

A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of numerous thin, parallel lines of varying lengths that radiate from the left edge, creating a semi-circular shape. The lines are a light blue color.

# **Assemblée Générale Mixte 26 Juin 2025**

**IT LINK** | GROUPE

# Sommaire

-  Introduction
-  Activité 2024 - Faits marquants
-  Perspectives 2025 & Connex't25
-  Activité 2024 - Résultats financiers
-  Questions / Réponses
-  Vote des résolutions

# Transformer l'innovation technologique en valeur métier

/ Expert des systèmes connectés

# Les systèmes connectés au cœur des grands enjeux actuels



## Mutation des mobilités

Développer de nouveaux services connectés pour une mobilité urbaine plus fluide, plus sûre et plus inclusive.

Soutenir la transition énergétique des véhicules.



## Sécurité et prévention

Anticiper, détecter et gérer les situations de crise grâce aux capteurs, aux technologies mobiles et à l'IoT.

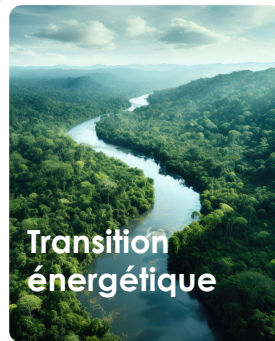
Sécuriser les infrastructures sensibles à grande échelle.



## Santé et bien-être

Accompagner les acteurs du secteur de la santé dans le développement de leurs solutions numériques.

Apporter au quotidien des services connectés innovants (domotique, accessibilité...)



## Transition énergétique

Accompagner les acteurs de l'énergie dans leur transition vers la neutralité carbone.

Maîtriser la consommation des ressources grâce aux Villes et Bâtiments intelligents



## Gestion des données

Transformer l'usage des systèmes d'information grâce à l'IA et au Big Data.

Superviser et optimiser les processus métier.

# Maîtrise de la chaîne de valeur des systèmes connectés

Notre expertise nous permet de gérer l'ensemble de la chaîne de valeur "des technologies embarquées aux applications métier", y compris les technologies cloud et la science des données.



## Un groupe, quatre marques

**IT LINK** | GROUPE

ciao

**IT LINK**

**NRX**

**r a d è s**

# Engagés pour nos clients et nos collaborateurs



**LRQA**  
CERTIFIED

ISO/IEC 27001

**LRQA**  
CERTIFIED

ISO 9001



Pacte Mondial  
Réseau France

SILVER | Top 15%

**ecovadis**

Sustainability Rating  
OCT 2024

**Best  
Workplaces™**

Technology

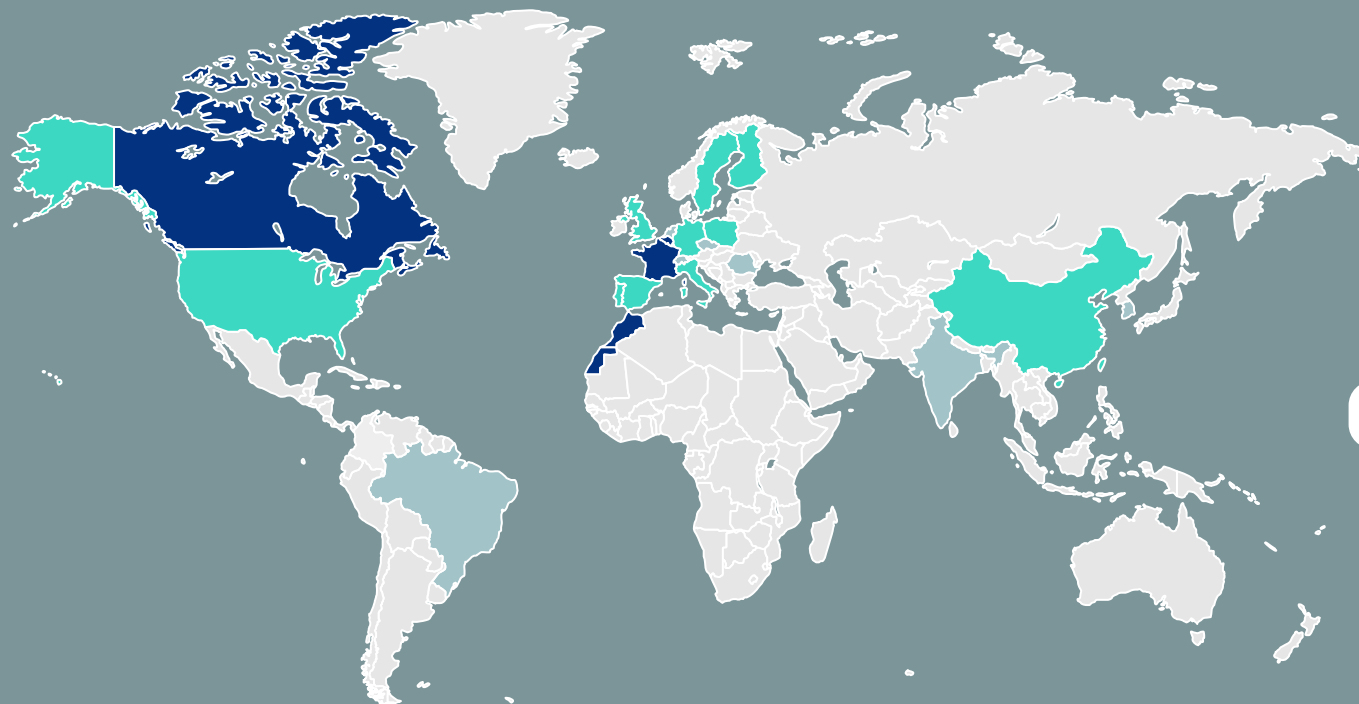
**Great  
Place  
To  
Work.**

FRANCE  
2024

# Faits marquants de l'exercice 2024



# Le Groupe IT Link dans le monde



Bureaux IT Link

Zones d'interventions

Zones couvertes avec  
nos partenaires

Depuis **1986**

**1000+** employés

Coté en bourse depuis **2000**

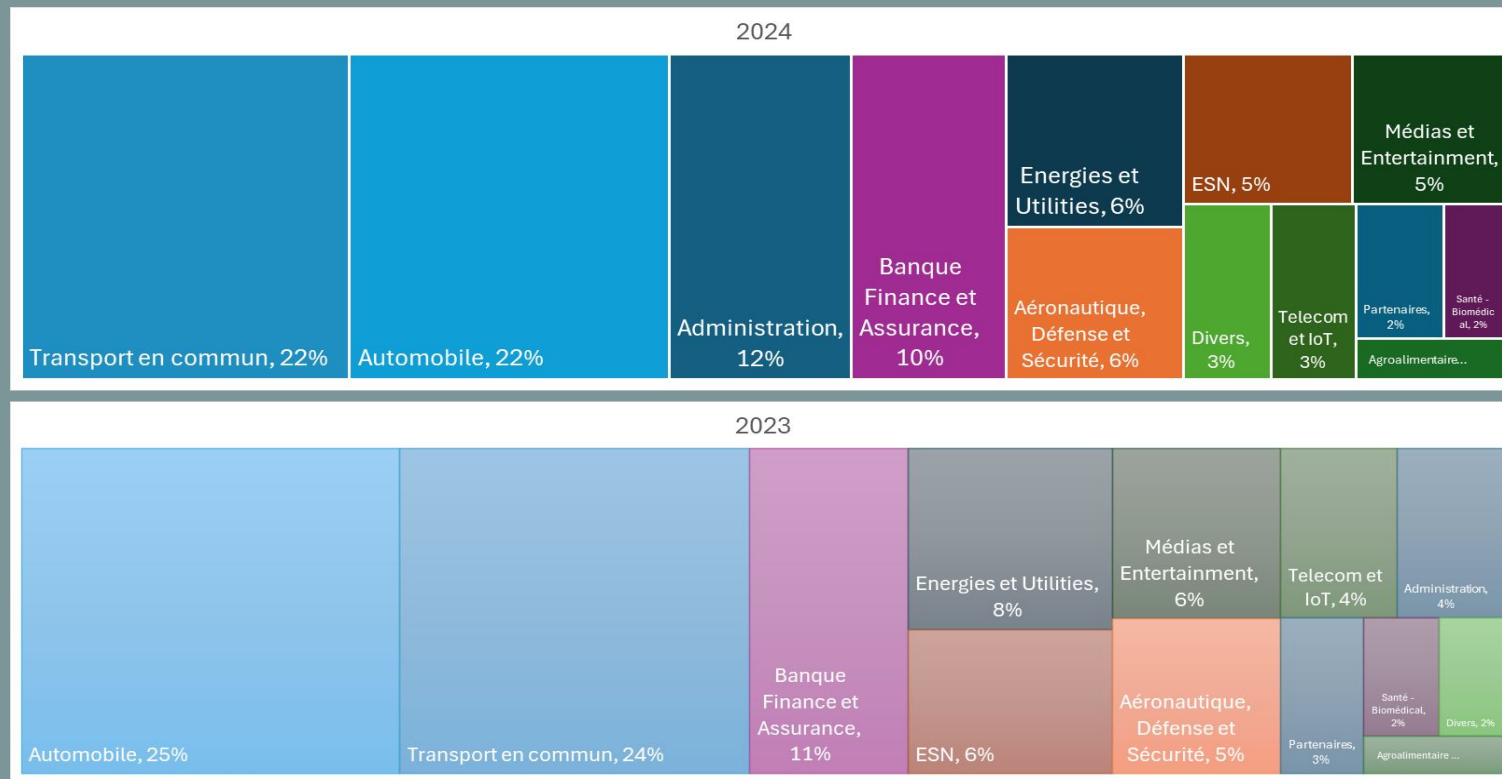
**16** bureaux et **4** centres de R&D

CA 2023 : **73 M€**

CA 2024 : **82,7 M€ (+12%)**

**IT LINK** | GROUPE

# Répartition sectorielle de l'activité (1/2)



## Répartition sectorielle de l'activité (2/2)

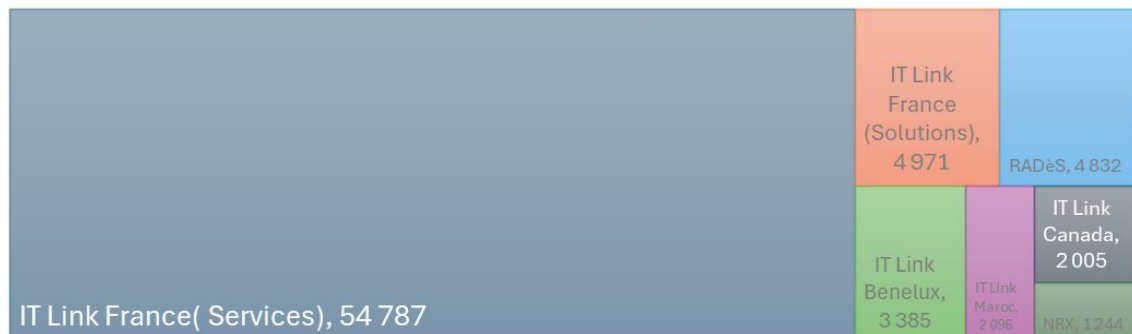
| Secteur d'activité                | % CA  | Variation CA N-1 |   |
|-----------------------------------|-------|------------------|---|
| Transport en commun               | 22,1% | 6%               | ↑ |
| Automobile                        | 21,6% | -5%              | ↓ |
| Administration                    | 12,2% | 260%             | ↑ |
| Banque finance et Assurance       | 10,4% | 10%              | ↑ |
| Energies et Utilities             | 6,4%  | -6%              | ↓ |
| Aéronautique, Défense et Sécurité | 5,6%  | 17%              | ↑ |
| ESN                               | 5,2%  | -4%              | ↓ |
| Médias et Entertainment           | 4,8%  | -10%             | ↓ |
| Divers                            | 3,2%  | 116%             | ↑ |
| Telecom et IoT                    | 3,1%  | -14%             | ↓ |
| Partenaires                       | 2,4%  | 3%               | ↑ |
| Santé - Biomédical                | 1,7%  | 6%               | ↑ |
| Agroalimentaire et Distribution   | 1,3%  | 30%              | ↑ |

# Répartition par pays de l'activité (1/2)

2024



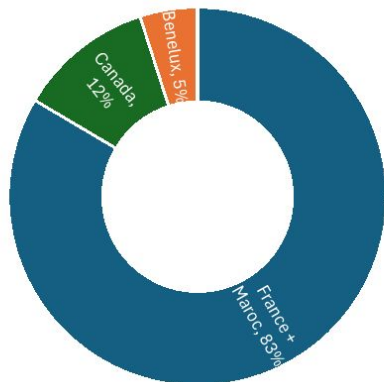
2023



## Répartition par pays de l'activité (2/2)

| Pays           | 2024          | 2023          | Variation    |   |
|----------------|---------------|---------------|--------------|---|
| France + Maroc | 69 033        | 67 930        | 2%           | ↑ |
| Benelux        | 4 076         | 3 385         | 20%          | ↑ |
| Canada         | 9 567         | 2 005         | 377%         | ↑ |
| <b>Total</b>   | <b>82 677</b> | <b>73 321</b> | <b>12,8%</b> | ↑ |

Exercice 2024



Exercice 2023



# Secteurs et références

## Automobile

**Stellantis, Valeo,**  
Volvo, Alpine,  
Faurecia,  
Continental,  
Hutchinson...

## Transports en commun & Smart City

**Alstom, RATP,** SNCF,  
Systra, Hitachi Rail  
STS, Navya...

## Aéronautique, Spatial & Défense

Dassault aviation,  
Eurocontrol,  
MBDA...

## HighTech & Industrie

Cryostar, Getraline,  
Hager Group,  
Lacroix, Liebherr,  
Massilly, Siemens,  
Somfy...

## Energie & Environnement

**Engie, Schneider Electric,** EDF,  
Ifremer, INERIS, IRSN,  
CEA, Hydro  
Québec...

## Télécoms, Médias & Entertainment

Bell, Ericsson,  
**Sagemcom...**

## Banque, Finance & Assurances

**Arkea, Euro Information,** SG, BNP  
Paribas, La Banque  
Postale, Crédit  
Agriculture, Ag2r...

## Services & Retail

Décathlon,  
Docaposte,  
Flowbird, Fraikin,  
Idemia, O2 Care  
Services...

## Administration & Santé

**RAMQ,** Bio-Rad,  
Corwave, Ecential  
Robotics, Echosens,  
Guerbet...

| Clients                    | % de CA | Variation CA N-1                                                                         |
|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| STELLANTIS                 | 12,8%   | -2%   |
| RATP                       | 10,8%   | 23%   |
| ALSTOM                     | 6,5%    | -1%   |
| SCHNEIDER                  | 3,7%    | -13%  |
| EID                        | 3,4%    | 30%   |
| RAMQ (Quebec)              | 3,3%    | -                                                                                        |
| TOP 10                     | 51,3%   |                                                                                          |
| TOP 50                     | 77,6%   |                                                                                          |
| TOP 236 (+ 10 K€ de CA)    | 99,4%   |                                                                                          |
| TOP 413 (tous les clients) | 100,0%  |                                                                                          |

# Modes d'intervention

## Nearshore



Une équipe de Linkers dans nos centres de service nearshore est dédiée à vos projets.

## Crew



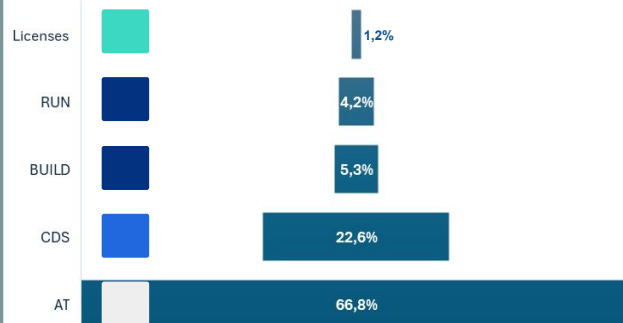
Une équipe de Linkers dans nos centres de service ou dans vos locaux est dédiée à vos projets.

## Specialist

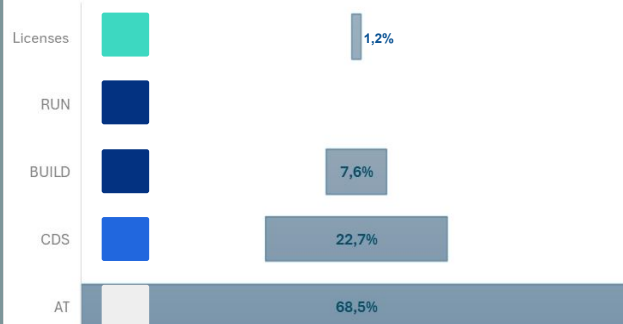


Un ou plusieurs de nos Linkers pour vous aider à relever vos défis techniques aux côtés de vos équipes internes.

Répartition du CA 2024



Répartition du CA 2023



## Licenses



Notre filiale NRX vous accompagne dans la définition et la mise en place de votre stratégie de digital workplace.

## Ops



Notre centre d'opérations assure la maintenance et l'exploitation durables de vos solutions numériques.

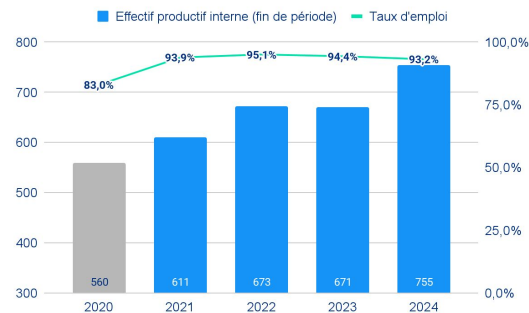
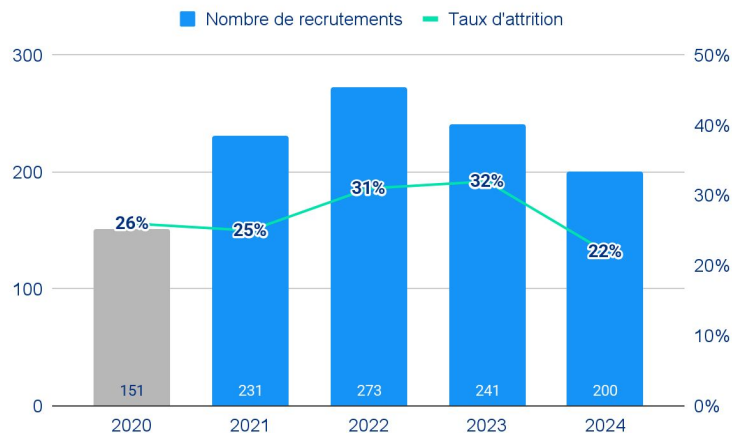
## Factory



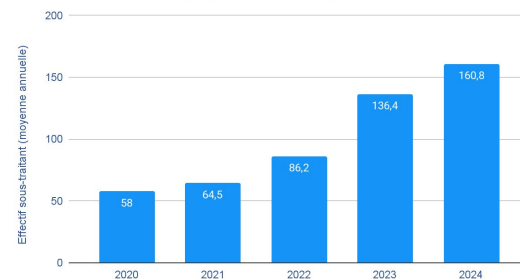
Au sein de nos centres de R&D, nos équipes agiles développent des logiciels et des plateformes numériques.

# Dynamique RH

## Dynamique de recrutement en baisse et taux d'attrition à son plus bas historique



## Effectif sous-traitant (moyenne annuelle)





# Perspectives 2025 / Connex't'25

# Etat d'avancement du plan Connex't'25

## Positionnement, image et RSE

- ✓ Acquisition de CIAO le 09/01/2024
- ✓ Acquisition de MI-Concept le 30/09/2024  
Qualification 13100 (études de signalisation) le 24/01/2025
- ✓ Best Workplace in Technology en France en juin 2024



- ✓ Nouveaux partenaires stratégiques



## Performance financière, commerciale et RH

- ✓ +112 nouveaux comptes clients en 2024
- ✓ +76 nouveaux comptes clients de + 10K€ de CA
- ✓ +12,8% de chiffre d'affaires en 2024
- ✓ 7,3% de résultat opérationnel en 2024 (= 2023)
- ✓ +10,2 pts (6,3% à 16,5%) de croissance à l'international (hors Maroc) sur 2021-2024
- ✓ +81% de croissance des activités solutions sur 2021-2024
- ✓ +295 productifs sur 2021-2024

# Perspectives 2025

La Direction confirme ses ambitions pour 2025 :

- croissance organique du chiffre d'affaires de l'ordre de 3%
- maintien du niveau de rentabilité de l'ordre de 7%

La Direction reste toutefois attentive à l'évolution des situations macroéconomiques, géopolitiques et sanitaires.



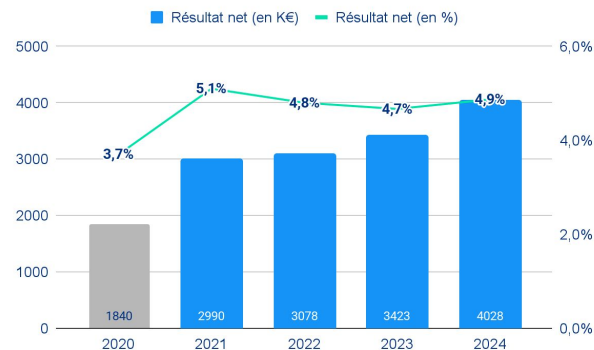
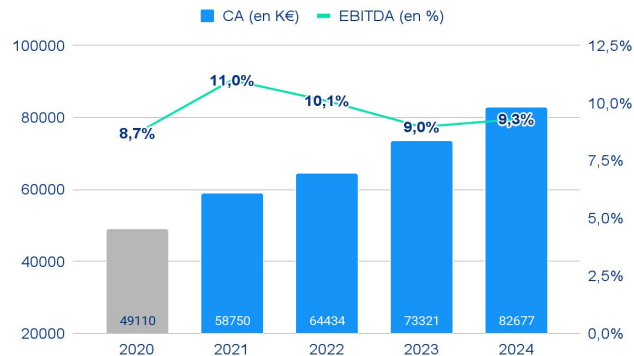
# Résultats financiers 2024

# Performance sur 5 ans

En 2024, le Groupe IT Link enregistre une croissance de +12,8% de son chiffre d'affaires à 82,7 M€ (+1,7% en organique) et le résultat atteint 4,03M€ en hausse de 17,5% par rapport à 2023.

En 5 ans, le chiffre d'affaires a augmenté de plus de 68% et la marge d'EBITDA est en hausse de 0,6 pt par rapport à 2020.

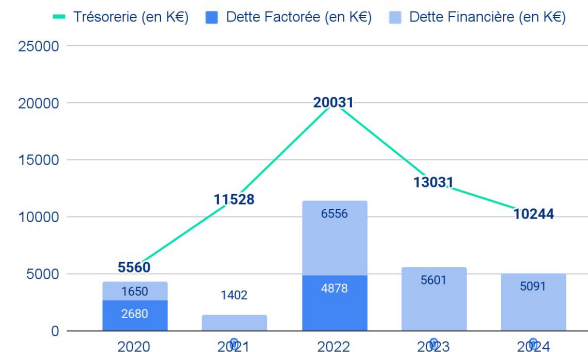
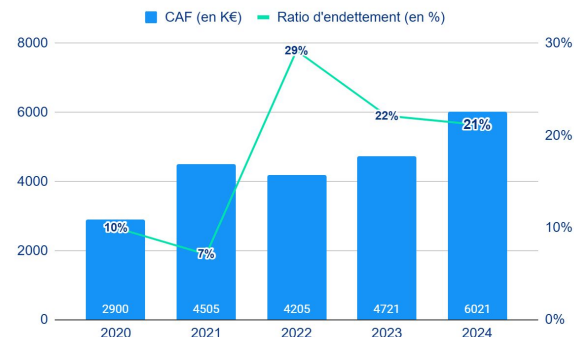
L'EBITDA s'élève à 7,67 M€, soit 9,3% du chiffre d'affaires, en hausse de 0,3pt par rapport à 2023. Cette hausse s'explique principalement par l'impact de l'entrée dans le périmètre de CIAO Technologies (+0,7 M€ d'EBITDA) couplé à un effet calendaire favorable (+0,3 M€ d'EBITDA).



# CAF et endettement

La Capacité d'autofinancement reste largement excédentaire et s'élève à 6.021 K€ ce qui représente 7,3% du chiffre d'affaires;

La trésorerie nette du Groupe atteint 5,2 M€ au 31 décembre 2024, contre 6,5 M€ en 2023. Cette baisse de la trésorerie est principalement due à l'impact des acquisitions CIAO & Mi Concept intégralement financées en numéraire.



# PAGA et dividende

## Plan d'Attribution Gratuite d'Actions

Le 18 août 2024, 20.500 actions, réservées en 2022, ont été attribuées à 19 collaborateurs à un cours de 27€.

A date, il ne reste plus de plan d'AGA en cours.

## Distribution de dividende 2023

Le 8 juillet 2024, IT Link SA a procédé au paiement d'un dividende de 0,35€ par action éligible au 27 juin (date de l'Assemblée Générale), soit un montant de 592 k€.

## Dividende 2024

Proposition du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale du versement d'un dividende de 0,50€ par action.

# Votes de résolutions

/ Partie ordinaire



# Résolutions Assemblée Générale Ordinaire 2024

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et quitus aux membres du Conseil d'administration de l'exécution de leur mandat
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
3. Approbation des dépenses et charges visées au paragraphe 4 de l'article 39 du Code général des impôts ;
4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
5. Approbation des conventions soumises aux dispositions des articles L.225-38 et suivants du Code de commerce
6. Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Sophie BOKOBZA
7. Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Denis GUYOT ;
8. Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Claudie NAAR ;
9. Fixation de la rémunération annuelle globale allouée aux administrateurs ;
10. Autorisation à donner au Conseil en vue de l'achat par la Société de ses propres actions conformément à l'article L.22-10-62 du Code de commerce ;

# Votes de résolutions

/ Partie extraordinaire

# Résolutions Assemblée Générale Extraordinaire 2024

11. Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet de décider, soit l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, soit l'incorporation au capital de bénéfices, réserves ou primes.
12. Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration, à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription sans indication de bénéficiaires et par offre au public
13. Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration, à l'effet de décider, l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription par voie d'offre mentionnée au 1° de l'article L.411-2 du code monétaire et financier et dans la limite de 20% du capital social par an ;
14. Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet de décider, l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de catégories de bénéficiaires ;

# Résolutions Assemblée Générale Extraordinaire 2024

15. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres émis conformément aux dispositions de l'article L.225-135-1 du code de commerce, en cas de mise en œuvre des délégations de compétence visées aux quatre résolutions précédentes avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, selon le cas ;
16. Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de procéder à l'attribution gratuite d'actions
17. Délégation de pouvoirs à consentir au Conseil d'administration, à l'effet de décider une augmentation de capital en numéraire réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne entreprise conformément aux dispositions des articles L.225-129-6 du code de commerce et L.3332-18 et suivants du code du travail, avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée au profit des salariés de la Société ;
18. Délégation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des options d'achat ou de souscription d'actions ;
19. Fixation du plafond global des autorisations d'émission d'actions et de valeurs mobilières donnant accès au capital applicables et de valeurs mobilières représentatives de créances ;
20. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par voie d'annulation d'actions ;
21. Pouvoirs - communication aux actionnaires ;

A man and a woman are looking at a computer screen in a dimly lit office. The woman is pointing at the screen. The man is wearing glasses. The background is dark with some blurred lights.

**Merci de votre participation**