

---

Jaarrekening 2025

Stichting Collectief Kapitaal

---

# Inhoudsopgave

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| FINANCIEEL VERSLAG                          | 3  |
| Samenstellingsverklaring van de accountant  | 4  |
| Resultaatanalyse                            | 6  |
| Financiële positie                          | 7  |
| JAARREKENING                                | 8  |
| Balans                                      | 9  |
| Staat van baten en lasten                   | 11 |
| Toelichting op de jaarrekening              | 12 |
| Toelichting op de balans                    | 15 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 19 |

Financieel verslag

Stichting Collectief Kapitaal

# Resultaatanalyse

## Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

|                          | Verslagjaar      |               | Begroting        |               | Verschil       |               |
|--------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
|                          | 2025             | % baten       | 2025             | % baten       | Verschil       | %             |
| Baten                    | 1.283.101        | 100,0%        | 1.048.170        | 100,0%        | 234.931        | 22,4%         |
| <b>Saldo</b>             | <b>1.283.101</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.048.170</b> | <b>100,0%</b> | <b>234.931</b> | <b>22,4%</b>  |
| Personeelskosten         | 150.357          | 11,7%         | 155.100          | 14,8%         | -4.743         | -3,1%         |
| Huisvestingskosten       | 7.850            | 0,6%          | 7.992            | 0,8%          | -143           | -1,8%         |
| Communicatiekosten       | 42.677           | 3,3%          | 32.200           | 3,1%          | 10.477         | 32,5%         |
| Kantoorkosten            | 68.454           | 5,3%          | 54.218           | 5,2%          | 14.236         | 26,3%         |
| Inhuur / Uitbesteed werk | 318.406          | 24,8%         | 300.551          | 28,7%         | 17.855         | 5,9%          |
| Programmakosten          | 671.446          | 52,3%         | 498.109          | 47,5%         | 173.337        | 34,8%         |
| <b>Totaal lasten</b>     | <b>1.259.190</b> | <b>98,1%</b>  | <b>1.048.170</b> | <b>100,0%</b> | <b>211.020</b> | <b>20,1%</b>  |
| <b>Resultaat</b>         | <b>23.911</b>    | <b>1,9%</b>   | <b>-0</b>        | <b>-0,0%</b>  | <b>23.911</b>  | <b>100,0%</b> |

# Financiële positie

## Balansoverzicht

|                             | Verslagjaar    |               | Vorig jaar     |               |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                             | 31-12-2025     | % balans      | 31-12-2024     | % balans      |
| Vorderingen                 | 104.500        | 18,3%         | 97.928         | 13,8%         |
| Liquide middelen            | 465.980        | 81,7%         | 609.728        | 86,2%         |
| <b>Vlottende activa</b>     | <b>570.480</b> | <b>100,0%</b> | <b>707.657</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>Activa</b>               | <b>570.480</b> | <b>100,0%</b> | <b>707.657</b> | <b>100,0%</b> |
| Continuïteitsreserve        | 70.973         | 12,4%         | 47.062         | 6,7%          |
| Bestemmingsreserves         | 10.000         | 1,8%          | 10.000         | 1,4%          |
| <b>Stichtingsvermogen</b>   | <b>80.973</b>  | <b>14,2%</b>  | <b>57.062</b>  | <b>8,1%</b>   |
| <b>Kortlopende schulden</b> | <b>489.507</b> | <b>85,8%</b>  | <b>650.594</b> | <b>91,9%</b>  |
| <b>Passiva</b>              | <b>570.480</b> | <b>100,0%</b> | <b>707.657</b> | <b>100,0%</b> |

Jaarrekening

Stichting Collectief Kapitaal

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

|                         | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vlottende activa</b> |                |                |
| Vorderingen             | 104.500        | 97.928         |
| Liquide middelen        | 465.980        | 609.728        |
|                         | <b>570.480</b> | <b>707.657</b> |
| <b>Activa</b>           | <b>570.480</b> | <b>707.657</b> |

**Balans passiva**

|                             | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stichtingsvermogen</b>   |                |                |
| Continuïteitsreserve        | 70.973         | 47.062         |
| Bestemmingsreserves         | 10.000         | 10.000         |
|                             | <b>80.973</b>  | <b>57.062</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b> | <b>489.507</b> | <b>650.594</b> |
| <b>Passiva</b>              | <b>570.480</b> | <b>707.657</b> |

# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten incl. begroting

|                          | Verslagjaar      |                  | Begroting      | Vorig jaar |
|--------------------------|------------------|------------------|----------------|------------|
|                          | 2025             |                  | 2025           | 2024       |
| Baten                    | 1.283.101        | 1.048.170        | 859.950        |            |
| <b>Saldo</b>             | <b>1.283.101</b> | <b>1.048.170</b> | <b>859.950</b> |            |
| Personeelskosten         | 150.357          | 155.100          | 123.957        |            |
| Huisvestingskosten       | 7.850            | 7.992            | 7.291          |            |
| Communicatiekosten       | 42.677           | 32.200           | 30.157         |            |
| Kantoorkosten            | 68.454           | 54.218           | 44.996         |            |
| Inhuur / Uitbesteed werk | 318.406          | 300.551          | 324.051        |            |
| Programmakosten          | 671.446          | 498.109          | 315.220        |            |
| <b>Totaal lasten</b>     | <b>1.259.190</b> | <b>1.048.170</b> | <b>845.670</b> |            |
| <b>Resultaat</b>         | <b>23.911</b>    | <b>-0</b>        | <b>14.280</b>  |            |

## Resultaatbestemming

|                            | Verslagjaar   |               | Vorig jaar |
|----------------------------|---------------|---------------|------------|
|                            | 2025          |               | 2024       |
| <b>Resultaatbestemming</b> |               |               |            |
| Continuïteitsreserve       | 23.911        | 14.280        |            |
|                            | <b>23.911</b> | <b>14.280</b> |            |

# Toelichting op de jaarrekening

## Activiteiten

De activiteiten van Stichting Collectief Kapitaal, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven van nieuwe inzichten rondom de maatschappelijke en sociale thema's in de samenleving en daarop te reflecteren;
- Vanuit die inzichten nieuwe modellen van samenleven creëren en een bijdrage leveren aan systeemverandering;
- Het vergroten van de kennis en het bewustzijn van burgers omtrent de maatschappelijke en sociale thema's
- Via het organiseren van projecten, discussies en het samenbrengen van mensen in uiteenlopende rollen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Ruivenstraat 81 te Rotterdam.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Collectief Kapitaal is statutair gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 78557321.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Collectief Kapitaal zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Grondslag van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen van stichtingsvermogen**

### **Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves zijn vastgesteld door het bestuur. De bestemmingsreserves dienen besteed te worden overeenkomstig het doel waarvoor zij zijn gevormd.

### **Overige reserves: vrij besteedbaar vermogen**

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de vereniging is opgericht.

## **Grondslag van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Grondslag van overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## **Grondslagen van lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen**

Stichting Collectief Kapitaal heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Collectief Kapitaal verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien

dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

# Toelichting op de balans

## Vorderingen

|                                           | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                           | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Vorderingen</b>                        |                |               |
| Debiteuren                                | 0              | 72.600        |
| Vorderingen uit hoofde van belastingen    | 2.495          | 0             |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 102.005        | 25.328        |
|                                           | <b>104.500</b> | <b>97.928</b> |

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

|                                               | Verslagjaar  | Vorig jaar |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|
|                                               | 31-12-2025   | 31-12-2024 |
| <b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b> |              |            |
| Omzetbelasting                                | 2.495        | 0          |
|                                               | <b>2.495</b> | <b>0</b>   |

## Overige vorderingen en overlopende activa

|                                                  | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                  | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b> |                |               |
| Overige vorderingen                              | 7.500          | 2.200         |
| Nog te ontvangen donaties                        | 9.844          | 14.250        |
| Nog te ontvangen verzekeringsuitkering           | 10.486         | 0             |
| Nog te ontvangen bedragen                        | 208            | 0             |
| Nog te ontvangen projectsubsidies                | 73.967         | 8.500         |
| Vooruitbetaalde andere kosten                    | -0             | 378           |
|                                                  | <b>102.005</b> | <b>25.328</b> |

**Liquide middelen**

|                          | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Liquide middelen</b>  |                |                |
| Triodos rekening-courant | 465.980        | 609.728        |
|                          | <b>465.980</b> | <b>609.728</b> |

## Stichtingsvermogen

|                           | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
| <b>Stichtingsvermogen</b> |               |               |
| Continuïteitsreserve      | 70.973        | 47.062        |
| Bestemmingsreserves       | 10.000        | 10.000        |
|                           | <b>80.973</b> | <b>57.062</b> |

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 23.911.

Per 31-12-2025 heeft Collectief Kapitaal een algemene reserve van € 70.973. Het positieve exploitatieresultaat van 2025 (€ 23.911) is toegevoegd aan de reeds bestaande algemene reserve van € 47.062. Collectief Kapitaal heeft de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan het opbouwen van een zorgvuldige praktijk rondom o.a. het delen van geld. De daarbij behorende risico's hebben we zorgvuldig afgedekt. Om overige risico's te beheersen, die kunnen ontstaan door onverwachtse situaties met financiële gevolgen (denk aan uitval, pandemie, teruglopende donaties) is een gezonde financiële positie is van belang. In de komende jaren willen we daarom onze algemene reserve laten groeien tot 10% van onze jaaromzet.

De bestemmingsreserve van €10.000 is in 2025 ongewijzigd gebleven. Deze is bestemd voor kosten die wij maken voor de uitvoering van het project Bestaansbalans.

## Kortlopende schulden

|                                              | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                |                |
| Crediteuren                                  | 13.988         | 20.765         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 0              | 12.600         |
| Toegezegde schenkingen                       | 402.091        | 447.093        |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 73.428         | 170.136        |
|                                              | <b>489.507</b> | <b>650.594</b> |

### Toegezegde schenkingen

Deze post bestaat uit twee onderdelen:

- Donaties die reeds door Collectief Kapitaal zijn ontvangen, maar nog niet zijn herverdeeld aan deelnemers van herverdelingsacties.
- Maandelijks schenkingen die als onderdeel van herverdelingsacties zijn gestart in 2025 en nog doorlopen in 2026.

De gelden die hier zijn opgenomen, zijn bestemd voor schenkingen en zullen nooit voor andere doeleinden worden aangewend. Hierbij geldt dat het initiëren van nieuwe reisgezelschappen en herverdelingsacties een goede voorbereiding vereist. Daarom lopen de inkomsten vooruit op de kosten.

Ook het komende jaar starten weer meerdere herverdelingsacties, waarbij deelnemers een maandelijks schenking zullen ontvangen, onder andere in het kader van reisgezelschappen in Den Haag, Arnhem en Rotterdam (in samenwerking met Team Toekomst).

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                                     | Verslagjaar | Vorig jaar    |
|-----------------------------------------------------|-------------|---------------|
|                                                     | 31-12-2025  | 31-12-2024    |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |             |               |
| Omzetbelasting                                      | 0           | 12.600        |
|                                                     | <b>0</b>    | <b>12.600</b> |

## Overige schulden en overlopende passiva

|                                                                       | Verslagjaar   | Vorig jaar     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                       | 31-12-2025    | 31-12-2024     |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>                        |               |                |
| Te betalen pensioenpremie                                             | 4.417         | 3.779          |
| Individueel Keuzebudget                                               | 2.567         | 622            |
| Te besteden aan Professionalisering website/infor.huishouding         | 0             | 12.500         |
| Nog te betalen bedragen                                               | 393           | 3.541          |
| Nog te betalen inhuur inzake verduurzaming kennis Collectief Kapitaal | 0             | 24.500         |
| Nog te betalen project Het Gebaar                                     | 11.813        | 0              |
| Nog te betalen Jubileum                                               | 20.000        | 0              |
| Nog te betalen accountants- en administratiekosten                    | 15.237        | 7.637          |
| Vooruitontvangen / nog te besteden projectsubsidies                   | 5.000         | 17.557         |
| Vooruitontvangen bedragen                                             | 14.000        | 100.000        |
|                                                                       | <b>73.428</b> | <b>170.136</b> |

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Ruivenstraat 81

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte op de locatie Ruivenstraat 81 te Rotterdam. Er geldt een opzegtermijn van 3 maanden. De huurverplichting bedraagt € 666.02 per maand (prijspeil december 2025).

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

|                                | Verslagjaar      | Begroting        | Vorig jaar     |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                | 2025             | 2025             | 2024           |
| <b>Baten</b>                   |                  |                  |                |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 753.481          | 523.250          | 387.434        |
| Baten uit private fondsen      | 403.920          | 399.920          | 422.516        |
| Subsidies van Overheden        | 50.000           | 50.000           | 50.000         |
| Overige baten                  | 75.700           | 75.000           | 0              |
|                                | <b>1.283.101</b> | <b>1.048.170</b> | <b>859.950</b> |

### Baten uit eigen fondsenwerving

|                                       | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Baten uit eigen fondsenwerving</b> |                |                |                |
| Donaties algemeen                     | 109.693        | 88.000         | 116.784        |
| Verstrekke giften                     | 643.788        | 435.250        | 270.650        |
|                                       | <b>753.481</b> | <b>523.250</b> | <b>387.434</b> |

Alle donaties aan Collectief Kapitaal staan op de balans. Jaarlijks komen vanuit daar, naar de staat van baten en lasten:

- donaties die in 2025 zijn gedeeld met mensen (verstrekke giften)
- de 25% van iedere donatie die we gebruiken om de bredere activiteiten van Collectief Kapitaal mogelijk te maken (donaties algemeen).

**Baten uit private fondsen**

|                                           | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Baten uit private fondsen</b>          |                |                |                |
| Subsidie Stichting DOEN                   | 45.000         | 45.000         | 45.000         |
| Subsidie Stichting Dioraphte              | 0              | 0              | 30.000         |
| Subsidie Stichting Fonds NutsOhra (FNO)   | 167.420        | 167.420        | 160.016        |
| Bijdrage Stichting De Adessium Foundation | 60.000         | 60.000         | 100.000        |
| Subsidie Kansfonds                        | 80.000         | 80.000         | 80.000         |
| Bijdrage De Zaaier                        | 0              | 0              | 7.500          |
| Bijdrage K.F. Hein Fonds                  | 4.000          | 0              | 0              |
| Overige baten uit private fondsen         | 47.500         | 47.500         | 0              |
|                                           | <b>403.920</b> | <b>399.920</b> | <b>422.516</b> |

**Subsidies van Overheden**

|                                | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Subsidies van Overheden</b> |               |               |               |
| Incidentele subsidie gemeente  | 50.000        | 50.000        | 50.000        |
|                                | <b>50.000</b> | <b>50.000</b> | <b>50.000</b> |

**Totaal lasten**

|                          | Verslagjaar      | Begroting        | Vorig jaar     |
|--------------------------|------------------|------------------|----------------|
|                          | 2025             | 2025             | 2024           |
| <b>Totaal lasten</b>     |                  |                  |                |
| Personeelskosten         | 150.357          | 155.100          | 123.957        |
| Huisvestingskosten       | 7.850            | 7.992            | 7.291          |
| Communicatiekosten       | 42.677           | 32.200           | 30.157         |
| Kantoorkosten            | 68.454           | 54.218           | 44.996         |
| Inhuur / Uitbesteed werk | 318.406          | 300.551          | 324.051        |
| Programmakosten          | 671.446          | 498.109          | 315.220        |
|                          | <b>1.259.190</b> | <b>1.048.170</b> | <b>845.670</b> |

## Personeelskosten

|                          | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Personeelskosten</b>  |                |                |                |
| Lonen en salarissen      | 114.994        | 122.461        | 96.580         |
| Sociale lasten           | 22.938         | 21.295         | 18.778         |
| Pensioenlasten           | 12.219         | 11.344         | 8.532          |
| Overige personeelskosten | 205            | 0              | 67             |
|                          | <b>150.357</b> | <b>155.100</b> | <b>123.957</b> |

Gedurende het jaar 2025 waren 1,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

## Lonen en salarissen

|                                   | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                   | 2025           | 2025           | 2024          |
| <b>Lonen en salarissen</b>        |                |                |               |
| Bruto-loon                        | 110.733        | 102.803        | 82.506        |
| Loopbaanbudget                    | 0              | 0              | 465           |
| Individueel Keuzebudget           | 21.175         | 19.658         | 13.609        |
| itkering ziekteverzuimverzekering | -16.913        | 0              | 0             |
|                                   | <b>114.994</b> | <b>122.461</b> | <b>96.580</b> |

## Huisvestingskosten

|                           | Verslagjaar  | Begroting    | Vorig jaar   |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                           | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Huisvestingskosten</b> |              |              |              |
| Huur kantoorruimte        | 7.850        | 7.992        | 7.291        |
|                           | <b>7.850</b> | <b>7.992</b> | <b>7.291</b> |

## Communicatiekosten

|                                  | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Communicatiekosten</b>        |               |               |               |
| Verpreiding - Porto - Koeriers   | 0             | 9.280         | 0             |
| Fotografie en video              | 4.191         | 0             | 0             |
| Publiciteitsmateriaal - Drukwerk | 34.013        | 22.920        | 30.084        |
| Website                          | 4.359         | 0             | 73            |
| Overig communicatie              | 113           | 0             | 0             |
|                                  | <b>42.677</b> | <b>32.200</b> | <b>30.157</b> |

## Kantoorkosten

|                                                            | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                            | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Kantoorkosten</b>                                       |               |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                                       | 116           | 1.800         | 563           |
| Telefoon en internet                                       | 192           | 0             | 0             |
| Accountants- en administratiekosten                        | 34.990        | 22.000        | 20.741        |
| Representatie - Relatiegeschenken                          | 140           | 1.000         | 992           |
| Bankkosten                                                 | 475           | 1.300         | 317           |
| ICT - Hardware - Software - Cloud diensten - Ondersteuning | 14.169        | 14.400        | 13.811        |
| Verzekeringen                                              | 7.706         | 4.000         | 3.354         |
| Overige kantoorkosten                                      | 10.667        | 9.718         | 5.218         |
|                                                            | <b>68.454</b> | <b>54.218</b> | <b>44.996</b> |

## Inhuur / Uitbesteed werk

|                                             | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Inhuur / Uitbesteed werk</b>             |                |                |                |
| Vrijwilligers                               | 0              | 0              | 575            |
| Directie  projectleiding                    | 24.571         | 36.937         | 71.761         |
| Onderzoek en innovatie                      | 0              | 0              | 36.984         |
| Financien, planning en control              | 56.410         | 42.689         | 29.371         |
| Communicatie - marketing -<br>relatiebeheer | 114.249        | 98.130         | 108.979        |
| Programma                                   | 111.293        | 109.695        | 52.646         |
| Overig                                      | 0              | 0              | 12.160         |
| Fondsenwerving                              | 212            | 0              | 0              |
| Sejours                                     | 194            | 500            | 954            |
| Reis en verblijfkosten                      | 11.477         | 12.600         | 10.621         |
|                                             | <b>318.406</b> | <b>300.551</b> | <b>324.051</b> |

De kosten voor inhuur van derden bestaan grotendeels uit externe inzet. Aangezien slechts een beperkt recht op btw-af trek bestaat, is de btw grotendeels niet aftrekbaar en daarom opgenomen in de kosten.

## Programmakosten

|                         | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Programmakosten</b>  |                |                |                |
| Programma-materiaal     | 5.154          | 15.829         | 9.560          |
| Huur Programma-ruimtes  | 5.170          | 27.030         | 5.792          |
| Verstrekke schenkingen  | 643.788        | 435.250        | 270.650        |
| Overige programmakosten | 17.334         | 20.000         | 29.218         |
|                         | <b>671.446</b> | <b>498.109</b> | <b>315.220</b> |

Amsterdam, 08-06-2026  
Stichting Collectief Kapitaal

*P.A.C. van der Hijden*

P.A.C. van der Hijden

*A. van Veldhuisen*

A. van Veldhuisen

*R.F.A. Oosenbrug - Blokland*

R.F.A. Oosenbrug - Blokland