

MANUELA BROZ
KULTURBOOSTERIN

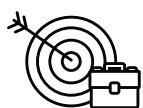
Menschlichkeit systemfähig machen

Was Henri Dunant einst bewegte, inspiriert mich bis heute: Ich begleite Organisationen mit Systemverständ und Kulturgespür, dort, wo Wirkung gefragt ist.



Manuela Broz
Klosterfeldstrasse 30
5630 Muri
079 934 20 52
broz@kulturbooster.com

Meine Kompetenzen auf einen Blick



Fachlich

- Systemische Organisationsentwicklung und Kulturdiagnostik
- Begleitungsmandate von Transformationen inkl. Rollenarbeit
- Versiert in Moderation, Facilitation, partizipativen Formaten
- Analyse über Dynamiken, Muster und Hypothesenbildung
- Arbeit mit Kommunikations- und Verhaltensmustern



Persönlich

- Analytische Tiefe und schnelle Mustererkennung
- Haltung der Nichtsteuerbarkeit – gezielte Impulse statt Kontrolle
- Ambiguitätstoleranz und Balancieren von Spannungsfeldern
- Integrität, Werte- und Sinnorientierung
- Resonanz- und Beziehungskompetenz



Führung

- Beidhändige Führung: Lern- und Umsetzungsprozesse parallel gestalten
- Partizipative Führung mit echter Mitgestaltung
- Förderung von Selbstorganisation
- Vertrauensaufbau und konstruktive Konfliktführung
- Strategische Leitungserfahrung in VR- und Geschäftsführungsrollen und als Sparring



Lernen

- Lernkulturentwicklung und Gestaltung von Reflexionsräumen
- Iteratives Arbeiten auf Basis von Hypothesen
- Didaktische Kompetenz zur Einübung neuer Rituale
- Perspektiventransfer aus unterschiedlichen Perspektiven
- Förderung von Selbstlernkompetenz



Sprachen

- Deutsch Muttersprache
- Spanisch sehr gut
- Französisch gut
- Italienisch Grundkenntnisse
- Polnisch Grundkenntnisse

Mein beruflicher Werdegang

seit September 2025	Ambassador und Expertin bei Wirtschaftskommission für Transformation Deutschland https://wirtschaftsinnovation.de/
2021- heute	Kulturboosterin Arbeits- und Unternehmenskultur, Muri AG Organisations-Führungs- und Kulturgestaltung Beratung von Organisationen in diversen Branchen Sparring von Führungskräften in anspruchsvollen Situationen
2020 - heute	Verwaltungsrätin, Wasch-Bär Textilpflege AG, Affoltern am Albis Strategische Ausrichtung mit kontinuierlicher Weiterentwicklung
2019 -2020	CEO (befristet), Textilpflege Reuss AG, Bremgarten Nach Kaufübernahme Sicherstellung neuer Prozesse, Kompetenz- und Rollenentwicklung bei Mitarbeitenden, Kundenaufbau und Qualitätsmanagement, Ladengestaltung, Digitalisierung
2008 - 2023	Inhaberin Garantiemarke Human Ethik Label, Affoltern am Albis Marken- und Zertifizierungsaufbau, Durchführungen von Beratungen und Zertifizierungen von KMU
2018 - 2022	Verwaltungsrätin, Textilpflege Reuss AG, Bremgarten Strategische Ausrichtung mit operative Führung nach Übernahme während einem Jahr
2011 - 2012	Personal Manager Autogrill Raststätte, Pratteln Sicherstellen des HR Life-Cycle für 170 Mitarbeitende Führungscoaching
2008	Reise- und Sprachaufenthalt, Gijon, Spanien
2009 - 2011	Dozentin für Organisations- Informations- und Projektmanagement, SIU Zürich Kurscurriculum erstellen und unterrichten
2003 - 2007	Präsidentin Verein Kinderhüeti, Münchenstein Verwaltung des Stiftungsgebäude, Mitgliedergewinnung, Sicherstellen des Betreuungsbetriebes
1998 - 2003	Leiterin Personalentwicklung und Ausbildung, Manor AG, Basel Moderation von Strategie- und Entwicklungstagungen für Management Bedarfs- und Bedürfnisabklärung für Weiterbildung, internes Programm erstellen Führungsseminar und Kaderschmiede Führung des eigenen Teams

- 1997 - 1998 **Beraterin Führung & Personal, Verein Polnischer Experten in der Schweiz VPE, Warschau**
Aufbau HR-Life-Cycle bei 14 verschiedenen Unternehmen und gemäss Reifegrad der Kunden individuelle Entwicklung
- 1996 - 1997 **Moderatorin und Redaktorin, Radio aktuell (FM1), St.Gallen**
Moderation, Interviews, Diskussionssendungen, Nachrichtenbeiträge und News verfassen und Vortragen
- 1993 - 1996 **Leiterin Personalentwicklung und Ausbildung, Magazine zum Globus, St.Gallen**
Führungsausbildung für den Konzern durchführen
Weiterbildung und Beratung für das Personal der Filiale St.Gallen
Verantwortliche Lehrlingsausbildung für Detailhandelsangestellte und Dekorationsgestalter
- 1991 - 1993 **Moderatorin und Redaktorin, Radio aktuell (FM1), St.Gallen**
Moderation, Interviews, Diskussionssendungen, Nachrichtenbeiträge und News verfassen und Vortragen
- 1989 - 1990 **Mitglied Gründungsteam, Moderation & Redaktion, Radio Rheintal, Altstätten**
- 1988 **Abteilungsleiterin Herrenkonfektion, Charles Vögele, Widnau**
- 1985 - 1988 **Lehre als Detailhandelsangestellte EFZ, Top Man, Altstätten**

Mein schulischer Werdegang

2022-2023	CAS in Leadership und Excellenz in Argumentation und Diskurs Universität Luzern
2022	Haltung erweitern mit Martin Permantier Kompaktseminar
2021	Business Agility - eine Entdeckungsreise - Spiral Dynamics nach Ken Wilber mit Silvia Hagen
2019	Auszeichnung mit dem Ethikpreis der katholischen Kirche Kanton Zürich für Masterarbeit "Ethik und Moral sind erfolgswirksam"
2017-2018	MAS Adult and Professional Education, PH Luzern
2017-2018	diplomierte Erwachsenenbildnerin HF, Akademie für Erwachsenenbildung aeB, Zürich
2008	6 Monate Sprachaufenthalt mit Privatunterricht Language Center Gijon Spanien
1998	Intensivkurs Französisch Ecole de Francais Intensiv Comercial efic, Lausanne
	TETA Seminar 1,2,3 mit Dieter Lange und Jürgen Lohr, Hamburg by Institut für angewandte Kreativität
1996-1998	Diplom Ausbildungsleiterin, IAP Institut für angewandte Psychologie Zürich
1994-1995	Eidgenössisch Diplomierte Kauffrau des Detailhandels HFP, SIU, Zürich
1995	Lehrmeisterkurs Amt für Berufsbildung Kanton St.Gallen
1993-1994	Zertifikat Ausbildung für Ausbildende Migros Klubschule, Zürich
1990	Einführungskurs Lokalradio, Medienausbildungszentrum MAZ, Luzern
1989	Englisch Intensivkurs, Alief Independent School District Houston, Texas
1985-1988	eidg. dipl. Detailhandelsangestellte EFZ, Berufsschule für den Detailhandel, Sargans