



Manager du Développement Durable, Performance Globale, Financière et ESG

MSc en 1 an <u>Mastère en 2</u> ans

PROMOTION 2026 - 2027 RNCP Niv. 7 (Bac +5)

www.ied-paris.fr

Introduction et Missions

À mesure qu'elle touche aux flux financiers, **la transformation des structures devient plus technique et plus complexe**. Cette évolution va durablement modifier les entreprises et les modèles d'affaires, une évolution "aussi majeure pour la finance d'entreprise que le fut l'avènement de la finance de marché il y a 40 ans" (Vernimmen 2025).

Le levier essentiel du changement, c'est la connaissance, la professionnalisation et la diffusion de savoirs pratiques.

Lefebvre Dalloz est le leader européen de la connaissance du chiffre et du droit : droit et compliance (Dalloz), comptabilité et fiscalité (Francis Lefebvre) et finance & gestion (Vernimmen). Ensemble, nous avons travaillé à la mise en commun des compétences pour créer un lieu physique d'émulation bénéficiant aux étudiants et aux professionnels aguerris.

FROJAL, actionnaire majoritaire du groupe Lefebvre Dalloz a engagé son expertise et ses moyens sur ce sujet et créé un pôle d'enseignement supérieur dédié à la durabilité : **L'Institut d'Économie Durable.**

Nous proposons aux étudiants un chemin d'expertise, plus technique et donc plus ambitieux. C'est le chemin qui les mènera à un leadership ancré et passionnant.

Nous faisons le choix de **parcours basés sur la double compétence** : des socles métiers solides (qu'ils soient en gestion, finance, juridique ou comptabilité) et une fine connaissance des enjeux ESG (contraintes physiques, modèles d'affaires, indicateurs extra-financiers, compliance & réglementation, etc).

L'Institut d'Économie Durable est un établissement d'enseignement supérieur d'excellence qui forme des jeunes professionnels recherchés, désireux de transformer les organisations avec méthode et ambition.

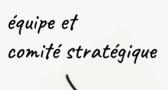






La durabilité enseignée par ceux qui la façonnent

Créé avec **Lefebvre Dalloz**, ce projet bénéficie du soutien d'un comité stratégique exceptionnel composé de **Pascal Durand** (**Parlementaire européen** entre 2014 et 2024 où il a notamment oeuvré pour la souveraineté européenne en négociant le Green Deal), **Elisabeth Aubert** (**Directrice de la Performance Environnementale chez Engie**), et **Camille Sztejnhorn** (**membre du C3D et Directrice ESG de Lefebvre Dalloz**), qui, forts de leurs parcours respectifs, accompagnent l'initiative en garantissant son alignement avec les enjeux du marché et les besoins des professionnels.







- « En soutenant l'Institut d'Économie Durable, nous avons à cœur d'accompagner la formation des futurs experts et de contribuer au développement de ce pôle de formation initiale. Nous apportons notre expertise, nos outils logiciels et IA, ainsi que notre savoir en tant que 3º acteur français de la formation professionnelle continue. » Elisabeth Aubert, Directrice de la Performance Environnementale chez Engie
- « Notre ambition est de donner aux étudiants les clés pour conjuguer performance économique et impact durable. Il ne s'agit plus d'opposer business et responsabilité, mais d'apprendre à structurer une transition crédible et mesurable. » Guillaume Leblond, Directeur de l'Institut d'Economie Durable (IED)

Lefebvre Dalloz









Les chiffres clés

97%

Des DAF français considèrent les enjeux RSE comme centraux dans les 5 prochaines années, mais seuls 19 % se sentent préparés à y répondre.* 5%

des formations en finance intègrent réellement les enjeux écologiques.** 75%

des étudiants demandent une meilleure prise en compte de la transition écologique dans leur cursus.*** 400+

candidatures reçues pour la rentrée 2025-2026 de l'IED. 20 candidats retenus.

90%

des étudiants de l'IED placés en alternance 2 mois après la rentrée. 25

étudiants par promotion seulement pour un apprentissage facilité. 20

enseignants triés sur le volet, par promotion.

Nos étudiants témoignent



Jessica Gonçalves De Quina - 25 ans



Actuellement en alternance en qualité d'Assistante RSE chez Amexio.

2023 - 2024: Prépa IEJ Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne

 Préparation d'une année au concours de l'Ecole Nationale de la Magistrature

2018 - 2023 : Sciences Po Bordeaux

Master Carrières Administratives

"Après un cycle initial à Sciences Po et une préparation au concours de l'ENM à La Sorbonne, j'ai choisi d'intégrer ce parcours pour **perfectionner mes connaissances sur les enjeux environnementaux**. Je cherchais une formation à la hauteur de la complexification des enjeux, qui propose une **vision globale et transdisciplinaire**."



^{*}Faire de la conformité un avantage stratégique », Étude d'Accenture présentée au Forum de Giverny 2024

^{**}Former les étudiants pour une finance au service de la transition, rapport The Shift Project, 2022

^{***}Étude WWF France et Pour un Réveil Écologique, "Former à une finance écologique", juin 2022.



Valentin Cappe - 24 ans



Actuellement en alternance en qualité de Chargé de reporting extra-financier et carbone chez Axione.

"J'ai fait une licence en gestion puis une école dans le champ de l'environnement. J'ai souhaité prolonger ma formation à l'IED car cela répondait à mon envie de creuser les sujets et leur technicité: leur **dimension règlementaire** et leur lien étroit avec la **finance**.

Ce premier mois à l'école répond à mes attentes avec des enseignants qui sont des professionnels **reconnus du secteur**. En parallèle je suis apprenti chez Axione (Groupe Bouygues) en tant que chargé de reporting extra-financier & carbone."

Ana Vitorino Carvalho - 27 ans



Actuellement en alternance en qualité d'Assistante RSE chez Groupe Publicis.

"J'ai étudié les langues à la Sorbonne (Licence) puis j'ai fait un Master en relations internationales et en gestion de programmes humanitaires et de développement. J'ai ensuite commencé ma vie professionnelle **dans une**ONG puis dans une fondation (Akuo Foundation, qui soutient des projets de développement durable à but non lucratif).

Cela m'a permis de travailler auprès d'une **directrice du développement durable** et donné envie de creuser cette voie. Avec l'IED, j'ai fait le choix de prendre un an pour me former à ce métier technique et exigeant qui nécessite des expertises diverses : **finance, stratégie d'entreprise, reporting**."



Geoffrey Chachati - 32 ans



Actuellement en alternance en qualité de Consultant RSE chez Socotec.

2023 - 2024 : Mastère Spécialisé Manager du Changement et de l'Innovation Durable, Arts et Métiers ParisTech - École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers.

"Rapidement après mon baccalauréat je suis parti travailler plusieurs années sur des **projets entrepreneuriaux au Brésil.** Ce n'est qu'après que j'ai repris des études en me tournant vers le management et l'audit, puis vers l'environnement via un Master spécialisé Environnement et Innovation aux Arts et Métiers. Celui-ci m'a apporté une **bonne compréhension des enjeux physiques**. Je me destine cependant plus aux métiers du management.

Aussi j'ai souhaité terminer mon cycle de formation avec **un programme crédible et professionnalisant sur le volet stratégie RSE**. En parallèle je suis en contrat de professionnalisation en tant que consultant RSE chez SOCOTEC, un des leaders de la durabilité dans la construction."



L'écosystème qui fait de l'IED une école unique

Une formation d'excellence ancrée dans un réseau institutionnel, académique et professionnel sans équivalent.

Réseau Institutionnel et Savoir Académique

Lefebyre Dalloz est le 1er éditeur Français du Chiffre et du Droit.









Écosystème apprenant reconnu

Lefebvre Dalloz Compétences est le N°3 de la formation continue en France.

> Un campus qui **mêle étudiants** et professionnels en formation courte.

Lefebvre Dalloz Un réseau de formateurs stars en formation des pros et des étudiants (Sciences Po, Dauphine ...).

Des outils de pointe

Nos étudiants sont formés sur les meilleurs outils du marché.









Des partenariats et certifications reconnus

L'IED est partenaire des acteurs qui font l' économie durable.











Un grand réseau d'entreprises

Nous accompagnons nos alternants dans la recherche de leur alternance.















Des liens forts avec l'écosystème RSE

Nous sommes présents sur de nombreux évènements de l'écosystème.









La durabilité enseignée par ceux qui la façonnent

Bertrand Badré, ancien Directeur Général de la Banque Mondiale et **parrain des promotions 2025-2026 de l'IED**:

"Nous sommes entrés dans une ère de modification profonde des normes et des structures de nos économies : un tournant complexe, mais pas inédit dans l'histoire. Pour réussir la transition écologique, il est impératif de repenser la formation des experts et d'accompagner les entreprises vers une culture où la soutenabilité devient une clé de lecture centrale des modèles économiques."





Bertrand Badré, parrain des promotions 2025 -2026 de l'IED

Il a notamment publié en 2020 le livre "Voulons-nous (sérieusement) changer le monde ?".

"Pour repenser le monde et la finance après la crise du Covid-19, il partage dans cet ouvrage sa conviction profonde : il faut changer de modèle financier, passer du diktat du court terme à une stratégie du long terme, pour bâtir une économie fondée sur le développement durable et la prise en compte de l'humain."



Nos programmes d'excellence

Avec l'IED, devenez un professionnel hybride armé pour transformer les entreprises grâce à un diplôme reconnu et des débouchés concrets. Nous avons construit des programmes de pointe pour des métiers d'impact.

Mastère

2 ans

Manager Développement Durable, Performance Globale, Financière et ESG

Programme en présentiel, en alternance.

Une formation axée double compétence qui renforce vos fondamentaux en finance et intègre une fine connaissance des enjeux ESG & RSE pour faire de vous des professionnels de la durabilité recherchés.

MSc

1 an

Manager Développement Durable, Performance Globale, Financière et ESG

Programme en présentiel ou en distanciel / hybride, en alternance.

Une formation de pointe qui hybride un socle financier solide et une expertise ESG pointue et recherchée dans les directions RSE, financières et stratégiques.

Ce programme a été conçu pour répondre au besoin exprimé d'entreprises de profils RSE et ESG plus solides sur leurs fondamentaux financiers, data et réglementaires.

Les piliers qui feront votre force :

Renforcer vos fondamentaux

- © ENGESTION ET EN EINANCE
- O EN RÉGLEMENTATION
- © RIGUEUR PROFESSIONNELLE ET HUMANITÉ

Maîtriser les enjeux RSE & ESG

- O CONTRAINTES PHYSIQUES
- © ÉVOLUTION DES CADRES RÉGLEMENTAIRES
- IMPLICATIONS MÉTIERS ET OUTILS

Apprendre avec les entreprises

- © RUSINESS CASES CONCRETS
- O PROJETS D'ÉTUDES RÉELS
- □ LEARNING EXPEDITIONS ET RENCONTRES

Un programme conçu sur mesure pour répondre à l'évolution des profils recherchés en RSE & Transition des organisations.



Après 15 années passées dans le contrôle de gestion du groupe, ma nomination à la tête de la Direction RSE symbolise les nouvelles attentes de la RSE: plus chiffrée, plus normée, plus intégrée à la stratégie d'entreprise. »

Mélanie Chiala Directrice RSE du Groupe Beaumanoir (Quiksilver, Roxy, Billabong, DC Shoes)



Nous recherchons, ainsi que nos clients, des profils qui appliquent la rigueur du financier aux enjeux RSE. Cela nous ouvre les portes des directions financières et des directions générales, les portes de l'impact!

Charles Alibert Co-fondateur du cabinet de conseil Ecomètis



Travailler dans l'impact et la sustainability est de plus en plus technique. Mon conseil : armez vous avec une formation rigoureuse qui mélange métier classique et durabilité"

Leslie Auriol Manager - Sustainability & Impact at Eurazeo





Cursus pédagogique - MSc en 1 an

UE	Matière	Heures	ECTS
UE 1 - Fondamentaux	Les fondamentaux du développement durable	77	1,0
	Cartographie et dialogue avec les parties prenantes		2,0
	Les modèles d'affaires soutenables		2,0
du Développement	Durabilité & Achats et Supply Chain		1,0
durable en entreprise	Durabilité & Finance		1,0
	Durabilité & Offre		1,0
	Durabilité & Digital		1,0
	Introduction aux obligations européennes de reporting ESG		1,0
	Le changement climatique et les leviers d'actions		2,0
	La préservation des écosystèmes (pollution, biodiversité, eau)	119	2,0
UE 2 - Normes,	Les ressources et l'économie circulaire		2,0
réglementations et leviers d'actions ESG	Les enjeux sociaux au sein de l'entreprise et dans sa chaîne de valeur		2,0
	Les leviers d'action face aux enjeux sociaux et sociétaux		1,0
	Conduite des affaires et gouvernance		2,0
	Les reporting extra-financiers européens		2,0
	Mesurer la performance environnementale d'une organisation	147	2,0
	Mesurer la performance sociale d'une organisation		2,0
	Mettre en oeuvre le reporting ESG		1,0
	Études de cas : évaluation de projets ESG réussis		1,0
UE 3 - Mesure et suivi	Les outils et la data au service des métiers - Performance globale		2,0
de la performance globale (financière et extra-financière)	La valorisation des externalités		2,0
	Elaborer un rapport de durabilité		2,0
	Mesurer la performance environnementale d'un produit ou service		1,0
	Les comptabilités multi-capitaux		1,0
	Les Fondamentaux de la Performance Financière		2,0





Heures

ECTS

UE

Cursus pédagogique - MSc en 1 an

V -	illusione	1104100	
UE 4 - Pilotage et contrôle de la performance globale (financière et extra-financière)	Diagnostic et stratégie RSE	115,5	2,0
	Cartographie des risques financiers et extra-financiers		2,0
	La gouvernance d'entreprise dans la RSE		2,0
	L'audit financier		2,0
	Pratique de l'audit en finance durable		2,0
	L'audit des reporting et data extra-financieres		2,0
	Coûts et rentabilité des projets durables		2,0
	La gestion des crises		1,0
UE 5 - Les humanités au service de la durabilité	Savoir communiquer (en interne)		1,0
	Communiquer au service de la durabilité (en externe)	66,5	1,0
	Anglais appliqué		2,0
	Conduite du changement - Méthodologie		2,0
	Management - Favoriser la collaboration		1,0

Matière

TOTAL 525h

25h 60,0





Cursus pédagogique - Mastère - Année 1

UE	Matière	Heures	ECTS
UE 1 - Fondamentaux de la gestion, de la finance et de l'	Les grandes évolutions de l'économie et de la finance aux XXe et XXIème siècles	84	2,0
	Les fondamentaux comptables et d'analyse financière		2,0
économie	Les fondamentaux du contrôle de gestion		2,0
	Les fondamentaux du droit et administration des sociétés		2,0
UE 2 - Développement	Les fondamentaux du développement durable	63	2,0
durable, limites planétaires et modèles d'affaires soutenables	Cartographie et dialogue avec les parties prenantes		2,0
	Les modèles d'affaires soutenables		2,0
	Cadre réglementaire de la RSE		2,0
	Introduction aux obligations européennes de reporting ESG		2,0
UE 3 - Normes, réglementations	Le changement climatique	045	3,0
et leviers d'actions ESG	La préservation des écosystèmes (pollution, biodiversité, eau)	94,5	2,0
	Enjeux sociaux au sein de l'entreprise et dans sa chaîne de valeur		3,0
UE 4 - Mesure et suivi de la performance	Les outils et la data au service des métiers - Les fondamentaux	87,5	3,0
	Mesurer la performance environnementale d'une organisation		3,0
globale (financière et	Mesurer la performance sociale d'une organisation		2,0
extra-financière)	Mettre en oeuvre le reporting ESG		2,0
	Études de cas : évaluation de projets ESG réussis		2,0
	Diagnostic et stratégie RSE	119	3,0
UE 5 - Pilotage et contrôle de la	Cartographie des risques financiers et extra-financiers		3,0
performance globale	La gestion de projets RSE		3,0
(financière et extra-financière)	La gouvernance d'entreprise dans la RSE		2,0
	L'audit financier		2,0
UE 6 - Les humanités au service de la durabilité	Anglais		3,0
	Psychologie et sociologie du changement	70	2,0
	Management des équipes (internes et externes)		2,0
	Savoir communiquer		2,0





518h

Cursus pédagogique - Mastère - Année 2

UE	Matière	Heures	ECTS
UE 1 - Fondamentaux de la gestion, de la finance et de l' économie	Les principes de la gestion des risques financiers en entreprise	77	2,0
	Numérique, IA et transformation de la fonction finance (à l'ère de la durabilité)		2,0
	Du financement traditionnel des entreprises à la Finance durable		2,0
	Les grands principes et l'évolution de la fiscalité en entreprise		2,0
	Durabilité & Achats et Supply Chain	63	2,0
UE 2 - Développement durable, limites	Durabilité & Finance		2,0
planétaires et modèles d'affaires soutenables	Durabilité & Offre		2,0
d diffalles souteriables	Durabilité & Digital		2,0
	Les leviers d'action face au changement climatique		2,0
UE 3 - Normes,	Les ressources et l'économie circulaire	63	2,0
réglementations et leviers	Conduite des affaires et gouvernance		2,0
d'actions ESG	Les leviers d'action face aux enjeux sociaux et sociétaux		2,0
	Les reporting extra-financiers européens		2,0
	Les outils et data au service des métiers - Performance globale	91	3,0
UE 4 - Mesure et suivi de la performance	La valorisation des externalités		2,0
globale	Elaborer un rapport de durabilité		2,0
(financière et extra-financière)	Mesurer la performance environnementale d'un produit ou service		2,0
	Les comptabilités multi-capitaux		2,0
	Métiers de l'audit (interne et externe) et cadre de référence	91	3,0
UE 5 - Pilotage et contrôle de la	Pratique de l'audit en finance durable		2,0
performance globale	L'audit des reporting et data extra-financieres		3,0
(financière et extra-financière)	Coûts et rentabilité des projets durables		3,0
	La gestion des crises		2,0
	Anglais appliqué	87,5	2,0
UE 6 - Les humanités au service de la durabilité	Conduite du changement - Méthodologie		2,0
	Communiquer au service de la durabilité		2,0
	Management - Favoriser la collaboration		2,0
	L'homme et la nature : approches philosophiques, anthropologiques et sociologiques		2,0
9	Titre RNCP37769 de nivegu 7	472.5h	60.0

Modalités du parcours

Rythme en alternance

Rentrée 4 semaines de formation intensive puis 1 semaine en école - 3 semaines en entreprises.

Et périodiquement des périodes deep-dive de 2 semaines à l'école.

🏅 Durée de 1 ou 2 ans

Septembre 2026 - Juillet 2027 ou 2028

📍 Lieu campus de Paris

8 Terrasse Bellini - 92800 Puteaux Esplanade de la Défense.



Pré-requis demandé

Pour Mastère en 2 ans

Bac+3 - Équivalence 180 ECTS

Pour MSc. en 1 an

Bac+4 ou Bac+5 - Équivalence 240 ECTS



Pour Cycle Mastère en 2 ans

En initial: 8 500€ par an En alternance: 9 700€ par an

Pour MSc en 1 an, en présentiel

En initial: 9 300€ par an En alternance: 11 000€ par an

Pour MSc en 1 an, en distanciel/hybride

En initial: 8 000€ par an En alternance: 9 500€ par an



BAC +5

En partenariat avec et délivré par Excelia Group, la certification professionnelle niveau 7 « Manager de la responsabilité sociétale des entreprises et du développement durable », enregistrée au RNCP sous le numéro 37769 par décision de France Compétences en date du 19 juillet 2023.

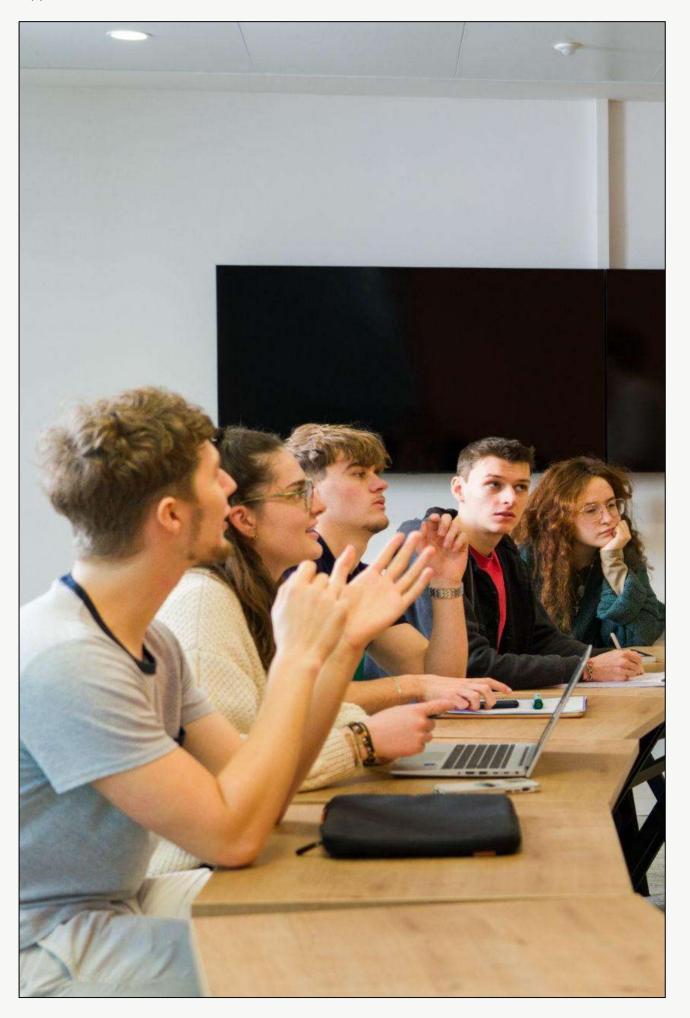














Nos engagements pédagogiques



20 étudiants par classe pour favoriser un apprentissage de pointe et personnalisé.

80% de cours magistraux et **20%** de projets.

40 enseignants triés sur le volet et intégrés dans un continuum pédagogique.

1 responsable de programme, professionnel de l'ESG.





Notre équipe pédagogique



Sébastien Ledent ex Partner Mazars **mazars**

Sébastien a passé 23 ans chez Mazars. Il était Associé spécialisé dans la transformation de la fonction finance.

En 2024, il quitte Mazars pour finir un doctorat sur la durabilité et ses impacts sur les modèles d'affaire des entreprises puis monter un cabinet d'expertise comptable. Expert Comptable, il a passé le visa durabilité du CNCC.

Il a réalisé la maquette du bachelor Business et IA pour l'ENOES.

Cofondateur et DG d'Ecolearn, Arnaud est un des leaders de la formation continue certifiante sur les enjeux de durabilité.

Il a passé 8 ans en tant que Directeur du Développement Durable du groupe Accor.

Il a passé 9 ans chez EY où il était Senior Manager Développement Durable.



Arnaud HerrmannDG Ecolearn









Céline Lecompte Charton



Céline est consultante en durabilité et reporting extra financier.

Elle est aussi formatrice en comptabilité extra financière et CSRD.

Elle a passé 10 ans en fonction finance dans le groupe BPCE.

Vos enseignants

Ils allient le meilleur de l'académique et des expériences professionnelles de premier plan.



Catherine Puisieux

Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) — A monté et dirigé la RSE du groupe TF1 pendant 15 ans .



Pascal Durand

Politiques publiques – ancien parlementaire européen (2014-2024).





Laurent Bécaud

Supply Chain — 15 ans chez Chanel en tant que Global Sustainable Sourcing Director.





Arnaud Saint-Clair

Finance d'entreprise — Banquier d'affaires, investisseur, enseignant à Sciences Po et à l'Université Paris-Dauphine.

SciencesPo

Pauphine | PSL®



Lydia Meziani

Gouvernance, droit, ESG Avocate

Directrice juridique du groupe Nestlé jusqu'en 2024.



Karine Blanchard

Conduite du changement DG de Nouvelle Attitude, filiale d'économie circulaire du groupe La Poste.





Sébastien Ledent

Audit — 23 ans chez Mazars, Partner jusqu'en 2024

mazars



Pierre-Alix Binet

Head of Institutional and Regulatory Affairs | Sustainable Finance La Banque Postale.

Enseignant à HEC et l'ESCP







Et concrètement

Outils sur lesquels vous serez formés









Certification que vous serez amenés à passer

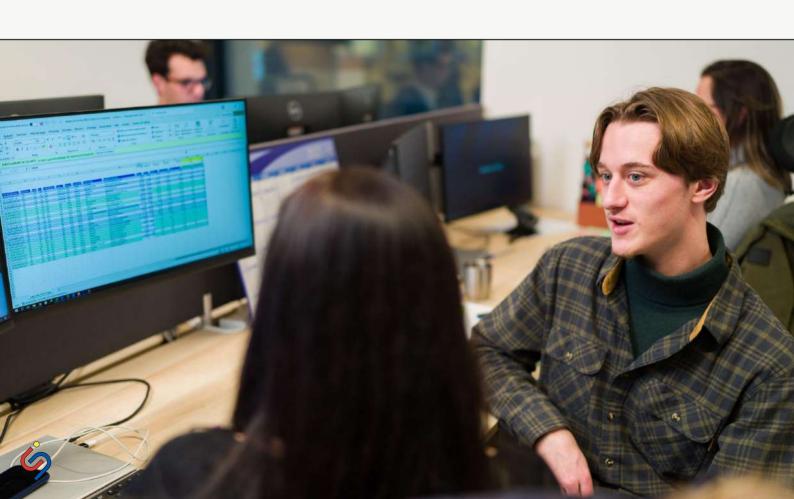


Beaucoup de terrain









Étudiez à l'IED et transformez les organisations avec méthode et ambition



Visite du CIRSEE, centre mondial de recherche et d'innovation dans le domaine de l'eau et des déchets du groupe Suez.



Lancement du **cas d'étude BackMarket x IED**, Avec les équipes de BackMarket.



Séminaire avec **Arnaud Herrmann, DG d'Ecolearn** et ancien Directeur DD d'Accor











Inauguration de l'exposition "Énergies Légères - Usages, Architectures, Paysages", avec Raphaël Ménard

Après son succès au Pavillon de l'Arsenal à Paris (2023-2024) puis à l'École normale supérieure, **cette exposition s'installe pour un an à l'Institut d'Économie Durable**. Elle propose une immersion dans les relations entre énergie, architecture et territoire à travers l'analyse de sept sources d'énergie et la mise en perspective de six paysages post-carbone.





Retrouvez nous sur nos réseaux sociaux







Et sur notre site internet

www.ied-paris.fr

