



Anders Haugeto, Iterate

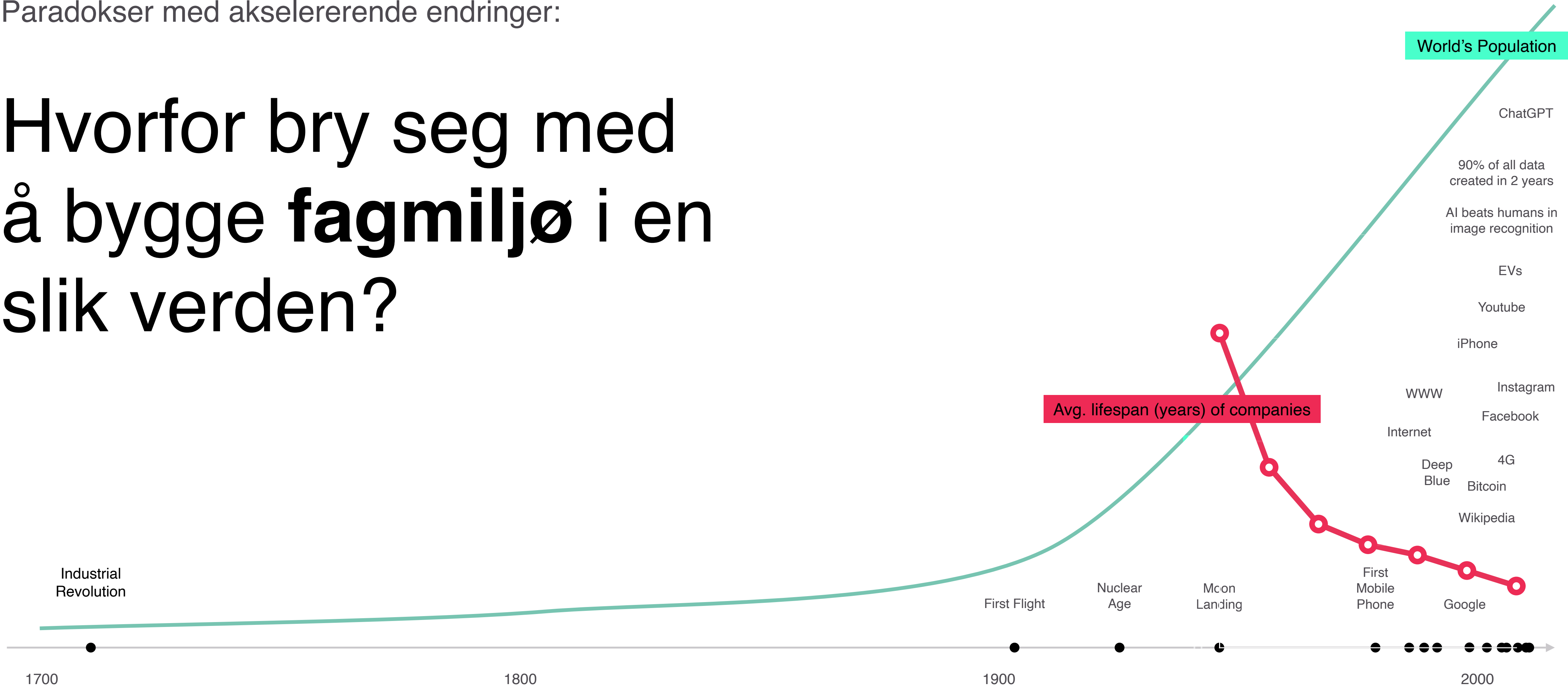
Fagmiljø er vår viktigste forsikring

Institusjonell Unnslipningshastighet



Paradokser med akselererende endringer:

Hvorfor bry seg med
å bygge **fagmiljø** i en
slik verden?



1.Stabilitet

2. Effektivitet

3. Kontroll

Paradokser med **akselererende endringer**:

Hva skjer med dette **når verden endrer seg raskere og raskere?**

1. Stabilitet

Jo mer vi motsetter oss endring - **desto mer åpner vi opp for tilfeldig endring**

2. Effektivitet

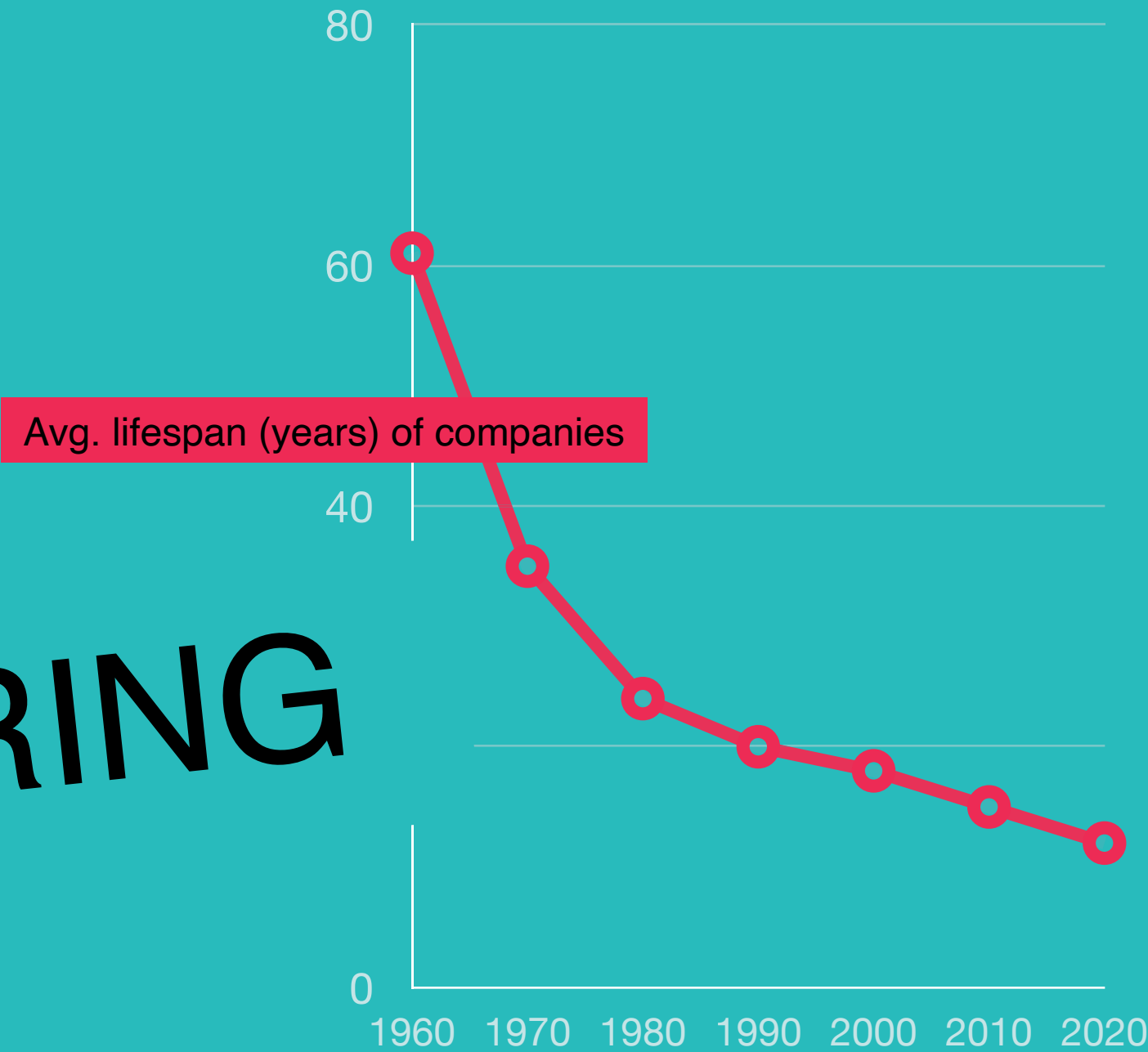
Jo mer vi optimaliserer, **desto mindre får vi å optimalisere**

3. Kontroll

Jo mer vi kontrollerer, **desto mer får vi å kontrollere**

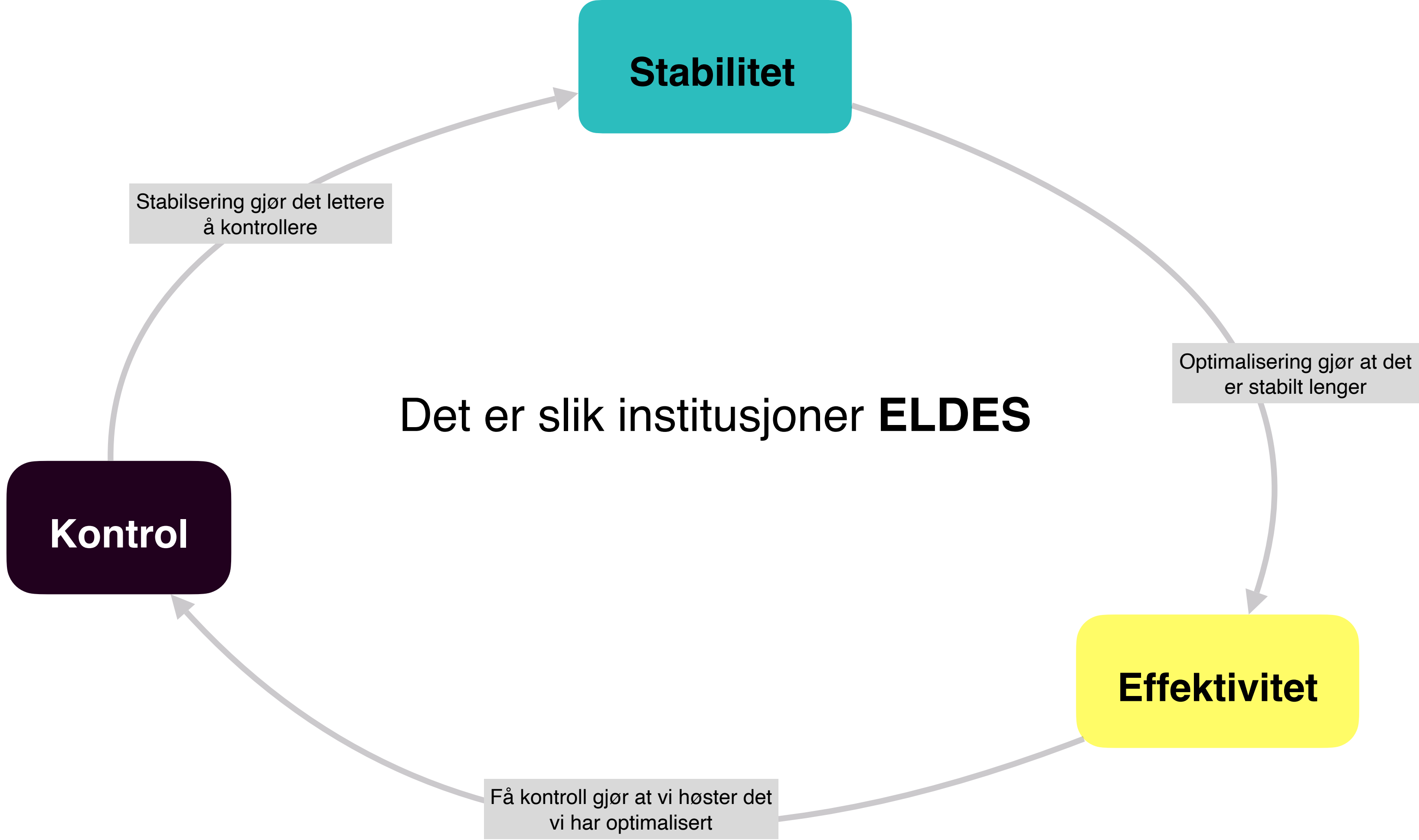


TILFELDIG ENDRING











Fra Biologien: Levealderens unnslipningshastighet

Longevity Escape Velocity (LEV) is the theoretical point at which medical and technological advances extend life expectancy by more than one year for each year that passes, potentially leading to a scenario where aging-related death becomes optional.

Opsjonalitet: En usynlig konkurransekraft

Balanser dagens rammer (tid, budsjett, prioriteringer) med **fremtidige kostnader av endring:**

The trickiest yet potentially most significant economic driver of software products is **optionality**.

Kent Beck (The Good News Factory)



“A fight against Complacency”

NVIDIA

30 år med bygging

Fra gaming til ryggrad i en AI-revolusjon



Idag

Fremover

Uten levende fagmiljøer:

Med levende fagmiljøer:

Kodak

Polaroid

Boeing

Blackberry

Xerox

Yahoo!

Blockbuster

Nokia

Pan Am

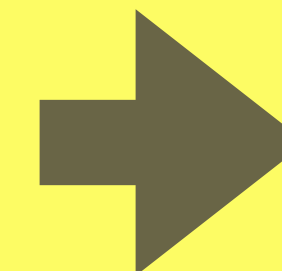
MySpace

“**Luck favours those who
come prepared**”



oppdager endringer i tide

oppdage endringer
og tilpasse seg



skape nytt og **ta
ledelsen** på endring

Sterke Fagmiljøer er **Strategisk Opsjonalitet**



Institusjonell unnslipningshastighet (IEV):

Institutional Escape Velocity is the point at which organisations and society **adapt and reinvent themselves faster than the rate of disruptive change**, ensuring sustained relevance, resilience, and long-term value.

Gode **fagmiljøer** er “genterapi” for institusjoner



Institutional Escape Velocity (IEV)

Rethinking Disruption, Innovation and Development

Anders Haugeto

haugeto@iterate.no



Join the Discussion