

CHANGE ETS

Sede in VIA ARBE 33 MILANO - 20125 MILANO (MI)

Iscrizione Runts 85605

Relazione di missione al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Cari associati,
a chiusura del 21° esercizio della nostra Associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione di missione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2025.

Relazione di missione, parte generale

Informazioni generali sull'ente

Change ETS (già Change Onlus) è un'associazione laica, nata a Milano nel 2005 dalla volontà di un piccolo gruppo di professionisti, principalmente operanti nell'area medica e nelle relazioni internazionali, e dal loro desiderio di dedicarsi al prossimo.

I membri del Direttivo, i medici e tutte le altre figure professionali che collaborano con l'Associazione, mettono a disposizione le proprie competenze a titolo volontario e non percepiscono alcun compenso per l'attività svolta.

L'Associazione ha scelto di destinare il proprio aiuto ai paesi più poveri, attraverso la realizzazione di progetti di cooperazione allo sviluppo in ambito sociosanitario

Sin dalla sua costituzione Change Onlus opera in Madagascar realizzando campagne educative di prevenzione sanitaria e inviando medici volontari per effettuare visite diagnostiche e corsi formativi specialistici presso le strutture sanitarie che ha costruito o presso Servizi Socio Sanitari che ha attivato.

Nel 2006 l'Associazione è stata riconosciuta come Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (O.N.L.U.S.), secondo il Decreto Legislativo del 4 dicembre 1997 n.460, art. 10.

Dal 2010 Change Onlus fa parte di CoLomba, l'Associazione delle Organizzazioni di Cooperazione e Solidarietà Internazionale della Lombardia.

In data 10 gennaio 2023 l'assemblea straordinaria, giusto atto rep. N. 4.764, racc. n. 2.690, dott. Francesco Anselmi, notaio in Lodi, iscr. Ruolo Collegio notarile di Milano, ha modificato la denominazione in CHANGE ETS ed aggiornato lo statuto, adeguandolo a quanto previsto dal Codice del terzo settore.

L'ente non ha personalità giuridica.

Missione perseguita e attività di interesse generale

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, attività di interesse generale principalmente identificabili come segue: raccolta fondi, ricerca beni da donare e di volontari per le attività in Madagascar; formazione volontari.

I fondi finanziari sono inviati in Madagascar con bonifico bancario e vengono cambiati in valuta locale (Aryari) per essere trasferiti dedicati alle diverse linee di finanziamento stabilite dal direttivo di Change ETS e in relazione ai progetti e ai bandi finanziati da donatori privati o istituzionali.

In Madagascar l'ente svolge concretamente le attività indicate indicati nei capitoli della presente Relazione di Missione.

OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE

A) In Italia

Il 2025 è stato un anno di grossi cambiamenti dell'organizzazione della nostra Associazione. Sono stati ammessi oltre 40 nuovi soci ed è stata cambiata radicalmente l'organizzazione di Change con le collaborazioni di Andrea Pace come Direttore, di Luca Aceto come Project Manager e di Rosa Serpico come coordinatrice della comunicazione.

Il loro lavoro è stato importante e incentrato sulla riorganizzazione dell'associazione per ottimizzarne la gestione e configurarla in chiave moderna e maggiormente rispondente ai requisiti di una organizzazione oltre che di volontari, anche di professionisti del settore.

Sono state studiate ed approvate dal Direttivo numerose policy e documenti di gestione interna ed un grosso lavoro è stato fatto sulla relazione del bilancio preventivo che anche per il prossimo anno vi verrà esposto.

Sono stati organizzati numerosi eventi di raccolta fondi e di sensibilizzazione sulle nostre attività.

Abbiamo, anche quest'anno, avuto 4 volontari del Servizio Civile che sono tuttora in Madagascar, ma che sono stati formati e seguiti per tutto l'anno.

Ringraziamo i nuovi arrivati che hanno certamente svolto un grande lavoro e, in particolare, Andrea Pace che con il 31 dicembre ha concluso la sua collaborazione con noi.

Sono state organizzate numerose missioni di volontari ad Ampefy e a Sakatia: medici, infermieri, terapisti della riabilitazione, studenti e numerosi tecnici che ci hanno assistito nell'installazione e nelle riparazioni dei nostri macchinari. Ogni volontario ha ricevuto una breve preparazione e formazione prima di recarsi in missione e la nostra segreteria ha certamente svolto un grande lavoro di organizzazione e di controllo degli oltre 50 volontari tra persone di Change Ets ed altre associazioni coinvolte nel progetto assistenziale, che si sono succeduti in Madagascar...un grazie a Teresa.

La situazione economica si mantiene regolare. Siamo riusciti a far fronte alle progettualità programmate all'inizio anno e abbiamo avuto un discreto incremento delle donazioni da privati a scapito delle donazioni istituzionali che sono lievemente diminuite.

Abbiamo dovuto rinunciare al Progetto nutrizionale nel Sud del Madagascar a causa delle nuove imposizioni che il Dipartimento della Presidenza del Consiglio ci ha obbligato a mettere in atto. Questa nuova politica del Governo, assieme alla rigidità e alla retroattività di regole imposte, hanno fatto sì che i rischi di non poter essere in regola con le nuove disposizioni sarebbero stati troppo grandi a fronte della fidejussione che ho dovuto personalmente sottoscrivere per avere la disponibilità economica di circa 180.000 euro che ci eravamo aggiudicati (a fronte di un progetto che comunque ci era già costato quasi 20.000 euro).

Questa situazione si rifletterà anche nei prossimi anni se non avremo un cambiamento delle linee di cooperazione del nostro Governo che, attraverso il così detto "Piano Mattei" ha, in pratica, escluso il Madagascar da qualsiasi tipo di aiuto governativo istituzionale.

B) In Madagascar

La situazione politica tende a stabilizzarsi dopo il recente "colpo di stato" avviato dalla GENZ e appoggiato dalle "Forze armate" che, in pratica, hanno preso il potere. Attualmente il Presidente della Repubblica è un generale dell'esercito. Ha promesso libere elezioni fra due anni.

Le numerose crisi internazionali, oltre a peggiorare l'economia del Madagascar contribuiscono a impedire un reale miglioramento delle condizioni della popolazione e la netta riduzione degli aiuti economici da parte delle numerose Nazioni che non riconoscono l'attuale governo.

La crisi economica ha ulteriormente favorito l'economia "sommersa" che è diventata "ufficiale" e purtroppo connaturata ormai nel "vivere comune", determinando una corruzione dilagante e difficile da gestire.

Ad **Ampefy**, la situazione sanitaria non sembra significativamente modificata. Continuano gli insediamenti turistici che non sempre migliorano la condizione di vita della popolazione locale.

Il lavoro del Centro Sanitario mantiene ottime performances con un ulteriore migliorando sia nei numeri delle prestazioni sia nelle entrate. Oltre 50.000 prestazioni nell'anno e un incremento di quasi 1.200 nuovi pazienti al mese nel nostro database.

L'incremento delle attività del Centro Sanitario, la gestione dei nuovi progetti e quella dei numerosi volontari che abbiamo avuto nel Centro, determinano sempre nuove sfide gestionali che progressivamente vengono gestite e risolte localmente grazie anche all'indispensabile opera del nostro Capo Progetto, Dr. Francesco Pincini assistito dal neo collaboratore Projet Manager Luca Aceto.

Le presenze dei volontari nel 2024 sono state notevolmente superiori a quelle dei precedenti anni anche grazie alla convenzione con l'Università Humanitas che ci ha inviato 8 studenti volontari

La gestione della nostra Associazione partner locale, Change Onlus ONG, è buona.

Change ETS in Madagascar

A NosyBe

è proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso l'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar) con la fornitura di materiale e farmaci.

Otteniamo mensilmente la lista delle prestazioni svolte e la contabilità del Dispensario.

Siamo impegnati a trasferire al dispensario 2.500 euro/anno in tre tranches.

Ad Ampefy

le attività di Change ETS ad Ampefy possono essere riassunte in:

- Gestione di tutti i fondi economici inviati in Madagascar che giungono direttamente sul conto corrente bancario di Change ETS in euro e che vengono cambiati in valuta locale per essere trasferiti sui diversi “conti correnti operativi” a seconda delle diverse linee di finanziamento stabilite dal Direttivo di Change ETS e in relazione ai progetti e ai bandi finanziati da donatori privati o istituzionali.
- Gestione dei cooperanti espatriati o in missione.
- Gestione dello sdoganamento dei container e dei materiali per i progetti tipici.
- Rinnovo dei permessi di soggiorno, delle iscrizioni agli ordini professionali, delle pratiche burocratiche varie.
- Finanziamento di alcuni progetti specifici quali: la scolarizzazione dei figli dei nostri dipendenti, di alcuni bambini particolarmente poveri, gestione dei sussidi ad alcuni bambini orfani, pagamento di interventi o prestazioni sanitarie di particolare impegno, ecc....)
- Finanziamento di piccole opere di manutenzione straordinaria delle strutture sanitarie di proprietà della consociata Change Onlus Madagascar ONG
- Finanziamento delle opere di ampliamento e di manutenzione straordinaria del Centro Sanitario St.Paul.
- Gestione diretta dei fondi per la costruzione di nuove strutture ospedaliere o strumentali ai progetti finanziati.
- Gestione diretta o in partenariato con Change ONLUS Madagascar ONG o con altre ONG locali di progetti sociosanitari per specifici progetti.
- Gestione della “mensa scolastica” della scuola St. Terese di Ampefy.
- **Centro medico chirurgico St.Paul di Ampefy che dispone di un C/C dedicato (e un proprio budget) che comprende: Dispensario, Centro Medico St.Paul, con attività di medicina generale e pediatria, laboratorio di analisi, Radiologia, Ecografia, ostetricia, odontoiatria, oculistica, sala operatoria, attività nei villaggi tramite Clinica mobile , nuovo reparto di degenza e nuova Palestra riabilitativa.**

Nel 2025 sono stati inviati a Change ETS in Madagascar, al netto delle spese bancarie, **112.405** euro.

Oltre alle risorse di Change ETS, sono pervenuti sul conto in Madagascar:

- 1) dal finanziamento di Monaco Aid et Presence, per il progetto “mensa scolastica” euro **22.375**;
- 2) da un progetto finanziato dall'Università di Valenza presentato dalla nostra nutrizionista Dottoressa Rosita Rotella **euro 8.538**.

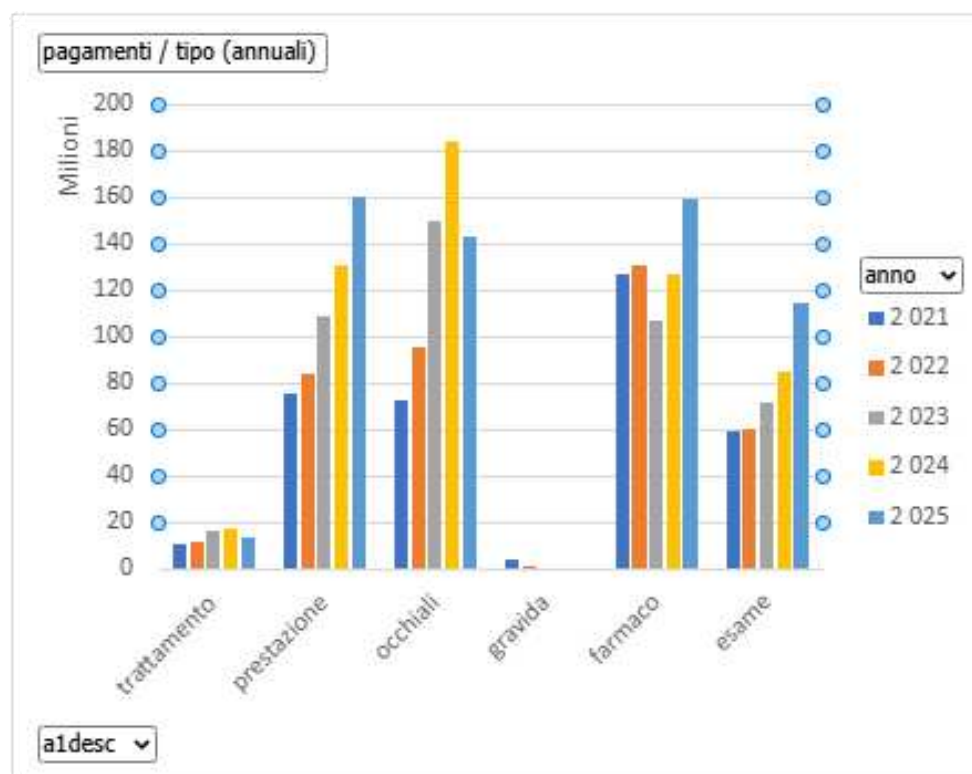
L'ammontare totale di entrate sul conto di Change ETS è stato di 729.699.320 (circa 143.318 euro) a fronte di 894.257.500,00 Ar (circa 183.312 euro) nel 2024

L'attività di maggior rilievo e più impegnativa di Change Onlus Madagascar ONG è certamente stata quella sanitaria attraverso la gestione del Centro **Sanitario St.Paul di Ampefy**

(Le attività svolte e i risultati numerici ottenuti sono disponibili presso la nostra Sede per chi volesse approfondire).

Centro medico chirurgico St.Paul di Ampefy (Attività sanitaria tipica)

L'attività del Centro Sanitario è abbastanza stabile rispetto allo scorso anno, con alcuni settori in flessione e altri in netto aumento.



(Grafico delle entrate economiche relative ai piccoli ticket delle prestazioni offerte a chi è in grado di pagare)

Sono stati inaugurati i nuovi locali per i servizi dell'Ospedale oltre 200 mq per: cucina, mensa, lavanderia, spogliatoi e docce, camere per il personale di guardia, morgue, palestra, magazzino.

È partito il nuovo progetto "Palestra di Cristina" per i bimbi portatori di handicap che, in un anno, ha visto l'afflusso di oltre 80 bambini, con risultati veramente eccezionali dal punto di vista riabilitativo. Anche nel 2025 l'utilizzazione del programma gestionale informatizzato ci è stata di grande utilità.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede solo un lieve incremento del flusso di finanziamenti dall'Italia. (vedi bilancio allegato CENTRE MEDICO_CHIRURGICAL SAINT PAUL).

Nel corso dell'anno sono stati inviati al Centro Sanitario St.Paul Change Onlus da parte di CHANGE ETS 252.022.000 Ar rispetto ai 141.000.000,00 Ar del 2024 pari a circa 51.433 euro contro i 29.375 del 2024.

Anche quest'anno le entrate economiche derivanti dalle prestazioni erogate sono lievemente aumentate 546.025.910 Ar rispetto a circa 518.475.470,00 Ar, del 2024.

I trasferimenti dall'Italia sono serviti a coprire:

- 1) costi accessori di imposte e tasse,
- 2) parte degli stipendi del personale e l'acquisto di farmaci (che a causa della crisi economica sono aumentati notevolmente)
- 3) costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura (parzialmente)
- 4) Spese straordinarie
- 5) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie.

Il Centro Sanitario St. Paul è un'entità fiscale autonoma e la sua contabilità non rientra nella contabilità delle ONG, per questo deve stilare un Bilancio a parte.

ONG Change Onlus Madagascar

La maggior parte dei trasferimenti fondi da parte di Change ETS è stata a favore della nostra affiliata **Change Onlus Madagascar ONG** (*Associazione di diritto malgascio fondata in Madagascar nel 2016*) che gestisce direttamente alcuni importanti progetti in Madagascar di Change ETS.

Nel 2025 sono stati trasferiti da parte di Change ETS alla Change Onlus Madagascar ONG 140.343.400 Ar (*circa 26.300 euro*) contro i 149.748.000 Ar (*circa 30.700 euro*) del 2024.

I principali **progetti di Change Onlus Madagascar ONG** sono:

- A) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di dépistage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti.
- B) **Coltivazione della Moringa Oleifera** Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare negli stati di malnutrizione.
- C) Le attività del **Mulino**.

A) Centro Nutrizionale

Il secondo progetto più importante della associazione Change Onlus Madagascar ONG è quello del Centro Nutrizionale

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 7 anni è stato avviato il progetto per la lotta alla malnutrizione.

L'attività dei nostri Agenti Nutrizionali, durante il 2025, si è rivolta ai piccoli pazienti sparsi in 13 villaggi e oltre 87 piccoli agglomerati rurali (hameaux), nell'ultimo anno si sono aggiunti 2 nuovi hameaux. Sono state effettuate circa 14.097 visite di dépistage (+9.4%), identificati circa 3.393 bambini malnutriti di cui 283 con malnutrizione acuta e 743 a rischio malnutrizione acuta una parte dei quali sono stati presi in carico con la distribuzione di farine arricchite e di PlumpyNut. Rispetto il 2024 la prevalenza di malnutrizione acuta è passata dal 6.47% (2024) al 7.63% (2025) con un incremento del +17.9% e il rischio di malnutrizione acuta è aumentato con +39.9%. Questa situazione

ha determinato un leggero decremento nella distribuzione delle farine arricchite (-4.4%) ma aumentato (+34.7%) la distribuzione di confezioni di PlumpyNut con relativi costi maggiori. E' stata mantenuta la distribuzione di sacchetti di moringa da 30 g. (3.356)

Nel 2025 è proseguita la sensibilizzazione alle donne in gravidanza e da 567 donne si è passati a 1.084 donne (+91.2%) e nel post-partum da 83 a 209 (+151.8%)

Il progetto ha visto impegnati 6 agenti nutrizionali coordinati dalla nostra nutrizionista Dr Rosita Rotella.

Il progetto è sempre in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di Pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Abbiamo notato, anche nel corso del 2025, un miglioramento della situazione nutrizionale nel nostro comune di Ampefy, riteniamo, per la presenza, ormai da 6 anni, dei nostri Agenti nutrizionali che, oltre a distribuire alimenti energetici fanno formazione ed educazione sanitaria alla popolazione sulla corretta alimentazione. Ma la situazione economica in netto peggioramento ci impone un'attenzione maggiore e probabilmente ad un impegno economico maggiore per i prossimi anni.

B) Coltivazione delle Moringa Oleifera

Il progetto sulla coltivazione della moringa prosegue regolarmente con 8 operai a tempo pieno impegnati sui campi.

La produzione si è attestata attorno ai 450 Kg di polvere / anno.

Sono in corso ancora delle sperimentazioni per incrementare la produzione anche con l'ausilio di consulenze agronomiche italiane.

C) Il Mulino

Il progetto del Mulino procede sempre molto lentamente a causa delle numerose difficoltà logistiche e burocratiche che stiamo affrontando. Dobbiamo risolvere anche numerosi problemi di carattere pratico di trattamento delle granaglie e delle farine. Sarebbe sempre importante poter avere un contatto con un esperto di produzione di farine.

Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore d'iscrizione e regime fiscale applicato

L'ente Change ETS è un Ente del Terzo Settore, non commerciale, ai sensi dell'articolo 79 comma 5 del D.lgs. n. 117/2017, **iscritto dal 18/01/2023** al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore al **numero 85605** della Regione Lombardia nella sezione g) del RUNTS.

Nel 2025 l'associazione non si è dotata di Partita IVA ed il regime fiscale adottato è quanto previsto dall'art 148 del TUIR, considerando che l'associazione non ha ricavi "commerciali", tassabili ai fini IRES ed IRAP.

Sedi e attività svolte

L'ente ha sede legale in Milano, via Arbe 33 e ha sede operativa in Via delle Abbadesse 52.

L'associazione non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori ad € 220.000 il bilancio è composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 01/01 al 31/12 di ogni anno.

L'Ente non è tenuto a predisporre il bilancio di solidarietà sociale ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2

Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti

La seguente tabella illustra alcuni dati fondamentali in merito agli associati e alla loro partecipazione alla vita dell'ente:

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente	Dati	
	numero	%
Associati fondatori	4	---
Associati	53	---
Assemblee degli Associati tenutesi nell'esercizio	1	---
Associati ammessi durante l'esercizio	2	---
Associati receduti durante l'esercizio	2	---
Associati esclusi durante l'esercizio	0	---
Percentuale di Associati presenti in proprio alle assemblee	---	70%
Percentuale di Associati presenti per delega alle assemblee	---	30%
Totale		100%

Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente

Il Direttivo ringrazia sentitamente i numerosi soci e volontari che hanno partecipato attivamente alla vita dell'Associazione organizzando eventi, raccolte fondi, e prestando il loro tempo alla ricerca di materiali e risorse da destinare al nostro progetto in Madagascar.

Assieme al ringraziamento sproniamo tutti i soci e volontari a partecipare sempre più attivamente alle iniziative di Change Ets soprattutto facendosi “parte attiva” nella programmazione e nella realizzazione di attività strumentali al perseguimento della Mission e della Vision di Change ETS.

Abbiamo tanto bisogno di tutti voi!

Illustrazione delle poste di bilancio

Il presente bilancio è redatto in base alle disposizioni contenute nell'art. 13, comma 1 e 3 del decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 117 (c.d. “Codice del Terzo Settore”).

Ai sensi dell'art. 13 del Codice del Terzo Settore, il presente bilancio è formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

Come previsto dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e ribadito dal principio contabile OIC 35, emanato a febbraio 2022, la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.

Il bilancio in commento, pertanto, osserva le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC, ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal principio OIC 35, come risulta dalla presente relazione di missione, redatta secondo quanto previsto dal decreto ministeriale già menzionato, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La relazione di missione presenta le informazioni delle voci dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio e illustra l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.ce art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato

contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'ente nei vari esercizi.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non ne sono emersi.

Cambiamenti di principi contabili

Non ci sono stati cambiamenti.

Correzione di errori rilevanti

Nessuna correzione da segnalare

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ne sono emerse.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

L'associazione non ha Immobilizzazioni Immateriali, né Materiali né finanziarie, pertanto la sezione dedicata a queste posti di bilancio non sarà esposta.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Non ci sono operazioni di locazione finanziaria

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di

dare una rappresentazione veritiera e corretta pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. I debiti sono esposti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Transazioni non sinallagmatiche

Le transazioni non sinallagmatiche, ossia le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi, contributi ecc.), danno luogo all'iscrizione nello stato patrimoniale di attività rilevate al valore del numerario alla data di acquisizione.

In contropartita all'iscrizione nello stato patrimoniale delle attività sono rilevati dei proventi nel rendiconto gestionale.

Contributi pubblici

Non sono stati incassati contributi pubblici in conto esercizio.

Rimanenze magazzino

Non ve ne sono.

Titoli

Non ci sono titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio dell'ente fino alla loro naturale scadenza.

Partecipazioni

Non ci sono partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Quote associative e apporti da soci fondatori

I "proventi da quote associative e apporti dei fondatori" sono rilevati nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui sono ricevuti o dovuti.

Riserve vincolate e debiti per erogazioni liberali condizionate

Qualora l'organo amministrativo dell'ente decida di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici l'ente rileva l'accantonamento nella voce aggiunta del rendiconto gestionale A9) "Accantonamento a

riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali” (oppure E8) “Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali” quando le somme sono destinate alla copertura delle spese di supporto generale future) in contropartita alla voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 2) “Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali”.

La suddetta riserva è rilasciata in contropartita alla voce aggiunta del rendiconto gestionale A10) “Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali” (oppure E9) “Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali”) in proporzione all’esaurirsi del vincolo. Nel caso in cui la durata del vincolo non sia definita, per stimare detta proporzione, si fa riferimento all’utilizzo previsto del bene nell’attività svolta dall’ente (es. vita utile del bene).

Qualora il vincolo sia apposto da un donatore, l’ente rileva le attività in contropartita alla voce del Patrimonio Netto Vincolato AII 3) “Riserve vincolate destinate da terzi” e rilascia la riserva in contropartita all’apposita voce di provento del rendiconto gestionale.

Qualora un donatore imponga una condizione, in cui è indicato un evento futuro e incerto la cui manifestazione conferisce al promittente il diritto di riprendere possesso delle risorse trasferite o lo libera dagli obblighi derivanti dalla promessa, l’ente rileva le attività in contropartita alla voce D5) “debiti per le erogazioni liberali condizionate” nel passivo dello stato patrimoniale. Successivamente, il debito viene rilasciato in contropartita all’apposita voce di provento del rendiconto gestionale, proporzionalmente al venir meno della condizione.

Non ci sono riserve vincolate né debiti per erogazioni liberali condizionate.

Fondi per rischi e oneri

Non sono stati accantonati fondi.

Fondo TFR

L’associazione non ha dipendenti pertanto non è stanziato alcun TFR.

Imposte sul reddito

Le attività svolte dall’Associazione non generano imponibile IRES o IRAP.

Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi

I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l’attività cui si riferiscono:

- a) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da **attività di interesse generale** definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”;
- b) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da **attività diverse** definiti da decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all’art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.”
- c) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da **attività di raccolte fondi** definiti dal decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi **occasionali e non occasionali** di cui all’art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.”;

- d) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi **da attività finanziarie e patrimoniali** definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di **raccolta finanziaria/generazione** di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell’area A del rendiconto gestionale”;
- e) Costi e oneri e proventi da **attività di supporto generale** sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che **non rientrano nelle altre aree**.
I proventi sono altresì classificati nel rendiconto gestionale nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

Costi e proventi figurativi

I costi e proventi figurativi da attività di interesse generale sono presentati separatamente dai costi e proventi figurativi da attività diverse. Il decreto ministeriale prevede che i costi e i proventi figurativi sono “quei componenti economici di competenza dell’esercizio che **non rilevano ai fini della tenuta della contabilità**, pur originando egualmente dalla gestione dell’ente” e che “quanto esposto nel presente prospetto **non deve essere già stato inserito nel rendiconto gestionale**”.

Nei costi e proventi figurativi rientrano tra l’altro:

- a) i costi e proventi figurativi relativi ai volontari iscritti nel registro di cui all’art. 17, comma 1, del Codice del Terzo Settore;
- b) quelli relativi ai volontari occasionali e
- c) quelli relativi all’erogazione/ricezione gratuita di servizi (ad es. il comodato d’uso).

I costi e proventi figurativi, opportunamente documentati, sono rilevati in calce al rendiconto gestionale al *fair value* della prestazione ricevuta o eseguita se attendibilmente stimabile. Nel determinare il valore:

- a) del **costo figurativo del volontario** si fa riferimento alla «retribuzione oraria lorda prevista per la corrispondente qualifica dei contratti collettivi di cui all’art. 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n°81» così come previsto dal decreto ministeriale»;
- b) dei proventi figurativi, è possibile fare riferimento ai relativi costi figurativi quando lo stesso non risulta facilmente individuabile.

Qualora il *fair value* non sia attendibilmente stimabile, l’ente ne dà conto nella relazione di missione.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Non ci sono crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera. I costi sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sulla base dell’addebito da parte della banca. Non si segnalano effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Non son state assunte.

Altre informazioni

Nessuna informazione da fornire.

Stato patrimoniale - Attivo

A) Quote associative o apporti ancora dovuti

Non ci sono importi da segnalare.

B) Immobilizzazioni

(Punto 4 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020)

I movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamento e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio

I-Immobilizzazioni immateriali

Non ci sono importi da indicare.

II-Immobilizzazioni materiali

Non ci sono importi da indicare.

Costo originario e ammortamenti accumulati dei beni completamente ammortizzati ancora in uso

Si precisa che non ci sono beni, ancora in uso, alla data del 31/12/2025 completamente ammortizzati.

Immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito o a titolo di permuta

Non ve ne sono.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 l'ente non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

L'ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

III-Immobilizzazioni finanziarie

Non ci sono importi da indicare.

Movimenti delle partecipazioni e degli altri titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Non ci sono importi da indicare.

Partecipazioni

L'ente non ha partecipazioni.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Non ci immobilizzazioni finanziarie né importi da indicare.

C) Attivo circolante

I-Rimanenze

L'associazione non ha giacenze di magazzino.

II-Crediti iscritti nell'attivo circolante

(Punto 6 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – l'ammontare dei crediti di durata residua superiore a cinque anni

Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Viene indicata qui di seguito la voce di bilancio con saldo diverso da zero.

	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.232	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.232	0	0

L'ente si è avvalso della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti i quali sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2025 sono costituiti principalmente da Note Credito il cui valore deve essere incassato dall'associazione.

Non ci sono imposte anticipate da indicare.

III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'associazione non ha attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

IV-Disponibilità liquide

Il saldo di **euro 165.965** rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	Saldo 31/12/2025	Saldo 31/12/2024	Variazione
Depositi Bancari e postali	165.370	170.504	(5.134)
Cassa	595	3.792	(3.197)
TOTALE DISP. LIQUIDE	165.965	174.296	(8.331)

D) Ratei e risconti attivi

(Punto 7 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – composizione ratei e risconti attivi

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

L'importo di **euro 79** si riferisce a risconti attivi su costi di servizi Internet, di competenza dell'esercizio futuro quindi decurtata dall'importo imputato all'esercizio in corso.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Stato patrimoniale passivo

A) Patrimonio netto

Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

(Punto 8 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020)

Con riferimento alle movimentazioni del patrimonio netto, nel seguito si illustra il dettaglio della composizione della quota c.d. vincolata e quella libera.

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Avanzo/disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	5.000	0	0	0		5.000
II. Patrimonio vincolato						
Riserve statutarie	0	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	0	0	0	0		0
Riserve vincolate destinate da terzi	99.897	0	0	99.897		0
III. Patrimonio libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	95.833	0	0	28.949		66.884
Altre riserve	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0		0
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	-28.949		28.949	0	86.331	86.331
Totale Patrimonio netto	171.781	0	28.949	128.846	86.331	158.215

La voce “*Riserve vincolate destinate da terzi*” nel precedente esercizio indicava la tranche del contributo ottenuto, al 31/12/2024, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il progetto “Lotta alla malnutrizione materno-infantile nella regione di Atsimo Andrefana (Madagascar)”, e versato su conto corrente dell’associazione in Banca Intesa.

Purtroppo le numerose incertezze emerse sul buon esito del riconoscimento finale dei fondi erogati, ha reso opportuna la rinuncia al progetto quindi la restituzione dell’intero importo ed il conseguente azzeramento della riserva.

Il presidente dell’associazione anche ottenuto la cancellazione dell’apposita fidejussione personale data a garanzia dei fondi a suo tempo ottenuti.

Le riserve di utili, sono costituite da avanzi di gestione degli anni precedenti e sono tutte libere.

Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono così distinte:

- Fondo dotazione: apporto associati, disponibile per copertura disavanzi euro 5.000.
- Avanzi d'Esercizio: ottenuti da ogni gestione, sono disponibili per copertura disavanzi, euro 66.884.

B) Fondi per rischi e oneri

(Punto 7 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – composizione della voce “altri fondi”

OIC 35 - Nell'illustrazione della composizione della voce “altri fondi” la relazione di missione fornisce:

- *la descrizione della situazione d'incertezza e l'indicazione dell'ammontare dello stanziamento, relativo alla perdita connessa da considerarsi probabile*
- *l'evidenza del rischio di ulteriori perdite, se vi è la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari degli accantonamenti iscritti*
- *nel caso di passività potenziali ritenute probabili, ma il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario, l'indicazione che l'evento è probabile e le stesse informazioni da fornire nel caso di passività potenziali ritenute possibili*
- *l'evidenza della possibilità di sostenere perdite connesse alla mancata assicurazione di rischi solitamente assicurati (ad esempio, quando la società decide di autoassicurarsi), ovvero nel caso di indisponibilità di assicurazione*
- *l'evidenza delle variazioni dei fondi.*

Nessun importo da indicare.

D) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

L'associazione non ha dipendenti, quindi non è stato accantonato alcun fondo Tfr.

D) Debiti

Scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

(Punto 6 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – l'ammontare dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche			
Debiti verso altri finanziatori			
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti			
Debiti verso enti della stessa rete associativa			
Debiti per erogazioni liberali condizionate			
Acconti			
Debiti verso fornitori	5.624		
Debiti verso imprese controllate e collegate			
Debiti tributari	3.287		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
Debiti verso dipendenti e collaboratori			
Altri debiti			
Totale debiti	8.911		

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2025 è pari a Euro zero.

L'associazione nel corso dell'esercizio 2025 non ha contratto debiti verso banche o altri finanziatori.

I "Debiti verso fornitori" sono relativi a fatture da ricevere per servizi di competenza dell'anno 2025 al netto degli sconti commerciali.

L'ente si è avvalso della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti i quali sono quindi iscritti al valore nominale.

Nella voce Debiti tributari" i debiti per imposta IRES ed IRAP sono pari a Euro zero.

Le principali variazioni nella consistenza della voce "Debiti tributari" sono dovute a ritenute su lavoro autonomo per compensi pagati nel 2025 e versate successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non ci sono debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C. c.). Il prospetto riassuntivo è il seguente:

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche						
Debiti verso altri finanziatori						
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti						
Debiti verso enti della stessa rete associativa						
Debiti per erogazioni liberali condizionate						
Acconti						
Debiti verso fornitori					5.624	5.624
Debiti verso imprese controllate e collegate						
Debiti tributari					3.287	3.287
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale						
Debiti verso dipendenti e collaboratori						
Altri debiti						
Totale debiti					8.911	8.911

Finanziamenti effettuati da associati e fondatori

L'associazione non ha contratto "Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti".

Debiti per erogazioni liberali condizionate

(Punto 10 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non ci sono importi da indicare.

Ratei e risconti passivi

(Punto 7 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – composizione ratei e risconti passivi

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Risconti passivi su quote associative	150

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

L'importo si riferisce alle quote associative incassate nel corso del 2025, ma relative all'anno 2026.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Rendiconto gestionale

(Punto 11 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

OIC 35 - l'obiettivo di tale informativa è quello di consentire al lettore del bilancio di apprezzare il risultato gestionale privo di elementi che, per l'eccezionalità della loro entità o della loro incidenza sull'avanzo/disavanzo d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo.

(Punto 9 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

A) Componenti da attività di interesse generale

(Punto 12 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020)

Proventi da attività tipiche

Saldo al 31/12/2024	350.757
variazione	+73.632
Saldo al 31/12/2025	424.389

Il saldo al 31 dicembre 2025 è formato principalmente da:

- Euro 259.383 erogazioni liberali ricevute principalmente da privati nel corso del 2025.
- Euro 105.810 rimborsi e finanziamenti progetti.
- Euro 38.442 erogazioni liberali formate dal contributo 5x1000.

Durante l'anno sono percepite erogazioni liberali a sostegno di progetti noti da tempo.

Oneri da attività tipiche

Saldo al 31/12/2024	382.981
Variazione	-39.786
Saldo al 31/12/2025	343.195

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	80.456	52.970	27.486
Servizi	247.454	306.119	- 58.665
Godimento di beni di terzi	8.288	9.956	-1.668
Salari e stipendi			-
Oneri sociali			-
Trattamento di fine rapporto			-
Trattamento quiescenza e simili			-
Altri costi del personale			-
Ammortamento immobilizzazioni immateriali			-
Ammortamento immobilizzazioni materiali			-
Svalutazioni delle immobilizz.			-
Accantonamento per rischi ed oneri			-
Oneri diversi di gestione	6.997	13.936	-6.939
Rimanenze iniziali			-
Totale A) schema bil.	343.195	382.981	-39.786

B) Componenti da attività diverse

Non è stata svolta attività di carattere diverso da quello di interesse generale.

C) Componenti da attività di raccolta fondi

(Punto 24 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché il rendiconto specifico previsto dall'articolo 87, comma 6 dal quale devono risultare, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'articolo 79, comma 4, lettera a) del d. lgs. 117/2017 e s.m.i..

L'associazione ha effettuato raccolte di denaro occasionali con un totale avanzo, al netto dei costi, pari a **10.624**:

- XX Anniversario dalla fondazione di Change – 01/11 – 30/11 con risultato positivo di euro 1.034;
- Panettoni di Natale – 01/11 – 31/12/2025 con risultato positivo di euro 7.730;
- Racconti dal Madagascar – 11/12/ - 31/12/2025 con risultato positivo di euro 841;
- Mercatino di Natale per Change – 13/12/2025 con risultato positivo di euro 1.019.

Le relazioni di dettaglio sono nell'apposito allegato.

D) Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

Nessun importo da indicare.

E) Componenti di supporto generale

Non ci sono valori da indicare.

Imposte

L'associazione non ha imposte su reddito d'esercizio, in quanto l'attività che svolge, non essendo di tipo commerciale, non genera avanzo di gestione o altri imponibili tassabili ai fini IRES ed IRAP.

Costi e proventi figurativi (se riportati)

(Punto 22 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi, se riportati in calce al rendiconto gestionale.

Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi della legge per la concorrenza n. 124 del 04/08/2017 all'art. 1, commi 125-129 (modificato dall'art. 35 della legge n. 34 del 30 aprile 2019) relativamente agli obblighi in materia di trasparenza degli atti di erogazione di sovvenzioni pubbliche, si informa che l'associazione CHANGE ETS nel

periodo considerato **non ha** percepito importi monetari di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria effettivamente erogati di importo uguale o superiore a **10.000 euro**.

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

Non ci sono elementi da indicare.

Rendiconto finanziario

Altre informazioni

Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le erogazioni liberali ricevute sono ottenute mediante trasferimenti di denaro con bonifico bancari sia da privati che da aziende.

Numero di dipendenti e volontari

(Punto 13 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'articolo 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale

Organico	Numero medio	Numero
Dirigenti	0	0
Quadri	0	0
Impiegati	0	0
Operai	0	0
Altri dipendenti	0	0
Totale Dipendenti	0	0
Volontari	32	32

(Punto 23 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'articolo 16 del d. lgs. 117/2017 e s.m.i., da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente

Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

(Punto 14 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – l'importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale.

Il Consiglio Direttivo non percepisce compensi.

Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

(Punto 15 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Operazioni realizzate con parti correlate

(Punto 16 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate, regolate da normali condizioni di mercato.

Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

(Punto 17 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.

Si propone di rinviare a nuovo l'avanzo di gestione al 31/12/2025, per la copertura di futuri disavanzi di gestione.

Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti

L'associazione non ha lavoratori dipendenti.

Descrizione e rendiconto specifico dell'attività di raccolta fondi

Il **Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017)** all'articolo 79 prevede che gli ETS possano svolgere raccolte pubbliche di fondi **in modo occasionale**, senza che queste attività siano considerate commerciali.

E' necessario siano rispettati tre requisiti fondamentali:

- 1) **Essere limitata nel tempo:** cioè svolgersi in **occasioni ben definite** (es. festività, celebrazioni, eventi straordinari).
- 2) **Essere collegata a un'iniziativa specifica:** la raccolta deve avvenire nell'ambito di un evento, come una cena di beneficenza, una lotteria solidale o una vendita di prodotti per finanziare un progetto.
- 3) **Prevedere la cessione di beni di modico valore** o la somministrazione di alimenti e bevande a titolo gratuito.

L'associazione, tenuto conto di quanto sopra indicato, nel periodo natalizio ha effettuato la raccolta occasionale mediante:

- XX Anniversario dalla Fondazione dell'associazione: introito netto euro 1.033,60;
- Cessione di panettoni/pandori: introito netto è stato di euro 7.729,71;
- Racconti per il Madagascar: introito netto è stato di euro 840,94;
- Mercatino di Natale per Change: introito netto euro 1.018,70.

Per i dettagli si rinvia allo schema separato.

(redatto ai sensi dell'art.87 co. 6 e dell'art. 79 co.4 lett.a) del d.lgs 3 ago 2017 n.117).

Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

(Punto 18 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione (se rilevanti, inclusione di indicatori finanziari e non finanziari, nonché descrizione dei principali rischi e incertezze; indicazione di rapporti con altri enti e con eventuale rete associativa)

Anche nel 2025 si sono raggiunti quasi tutti gli obiettivi proposti all'inizio dell'anno.

L'inserimento di nuove figure gestionali ha contribuito ad ampliare le attività sia di raccolta fondi in Italia che operative in Madagascar. Certamente il costo dell'investimento ha fatto lievitare la percentuale di budget legata alle spese amministrative a discapito dei fondi inviati in Madagascar per i progetti operativi. Tuttavia, questa scelta temporanea del Direttivo, mira a migliorare le future performance dell'Associazione e siamo certi che, già nel futuro prossimo, l'investimento darà buoni frutti.

Le situazioni politica nel mondo, in Italia e soprattutto in Madagascar non possono renderci ottimisti sullo sviluppo della "sensibilità" generale verso i problemi delle popolazioni più povere del mondo e questa realtà non può che creare incertezza e difficoltà nella realizzazione dei nostri progetti. Il rischio è legato soprattutto alle gravi problematiche delle guerre attualmente combattute che determinano netto aumento dei costi dei servizi che stiamo erogando e maggiore povertà della popolazione, oltre che a determinare una riduzione delle disponibilità anche da parte dei nostri finanziatori, partner e benefattori che, anche giustamente, indirizzano risorse verso altri scenari. Questo si riflette in una maggiore difficoltà nella raccolta fondi e nella partecipazione a bandi e finanziamenti.

Change ETS fa parte di due reti associative:

- FOCSIV (soprattutto per la gestione dei volontari del Servizio Civile Universale)
- V.I.M. (Volontari Italiani in Madagascar) che a sua volta fa parte della Rete associativa CIPSI

Change ETS fa parte del Direttivo di V.I.M. e la collaborazione fra le reti è buona e costante.

Nel 2026 il Dr. Luca Aceto, che già ha svolto un eccellente lavoro nel 2025, ha assunto la Direzione dell'Associazione Change ETS. A lui vanno i migliori auguri di buon lavoro da parte di tutto il Direttivo.

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

(Punto 19 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – evoluzione prevedibile della gestione e previsione del mantenimento degli equilibri economici e finanziari

L'inserimento di nuove figure gestionali ha portato a nuovi costi ma anche ad un netto aumento delle entrate. Pensiamo che questa tendenza possa continuare anche nei prossimi anni.

Anche l'arruolamento di nuovi volontari con professionalità affini alle nostre esigenze darà certamente maggiore organizzazione all'Associazione e maggiori possibilità di sviluppo futuro.

Queste attività, assieme all'entusiasmo dei nostri volontari, contribuiranno non solo al mantenimento degli equilibri economici e finanziari, ma anche ad un positivo incremento delle attività di Change Ets sia in Italia che in Madagascar.

Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

(Punto 20 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale

Nel 2026 l'Associazione dovrà rinnovare la governance, ed è già in atto un rinnovato impegno per rendere più partecipata la vita di Change Ets, in Italia coinvolgendo i volontari sia in attività di maggiore organizzazione dei vari settori operativi (gestione interna, amministrazione e contabilità, progettazione e raccolta fondi, policy interne ed estensione delle collaborazioni con professionisti e attraverso l'attività di rete con altre Associazioni) che in Madagascar (ricercando nuovi volontari, avviando nuovi progetti, creando una rete di manutenzione e controllo delle apparecchiature presenti presso il Centro Sanitario).

Contributo delle attività diverse al perseguimento della missione dell'ente e indicazione del loro carattere secondario e strumentale

(Punto 21 del Mod. C allegato al DM 5 marzo 2020) – informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.

Nel 2026 Change abbandonerà la sede operativa di Via delle Abbadesse 52 per trasferire l'ufficio presso la sede legale di Via Arbe 33.

Il materiale che man mano verrà raccolto presso la sede operativa per essere smistato e trasportato in Madagascar, sarà depositato preventivamente in un immobile in Milano nei pressi della sede legale.

Questo cambiamento ci consentirà di operare in locali più idonei e decorosi.

Si moltiplicheranno le attività di raccolta fondi con eventi organizzati dai nostri soci fondamentali per raggiungere gli obiettivi statutari e programmatici.

Abbiamo anche in programma di individuare una nuova figura che dovrà occuparsi delle relazioni con i “major donors” che saranno la vera “colonna portante” e fonte dei nostri finanziamenti, pur non trascurando tutte le persone di buona volontà che con piccoli gesti di generosità continuano a contribuire alla vita dell'associazione e al benessere dei nostri tanti beneficiari in Madagascar, ai quali va il nostro sincero e sentito ringraziamento.

Esposizione Stato Patrimoniale e rendiconto gestionale

Qui di seguito si allegano gli schemi dello Stato Patrimoniale Attivo e Passivo e del rendiconto gestionale al 31/12/2025.