

VERBALE CONSIGLIO DIRETTIVO 12/2/1981

Il giorno 12 febbraio 1981 alle ore 15.00 in Milano - Via Boito n° 8 - presso la sede dell'Associazione, a seguito di regolare convocazione a mezzo lettera raccomandata del 26 gennaio 1981, si è riunito il Consiglio Direttivo per discutere e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Domande di ammissione a socio;
- 3) Polizze Assbank: convenzione con A.N.I.A.;
- 4) Attività dell'Associazione;
- 5) Riconoscimenti al personale;
- 6) Varie ed eventuali.

=====

Sono presenti o rappresentati a norma dell'art. 18 dello Statuto, il Presidente prof. Dino Del Bo; i Vice Presidenti: Auletta Armenise dr. Giovanni (dr. Rovelli), Bellini avv. Francesco, Sesenna dr. Manlio (dr. Bedeschi); n. 26 Consiglieri: Abbozzo dr. Giorgio, Albi Marini dr. Manlio (dr. Gelardi), Ardigò dr. Roberto, Bizzocchi rag. Franco, Cataldo avv. Domenico (ing. Capone), D'Alì Staiti dr. Antonio, Di Prima dr. Melchiorre, Dosi Delfini dr. Pierandrea, Gasparini dr. Arrigo (dr. Gallarati), Gradi dr. Florio (dr. Jannucci), Lacapra avv. Raffaello, Landi ing. Luigi, Lazzaroni dr. Giuseppe (dr. Girardi), Loconte dr. Nicola, Manfredini gr.uff.dr.ing. Lorenzo (rag. Franceschini), Marconato comm.rag. Felino, Marsaglia dr. Stefano, Marzona dr. Oviedo, Orombelli dr. Luigi (sig. Fortina), Panini gr.uff.rag. Giovanni, Rivano dr. Carlo, Sella comm. Giorgio, Semeraro dr. Giovanni (dr. Gorgoni), Sozzani dr. Antonio (dr. Torelli), Veneziani dr. Mario, Villa dr. Mario (rag. Malnati).

Hanno giustificato la loro assenza i Signori: Calvi cav.lav. Roberto, Ciocca cav.gr.cr.dr. Luigi, Bianchi prof. Tancredi, Cirri cav.gr.cr.dr. Giacomo, Coccioli rag. Domenico, Corbella dr. Angelo, Flenda dr. Carlo, Mascolo avv. Luigi, Meinardi dr. Giovanni, Monti dr. Ambrogio, Palazzo dr. Alessandro, Pasargiklian dr. Vahan, Sanfelice N.D.cav. Giovanna, Torchio rag. Mario,

Torlonia p.ce Don Alessandro, Vallone dr. Vincenzo.

È presente alla riunione il Direttore Generale, dr. Giovanni La Scala, il quale ai sensi dell'art. 25 dello Statuto, esercita le funzioni di Segretario.

Partecipa, su invito del Presidente, il dr. Edmondo Fontana, Responsabile del Servizio Studi.

Il Presidente, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta.

SUL PUNTO 1) – COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE

Il **Presidente** intrattiene il Consiglio sugli avvenimenti principali che hanno interessato l'attività di A.B.I. e di Assicredito.

Riferisce che in sede A.B.I. è stata nuovamente affrontata dal Comitato di Studio la questione riguardante la stesura definitiva dello Statuto dell'Associazione Bancaria Italiana.

Il **Prof. Del Bo**, dopo aver brevemente ricordato gli spunti che diedero vita alla nostra iniziativa che originò successivamente una proposta di modifica dello Statuto A.B.I., riassume le conclusioni alle quali è pervenuto il Comitato di Studio e segnala i risultati raggiungibili che possono, allo stato, identificarsi:

- nel riconoscimento di “Soci di diritto” delle Associazioni di categoria;
- nella facoltà riconosciuta alle Associazioni di presentare i candidati per il Consiglio;
- nella costituzione di un organo consultivo “Comitato di Coordinamento”;
- nella costituzione di “Commissioni tecniche” nelle quali siano sempre rappresentate le Associazioni di categoria.

La bozza definitiva dello Statuto sarà sottoposta, quanto prima, alla approvazione del Comitato Esecutivo che provvederà alla convocazione del Consiglio per la necessaria deliberazione e per la convocazione dell'Assemblea.

L'attività di Assicredito è stata principalmente impegnata, sin dallo scorso mese di dicembre, nella discussione per la definizione del contratto integrativo dei funzionari e dei dirigenti.

La trattativa, che viene discussa a carattere nazionale e verte su due principali argomenti:

- a) premio di rendimento;
- b) misure igienico sanitarie e sicurezza sul lavoro,

è stata sospesa per le esose richieste avanzate dalle Organizzazioni sindacali e per il periodo di decorrenza che interesserebbe anche l'anno 1979. In quest'ultimi giorni sembra che OO.SS. abbiano manifestato interesse ad una ripresa delle trattative.

SUL PUNTO 2) – DOMANDE DI AMMISSIONE A SOCIO

Il **Presidente** – data la indisposizione del dr. La Scala a seguito di un lieve intervento chirurgico – invita il dr. **Fontana** a trattare il secondo punto all'ordine del giorno.

Il dr. **Fontana** illustra al Consiglio le domande avanzate, ai sensi dell'art. 5) lettera b) dello Statuto, dalle seguenti filiali di banche estere operanti in Italia:

- Banque Française du Commerce Extérieur
- Dresdner Bank A.G.
- The Chase Manhattan Bank

tutte banche di notoria importanza che vanno ad aggiungersi alle altre 18 filiali di banche estere già associate.

Il dr. **Fontana** informa inoltre che la Banca Centro Sud – sorta dalla fusione delle due Aziende ordinarie Banca di Andria e Banca di Calabria – ha chiesto di assumere tutti i rapporti preesistenti con la Banca di Calabria, già associata.

Hanno, infine, avanzato domanda di ammissione le seguenti Aziende ordinarie:

- **Banca Carlo Buffa S.p.A. – Ovada (AL)**

- Azienda costituita nel giugno del 1926

- Capitale sociale : L. 200 milioni

- Raccolta al 31/12/80 : L. 6.000 milioni

- Dipendenti : N. 5

- **Banca del Lavoro e del Piccolo Risparmio S.p.A. – Foglianise (BN)**

- Azienda costituita nell'ottobre del 1921
- Capitale sociale : L. 1.000 milioni
- Raccolta al 31/12/80 : L. 10.000 milioni
- Dipendenti : N. 9
- Dipendenze : N. 2

- Banca Italo-Romana S.p.A. – Milano

Azienda ordinaria di recente costituzione (16/6/1980) con partecipazione paritetica al capitale sociale del Banco di Sicilia e della Banca Rumana per il Commercio Estero.

Presidente: Prof. Giannino Parravicini

Con le adesioni delle suddette banche il tenuto associativo di Assbank si avvia al completamento. Con le altre quattro Aziende non ancora associate (Banca di Bisceglie, Credito Agricolo Commerciale Fasanese, Banca Tiburtina ed U.B.A.E.) sono in corso contatti che fanno preludere ad una pronta adesione.

Ai sensi dell'art. 6) dello Statuto, il Presidente invita il Consiglio a deliberare.

Il Consiglio all'unanimità delibera di accogliere le domande avanzate con decorrenza dal 1° gennaio 1981.

SUL PUNTO 3) – POLIZZE ASSBANK: CONVENZIONE CON A.N.I.A.

Il **Presidente** ricorda che nella riunione dello scorso anno, in occasione della distribuzione dei testi delle polizze Assbank ai componenti del Consiglio e successivamente alle Associate, era stata preannunciata la stipula di una convenzione con l'A.N.I.A. allo scopo di raggiungere il primo obiettivo, quello cioè di fare assumere alle Compagnie l'impegno a quotare le polizze a chiunque delle nostre Associate.

Tale prima tappa è stata così raggiunta con la stipula della convenzione che è stata ora distribuita e che verrà inviata alle Associate nei prossimi giorni. La convenzione prevede per le Associate che intendono adottarle un impegno a richiedere la quotazione alle Compagnie aderenti all'A.N.I.A.

(che sono tutte) e per contro un impegno delle Compagnie a quotarle a semplice richiesta delle nostre Associate.

Le Compagnie rimangono, naturalmente, libere di fissare le condizioni – per le ragioni ormai note – di volta in volta e caso per caso.

L'elemento nuovo che è stato inserito nella convenzione riguarda la istituenda "Commissione" paritetica che avrà il compito di:

- sovrintendere alla corretta gestione della convenzione;
- risolvere eventuali dubbi interpretativi;
- provvedere all'aggiornamento del testo.

Nel corso degli incontri avuti per la stesura della convenzione si è lasciata intendere l'esigenza di pervenire anche ad una disciplina delle condizioni di premio e di franchigia nel senso di stabilire, se non proprio aliquote fisse per tutte le Associate, almeno premi e franchigie per fasce di banche, simili per caratteristiche e dimensioni.

Ci è stata dichiarata una buona disponibilità in tal senso, dopo avere però sperimentato l'utilizzo da parte delle nostre banche delle polizze in parola. Anche per questi motivi saranno chieste alle associate notizie al riguardo. Il Consiglio prende atto ed approva la convenzione.

SUL PUNTO 4) – ATTIVITA' DELL'ASSOCIAZIONE

Il **Presidente**, dopo aver posto in risalto i risultati della ristrutturazione attuata in Assbank, riferisce sull'attività associativa svolta nel periodo di fine anno scorso e di inizio del nuovo anno. Egli riferisce che in tale periodo l'attività dei Servizi dell'Associazione si è svolta a ritmo piuttosto sostenuto.

I servizi di consulenza, di assistenza e di documentazione hanno registrato indici di espansione di rilievo; le richieste pervenute ci sono state prontamente fronteggiate, grazie alla equilibrata organizzazione recentemente ultimata.

A tale proposito il **Presidente** segnala che, con l'inizio dell'anno, sono entrati in attività il **Servizio Tecnico-Organizzativo** e quello **Tecnico-Legale** affidati rispettivamente al Dott. Nello Ricoveri, coadiuvato dal Dott. Ugo Giacosa e dal Sig. Giancarlo Lecchi, ed al Dott. Renato Repetto in esecuzione della delibera assunta dal Consiglio nella riunione del 5

novembre scorso.

Egli, inoltre, sottolinea che tali servizi potranno ora assolvere compiti di consulenza di estrema importanza per le banche minori le quali in passato non hanno visto accogliere, per molteplici ragioni, le istanze formulate all'Associazione tese ad ottenere il supporto organizzativo di cui hanno costante ed indispensabile bisogno.

L'attività svolta dall'Associazione, nel trascorso trimestre, può così sintetizzarsi:

- **Segreteria Generale:**

le iniziative intraprese dal Responsabile hanno determinato un netto miglioramento dei rapporti con gli organi di stampa i quali non hanno lesinato attenzione nel porre in risalto le iniziative associative con un particolare riferimento alle nostre pubblicazioni edita dalla collegata I.C.E.B. ed al nostro ciclo di conferenze che, iniziato l'11 novembre scorso, ha visto la partecipazione di personalità del mondo politico e bancario (La Malfa, Cresti, Savona, Tagi). L'ultima conferenza è stata tenuta dal Dott. Alessandrini, Amministratore Delegato del Banco di Roma, il giorno 5 scorso e la prossima sarà pronunciata il 18 corrente dal Governatore della Banca d'Italia, Dott. Carlo Azeglio Ciampi, sul tema di assoluta attualità: "Tra mercato e controlli: aspetti operativi della politica monetaria", argomento di particolare interesse in considerazione degli ultimi provvedimenti assunti dalle autorità monetarie.

A questo punto il **Presidente** invita il Dr. **Fontana** ad illustrare al Consiglio l'attività svolta dagli altri Servizi ed in particolare dal Servizio Studi.

Il dr. Fontana ringrazia e riferisce.

- **Servizio Studi:**

ha portato a termine l'analisi sulla "Struttura del personale nelle Aziende ordinarie di credito 1979", i cui risultati sono stati portati a conoscenza delle Aziende associate mediante un elaborato che è stato anche distribuito ai Consiglieri presenti.

Il lavoro, come sarà facile rilevare, non rappresenta soltanto un dato statistico, ma pone in evidenza alcuni spunti meritevoli di essere meditati.

E' stata, in questi giorni, iniziata la raccolta dei dati per avviare il progetto iniziato lo scorso anno riguardante l'analisi mensile sull'andamento dei depositi e degli impieghi.

L'adesione al progetto è stata pressoché unanime da parte delle Associate che partecipano all'analisi trimestrale: 91 delle 94 partecipanti (non aderiscono il Banco Lariano, il Credito Romagnolo, la Banca del Salento).

La struttura prevista per l'analisi ricorderà quella della vigente analisi trimestrale. Le Aziende saranno suddivise in aree territoriali, classi dimensionali e gruppi dimensionali (di area e nazionali) centrati sulla singola banca. Verrà anche elaborato, per il campione, l'area e la classe, l'istogramma relativo alla distribuzione delle frequenze nelle diverse classi d'incremento sia per la variazione mensile, sia per la variazione annuale.

Infine verrà proposto il tasso d'espansione annuo prospettico (ossia il tasso d'espansione annuo allo stesso mese dell'anno seguente nell'ipotesi di costanza dell'incremento mensile).

Si prevede d'iniziare l'analisi a partire dai dati a fine febbraio 1981. Sono stati presi contatti con i responsabili delle Associate per i necessari adempimenti e si prevede di inviare il flusso di ritorno alle banche entro il mese successivo a quello di rilevazione.

Per il seguito, quando la serie dei dati mensili sarà sufficientemente estesa, si prevede di calcolare gli stessi incrementi sui dati destagionalizzati.

L'elaborazione è stata provata e le risultanze fanno ritenere che tale strumento – ricco di dati, grafici ed istogrammi – potrà rivelarsi di estrema utilità per le Aziende aderenti.

Altra iniziativa dell'Ufficio Studi riguarda la instaurazione di una indagine congiunturale da effettuarsi a cadenza prestabilita basata su sondaggi di opinione da attuarsi tramite inchiesta presso un certo numero di dirigenti bancari all'interno ed al di fuori della categoria, ed esperti monetaristi al fine di conoscere il loro giudizio sull'andamento a breve termine di

alcune variabili creditizie e monetarie con particolare riferimento ai tassi d'interesse.

Le opinioni richieste verterebbero sulla stima di alcune variabili in termini di aumento, stazionarietà e diminuzione e, per alcune altre, anche in termini di valutazione quantitativa.

Con riserva di precisare eventualmente in seguito i dettagli metodologici della ricerca, vale però la pena di chiarire immediatamente che ciascun partecipante all'inchiesta sarà contattato non in quanto portatore di opinione di matrice aziendale, ma nella sua qualità di "esperto" della materia. Costoro dovrebbero essere persone capaci non soltanto di cogliere le interrelazioni dei fenomeni allo studio, ma anche di selezionare le componenti determinanti l'evoluzione di essi sia pure in forma intuitiva e non sempre subito esprimibili razionalmente.

L'utilizzo e l'elaborazione delle risposte quantitative consentirebbero di fornire, in sintesi, a tutte le banche associate una distribuzione di probabilità soggettive in ordine al raggiungimento di determinati livelli.

E' superfluo assicurare che l'indagine sarà condotta con la massima riservatezza e strettamente circoscritta nell'ambito degli aderenti e delle banche associate evitando ogni pur minimo cenno di divulgazione.

L'argomento riveste a parere di molti un certo interesse e si ritiene di poterlo affrontare a breve scadenza per ottenere risultati entro il secondo semestre dell'anno.

Chiede la parola il dr. F. **Bizzocchi**, Direttore Generale della Banca Agricola Commerciale di Reggio Emilia per esprimere parole di compiacimento per l'attività svolta in quest'ultimo periodo dalla Associazione ed in particolare per i prodotti dell'Ufficio Studi. Egli chiede anche notizie sullo stato dei lavori dell'archivio elettronico degli articoli di stampa economica.

Il dr. **Fontana** assicura il dr. Bizzocchi sul sollecito andamento dei lavori e anticipa che entro breve termine verranno diramate notizie al riguardo.

Riprende a trattare l'argomento temporaneamente interrotto e riferisce sull'attività degli altri Servizi.

- **Servizio Fiscale:**

particolarmente intensa l'attività del Servizio Fiscale in quest'ultimo periodo dedicato dalle Banche alla formazione del bilancio. Il ricorso alla consulenza, da parte delle Associate di ogni dimensione, si è fatto più frequente e massiccio. Prosegue, con soddisfazione, l'attività di informazione istituzionalizzata attraverso il periodico "Informazioni tributarie" che vede costantemente aumentare le richieste da parte delle Associate.

Il Servizio ha promosso recentemente una serie di incontri con i responsabili delle banche da effettuare a Milano e presso gli uffici periferici. Si prevede una tale partecipazione da ritenere, al momento, di dover effettuare due o più riunioni a Milano nella settimana ultima del mese di febbraio, mentre quelle di Lecce e di Palermo saranno effettuate rispettivamente il 3 e il 10 marzo prossimo.

- **Servizio di Formazione:**

dallo scorso mese di dicembre il Servizio è stato impegnato nella impostazione dei programmi dei corsi di formazione e di specializzazione e nella divulgazione dei medesimi presso le Associate al fine di raccogliere le consuete annuali adesioni.

Al momento sono state raccolte iscrizioni ai soli corsi di formazione per circa 220 giornate di docenza su 180 giornate disponibili dedicate a tale attività con una partecipazione complessiva di circa 800 dipendenti di Aziende associate.

Si ha motivo di ritenere che anche per quelli di specializzazione vi sarà notevole interesse, così come si è potuto constatare dalla richiesta di informazioni ricevute al riguardo.

- **Assistenza valutaria**

più frequente che in passato è il ricorso al Servizio che si è rivelato di particolare utilità non solo per le banche di più modeste dimensioni, sia incaricate che agenti, ma anche per quelle Aziende che dispongono di più consistenti strutture organizzative specializzate.

- **I Servizi Tecnico-Organizzativo e Tecnico-Legale**, nonostante la loro recente costituzione, hanno dato un apprezzabile contributo: il primo ha già approntato una completa modulistica riguardante il comparto

“concessione crediti” con le relative monografie, mentre il secondo, che in particolare ha dedicato attenzione alla revisione dei contratti bancari tipo di una Associata, sta ora attivando nella stesura di una monografia, con relativa modulistica contrattuale, dedicata ai crediti e finanziamenti ipotecari nelle diverse applicazioni della pratica bancaria.

Tali strumenti di lavoro saranno messi a disposizione delle Associate, non appena saranno portati a termine.

Il Consiglio prende atto.

SUL PUNTO 5) – RICONOSCIMENTI AL PERSONALE

Il **Presidente** informa che l'Associazione, per la sua dimensione e per le sue caratteristiche giuridiche, non ha mai stipulato con i propri dipendenti un proprio contratto integrativo. Ha però applicato nei confronti dei propri dipendenti, per consuetudine, lo stesso trattamento economico e normativo che l'Istituto Centrale riconosce ai suoi dipendenti.

In occasione del rinnovo del contratto integrativo, che al momento è in discussione presso Istbank, si ritiene di applicare – come è avvenuto in passato – ai dipendenti Assbank lo stesso trattamento che l'Istbank riconoscerà ai propri dipendenti.

Con l'avvenuta ristrutturazione e completamento dei Servizi, si rende ormai necessario riconoscere al Dott. Edmondo Fontana, attualmente funzionario di III classe, la qualifica di dirigente, così come è stato fatto nel 1978 per il Dott. Pietro Cazzola, attuale responsabile della Segreteria.

Il Dott. Fontana è attualmente responsabile del Servizio Studi, comparto che più si è distinto, in questi ultimi anni, per iniziative intelligenti ed apprezzate e per volume di lavoro.

Il Consiglio approva la proposta del Presidente in ordine al riconoscimento del trattamento economico ai dipendenti pari a quello che sarà stabilito per i dipendenti ISTBANK e all'unanimità delibera di riconoscere, con decorrenza 1/1/1981, al dr. Edmondo Fontana, la qualifica di dirigente.

SUL PUNTO 6) – VARIE ED EVENTUALI

Il **Presidente** informa il Consiglio che l'amministrazione Amman, proprietaria dei locali dell'Associazione, ha avanzato tramite il suo legale una richiesta di aumento del canone di locazione stabilito fino al 31/12/80

in £ 25.000 al mq.

Il canone attuale annuo ammonta a circa 23 milioni e la proprietà con la sua richiesta intende ottenere un canone di locazione non inferiore a £ 100.000 al mq. e perciò un canone annuo intorno a £ 100 milioni.

Nell'incontro è stato posto in evidenza lo stato di vetustà degli impianti, dei servizi e degli accessori che deprezzano il valore locativo pur riconoscendo equo che un certo ritocco del canone attuale si debba praticare. Si è proposto – senza assumere impegno – di applicare un graduale aumento annuo in modo da portare, nell'arco dei 6 anni contrattuali minimi, il canone di locazione nella misura desiderata a condizione che la proprietà si impegni ad iniziare i lavori di restauro segnalati (tetto, facciata, infissi, ecc.) entro il corrente anno.

La controparte, pur dichiarandosi favorevole ad aderire alla nostra richiesta in ordine alla realizzazione dei lavori di restauro, sembra assumere invece una rigida posizione per quanto riguarda il canone che, in ultima analisi, dovrebbe essere fissato con decorrenza immediata in una misura leggermente inferiore alle £ 100.000 al mq., e poi pervenire gradualmente al canone richiesto indicizzato con i parametri ISTAT.

Il Consiglio, dopo ampia discussione, approva l'operato del Direttore e mentre consiglia di portare avanti la trattativa sulla base di quanto già predisposto dalla Direzione stessa nel corso del primo contatto, delibera – astenutosi il Vice Presidente Avv. F. Bellini – di conferire al Direttore Generale tutti i poteri per fissare le condizioni di locazione e sottoscrivere il relativo contratto per una durata infrannuale.

Null'altro essendovi da deliberare, la seduta viene sciolta alle ore 16.05.

=====

Il **Segretario**

Il **Presidente**