



Pri.Banks
ASSOCIAZIONE BANCHE
PRIVATE ITALIANE

Comitato

Giovedì 16 Marzo 2023

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione verbali delle precedenti sedute
2. Comunicazioni del Presidente e dei Consiglieri attivi in iniziative associative
3. Informativa su attività svolte dal Direttore generale
4. Dati di bilancio 2022 delle Banche Associate. Presentazione del Prof. Mario Comana
5. Cooptazione di componenti del Comitato
6. Varie ed eventuali

- **Verbale Consiglio 23/1/23 e Comitato 17/2/23**
 - ✓ Inviato con mail del 15/3/23
 - ✓ Nessuna modifica pervenuta al testo trasmesso in bozza

Bancomat

- **Costituzione in giudizio in sostegno dell'AGCM** (Ricorso al TAR da parte di Bancomat)
- **Secondo ricorso presentato da Bancomat ex art.116 cpa** – Ipotesi Costituzione in giudizio

Inducement Ban

- **Posizione ABI e condivisione lettera al MEF** (Pri.Banks, Acri, Anbp)

Agorà

- **«Agorà degli Analisti»** svolta in data 9/3/23, aggiornamenti
- **«Consultazione attività Legali»** avviata, definizione interventi ad adiuvandum, aggiornamenti
- **«Agorà Quote di genere nei CdA delle banche non quotate listi»**, data da definirsi

Convegno Annuale

- **Traccia proposta: «Tecnologia e Sostenibilità»**
- Discussione e aggiornamenti

Condivisione Eventi

- **Condivisione Eventi Associate** (Es. Evento AIBE – PWC Su ESG)

I dati aggregati sono riferiti alle seguenti banche (Bilanci pervenuti al 6/3/2023)

- | | |
|---------------------------|------------------------------------|
| 1. Allianz Bank | 13. Banca Sistema |
| 2. Banca del Piemonte | 14. Gruppo Banca Sella |
| 3. IBL Banca | 15. Banca Stabiese |
| 4. Banca Finint | 16. Cherry Bank |
| 5. Banca Generali | 17. Banco di Credito P. Azzoaglio |
| 6. Banca Ifis | 18. Banco di Desio e della Brianza |
| 7. Banca Macerata | 19. Cassa Lombarda |
| 8. Banca Mediolanum | 20. Credito Emiliano |
| 9. Banca Passadore&C. | 21. Fineco Bank |
| 10. Banca Privata Leasing | 22. Illimity Bank |
| 11. Banca Profilo | 23. Südtirol Bank |
| 12. Banca Reale | 24. ViVibanca |

I dati ricevuti riguardano **24 Banche** su **33 Associate** e rappresentano **oltre il 90% del totale attivo delle Associate** (calcolato sulla base dei dati 2021).

Dati di bilancio 2022 delle Associate Pri.Banks

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

VOCI (dati in migliaia di €)		31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
10	Cassa e disponibilità liquide	16.055.377	7.022.234	129%
20	Att. finanz. valutate al fair value con impatto a conto economico	34.792.199	35.973.123	-3%
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione;	2.174.666	1.214.095	79%
	b) attività finanziarie designate al fair value;	30.667.223	33.024.615	-7%
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	1.950.311	1.734.412	12%
30	Att. finanz. valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	15.229.091	16.443.072	-7%
35	Att. finanz. di pertinenza delle imprese di assicurazione valutate al FV	6.037.262	7.064.627	-15%
40	Att. finanz. valutate al costo ammortizzato	197.761.999	202.825.015	-2%
	a) crediti verso banche	11.379.229	33.439.114	-66%
	b) crediti verso clientela	186.382.770	169.385.901	10%
45	Att. finanz. di pertinenza delle imprese di assicurazione valutate al costo amm	2.126.384	1.688.198	26%
50	Derivati di copertura	3.596.645	383.517	838%
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(638.429)	144.171	-543%
70	Partecipazioni	290.594	271.623	7%
80	Riserve tecniche a carico dei riassicuratori	96.108	93.862	2%
90	Attività materiali	2.488.373	2.357.045	6%
100	Attività immateriali	1.566.993	1.459.492	7%
	di cui:- avviamento	926.033	896.029	3%
110	Attività fiscali	2.341.024	2.001.535	17%
	a) correnti	869.184	797.854	9%
	b) anticipate	1.471.840	1.203.680	22%
120	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	3.135	67.440	-95%
130	Altre attività	7.272.330	5.510.630	32%
Totale dell'attivo		289.019.086	283.305.581	2%

+10%

Crediti alla clientela

-7%

Attività finanziarie a fair value

-66%

Interbancario per effetto del rimborso prestiti TLTRO della BCE

+129%

Liquidità in conseguenza della composizione dell'attivo rispetto al 2021. (minore incidenza interbancario a vantaggio dei crediti clientela e incremento disponibilità liquide)

Dati di bilancio 2022 delle Associate Pri.Banks

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	VOCI (dati in migliaia di €)	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	222.537.406	214.003.718	4%
	a) debiti verso banche	26.981.574	31.483.684	-14%
	b) debiti verso la clientela	185.840.598	174.287.725	7%
	c) titoli in circolazione	9.715.234	8.232.310	18%
15	Passività finanziarie di pertinenza delle imprese di assicurazione valutate al costo amm.	111.755	111.894	0%
20	Passività finanziarie di negoziazione	350.554	335.037	5%
30	Passività finanziarie designate al fair value	13.086.968	13.570.388	-4%
35	Passività finanziarie di pertinenza delle imprese di assicurazione valutate al FV	3.903.984	4.406.981	-11%
40	Derivati di copertura	1.105.537	802.360	38%
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(238.172)	112.108	-312%
60	Passività fiscali	679.936	605.493	12%
	a) correnti	441.124	366.561	20%
	b) differite	238.812	238.932	0%
70	Passività associate a gruppi di attività in via di dimissione	24	498	-95%
80	Altre passività	5.165.691	5.456.261	-5%
90	Trattamento di fine rapporto del personale	166.204	196.731	-16%
100	Fondi per rischi ed oneri:	1.278.197	1.220.230	5%
	a) impegni e garanzie rilasciate	34.686	36.736	-6%
	b) quiescenza e obblighi simili	3.156	5.032	-37%
	c) altri fondi per rischi e oneri	1.240.354	1.178.463	5%
110	Riserve tecniche	24.326.207	26.220.622	-7%
120	Riserve da valutazione	(322.738)	188.974	-271%
130	Azioni rimborsabili	0	0	
125	Riserva da valutazione di pertinenza delle imprese di assicurazione	(227.655)	(14.221)	1501%
140	Strumenti di capitale	696.900	595.500	17%
150	Riserve	10.484.996	9.388.759	12%
155	Acconti su dividendi	(229.566)	(179.426)	28%
160	Sovrapprezzi di emissione	1.408.427	1.401.803	0%
170	Capitale	2.562.485	2.421.820	6%
180	Azioni proprie (-)	(156.121)	(119.419)	31%
190	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	273.541	271.629	1%
200	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	2.054.530	2.307.839	-11%
	Totale del passivo e del patrimonio netto	289.019.089	283.305.579	2%

La riduzione dei crediti verso banche è speculare alla diminuzione delle attività finanziarie detenute per negoziazione

+7%

Raccolta da clientela

+18%

Titoli in circolazione

+10%

Patrimonio Netto

Dati di bilancio 2022 delle Associate Pri.Banks

CONTO ECONOMICO

VOCI (dati in migliaia di €)		31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
10	Interessi attivi e proventi assimilati	4.039.024	3.104.013	30%
	di cui interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	3.157.147	2.411.029	31%
20	Interessi passivi e oneri assimilati	(670.259)	(527.304)	27%
30	Margine di interesse	3.368.765	2.576.708	31%
40	Commissioni attive	6.381.203	6.829.266	-7%
50	Commissioni passive	(2.557.149)	(2.570.879)	-1%
60	Commissioni nette	3.824.054	4.258.387	-10%
70	Dividendi e proventi simili	73.000	66.079	10%
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	193.740	134.337	44%
90	Risultato netto dell'attività di copertura	18.392	3.639	405%
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	188.552	223.092	-15%
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	164.534	103.770	59%
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	24.179	119.882	-80%
	c) passività finanziarie	(162)	(560)	-71%
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al FV con impatto a CE	(3.114.214)	2.040.879	-253%
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	(3.107.146)	1.999.209	-255%
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	(7.068)	41.670	-117%
115	Risultato netto delle attività e passività finanziarie di pertinenza delle imprese di assicuraz.	129.864	151.868	-14%
120	Margine di intermediazione	4.682.153	9.454.989	-50%
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	(101.909)	(156.396)	-35%
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(101.997)	(157.802)	-35%
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	87	1.406	-94%
135	Rettifiche/Riprese di valore nette di pertinenza delle imprese assicurative	0	0	
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	(240)	(1.797)	-87%
150	Risultato netto della gestione finanziaria	4.580.003	9.296.797	-51%
160	Premi netti	2.756.950	3.096.222	-11%
170	Saldo altri proventi/oneri della gestione assicurativa	229.513	(5.259.190)	-104%
180	Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	7.566.466	7.133.829	6%

BILANCIO 2022 vs. 2021

+31%

Margine di Interesse

-10%

Commissioni Nette

-35%

Rettifiche di valore per il rischio di credito

+6%

Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa

*Voce 110: variazione riconducibile in larga misura ad una Associata, legata alla riduzione delle attività finanziarie designate al fair value detenute dalle compagnie assicurative del Gruppo che hanno registrato risultati negativi dovuti all'andamento sfavorevole dei mercati finanziari.

Dati di bilancio 2022 delle Associate Pri.Banks

CONTO ECONOMICO

VOCI (dati in migliaia di €)		31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
10	Interessi attivi e proventi assimilati	4.039.024	3.104.013	30%
	di cui interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	3.157.147	2.411.029	31%
20	Interessi passivi e oneri assimilati	(670.259)	(527.304)	27%
30	Margine di interesse	3.368.765	2.576.708	31%
40	Commissioni attive	6.381.203	6.829.266	-7%
50	Commissioni passive	(2.557.149)	(2.570.879)	-1%
60	Commissioni nette	3.824.054	4.258.387	-10%
70	Dividendi e proventi simili	73.000	66.079	10%
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	193.740	134.337	44%
90	Risultato netto dell'attività di copertura	18.392	3.639	405%
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	188.552	223.092	-15%
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	164.534	103.770	59%
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	24.179	119.882	-80%
	c) passività finanziarie	(162)	(560)	-71%
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al FV con impatto a CE	(7.068)	41.670	-117%
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	0	0	
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	(7.068)	41.670	-117%
115	Risultato netto delle attività e passività finanziarie di pertinenza delle imprese di assicuraz.	129.864	151.868	-14%
120	Margine di intermediazione	7.789.299	7.455.780	4%
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	(101.909)	(156.396)	-35%
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(101.997)	(157.802)	-35%
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	87	1.406	-94%
135	Rettifiche/Riprese di valore nette di pertinenza delle imprese assicurative	0	0	
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	(240)	(1.797)	-87%
150	Risultato netto della gestione finanziaria	7.687.149	7.297.588	5%
160	Premi netti	2.756.950	3.096.222	-11%
170	Saldo altri proventi/oneri della gestione assicurativa	(2.877.633)	(3.259.981)	-12%
180	Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	7.566.466	7.133.829	6%

BILANCIO 2022 vs. 2021

Ricostruito appostando la voce 110a riconducibile ai risultati della componente assicurativa nella voce 170 relativa alla gestione assicurativa

+4%

Margine di intermediazione

-26%

Riduzione risultato netto della gestione assicurativa dovuto all'andamento sfavorevole dei mercati finanziari.

+6%

Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa

Dati di bilancio 2022 delle Associate Pri.Banks

CONTO ECONOMICO

VOCI (dati in migliaia di €)		31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
180	Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	7.566.466	7.133.829	6%
190	Spese amministrative	(4.768.085)	(4.421.003)	8%
	a) spese per il personale	(2.206.478)	(2.070.556)	7%
	b) altre spese amministrative	(2.561.607)	(2.350.446)	9%
200	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(169.538)	(191.973)	-12%
	a) impegni e garanzie rilasciate	(1.346)	(8.147)	-83%
	b) altri accantonamenti netti	(168.191)	(183.825)	-9%
210	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(232.383)	(209.301)	11%
220	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(191.905)	(166.587)	15%
230	Altri oneri/proventi di gestione	687.137	759.708	-10%
240	Costi operativi	(4.674.773)	(4.229.155)	11%
250	Utile (Perdite) delle partecipazioni	6.883	6.727	2%
260	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	(838)	42	-2091%
270	Rettifiche di valore dell'avviamento	(8.829)	(4.609)	92%
280	Utile (Perdite) da cessioni di investimenti	18.805	76.275	-75%
290	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	2.907.714	2.983.108	-3%
300	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(841.168)	(663.522)	27%
310	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	2.066.546	2.319.586	-11%
320	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	6.844	8.747	-22%
330	Utile (Perdita) d'esercizio	2.073.390	2.328.333	-11%
340	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	18.859	20.494	-8%
350	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	2.054.531	2.307.837	-11%

BILANCIO 2022 vs. 2021

+11%

Aumento Costi Operativi

+7%

Personale

+9%

Spese Amm.ve

+27%

Imposte sul Reddito

-11%

Riduzione Utile Netto

Indicatori di **STRUTTURA FISICA** e **PRODUTTIVITÀ****STRUTTURA FISICA 2022 vs. 2021**

VOCI	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21		
Indicatori di struttura fisica*					
Numero dipendenti (TOTALE)	25.339	24.490	3,47%	+3,47%	Incremento dipendenti
Numero sportelli (TOTALE)	1.235	1.245	-0,80%	+3,93%	Incremento Consulenti Finanziari
Numero consulenti finanziari (con mandato di agenzia) (TOTALE)	15.605	15.015	3,93%	-0,80%	Riduzione Sportelli

*Dati riferiti a 22 Banche

PRODUTTIVITÀ 2022

VOCI	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21		
Indicatori di produttività*					
Totale attivo / N° dipendenti (mln €)	10,85	11,09	-0,23	+2,11	Maggiore costo unitario del personale (in migliaia di euro)
Prodotto Lordo Bancario / N° dipendenti (mln €)	14,35	13,71	0,64		
Spese del personale / N° dipendenti (migl €)	81,40	79,28	2,11		
Totale attivo / N° sportelli (mln €)	222,66	218,09	4,57	+25	Migliore produttività degli sportelli (in milioni di euro)
Prodotto Lordo Bancario / N° sportelli (mln €)	294,35	269,65	24,70		
Costi operativi / N° sportelli (mln €)	3,52	3,22	0,31		

*Dati riferiti a 22 Banche

Indicatori di **STRUTTURA PATRIMONIALE** e **REDDITIVITÀ****STRUTTURA PATRIMONIALE 2022 vs. 2021:**

VOCI	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
Indicatori di struttura patrimoniale*			
Cet 1 Ratio (MEDIA)	16,92%	17,32%	-0,40%
Cet 1 Ratio (MEDIANA)	15,19%	16,30%	-1,11%
Tier 1 Ratio (MEDIA)	17,85%	18,01%	-0,16%
Tier 1 Ratio (MEDIANA)	15,60%	16,75%	-1,16%
Total Capital Ratio (MEDIA)	18,65%	18,74%	-0,09%
Total Capital Ratio (MEDIANA)	16,74%	17,18%	-0,44%

Permangono elevati livelli di patrimonializzazioni delle Associate, nonostante una leggera riduzione rispetto allo scorso anno.

REDDITIVITÀ 2022 vs. 2021:

VOCI	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022-21
Indicatori di redditività			
RoE	13,96	16,52	-2,56
RoA	0,71	0,81	-0,10
Cost Income	60,96	58,00	2,96
M. Interesse / Totale attivo	1,17	0,91	0,26
M. Interesse / Prodotto Lordo Bancario *	0,88	1,52	-0,64
M. Intermediazione / Totale attivo	1,62	3,34	-1,72

-2,56%

Modesto calo del ROE

+2,96

Modesto peggioramento del Cost/Income

* Il Prodotto lordo bancario è dato dalla somma degli impieghi e della raccolta

INDICATORI CONSOLIDATI per l'insieme Associate scomposti per modello di business*

Consistenze 2021	Associate Pri.Banks	Banche commerciali	%	Asset Management e Private Banking	%	Specializzazione Creditizia	%
Totale attivo (mld €)	289	115	39,70%	139	47,97%	36	12,32%
Totale impieghi (mld €)	186	79	42,15%	82	43,82%	26	14,04%
Totale provista (mld €)	196	81	41,27%	93	47,34%	22	11,39%
Totale patrimonio netto (mld €)	16,77	6,7	39,65%	6,6	39,49%	3,5	20,86%
Totale n° dipendenti	25.339	15.439	60,93%	6.767	26,71%	3.133	12,36%
N° banche	24	9	37,50%	7	29,17%	8	33,33%
N° sportelli	1.235	1.082	87,61%	92	7,45%	61	4,94%
Patrimonializzazione 2021	Associate Pri.Banks	Banche commerciali	Δ Tot	Asset Management e Private Banking	Δ Tot	Specializzazione Creditizia	Δ Tot
CET 1 Ratio (mediana)	15,25%	14,34%	-0,91%	19,78%	4,53%	15,03%	-0,22%
Tier 1 Ratio (mediana)	15,45%	14,37%	-1,08%	19,78%	4,33%	15,30%	-0,15%
Total Capital Ratio (mediana)	16,71%	15,38%	-1,33%	19,78%	3,07%	16,74%	0,03%
Redditività 2021	Associate Pri.Banks	Banche commerciali	Δ Tot	Asset Management e Private Banking	Δ Tot	Specializzazione Creditizia	Δ Tot
RoE	13,96%	9,27%	-4,69%	22,28%	8,32%	8,81%	-5,15%
RoA	0,71%	0,49%	-0,22%	0,87%	0,16%	0,80%	0,08%
Cost Income	60,96%	68,18%	7,22%	49,72%	-11,24%	73,87%	12,91%
M. Interesse / Totale attivo	1,17%	1,28%	0,11%	0,75%	-0,42%	2,43%	1,27%
M. Interesse / Prodotto Lordo Bancario	0,88%	0,92%	0,04%	0,59%	-0,29%	1,79%	0,91%
M. Intermediazione / Totale attivo	1,62%	2,68%	1,06%	0,27%	-1,35%	3,46%	1,84%
Produttività 2021	Associate Pri.Banks	Banche commerciali	Δ % Tot	Asset Management e Private Banking	Δ % Tot	Specializzazione Creditizia	Δ % Tot
Totale attivo / N° dipendenti (mln €)	10,85	7,43	-31,51%	20,49	88,80%	6,89	-36,51%
Prodotto Lordo Bancario / N° dipendenti (mln €)	14,35	10,32	-28,10%	25,75	79,48%	9,58	-33,20%
Spese del personale / N° dipendenti (migl €)	81,40	77,82	-4,39%	90,41	11,07%	79,55	-2,26%
Totale attivo / N° sportelli (mln €)	222,66	106,06	-52,37%	1.507,07	576,84%	353,86	58,92%
Prodotto Lordo Bancario / N° sportelli (mln €)	294,35	147,19	-49,99%	1.893,89	543,42%	492,17	67,21%
Costi operativi / N° sportelli (mln €)	3,52	1,93	-45,33%	18,26	418,00%	9,65	173,68%

Attenzione:

- Questa tabella è stata costruita su 9 banche commerciali, 7 AM e PB, 8 a specializzazione creditizia, per un totale di 24 banche su 33 Associate.
- L'inclusione delle Banche mancanti all'interno dei sottogruppi potrebbe generare differenze non trascurabili.

* L'elenco delle Banche suddivise per modello di business è riportato nella pagina seguente

Modelli di Business

COMMERCIALI



ASSET MANAGEMENT & PRIVATE BANKING

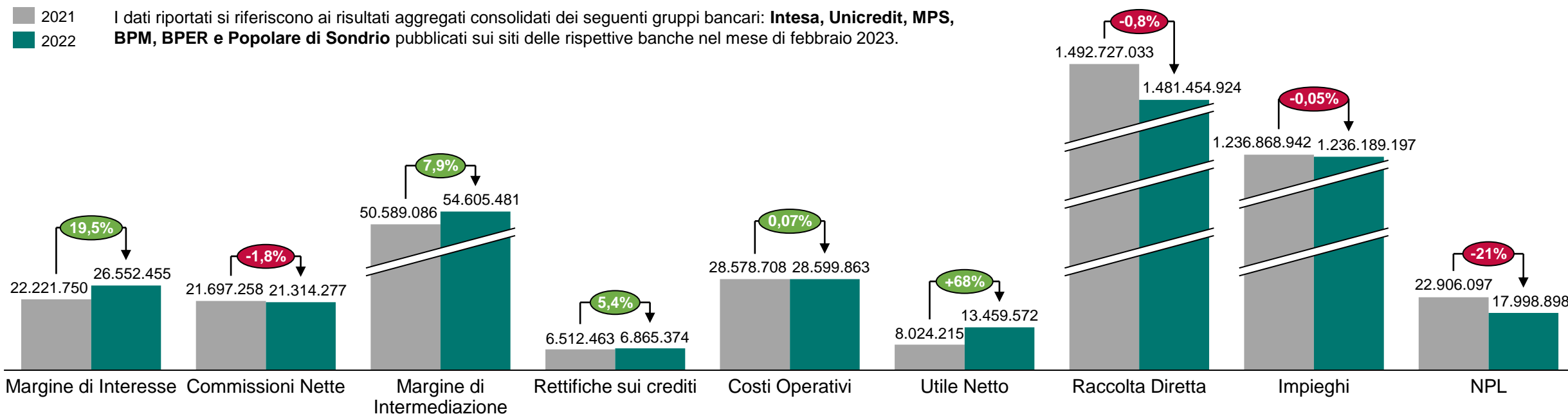


CREDITO



STRUTTURA PATRIMONIALE 2022 vs. 2021

Dati in € migliaia



- Le maggiori banche italiane registrano un significativo incremento del margine di interesse (+19,49%) e del **margine di intermediazione** (+7,94%).
- Le **rettifiche su crediti** registrano un incremento del 5,42%.
- I **costi operativi** sono rimasti sostanzialmente stabili (+0,07%).
- L'**utile netto** subisce un forte **incremento** (+67,74%).
- La **raccolta diretta** registra una **leggera diminuzione** (-0,76%) mentre gli **impieghi** restano stabili (-0,05%).
- Si rileva un forte calo degli **NPL's** (-21,42%) soprattutto per le operazioni di cessione.

Dati di bilancio 2022 delle maggiori banche

VARIAZIONI 22/21

Dati in € migliaia

Variazioni 2022-2021							
PRINCIPALI BANCHE ITALIANE	INTESA	UNICREDIT	BPM	MPS	BPER	POP SONDRIO	TOTALE
Margine di interesse	20,18%	18,55%	13,36%	25,94%	21,29%	28,76%	19,49%
Commissioni nette	-6,38%	0,96%	-1,25%	-8,02%	17,07%	6,41%	-1,77%
Margine di intermediazione	3,26%	13,56%	4,32%	3,62%	16,85%	3,94%	7,94%
Rettifiche su crediti	12,55%	15,92%	-23,10%	66,80%	-27,37%	8,78%	5,42%
Costi operativi	-0,42%	-2,00%	0,94%	-0,33%	7,42%	8,63%	0,07%
Utile netto	4,04%	204,39%	23,46%	-33,87%	163,83%	-8,62%	67,74%
Raccolta diretta (debiti + titoli)	-2,99%	-0,38%	0,35%	-9,19%	12,58%	6,28%	-0,76%
Crediti verso la clientela	-4,08%	1,51%	0,07%	-3,92%	12,82%	6,50%	-0,05%
Non performing Loans	-22,34%	-19,18%	-26,40%	-19,05%	-18,53%	-27,27%	-21,42%
RWA	nd	-4,20%	nd	-4,39%	16,95%	5,02%	nd
Tier 1	-1,22%	3,92%	0,48%	32,80%	-9,03%	-2,78%	nd
Total capital ratio	0,00%	6,34%	0,05%	27,33%	-1,98%	-4,93%	nd
Numero dipendenti	nd	nd	nd	nd	nd	1,89%	nd

- Nazzareno Gregori - **Angelo Campani** (CREDEM)
- Alberto Staccione - **Frederik Geertman** (BANCA IFIS)

- ...

- ...

- ...