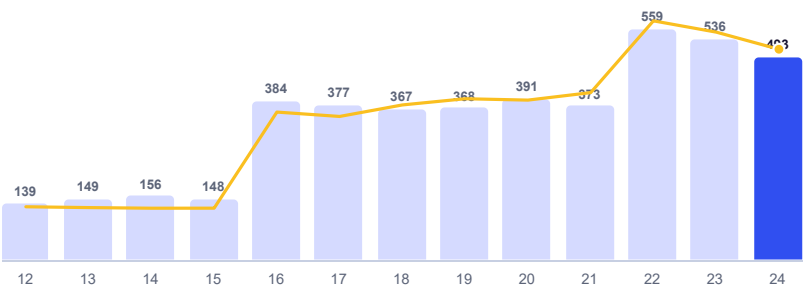
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +255 % depuis 2012 · +11,1 % par an sur 12 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/5
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Dumarey Powerglide Strasbourg SAS, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2012 à 2024
création de valeur, corrigée	172 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	5,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	24 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,6 %
frais de gestion visibles, bruts	144 pb

DUOMOS

numéro d'entreprise 0466295133 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale de Mévius · 1 holding mesurée, 127 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

127 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

162 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

89,3 %

principale participation du portefeuille

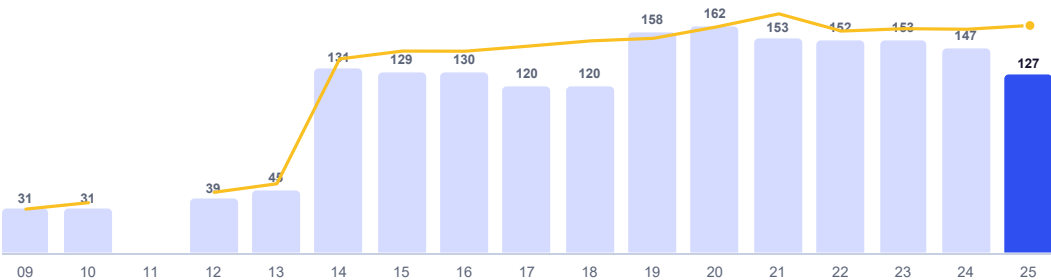
PERSONNEL

1,1 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +307 % depuis 2009 · +9,2 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	DUOMOS INVESTMENT MANAGEMENT, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	36 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	0,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	149 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	11,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

DYLS

numéro d'entreprise 0877573054 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Puttemans · 1 holding mesurée, 131 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

131 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

79 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

51,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

31 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

43,7 %

principale participation du portefeuille

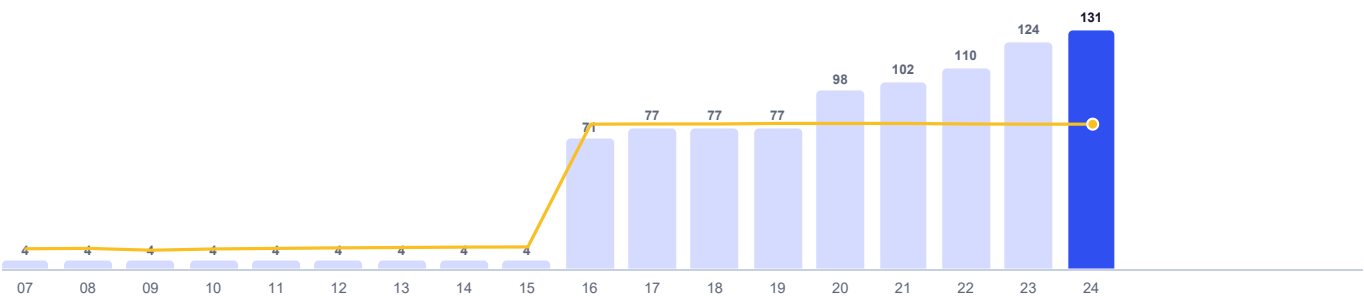
PERSONNEL

10,2 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2944 % depuis 2007 · +22,3 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Bond 58, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2024
création de valeur, corrigée	-2 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-0,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	33 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	50 pb

ECHLIN INVEST

numéro d'entreprise 0778918512 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Thermote · 2 holdings mesurées, 1 814 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

928 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 099 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-168 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

44 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

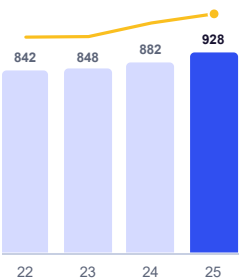
PERSONNEL

5,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +10 % depuis 2022 · +3,3 % par an sur 3 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Wehold, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	107 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	3,5 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	15,3 %
frais de gestion visibles, bruts	12 pb

Ecu Global

numéro d'entreprise 0880356756 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bajada · 1 holding mesurée, 121 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

121 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

96 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

53,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

59 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

68 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

58,2 %

principale participation du portefeuille

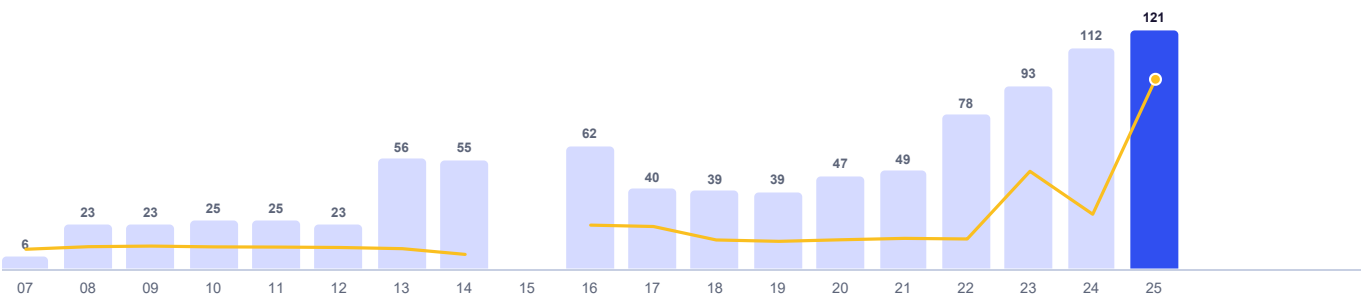
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1786 % depuis 2007 · +17,7 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-03
principale participation, en transparence	AGL, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	173 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	45,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	68 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,8 %
frais de gestion visibles, bruts	70 pb

ELEX

numéro d'entreprise 0421226161 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Duchatelet · 1 holding mesurée, 1 706 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 706 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 737 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-15 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

255 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

66,0 %

principale participation du portefeuille

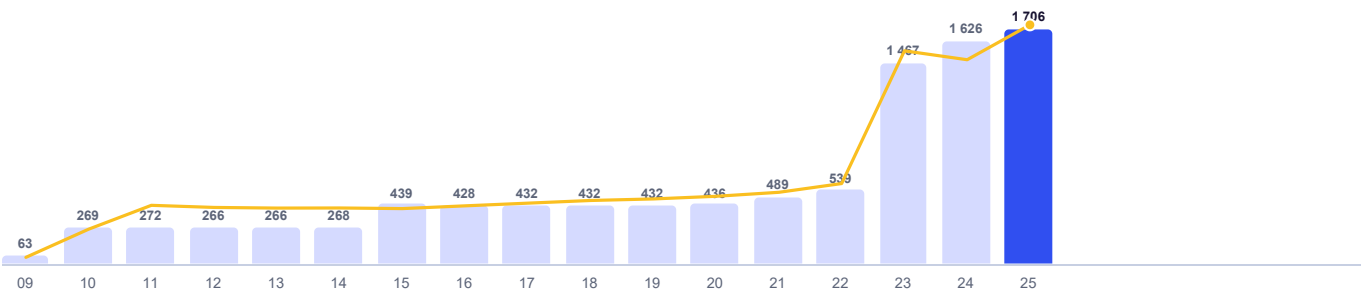
PERSONNEL

5,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2590 % depuis 2009 · +22,8 % par an sur 16 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	MELEXIS, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	1 336 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	28,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	25 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,2 %
frais de gestion visibles, bruts	12 pb

EMBILCO

numéro d'entreprise 0893743053 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Emsens · 5 holdings mesurées, 629 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

196 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-57 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

47 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

9,4 %

principale participation du portefeuille

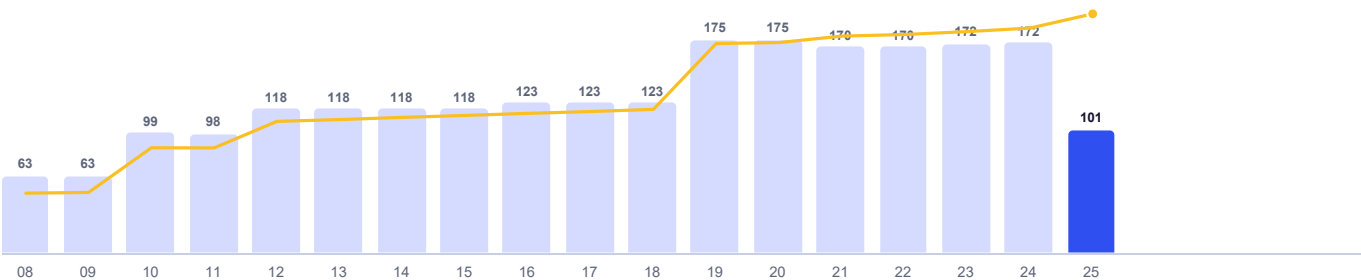
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +60 % depuis 2008 · +2,8 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Stevensvennen, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	20 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	2,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	70 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	30,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

EmFiTo

numéro d'entreprise 1009927376 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boone · 4 holdings mesurées, 1 082 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

101 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

45 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

98,4 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	HOLDING BILOBA, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2025
transparence sur la valeur comptable	19 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ENERGY SOLUTIONS GROUP

numéro d'entreprise 0643473155 · holding mono-activité · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Moorkens · 5 holdings mesurées, 491 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

230 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

295 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

69,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

77 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

82,1 %

principale participation du portefeuille

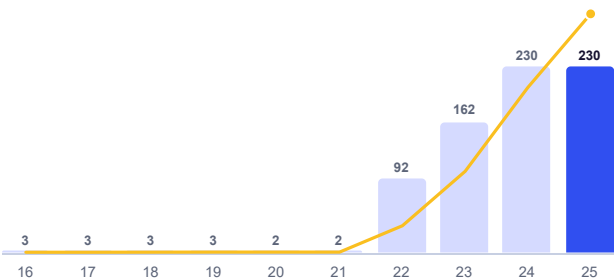
PERSONNEL

9,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +8107 % depuis 2016 · +63,2 % par an sur 9 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/9
couverture des mandats par la famille	0/11
principale participation, en transparence	Purple Sustainability Holding BV, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2016 à 2025
création de valeur, corrigée	17 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	107,0 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	33 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	11,4 %
frais de gestion visibles, bruts	352 pb

ENIX

numéro d'entreprise 0445243163 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Walder · 1 holding mesurée, 172 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

172 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

347 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-145 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

66 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

26,8 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

1,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +15509 % depuis 2008 · +37,1 % par an sur 16 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/6	exercices mesurés	2008 à 2024
couverture des mandats par la famille	4/6	création de valeur, corrigée	204 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	12,1 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	LUCAS BOLS, 23,3 % en direct	transparence sur la valeur comptable	105 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	41,0 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste
niveau de preuve	1b - Moniteur belge		

EPIFIN

numéro d'entreprise 0863578132 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Thillo · 1 holding mesurée, 369 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

369 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

304 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

79,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

56 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

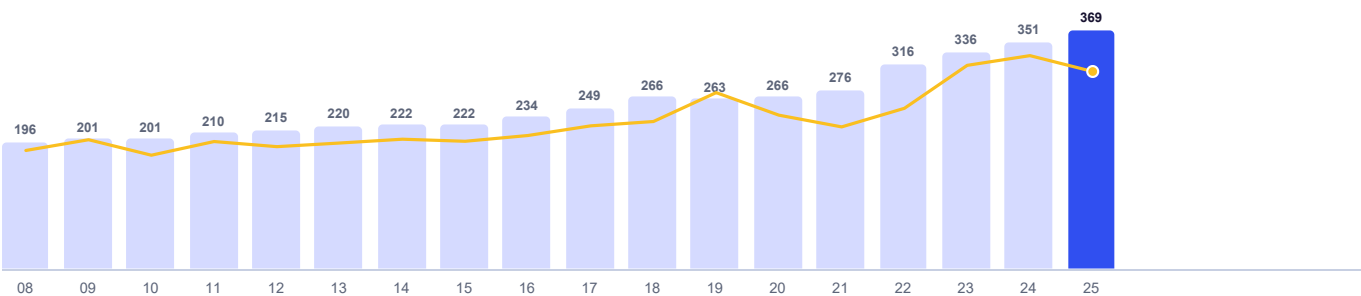
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +88 % depuis 2008 · +3,8 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/5
couverture des mandats par la famille	3/5
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	DPG Media Group, 99,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	514 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	5,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	186 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,1 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

ERREMINVESTO

numéro d'entreprise 0759591855 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Maas · 3 holdings mesurées, 237 M€ au total · Q3 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

36 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

43 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

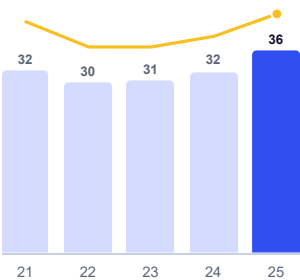
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +11 % depuis 2021 · +2,7 % par an sur 4 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	8 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	5,1 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ESBELD

numéro d'entreprise 0479762493 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Kerckhof · 1 holding mesurée, 124 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

124 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

175 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

80,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-7 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

15 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

50,1 %

principale participation du portefeuille

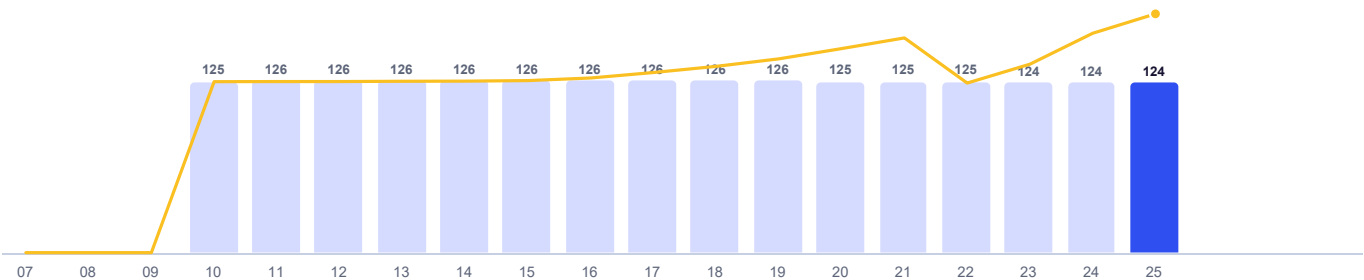
PERSONNEL

23,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -1 % depuis 2010 · -0,0 % par an sur 15 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Euro shop, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	75 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	130 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	7,4 %
frais de gestion visibles, bruts	167 pb

ESTAFLERS DEL

numéro d'entreprise 0864179334 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Menet · 5 holdings mesurées, 996 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

200 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

52 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

23,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

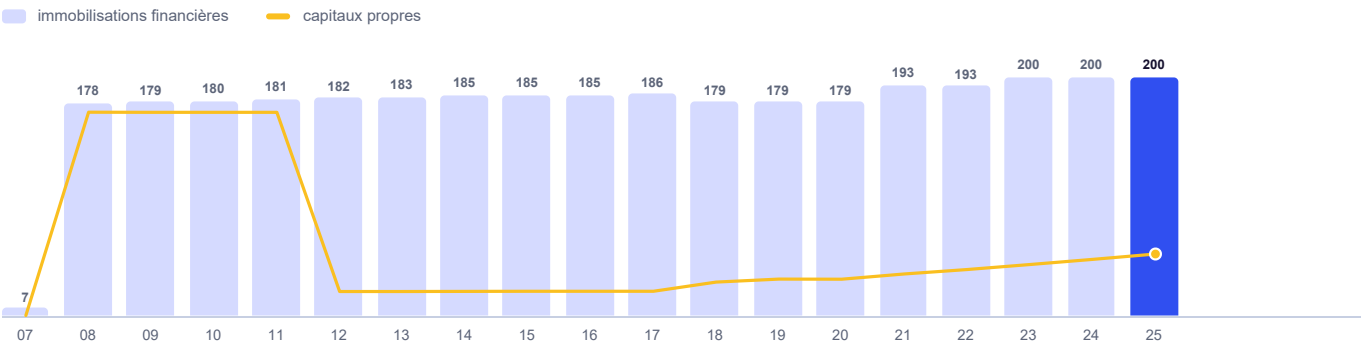
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2929 % depuis 2007 · +20,9 % par an sur 18 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	32 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	11,1 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

EUNOIA HOLDING

numéro d'entreprise 0797047317 · holding mono-activité · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Vanhalst · 3 holdings mesurées, 1 529 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

510 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

520 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

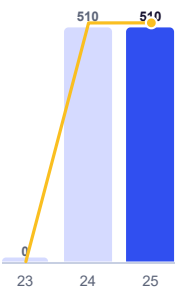
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	QUVA INVEST, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	135 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

EXCELLENCE CONSULTING

numéro d'entreprise 0471835219 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vermeersch · 1 holding mesurée, 70 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

70 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

37 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

46,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

27 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

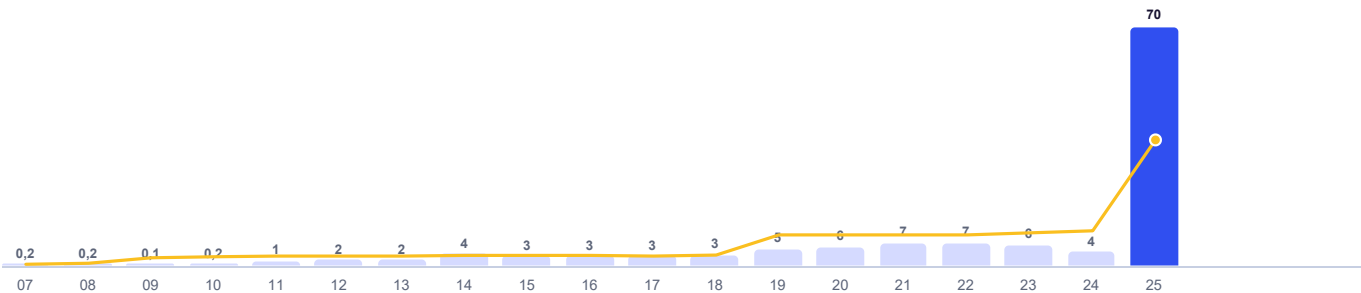
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +34850 % depuis 2007 · +38,5 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Itineris Holding, 29,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	32 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	32,5 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FAMO

numéro d'entreprise 0811804084 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Moorkens · 5 holdings mesurées, 491 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

141 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

136 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

71,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

49,1 %

principale participation du portefeuille

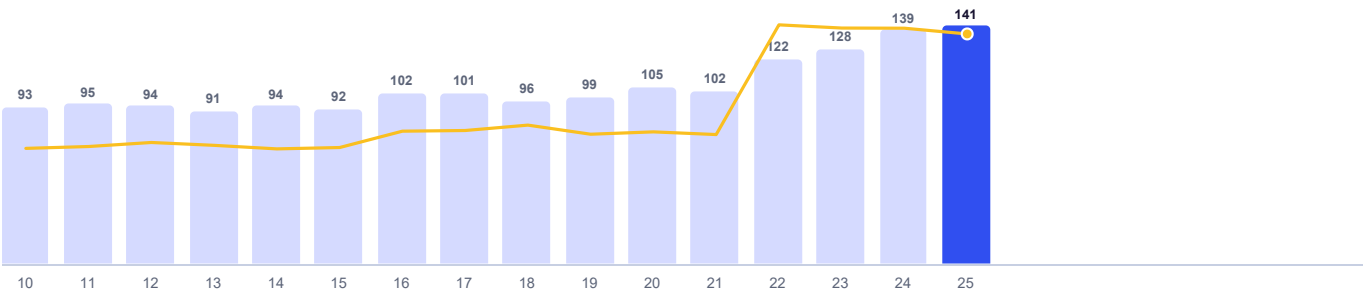
PERSONNEL

4,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +51 % depuis 2010 · +2,8 % par an sur 15 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
administrateurs familiaux, sociétés	2/3	exercices mesurés	2010 à 2025
couverture des mandats par la famille	3/4	création de valeur, corrigée	121 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	11,8 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	ALCOPA, 19,3 % en direct	transparence sur la valeur comptable	104 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	20,8 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	235 pb

F.C.P. Patrimoine

numéro d'entreprise 0897007795 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Pollet · 1 holding mesurée, 232 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

232 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

230 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

82,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

75,3 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +4 % depuis 2009 · +0,2 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières ● capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
principale participation, en transparence	PROMOD INVEST SAS, 57,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	6 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	0,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	20 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FEJ

numéro d'entreprise 0456059653 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale (famille onbekend, structuur 79) · 1 holding mesurée, 140 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100- 200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

140 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

146 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

152 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

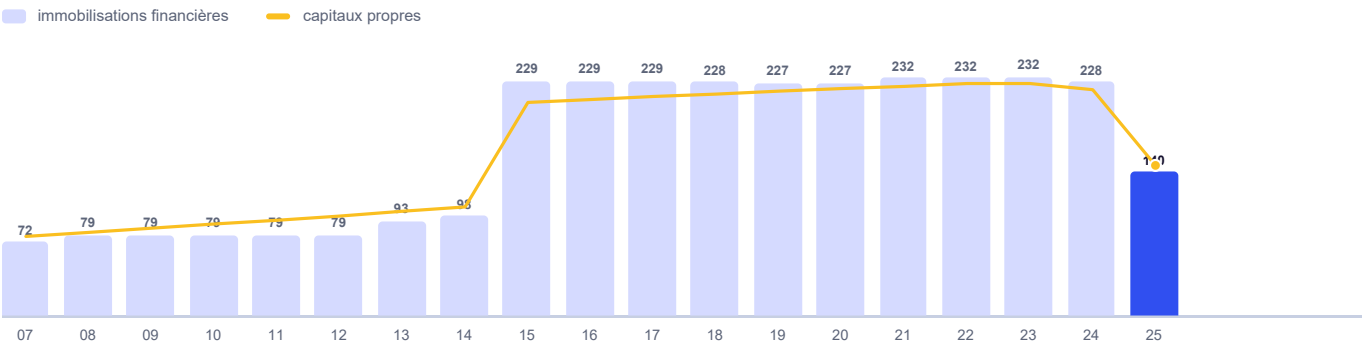
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +94 % depuis 2007 · +3,7 % par an sur 18 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/1	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
administrateurs familiaux, sociétés	3/4	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	3/5	création de valeur, corrigée	229 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	-7,9 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	FINANCIERE DE TUBIZE, 20,2 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,0 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	41 pb
schéma de dépôt	complet		

FIBANOR

numéro d'entreprise 0716849103 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bauchau · 3 holdings mesurées, 123 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

41 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

3,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

19 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

87,2 %

principale participation du portefeuille

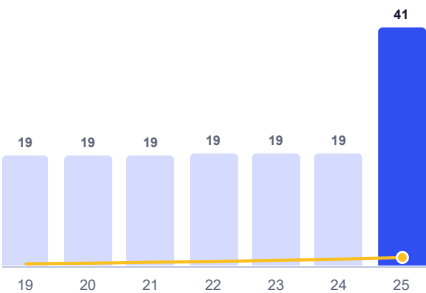
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +115 % depuis 2019 · +13,6 % par an sur 6 ans

■ immobilisations financières ● capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FIWEP, 20,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	1 M€ sur 6 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FIBEMI

numéro d'entreprise 0784819278 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Moortgat · 2 holdings mesurées, 1 692 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

964 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

967 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

95,5 %

principale participation du portefeuille

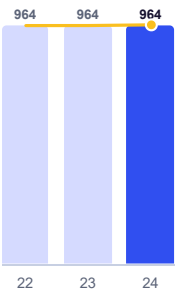
PERSONNEL

3,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2022 · +0,0 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	PBM HOLDING, 57,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2022 à 2024
création de valeur, corrigée	3 M€ sur 2 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	11 pb

Financière de la Sambre

numéro d'entreprise 0413936117 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Caudron · 1 holding mesurée, 467 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

467 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

477 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,5 %

principale participation du portefeuille

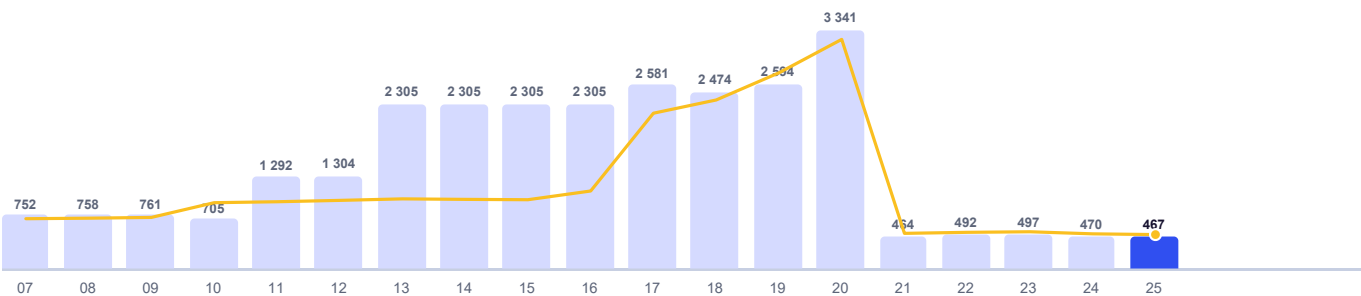
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -38 % depuis 2007 · -2,6 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/7
couverture des mandats par la famille	4/7
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	BSS Investments, 80,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	3 230 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-31,7 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,8 %
frais de gestion visibles, bruts	44 pb

FinAx

numéro d'entreprise 0718694279 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Delen / AvH · 1 holding mesurée, 398 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

398 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

445 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-47 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

216 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

56,8 %

principale participation du portefeuille

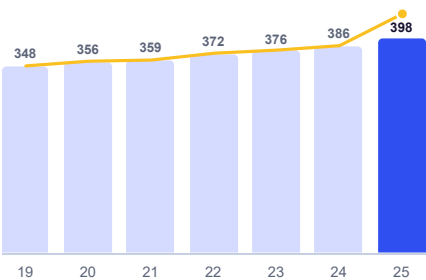
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +15 % depuis 2019 · +2,3 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/9
couverture des mandats par la famille	1/9
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	DELEN PRIVATE BANK, 78,8 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	670 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	4,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	439 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,5 %
frais de gestion visibles, bruts	10 pb

FJ INTERNATIONAL INVEST

numéro d'entreprise 0846197217 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Pécriaux · 1 holding mesurée, 101 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

51 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

46,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

39 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

47,3 %

principale participation du portefeuille

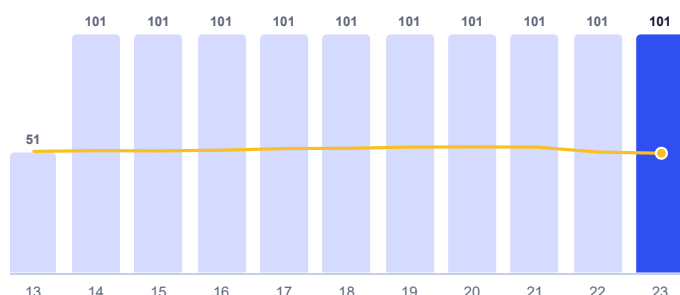
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +97 % depuis 2013 · +7,0 % par an sur 10 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2023-12
principale participation, en transparence	AHDS, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2013 à 2023
création de valeur, corrigée	29 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-0,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,4 %
frais de gestion visibles, bruts	92 pb

FJCB

numéro d'entreprise 0722714831 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bouriez · 1 holding mesurée, 229 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

229 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

254 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-34 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

53,2 %

principale participation du portefeuille

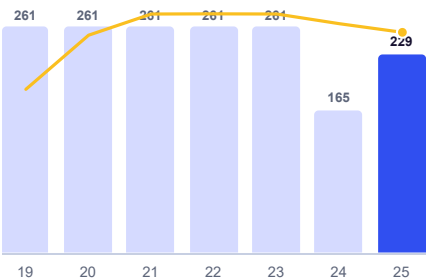
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -12 % depuis 2019 · -2,2 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	8/9
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	8/10
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FJCB NATURE, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	28 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	0,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	83 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	13,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FLORALICE

numéro d'entreprise 0457847918 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Timmermans · 1 holding mesurée, 260 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

260 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

190 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

70,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

93,7 %

principale participation du portefeuille

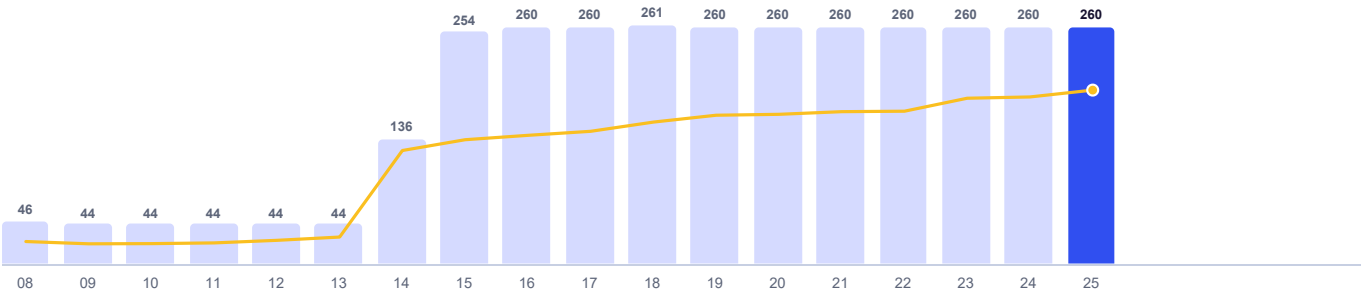
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +459 % depuis 2008 · +10,7 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/5
couverture des mandats par la famille	3/5
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	FLORALICE LUXEMBOURG SARL B183587, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	50 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	3,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	47 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FLPV

numéro d'entreprise 0543873060 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Janssen de la Boëssière · 3 holdings mesurées, 824 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

354 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

361 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

56 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

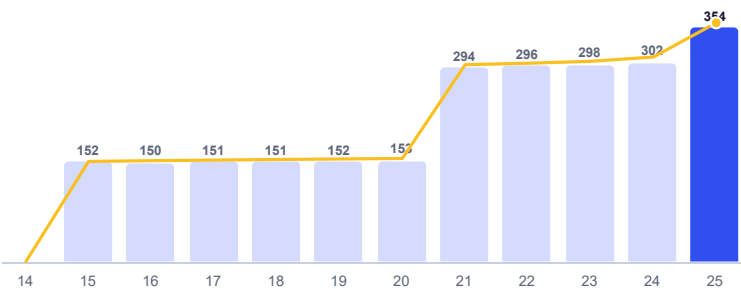
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +134 % depuis 2015 · +8,9 % par an sur 10 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FEJ, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	71 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	18,3 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FORESTHEIR

numéro d'entreprise 0889459514 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Forestier · 1 holding mesurée, 80 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

80 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

90 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

68,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-42 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

13 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

97,3 %

principale participation du portefeuille

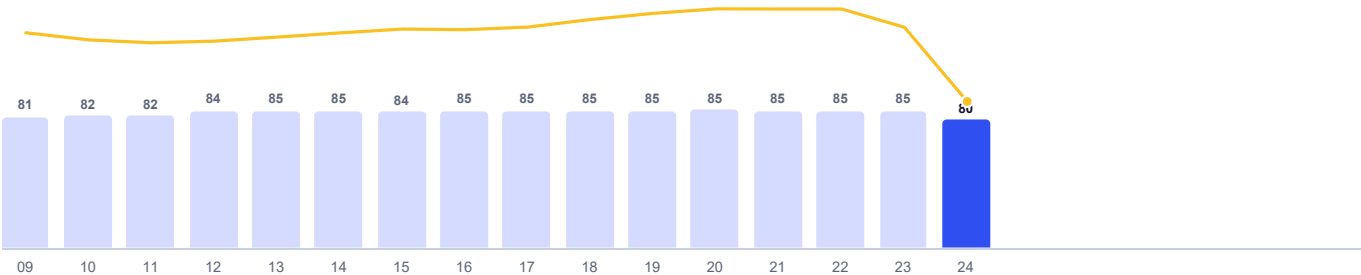
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2009 · -0,1 % par an sur 15 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	FORESTFI, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2009 à 2024
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-9,0 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	31,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FRAJOMA

numéro d'entreprise 0759682620 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Maas · 3 holdings mesurées, 237 M€ au total · Q3 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

160 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

171 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

92,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-24 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

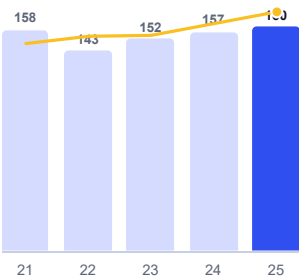
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1 % depuis 2021 · +0,3 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	23 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	3,7 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	13,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Franklin Finance International

numéro d'entreprise 0847275697 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Augustin Normand · 1 holding mesurée, 108 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

108 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

106 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

95,4 %

principale participation du portefeuille

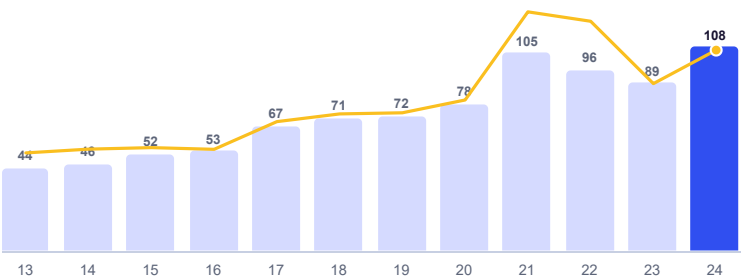
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +146 % depuis 2013 · +8,5 % par an sur 11 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	FRANKLIN FINANCE SA, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2013 à 2024
création de valeur, corrigée	82 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	7,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	30 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

FRELON

numéro d'entreprise 0797047119 · holding mono-activité · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Vanhalst · 3 holdings mesurées, 1 529 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

510 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

520 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

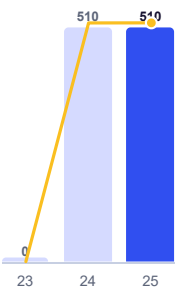
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	QUVA INVEST, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	135 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Frère-Bourgeois Holding

numéro d'entreprise 0767649585 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Frère · 4 holdings mesurées, 7 595 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

2 090 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

2 198 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-28 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

37 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

96,1 %

principale participation du portefeuille

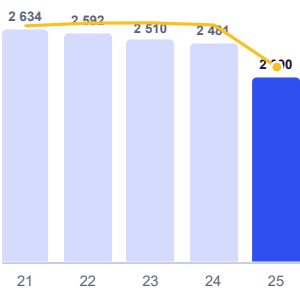
PERSONNEL

1,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -21 % depuis 2021 · -5,6 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	CAROLOREGIENNE DE PARTICIPATIONS, 75,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	145 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	-6,6 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,3 %
frais de gestion visibles, bruts	10 pb

FRIENDS INVESTMENTS

numéro d'entreprise 0454745502 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

275 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

176 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

59,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

9 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

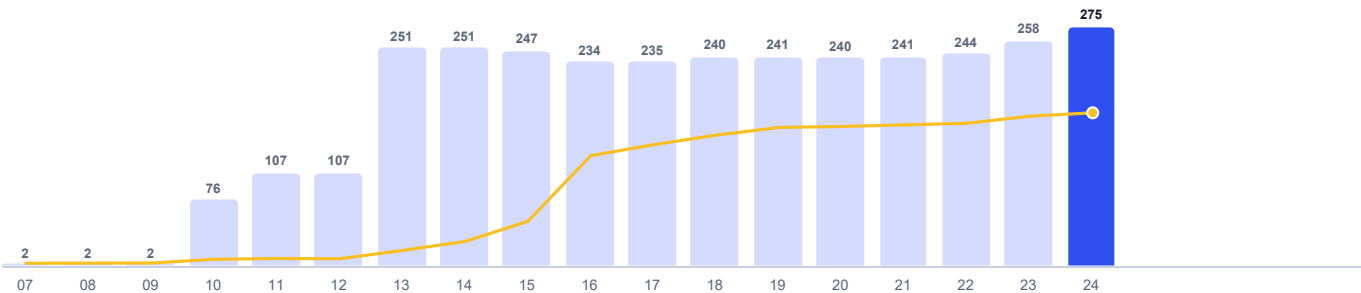
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +11843 % depuis 2007 · +32,5 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	0/1	exercices mesurés	2007 à 2024
couverture des mandats par la famille	4/5	création de valeur, corrigée	125 M€ sur 9 exercices
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12	rendement annuel, corrigé	2,0 % sur 5 exercices
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,4 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Fund+

numéro d'entreprise 0629896521 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Debruyne · 1 holding mesurée, 110 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

110 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

124 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-14 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

18,0 %

principale participation du portefeuille

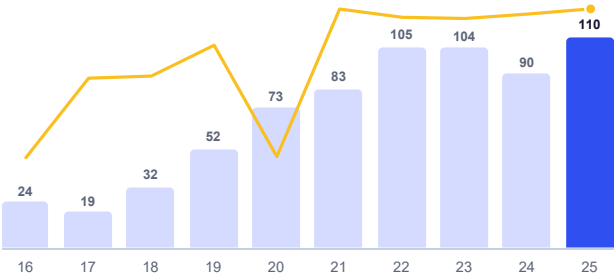
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +356 % depuis 2016 · +18,4 % par an sur 9 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/3
couverture des mandats par la famille	1/6
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	NOVADIP BIOSCIENCES, 10,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2016 à 2025
création de valeur, corrigée	97 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	21,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	35 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	11,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

GEMADI

numéro d'entreprise 0707960240 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Saverys · 3 holdings mesurées, 767 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

262 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

258 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

13 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,5 %

principale participation du portefeuille

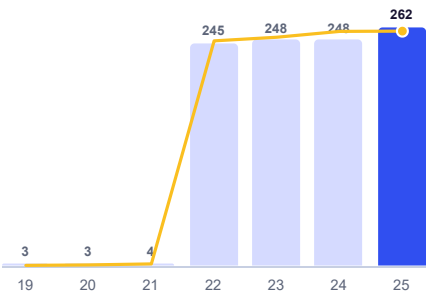
PERSONNEL

0,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +7615 % depuis 2019 · +106,3 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	SAVERCO, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	15 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	1,4 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	61 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Gentianes SA

numéro d'entreprise 1029417844 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

840 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

819 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

12 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

46,2 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5	schéma de dépôt	complet
couverture des mandats par la famille	4/5	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12	exercices mesurés	2025
principale participation, en transparence	MULTIFIN, 33,9 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	4 pb

GHELAMCO GROUP

numéro d'entreprise 0879623417 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Gheysens · 2 holdings mesurées, 1 175 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 001 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

376 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

37,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

79,7 %

principale participation du portefeuille

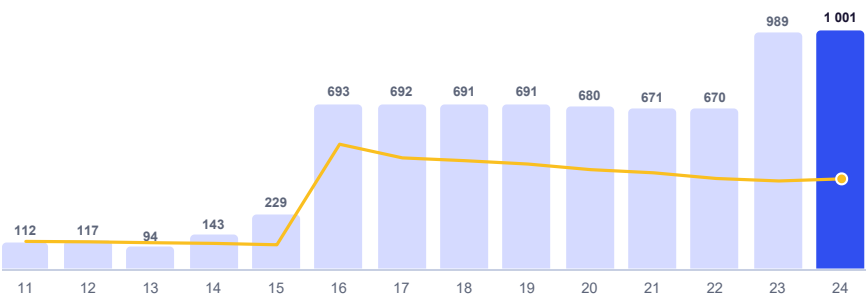
PERSONNEL

5,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +791 % depuis 2011 · +18,3 % par an sur 13 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Granbero Holding Ltd, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2011 à 2024
création de valeur, corrigée	321 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-3,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	115 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	77 pb

Gimont Invest S.A.

numéro d'entreprise 1003426693 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

128 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

13 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

10,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2023 · +0,2 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
couverture des mandats par la famille	4/5	exercices mesurés	2023 à 2024
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12	placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,3 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste
schéma de dépôt	abrégé		

GoSumma

numéro d'entreprise 0770720032 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Pierloot · 1 holding mesurée, 112 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

112 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

58 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

50,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

54 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

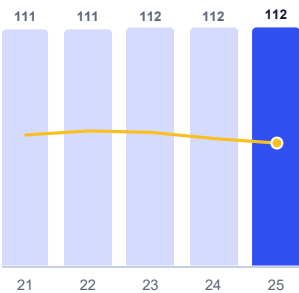
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1 % depuis 2021 · +0,2 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/9
couverture des mandats par la famille	1/9
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Topsumma, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	-8 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	-3,1 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	18 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,0 %
frais de gestion visibles, bruts	170 pb

Green Hill I

numéro d'entreprise 0787859041 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vandeputte · 1 holding mesurée, 141 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

141 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

138 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

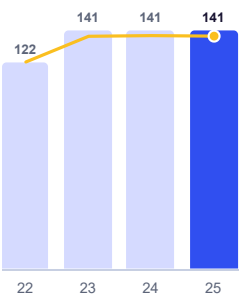
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +16 % depuis 2022 · +4,9 % par an sur 3 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/4
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Trustteam Group, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	-1 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	4,0 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	89 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	7 pb

GROUP MINERVA

numéro d'entreprise 0436440216 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Cavens · 1 holding mesurée, 104 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

104 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

169 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

86,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

19 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

59,4 %

principale participation du portefeuille

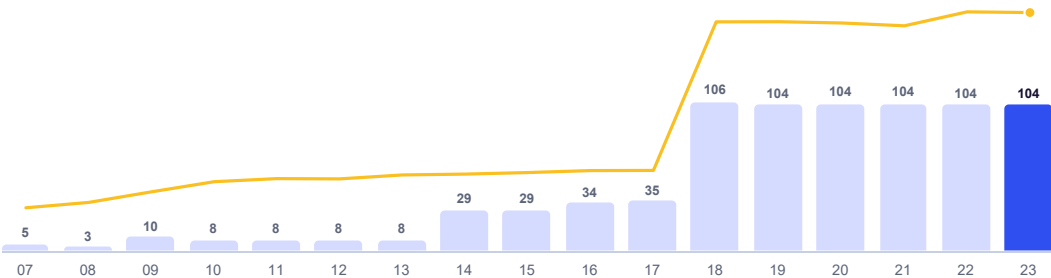
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1858 % depuis 2007 · +20,4 % par an sur 16 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	TRIPLE LIVING HOLDING, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2007 à 2023
création de valeur, corrigée	109 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	0,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

GROUPE BOUVY IMMO

numéro d'entreprise 0730754943 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bouvy · 1 holding mesurée, 291 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

291 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

305 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

12 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

1,0 %

transparence 4 %, trop faible pour conclure

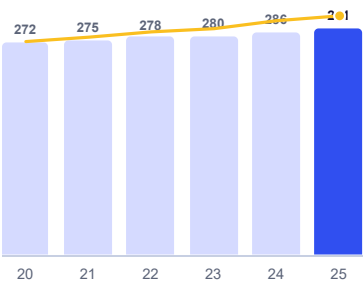
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +7 % depuis 2020 · +1,3 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	INDUSTRIE BOUVY, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	41 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	2,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	4 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

GT & Co

numéro d'entreprise 0832433907 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vandermarliere · 1 holding mesurée, 213 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

213 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

205 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

76,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

32 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

28,0 %

principale participation du portefeuille

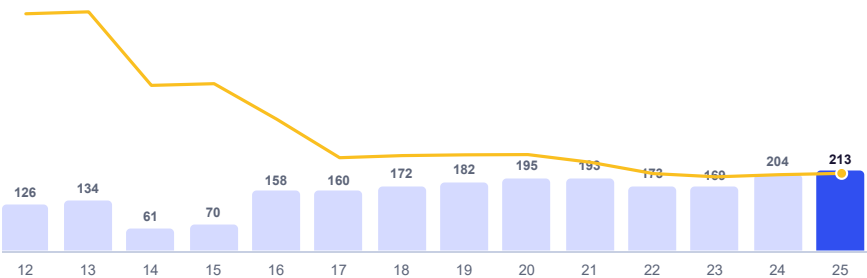
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +69 % depuis 2012 · +4,1 % par an sur 13 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	HUBISCO, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	-35 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-4,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	66 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,3 %
frais de gestion visibles, bruts	90 pb

Hands Invest

numéro d'entreprise 1003426792 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

477 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

104 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

21,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

373 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

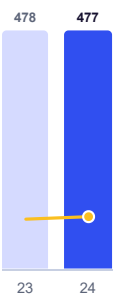
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -0 % depuis 2023 · -0,1 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2023 à 2024
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Hasco

numéro d'entreprise 0829192721 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Outryve D'Ydewalle / Geraerts / Wanten · 1 holding mesurée, 303 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

303 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

263 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

78,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

29 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

49,4 %

principale participation du portefeuille

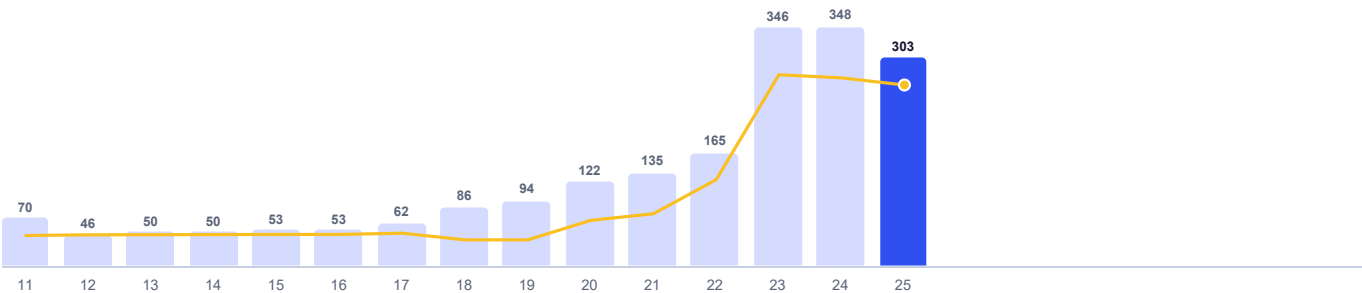
PERSONNEL

9,5 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +334 % depuis 2011 · +11,0 % par an sur 14 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/8
couverture des mandats par la famille	1/11
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	Comfort Energy Group, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2011 à 2025
création de valeur, corrigée	226 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	31,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	119 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	223 pb

Helianthi Capital

numéro d'entreprise 1009927277 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Crijns · 1 holding mesurée, 101 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES	CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN	DETTE NETTE
101 M€	100,0 %	0 M€
médiane 176 M€	médiane 91,5 %	un montant négatif est une trésorerie nette
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	CONCENTRATION	PERSONNEL
45 M€	99,0 %	0,0 ETP
médiane 4 M€	principale participation du portefeuille	

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
couverture des mandats par la famille	3/4	exercices mesurés	2025
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12	transparence sur la valeur comptable	19 %
principale participation, en transparence	HOLDING BILOBA, 25,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,4 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste
schéma de dépôt	abrégé		

HELUCA

numéro d'entreprise 0401058772 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Versele · 2 holdings mesurées, 273 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

106 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

54 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

48,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

54 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

28,1 %

principale participation du portefeuille

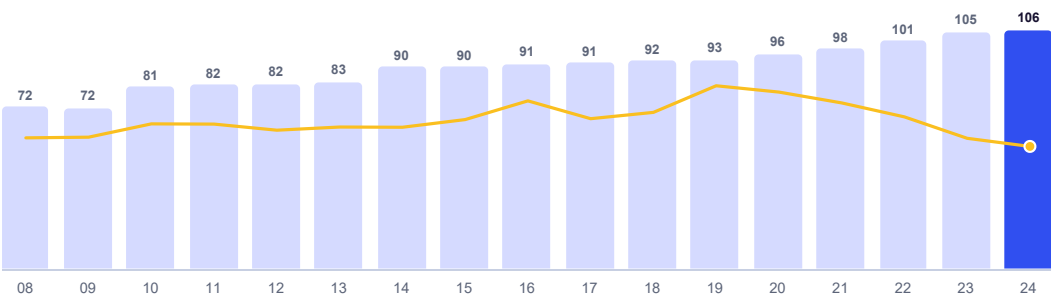
PERSONNEL

2,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +47 % depuis 2008 · +2,5 % par an sur 16 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	VERSIMMO, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2024
création de valeur, corrigée	134 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-7,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	111 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	390 pb

HFBBDE

numéro d'entreprise 0895885862 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Dufort · 1 holding mesurée, 168 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

168 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

196 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-29 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

6 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

25,7 %

principale participation du portefeuille

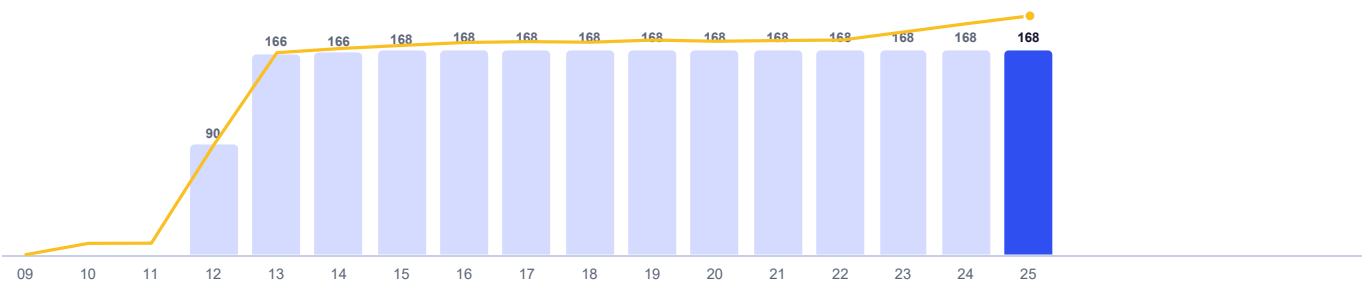
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +86 % depuis 2012 · +4,9 % par an sur 13 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	1/1	exercices mesurés	2009 à 2025
couverture des mandats par la famille	5/5	création de valeur, corrigée	63 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	2,3 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	Cinéaste Animaliers, 24,8 % en direct	transparence sur la valeur comptable	30 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	14,6 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

HODIMI

numéro d'entreprise 0656723256 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Damman · 1 holding mesurée, 148 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

148 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

148 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

92,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

91,8 %

principale participation du portefeuille

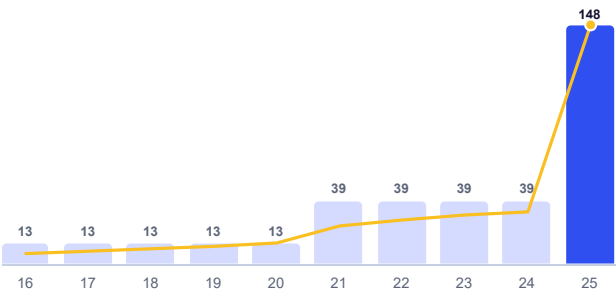
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1052 % depuis 2016 · +31,2 % par an sur 9 ans

■ immobilisations financières ● capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2016 à 2025
création de valeur, corrigée	146 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	63,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	17 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,8 %
frais de gestion visibles, bruts	10 pb

HOF TER POLDER

numéro d'entreprise 0447980147 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Saverys · 3 holdings mesurées, 767 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

256 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

258 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

94,2 %

principale participation du portefeuille

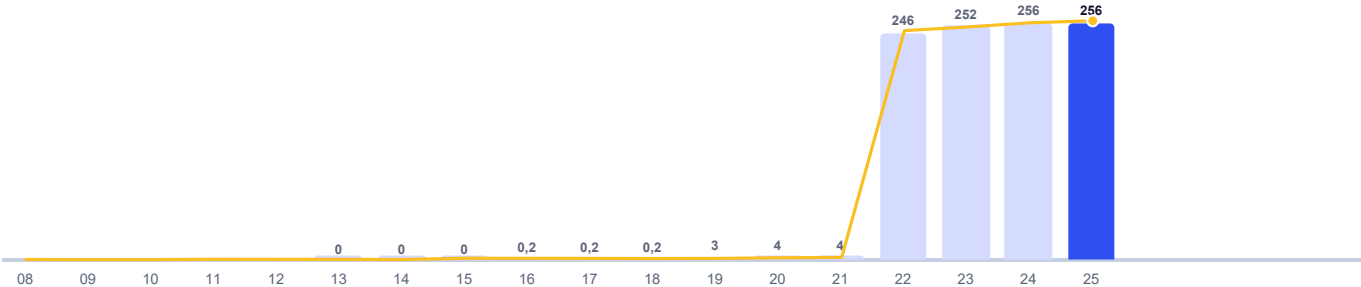
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SAVERCO, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	173,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	54 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

HOLVE

numéro d'entreprise 0473804616 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Eeckhout · 2 holdings mesurées, 221 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

109 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

111 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-14 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

6 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

69,5 %

principale participation du portefeuille

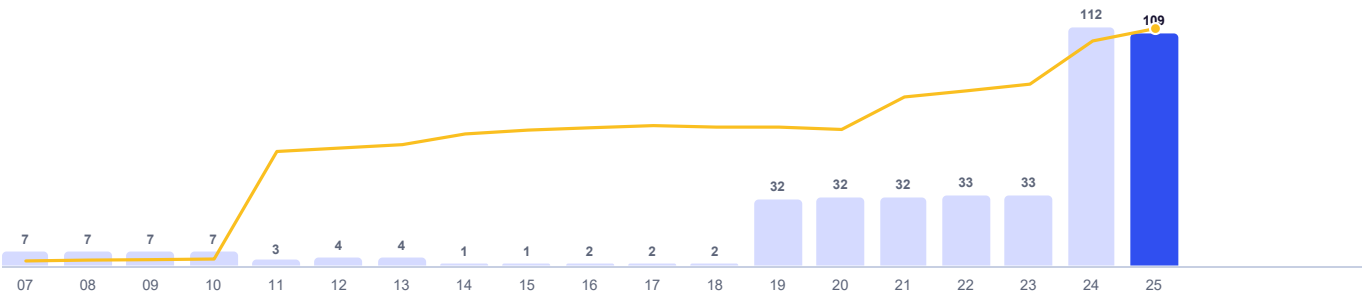
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1506 % depuis 2007 · +16,7 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/2
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-09
principale participation, en transparence	DECEUNINCK, 22,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	49 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	11,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	58 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

House of IT Talents

numéro d'entreprise 0897890693 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Geirnaerdts · 1 holding mesurée, 124 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

124 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

24 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

16,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

124 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

26 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

transparence 4 %, trop faible pour conclure

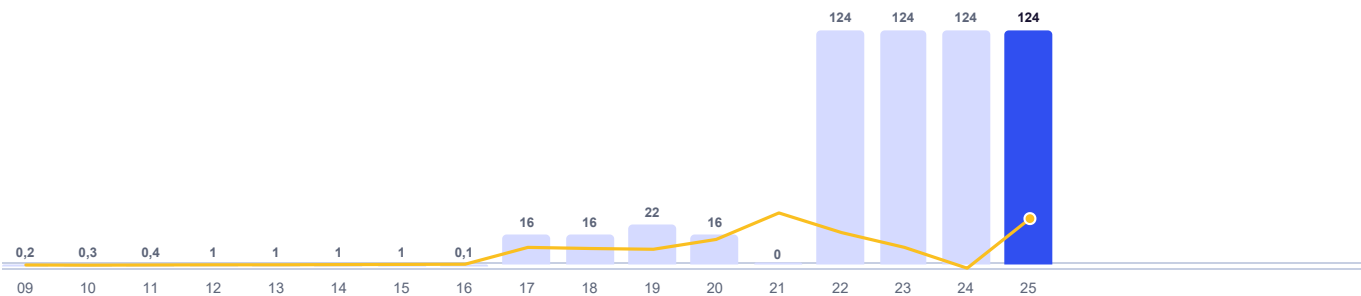
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +62150 % depuis 2009 · +49,5 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	House of Solcom GMBH, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	10 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	12,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	4 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

HOUSE OF PAPER

numéro d'entreprise 1017506145 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Macharis · 1 holding mesurée, 345 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

345 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

342 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2025
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Hubstef

numéro d'entreprise 0427053584 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Versele · 2 holdings mesurées, 273 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

167 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

143 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

26 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

13 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

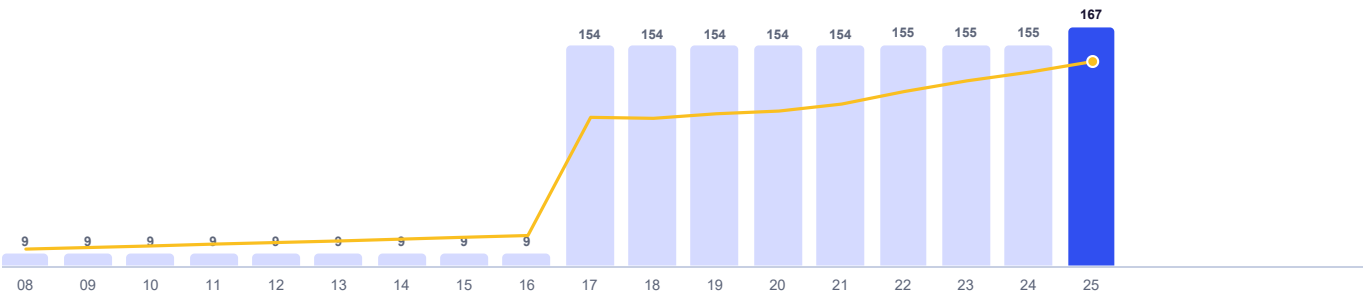
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1718 % depuis 2008 · +18,6 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-09
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	155 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	5,7 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

HV CAPITAL MANAGEMENT

numéro d'entreprise 0749705080 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vindevogel · 2 holdings mesurées, 140 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

20 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

12 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

59,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

37,4 %

principale participation du portefeuille

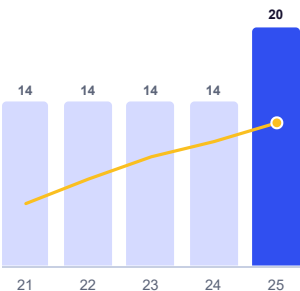
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +46 % depuis 2021 · +9,9 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	DAMIER, 12,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	8 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	18,0 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

H.V.F

numéro d'entreprise 0508812609 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Fiévet · 1 holding mesurée, 120 M€ au total · Q1 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

120 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

134 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-12 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

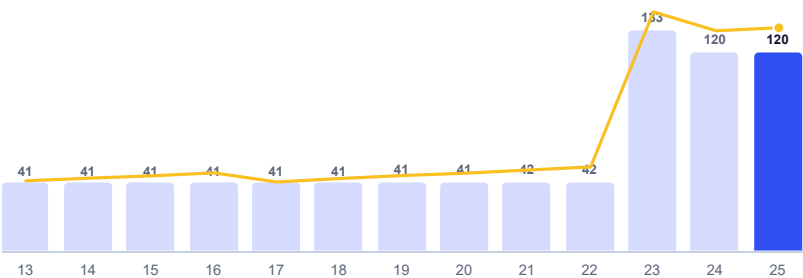
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +193 % depuis 2013 · +9,4 % par an sur 12 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2013 à 2025
création de valeur, corrigée	95 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	23,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	8,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ICC TopCo

numéro d'entreprise 1006680450 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Verstraeten / Geerinck / Outrive · 1 holding mesurée, 248 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

248 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

248 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

87,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

22,9 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +36 % depuis 2024 · +35,7 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/5
couverture des mandats par la famille	0/7
principale participation, en transparence	ICC MidCo, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	10 pb

IMDOMA

numéro d'entreprise 0425371526 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Donck · 2 holdings mesurées, 494 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

60 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

31 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

45,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

32 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

30,8 %

principale participation du portefeuille

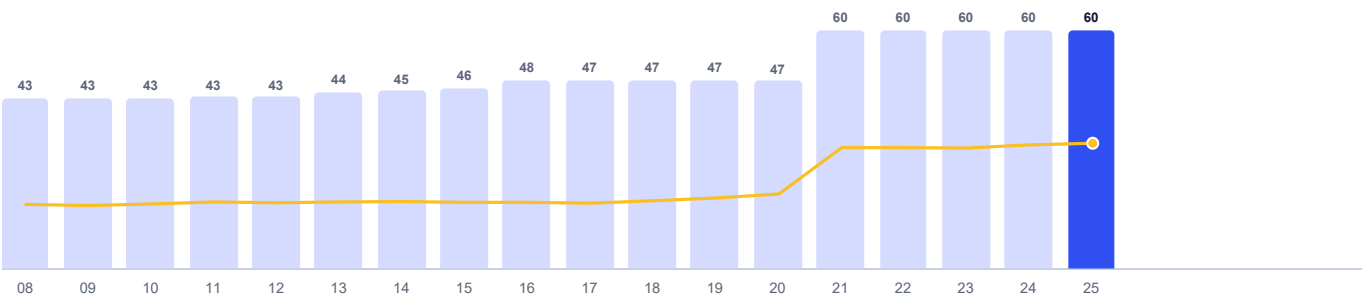
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +39 % depuis 2008 · +2,0 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/5
couverture des mandats par la famille	3/5
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	3 D, 20,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	15 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	11,0 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

InfraMobility

numéro d'entreprise 0731655657 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Roefs · 1 holding mesurée, 152 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

152 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

28 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

18,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

118 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

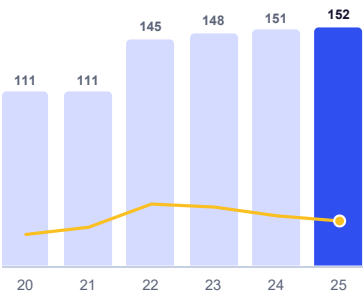
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +37 % depuis 2020 · +6,5 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/7
administrateurs familiaux, sociétés	0/3
couverture des mandats par la famille	2/10
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	BUS DE POLDER, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	-10 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	7,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	36 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	182 pb

INNET.BE

numéro d'entreprise 0875115885 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Menet · 5 holdings mesurées, 996 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

202 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

58 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

25,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

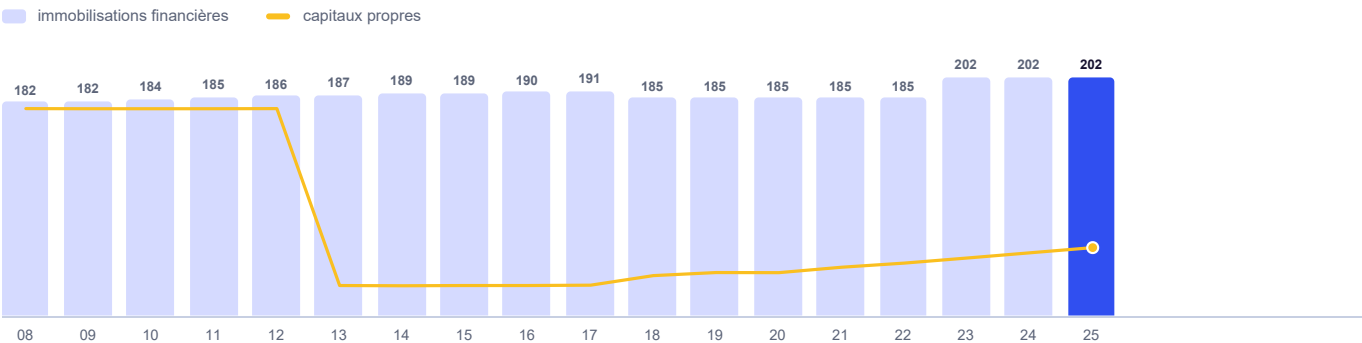
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +11 % depuis 2008 · +0,6 % par an sur 17 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	33 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	9,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

InnoTek Holding

numéro d'entreprise 0656895183 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Janssen · 2 holdings mesurées, 318 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

211 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

206 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

13 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

86,5 %

principale participation du portefeuille

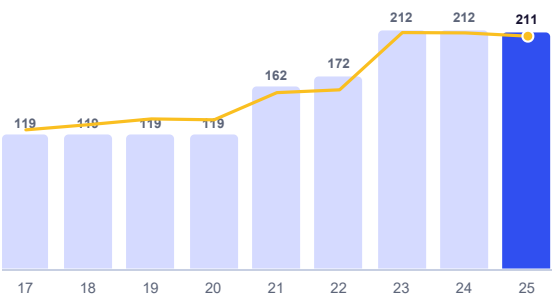
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +78 % depuis 2017 · +7,4 % par an sur 8 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	INNOV AD, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2017 à 2025
création de valeur, corrigée	70 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	9,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	41 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	20 pb

INTERNATIONAL REAL ESTATE SERVICES

numéro d'entreprise 0886354821 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale Gheysens · 2 holdings mesurées, 1 175 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

175 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

-157 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

-64,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-38 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

33,3 %

principale participation du portefeuille

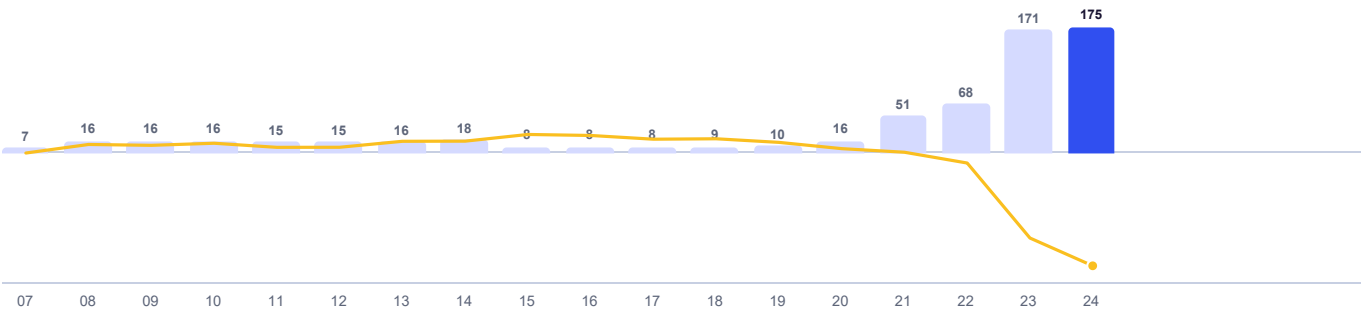
PERSONNEL

17,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2430 % depuis 2007 · +20,9 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	GHELAMCO, 99,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2024
création de valeur, corrigée	-182 M€ sur 9 exercices
transparence sur la valeur comptable	12 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	398 pb

Investeringsmaatschappij Argenta - Société d'investissements Argenta - Investierungsgesellschaft Argenta

numéro d'entreprise 0404453475 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Rompuy · 1 holding mesurée, 1 182 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

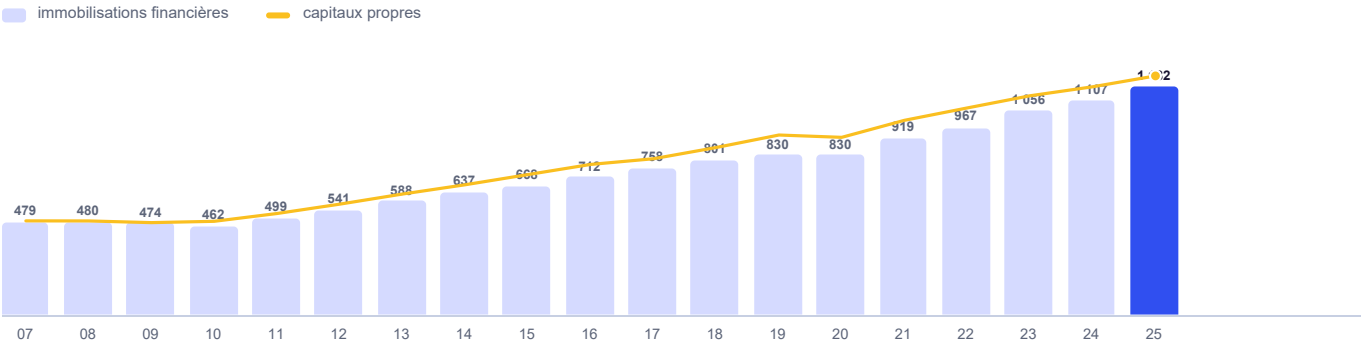
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES
mesure de référence

1 182 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES 1 240 M€ médiane 176 M€	CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN 97,2 % médiane 91,5 %	DETTE NETTE -6 M€ un montant négatif est une trésorerie nette
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS 93 M€ médiane 4 M€	CONCENTRATION 93,4 % principale participation du portefeuille	PERSONNEL 14,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE
immobilisations financières +147 % depuis 2007 · +5,1 % par an sur 18 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/5	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	2/5	création de valeur, corrigée	572 M€ sur 10 exercices
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12	rendement annuel, corrigé	6,1 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	ARGENTA BANK - EN VERZEKERINGSGROEP, 87,5 % en direct	transparence sur la valeur comptable	114 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,1 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	44 pb
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)		

ION HOLDING

numéro d'entreprise 0840549639 · société opérationnelle · opérationnel, question de l'office sans objet · exercice 2025

Sphère familiale Vanfleteren · société opérationnelle, hors classement familial du rapport

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

104 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

72 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

50,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

58 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

20,0 %

principale participation du portefeuille

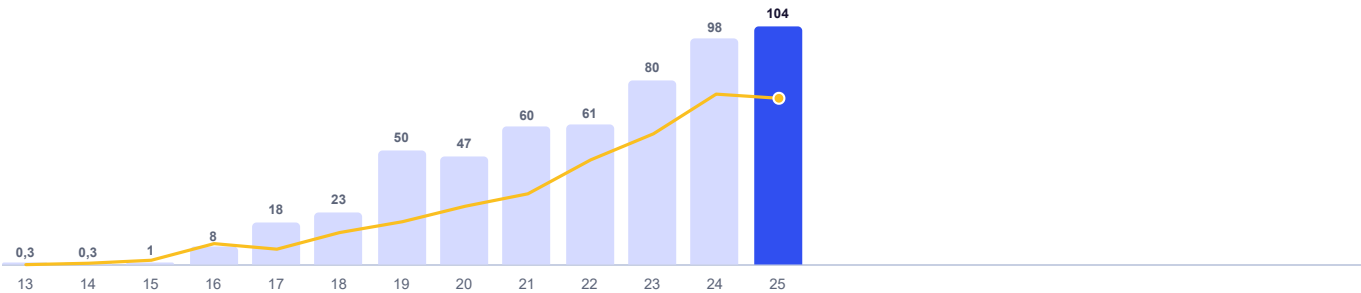
PERSONNEL

30,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +34400 % depuis 2013 · +62,7 % par an sur 12 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	EKATOV, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2013 à 2025
création de valeur, corrigée	75 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	23,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	17 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,4 %
frais de gestion visibles, bruts	1597 pb

IPPAS INVEST

numéro d'entreprise 0420732352 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Blyth · 1 holding mesurée, 117 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

117 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

26 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

17,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

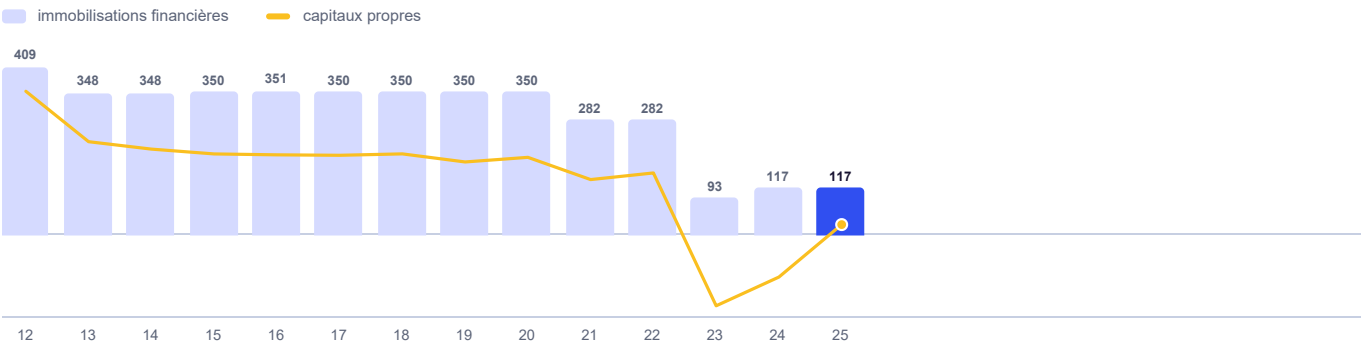
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -71 % depuis 2012 · -9,2 % par an sur 13 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
principale participation, en transparence	IPPAS INDUSTRIAL ACQUISITIONS, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	-302 M€ sur 10 exercices
transparence sur la valeur comptable	100 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	187 pb

JCA2M

numéro d'entreprise 0740592129 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Sioen · 3 holdings mesurées, 528 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

184 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

178 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

87,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

11 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

94,1 %

principale participation du portefeuille

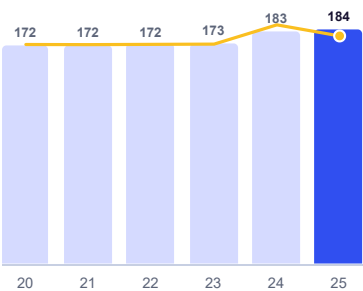
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +7 % depuis 2020 · +1,4 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SICORP, 33,2 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	27 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	0,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

JenKa

numéro d'entreprise 1009902731 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boone · 4 holdings mesurées, 1 082 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES	CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN	DETTE NETTE
101 M€	100,0 %	0 M€
médiane 176 M€	médiane 91,5 %	un montant négatif est une trésorerie nette
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	CONCENTRATION	PERSONNEL
45 M€	98,4 %	0,0 ETP
médiane 4 M€	principale participation du portefeuille	

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
couverture des mandats par la famille	1/2	exercices mesurés	2025
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12	transparence sur la valeur comptable	19 %
principale participation, en transparence	HOLDING BILOBA, 25,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,4 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste
schéma de dépôt	abrégé		

JONELINVEST

numéro d'entreprise 0432136087 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Swerts · 1 holding mesurée, 169 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

169 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

132 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

51,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

50 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

43 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

79,1 %

principale participation du portefeuille

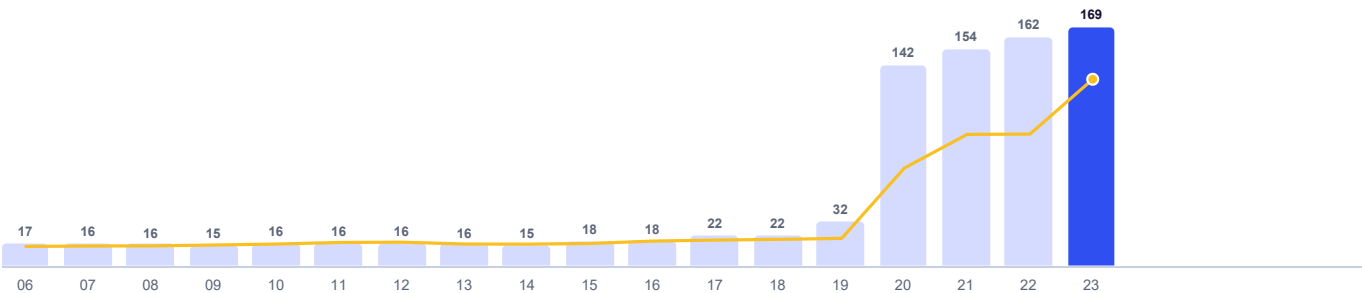
PERSONNEL

0,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +912 % depuis 2006 · +14,6 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	SODAL HOLDING, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2006 à 2023
création de valeur, corrigée	120 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	45,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	99 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,0 %
frais de gestion visibles, bruts	28 pb

K & E

numéro d'entreprise 0886133305 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Paesmans / Quaghebeur · 1 holding mesurée, 337 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus)
· bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

337 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

409 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-60 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

88,4 %

principale participation du portefeuille

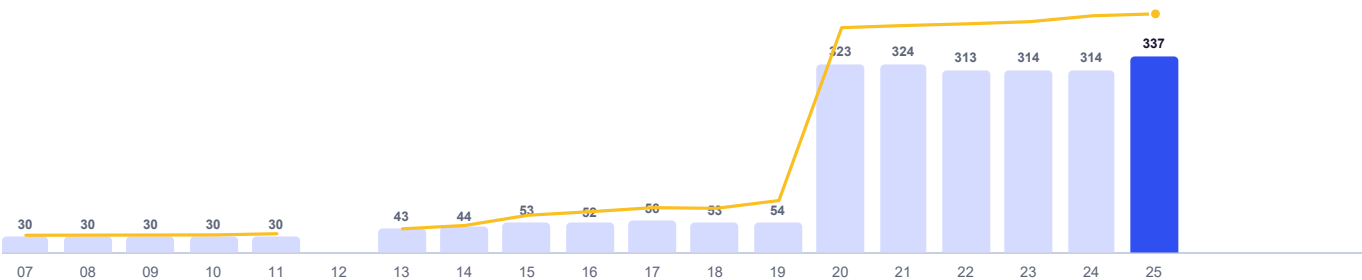
PERSONNEL

23,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1036 % depuis 2007 · +14,5 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Glob-Agro, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	352 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	1,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	14,7 %
frais de gestion visibles, bruts	95 pb

K.J. INVEST

numéro d'entreprise 0543791403 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Janssen de la Boëssière · 3 holdings mesurées, 824 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

174 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

174 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

54 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

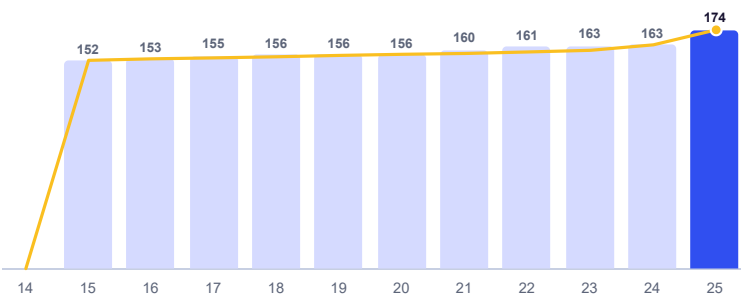
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +15 % depuis 2015 · +1,4 % par an sur 10 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Trumpetters Drift Private Wildlife Lodge, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	53 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

KOLMONT HOLDING

numéro d'entreprise 0656638233 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Tans · 3 holdings mesurées, 434 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

165 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

168 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

43,9 %

principale participation du portefeuille

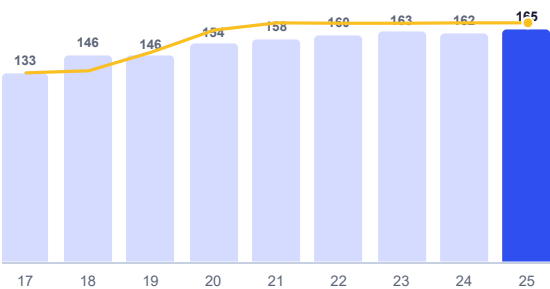
PERSONNEL

16,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +23 % depuis 2017 · +2,7 % par an sur 8 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
administrateurs familiaux, sociétés	1/5
couverture des mandats par la famille	3/7
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Kolmont Development, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2025
création de valeur, corrigée	35 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	0,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	204 pb

KORYS

numéro d'entreprise 0844198918 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Colruyt · 2 holdings mesurées, 2 729 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

2 469 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

2 535 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

91,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-302 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

136 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

65,9 %

principale participation du portefeuille

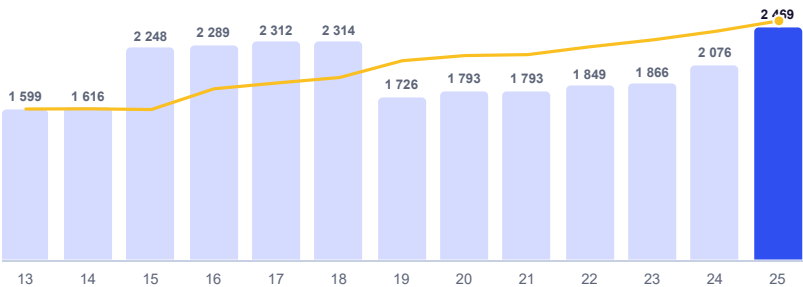
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +54 % depuis 2013 · +3,7 % par an sur 12 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/2
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-03
principale participation, en transparence	Colruyt Group, 64,4 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2013 à 2025
création de valeur, corrigée	800 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	185 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,9 %
frais de gestion visibles, bruts	6 pb

Koutermolen

numéro d'entreprise 0738456347 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Naessens · 1 holding mesurée, 407 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

407 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

358 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

87,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

15 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

14 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

77,9 %

principale participation du portefeuille

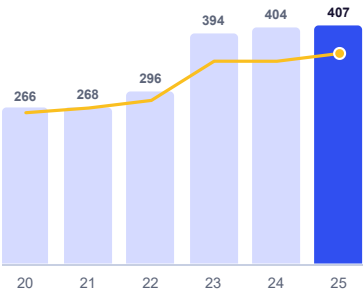
PERSONNEL

8,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +53 % depuis 2020 · +8,9 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	2/5
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	WILLY NAESSENS BUILD, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	105 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	6,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	120 pb

Kpler Holding

numéro d'entreprise 0883669307 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Hull · 1 holding mesurée, 105 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

105 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

91 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

73,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

14 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

73,3 %

transparence 3 %, trop faible pour conclure

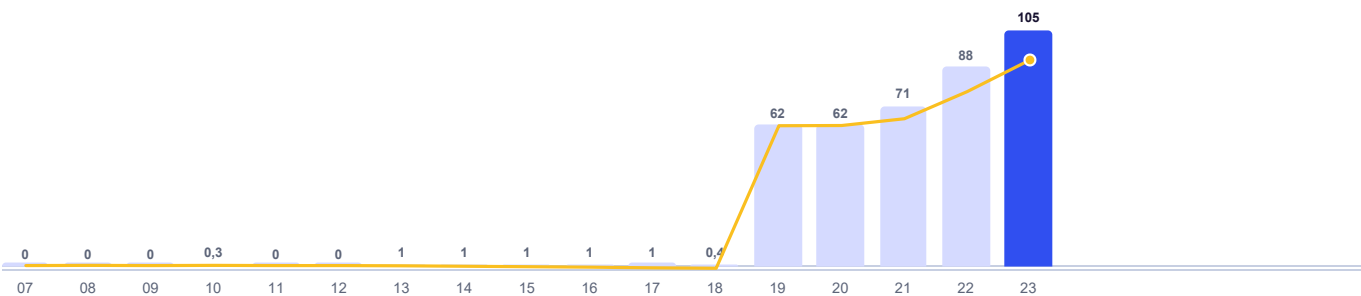
PERSONNEL

12,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2023

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/7
couverture des mandats par la famille	1/7
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Kpler UK HoldCo Ltd., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2023
création de valeur, corrigée	-6 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	13,6 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	3 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,5 %
frais de gestion visibles, bruts	1130 pb

LA LORRAINE BAKERY GROUP

numéro d'entreprise 0412382632 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vanherpe · 1 holding mesurée, 431 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

431 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

141 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

17,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

622 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

41 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

29,2 %

principale participation du portefeuille

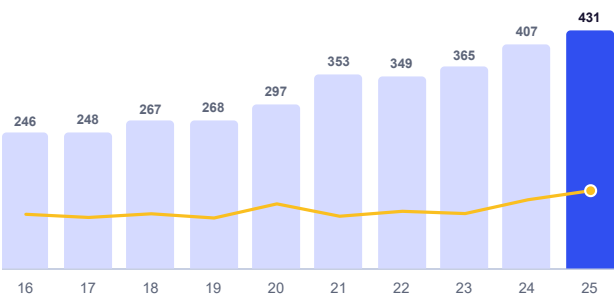
PERSONNEL

3,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +75 % depuis 2016 · +6,4 % par an sur 9 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
administrateurs familiaux, sociétés	1/4
couverture des mandats par la famille	4/7
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	LA LORRAINE A.S., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1

schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2016 à 2025
transparence sur la valeur comptable	42 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	210 pb

LAKESPRINGS

numéro d'entreprise 0639859213 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Verhaeghe · 1 holding mesurée, 482 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

482 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

432 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

88,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

41,3 %

principale participation du portefeuille

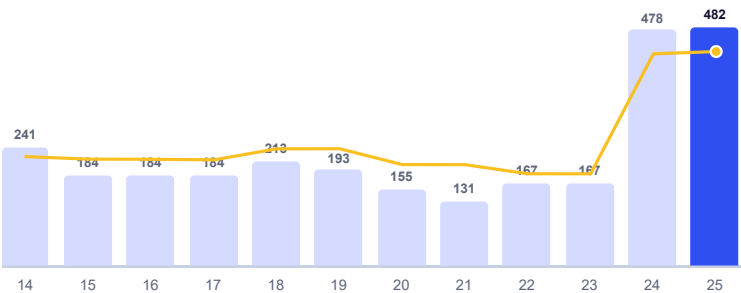
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +100 % depuis 2014 · +6,5 % par an sur 11 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5
couverture des mandats par la famille	4/5
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Beaver Lakes, 65,2 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	313 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	16,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	99 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,1 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

LE BAU INVEST

numéro d'entreprise 0716849004 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bauchau · 3 holdings mesurées, 123 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

42 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

3,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

21 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

87,2 %

principale participation du portefeuille

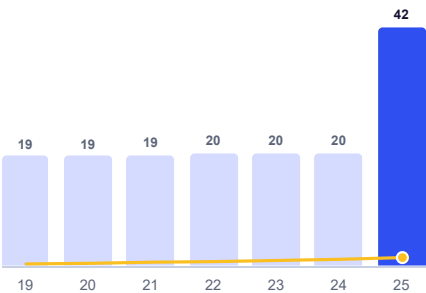
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +116 % depuis 2019 · +13,7 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FIWEP, 20,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	1 M€ sur 6 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Liv

numéro d'entreprise 0648706603 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Sanders · 1 holding mesurée, 360 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

360 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

55 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

15,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

119 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

25 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,4 %

principale participation du portefeuille

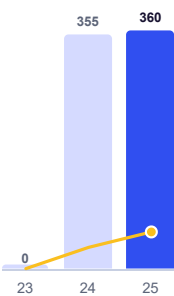
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	4/5
couverture des mandats par la famille	5/6
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	The People Panel, 89,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	24 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	37 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	14 pb

LNA Holding

numéro d'entreprise 0642973606 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Berghmans · 1 holding mesurée, 1 214 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 214 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 214 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

428 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

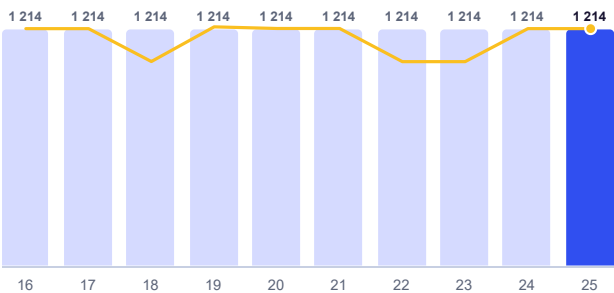
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2016 · +0,0 % par an sur 9 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/3
couverture des mandats par la famille	0/3
principale participation, en transparence	Lhoist North America inc., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2016 à 2025
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	0 pb

LYS

numéro d'entreprise 0664634496 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Vercoutere · 1 holding mesurée, 56 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

56 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

70 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-13 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,5 %

principale participation du portefeuille

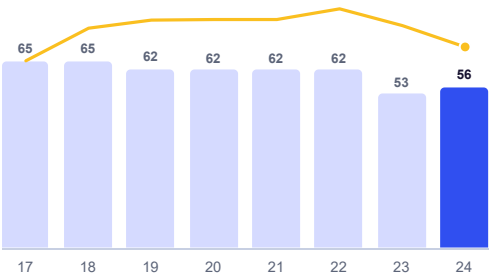
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -14 % depuis 2017 · -2,1 % par an sur 7 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
principale participation, en transparence	SIGMA INVEST, 26,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2017 à 2024
création de valeur, corrigée	15 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	-2,5 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	18,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Magic Parentco

numéro d'entreprise 0750528392 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Giffen · 1 holding mesurée, 122 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

122 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

122 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

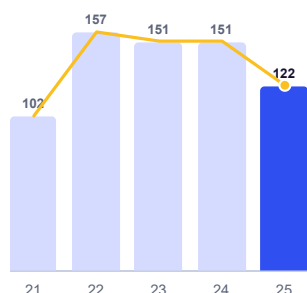
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +20 % depuis 2021 · +4,6 % par an sur 4 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	0/2
principale participation, en transparence	Magic Bidco, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	-8,1 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	96 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

MANET.BE

numéro d'entreprise 0875055608 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Menet · 5 holdings mesurées, 996 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

183 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

198 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-7 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

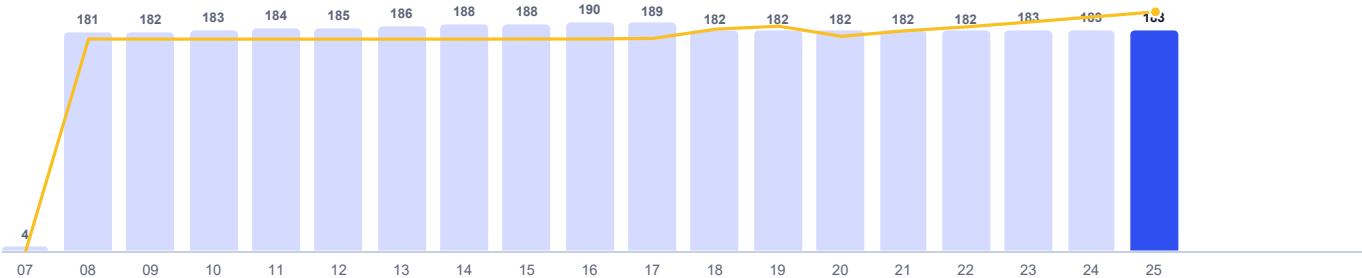
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +4257 % depuis 2007 · +23,3 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	31 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MAN@THEWHEEL

numéro d'entreprise 0866999955 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Essers · 1 holding mesurée, 190 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

190 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

188 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

72,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-24 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

67,1 %

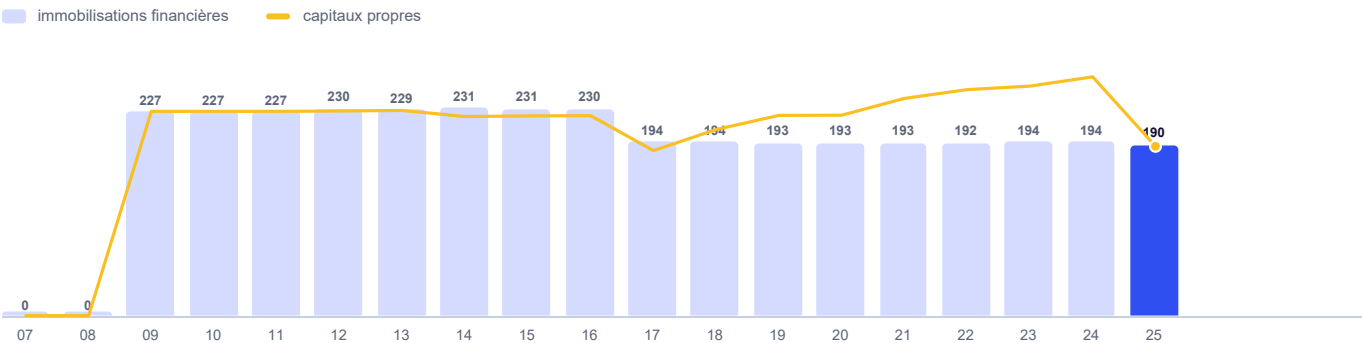
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

3,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	H. ESSERS, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	94 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-3,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	899 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	15,4 %
frais de gestion visibles, bruts	122 pb

MARBO

numéro d'entreprise 0783958849 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Martens · 1 holding mesurée, 225 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

225 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

192 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

34 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

transparence 8 %, trop faible pour conclure

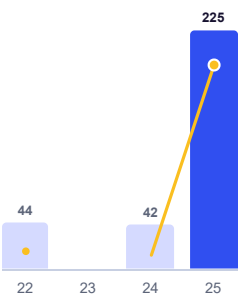
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +414 % depuis 2022 · +72,5 % par an sur 3 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-09
principale participation, en transparence	Bockhold, 87,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	177 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	126,9 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	8 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,7 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MARLIS

numéro d'entreprise 0729913518 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Botton · 1 holding mesurée, 167 M€ au total · Q3 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

167 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

175 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

13 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

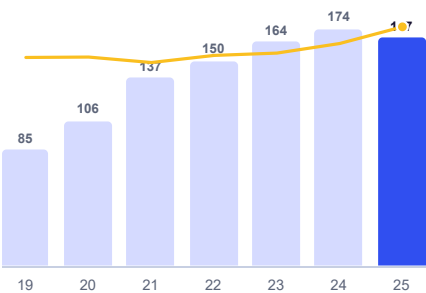
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +97 % depuis 2019 · +12,0 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	12 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	2,7 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	8,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MAVICO INVESTMENTS

numéro d'entreprise 0430225484 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Koeck · 1 holding mesurée, 130 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

130 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

99 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

67,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

18 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

7 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

53,1 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

3,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +687 % depuis 2008 · +12,9 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ADPO GROUP, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	65 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	14,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	43 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MEDIACORE

numéro d'entreprise 0428604297 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Lenaerts / Leysen · 1 holding mesurée, 27 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

27 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

17 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

61,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

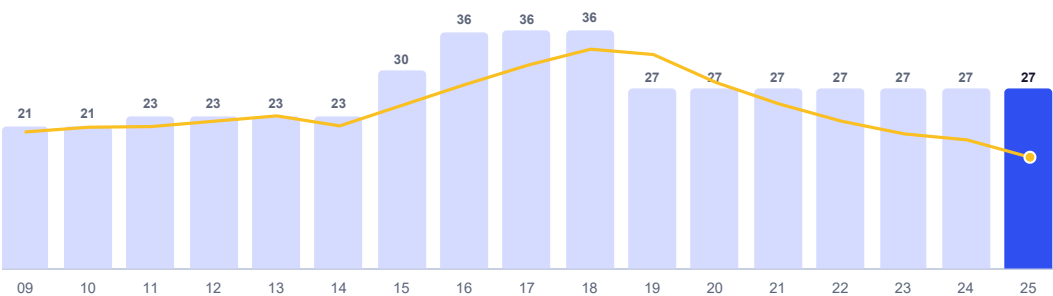
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +26 % depuis 2009 · +1,5 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
administrateurs familiaux, sociétés	1/2
couverture des mandats par la famille	2/5
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Mediahuis Partners, 53,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	41 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-9,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	18 pb

MEDIA-PARTICIPATIONS

numéro d'entreprise 0429454137 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Winckler · 1 holding mesurée, 331 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

331 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

330 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +247 % depuis 2012 · +10,0 % par an sur 13 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	0/1
principale participation, en transparence	Média Participations Paris, 88,2 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	18 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	10,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	26 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	5 pb

MG Real Estate

numéro d'entreprise 0861589434 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Paepe · 1 holding mesurée, 138 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

138 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

165 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

43,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

31 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

17 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

26,2 %

principale participation du portefeuille

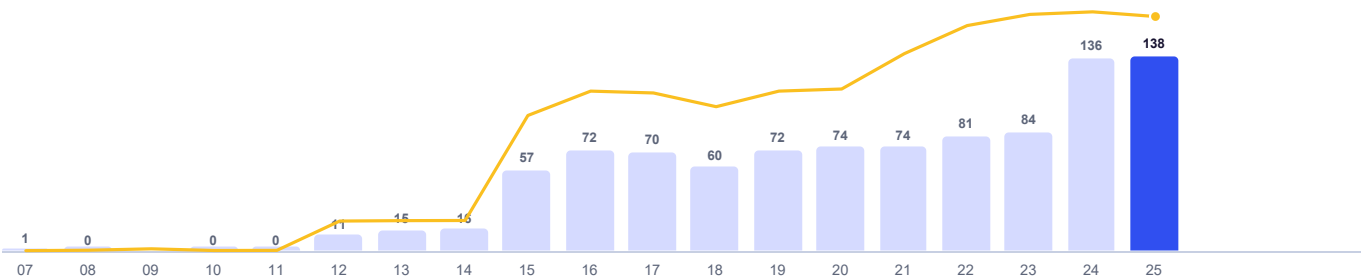
PERSONNEL

13,5 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +19614 % depuis 2007 · +34,1 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/5
couverture des mandats par la famille	2/5
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	MG Projects Belgium, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	90 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	7,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	41 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,0 %
frais de gestion visibles, bruts	1619 pb

MIDELCO

numéro d'entreprise 0430555581 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vlerick · 2 holdings mesurées, 551 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

323 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

238 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

64,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

72 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

52 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

59,2 %

principale participation du portefeuille

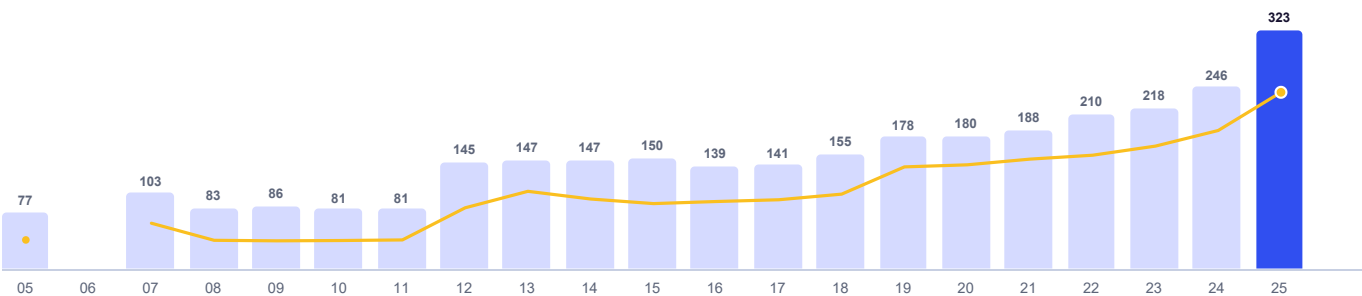
PERSONNEL

1,5 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +320 % depuis 2005 · +7,4 % par an sur 20 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	5/6	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	0/2	exercices mesurés	2005 à 2025
couverture des mandats par la famille	5/8	création de valeur, corrigée	148 M€ sur 9 exercices
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-06	rendement annuel, corrigé	11,2 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	BARELDAM SA, 100,0 % en direct	transparence sur la valeur comptable	72 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,6 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	21 pb

MIDIPA

numéro d'entreprise 0740595295 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Sioen · 3 holdings mesurées, 528 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

172 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

197 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-11 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

10 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

94,1 %

principale participation du portefeuille

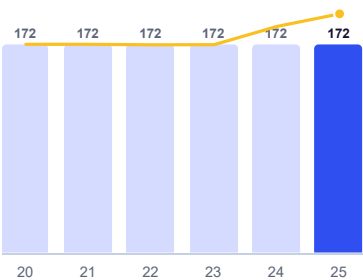
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2020 · +0,0 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SICORP, 33,2 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	25 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	2,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MILE HOLDING

numéro d'entreprise 0841294262 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Mewissen · 2 holdings mesurées, 560 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

116 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

170 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-18 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

81,3 %

principale participation du portefeuille

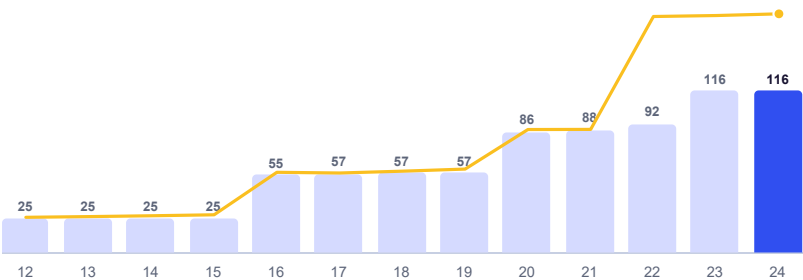
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +363 % depuis 2012 · +13,6 % par an sur 12 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Meuse Midco, 18,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2012 à 2024
création de valeur, corrigée	144 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	23,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	126 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

MINOS MANAGMENT COMPANY

numéro d'entreprise 0666726431 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Brion · 1 holding mesurée, 571 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

571 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

548 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

22 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

transparence 9 %, trop faible pour conclure

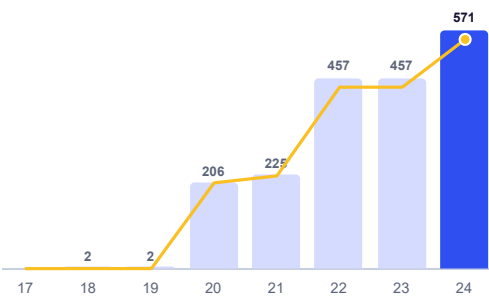
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +37987 % depuis 2018 · +169,2 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	I-CARE HOLDING, 70,8 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2017 à 2024
création de valeur, corrigée	365 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	35,2 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	9 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

MITTELLEGI

numéro d'entreprise 0543791502 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Janssen de la Boëssière · 3 holdings mesurées, 824 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

296 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

296 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

54 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

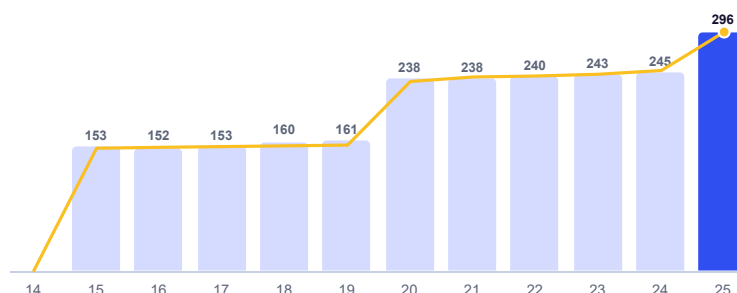
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +93 % depuis 2015 · +6,8 % par an sur 10 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FEJ, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	73 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

M&M Management

numéro d'entreprise 0867111011 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Beers · 1 holding mesurée, 137 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

137 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

42 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

29,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

100 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

68,6 %

principale participation du portefeuille

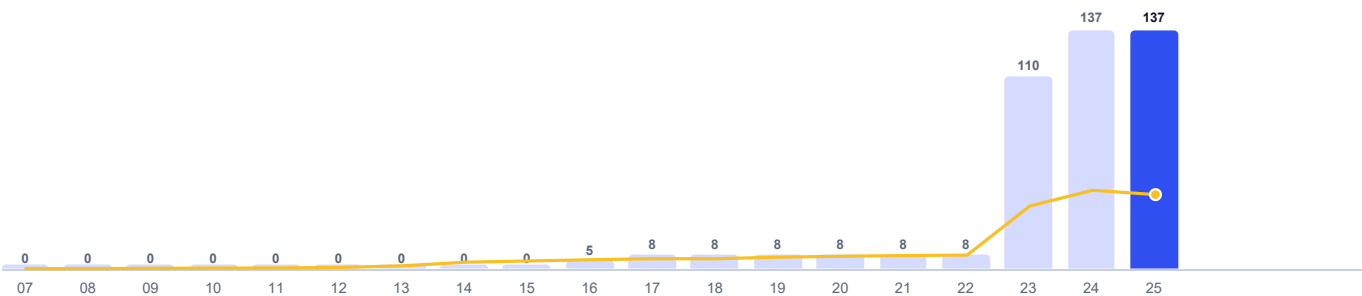
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/7
couverture des mandats par la famille	2/7
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	WEAREONE.world, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	2 - via une société administratrice

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	10 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	43,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	48 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	258 pb

MWM Invest

numéro d'entreprise 0816563420 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Mintjens · 1 holding mesurée, 101 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

101 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

102 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-1 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

88 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

95,7 %

principale participation du portefeuille

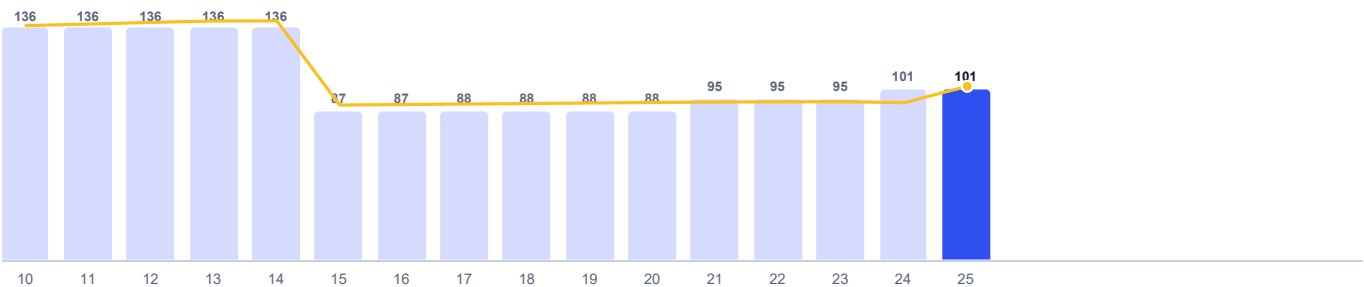
PERSONNEL

0,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -26 % depuis 2010 · -2,0 % par an sur 15 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

couverture des mandats par la famille	2/2
principale participation, en transparence	K.I.M.A., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2010 à 2025

création de valeur, corrigée	89 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	2,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	184 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

NEXTGEN INVESTMENT GROUP

numéro d'entreprise 0795435236 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Heynderickx · 1 holding mesurée, 229 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

229 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

237 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

90,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-1 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

18 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

44,9 %

principale participation du portefeuille

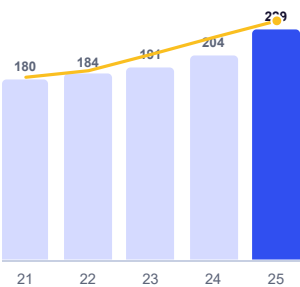
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +27 % depuis 2021 · +6,2 % par an sur 4 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	NEXTGEN, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	44 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	64 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,2 %
frais de gestion visibles, bruts	31 pb

NICAPHIS

numéro d'entreprise 0432774804 · société opérationnelle · opérationnel, question de l'office sans objet · exercice 2025

Sphère familiale Moorkens · 5 holdings mesurées, 491 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

21 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

53 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

82,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

7 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

13,0 %

principale participation du portefeuille

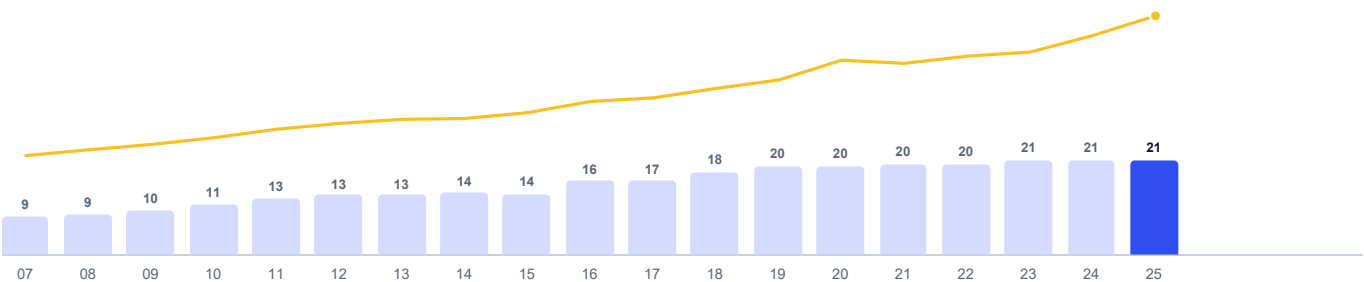
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +141 % depuis 2007 · +5,0 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	ALCOPA, 18,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	36 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	22,7 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Nipro PharmaPackaging International

numéro d'entreprise 0636806780 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Nishisako · 1 holding mesurée, 192 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

192 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

191 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

55,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

71 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

81,0 %

principale participation du portefeuille

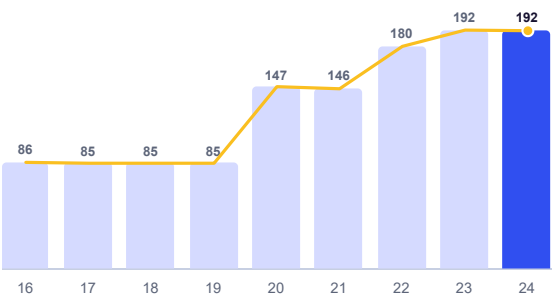
PERSONNEL

5,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +123 % depuis 2016 · +10,6 % par an sur 8 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Nipro PharmaPackaging Germany GmbH, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2016 à 2024
création de valeur, corrigée	6 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	17,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	70 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	694 pb

NOIRE

numéro d'entreprise 0752821354 · non déterminable · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2024

Sphère familiale de Pret Roose · 6 holdings mesurées, 2 280 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

386 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

388 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-1 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

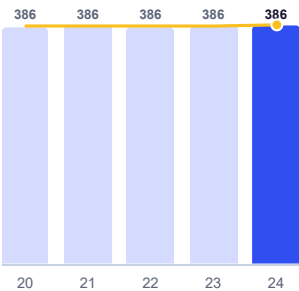
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2020 · +0,0 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2020 à 2024
création de valeur, corrigée	2 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	0,2 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

OAKS ESTATE

numéro d'entreprise 0434590187 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Adriaenssen · 1 holding mesurée, 573 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

573 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

654 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

91,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-66 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

85,9 %

principale participation du portefeuille

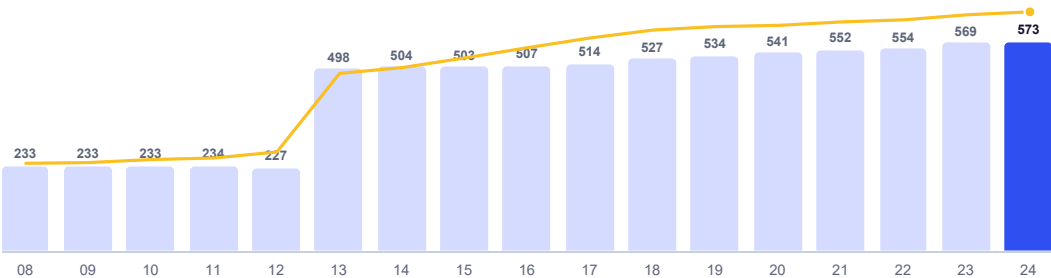
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +146 % depuis 2008 · +5,8 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/5	niveau de preuve	3 - conseil uniquement
administrateurs familiaux, sociétés	0/1	exercices mesurés	2008 à 2024
couverture des mandats par la famille	4/6	création de valeur, corrigée	130 M€ sur 9 exercices
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12	rendement annuel, corrigé	1,3 % sur 5 exercices
principale participation, en transparence	OAKS ESTATE LUXEMBOURG, 100,0 % en direct	transparence sur la valeur comptable	90 %
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,8 %
schéma de dépôt	abrégé	frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Ogepar

numéro d'entreprise 0733759171 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Froidbise · 1 holding mesurée, 251 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

251 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

273 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-22 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

56,7 %

principale participation du portefeuille

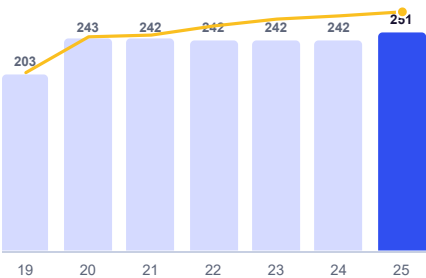
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +24 % depuis 2019 · +3,6 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Sogico, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	20 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	2,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	126 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	8,1 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

OOSTIEP GROUP

numéro d'entreprise 0789707583 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Tack · 1 holding mesurée, 1 401 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 401 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 366 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

35 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

27 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

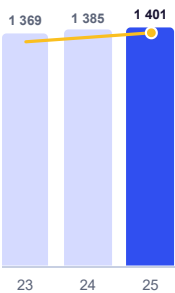
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2 % depuis 2023 · +1,2 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Tessenderlo Group, 71,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	53 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	86 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ORZIVAL

numéro d'entreprise 1017505848 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Zenner · 1 holding mesurée, 217 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

217 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

211 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

6 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2025
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

PAJEBAU

numéro d'entreprise 0716845044 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bauchau · 3 holdings mesurées, 123 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

41 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

2 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

4,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

21 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

87,2 %

principale participation du portefeuille

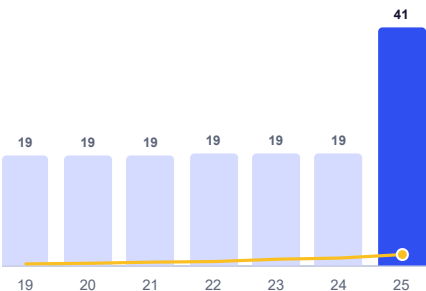
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +115 % depuis 2019 · +13,6 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FIWEP, 20,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	2 M€ sur 6 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

PANELITE

numéro d'entreprise 0462503522 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Andre · 2 holdings mesurées, 420 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

290 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

341 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

91,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-26 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

13 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

17,9 %

principale participation du portefeuille

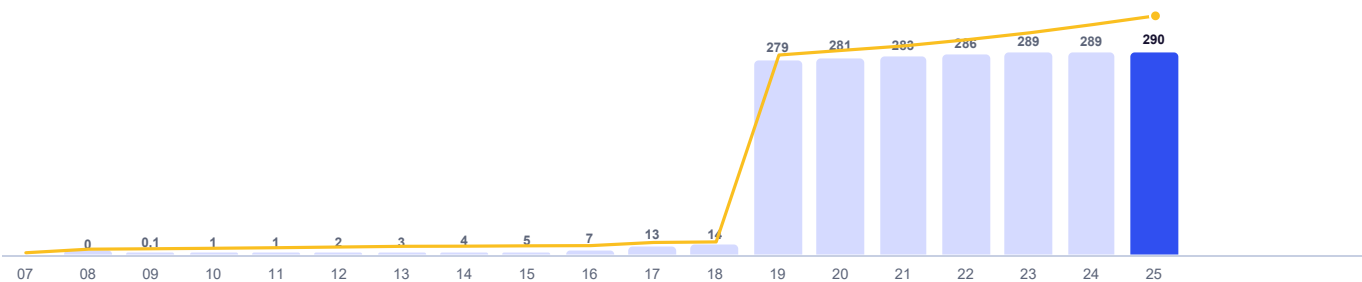
PERSONNEL

25,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	1/4
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Life Events s.r.o., 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	63 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	16 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,9 %
frais de gestion visibles, bruts	127 pb

PARPIMO

numéro d'entreprise 0476329980 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Moorkens · 5 holdings mesurées, 491 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

54 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

65 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

82,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

13,0 %

principale participation du portefeuille

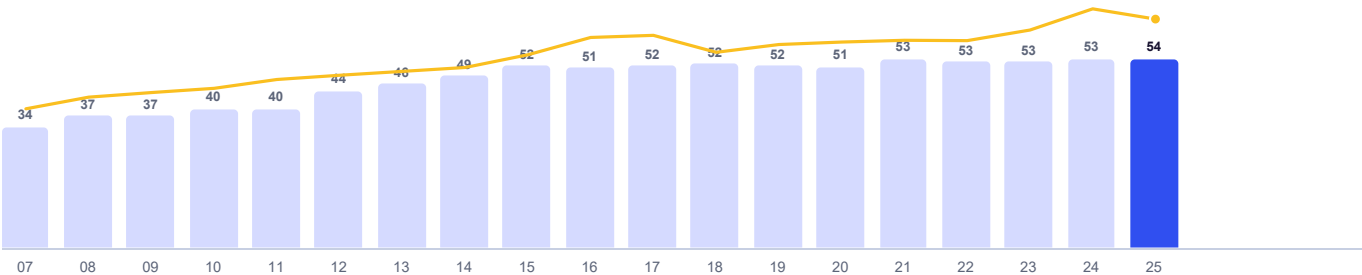
PERSONNEL

1,1 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +57 % depuis 2007 · +2,5 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	ALCOPA, 15,8 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	10 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	2,1 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

PBM Finance

numéro d'entreprise 0784819080 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Moortgat · 2 holdings mesurées, 1 692 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

729 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

723 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

26 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

95,5 %

principale participation du portefeuille

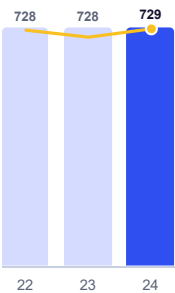
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2022 · +0,1 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	PBM HOLDING, 42,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2022 à 2024
création de valeur, corrigée	52 M€ sur 2 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

PEGASE

numéro d'entreprise 0644419203 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Delen · 1 holding mesurée, 167 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

167 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

206 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-30 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

57 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

42,2 %

principale participation du portefeuille

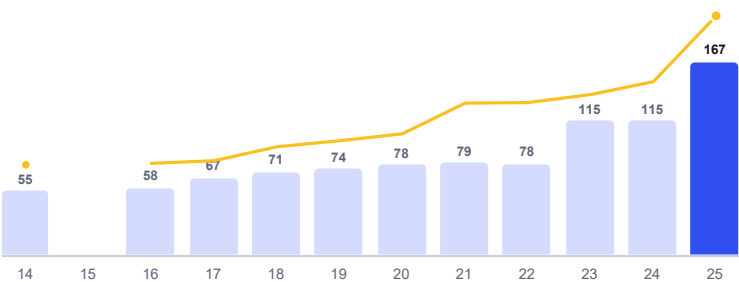
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +202 % depuis 2014 · +10,6 % par an sur 11 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	PROMOFI, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	127 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	14,6 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	14,8 %
frais de gestion visibles, bruts	82 pb

PF Group

numéro d'entreprise 0777608715 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Calepet · 1 holding mesurée, 179 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

179 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

93 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

51,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

86 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

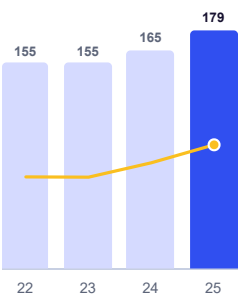
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +16 % depuis 2022 · +5,0 % par an sur 3 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	PLASTIFLEX GROUP, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	2 - via une société administratrice

exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 3 exercices
rendement annuel, corrigé	10,5 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	45 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	189 pb

PHOENIX

numéro d'entreprise 0664634397 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Seynaeve · 1 holding mesurée, 112 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

112 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

105 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

81,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

99,5 %

principale participation du portefeuille

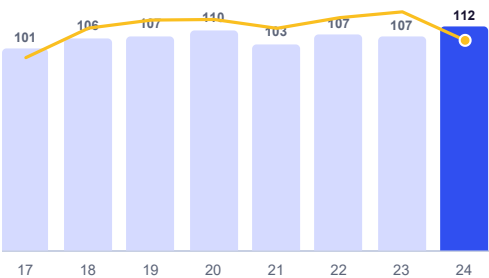
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +11 % depuis 2017 · +1,5 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	SIGMA INVEST, 36,7 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2024
création de valeur, corrigée	23 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	-1,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Plastique Finance

numéro d'entreprise 0434199912 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Roussis · 1 holding mesurée, 194 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

194 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

256 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

88,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

29 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

34 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

transparence 0 %, trop faible pour conclure

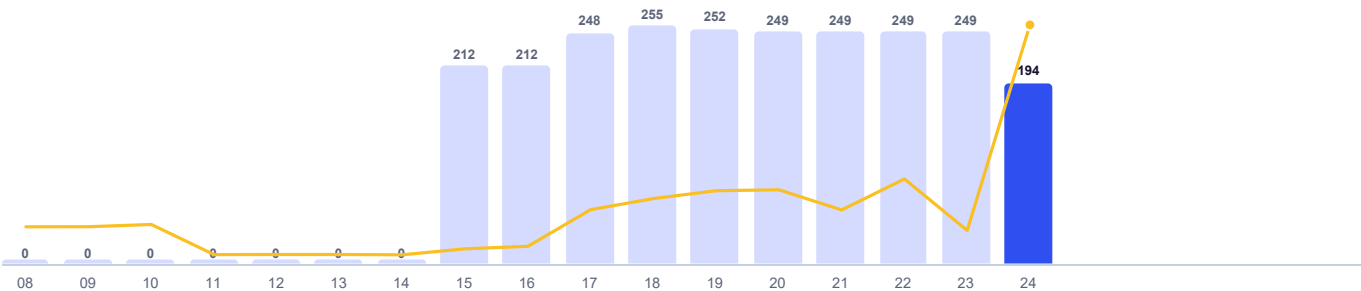
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2024

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Arendonkse Tennisclub, 28,6 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2024
création de valeur, corrigée	130 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	26,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	0 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	30 pb

PORTUS

numéro d'entreprise 0429517285 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Coorevits · 1 holding mesurée, 388 M€ au total · Q1 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

388 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

436 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-48 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

47 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +61 % depuis 2007 · +2,7 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-08
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	215 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	11,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,9 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

POST SCRIPTUM HOLDING

numéro d'entreprise 0748451406 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Hodey · 1 holding mesurée, 38 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

38 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

38 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

82,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

66,7 %

principale participation du portefeuille

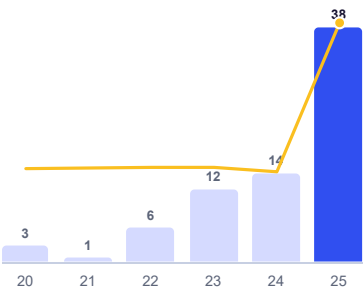
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1239 % depuis 2020 · +68,0 % par an sur 5 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	NanoFreeze, Inc. (BioCold Technologies S.A.S), 15,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	-1 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	20,7 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	11,8 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Praesidiad Holding

numéro d'entreprise 0870556885 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Messelis · 1 holding mesurée, 212 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

212 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

97 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

36,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

164 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-11 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

29,9 %

principale participation du portefeuille

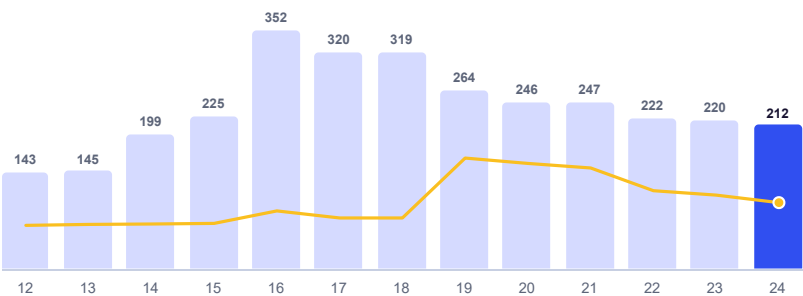
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +48 % depuis 2012 · +3,3 % par an sur 12 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Guardiar South Africa (Pty) Ltd, 74,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2012 à 2024
création de valeur, corrigée	62 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-9,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	14 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	396 pb

Prime Parts Solution Group

numéro d'entreprise 1025344240 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Pierret · 1 holding mesurée, 152 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

152 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

57 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

37,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

93 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-6 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

57,7 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

un seul dépôt disponible, 2025, donc ni série ni taux de croissance

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3	schéma de dépôt	complet
administrateurs familiaux, sociétés	0/2	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
couverture des mandats par la famille	1/5	exercices mesurés	2025
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12	transparence sur la valeur comptable	18 %
principale participation, en transparence	KYJA, 100,0 % en direct	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
position dans la chaîne	niveau 1	frais de gestion visibles, bruts	261 pb

PROSELECT

numéro d'entreprise 0439414156 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Claeys · 2 holdings mesurées, 157 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

23 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

23 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

89,3 %

principale participation du portefeuille

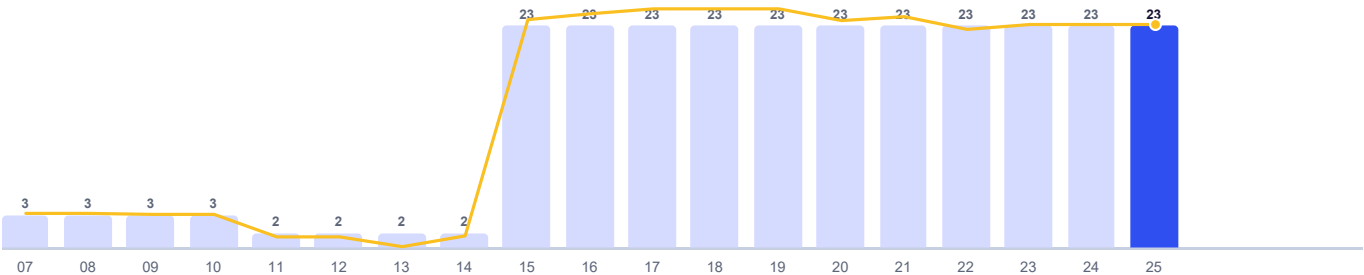
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +568 % depuis 2007 · +11,1 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	1/3
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	WESTVLEES GROUP, 19,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	7 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	-0,4 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Rev-Up

numéro d'entreprise 0720535004 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : Verlinden / Banti · 1 holding mesurée, 140 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

140 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

137 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

76,8 %

principale participation du portefeuille

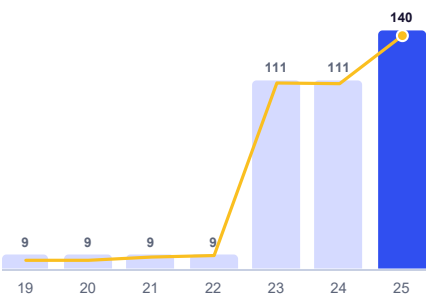
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1458 % depuis 2019 · +58,0 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/13
couverture des mandats par la famille	2/13
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	StepUp RGM, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	4 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	95,0 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	117 pb

Reynco

numéro d'entreprise 0800519521 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Reynders · 1 holding mesurée, 233 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

233 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

236 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-1 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

17 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

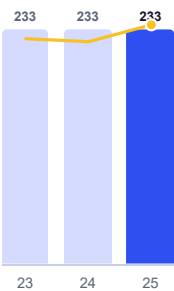
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2023 · +0,0 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	2/4
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	REYNESCO INVEST, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	17 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	14 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	1 pb

ROELINVEST

numéro d'entreprise 0759592548 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Maas · 3 holdings mesurées, 237 M€ au total · Q3 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

40 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

47 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-4 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

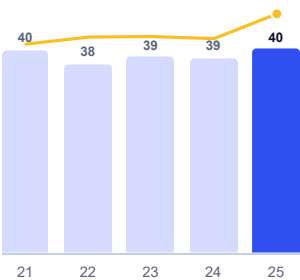
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2021 · +0,1 % par an sur 4 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2021 à 2025
création de valeur, corrigée	6 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	3,5 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ROSABLANCHE

numéro d'entreprise 0719280140 · holding mixte · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Emsens · 5 holdings mesurées, 629 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

123 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

32 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

25,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

72 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

3 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

60,9 %

transparence 4 %, trop faible pour conclure

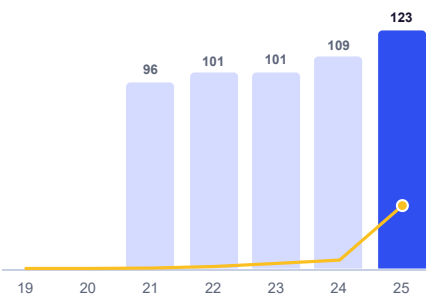
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +28 % depuis 2021 · +6,4 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/3
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	GENERATION P X VENTURI, 20,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2019 à 2025
création de valeur, corrigée	7 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	208,8 % sur 3 exercices
transparence sur la valeur comptable	4 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

ROUGE

numéro d'entreprise 0728533742 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Pret · 2 holdings mesurées, 786 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

392 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

388 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

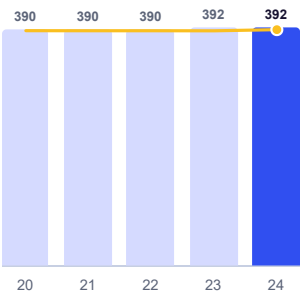
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1 % depuis 2020 · +0,1 % par an sur 4 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2024-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2020 à 2024
création de valeur, corrigée	2 M€ sur 4 exercices
rendement annuel, corrigé	0,2 % sur 3 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

RP HOLDING

numéro d'entreprise 0837556891 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Renson · 1 holding mesurée, 250 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

250 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

245 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

89,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

54,6 %

principale participation du portefeuille

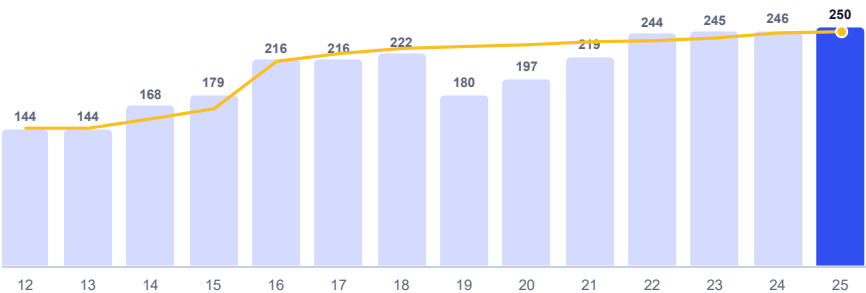
PERSONNEL

14,2 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +74 % depuis 2012 · +4,3 % par an sur 13 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	RENSON, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	44 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	1,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	154 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	8,2 %
frais de gestion visibles, bruts	73 pb

RUCO

numéro d'entreprise 0434895342 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Parys · 1 holding mesurée, 110 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

110 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

203 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-101 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

18 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

24,8 %

principale participation du portefeuille

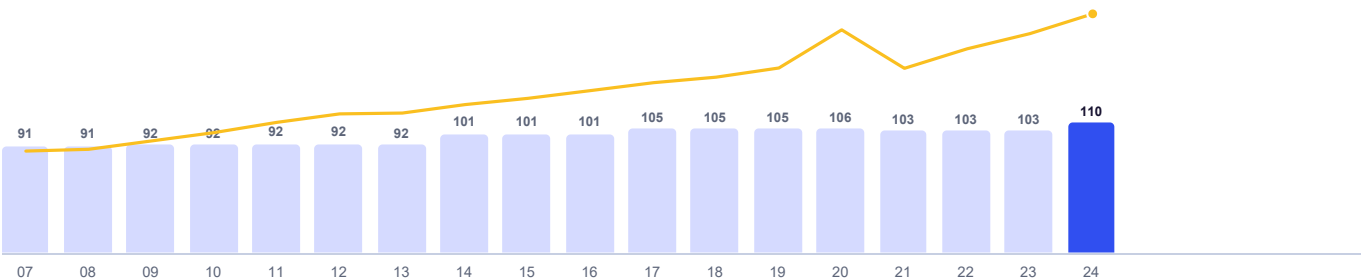
PERSONNEL

6,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +21 % depuis 2007 · +1,1 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	R.E. Van Parijs, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2024
création de valeur, corrigée	117 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	5,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	151 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	46,9 %
frais de gestion visibles, bruts	100 pb

SAFFELBERG INVESTMENTS

numéro d'entreprise 0892301812 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Sluys · 1 holding mesurée, 244 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

244 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

481 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-60 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

12 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

18,9 %

principale participation du portefeuille

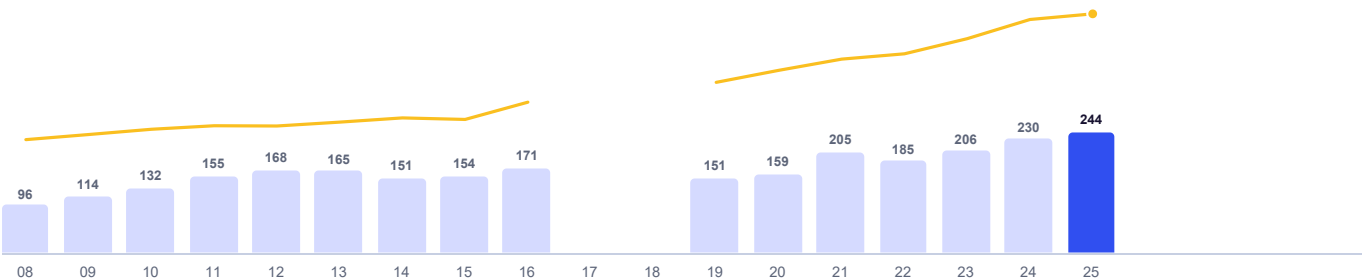
PERSONNEL

2,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +154 % depuis 2008 · +5,6 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	0/1
principale participation, en transparence	SB EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA, 99,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	176 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	5,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	77 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	12,3 %
frais de gestion visibles, bruts	80 pb

Safinco

numéro d'entreprise 0466306813 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vandemoortele · 1 holding mesurée, 412 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

412 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

399 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

36 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

98,0 %

principale participation du portefeuille

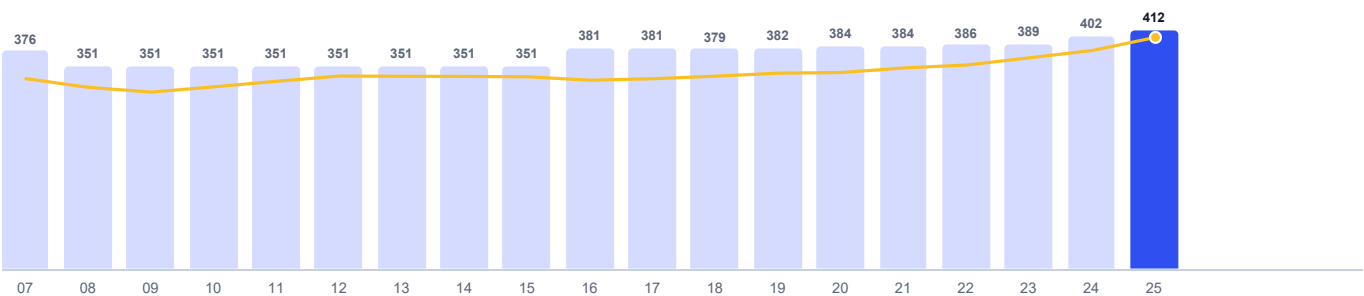
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +10 % depuis 2007 · +0,5 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/3
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Vandemoortele, 99,8 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	230 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	60 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	11 pb

Sainz TopCo

numéro d'entreprise 1002714536 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Maes / Hompes · 1 holding mesurée, 202 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

202 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

206 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

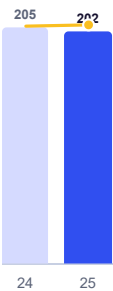
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2024 · -1,6 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/4
administrateurs familiaux, sociétés	2/6
couverture des mandats par la famille	2/10
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Sainz MidCo, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	0 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	97 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	2 pb

SAKOLAKI

numéro d'entreprise 0448192656 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Ollevier · 1 holding mesurée, 243 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

243 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

371 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-64 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

32,5 %

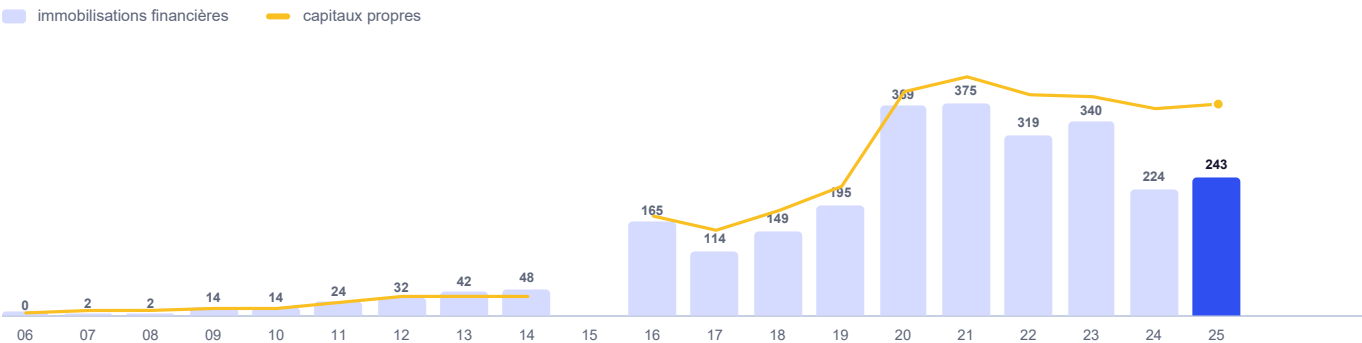
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

3,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-09
principale participation, en transparence	BELIVING, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	246 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-1,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	75 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	17,5 %
frais de gestion visibles, bruts	72 pb

SATORIS INTERNATIONAL

numéro d'entreprise 0765847959 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Nunes Silva · 1 holding mesurée, 120 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

120 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

14 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

9,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

102 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

14 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

76,0 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

8,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2022 · +0,1 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Satoris UAB, 90,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	micro

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2022 à 2023
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	56 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

SCALDIS INVEST

numéro d'entreprise 0460832152 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bertrand-Van Haaren · 1 holding mesurée, 349 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

349 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

349 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

89,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-42 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

42 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

95,1 %

principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2009 · +0,0 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	ACKERMANS VAN HAAREN, 33,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	268 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	0,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	246 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,8 %
frais de gestion visibles, bruts	0 pb

SCORPIAUX

numéro d'entreprise 0654818294 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Versluys · 1 holding mesurée, 185 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

185 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

157 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

68,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

60 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

45,8 %

principale participation du portefeuille

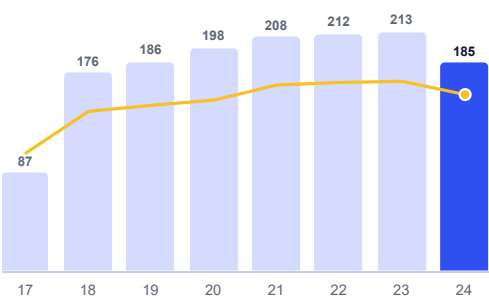
PERSONNEL

3,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +113 % depuis 2017 · +11,4 % par an sur 7 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	VERSLUYS INVEST, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2024
création de valeur, corrigée	52 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	1,3 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,3 %
frais de gestion visibles, bruts	56 pb

SEBARDINE

numéro d'entreprise 0457848116 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Baere De Clercq · 1 holding mesurée, 174 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

174 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

126 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

69,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-17 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

97,7 %

principale participation du portefeuille

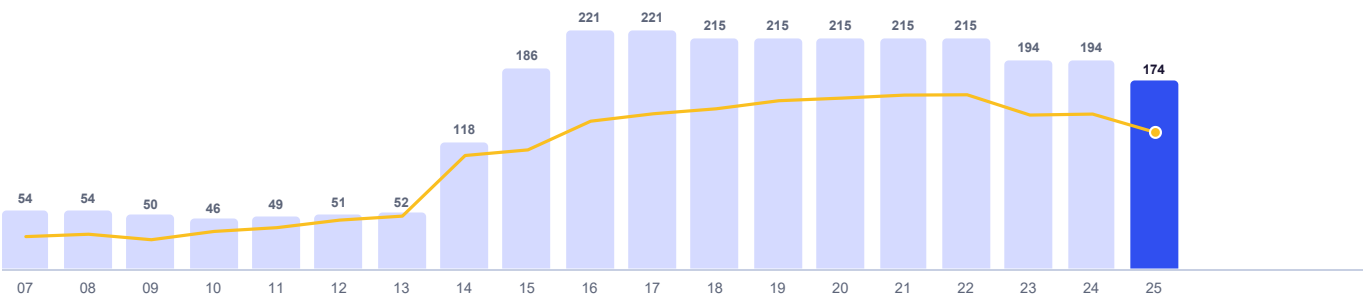
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +221 % depuis 2007 · +6,7 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/5
couverture des mandats par la famille	3/5
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SEBARDINE LUXEMBOURG, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	-10 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	-4,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	69 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

SENSINNOVAT

numéro d'entreprise 0884338607 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2024

Sphère familiale De Winter-Chombar · 1 holding mesurée, 1 169 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 169 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 298 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-125 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

37,4 %

principale participation du portefeuille

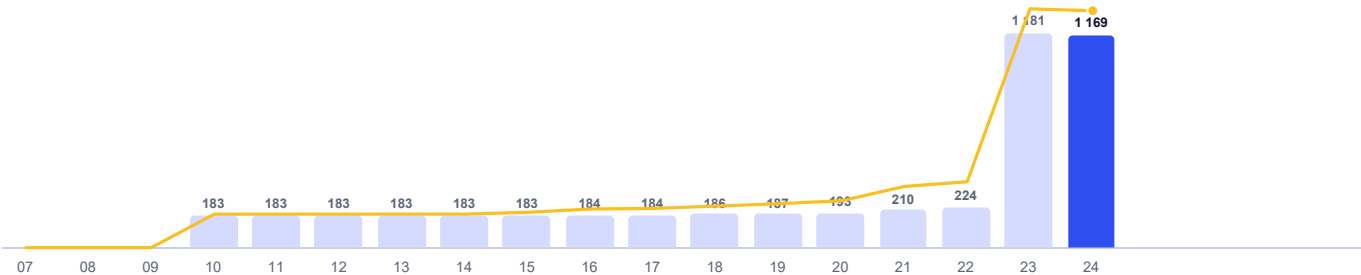
PERSONNEL

3,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +539 % depuis 2010 · +14,2 % par an sur 14 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	5/7
couverture des mandats par la famille	5/7
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	X-Fab Silicon Foundries, 24,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2024
création de valeur, corrigée	1 129 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	40,1 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	66 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	9,6 %
frais de gestion visibles, bruts	13 pb

SENSOYE

numéro d'entreprise 0667662876 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Benaym · 1 holding mesurée, 184 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

184 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

131 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

65,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

37 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

74,5 %

principale participation du portefeuille

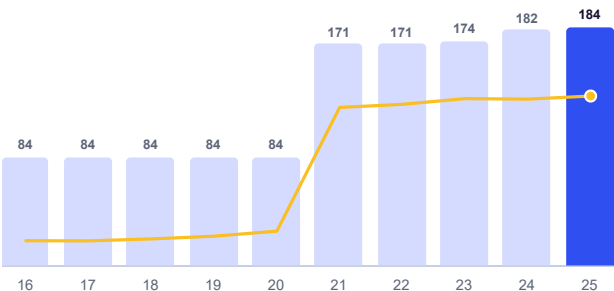
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +119 % depuis 2016 · +9,1 % par an sur 9 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	BBR Louvre SAS, 66,7 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2016 à 2025
création de valeur, corrigée	112 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	37,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	31 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	7,3 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Société Anonyme de Participation et de Gestion

numéro d'entreprise 0420201921 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Périer-D'Ieteren · 1 holding mesurée, 598 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

598 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

3 022 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 407 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 696 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

8,5 %

principale participation du portefeuille

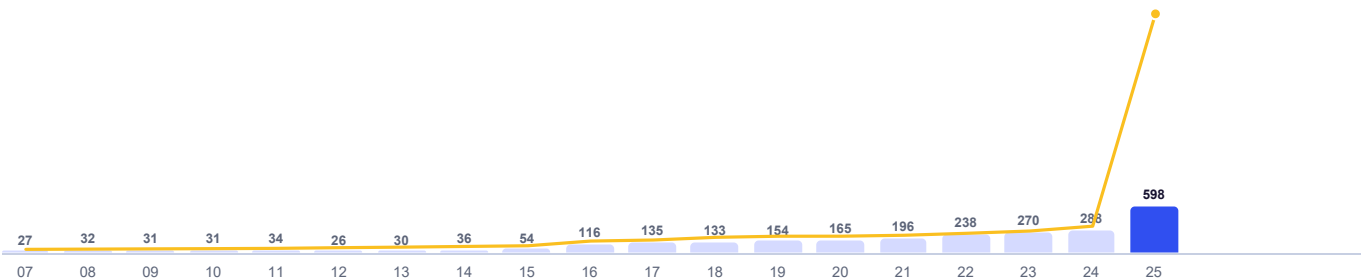
PERSONNEL

11,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +2147 % depuis 2007 · +18,9 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/5
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	2/7
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	REPTID COMMERCIAL CORPORATION, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	2 887 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	70,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	437 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	79,5 %
frais de gestion visibles, bruts	337 pb

SOCIÉTÉ DE GESTION FINANCIÈRE ET IMMOBILIÈRE FRANÇAISE

numéro d'entreprise 0654972110 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Hibert · 1 holding mesurée, 221 M€ au total · hors classement par ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

221 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

192 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

66,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

82,4 %

principale participation du portefeuille

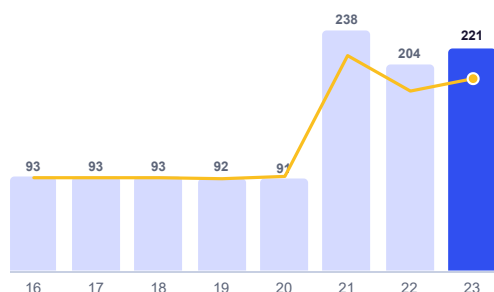
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +138 % depuis 2016 · +13,2 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Compagnie Générale de l'Avenue Montaigne SAS (CGAM), 95,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2016 à 2023
création de valeur, corrigée	-61 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	16,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	66 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,6 %
frais de gestion visibles, bruts	26 pb

Société de Participations industrielles

numéro d'entreprise 0426101895 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boël · 2 holdings mesurées, 2 099 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

906 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

761 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

83,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

30 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

96,9 %

principale participation du portefeuille

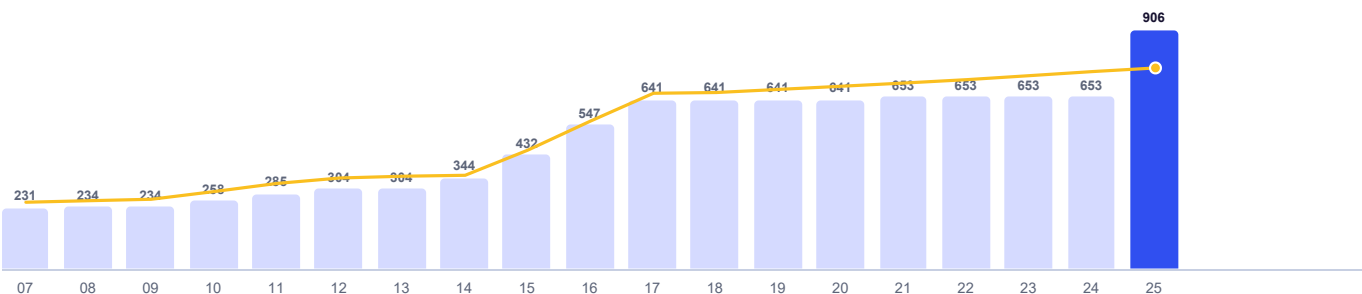
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +292 % depuis 2007 · +7,9 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/7
couverture des mandats par la famille	1/7
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Sofina, 24,8 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	447 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	1,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	291 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,6 %
frais de gestion visibles, bruts	3 pb

Sofiabel SComm

numéro d'entreprise 0686808894 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Speeckaert · 3 holdings mesurées, 1 040 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

346 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

344 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

59,6 %

principale participation du portefeuille

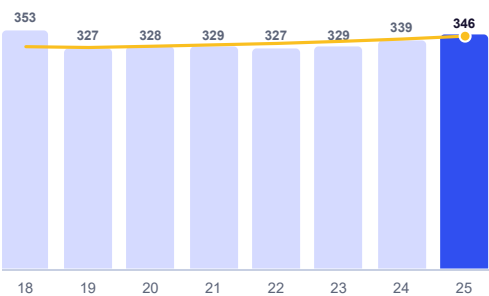
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2018 · -0,3 % par an sur 7 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	0,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

SOLHER

numéro d'entreprise 0643510074 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Solvay · 1 holding mesurée, 127 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

127 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

105 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

79,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

20 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

6 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

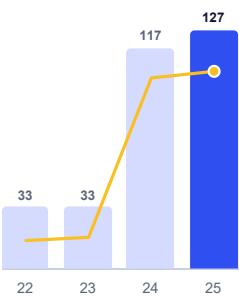
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +285 % depuis 2022 · +56,7 % par an sur 3 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2022 à 2025
création de valeur, corrigée	6 M€ sur 2 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

SOPHARMA

numéro d'entreprise 0476391546 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boone · 4 holdings mesurées, 1 082 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

132 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

167 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-31 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

14 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

3,9 %

principale participation du portefeuille

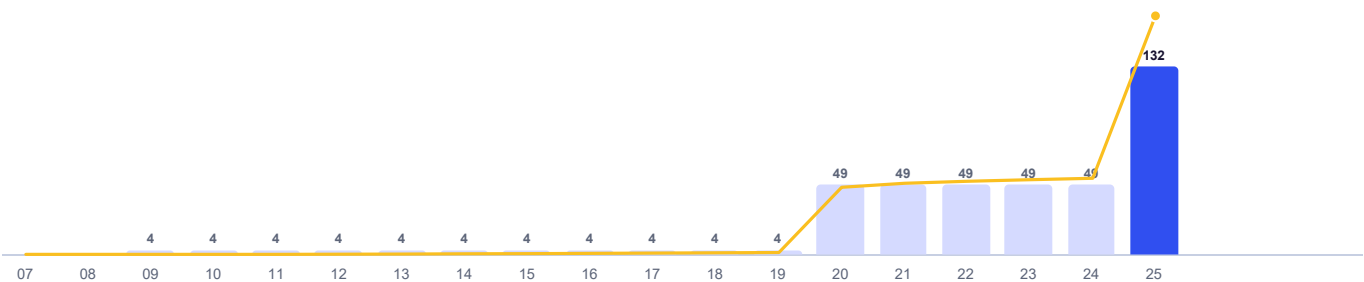
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +3671 % depuis 2009 · +25,5 % par an sur 16 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	CONCELLENT, 50,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	114 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	28,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	25 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	19,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Stalusa

numéro d'entreprise 0477445282 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Emsens · 5 holdings mesurées, 629 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

118 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

187 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

76,4 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-60 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

43 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

7,2 %

principale participation du portefeuille

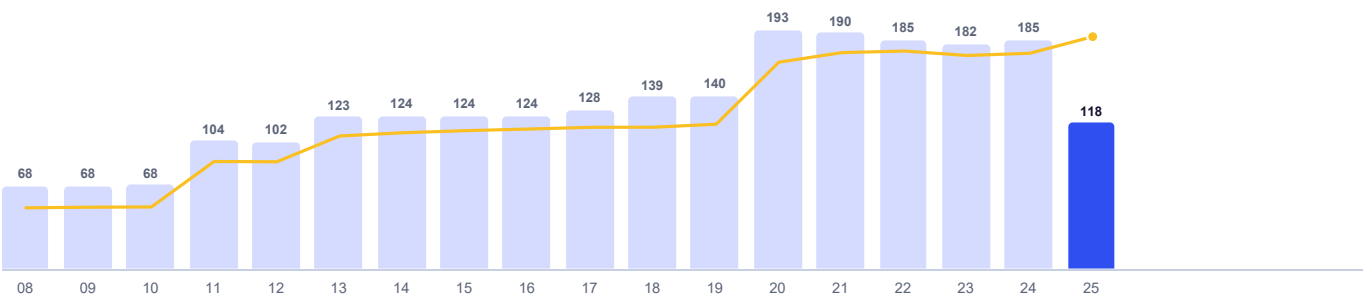
PERSONNEL

3,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +74 % depuis 2008 · +3,3 % par an sur 17 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-03
principale participation, en transparence	Stevensvennen, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	51 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	2,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	74 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	32,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

StaPal

numéro d'entreprise 0835219092 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Dedecker · 1 holding mesurée, 194 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

194 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

254 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

90,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

18 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

98,3 %

principale participation du portefeuille

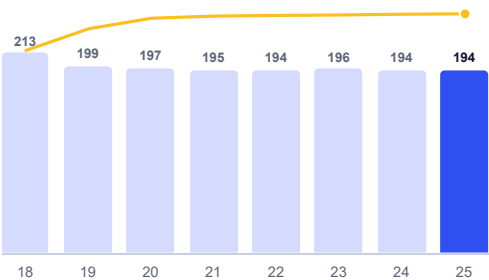
PERSONNEL

21,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -9 % depuis 2018 · -1,3 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Desco, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	-164 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	0,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	197 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,6 %
frais de gestion visibles, bruts	99 pb

STEPHENSON

numéro d'entreprise 0886036602 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boone · 4 holdings mesurées, 1 082 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

748 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

800 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-30 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

322 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

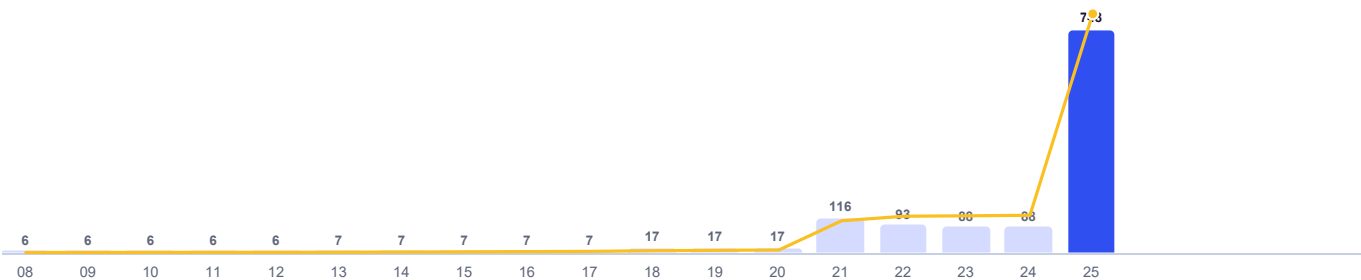
PERSONNEL

1,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +12159 % depuis 2008 · +32,7 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	761 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	145,1 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	5,4 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

STEYNHOLD

numéro d'entreprise 0863792126 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Verleyen · 1 holding mesurée, 212 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

212 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

212 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

32,2 %

principale participation du portefeuille

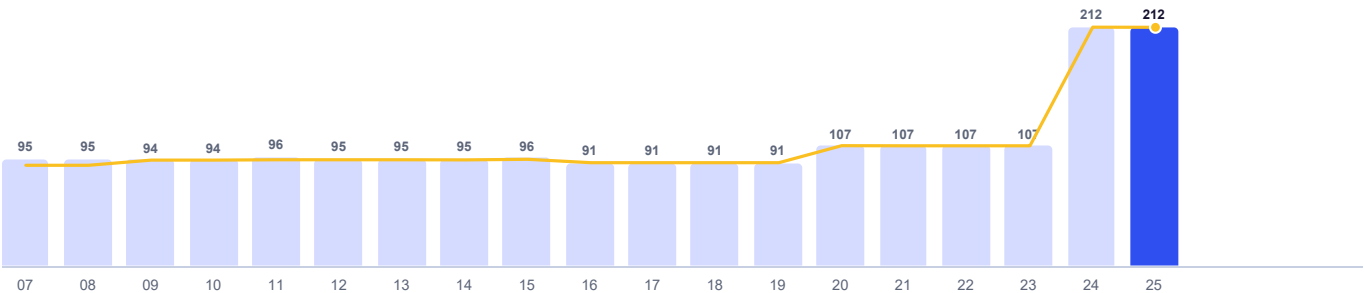
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +123 % depuis 2007 · +4,5 % par an sur 18 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	0/4	niveau de preuve	1b - Moniteur belge
administrateurs familiaux, sociétés	0/2	exercices mesurés	2007 à 2025
couverture des mandats par la famille	0/6	création de valeur, corrigée	116 M€ sur 10 exercices
principale participation, en transparence	DIEPENSTEYN, 50,0 % en direct	rendement annuel, corrigé	14,7 % sur 5 exercices
position dans la chaîne	niveau 1	placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
schéma de dépôt	complet	frais de gestion visibles, bruts	2 pb

STRACO PE

numéro d'entreprise 1007578986 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale partagé : De Raedt / Geens · 1 holding mesurée, 502 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

502 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

556 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

36,5 %

principale participation du portefeuille

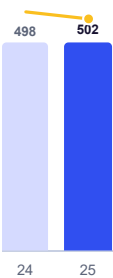
PERSONNEL

5,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1 % depuis 2024 · +0,7 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/6
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	2/8
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	CEDO GROUP, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	-5 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	97 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	136 pb

SUCCAVEST

numéro d'entreprise 0435173177 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Saverys · 3 holdings mesurées, 767 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

248 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

258 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

95,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

10 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

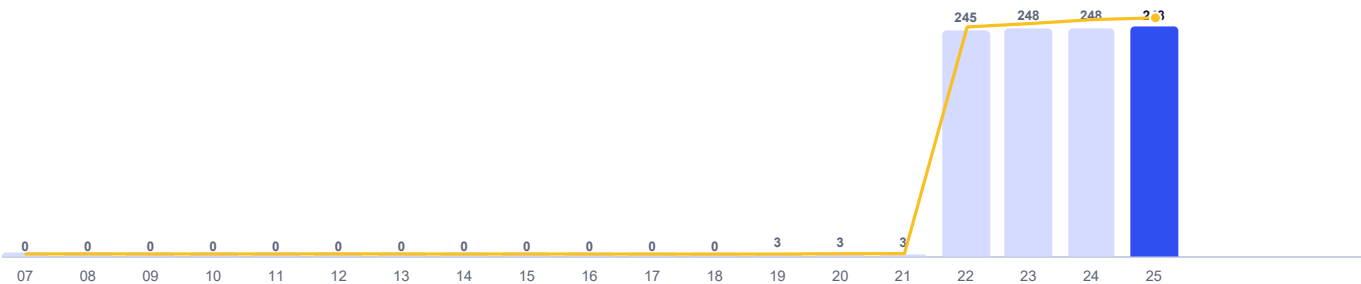
PERSONNEL

3,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2025

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	SAVERCO, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	12 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	140,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	64 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,2 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

SUMMA

numéro d'entreprise 0452285759 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Cok · 1 holding mesurée, 166 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

166 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

199 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

84,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

38,6 %

principale participation du portefeuille

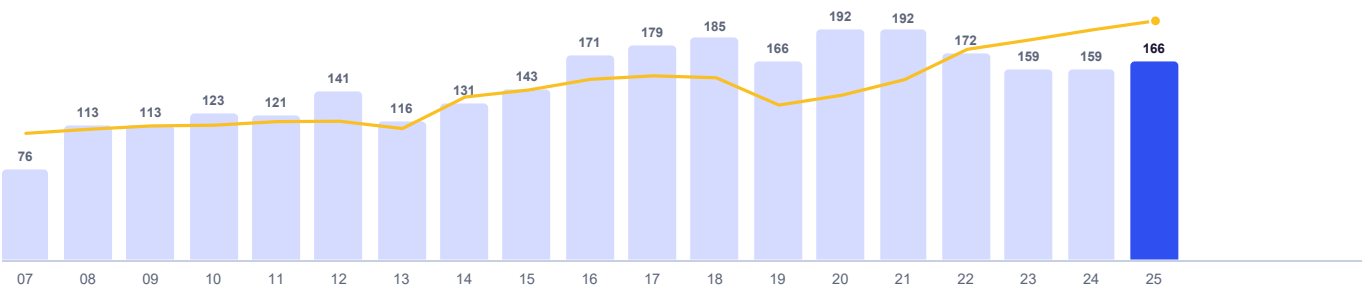
PERSONNEL

7,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +118 % depuis 2007 · +4,4 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	LMEY Investments AG, 43,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	58 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	7,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	93 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,6 %
frais de gestion visibles, bruts	85 pb

Tech Tribes Group

numéro d'entreprise 1006330359 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Verdonck · 1 holding mesurée, 125 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

125 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

126 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

74,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

41 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

24 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

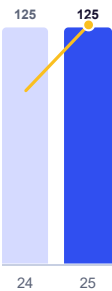
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2024 · +0,0 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/5
couverture des mandats par la famille	1/5
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Tech Tribes, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	24 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	17 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,7 %
frais de gestion visibles, bruts	74 pb

TERRA FECUNDA

numéro d'entreprise 0656638035 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2023

Sphère familiale Tans · 3 holdings mesurées, 434 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

119 M€

exercice 2023, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

110 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

87,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

43,0 %

principale participation du portefeuille

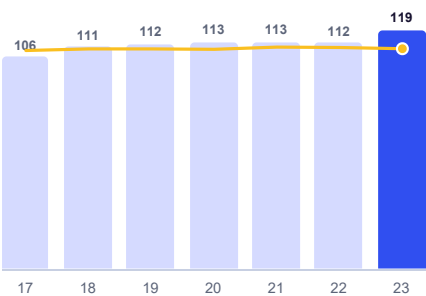
PERSONNEL

4,9 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +12 % depuis 2017 · +2,0 % par an sur 6 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	BRUVACO, 99,9 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2017 à 2023
création de valeur, corrigée	1 M€ sur 6 exercices
rendement annuel, corrigé	0,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	44 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,8 %
frais de gestion visibles, bruts	71 pb

THEMA INVEST

numéro d'entreprise 0849814327 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Dauvister · 1 holding mesurée, 148 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

148 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

152 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

6 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

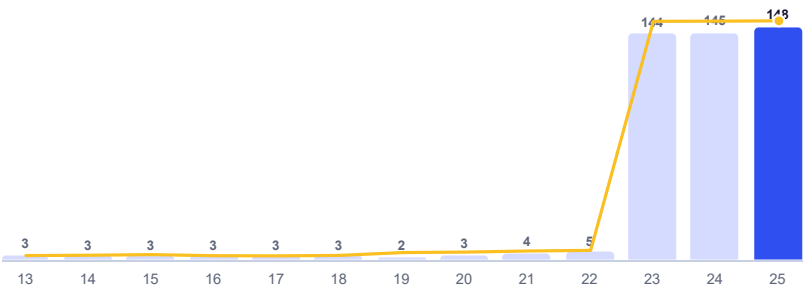
PERSONNEL

0,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +4830 % depuis 2013 · +38,4 % par an sur 12 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2013 à 2025
création de valeur, corrigée	150 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	99,4 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,1 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

TOPS TRADING BELGIUM

numéro d'entreprise 0865587814 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Tops · 1 holding mesurée, 126 M€ au total · hors classement par ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

126 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

129 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

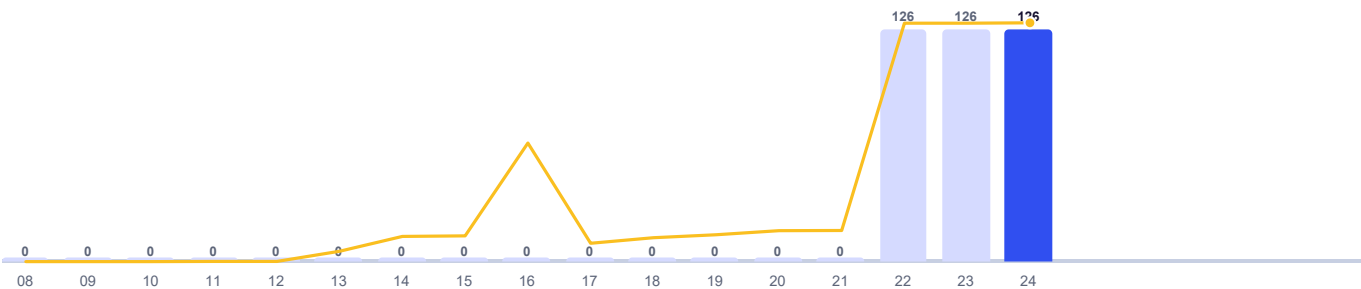
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2024

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	JT Sports Holding BV, 55,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2008 à 2024
création de valeur, corrigée	123 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	54,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

T.P.F.

numéro d'entreprise 0435170803 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Spitaels · 1 holding mesurée, 120 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

120 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

63 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

42,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

60 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

36,6 %

principale participation du portefeuille

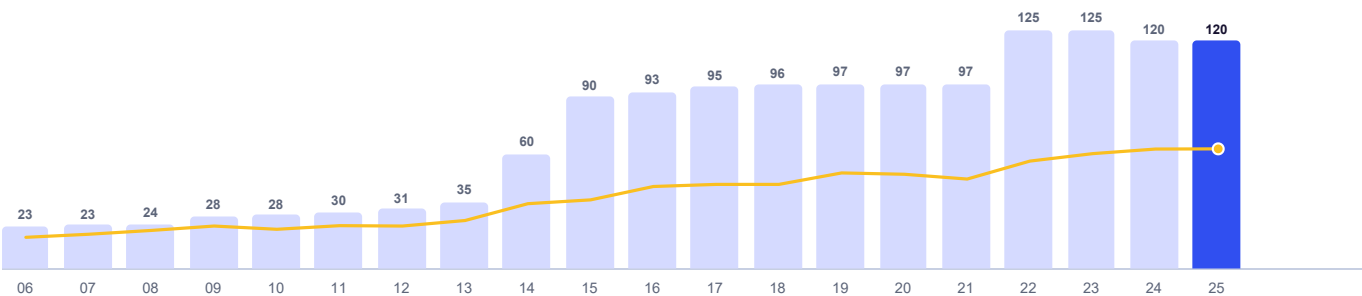
PERSONNEL

13,3 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +429 % depuis 2006 · +9,2 % par an sur 19 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/11
couverture des mandats par la famille	4/11
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	TPF ENGINEERING PVT LTD, 51,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)

exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	28 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,9 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	57 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,0 %
frais de gestion visibles, bruts	540 pb

U2P

numéro d'entreprise 0649865950 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Smolders · 1 holding mesurée, 137 M€ au total · Q4 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

137 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

144 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

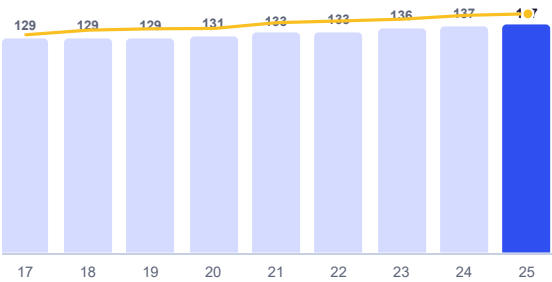
PERSONNEL

1,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +6 % depuis 2017 · +0,7 % par an sur 8 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2017 à 2025
création de valeur, corrigée	15 M€ sur 8 exercices
rendement annuel, corrigé	1,3 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Union Financière Boel

numéro d'entreprise 0405761391 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boël · 2 holdings mesurées, 2 099 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 194 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 338 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

91,8 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-28 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

83 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

85,0 %

principale participation du portefeuille

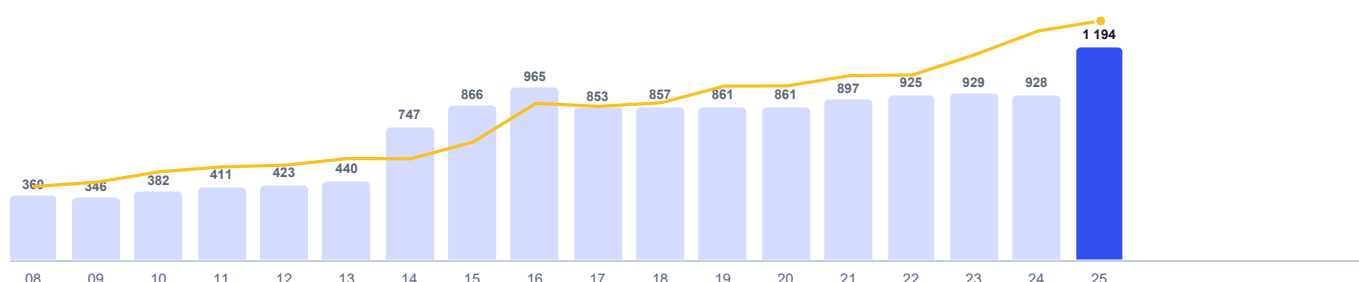
PERSONNEL

5,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +232 % depuis 2008 · +7,3 % par an sur 17 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/8
couverture des mandats par la famille	3/8
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Sofina, 22,4 % en direct
position dans la chaîne	niveau 2
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2008 à 2025
création de valeur, corrigée	892 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	6,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	228 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	4,0 %
frais de gestion visibles, bruts	24 pb

UPscale

numéro d'entreprise 0544749822 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Belsack · 1 holding mesurée, 160 M€ au total · Q3 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

160 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

76 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

44,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

32 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

principale participation du portefeuille

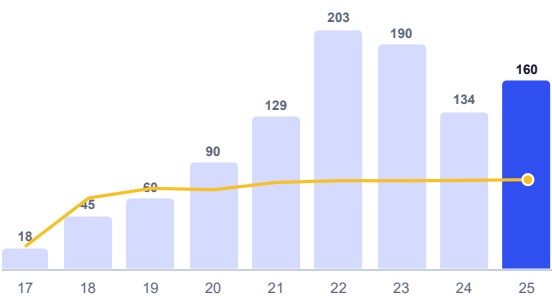
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +789 % depuis 2017 · +31,4 % par an sur 8 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-03
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2017 à 2025
création de valeur, corrigée	44 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	2,4 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,7 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Valfibel SComm

numéro d'entreprise 0686813547 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Speeckaert · 3 holdings mesurées, 1 040 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

347 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

344 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

97,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

59,6 %

principale participation du portefeuille

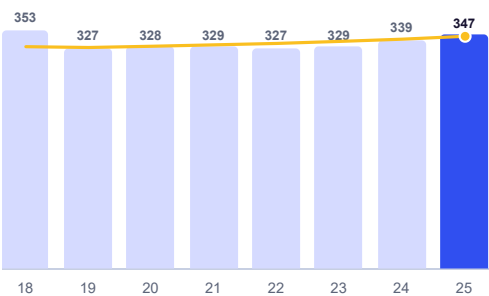
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -2 % depuis 2018 · -0,3 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Société d'Entreprises Immobilières et Financières, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé

niveau de preuve	1a - état des actionnaires (BNB)
exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	14 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	0,9 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

Van Genechten

numéro d'entreprise 0406279649 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale de Somer · 1 holding mesurée, 111 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

111 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

122 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-2 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

9 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

36,1 %

principale participation du portefeuille

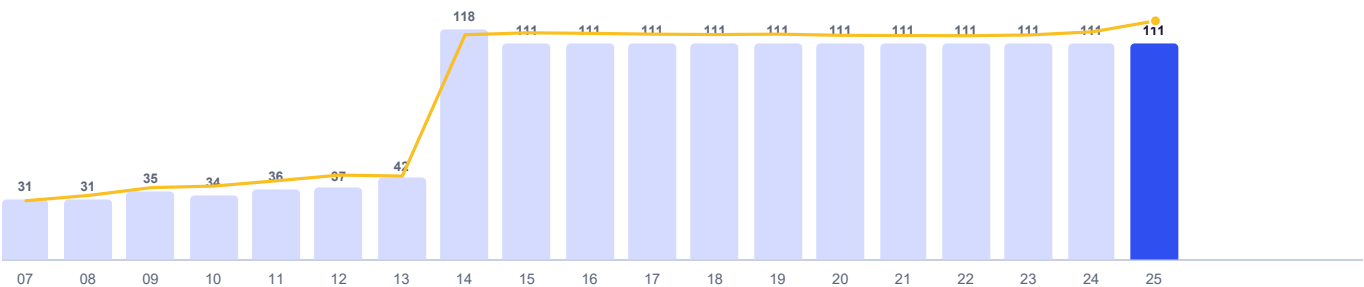
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +253 % depuis 2007 · +7,3 % par an sur 18 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
administrateurs familiaux, sociétés	2/3
couverture des mandats par la famille	5/6
échéance des mandats familiaux	5 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	Van Genechten Packaging International, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	2 - via une société administratrice
exercices mesurés	2007 à 2025
création de valeur, corrigée	23 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	1,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	1,7 %
frais de gestion visibles, bruts	14 pb

Vandamme Beheer

numéro d'entreprise 0668441054 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vandamme · 1 holding mesurée, 153 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

153 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

319 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

90,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-166 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

116 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

10,4 %

principale participation du portefeuille

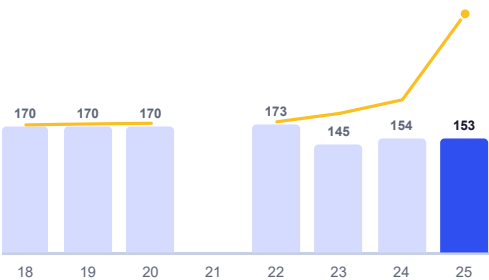
PERSONNEL

11,4 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -10 % depuis 2018 · -1,5 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/2
couverture des mandats par la famille	2/2
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-03
principale participation, en transparence	LOFT HOTEL KFT, 33,3 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	148 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	13,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	173 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	52,7 %
frais de gestion visibles, bruts	228 pb

VANDEWIELE

numéro d'entreprise 0405450595 · société opérationnelle · opérationnel, question de l'office sans objet · exercice 2025

Sphère familiale Beauduin · société opérationnelle, hors classement familial du rapport

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

688 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

324 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

34,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

332 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-42 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

64,9 %

principale participation du portefeuille

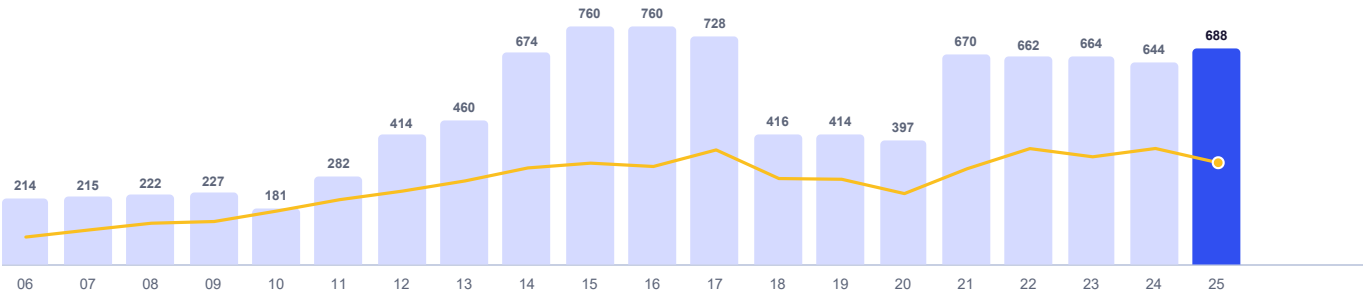
PERSONNEL

424,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +222 % depuis 2006 · +6,3 % par an sur 19 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	2/4
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Van de Wiele Asia, 95,1 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	244 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	7,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	158 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,9 %
frais de gestion visibles, bruts	1211 pb

VAPHARAL

numéro d'entreprise 0821961865 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Cornet De Ways-Ruart · 1 holding mesurée, 114 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

114 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

132 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-5 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

2 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

97,4 %

principale participation du portefeuille

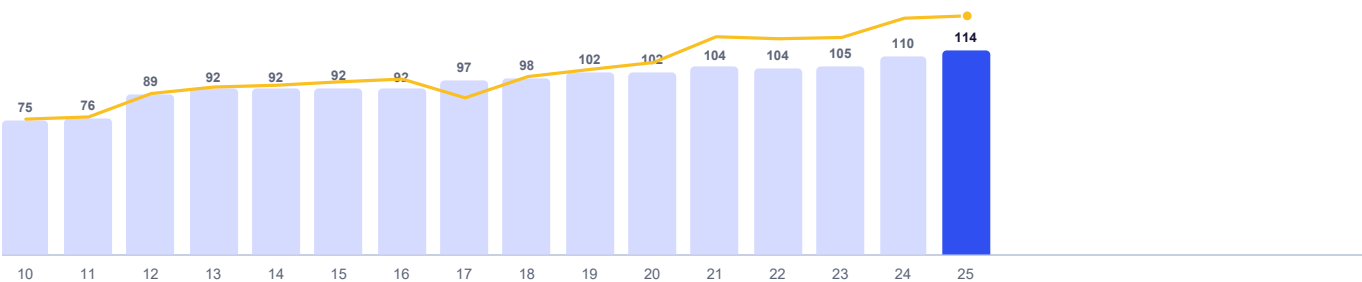
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +52 % depuis 2010 · +2,8 % par an sur 15 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-06
principale participation, en transparence	Marygold SA, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2010 à 2025
création de valeur, corrigée	54 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	86 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,5 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

VERGALLE INVEST

numéro d'entreprise 0472715147 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vergalle · 1 holding mesurée, 138 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

138 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

136 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

75,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-3 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

52,3 %

principale participation du portefeuille

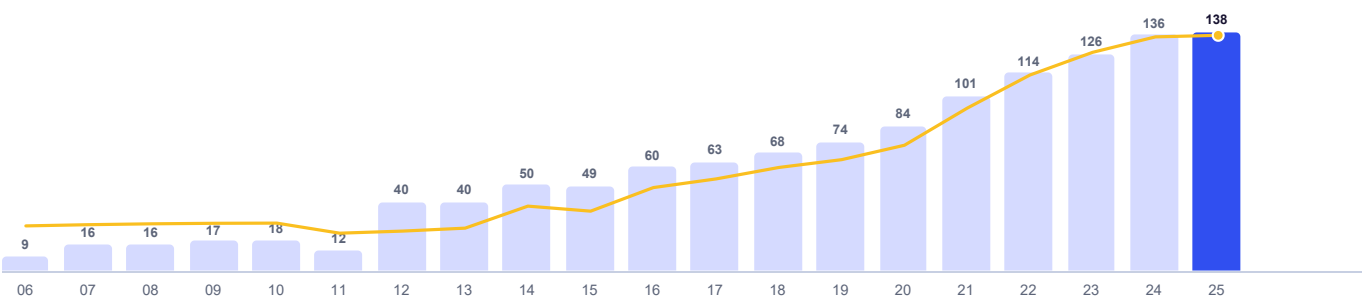
PERSONNEL

3,6 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1501 % depuis 2006 · +15,7 % par an sur 19 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	3/5
couverture des mandats par la famille	4/6
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Vergalle, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2006 à 2025
création de valeur, corrigée	110 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	13,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	102 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	6,1 %
frais de gestion visibles, bruts	202 pb

VERRON BELGIUM

numéro d'entreprise 0893744241 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Simon · 1 holding mesurée, 167 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

167 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

184 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

96,9 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-16 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

4 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

17,9 %

principale participation du portefeuille

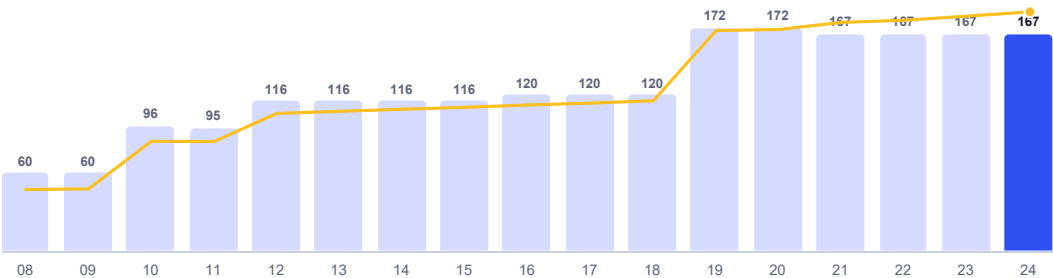
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +177 % depuis 2008 · +6,6 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/3
couverture des mandats par la famille	2/3
principale participation, en transparence	Stevensvennen, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	abrégé
niveau de preuve	3 - conseil uniquement

exercices mesurés	2008 à 2024
création de valeur, corrigée	22 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	1,6 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	23 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	11,6 %
frais de gestion visibles, bruts	n.s., le schéma ne publie pas ce poste

VERSLUYS INVEST

numéro d'entreprise 0869826417 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale (famille onbekend, structuur 210) · 1 holding mesurée, 226 M€ au total · hors classement par ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

226 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

122 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

51,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

18 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

128 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

45,8 %

principale participation du portefeuille

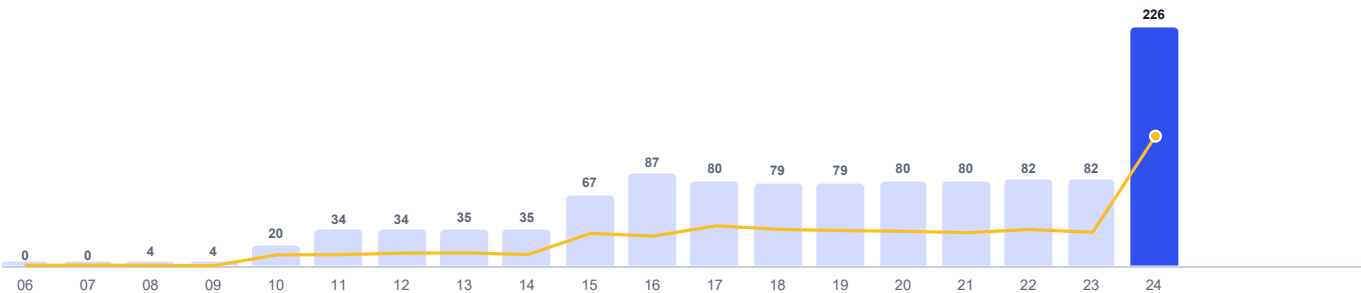
PERSONNEL

6,8 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières, 2024

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/4
couverture des mandats par la famille	1/4
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	VERSLUYS REAL ESTATE, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2006 à 2024
création de valeur, corrigée	190 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	29,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	53 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,6 %
frais de gestion visibles, bruts	111 pb

VF Capital

numéro d'entreprise 0542579495 · holding diversifiée · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Vandeurzen · 2 holdings mesurées, 367 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

239 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

463 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-228 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

22 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

33,6 %

principale participation du portefeuille

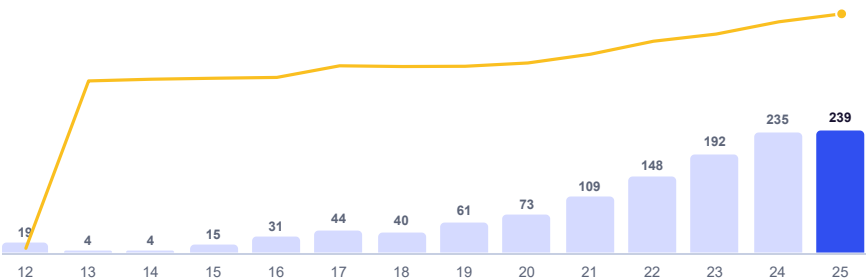
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1179 % depuis 2012 · +21,7 % par an sur 13 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/4
couverture des mandats par la famille	3/4
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Smile Invest, 35,5 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	2 - via une société administratrice

exercices mesurés	2012 à 2025
création de valeur, corrigée	147 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	4,7 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	161 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	48,8 %
frais de gestion visibles, bruts	38 pb

VISION HEALTHCARE

numéro d'entreprise 0685849188 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Elverdinghe · 1 holding mesurée, 270 M€ au total · hors classement par ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

270 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

154 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

54,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

114 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

12 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

54,3 %

principale participation du portefeuille

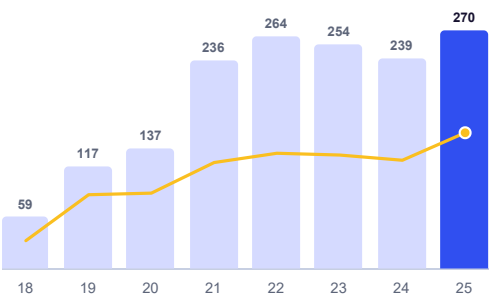
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +355 % depuis 2018 · +24,2 % par an sur 7 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	0/2
principale participation, en transparence	Vision Healthcare Nordic AB, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2018 à 2025
création de valeur, corrigée	-9 M€ sur 7 exercices
rendement annuel, corrigé	12,5 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	34 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	3,3 %
frais de gestion visibles, bruts	626 pb

VM INVEST

numéro d'entreprise 0418701587 · holding mixte · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Van Malderen · 1 holding mesurée, 577 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

577 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

509 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

71,1 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

107 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

30 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

52,3 %

principale participation du portefeuille

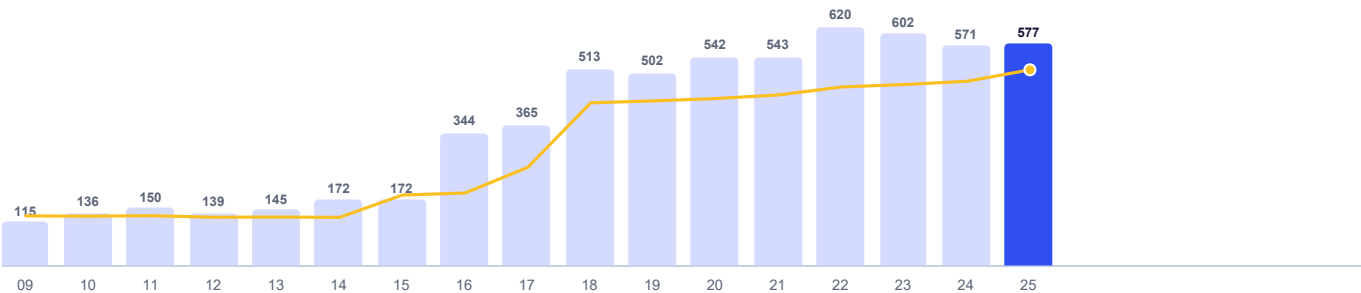
PERSONNEL

10,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +400 % depuis 2009 · +10,6 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Drylock Technologies, 75,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	161 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	3,2 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	158 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	93 pb

VNL

numéro d'entreprise 0459593423 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2024

Sphère familiale Nieuwland · 1 holding mesurée, 146 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mixte | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

146 M€

exercice 2024, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

164 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-17 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

73,5 %

principale participation du portefeuille

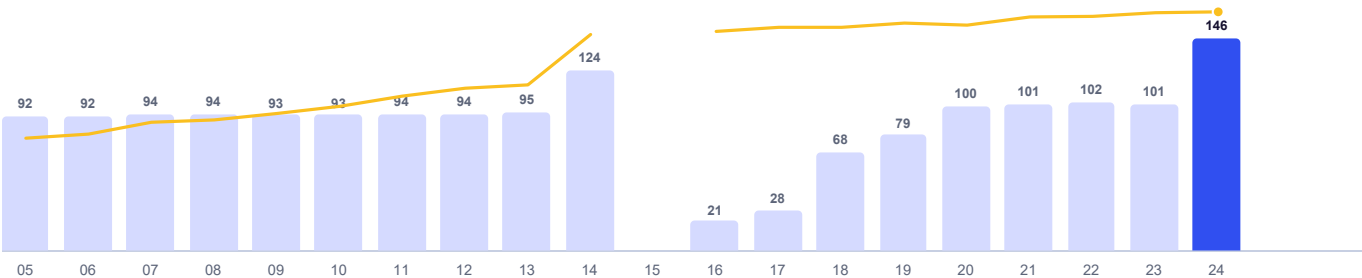
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +58 % depuis 2005 · +2,4 % par an sur 19 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/2
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2024-12
principale participation, en transparence	Singularity, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2005 à 2024
création de valeur, corrigée	50 M€ sur 9 exercices
rendement annuel, corrigé	1,0 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	63 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	10,4 %
frais de gestion visibles, bruts	15 pb

VT-INVEST

numéro d'entreprise 0883073845 · holding diversifiée · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Tornhaut · 1 holding mesurée, 102 M€ au total · Q1 de sa ligue (holding diversifiée | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

102 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

114 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

94,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-8 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

42 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

38,1 %

principale participation du portefeuille

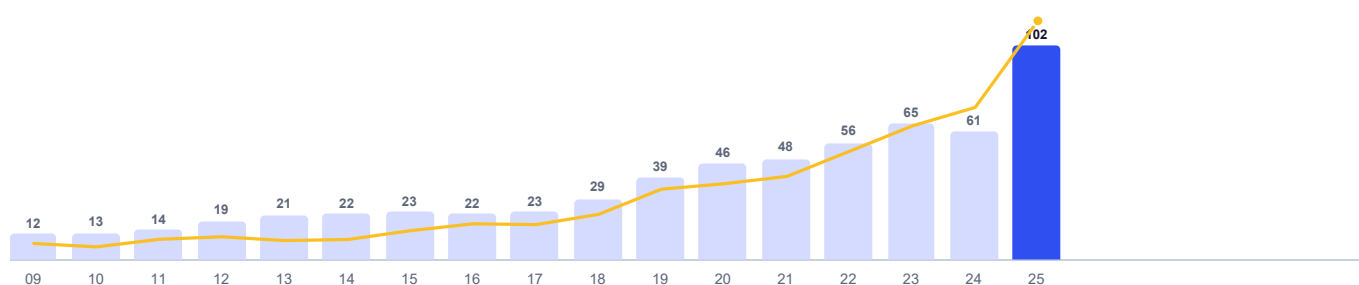
PERSONNEL

10,5 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +730 % depuis 2009 · +14,1 % par an sur 16 ans

■ immobilisations financières — capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	3/3
couverture des mandats par la famille	3/3
échéance des mandats familiaux	3 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	VT-RESIDENTIAL, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2009 à 2025
création de valeur, corrigée	115 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	25,8 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	70 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	7,7 %
frais de gestion visibles, bruts	215 pb

VVI Holding

numéro d'entreprise 0804030723 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Boeve · 1 holding mesurée, 100 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

100 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

70 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

68,6 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

30 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

5 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

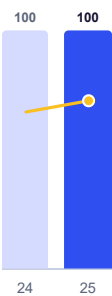
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +0 % depuis 2024 · +0,0 % par an sur 1 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	2/4
administrateurs familiaux, sociétés	0/2
couverture des mandats par la famille	2/6
échéance des mandats familiaux	2 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	VEE-EN VLEES INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2024 à 2025
création de valeur, corrigée	5 M€ sur 1 exercices
transparence sur la valeur comptable	20 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	2,4 %
frais de gestion visibles, bruts	3 pb

WALUFIN

numéro d'entreprise 0649950181 · holding mono-activité · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Plouvier · 1 holding mesurée, 147 M€ au total · Q3 de sa ligue (holding mono-activité | 100-200 M€) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

147 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

144 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

98,3 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

0 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

0 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

100,0 %

principale participation du portefeuille

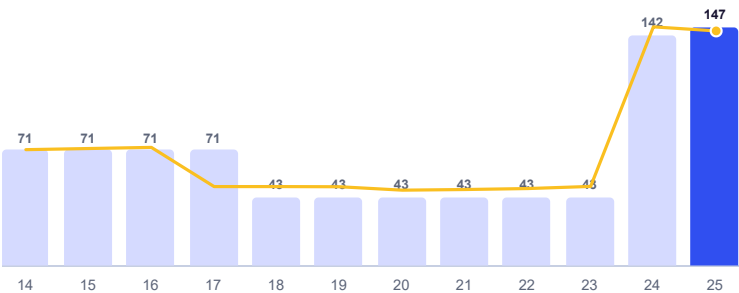
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +106 % depuis 2014 · +6,8 % par an sur 11 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	4/4
couverture des mandats par la famille	4/4
échéance des mandats familiaux	4 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	FIN.CO, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2014 à 2025
création de valeur, corrigée	7 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	25,4 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	153 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,0 %
frais de gestion visibles, bruts	7 pb

Wamfam

numéro d'entreprise 0800189919 · holding diversifiée · pas d'office propre, documenté au niveau de la famille · exercice 2025

Sphère familiale Frère · 4 holdings mesurées, 7 595 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

1 305 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

1 566 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

100,0 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-206 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

37,7 %

principale participation du portefeuille

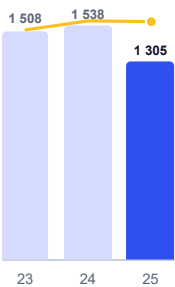
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières -13 % depuis 2023 · -7,0 % par an sur 2 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Financière de la Sambre, 25,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	3 - conseil uniquement
exercices mesurés	2023 à 2025
création de valeur, corrigée	61 M€ sur 2 exercices
transparence sur la valeur comptable	25 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	13,2 %
frais de gestion visibles, bruts	12 pb

Weerts Group

numéro d'entreprise 0821392634 · holding mono-activité · office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Weerts · 1 holding mesurée, 569 M€ au total · Q4 de sa ligue (holding mono-activité | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

569 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

589 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

64,2 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

286 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

-8 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

86,6 %

principale participation du portefeuille

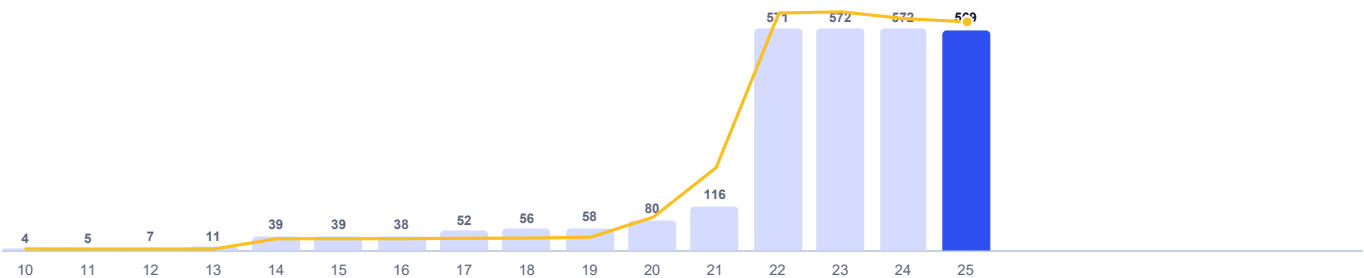
PERSONNEL

0,7 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +14479 % depuis 2010 · +39,4 % par an sur 15 ans

immobilisations financières capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	0/4
couverture des mandats par la famille	0/4
principale participation, en transparence	Raktar Ad, 60,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	1b - Moniteur belge

exercices mesurés	2010 à 2025
création de valeur, corrigée	583 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	46,8 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	0,5 %
frais de gestion visibles, bruts	345 pb

Wilma Investment Company

numéro d'entreprise 0745530716 · holding mixte · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Bekelaar · 1 holding mesurée, 287 M€ au total · Q2 de sa ligue (holding mixte | 200 M€ et plus) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

287 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

334 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,5 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-46 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

1 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

73,9 %

principale participation du portefeuille

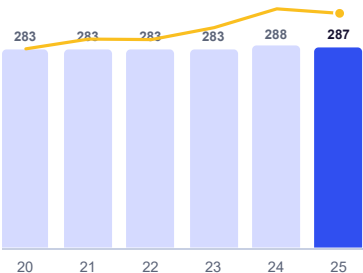
PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +1 % depuis 2020 · +0,3 % par an sur 5 ans

■ immobilisations financières ■ capitaux propres



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, personnes physiques	1/1
administrateurs familiaux, sociétés	0/1
couverture des mandats par la famille	1/2
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
principale participation, en transparence	Wilma Europe Holding, 100,0 % en direct
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet

niveau de preuve	1b - Moniteur belge
exercices mesurés	2020 à 2025
création de valeur, corrigée	42 M€ sur 5 exercices
rendement annuel, corrigé	3,3 % sur 5 exercices
transparence sur la valeur comptable	64 %
placements de trésorerie et valeurs disponibles	13,7 %
frais de gestion visibles, bruts	63 pb

XIX-Invest

numéro d'entreprise 0831465984 · non déterminable · pas d'office documenté · exercice 2025

Sphère familiale Hendrix · 1 holding mesurée, 110 M€ au total · Q2 de sa ligue (non déterminable | toutes tailles) · bornes des quartiles au chapitre 11 du rapport, la fiche de la famille dans les fiches familiales

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

mesure de référence

110 M€

exercice 2025, valeur comptable des comptes annuels statutaires

CAPITAUX PROPRES

340 M€

médiane 176 M€

CAPITAUX PROPRES DANS LE TOTAL DU BILAN

99,7 %

médiane 91,5 %

DETTE NETTE

-228 M€

un montant négatif est une trésorerie nette

RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

36 M€

médiane 4 M€

CONCENTRATION

n.s.

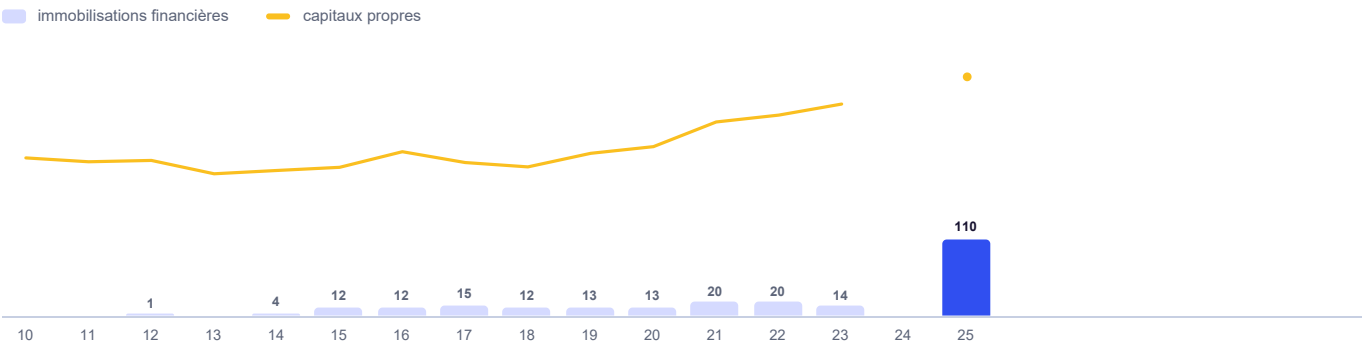
principale participation du portefeuille

PERSONNEL

0,0 ETP

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET CAPITAUX PROPRES PAR EXERCICE

immobilisations financières +7764 % depuis 2012 · +39,9 % par an sur 13 ans



L'axe est en exercices. Chaque point provient du dépôt de cet exercice auprès de la Banque nationale.

STRUCTURE ET PREUVES

administrateurs familiaux, sociétés	1/1
couverture des mandats par la famille	1/1
échéance des mandats familiaux	1 jusqu'à 2025-12
position dans la chaîne	niveau 1
schéma de dépôt	complet
niveau de preuve	2 - via une société administratrice

exercices mesurés	2010 à 2025
création de valeur, corrigée	144 M€ sur 10 exercices
rendement annuel, corrigé	7,2 % sur 5 exercices
placements de trésorerie et valeurs disponibles	66,9 %
frais de gestion visibles, bruts	114 pb