



# SAINT-MICHEL, QUARTIER DE L'INNOVATION SOCIALE

## BILAN ANNUEL 2023



SAINT-MICHEL QUARTIER  
DE L'INNOVATION SOCIALE

# Table des matières

- 1 Présentation de l'OBNL
- 2 Mot de la présidence
- 3 Mission, vision et objectifs
- 4 Conseil d'administration
- 5 Équipe
- 6 Maison communautaire de Saint-Michel
- 9 Bilan 2023
- 12 Perspectives pour 2024

# Présentation de l'OBNL

L'organisme à but non lucratif incorporé Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale (SMQIS) est issu d'une initiative de **développement socio-économique** et territorial de la table de quartier Vivre Saint-Michel en santé (VSMS). Créé et incorporé en 2019, SMQIS a pour mission de **développer** et de faire la **gestion de projets d'infrastructures collectifs** structurants pour le quartier. En tant qu'**entreprise d'économie sociale**, SMQIS se positionne comme **levier immobilier communautaire** en répondant au manque de locaux **disponibles, abordables, salubres** et adaptés aux activités des **organismes communautaires** du marché immobilier local. Le **leadership, l'innovation et l'inclusion** sont les principales valeurs mises de l'avant pour promouvoir et propulser les **initiatives communautaires** visant à la **revitalisation urbaine, culturelle, économique et sociale** du quartier Saint-Michel.

SMQIS **créera et renforcera** les **milieux de vie défavorisés** en pérennisant les services des **organismes** qui soutiennent la population. Il y réussira en offrant aux organismes communautaires un accès à des **espaces commerciaux de qualité**, ouverts à tous et à toutes. Ainsi, l'**OBNL** contribuera à donner aux **Michelois-es** le pouvoir d'agir **collectivement** sur leur **qualité de vie**.

C'est dans cette perspective que SMQIS porte aujourd'hui le **projet innovant** et structurant de la **Maison communautaire de Saint-Michel**.

# Mot de la présidence

Saint-Michel, Quartier de l'innovation sociale (SMQIS) achève une année 2023 marquée par des réalisations significatives. Le projet phare en cours, la Maison communautaire de Saint-Michel, a franchi des étapes cruciales avec le dépassement de plusieurs jalons importants dans le développement de notre premier projet immobilier communautaire. Ce futur espace jouera un rôle clé dans la revitalisation sociale et économique du quartier, en favorisant l'inclusion et la collaboration entre les organismes communautaires.

Les collaborations avec nos partenaires et les réunions avec les futurs locataires ont renforcé notre vision de créer des infrastructures collectives ouvertes à tous. Nous avons également entamé des discussions prometteuses pour consolider le montage financier, dans le but de rendre nos espaces encore plus abordables.

Je tiens à exprimer ma gratitude envers tous les citoyen·ne·s, partenaires et employé·e·s pour leur engagement indéfectible. Ensemble, nous poserons les bases d'un environnement dynamique et inclusif pour Saint-Michel.

Je vous invite à découvrir ce bilan et à partager notre fierté de voir notre quartier évoluer grâce à ces initiatives. Que cette énergie continue de vous inspirer et de renforcer notre communauté.

**Mohamed Mimoun Noredine**  
Président, Saint-Michel, Quartier de l'innovation sociale

# Mission

La mission de **Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale (SMQIS)** est de réaliser des projets d'**infrastructures collectives** pour soutenir les **initiatives socioéconomiques et communautaires**, contribuant ainsi à la **revitalisation** du quartier Saint-Michel sur les plans **socioéconomique, urbain, culturel et social**.

# Vision

Sa vision est de se positionner comme un **leader communautaire**, alliant **innovation sociale, inclusion et justice sociale**, en collaboration avec les **acteur·trice·s socioéconomiques** du quartier.

# Objectifs

Ses objectifs sont les suivants :

- Réaliser des **projets immobiliers communautaires** pour créer des **milieux de vie solidaires**.
- Développer des **sites et immeubles** en s'appuyant sur des principes de **développement économique local et inclusif**.
- Permettre aux **entreprises d'économie sociale** et aux **organismes communautaires** d'accéder à des **espaces locatifs de qualité** à un **prix abordable**.

# Le conseil d'administration

**SMQIS** possède des **compétences** et **expertises** rares, allant de l'**implication auprès des communautés marginalisées** de **Saint-Michel** depuis plusieurs décennies à la **gestion immobilière** de projets d'envergure, en passant par le **droit** et le **génie**.

Le **conseil d'administration** est composé de **8 administrateur·trice·s**, dont **7** ont le **droit de vote**. Il comprend :

- **2 administrateurs élus** parmi les organismes locataires de la **Maison communautaire**
- **1 administratrice issue** du conseil d'administration de la table de concertation **VSMS**
- **4 administrateur·trice·s** avec des **expertises complémentaires** issues de la communauté.

Le **8e administrateur**, présent d'office sans droit de vote, est la personne occupant le poste de **direction générale** de la Table de concertation (**VSMS**).

# L'équipe

- **Présidence** : Mimoun Mohamed Noredine
- **Vice-présidence** : Rhita Harim (jusqu'à décembre 2023)
- **Secrétaire** : Isabelle Tremblay
- **Trésorerie** : Walther Guillaume
- **Administrateur** : Vincent Séguin
- **Administratrice** : Dominique Perrault
- **Administrateur** : Simon Ambeault (jusqu'à décembre 2023)
- **Administratrice** : Alice Miquet (jusqu'à décembre 2023)
- **Chargée de projet** : Gaëlle Guillaume
- **Collaborateur** : Denis Missud



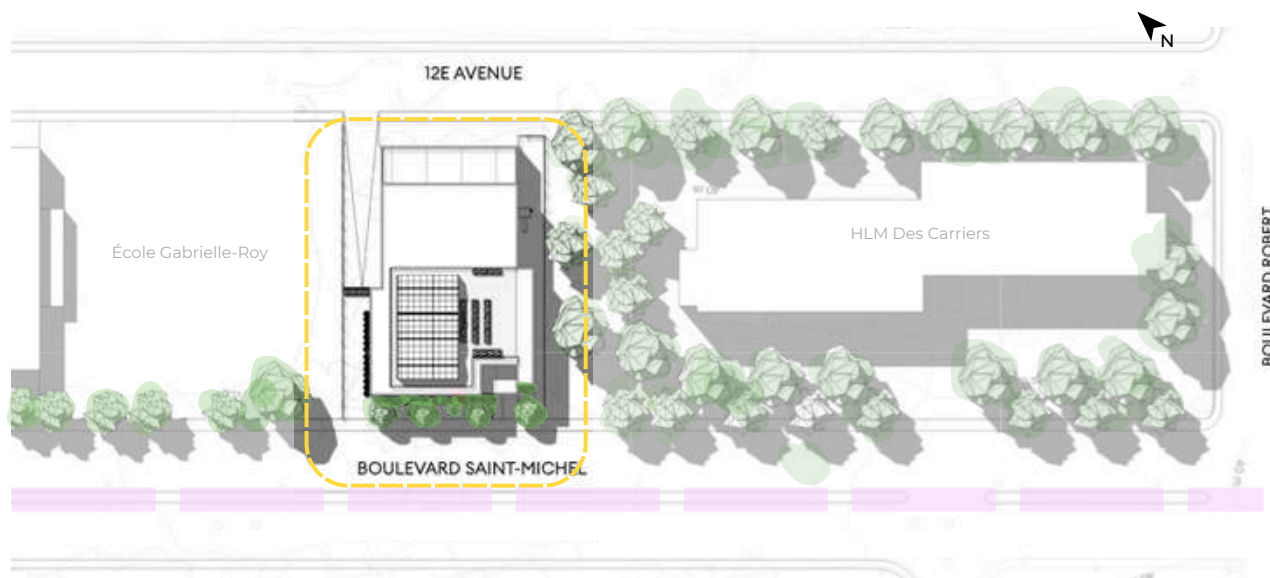
# Maison communautaire de Saint-Michel

**La Maison communautaire de Saint-Michel** sera située sur un terrain cédé par la Ville de Montréal. Cette nouvelle construction de **trois étages**, d'une superficie totale de **45 000 pi<sup>2</sup>**, accueillera plus de **sept organismes communautaires** et **entreprises d'économie sociale** du quartier Saint-Michel.

Prévue pour **2026**, elle offrira des locaux dédiés à chaque organisme, une **cuisine collective**, une **salle multifonctionnelle**, ainsi qu'un **Centre de la petite enfance (CPE)**. Ces infrastructures favoriseront les rassemblements entre divers groupes et répondront aux besoins d'un réseau élargi. Que ce soit autour d'un repas ou d'activités scolaires animées par les organismes locataires, chacun y trouvera sa place.



# 8615 Boulevard Saint-Michel



Terrain de la Maison communautaire

Voie commerciale et accès multimodal

81 Walk score - 56 Transit score - 79 Bike score

Source : © 2023 Walk Score



Parmi les destinations les plus accessibles du quartier



Lieu de rassemblement au coeur de quartier



Proximité des services scolaires et de l'offre commerciale



Effet de levier pour la revitalisation du boul. Saint-Michel et ses environs

# Projet générateur d'emplois et de services

La Maison communautaire sera un milieu de vie **dynamique et inclusif**, permettant la cohabitation de différents organismes communautaires et d'un centre de la petite enfance dans le même bâtiment. Sept organismes communautaires seront relocalisés dans l'espace de coworking de la maison. À cet espace s'ajoutera le Centre de la petite enfance (CPE), qui accueillera **60 enfants** âgés de **0 à 5 ans**, **une salle multifonctionnelle de 400 places** et une **cuisine commerciale collective**. Ainsi, **33 nouveaux emplois** seront créés et **15 seront maintenus**.

La Maison communautaire répondra efficacement aux besoins des 2325 familles visées par le projet, comprenant des **jeunes**, des **enfants**, des **adultes** et des **aînés**, en favorisant la coordination des ressources et infrastructures offertes aux familles de Saint-Michel et la mutualisation des services.

Le projet insufflera un nouveau souffle au quartier, le transformant en un **lieu naturel de rassemblement** pour ces familles et toute la communauté micheloise, **améliorant** ainsi **leurs conditions de vie**. Le projet permettra également de créer un **environnement de vie sain** avec un **faible impact environnemental** grâce à des pratiques de gestion écoresponsables.



# Bilan 2023

## **Assemblée de fondation de SMQIS**

Le 25 janvier 2023, après un événement de réseautage, s'est tenu l'assemblée générale de fondation de l'OBNL, lors de laquelle les nouveaux membres du conseil d'administration ont été élus.

## **Accompagnement du groupe de ressources techniques (GRT) Bâtir son quartier**

Le conseil d'administration, après avoir étudié plusieurs propositions des différents groupes de ressources technique, a décidé de faire confiance à Bâtir son quartier pour l'accompagnement dans le projet de Maison communautaire. Bâtir son quartier a accompagné des centaines de groupes dans la réalisation de leur projet. Il aura comme mandat d'accompagner l'OBNL dans l'élaboration du projet, et ce jusqu'à l'ouverture de la Maison communautaire.

## **Dépôt officiel de la demande au programme pour les bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI)**

SMQIS a appliqué au programme pour les bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI) et est en voie d'obtenir la confirmation d'un financement de 11,6M \$.



# Bilan 2023 (suite)

## **Obtention du Fonds Innogec et PME Montréal**

SMQIS a bénéficié de deux subventions totalisant 30 000 \$, provenant de PME Montréal et du Fonds Innogec pour financer l'assistance technique du GRT Bâtir son Quartier. Ces fonds ont permis d'assurer la coordination avec les architectes et les ingénieurs, ainsi que d'apporter une aide précieuse à la conception des plans.

## **Activité de représentation**

Deux administrateurs ont représenté SMQIS au festival des saveurs de Saint-Michel le samedi 30 septembre 2023, leur permettant ainsi de promouvoir les objectifs de l'OBNL liés à l'innovation sociale, notamment le projet de la Maison communautaire, et d'établir des liens avec d'autres organismes partageant des missions similaires.

## **Rencontre futurs locataires**

SMQIS a organisé une réunion avec les futurs locataires de la Maison communautaire pour confirmer leur intérêt pour le projet.



## Bilan 2023 (suite)

### **Discussion avec le groupe Mesure de revitalisation de l'est.**

SMQIS a entamé des discussions avec le groupe Mesure de revitalisation de l'est dans le but d'obtenir un financement supplémentaire de 3M\$, qui servirait de levier pour réduire le coût du pied carré pour les locataires.

### **Accompagnement de la coop Bonne compagnie**

SMQIS a été accompagné par la coop Bonne Compagnie, dans le but de proposer une stratégie identitaire et de communication qui permettra aux deux entités, SMQIS et la future Maison communautaire Saint-Michel, de bien atteindre leurs objectifs à court, moyen et long terme. Pour ce faire, nous avons mené plusieurs ateliers de positionnement stratégique, de définition des marques afin de proposer des orientations qui guideront la suite du projet. Ces initiatives permettront de répondre aux points suivants :

- Proposer des objectifs d'affaires et de communication marketing distincts et complémentaires pour les deux entités ;
- Analyser et présenter des lignes directrices en matière de développement des marques, basées sur les meilleures pratiques de l'industrie ;
- Présenter les orientations de communication et de positionnement des deux marques / deux structures.

# Perspectives 2024

- Consolider le financement du projet de Maison communautaire.
- Mobiliser les futurs locataires de la Maison communautaire.
- Développer le membrariat de l'OBNL.
- Dévoiler l'identité visuelle de la Maison communautaire et de l'OBNL SMQIS.



# PARTENAIRES



**RÊVONS ENSEMBLE DE BÂTIR  
UN AVENIR COMMUN DANS LE  
QUARTIER SAINT-MICHEL !**

**Coordonnées**

Mohamed Mimoun  
Président  
[info@smqis.org](mailto:info@smqis.org)

