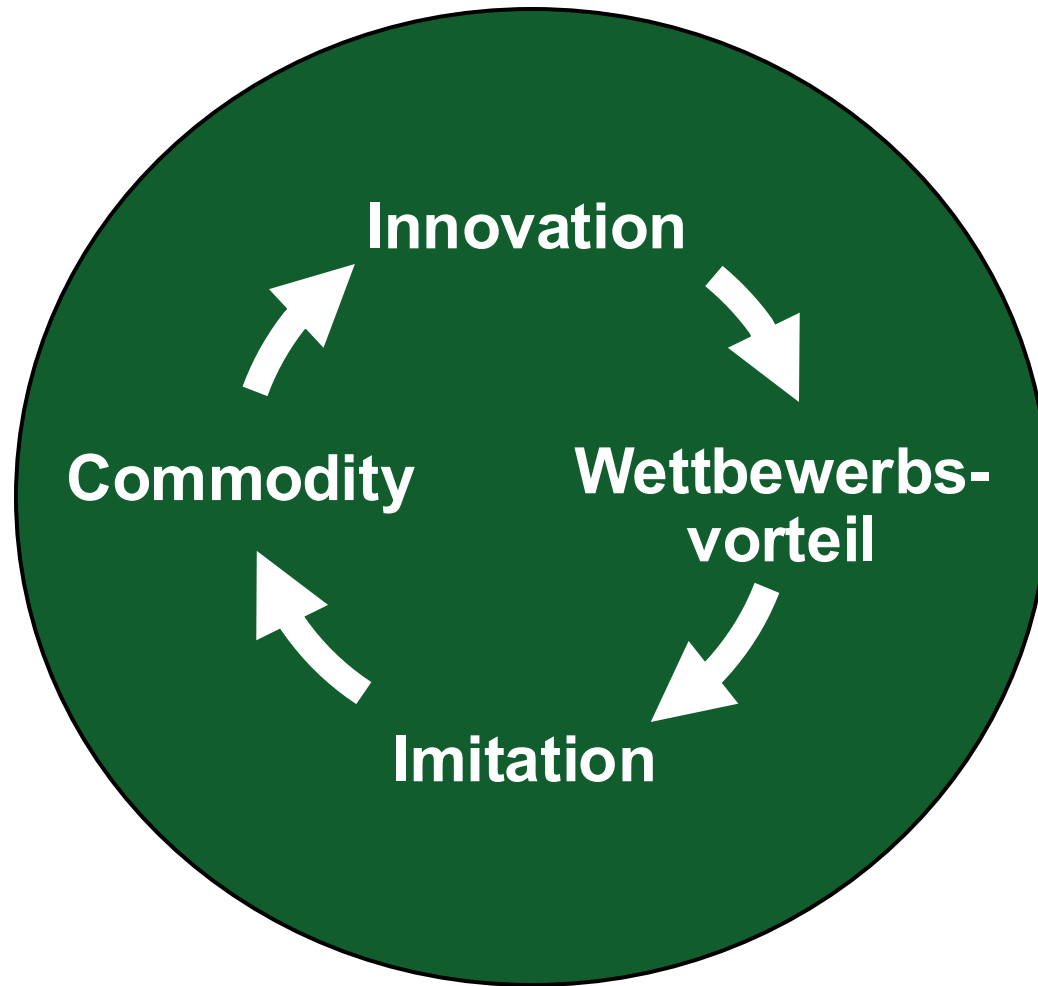


Wie bleiben Unternehmen innovativ?

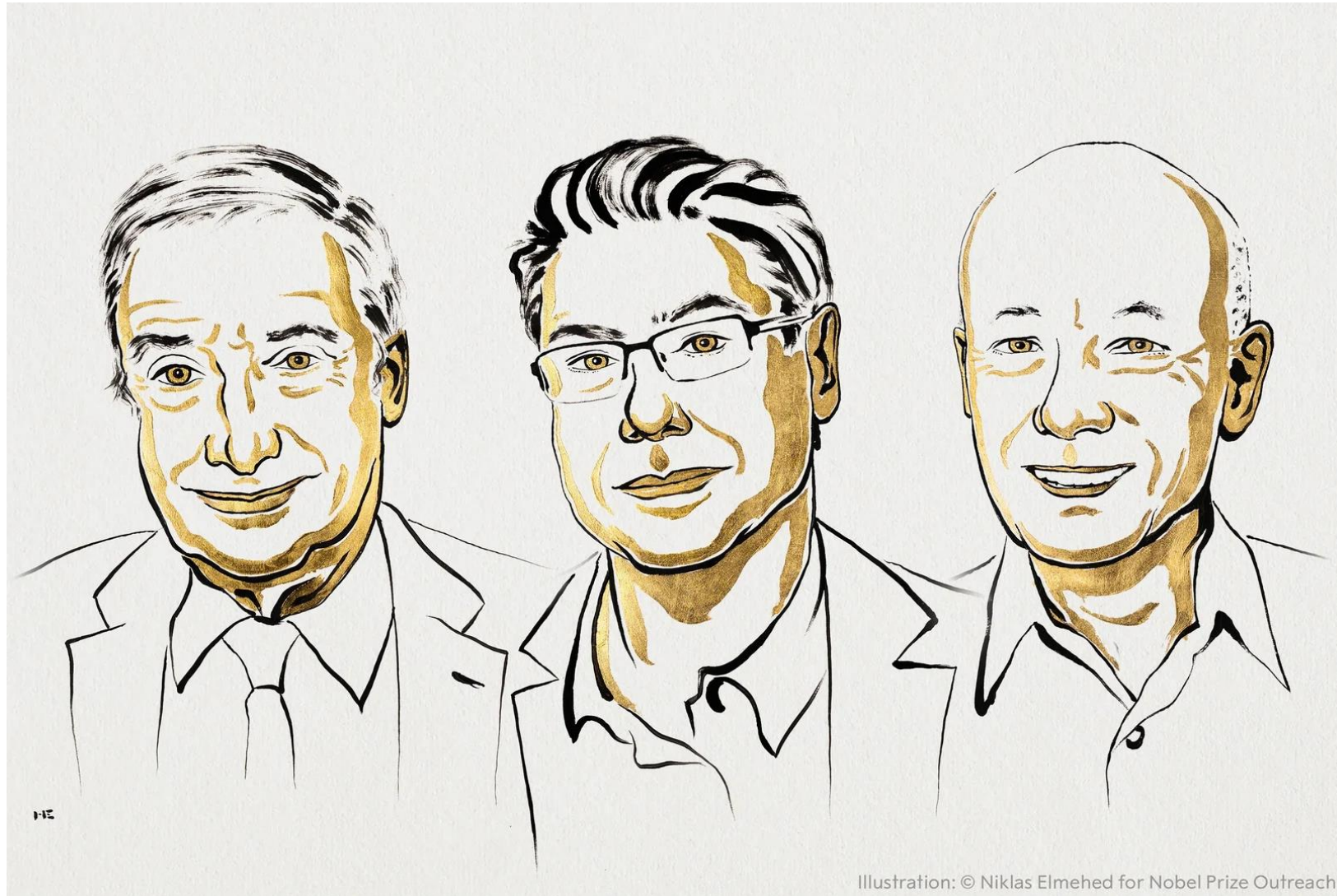
Prof. Dr. Oliver Gassmann
Universität St. Gallen

Andermatt Dialog 2025
31.10.2025

Innovationsrennen

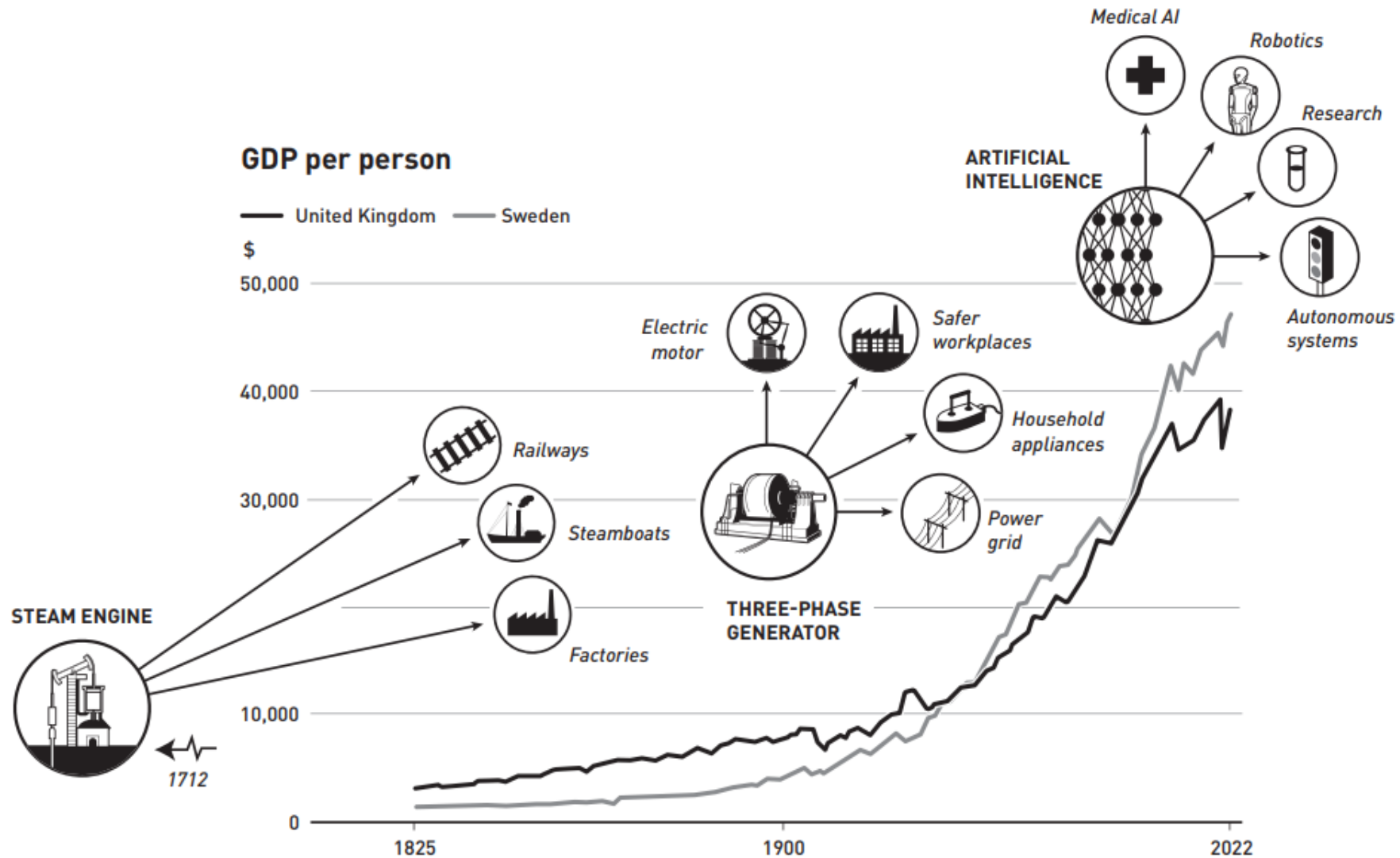


Nobelpreis in Economics 2025



Joel Mokyr, Philippe Aghion, Peter Howitt;
Nobelprize.org (2025),

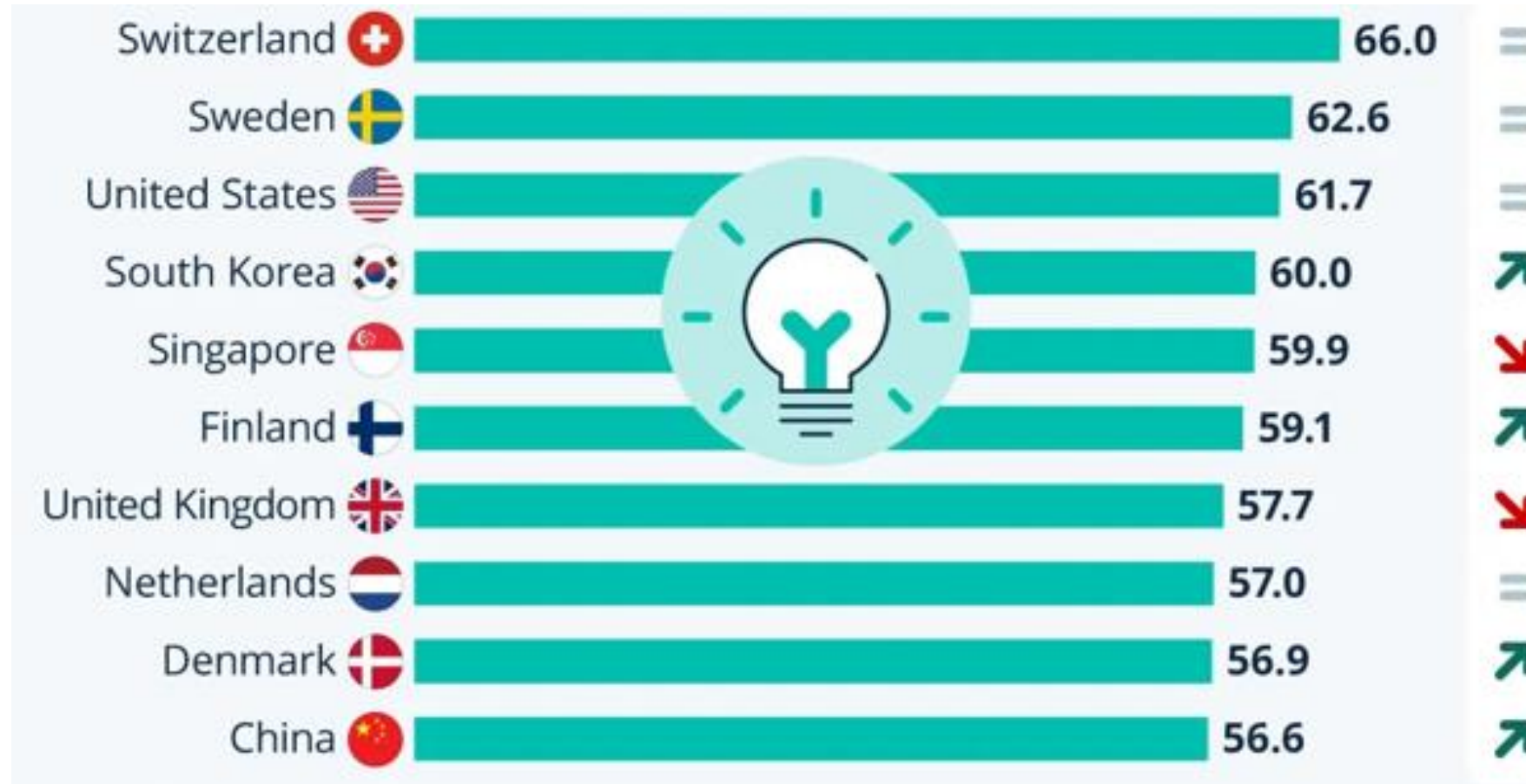
Nobelprize in Economics 2025



Wie steht die Schweiz da?



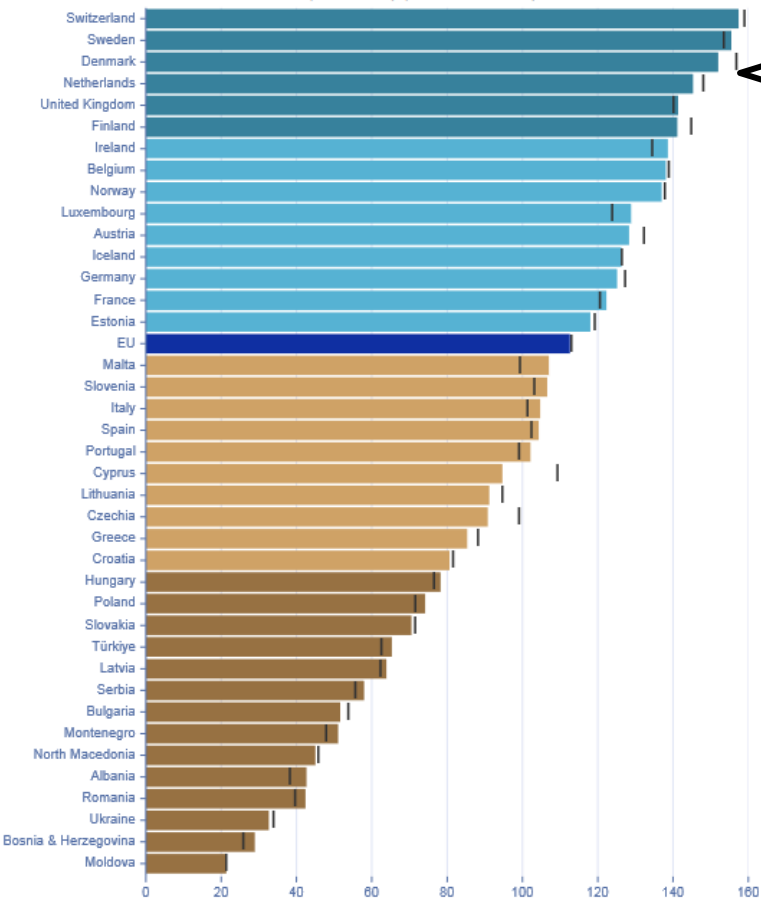
Global Innovation Index 2025



Global Innovation Index (2025), Statista (2025), WIPO (2025)

Schweiz: Nr. 1, aber der Vorsprung schrumpft

Figure 29: Innovation performance of the EU27 Member States and neighbouring countries (bar chart) (2025 vs 2024)



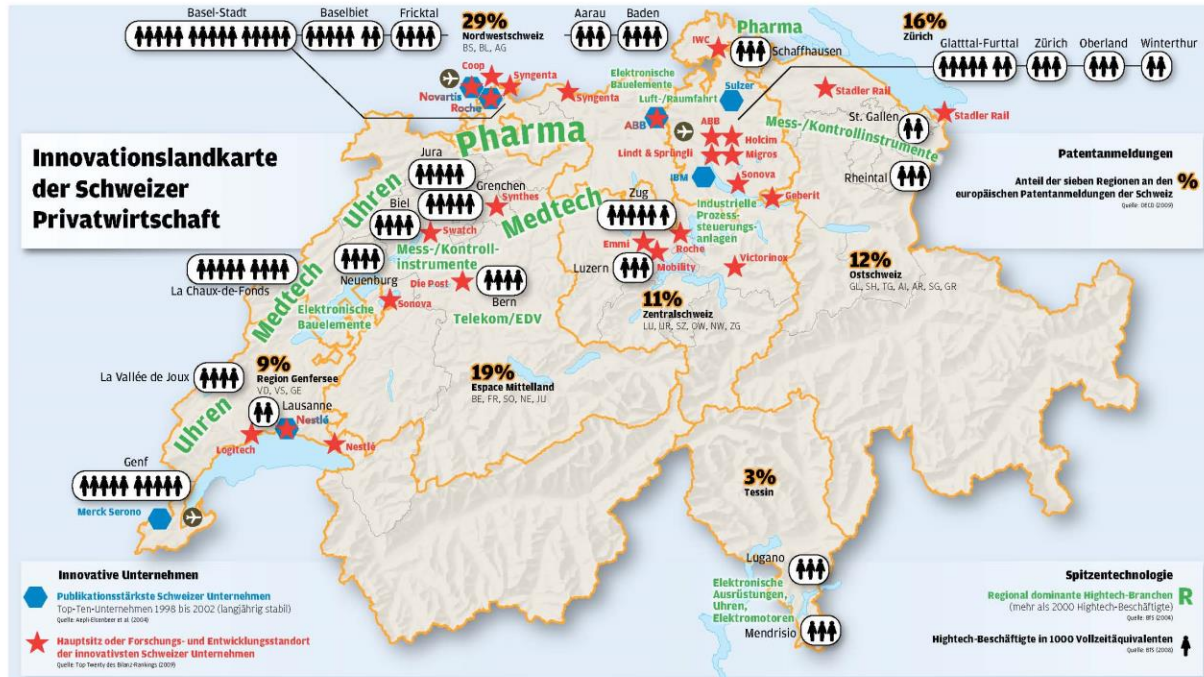
Summary innovation index in 2025 (indexed to the EU in 2018)



European Innovation Scoreboard (2025),

Note: All performance scores are relative to that of the EU in 2018. Horizontal coloured bars show countries' performance in 2025, using the most recent data for 32 indicators. The vertical bars show performance in 2024, using the next most recent data.

Stärken und Schwächen der Schweiz



Gassmann, Hürzeler (2010),

Stärke

- Forschung und Wissenschaft
- Starke Industrie-Hochschul-Kooperation
- Guter Technologieoutput

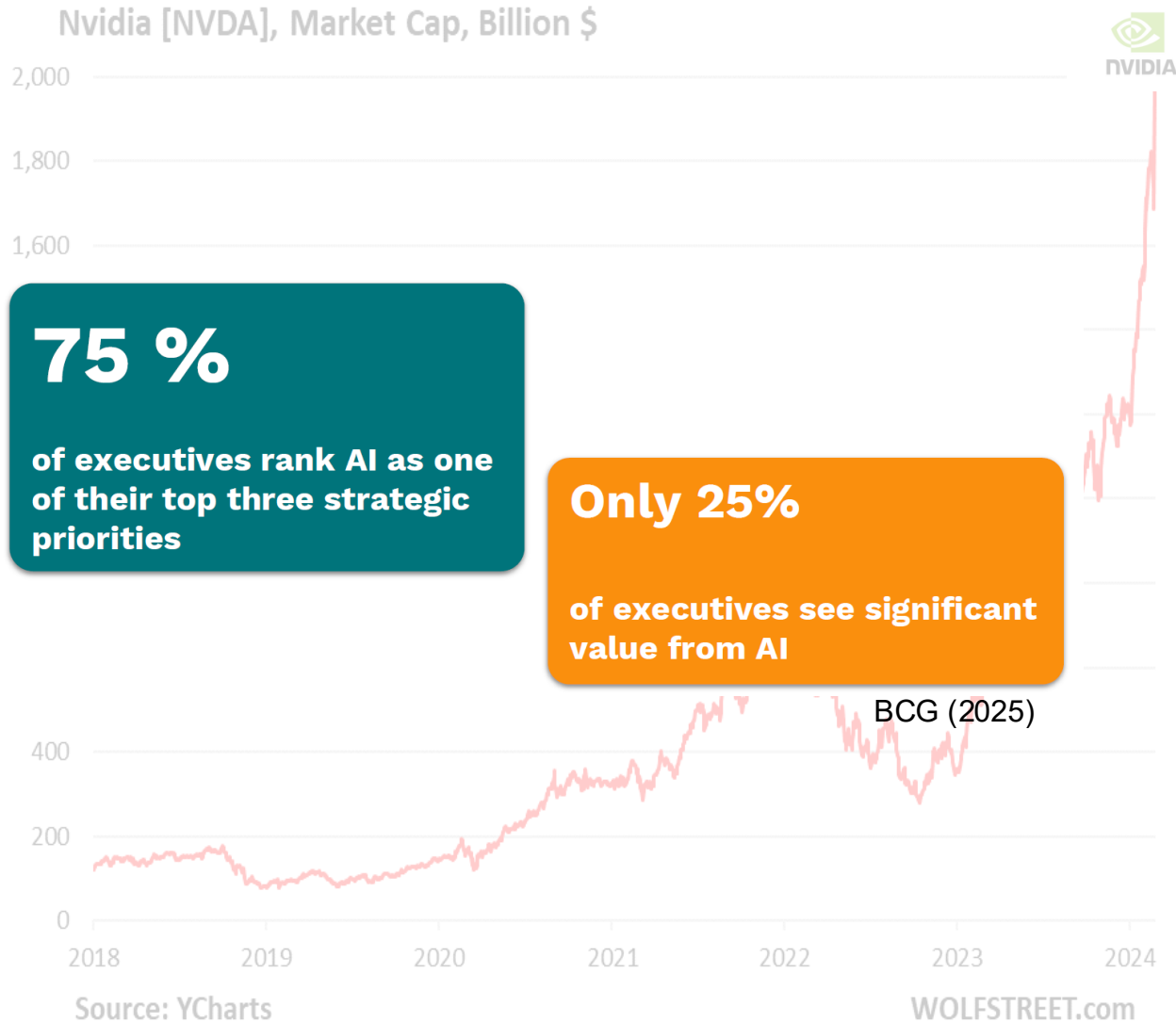
Potential

- Finanzierung von Start-ups (#11)
- # von Deals in Late-stage (#17)
- Valuierung von Unicorns (#38)
- Software (ICT Export, #45)

WIPO (2025)

Mehr Fokus auf Skalierung und Geschäftsmodelle

AI – Bubble oder Revolution?

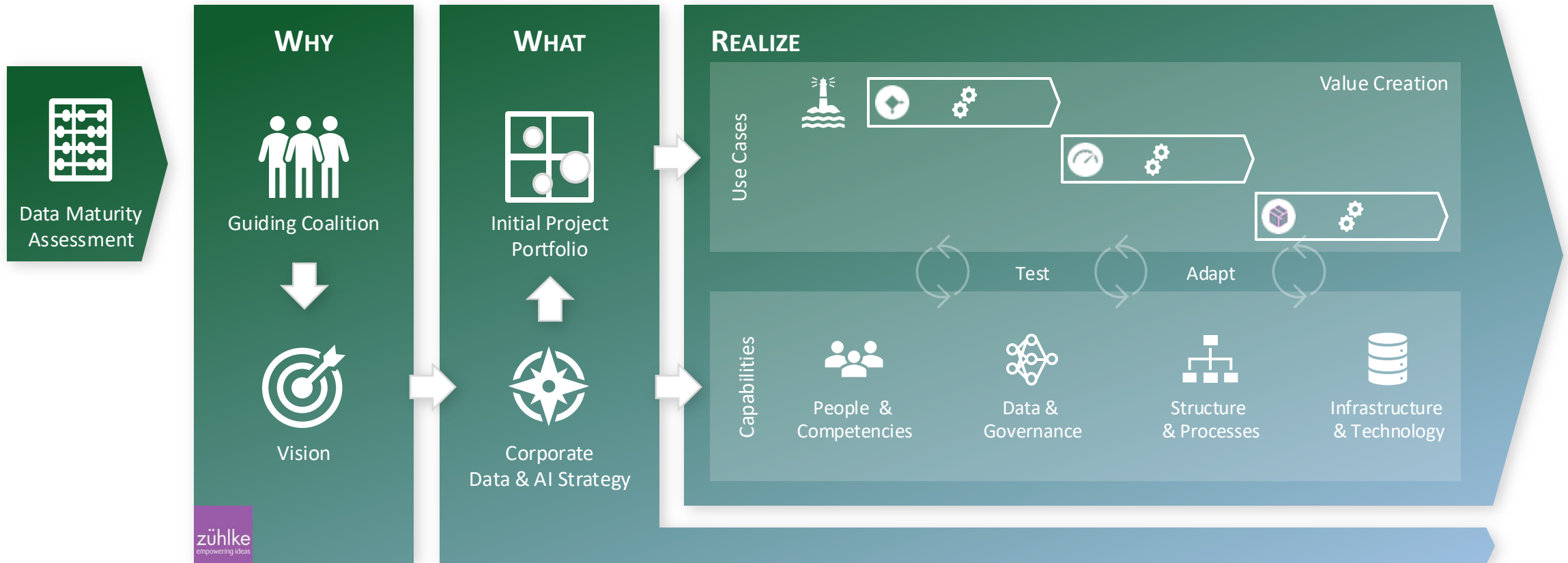


GenAI 2.0: Agentic Systems



«AI is only a revolution
if you miss it.»

Wie wird man zur datenbsierten Unternehmung?



Wie bleiben wir innovativ?

1. Verstehe AI als neue Elektrizität
2. Entwickle strategische Flexibilität
3. Denke in Customer Journeys und Geschäftsmodellen
4. Kombiniere Schweizer Präzision mit kreativer Zerstörung
5. 10x Denken
6. Kultur ist essentiell: Offen, kompetitive, neugierig

Think big, start small, move fast

Prof. Dr. Oliver Gassmann

Managing Director
Institute of Technology Management
University of St.Gallen
Dufourstrasse 40a
CH-9000 St. Gallen

www.item.unisg.ch



oliver.gassmann@unisg.ch

