

An den Stiftungsrat der

STIFTUNG LEBENSORTE

8556 Wigoltingen

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2025 nach Swiss GAAP FER

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01. bis 31.12.2025)

31. März 2026

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der**

STIFTUNG LEBENSORTE, Wigoltingen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der STIFTUNG LEBENSORTE für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

St. Gallen, 31. März 2026

BDO AG

Philippe Mattle

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

Daniel Frei

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung



LEBENSORTE
WIRKEN UND WOHNEN

JAHRESRECHNUNG 2025

Für die Zeit vom 01.01.2025 - 31.12.2025

INHALT

Jahresrechnung

Bilanz per 31.12.2025

Betriebsrechnung vom 01.01.2025 bis 31.12.2025

Geldflussrechnung

Veränderung Fonds und Organisationskapital

Anhang Anlagespiegel

Anhang zur Jahresrechnung

Leistungsbericht

BILANZ PER 31.12.2025

	Anhang	31.12.2025	in %	31.12.2024	in %
AKTIVEN					
Flüssige Mittel und kurzfristige Wertschriften		1'214'008.42	24.0%	822'321.79	17.2%
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten		611'859.60	12.1%	687'876.60	14.4%
Übrige kurzfristige Forderungen	1	21'205.59	0.4%	23'532.98	0.5%
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	2	1.00	0.0%	1.00	0.0%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	24'074.35	0.5%	39'414.09	0.8%
Umlaufvermögen		1'871'148.96	37.0%	1'573'146.46	33.0%
Immobilien Sachanlagen		10'452'450.82	206.7%	9'422'753.92	197.5%
Wertberichtigung immobilien Sachanlagen		-7'559'066.92	-149.5%	-6'533'690.92	-136.9%
Mobile Sachanlagen		1'799'514.71	35.6%	1'707'213.65	35.8%
Wertberichtigung mobile Sachanlagen		-1'506'225.71	-29.8%	-1'398'126.65	-29.3%
Anlagevermögen	AS	3'186'672.90	63.0%	3'198'150.00	67.0%
Total Aktiven		5'057'821.86	100.0%	4'771'296.46	100.0%

PASSIVEN

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		112'054.70	2.2%	289'411.25	6.1%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten - gegenüber öffentlicher Hand		17'252.10		32'593.45	0.7%
Passive Rechnungsabgrenzungen	4	119'069.85	2.4%	68'633.00	1.4%
Kurzfristiges Fremdkapital		248'376.65	4.9%	390'637.70	8.2%
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	5	2'466'400.00	48.8%	2'106'400.00	44.1%
Langfristiges Fremdkapital		2'466'400.00	48.8%	2'106'400.00	44.1%
Fremdkapital		2'714'776.65	53.7%	2'497'037.70	52.3%
Schwankungsfonds Kanton Thurgau	6	220'349.00	4.4%	297'496.00	6.2%
Fondskapital		220'349.00	4.4%	297'496.00	6.2%
Freies Kapital		2'084'917.96	41.2%	2'057'969.90	43.1%
Jahresergebnis		37'778.25	0.7%	-81'207.14	-1.7%
Organisationskapital	VK	2'122'696.21	42.0%	1'976'762.76	41.4%
Total Passiven		5'057'821.86	100.0%	4'771'296.46	100.0%

Wigoltingen, 31. März 2026

Peter Pauli
Co-PräsidentVerena Odermatt
Vorsitzende Geschäftsleitung

V. Odermatt

Ursula Meyer
Ressort Finanzen

U. Meyer

BETRIEBSRECHNUNG VOM 01.01.2025 BIS 31.12.2025

in CHF	Anhang	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Freie Zuwendungen		43'385.10	49'257.07
Beiträge der öffentlichen Hand	7	4'967'167.80	4'983'884.00
Beiträge Betreute Taxen		2'088'942.10	2'053'220.45
Beiträge Betreute Hilflosenentschädigung		147'466.50	142'720.20
Erträge aus Beiträgen und Spenden		7'246'961.50	7'229'081.72
Dienstleistungen, Handel und Produktion		46'282.00	50'017.85
Leistungen an Personal und Dritte		27'619.26	10'696.35
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		73'901.26	60'714.20
Total Betriebsertrag		7'320'862.76	7'289'795.92
Materialaufwand geschützte Arbeitsplätze		-20'895.60	-22'920.57
Löhne		-5'011'000.15	-4'772'453.90
Sozialleistungen		-798'571.25	-766'574.25
Personalnebenaufwand		-108'865.48	-114'293.92
Honorare für Leistungen Dritter		-42'524.90	-137'041.66
Medizinischer Bedarf, Lebensmittel, Haushaltsaufwand		-281'626.52	-303'783.67
Unterhalt und Reparaturen		-203'368.64	-386'610.55
Aufwand für Anlagenutzung		-172'469.75	-214'492.60
Energie und Wasser		-79'996.55	-68'461.05
Freizeit und Ausbildung		-43'490.17	-61'803.72
Büro und Verwaltung		-154'961.80	-148'475.51
Übriger Sachaufwand		-126'209.63	-108'592.69
Abschreibungen	AS	-198'475.06	-217'804.15
Aufwand zu Lasten Fonds LEBENSORTE	VK	-12'376.90	-7'000.00
Total Betriebsaufwand		-7'254'832.40	-7'330'308.24
Betriebsergebnis		66'030.36	-40'512.32
Finanzertrag		3'703.71	2'705.40
Finanzaufwand		-947.62	-1'143.15
Finanzergebnis		2'756.09	1'562.25
Betriebsergebnis inkl. Finanzergebnis		68'786.45	-38'950.07
Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00
Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0.00
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		68'786.45	-38'950.07
Veränderung Fonds LEBENSORTE		-31'008.20	-42'257.07
Veränderung des Fondskapitals		-31'008.20	-42'257.07
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital		37'778.25	-81'207.14

GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF	2025	2024
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	37'778.25	-81'207.14
Veränderung Fondskapital (Betriebsrechnung)	31'008.20	42'257.07
Abschreibungen des Anlagevermögens betrieblich	198'475.06	217'804.15
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	76'017.00	-32'573.95
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	2'327.39	156'663.38
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	15'339.74	-29'825.39
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-177'356.55	111'909.26
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-15'341.35	-8'722.55
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	50'436.85	-19'840.28
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	218'684.59	356'464.55
Investitionen Sachanlagen	-186'997.96	-952'220.15
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-186'997.96	-952'220.15
Veränderung verzinsliche Verbindlichkeiten	360'000.00	290'250.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	360'000.00	290'250.00
Veränderung flüssige Mittel	391'686.63	-305'505.60
Flüssige Mittel am 01.01.	822'321.79	1'127'827.39
Veränderung Flüssige Mittel	391'686.63	-305'505.60
Flüssige Mittel am 31.12.	1'214'008.42	822'321.79

VERÄNDERUNG FONDS UND ORGANISATIONSKAPITAL

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2025	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2025
Fondskapital						
Schwankungsfonds Kanton TG	297'496.00	0.00	0.00	-77'147.00	-77'147.00	220'349.00
Total Fondskapital	297'496.00	0.00	0.00	-77'147.00	-77'147.00	220'349.00
Organisationskapital						
Stiftungskapital	1'103'056.02	0.00	-4'060.14	0.00	-4'060.14	1'098'995.88
Freies Fondskapital	954'913.88	43'385.10	0.00	-12'376.90	31'008.20	985'922.08
Ergebnisvortrag	0.00	-81'207.14	4'060.14	77'147.00	0.00	0.00
Erfolg	-81'207.14	37'778.25	0.00	81'207.14	118'985.39	37'778.25
Total Organisationskapital	1'976'762.76	-43.79	0.00	145'977.24	145'933.45	2'122'696.21

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2024	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2024
Fondskapital						
Schwankungsfonds Kanton TG	159'680.00	137'816.00	0.00	0.00	137'816.00	297'496.00
Total Fondskapital	159'680.00	137'816.00	0.00	0.00	137'816.00	297'496.00
Organisationskapital						
Stiftungskapital	1'096'341.57	0.00	6'714.45	0.00	6'714.45	1'103'056.02
Freies Fondskapital	912'656.81	49'257.07	0.00	-7'000.00	42'257.07	954'913.88
Ergebnisvortrag	0.00	144'530.45	-6'714.45	-137'816.00	0.00	0.00
Erfolg	144'530.45	-81'207.14	0.00	-144'530.45	-225'737.59	-81'207.14
Total Organisationskapital	2'153'528.83	112'580.38	0.00	-289'346.45	-176'766.07	1'976'762.76

ANHANG ANLAGESPIEGEL

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2025	Zugänge	Beiträge Kanton	Abgänge	Abschreibungen	Endbestand per 31.12.2025
Immobilien Sachanlagen						
- Grundstücke*	906'820.00	0.00	0.00	0.00	0.00	906'820.00
- Bauprojekt Lebensr. Dorfzentr.	750'000.00	1'029'697.00	0.00	0.00	0.00	1'779'697.00
- Immob. Sachanlagen	7'765'933.92	0.00	0.00	0.00	0.00	7'765'933.92
- WB immob. Sachanlagen	-5'409'733.92	0.00	0.00	0.00	-251'982.00	-5'661'715.92
- Investitionsbeiträge	-1'123'957.00	0.00	-935'000.00	0.00	161'606.00	-1'897'351.00
Total immobilien Sachanlagen	2'889'063.00	1'029'697.00	-935'000.00	0.00	-90'376.00	2'893'384.00
Mobile Sachanlagen						
- Mobile Sachanlagen	965'609.02	11'964.85	0.00	0.00	0.00	977'573.87
- WB Mobile Sachanlagen	-812'310.02	0.00	0.00	0.00	-47'439.85	-859'749.87
- Fahrzeuge	467'555.30	34'585.75	0.00	0.00	0.00	502'141.05
- WB Fahrzeuge	-322'077.30	0.00	0.00	0.00	-48'081.75	-370'159.05
- Informatik/Kommunikation	274'049.33	45'750.46	0.00	0.00	0.00	319'799.79
- WB Informatik/Kommunikation	-217'142.33	0.00	0.00	0.00	-28'349.46	-245'491.79
- Investitionsbeiträge	-46'597.00	0.00	0.00	0.00	15'772.00	-30'825.00
Total mobile Sachanlagen	309'087.00	92'301.06	0.00	0.00	-108'099.06	293'289.00
Total Anlagevermögen	3'198'150.00	1'121'998.06	-935'000.00	0.00	-198'475.06	3'186'673.00

* Das Grundstück für das Bauprojekt wurde nun diesem zugewiesen.

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2024	Zugänge	Beiträge Kanton	Abgänge	Abschreibungen	Endbestand per 31.12.2024
Immobilien Sachanlagen						
- Grundstücke	906'820.00	750'000.00	0.00	0.00	0.00	1'656'820.00
- Immob. Sachanlagen	7'693'837.02	72'096.90	0.00	0.00	0.00	7'765'933.92
- WB immob. Sachanlagen	-5'160'393.02	0.00	0.00	0.00	-249'340.90	-5'409'733.92
- Investitionsbeiträge	-1'248'164.00	0.00	0.00	0.00	124'207.00	-1'123'957.00
Total immobilien Sachanlagen	2'192'100.00	822'096.90	0.00	0.00	-125'133.90	2'889'063.00
Mobile Sachanlagen						
- Mobile Sachanlagen	891'848.00	73'761.02	0.00	0.00	0.00	965'609.02
- WB Mobile Sachanlagen	-767'513.00	0.00	0.00	0.00	-44'797.02	-812'310.02
- Fahrzeuge	467'555.30	0.00	0.00	0.00	0.00	467'555.30
- WB Fahrzeuge	-272'595.30	0.00	0.00	0.00	-49'482.00	-322'077.30
- Informatik/Kommunikation	217'687.10	56'362.23	0.00	0.00	0.00	274'049.33
- WB Informatik/Kommunikation	-202'979.10	0.00	0.00	0.00	-14'163.23	-217'142.33
- Investitionsbeiträge	-62'369.00	0.00	0.00	0.00	15'772.00	-46'597.00
Total mobile Sachanlagen	271'634.00	130'123.25	0.00	0.00	-92'670.25	309'087.00
Total Anlagevermögen	2'463'734.00	952'220.15	0.00	0.00	-217'804.15	3'198'150.00

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
--------	------------	------------

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze:

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Ertragslage.

Die Stiftung macht von der Möglichkeit Gebrauch, als kleinere Organisation im Sinne von Swiss GAAP FER 1 lediglich die Kern-FER (Swiss GAAP FER 1 bis 6) sowie die speziell für gemeinnützige, soziale Non-Profit-Organisationen gültigen FER 21 und FER 28 anzuwenden.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften gemäss Gesetz, Swiss GAAP FER sowie den geltenden Weisungen zum Leistungsvertrag und zum Rechnungswesen des Departements für Finanzen und Soziales des Kantons Thurgau. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich basierend auf historischen Werten (zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelwertberichtigung von Aktiven und Passiven. Sofern in den Bemerkungen zu den einzelnen Bilanzpositionen nicht anders aufgeführt, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zum Nominalwert am Bilanzstichtag.

Geldflussrechnung

Der Fonds flüssige Mittel bildet die Grundlage für den Ausweis der Geldflussrechnung. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird mithilfe der indirekten Methode ermittelt.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung:

1 Übrige kurzfristige Forderungen

Rechnungen Verkauf Produkte/Mittagstisch sowie Mutterschaftsentsch.	21'205.59	23'532.98
Total	21'205.59	23'532.98

- 2 Die **Vorräte** an Lebensmitteln, Wäsche und Reinigungsmaterial sind nicht wesentlich und werden daher als Erinnerungsfranken geführt.

3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Abgrenzung bereits bezahlter Aufwand/nicht erhaltener Ertrag Folgejahr	24'074.35	39'414.09
Total	24'074.35	39'414.09

4 Passive Rechnungsabgrenzungen

Abgrenzung Ferien / Überstunden / Stundenlöhne Dezember	83'517.50	40'063.35
Abgrenzung Hypothekarzins sowie diverses	20'505.40	28'569.65
Aufwand Projekt Lebensraum Dorfzentrum	15'046.95	0.00
Total	119'069.85	68'633.00

5 Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Hypothek TKB Lindenweg 1 Wigoltingen betrieblich	607'000.00	607'000.00
Hypothek TKB Oberdorf 1 Wigoltingen betrieblich	480'000.00	799'400.00
Hypothek TKB Leimbach betrieblich	1'019'400.00	700'000.00
Hypothek TKB Lindenweg 3 Wigoltingen betrieblich	210'000.00	0.00
Hypothek TKB Oberdorf 3 Wigoltingen betrieblich	150'000.00	0.00
Total	2'466'400.00	2'106'400.00

Banken gewähren Darlehen und Hypotheken, welche innerhalb eines Jahres auslaufen. Da damit zu rechnen ist, dass diese bei Fälligkeit wiederum von den Banken verlängert werden, werden die Darlehen und Hypotheken, gemäss wirtschaftlicher Betrachtungsweise, in den langfristigen Verbindlichkeiten geführt.

6 Schwankungsfonds

Die Führung des Schwankungsfonds unterliegt den geltenden Weisungen zum Leistungsvertrag und zum Rechnungswesen des Departements für Finanzen und Soziales des Kantons Thurgau. Der Plafond beträgt CHF 726'103.00. Einen den Plafond überschreitenden Betrag muss, vorbehältlich der kantonalen Verfügung, zurückgezahlt werden.

7 Beiträge der öffentlichen Hand

Über den Leistungsvertrag mit dem Kanton Thurgau erhält die Stiftung Beiträge für die beiden Bereiche Wohnen (38 Plätze) und Tagesstruktur ohne Lohn (48 Plätze).

Zusätzlich erhält die Stiftung Investitionsbeiträge. Diese sind im Anlagespiegel (Beiträge Kanton) ersichtlich.

Weitere Angaben

Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie

Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Buchwert belastete Liegenschaften	1'906'867.00	1'910'388.00
Gesicherte Verbindlichkeiten	2'466'400.00	2'106'400.00
Grundpfandsicherung nominal	7'175'000.00	6'775'000.00

Entschädigungen an das leitenden Organe

Pauschalentschädigungen an die Stiftungsräte	10'000.00	10'996.60
--	-----------	-----------

Entschädigungen an die Geschäftsleitung (gerundet/brutto)

	477'947.00	397'200.00
--	------------	------------

Administrativer Aufwand, Fundraising

Der administrative Aufwand wurde aufgrund der Kostenrechnung ermittelt. Für Fundraising wurde kein Aufwand betrieben.

Der Sachkostenanteil ist im Wesentlichen aus der Position Büro und Verwaltung in der Betriebsrechnung ersichtlich.

	995'100.00	866'600.00
--	------------	------------

Unentgeltliche Leistungen

Es wurden keine unentgeltlichen Leistungen erbracht.

Ausserbilanzgeschäfte (FER 5)

Mietverträge mit 5 Jahren Laufzeit Ablauf 31.12.2026	15'359.00	30'718.00
Mietverträge mit 5 Jahren Laufzeit Ablauf 30.06.2026	8'460.00	25'380.00
Mietverträge mit 10 Jahren Laufzeit Ablauf 30.09.2029	99'000.00	125'400.00

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Wettbewerb für das Projekt Lebensraum Dorfzentrum Wigoltingen startete im Februar 2026.

Die Auswertung des Wettbewerbs mit dem Siegerprojekt erfolgt im August 2026.

LEISTUNGSBERICHT

1. Leistungsbericht

Zur Leistungsfähigkeit der Organisation wird auf die ausführlichen Informationen im publizierten Jahresbericht verwiesen.

2. Rechtsgrundlagen

Stiftungsurkunde vom 17. Dezember 2019

3. Zweck

Die Stiftung führt eine oder mehrere Wohn- und Beschäftigungsstätten, um erwachsenen Menschen mit geistiger, körperlicher oder mehrfacher Beeinträchtigung ein Zuhause sowie die für sie optimale Betreuung zur Verfügung zu stellen. Die Institution steht ohne Rücksicht auf Geschlecht, Alter, Herkunft, Religion Art der Beeinträchtigung allen Menschen mit einer körperlichen oder geistigen Beeinträchtigung offen. Die Betreuten sollen aktiv in das Heimleben integriert werden können und Geborgenheit und Hilfe zur bestmöglichen persönlichen Entfaltung erhalten. Sie sollen soweit möglich mit manuellen und kreativen Arbeiten beschäftigt werden. Die Beschäftigungsstätten stehen auch externen Menschen mit Beeinträchtigung offen. Die Stiftung kann dazu Liegenschaften erwerben oder mieten und Leistungsverträge mit den zuständigen Instanzen der öffentlichen Hand abschliessen.

4. Stiftungsrat

Der Stiftungsrat setzt sich wie folgt zusammen:

<i>Name/Vorname</i>	<i>Wohnort</i>	<i>Funktion</i>	<i>Zeichnungsart</i>	<i>Amtsdauer</i>
Kumschick Dominik	Müllheim	Co-Präsident	Kollektiv zu zweien	01.01.2023 bis 31.12.2025
Pauli Peter	Frauenfeld	Co-Präsident	Kollektiv zu zweien	01.01.2023 bis 31.12.2025
Bommer Marianne	Weinfelden	Mitglied	Kollektiv zu zweien	01.01.2023 bis 31.03.2025
Brunner Otto	Weinfelden	Mitglied	Kollektiv zu zweien	01.02.2025 bis 31.12.2025
Egli-Alge Monika	Bussnang	Mitglied	Kollektiv zu zweien	07.03.2024 bis 31.12.2025
Fankhauser Urs	Frauenfeld	Mitglied	Kollektiv zu zweien	01.01.2023 bis 31.12.2025
Meyer Ursula	Frauenfeld	Mitglied	Kollektiv zu zweien	07.03.2024 bis 31.12.2025
Schmid Hans Ulrich	Engelburg	Mitglied	Kollektiv zu zweien	01.01.2023 bis 31.12.2025

5. Geschäftsleitung

Für die operative Führung der Stiftung sind verantwortlich:

<i>Name/Vorname</i>	<i>Funktion</i>	<i>Zeichnungsart</i>
Odermatt Verena	Vorsitzende Geschäftsleitung	Einzelprokura
Cremonese Anja	Bereichsleitung Wohnen und Tagesstr.	Kollektiv zu zweien
Fuchs Stefanie	Bereichsleitung Verwaltung	Kollektiv zu zweien
Zuberbühler Matthias	Bereichsleitung Wohnen und Tagesstr.	Kollektiv zu zweien

6. Aufsichtsbehörden

Sozialamt des Kantons Thurgau, Promenadenstrasse 16, 8510 Frauenfeld

ATIOZ, BVG- und Stiftungsaufsicht Tessin, Ostschweiz, Zürich, Poststrasse 28, 9000 St. Gallen

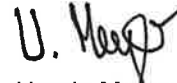
7. Nahestehende Organisationen / Personen / Institutionen

Die Stiftung LEBENSORTE übt bei keinen anderen Organisationen einen beherrschenden Einfluss aus und wird auch von keiner anderen Organisation beherrscht.


Wigoltingen, 31. März 2026



Peter Pauli
Co-Präsident



Ursula Meyer
Ressort Finanzen



Verena Odermatt
Vorsitzende Geschäftsleitung