

TENDENCIAS DEL SECTOR

# Logística 2026: inteligencia, nube y trazabilidad

Inteligencia artificial, automatización y nube en una Latinoamérica que se reconfigura por el nearshoring — y por qué la trazabilidad pasó de obligación a ventaja competitiva.

IA agéntica

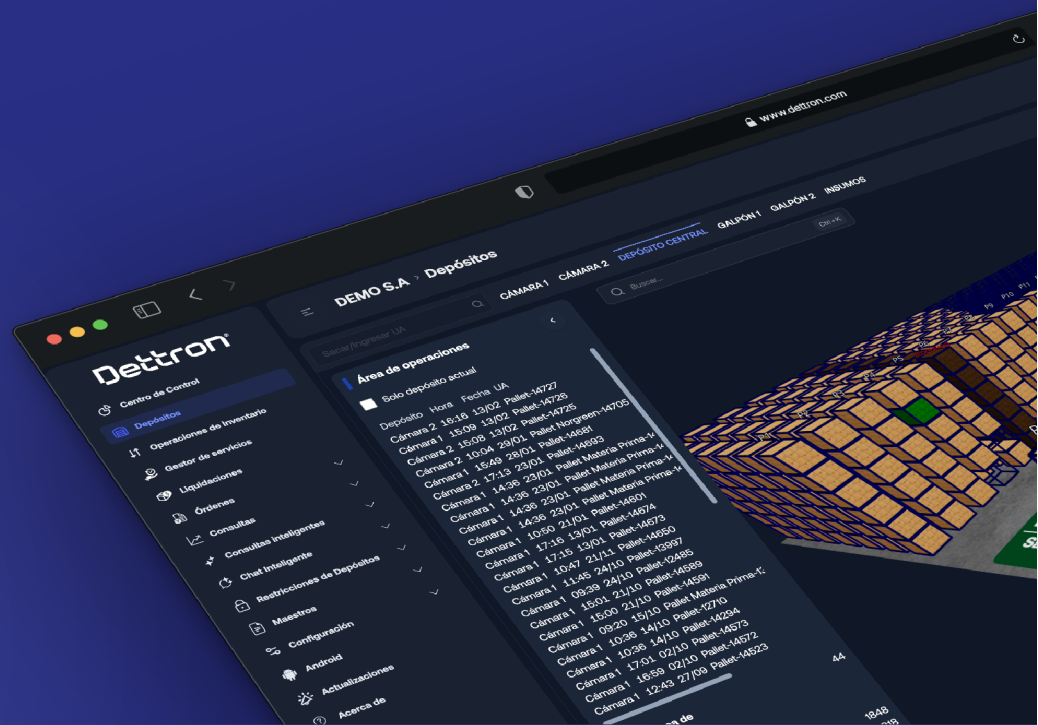
Nube & SaaS

Automatización

Trazabilidad & cumplimiento

Panorama LATAM

✓ Empresa certificada ISO 9001  
[www.dettron.com](http://www.dettron.com)



**RESUMEN EJECUTIVO**

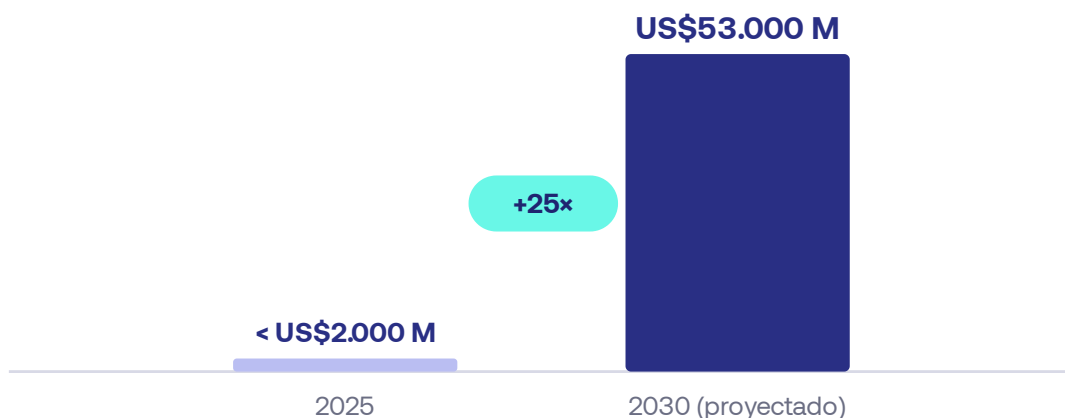
2026 trae tres movimientos que conviene mirar juntos. La inteligencia artificial empieza a ejecutar tareas, no solo a sugerirlas. La nube y la automatización ya son la base de cualquier operación seria. Y la trazabilidad, empujada por regulación nueva, se volvió condición para exportar. En Latinoamérica, el nearshoring abre una ventana grande, aunque desapareja.

- La IA logística está pasando de predecir a ejecutar. Ya hay sistemas que reorganizan envíos o reponen stock sin que nadie los active. <sup>1,2</sup>
- Gartner proyecta que el gasto en software de cadena de suministro con IA de agentes salte de menos de US\$2.000 millones en 2025 a US\$53.000 millones en 2030. <sup>2</sup>
- El freno real no es el algoritmo. Es el dato: entre el 80% y el 90% de la información de negocio está sin estructurar. <sup>4</sup>
- La trazabilidad digital se vuelve obligatoria. La UE aplica el EUDR desde fines de 2026, y el SENASA exige identificación electrónica del ganado en Argentina desde enero de 2026. <sup>13,15</sup>
- El nearshoring podría sumar más de US\$78.000 millones anuales en exportaciones a la región. La oportunidad existe; aprovecharla depende de cada operación. <sup>7</sup>

## 01 Inteligencia artificial: dónde está hoy el valor real

Durante años, la IA en logística prometió anticipar: demanda, demoras, quiebres de stock. En 2026 el foco se corre hacia la autonomía, pero con matices.

Los analistas describen un salto: de una IA que predice a una que actúa. Aparecen sistemas que reorganizan rutas cuando se cierra un puerto, o que ajustan inventario sin intervención humana, lo que algunos llaman cadenas de suministro que "se autorreparan". <sup>1</sup> La distinción con la IA generativa importa. La generativa ayuda a una persona a trabajar más rápido. La de agentes monitorea, marca riesgos y resuelve excepciones por su cuenta. <sup>2</sup>

**Gasto global en software de cadena de suministro con IA de agentes**

De menos de US\$2.000 millones en 2025 a US\$53.000 millones proyectados para 2030: más de 25 veces en cinco años. Fuente: Gartner. <sup>2</sup>

**El cuello de botella es el dato**

Conviene bajar las expectativas en un punto. Entre el 80% y el 90% de los datos de negocio (facturas, remitos, despachos, órdenes) están sin estructurar, según IDC. <sup>4</sup> Por eso crece el procesamiento automático de documentos, que combina OCR con lenguaje natural, y las interfaces donde el equipo le pregunta a la operación en vez de armar tableros. <sup>4,2</sup>

La experiencia de 2025 dejó una lección de prudencia. El valor apareció en casos acotados, como rutas, predicción de llegada o reposición, y siempre sobre datos limpios. Aplicada sobre procesos desordenados, la IA rinde poco. <sup>6,2</sup>

**El rol humano no desaparece, se corre.** Pasa de ejecutar tareas a supervisar herramientas de IA y a resolver lo que se sale de lo previsto. <sup>1,5</sup>

**02 Nube, automatización y sensores: los cimientos**

Si la IA es la capa visible, la nube, la automatización y los sensores son lo que la sostiene.

WMS, TMS y analítica predictiva dejaron de ser opcionales para competir. <sup>9</sup> Sobre esa base maduran varias tecnologías al mismo tiempo:

- **Automatización del depósito.** Picking automatizado, sistemas de almacenaje y recuperación (AS/RS) y, sobre todo, visión por computadora para control de calidad sin contacto en recepción y devoluciones. <sup>3</sup>
- **Robotics as a Service.** Automatización por suscripción, para arrancar sin una gran inversión inicial. <sup>3</sup>
- **Gemelos digitales.** De rastrear activos a simular la red entera y anticipar la disrupción. <sup>1,3</sup>
- **Sensores e IoT.** La base de la visibilidad en vivo y de la cadena de frío. <sup>9</sup>

El concepto de visibilidad también cambió: ya no alcanza con ver, hay que poder actuar sobre lo que se ve. Algunos números que circulan en la industria:

**hasta 80%**

de las decisiones de flete pueden automatizarse con IA en producción (Shipwell). <sup>5</sup>

**hasta 15%**

de reducción de costos logísticos con orquestación proactiva (Aera). <sup>5</sup>

**90%**

menos envíos incompletos en una marca, con IA causal sobre el WMS (Deposco). <sup>5</sup>

Con presupuestos ajustados, buena parte de la inversión de 2026 va a exprimir la infraestructura que ya existe y a modelos SaaS en la nube, que permiten crecer sin grandes desembolsos iniciales. <sup>5,3</sup>

### 03 Trazabilidad: lo que cambia con la nueva regulación

Es el hilo que cruza todo lo anterior. La regulación nueva convierte a la trazabilidad digital en un requisito de acceso a mercados.

#### EUDR: la Unión Europea puso fecha

El reglamento europeo contra la deforestación, el EUDR, será exigible desde el 30 de diciembre de 2026 para empresas grandes y medianas, y desde el 30 de junio de 2027 para las más chicas. <sup>13</sup> Alcanza a soja, carne vacuna, café, cacao, aceite de palma, caucho y madera. Pide coordenadas de geolocalización a nivel de parcela que prueben que el producto no proviene de tierras deforestadas después de 2020, con una declaración digital de debida diligencia. Las multas pueden llegar al 4% de la facturación en la UE. <sup>14</sup> El punto fino para la región es operativo: las planillas no escalan a ese nivel de detalle. Hace falta trazabilidad digital y auditable. <sup>14</sup>

#### Argentina: identificación electrónica del ganado

En paralelo, Argentina dio un salto. Desde el 1 de enero de 2026, el SENASA exige identificación electrónica individual por RFID para bovinos, bubalinos y cérvidos, en reemplazo de la trazabilidad manual. <sup>15</sup> La obligación llega a todo el rodeo el 1 de julio de 2026, junto con un sistema digital de faena y tipificación. <sup>15</sup> El objetivo declarado es alinear al país con las exigencias de la UE, Japón, Corea del Sur y Arabia Saudita, mercados clave para la carne argentina y para la Cuota Hilton. <sup>15</sup>

#### Cumplimiento de trazabilidad: fechas clave 2026–2027



Fechas de entrada en vigencia según la normativa de la UE (EUDR) y del SENASA. Sujetas a cambios; conviene verificar la vigente. <sup>13,15</sup>

La trazabilidad pasó de trámite sanitario a base del negocio. Quien la digitaliza temprano no solo cumple: gana acceso a mercados, responde mejor ante un incidente y se queda con datos limpios para automatizar.

**Cadena de frío.** En frigoríficos, pesca y farma, la trazabilidad de lote, vencimiento y temperatura ya es condición de exportación. Es, además, uno de los sectores que sostiene la inversión logística regional. <sup>10,12</sup>

## 04 Latinoamérica: la oportunidad del nearshoring y sus límites

La reconfiguración de las cadenas globales puso a la región en foco. La oportunidad es concreta; capturarla, no es automático.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) estima que el nearshoring podría sumar más de US\$78.000 millones anuales en exportaciones regionales, y Deloitte calcula que regionalizar la cadena mejora los tiempos de llegada al mercado hasta un 20%. <sup>7</sup> La evidencia ya se ve. En 2023, México superó a China como primer origen de las importaciones de Estados Unidos, con más de US\$475.000 millones, y la inversión extranjera directa hacia la región creció cerca del 50% en 2022. <sup>8</sup> A eso se suma el empuje del consumo digital: los compradores online de la región crecerían un 15% hacia 2027. <sup>9</sup>

### Los límites que hay que mirar

McKinsey señala tres frenos para regionalizar el abastecimiento: infraestructura y logística con costos altos y aduanas dispares, falta de talento técnico, e inestabilidad regulatoria. <sup>7</sup> Hay un cuarto, la seguridad. El robo de carga genera pérdidas estimadas en US\$137 millones al año en México y en unos US\$250 millones en Brasil. <sup>11</sup> Y un factor de ruido para 2026: la revisión del USMCA. <sup>12</sup> El crecimiento regional, en todo caso, será moderado, en torno al 2,2% y el 2,3% del PBI según el FMI, el Banco Mundial y la CEPAL. <sup>10</sup>

### La brecha que pocos nombran: el liderazgo

Un diagnóstico se repite: el problema de fondo no es la tecnología ni el capital, sino el liderazgo orientado al dato. El perfil más buscado ya no es el logístico de oficio sino uno híbrido, y el COO termina diseñando equipos donde personas e IA trabajan juntas. <sup>9</sup>

**Argentina, en ajuste.** El país aparece con oportunidades selectivas en energía y minería (litio) y un sector logístico que acelera su digitalización, en buena medida por la presión exportadora y por el SENASA. <sup>10,12,15</sup> La inversión regional se concentra en puertos, corredores y cadena de frío. <sup>10</sup>

## 05 Qué puede hacer hoy un operador logístico

Las tendencias terminan en una conclusión práctica. La ventaja de 2026 no se compra como un producto suelto; se construye sobre el dato.

- **Primero, ordenar el dato.** La IA y la trazabilidad valen lo que vale el dato que las alimenta. Un WMS que funcione como registro único de stock, posiciones y movimientos es la base.

- **Trazabilidad desde el origen.** Lote, serie, vencimiento, temperatura y procedencia capturados en la operación, no reconstruidos después. Así, el EUDR o el SENASA dejan de ser un problema y pasan a ser un reporte.
- **Adopción por partes y en la nube.** Empezar por casos puntuales de alto impacto, como rutas, reposición o alertas, y sumar asistentes sobre datos ya validados, en vez de proyectos enormes.
- **Asistentes con límites claros.** Preguntar en lenguaje natural está bien, siempre que las respuestas sean rastreables al dato de origen, con permisos de solo lectura donde corresponde y separación estricta entre clientes.
- **Visibilidad para el cliente.** Un portal de autoservicio baja los llamados y sube el estándar de servicio sin sumar gente.

### NUESTRA CONCLUSIÓN

Después de más de veinte años trabajando WMS para frío, pesca y operadores 3PL en la región, vemos siempre el mismo patrón: las empresas que primero ordenan su dato son las que después pueden aprovechar la IA y convertir la trazabilidad en una ventaja real. La tecnología ya está madura. La diferencia la hace aplicarla con criterio, cerca de la operación y de quien toma las decisiones.

### FUENTES

Informe de elaboración propia a partir de fuentes públicas (analistas, organismos y prensa especializada), consultadas en junio de 2026. Cada cifra pertenece a su fuente original.

- 1 Ziegler Group — *5 Logistics and Supply Chain Trends in 2026*. [zieglergroup.com](http://zieglergroup.com)
- 2 AJOT — *2026 Logistics Tech Trends* (incl. proyección de Gartner sobre IA de agentes). [ajot.com](http://ajot.com)
- 3 KNAPP — *5 AI Trends for Warehouse Logistics in 2026*. [knapp.com](http://knapp.com)
- 4 SDC Executive / ABBYY — *6 AI Trends Reshaping Supply Chains in 2026* (dato de IDC). [sdcexec.com](http://sdcexec.com)
- 5 Inbound Logistics — *Top Supply Chain Technology Trends 2026* (Aera, Deposco, Shipwell). [inboundlogistics.com](http://inboundlogistics.com)
- 6 Logistics Viewpoints — *AI in Logistics: What Worked in 2025 and What Will Scale in 2026*. [logisticsviewpoints.com](http://logisticsviewpoints.com)
- 7 Center Group — *Nearshoring Opportunities for 2026* (BID; Deloitte; McKinsey). [centergroupsa.com](http://centergroupsa.com)
- 8 Mismo — *Nearshoring in Latin America: 2026 Benefits & Best Hubs*. [mismo.team](http://mismo.team)
- 9 Mexico Business News — *Logistics Investment 2026 y Nearshoring 2026: Agentic AI* (Statista; brecha de liderazgo). [mexicobusiness.news](http://mexicobusiness.news)
- 10 International Banker — *Latin America in 2026: Strategic Positioning* (FMI / BM / CEPAL). [internationalbanker.com](http://internationalbanker.com)
- 11 J.P. Morgan Private Bank — *Nearshoring: A New Era for Latin America* (robo de carga: ANTAC; ANTC Brasil). [privatebank.jpmorgan.com](http://privatebank.jpmorgan.com)
- 12 Americas Market Intelligence — *2026 Latin America Supply Chain Opportunities* (USMCA; EUDR). [americasmi.com](http://americasmi.com)
- 13 Parlamento y Consejo de la UE / Comisión Europea — *Reglamento (UE) 2023/1115 y revisión 2025/2650 (EUDR)*. [europa.eu](http://europa.eu)
- 14 Assent / PSQR — *análisis de cumplimiento EUDR 2026 (geolocalización; sanciones)*. [assent.com](http://assent.com) / [psqr.eu](http://psqr.eu)
- 15 SENASA — *Resolución 841/2025 y normas asociadas; Boletín Oficial República Argentina; argentina.gob.ar (identificación electrónica; Ley 27.233)*.

© 2026 DATCOM Soluciones Tecnológicas S.A. — Dettron WMS. Documento informativo; no constituye asesoramiento legal ni regulatorio. Verifique los plazos normativos vigentes en su jurisdicción.