

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2025**

Paroisse de La Doré | 91050 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Paroisse de La Doré pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire  
Stéphanie Gagnon

Date  
1.1 1 juin 2026

---

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	27
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	28
Situation financière par organismes	29
Charges par objets	30
Excédent (déficit) accumulé	31
Avantages sociaux futurs	35

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	41
Analyse des charges consolidées	53

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de la Municipalité de La Doré

### **Opinion avec réserve**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés (ci-après « les états financiers ») de la Municipalité de La Doré (ci-après « la municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, à l'exception des incidences des problème décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion avec réserve**

Aux 31 décembre 2025 et 2024, la municipalité n'a pas évalué ni comptabilisé de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, n'a pas fourni les informations requises sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et n'a pas déterminé les ajustements à apporter aux autres postes des états financiers, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pu être quantifiées. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, comme nous l'avons fait pour les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

La municipalité a consolidé, dans ses états financiers, un organisme contrôlé inclus dans son périmètre comptable.

Les informations financières de cet organisme n'ont pas été auditées et nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés à leur égard. Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure d'établir si des ajustements aux états financiers pourraient être nécessaires pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024. Les informations financières de cet organisme qui sont incluses dans les états financiers consolidés de la municipalités sont décrites à la note 2 A). Nous avons exprimé une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

### **Observations – informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Marc Lévesque, CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A114567  
Raymond Chabot Grant Thornton, S.E.N.C.R.L.  
Municipalité de La Doré, DATE

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
<b>Revenus</b>			
Taxes	1	2 361 371	2 242 794
Compensations tenant lieu de taxes	2	128 666	129 450
Quotes-parts	3		
Transferts	4	4 874 613	1 953 862
Services rendus	5	134 976	225 176
Imposition de droits	6	53 899	56 108
Amendes et pénalités	7	1 777	3 899
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	62 870	90 973
Autres revenus	10	646 854	63 063
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	8 265 026	4 765 325
<b>Charges</b>			
Administration générale	14	808 250	764 037
Sécurité publique	15	335 402	318 142
Transport	16	993 604	931 908
Hygiène du milieu	17	896 232	1 017 274
Santé et bien-être	18	24 626	31 806
Aménagement, urbanisme et développement	19	249 434	223 504
Loisirs et culture	20	722 008	843 656
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	113 793	90 072
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	4 143 349	4 220 399
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	4 121 677	544 926
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	11 109 190	10 564 264
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		
Solde redressé	28	11 109 190	10 564 264
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29	15 230 867	11 109 190

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1		1 264 444
Débiteurs (note 5)	2	5 158 915	2 429 270
Prêts (note 6)	3		4 000
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	5 158 915	3 697 714
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9	8 276	
Emprunts temporaires (note 9)	10	3 900 000	
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 419 693	1 205 891
Revenus reportés (note 11)	12	247 280	1 321 003
Dette à long terme (note 12)	13	2 755 931	2 935 361
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	8 331 180	5 462 255
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(3 172 265)	(1 764 541)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	18 146 519	12 616 260
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	187 317	194 339
Stocks de fournitures	20	31 566	28 152
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	37 730	34 980
	23	18 403 132	12 873 731
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	15 230 867	11 109 190
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	15 230 867	11 109 190
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	15 230 867	11 109 190

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	4 121 677	544 926
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (	6 666 336)	1 782 073)
Produit de cession	3	600 702	18 000
Amortissement	4	1 108 050	1 075 725
(Gain) perte sur cession	5	(572 675)	803
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	(5 530 259)	(687 545)
Variation des propriétés destinées à la revente	9	7 022	(8 001)
Variation des stocks de fournitures	10	(3 414)	(3 059)
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	(2 750)	(5 441)
	13	858	(16 501)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	(1 407 724)	(159 120)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(1 764 541)	(1 605 421)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(1 764 541)	(1 605 421)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21	(3 172 265)	(1 764 541)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	4 121 677	544 926
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 108 050	1 075 725
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Gain perte cession immo	4.1	(572 675)	803
▪ Réduction de valeur sur prêts	4.2	4 000	
	5	4 661 052	1 621 454
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(2 729 645)	(950 525)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(913 098)	543 442
Revenus reportés	9	(1 073 723)	(150 518)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	7 022	(8 001)
Stocks de fournitures	12	(3 414)	(3 059)
Autres actifs non financiers	13	(2 750)	(5 441)
	14	(54 556)	1 047 352
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	5 539 436) (	1 554 985)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	600 702	18 000
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	)	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(4 938 734)	(1 536 985)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	)	)
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	)	)
Cession	23		
	24		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	376 551	495 000
Remboursement de la dette à long terme	26 (	557 800) (	512 700)
Variation nette des emprunts temporaires	27	3 900 000	
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	1 819	4 739
Autres			
▪	29.1		
	30	3 720 570	(12 961)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	31	(1 272 720)	(502 594)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	1 264 444	1 767 038
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	1 264 444	1 767 038
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	35	(8 276)	1 264 444

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La municipalité est constituée en vertu du *Code municipal du Québec*.

**2. Principales méthodes comptables****Base de présentation**

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après « les états financiers ») de la municipalité, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après « les normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

**A) Périmètre comptable et partenariats**

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable.

**a) Périmètre comptable**

Corporation du Moulin des Pionniers de La Doré inc. : 100 %

Les informations financières provenant des états financiers internes préparés par la direction de cette Corporation pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 sont les suivantes :

- État de la situation financière
  - Les actifs financiers sont de 332 841 \$ (33 323 \$ au 31 décembre 2024)
  - Les passifs sont de 1 493 \$ (323 586 \$ avec redressement au 31 décembre 2024)
  - La dette nette est négative de 331 348 \$ (290 263 \$ avec redressement au 31 décembre 2024, voir note 24)
  - Les actifs non financiers sont de 134 571 \$ (218 152 \$ au 31 décembre 2024)
  - L'excédent (déficit) accumulé est de 465 919 \$ (508 415 \$ avec redressement au 31 décembre 2024, voir note 24)
- État des résultats
  - Les revenus sont de 723 411 \$ (351 241 \$ au 31 décembre 2024)
  - Les charges sont de 185 381 \$ (398 655 \$ au 31 décembre 2024 avec redressement)
  - L'excédent de l'exercice est de 538 030 \$ ((47 414 \$) avec redressement au 31 décembre 2024)

**b) Partenariats**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) Comptabilité d'exercice**

*Estimations comptables*

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la municipalité doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la municipalité pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**C) Actifs financiers**

Sauf indication contraire, les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

*Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La politique de la municipalité est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**D) Passifs**

S.O.

**E) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont des actifs non financiers qui sont acquis, construits, développés ou améliorés, dont la durée de vie utile s'étend au-delà de l'exercice, et qui sont destinés à être utilisés de façon durable pour la production de biens ou la prestation de services.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, incluant les coûts de transaction et les coûts de mise hors service d'immobilisations, le cas échéant.

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition.

Amortissement

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	Taux
Infrastructures	5 à 40 ans
Bâtiments	5 à 40 ans
Véhicules	5 à 10 ans
Améliorations locatives	15 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers	5 à 20 ans

Les immobilisations corporelles en cours sont amorties dès leur mise en service. L'amortissement des immobilisations corporelles est inclus dans les charges à l'état consolidé des résultats, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

#### Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la municipalité de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charges à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

#### *Propriétés destinées à la revente*

Les propriétés destinées à la revente sont évaluées au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers.

#### *Stocks de fournitures*

Les stocks de fournitures sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

## **F) Revenus**

### *Constatation des revenus*

Les taxes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsqu'elles sont autorisées et que le fait imposable se produit.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées dès l'entrée en service des modifications apportées à des immeubles ou de la construction de nouveaux immeubles, sans égard à la date à laquelle les certificats de modification ont été émis, pourvu qu'il soit possible de faire une estimation raisonnable de la valeur des modifications ou ajouts en cause.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la créance devient exécutoire.

Les intérêts sur les placements et les autres revenus d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

**G) Avantages sociaux futurs**

*Régimes de retraite à cotisations déterminées*

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà fournis.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**I) Instruments financiers**

*Évaluation initiale*

La municipalité comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état consolidé de la situation financière lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier, et seulement dans ce cas. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

Les coûts de transaction afférents aux instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés à titre de frais reportés.

*Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de la municipalité sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

Les coûts de transaction afférents aux emprunts à long terme évalués au coût après amortissement sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

La municipalité détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

**J) Autres éléments**

La municipalité est membre de la M.R.C. Domaine du Roy, organisme municipal à caractère régional. Les dépenses de l'organisme, après déduction des revenus, sont réparties entre les membres selon différentes bases (richesse foncière uniformisée, population, tonnage). La quote-part de la municipalité de La Doré pour l'exercice 2025 est de 302 596 \$ (295 662 \$ en 2024).

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	2 588	1 238 426
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪ Moulin des Pionniers de La Doré	3.1	28 806	26 018
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	31 394	1 264 444
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( 39 670)	( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6</b>	<b>(8 276)</b>	<b>1 264 444</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7		73 947
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	313 100	265 000

**Note**

Les sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont associées aux réserves financières relatives à la réfection des puits d'eau potable, aux eaux usées, aux élections et aux fonds réservés pour le fonds de roulement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	415 153	150 520
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	4 194 540	2 227 975
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12		
Organismes municipaux	13		
Autres			
▪ Autres	14.1	245 187	43 470
▪ Moulin des Pionniers de La Doré	14.2	304 035	7 305
	15	5 158 915	2 429 270
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	789 457	910 864
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	789 457	910 864
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	2 529 891	1 612 739
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	240 084	254 600
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	1 424 565	360 636
	28	4 194 540	2 227 975

**Note**

Les montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 1,40 % à 4,72 % (1,20 % à 4,72 % au 31 décembre 2024) et viennent à échéance au plus tard en 2038.

**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Avance à Internet Saguenay	31.1		4 000
	32		4 000
Provision pour moins-value déduite des prêts	33	4 000	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

	2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement		
Placements à titre d'investissement	34	
Autres placements	35	
Évalués à la juste valeur		
Placements à titre d'investissement	36	
Autres placements	37	
	38	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39	
Provision pour moins-valeur déduite des placements de portefeuille	40	

**Note****8. Autres actifs financiers**

	2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41	
Autres		
▪	42.1	
	43	

**Note****9. Emprunts temporaires**

La municipalité bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 300 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel (4,45 %; 5,45 % au 31 décembre 2024) et renouvelable annuellement. Cette ouverture de crédit bancaire est utilisée pour les opérations courantes de la municipalité.

La municipalité bénéficie d'ouvertures de crédit bancaire d'un montant total de 2 545 276 \$ et 6 707 189 \$ portant intérêt au taux préférentiel, 4,45 % et renouvelables annuellement. Ces ouvertures de crédit bancaire sont utilisées pour les opérations d'investissement de la municipalité.

**10. Crédoeurs et charges à payer**

	2025	2024
Fournisseurs	44	1 282 072
Salaires et avantages sociaux	45	127 006
Dépôts et retenues de garantie	46	
Provision pour contestations d'évaluation	47	
Autres		
▪ Intérêts courus sur la dette long terme	48.1	9 123
▪ Moulin des Pionniers de La Doré	48.2	1 492
	49	1 419 693
		1 205 891

**Note**

Les comptes fournisseurs relatifs aux immobilisations corporelles s'élèvent à 1 126 900 \$ (227 088 \$ au 31 décembre 2024).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	20 644	19 400
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres	55.1		
▪			
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	56 000	56 000
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Autres	62.1	4 849	81 226
▪ Piste cyclable	62.2		818 151
▪ Programme de mise en valeur intégrée (PMVI)	62.3		346 226
▪ MAMH et MRC Domaine-Du-Roy	62.4	40 529	
▪ Moulin des Pionniers de La Doré	62.5		
▪ Ministère Sécurité Publique	62.6	125 258	
	63	247 280	1 321 003

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,20	5,74	2026	2030	64	2 694 300	2 939 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres	2,99	2,99	2030	2030	69	63 451	
					70	2 757 751	2 939 000
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( 1 820)	( 3 639)
					72	2 755 931	2 935 361

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	512 100		12 621	524 721
2027	74	430 800		13 003	443 803
2028	75	1 129 300		13 398	1 142 698
2029	76	443 800		13 804	457 604
2030	77	178 300		10 625	188 925
2031 et plus	78				
	79	2 694 300		63 451	2 757 751
Intérêts et frais accessoires	80	( )	( )	( )	
	81	2 694 300		63 451	2 757 751

**Note**

Les versements estimatifs incluent les refinancements dans l'année où ils surviennent.

**13. Avantages sociaux futurs**

	2025	2024
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	45 358
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	
	90	42 292

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 (	)(
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note****Passif au titre de l'assainissement des sites contaminés**

La municipalité devra assumer les coûts liés à la réhabilitation des sites contaminés dont elle a la responsabilité ou dont il est probable qu'elle aura la responsabilité, pour lesquels aucun passif n'est constaté aux états financiers puisque, à la date des états financiers, il n'était pas prévu que des avantages sociaux économiques futurs soient abandonnés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101	5 815 073	3 635		5 818 708
Eaux usées	102	3 624 473			3 624 473
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	9 475 714			9 475 714
Autres					
▪ Autres	104.1	538 891	75 479	59 683	554 687
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	4 044 541	32 531	495 134	3 581 938
Améliorations locatives	107	878 019			878 019
Véhicules	108	367 413	74 774	7 588	434 599
Ameublement et équipement de bureau	109	301 255	34 599	23 847	312 007
Machinerie, outillage et équipement divers	110	1 191 552	24 643	70 249	1 145 946
Terrains	111	526 281		40 718	485 563
Autres	112				
	113	26 763 212	245 661	697 219	26 311 654
Immobilisations en cours	114	406 717	6 420 675		6 827 392
	115	27 169 929	6 666 336	697 219	33 139 046
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116	3 225 675	238 042		3 463 717
Eaux usées	117	2 842 798	85 543		2 928 341
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	4 637 038	392 836		5 029 874
Autres					
▪ Autres	119.1	199 033	45 446	61 319	183 160
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 093 006	121 949	437 986	1 776 969
Améliorations locatives	122	260 871	35 121		295 992
Véhicules	123	204 339	35 000	8 000	231 339
Ameublement et équipement de bureau	124	228 156	33 257	24 871	236 542
Machinerie, outillage et équipement divers	125	862 753	120 856	137 016	846 593
Autres	126				
	127	14 553 669	1 108 050	669 192	14 992 527
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	12 616 260			18 146 519
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	187 317	194 339
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134		
	135	187 317	194 339
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	187 317	194 339

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>				
▪	138.1			
	139			
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>				
▪	140.1			
	141			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142			

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Frais payés d'avance	143.1	37 730	34 980
Autres			
▪	144.1		
	145	37 730	34 980

**Note****19. Obligations contractuelles****Office municipal d'habitation de la municipalité**

L'Office municipal d'habitation de La Doré, la municipalité et la Société d'habitation du Québec ont signé une convention qui prévoit le paiement d'une subvention comblant le déficit d'exploitation des ensembles administrés. La Société d'habitation du Québec contribue à 90 % du déficit d'exploitation et la municipalité subventionne le solde du déficit.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**20. Droits contractuels**

La municipalité reçoit annuellement des subventions du MAMH pour rembourser le capital et les intérêts sur des emprunts à long terme contractés pour le financement de projets d'immobilisations corporelles et d'infrastructures terminés. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 157 756 \$ sur une période de 13 ans. L'échéancier de ces subventions est de 24 774 \$ en 2026, 20 978 \$ en 2027, 17 776 \$ en 2028, 16 392 \$ en 2029 et 77 836 \$ en 2030 et suivantes.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪	146.1		
	147		
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150		

La municipalité assume une responsabilité éventuelle en se portant garante d'emprunts consentis à des organismes compris dans son périmètre comptable pour un montant maximum de 58 000 \$. Au 31 décembre 2025, le solde de cet emprunt est de 0 \$.

La municipalité est conjointement responsable avec d'autres municipalités de la dette à long terme de la Municipalité régionale de comté du Domaine-du-Roy. Au 31 décembre 2025, la portion de la dette à long terme attribuable à la municipalité s'élève à 896 635 \$ (962 458 \$ en 2024).

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

La municipalité ainsi que trois autres parties font l'objet d'une poursuite pour un montant d'environ 3 805 463 \$ par Federated, compagnie d'assurance du Canada et 9336-9676 Québec inc. Advenant que la responsabilité de la municipalité serait démontrée, la municipalité est d'avis que la réclamation serait assumée par l'assureur et, par conséquent, aucune provision n'a été comptabilisée aux livres à cet égard.

**D) Autres**

La municipalité a adhéré à un régime de retraite interemployeur à prestations déterminées. Elle n'est pas en mesure d'évaluer les cotisations exigibles des prochains exercices.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

Au cours de l'exercice, la municipalité a procédé à une modification rétrospective de la comptabilisation d'un revenu et du compte à recevoir correspondant dans les livres de l'administration municipale, de même que de la dépense et du compte à payer afférents dans les livres de l'organisme contrôlé. Cette modification a eu pour effet, pour l'exercice 2024, d'augmenter l'excédent de l'exercice de l'administration municipale de 50 000 \$ ainsi que son excédent accumulé non affecté de 200 000 \$. Corrélativement, l'excédent de l'exercice et l'excédent accumulé non affecté de l'organisme contrôlé ont été diminués des mêmes montants. Étant donné que les états financiers de la municipalité incluent ceux de l'organisme contrôlé selon la méthode de consolidation ligne par ligne, l'impact net de ce redressement sur les résultats consolidés et les excédents consolidés est nul. Toutefois, les effets du redressement sont présentés distinctement dans les colonnes appropriées, soit celles de l'administration municipale et de l'organisme contrôlé.

**25. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) ne comportent pas de comparaison avec les données budgétaires consolidées, puisqu'une entité incluse dans le périmètre comptable de la municipalité n'a pas préparé ou adopté de budget pour l'exercice.

Une comparaison avec le budget non consolidé préparé par l'administration municipale est présentée dans les informations sectorielles.

**26. Instruments financiers****Politique de gestion des risques**

La municipalité est exposée à divers risques découlant de ses instruments financiers. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la municipalité.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune modification de politiques, de procédures et de pratiques de gestion des risques concernant les instruments financiers. Les éléments suivants fournissent une mesure des risques à la date de fin d'exercice.

**Risques financiers***Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations contractuelles. Le risque de crédit de la municipalité est principalement attribuable aux débiteurs, excluant les taxes à la consommation à recevoir. La municipalité juge que le risque de crédit afférent aux sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada n'est pas important. Afin de réduire son risque de crédit, la municipalité analyse régulièrement le solde des débiteurs, excluant les sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada, et une provision pour créances douteuses est constituée, lorsque nécessaire, fondée sur leur valeur de réalisation estimative.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La valeur comptable des principaux actifs financiers de la municipalité représente son exposition maximale au risque de crédit.

Il n'y a aucun actif financier déprécié aux 31 décembre 2025 et 2024. Toutefois, les actifs financiers en souffrance totalisent 346 455 \$ (125 881 \$ au 31 décembre 2024) et ont tous une échéance inférieure à un an.

*Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la municipalité au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les dettes à long terme et les débiteurs. Les instruments financiers à taux d'intérêt variable sont les emprunts temporaires.

La municipalité n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

Une augmentation ou une diminution raisonnablement possible des taux d'intérêt de 1 % (1 % au 31 décembre 2024) n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent (le déficit) de l'exercice ni sur les gains de réévaluation nets (pertes de réévaluation nettes) de l'exercice.

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité de la municipalité est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers.

La municipalité est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière.

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la municipalité dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. La municipalité établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les échéances contractuelles des passifs financiers (non actualisées, y compris le versement d'intérêts, le cas échéant) se détaillent comme suit :

	Moins de 1 an	De 1 an à 3 ans	De 3 à 5 ans	Plus de 5 ans
Créditeurs et charges à payer, à l'exception des retenues à la source et des certaines charges sociales à payer	1 387 695 \$			
Emprunt temporaire	3 900 000 \$			
Dette à long terme	648 053 \$	1 785 117 \$	674 799 \$	
Total	5 935 748 \$	1 785 117 \$	674 799 \$	

**27. Flux de trésorerie**

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 114 785 \$ (92 070 \$ en 2024). Les intérêts reçus au cours de l'exercice s'élèvent à 59 502 \$ (90 875 \$ en 2024).

**28. Fonds de roulement**

La municipalité possède un fonds de roulement dont le capital est fixé à 225 000 \$. Les remboursements en capital sur les sommes empruntées à même ce fonds doivent être effectués sur une période maximum de 10 ans et se font à même les activités financières de fonctionnement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1	2 242 794	2 312 864	2 361 371		2 361 371
Compensations tenant lieu de taxes	2	129 450	120 751	128 666		128 666
Quotes-parts	3					
Transferts	4	487 891	515 611	560 823		93 661
Services rendus	5	325 618	61 475	83 638		51 338
Imposition de droits	6	56 108	60 000	53 899		53 899
Amendes et pénalités	7	3 899	1 000	1 777		1 777
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	90 942	30 000	61 856		1 014
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	37 796	500	69 456		4 723
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	3 374 498	3 102 201	3 321 486		150 736
<b>Investissement</b>						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16	1 314 587	6 170 418	4 220 129		4 220 129
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					572 675
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	1 314 587	6 170 418	4 220 129		572 675
	23	4 689 085	9 272 619	7 541 615		723 411
						8 265 026

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>	24	4 689 085	9 272 619	7 541 615		723 411	8 265 026
<b>Charges</b>							
Administration générale	25	720 721	736 560	758 014	50 236		808 250
Sécurité publique	26	260 333	284 178	277 593	57 809		335 402
Transport	27	524 711	515 865	596 283	397 321		993 604
Hygiène du milieu	28	634 390	622 532	565 778	330 454		896 232
Santé et bien-être	29	31 806	47 300	24 626			24 626
Aménagement, urbanisme et développement	30	220 438	209 455	246 368	3 066		249 434
Loisirs et culture	31	354 924	402 401	361 633	174 993	185 382	722 008
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	90 072	106 842	113 793			113 793
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	1 059 350		1 013 879 (	1 013 879)		
	36	3 896 745	2 925 133	3 957 967		185 382	4 143 349
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	37	792 340	6 347 486	3 583 648		538 029	4 121 677

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	792 340	6 347 486	3 583 648	4 121 677
Moins : revenus d'investissement	2 (	1 314 587)	6 170 418)	4 220 129)	4 792 804)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(522 247)	177 068	(636 481)	(671 127)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Amortissement	4	1 059 350		1 013 879	1 108 050
Produit de cession	5	18 000		25 718	685 213
(Gain) perte sur cession	6	803		(572 675)	(572 675)
Réduction de valeur / Reclassement	7				
	8	1 078 153		1 039 597	1 220 588
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Coût des propriétés vendues	9			7 022	7 022
Réduction de valeur / Reclassement	10				
	11			7 022	7 022
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Remboursement ou produit de cession	12	17 649			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			4 000	4 000
	15	17 649		4 000	4 000
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16				
Remboursement de la dette à long terme	17 (	130 019)	129 800)	126 338)	126 338)
	18	(130 019)	(129 800)	(126 338)	(126 338)
<b>Affectations</b>					
Activités d'investissement	19 (	129 280)	20 000)	106 262)	119 165)
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20		60 507	1 200	1 200
Excédent de fonctionnement affecté	21		(40 000)		
Réserves financières et fonds réservés	22	42 313	(47 775)	(61 993)	(61 993)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24				
	25	(86 967)	(47 268)	(167 055)	(179 958)
	26	878 816	(177 068)	757 226	925 314
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	356 569		120 745	254 187

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 314 587	4 220 129	572 675	4 792 804
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (	4 025)(	34 599)(	)	34 599)
Sécurité publique	3 (	)	)	)	)
Transport	4 (	155 964)(	106 993)(	)	106 993)
Hygiène du milieu	5 (	882 321)(	3 636)(	)	3 636)
Santé et bien-être	6 (	)	)	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	245 838)(	2 028 354)(	)	2 028 354)
Loisirs et culture	8 (	479 574)(	4 479 851)(	12 903)(	4 492 754)
Réseau d'électricité	9 (	)	)	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)	)	)	)
	11 (	1 767 722)(	6 653 433)(	12 903)(	6 666 336)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	12 (	8 000)(	)	)	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	13 (	)	)	)	)
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	230 000	66 497		66 497
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	15	129 280	106 262	12 903	119 165
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	20 000			
Excédent de fonctionnement affecté	17				
Réserves financières et fonds réservés	18	40 216	11 739		11 739
	19	189 496	118 001	12 903	130 904
	20	(1 356 226)	(6 468 935)		(6 468 935)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(41 639)	(2 248 806)	572 675	(1 676 131)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
		Redressé note 24			
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	1 238 426			
Débiteurs (note 5)	2	2 723 418	5 114 068	304 035	5 158 915
Prêts (note 6)	3	4 000			
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	3 965 844	5 114 068	304 035	5 158 915
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		37 082	(28 806)	8 276
Emprunts temporaires (note 9)	10		3 900 000		3 900 000
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 183 760	1 427 389	251 492	1 419 693
Revenus reportés (note 11)	12	1 321 003	247 280		247 280
Dettes à long terme (note 12)	13	2 935 361	2 755 931		2 755 931
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	5 440 124	8 367 682	222 686	8 331 180
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(1 474 280)	(3 253 614)	81 349	(3 172 265)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	12 398 109	18 011 948	134 571	18 146 519
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	194 339	187 317		187 317
Stocks de fournitures	20	28 152	31 566		31 566
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	34 980	37 730		37 730
	23	12 655 580	18 268 561	134 571	18 403 132
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	580 680	910 225	81 349	991 574
Excédent de fonctionnement affecté	25		40 000		40 000
Réserves financières et fonds réservés	26	73 947	124 200		124 200
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	28	(41 640)	(2 290 446)		(2 290 446)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	10 568 313	16 230 968	134 571	16 365 539
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	11 181 300	15 014 947	215 920	15 230 867
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Rémunération</b>					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	867 630	871 162	871 162	903 581
<b>Charges sociales</b>					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	197 745	186 034	186 034	168 853
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	1 222 774	1 239 402	1 330 613	1 474 971
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	105 842	112 950	112 950	90 072
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13		843	843	
<b>Contributions</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	531 142	533 697	533 697	507 197
Transferts	15				
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18				
<b>Amortissement</b>					
Immobilisations corporelles	19		1 013 879	1 108 050	1 075 725
Actifs incorporels achetés	20				
<b>Autres</b>					
▪	21.1				
	22	2 925 133	3 957 967	4 143 349	4 220 399

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	991 574	290 418
Excédent de fonctionnement affecté	2	40 000	
Réserves financières et fonds réservés	3	124 200	73 947
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	)	)
Financement des investissements en cours	5	(2 290 446)	(41 640)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	16 365 539	10 786 465
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	15 230 867	11 109 190
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	910 225	330 680
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	81 349	(40 262)
	11	991 574	290 418
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Risque Feu forêt	12.1	10 000	
▪ Office d'habitation Domaine-du-Roy	12.2	30 000	
	13	40 000	
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	14.1		
	15		
	16	40 000	

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪ Eau potable	18.1	16 016
▪ Eau usée	18.2	42 200
▪ Terrains chemin des bâtisseurs	18.3	18 218
	19	76 434
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	47 766
Organismes contrôlés et partenariats	24	16 430
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	13 000
Autres		
▪	32.1	
	33	47 766
	34	124 200
		29 430
		73 947

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ		
Frais d'émission de la dette à long terme	51 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	52 (	)(
Autres		
▪	53 (	)(
	54.1 (	)(
	55 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	63	
Investissements à financer	64 ( 2 290 446)(	41 640)
	65 (2 290 446)	(41 640)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 18 146 519	12 616 260
Propriétés destinées à la revente	67 187 317	194 339
Prêts	68	4 000
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71 18 333 836	12 814 599
Ajustements aux éléments d'actif	72	
	73 18 333 836	12 814 599
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 ( 2 755 931)(	2 935 361)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ( 1 820)(	3 639)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 789 457	910 864
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77 (3)	2
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 ( 1 968 297)(	2 028 134)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ( )	)
	81 ( 1 968 297)(	2 028 134)
	82 16 365 539	10 786 465

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	1
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

	2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (	)(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (	)(
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 (	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 (	)(
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 (	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( ) ( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres	81.1		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84	( )	
Rendement espéré des actifs	85	( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques	103.1		
▪			

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109	45 358	42 292
	110	45 358	42 292

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115		
	116		

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
<b>Description du régime</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>			
	118		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	119		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121		

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
<b>TAXES</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	1 372 124	1 372 124	1 297 170
Taxes spéciales				
Service de la dette	2	275 644	275 644	257 915
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7			
Activités de fonctionnement	8	10 364	10 364	9 215
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	1 658 132	1 658 132	1 564 300
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	212 729	212 729	210 082
Égout	13	153 222	153 222	150 727
Traitement des eaux usées	14	16 855	16 855	15 550
Matières résiduelles	15	210 155	210 155	207 501
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Loyer terrain maison mobile	17.1	850	850	1 303
Centres d'urgence 9-1-1	18	9 191	9 191	8 577
Service de la dette	19	11 810	11 810	11 792
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21	88 427	88 427	72 962
Activités d'investissement	22			
	23	703 239	703 239	678 494
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	703 239	703 239	678 494
	28	2 361 371	2 361 371	2 242 794

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>	
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29			
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31	81 681	81 681	93 368
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32			
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	42 819	42 819	32 001
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	124 500	124 500	125 369
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	37	3 096	3 096	3 011
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38	1 070	1 070	1 070
Taxes d'affaires	39			
	40	4 166	4 166	4 081
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	128 666	128 666	129 450

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	48	31 315	31 315	36 257
<b>Sécurité publique</b>				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			
Sécurité civile	52			
Autres	53			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	88 613	88 613	88 723
Enlèvement de la neige	55	18 107	18 107	15 440
Autres	56	306	306	118
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	2 520	2 520	
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	76		
Autres	77		
Sécurité du revenu	78		
Autres	79		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	80		
Rénovation urbaine	81		
Promotion et développement économique	82		
Autres	83		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	84	10 392	8 005
Activités culturelles			
Bibliothèques	85		
Autres	86	93 661	151 384
<b>Réseau d'électricité</b>			
	87		
	88	151 253	244 914
		244 914	299 927

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	89			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			100 000
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97	22 278	22 278	
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	2 108	2 108	827 110
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	121	296 226	296 226	11 996
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	125	3 899 517	3 899 517	375 481
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
<b>Réseau d'électricité</b>	128			
	129	4 220 129	4 220 129	1 314 587

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131	285 429	285 429	265 754
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134			
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	124 141	124 141	73 594
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC	138			
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140			
	140	409 570	409 570	339 348
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>141</b>	<b>4 780 952</b>	<b>4 874 613</b>	<b>1 953 862</b>

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
<b>SERVICES RENDUS</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144		
	145		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148		
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160		
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170		

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	180	61 718	61 718	52 019
Activités culturelles				
Bibliothèques	181	1 360	1 360	1 630
Autres	182		51 338	149 558
	183	63 078	114 416	203 207
<b>Réseau d'électricité</b>				
	184			
	185	63 078	114 416	203 207

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>			
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	186		
Évaluation	187		
Autres	188		
	189		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	190		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	191		
Autres	192		
Sécurité civile	193		
Autres	194		
	195		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	196		
Enlèvement de la neige	197		
Autres	198		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	199		
Transport adapté	200		
Transport scolaire	201		
Autres	202		
Autres	203		
	204		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205		
Réseau de distribution de l'eau potable	206		300
Traitement des eaux usées	207		
Réseaux d'égout	208		200
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	209		
Matières recyclables	210		
Autres	211		
Cours d'eau	212		
Protection de l'environnement	213		
Autres	214		
	215		500

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	216		
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	221		
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223		
Autres	224		
	225		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	226		
Activités culturelles			
Bibliothèques	227		
Autres	228	20 560	21 469
	229	20 560	21 469
<b>Réseau d'électricité</b>			
	230		
	231	20 560	21 969
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	83 638	225 176

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalizations 2025</b>	<b>Réalizations 2025</b>	<b>Réalizations 2024</b>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233	10 223	10 223	8 562
Droits de mutation immobilière	234	33 039	33 039	47 413
Droits sur les carrières et sablières	235	10 637	10 637	133
Autres	236			
	237	53 899	53 899	56 108
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	238	1 777	1 777	3 899
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	240	61 856	62 870	90 973
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		572 675	(803)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	69 456	74 179	63 866
	252	69 456	646 854	63 063
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	253			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	95 397		95 397	95 397	96 124
Greffe et application de la loi	2	48 400		48 400	48 400	20 089
Gestion financière et administrative	3	530 794	50 236	581 030	581 030	567 127
Évaluation	4	45 593		45 593	45 593	44 808
Gestion du personnel	5					
Autres						
▪ Autre	6.1	37 830		37 830	37 830	35 889
	7	758 014	50 236	808 250	808 250	764 037
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	8	92 147		92 147	92 147	91 618
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9	158 877	57 809	216 686	216 686	203 515
Autres	10					
Sécurité civile	11	11 265		11 265	11 265	8 577
Autres	12	15 304		15 304	15 304	14 432
	13	277 593	57 809	335 402	335 402	318 142
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	270 610	397 321	667 931	667 931	620 825
Enlèvement de la neige	15	278 143		278 143	278 143	265 538
Éclairage des rues	16	16 820		16 820	16 820	17 415
Circulation et stationnement	17	24 120		24 120	24 120	21 674
Transport collectif						
Transport en commun	18	6 590		6 590	6 590	6 456
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	596 283	397 321	993 604	993 604	931 908

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	105 653	82 614	188 267	188 267	289 169
Réseau de distribution de l'eau potable	24	118 471	82 614	201 085	201 085	210 979
Traitement des eaux usées	25	122 057	82 613	204 670	204 670	189 953
Réseaux d'égout	26	33 582	82 613	116 195	116 195	143 766
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	86 273		86 273	86 273	71 546
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	53 707		53 707	53 707	70 648
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31	46 035		46 035	46 035	41 213
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37					
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	565 778	330 454	896 232	896 232	1 017 274
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Habitation						
Logement social	41	10 704		10 704	10 704	16 443
Autres	42					
Sécurité du revenu						
Autres	44	13 922		13 922	13 922	15 363
	45	24 626		24 626	24 626	31 806

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	174 230	3 066	177 296	112 285
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49	22 868		22 868	25 000
Tourisme	50	35 101		35 101	73 371
Autres	51				
Autres	52	14 169		14 169	12 848
	53	246 368	3 066	249 434	223 504

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54	26 727		26 727	22 274
Patinoires intérieures et extérieures	55	112 969	174 993	287 962	279 358
Piscines, plages et ports de plaisance	56				
Parcs et terrains de jeux	57	56 912		56 912	62 245
Parcs régionaux	58				
Expositions et foires	59				
Autres	60	145 879		145 879	133 408
	61	342 487	174 993	517 480	497 285
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63	19 146		19 146	22 717
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66				323 654
	67	19 146		19 146	346 371
	68	361 633	174 993	536 626	843 656

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69					
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dette à long terme						
Intérêts	70	112 950		112 950	112 950	90 072
Autres frais	71					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73	843		843	843	
	74	113 793		113 793	113 793	90 072
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75					
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76	1 013 879 (	1 013 879)			

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus <sup>1</sup>	12

## **Autres renseignements**

Questionnaire	13
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	3 636	3 636	882 321
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	2 030 251	2 030 251	430 420
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10	56 896	56 896	171 569
Autres infrastructures	11	1 867 267	1 867 267	
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13			
Édifices communautaires et récréatifs	14	2 586 010	2 598 913	260 041
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	74 774	74 774	15 748
Ameublement et équipement de bureau	18	34 599	34 599	5 473
Machinerie, outillage et équipement divers	19			16 501
Terrains	20			
Autres	21			
	22	6 653 433	6 666 336	1 782 073

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	3 636	3 636	882 321
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5	1 924 163	1 924 163	356 150
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10	2 030 251	2 030 251	245 839
Autres immobilisations corporelles	11	2 695 383	2 708 286	297 763
	12	6 653 433	6 666 336	1 782 073

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	11 300		11 300	
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	2 016 836	63 451	111 993	1 968 294
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	2 028 136	63 451	123 293	1 968 294
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	910 864		121 407	789 457
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	910 864		121 407	789 457
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	910 864		121 407	789 457
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	910 864		121 407	789 457
	19	2 939 000	63 451	244 700	2 757 751
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	<b>22</b>	<b>2 939 000</b>	<b>63 451</b>	<b>244 700</b>	<b>2 757 751</b>

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration municipale</b>			
Dette à long terme	1	2 755 932	2 935 361
<b>Ajouter</b>			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
<b>Déduire</b>			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	18 218	
Débiteurs	8	789 457	910 864
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	1 948 257	2 024 497
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	1 948 257	2 024 497
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>			
Municipalité régionale de comté	15	896 635	962 458
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	2 844 892	2 986 955
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	2 844 892	2 986 955
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24	577 873	617 218
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2	45 593	45 593	44 808
Autres	3	34 979	34 979	34 945
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4	92 147	92 147	91 618
Sécurité incendie	5	136 131	136 131	119 917
Sécurité civile	6	2 074	2 074	
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	6 590	6 590	6 456
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11	16 709	16 709	15 660
Matières résiduelles	12	185 812	185 812	183 208
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	13 662	13 662	10 585
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>	24			
	25	533 697	533 697	507 197

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	6 653 433	1 767 722
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	6 653 433	1 767 722

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total <sup>1</sup> (dollars)
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	1,00	40,00	2 158,00	165 059	30 567	195 626
Professionnels	2						
Cols blancs	3	5,00	35,00	9 156,00	277 075	68 592	345 667
Cols bleus	4	4,00	40,00	11 622,00	358 623	82 748	441 371
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	10,00		22 936,00	800 757	181 907	982 664
Élus	9	7,00			70 405	4 127	74 532
	10	17,00			871 162	186 034	1 057 196

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	<u>Gouvernement du Québec</u>		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
	Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1				
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	2 108			2 108
Réseau de distribution de l'eau potable	3				
Traitement des eaux usées	4				
Réseaux d'égout	5				
Autres	6	4 317 224	110 619	351 001	4 778 844
	7	4 319 332	110 619	351 001	4 780 952

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	14 264	14 750
	4	14 264	14 750
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	42 444	48 014
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	42 444	48 014
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	52 660	21 672
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	52 660	21 672
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18	2 308	3 152
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	2 308	3 152
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28		656
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		656
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38	2 117	1 828
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	2 117	1 828
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	113 793	90 072

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
	1.1				
	2				

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

<i>Non audité</i>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	225 000 \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	10 637 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	\$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	\$
Ligne 24 : Libres	20	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	\$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48		\$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50		\$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52		\$
Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :			

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59  

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60  

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65  

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 69 \_\_\_\_\_ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 \_\_\_\_\_ 54 320 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 \_\_\_\_\_ 18 107 \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \_\_\_\_\_ 36 213 \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \_\_\_\_\_ \$
    - Systèmes de drainage 83 \_\_\_\_\_ \$
    - Abords de routes 84 \_\_\_\_\_ \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 \_\_\_\_\_ 36 213 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 \_\_\_\_\_ 54 320 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 2025-11-231

b) Date d'adoption de la résolution 90 2025-11-12

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?*

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 2019-05-075

b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-05-06

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |  |     |         |
|--|-----|---------|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)  | 96  | _____ 1 |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  | _____ 1 |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)  | 98  | _____ 1 |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)   | 99  | _____ 1 |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)   | 100 | _____   |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |  |     |           |
|--|-----|-----------|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | _____ 233 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 | _____ 133 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 | _____ 1   |

*Règlement*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI**      **NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1        

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2        

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3        

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4        

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5        

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6        

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7        

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8        

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

**Informations additionnelles**

Nom du directeur général

9    Stéphanie Gagnon

Adresse courriel du directeur général

10    sgagnon@ladore.ca



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-01

Nom du signataire : Stéphanie Gagnon

Fonction du signataire : Directrice Générale

Date de transmission au Ministère : \_\_\_\_\_

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-04 15:49



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	3 374 498	3 102 201	3 321 486	150 736	3 472 222
Investissement	2	1 314 587	6 170 418	4 220 129	572 675	4 792 804
	3	4 689 085	9 272 619	7 541 615	723 411	8 265 026
<b>Charges</b>	4	3 896 745	2 925 133	3 957 967	185 382	4 143 349
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	5	792 340	6 347 486	3 583 648	538 029	4 121 677
Moins : revenus d'investissement	6 (	1 314 587)(	6 170 418)(	4 220 129)(	572 675)(	4 792 804)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(522 247)	177 068	(636 481)	(34 646)	(671 127)
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	1 059 350		1 013 879	94 171	1 108 050
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	130 019)(	129 800)(	126 338)(	)	126 338)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	129 280)(	20 000)(	106 262)(	12 903)(	119 165)
Excédent (déficit) accumulé	12	42 313	(27 268)	(60 793)		(60 793)
Autres éléments de conciliation	13	36 452		36 740	86 820	123 560
	14	878 816	(177 068)	757 226	168 088	925 314
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	356 569		120 745	133 442	254 187

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	1 238 426			1 264 444
Débiteurs	2	2 723 418	5 114 068	5 158 915	2 429 270
Prêts	3	4 000			4 000
Placements de portefeuille	4				
Autres	5				
	6	3 965 844	5 114 068	5 158 915	3 697 714
<b>Passifs</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		37 082	8 276	
Emprunts temporaires	8		3 900 000	3 900 000	
Créditeurs et charges à payer	9	1 183 760	1 427 389	1 419 693	1 205 891
Revenus reportés	10	1 321 003	247 280	247 280	1 321 003
Dettes à long terme	11	2 935 361	2 755 931	2 755 931	2 935 361
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	5 440 124	8 367 682	8 331 180	5 462 255
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	15	(1 474 280)	(3 253 614)	(3 172 265)	(1 764 541)
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations corporelles	16	12 398 109	18 011 948	18 146 519	12 616 260
Autres	17	257 471	256 613	256 613	257 471
	18	12 655 580	18 268 561	18 403 132	12 873 731
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	580 680	910 225	991 574	290 418
Excédent de fonctionnement affecté	20		40 000	40 000	
Réserves financières et fonds réservés	21	73 947	124 200	124 200	73 947
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	23	(41 640)	(2 290 446)	(2 290 446)	(41 640)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	10 568 313	16 230 968	16 365 539	10 786 465
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	11 181 300	15 014 947	15 230 867	11 109 190

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Risque Feu forêt	1.1	10 000	
▪ Office d'habitation Domaine-du-Roy	1.2	30 000	
	2	40 000	
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	3		
	4	40 000	
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Eau potable	6.1	16 016	8 517
▪ Eau usée	6.2	42 200	36 000
▪ Terrains chemin des bâtisseurs	6.3	18 218	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	47 766	16 430
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10		
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		13 000
Autres			
▪	15.1		
	16	124 200	73 947
	17	164 200	73 947

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	1 948 257	2 024 497
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	2 844 892	2 986 955

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	1 968 294	2 016 836
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		11 300
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	789 457	910 864
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	2 757 751	2 939 000

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	12	2 242 794	2 312 864	2 361 371	2 361 371
Compensations tenant lieu de taxes	13	129 450	120 751	128 666	128 666
Quotes-parts	14				
Transferts	15	487 891	515 611	560 823	654 484
Services rendus	16	325 618	61 475	83 638	134 976
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	60 007	61 000	55 676	55 676
Autres	18	128 738	30 500	131 312	137 049
	19	3 374 498	3 102 201	3 321 486	3 472 222
<b>Investissement</b>					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	1 314 587	6 170 418	4 220 129	4 220 129
Autres	23				572 675
	24	1 314 587	6 170 418	4 220 129	4 792 804
	25	4 689 085	9 272 619	7 541 615	8 265 026

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	758 014	50 236	808 250	808 250	764 037
Sécurité publique						
Police	2	92 147		92 147	92 147	91 618
Sécurité incendie	3	158 877	57 809	216 686	216 686	203 515
Autres	4	26 569		26 569	26 569	23 009
Transport						
Réseau routier	5	589 693	397 321	987 014	987 014	925 452
Transport collectif	6	6 590		6 590	6 590	6 456
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	379 763	330 454	710 217	710 217	833 867
Matières résiduelles	9	186 015		186 015	186 015	183 407
Autres	10					
Santé et bien-être	11	24 626		24 626	24 626	31 806
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	174 230	3 066	177 296	177 296	112 285
Promotion et développement économique	13	57 969		57 969	57 969	98 371
Autres	14	14 169		14 169	14 169	12 848
Loisirs et culture	15	361 633	174 993	536 626	722 008	843 656
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	113 793		113 793	113 793	90 072
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	2 944 088	1 013 879	3 957 967	4 143 349	4 220 399
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	1 013 879 (	1 013 879)			
	21	3 957 967		3 957 967	4 143 349	4 220 399

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2024		Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 314 587	4 220 129	572 675	4 792 804
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	1 767 722)(	6 653 433)(	12 903)(	6 666 336)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	8 000)(	)	)	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	230 000	66 497		66 497
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	129 280	106 262	12 903	119 165
Excédent accumulé	6	60 216	11 739		11 739
	7	(1 356 226)	(6 468 935)		(6 468 935)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(41 639)	(2 248 806)	572 675	(1 676 131)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*