





Si es
inolvidable es
Familiar

Top of Mind

Paraguay 2026

En Banco Familiar nuestro propósito es empoderar a nuestros clientes personas y empresas para impulsar sus planes y alcanzar sus sueños.

Nuestro trabajo no es solo gestionar números, es cuidar los pasos de quienes confían en nosotros. Por eso, llevamos 59 años siendo un respaldo en sus principales decisiones.

Ese compromiso nos ha llevado a posicionarnos en la mente de los paraguayos como el banco más recordado, por 12 años consecutivos.

En una de las actividades del Top of Mind 2026, invitamos a las personas a compartir con nosotros los momentos inolvidables que atesorarán para siempre.

Hoy, celebramos ser parte de cada una de esas historias.
De las de antes, de las de ahora y de las que están por escribir.

Si es inolvidable, es Familiar.





Índice

GRUPO HUMANO	
Directorio	6
Plana ejecutiva	7
CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA	8
CARTA DEL PRESIDENTE	10
NUESTRO COMPROMISO	
Entorno y perspectivas Macroeconómicas.	14
La economía local.	16
Perspectiva 2025.	17
Año 2025: Mejorando la performance mientras trabajamos por la fusión.	18
Calidad de la Cartera	20
Servicios de Gestión de Pagos	21
Resultados Financieros.	22
Rentabilidad.	23
CONSOLIDACIÓN Y DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS	
eKo se consolida como plataforma de Servicios Financieros Digitales	25
Familiar Seguros: evolución y resultados.	26
Familiar Casa de Bolsa: construyendo una base sólida de inversores	27
Familiar Fondos: una administradora en su oferta de fondos.	29
Proceso de integración con Banco Atlas, no concretado.	30
NUESTRA GENTE	
Nuestra cultura evoluciona con nuestra gente.	32
ESTADOS FINANCIEROS	
Estado de situación patrimonial: activo.	38
Estado de situación patrimonial: pasivo.	39
Estado de resultados.	40
Cuentas de contingencia y orden.	41
Estado de evolución del patrimonio neto.	41
Estado de flujo efectivo.	42
Notas a los estados financieros.	43
Informe del Síndico.	86
Dictamen de los auditores.	87
Calificación de riesgo.	89
ANEXOS	
Nuestras sucursales.	92
	93



**Grupo
Humano**

DIRECTORIO

PRESIDENTE:

Alberto Acosta Garbarino

VICEPRESIDENTE PRIMERO:

Alejandro Laufer Beissinger

VICEPRESIDENTE SEGUNDO:

Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro

DIRECTORES TITULARES:

César Amado Barreto Otazú

Gloria Alice Ortega Wiszovaty

DIRECTORES SUPLENTE:

Roberto Daniel Amigo Marcet

Silvia María Alicia Camperchioli de Martin

Héctor Fadlala Wismann

SÍNDICO TITULAR:

Juan B. Fiorio

SÍNDICO SUPLENTE:

Diana Fadlala Rezk

PLANA EJECUTIVA

GERENTE GENERAL:	Hilton Giardina Varela
GERENTE COMERCIAL:	Arsenio Vasconellos Spezzini
GERENTE DE FINANZAS:	Diego Balanovsky Balbuena
GERENTE DE RIESGOS:	Carlos Mora Garay
GERENTE DE SUCURSALES:	Graciela Arias Ríos
GERENTE DE BANCA EMPRESARIAL:	Nery Aguirre Valiente
GERENTE DE CONSUMO Y BANCA DIGITAL:	Fabio Najmanovich Campo
GERENTE DE MARKETING Y DESARROLLO DE PRODUCTOS:	Luján del Castillo Cordero
GERENTE ADMINISTRATIVO:	Gladys Velázquez Franco
GERENTE DE OPERACIONES:	Sandra Hirschfeld Spicker
GERENTE DE TECNOLOGÍA:	Guido Hernán Quiñonez Sosa
GERENTE DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN:	Augusto Urbietta Peña
GERENTE DE PERSONAS Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL:	Mabel Gómez de la Fuente
GERENTE DE AUDITORÍA INTERNA:	Viviana González Amarilla
GERENTE DE CUMPLIMIENTO:	Oscar Daniel Fernández



Convocatoria a Asamblea General Ordinaria

Convocatoria a Asamblea General Ordinaria

De conformidad con lo dispuesto en el Estatuto Social, se convoca a los Señores Accionistas a la Asamblea General Ordinaria, de **BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.**, que se llevará a cabo el día 21 de abril del 2026, a las 20:00 hs., en el Sheraton Asunción Hotel, Gran Salón 1er. Piso, sito en Aviadores del Chaco N°2066 c/ Santa Teresa, de la ciudad de Asunción. A falta de quórum la Asamblea se constituirá en segunda convocatoria una hora después de la fijada, para la consideración del siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1) Designación del presidente y del secretario de la Asamblea.
- 2) Lectura y consideración de la Memoria del Directorio, Balance General, Estado de Resultados e Informe del Síndico, correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025.
- 3) Destino de Utilidades.
- 4) Emisión de Acciones Ordinarias Nominativas Clase "A".
- 5) Resolución sobre designación de auditor externo.
- 6) Designación de un Síndico Titular y un Síndico Suplente y fijación de la retribución del Síndico Titular.
- 7) Fijación de la dieta y gratificación del Directorio conforme al Art.16 del Estatuto Social.
- 8) Designación de dos accionistas para suscribir el Acta de Asamblea.

Se recuerda a los accionistas que, conforme lo dispone el art. 1084 del Código Civil, deberán depositar en la sociedad sus acciones o un certificado bancario de depósito a nombre del Accionista con anticipación de por lo menos tres días hábiles previos a la fecha de la Asamblea, para su registro en el libro de asistencia a la asamblea.

EL DIRECTORIO



Carta del Presidente

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Me complace presentarles la memoria correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025, un año exigente para Banco Familiar, en el que el Directorio y la Alta Gerencia acompañaron de cerca decisiones relevantes para nuestra institución. Fue un año en el que, gracias al compromiso de nuestra gente, logramos sostener el crecimiento, fortalecer nuestra operación y alcanzar resultados sobresalientes.

En el mundo, el 2025 estuvo marcado por un entorno de elevada incertidumbre, principalmente por las medidas arancelarias adoptadas por Estados Unidos y por una dinámica comercial internacional más volátil. En nuestra región, Argentina continuó con su proceso de reordenamiento económico, mientras que Brasil mantuvo una combinación de política monetaria restrictiva y desaceleración económica. Paraguay, por su parte, volvió a destacarse por la fortaleza de su economía, con un crecimiento estimado del 6% y una inflación del 3,1%, en un año en el que el turismo de compras, el crédito y el dinamismo del consumo jugaron un papel importante en la actividad económica del país.

En ese contexto económico, Familiar mejoró una vez más su desempeño, consolidando avances importantes en sus principales indicadores. La cartera activa del Banco alcanzó Gs. 8.672 mil millones al cierre del ejercicio, con un crecimiento del 11% por encima del mercado. Este resultado fue impulsado principalmente por el dinamismo de la banca minorista, la consolidación de nuestros canales de colocación y una estrategia comercial enfocada en ampliar el acceso de más personas y empresas a soluciones oportunas y eficientes.

También avanzamos en la calidad y la sostenibilidad de nuestro crecimiento. El índice de morosidad se ubicó en 3,21%, reflejando una cartera robusta y bien gestionada, mientras que nuestros niveles de cobertura de provisiones se mantuvieron entre los más altos del sistema. Al mismo tiempo, fortalecimos nuestra estructura de fondeo, diversificando fuentes y mejorando la composición de

nuestros depósitos, con una relación vista/total del 56%, superior a la observada en la industria.

Los resultados financieros de Familiar acompañaron esta evolución favorable. La utilidad neta alcanzó Gs. 420.443 millones, con un crecimiento del 27,4% respecto al año anterior, mientras que la rentabilidad sobre patrimonio promedio (ROE) se ubicó en 28%. Estos resultados reflejan no solo el crecimiento del negocio, sino también la eficiencia con la que gestionamos nuestra estructura operativa, incluso en un año que exigió esfuerzos extraordinarios en materia tecnológica, organizacional y de gestión.

Quiero mencionar que nuestros nuevos negocios también encontraron un espacio de desarrollo muy importante durante el 2025. EKO continuó creciendo con fuerza. La cantidad de usuarios activos creció más del 35%, la cartera de créditos digitales se triplicó respecto al cierre de 2024, los depósitos en custodia crecieron más del 50% y las transacciones procesadas aumentaron un 121%. Estos resultados reafirman nuestra visión centrada en el cliente, desde la cual seguimos construyendo una inclusión financiera que nos hace crecer.

Familiar Seguros, por su parte, alcanzó primas facturadas por Gs. 110.187 millones, con un crecimiento del 19%, y una utilidad después de impuestos de Gs. 46.019 millones. Familiar Casa de Bolsa también continuó dando grandes frutos como un actor relevante del mercado, apoyando además nuestra estrategia de fondeo mediante la colocación de emisiones por Gs. 355.000 millones. Por su parte, Familiar Administradora de Fondos amplió su propuesta de valor con el lanzamiento de nuevos fondos y siguió fortaleciendo su presencia en el mercado de capitales.

Sin embargo, el hecho más significativo de este año fue, sin duda, el trabajo realizado en torno al proceso de fusión con Banco Atlas. Durante todo el 2025, Familiar sostuvo su marcha habitual mientras destinaba tiempo, capacidades y atención ejecutiva a una fusión de gran envergadura.

Carta del Presidente

Considero importante resaltar que ese esfuerzo extraordinario no afectó el funcionamiento del Banco. Nuestras sucursales continuaron operando con normalidad, la atención a los clientes no se vio perjudicada y el negocio siguió igual de sólido que siempre. Ese equilibrio entre el cambio y la continuidad fue, en sí mismo, uno de los grandes logros del año. Haber podido trabajar en ambos frentes al mismo tiempo, sin perder foco en la operación ni en el servicio, habla de la madurez, de la fortaleza de sus equipos y de la calidad del liderazgo ejercido en todos los niveles del Banco.

Aunque por circunstancias externas a ambas instituciones decidimos no continuar con la fusión, este proceso dejó capacidades muy valiosas para Banco Familiar. Fortalecimos nuestros procesos, desarrollamos nuevas dinámicas de coordinación, pusimos a prueba nuestra estructura operativa y reafirmamos nuestra cultura interna basada en la responsabilidad, la adaptabilidad y la ejecución.

Para ir concluyendo, quiero destacar que todos los logros mencionados anteriormente han sido posible gracias a nuestros cerca de 1.000 colaboradores, con quienes seguimos evolucionando hacia una cultura más ágil, colaborativa y cercana. El fortalecimiento de nuestros modelos de trabajo, la inversión en capacitación y el impulso al desarrollo del talento reflejan una convicción profunda: crecemos cuando nuestra gente crece. Esto nos demuestra, una vez más, que el espíritu, la cercanía y el compromiso humano siguen siendo una de las mayores cualidades del Banco Familiar.

Este vínculo cercano con las personas también se vio reflejado en un reconocimiento de gran valor para nuestra marca, que por undécimo año consecutivo ha sido reconocida como la marca más recordada del mercado (Top of Mind), gracias a la confianza sostenida de nuestros clientes y gracias a la vigencia de una marca construida sobre la cercanía, el trabajo y la innovación.

El 2025 fue un año de mucha exigencia que nos entregó valiosos aprendizajes y siembras que hoy comienzan a cosecharse. Banco Familiar demostró que puede atravesar desafíos extraordinarios sin perder de vista lo esencial: las personas, el servicio y los resultados. Seguimos construyendo un Banco cada vez mejor preparado para el futuro.

Quiero agradecer a cada colaborador de Banco Familiar por su dedicación, su profesionalismo y su entrega durante un año tan desafiante para todos. Quiero agradecer también a los miembros del Directorio, al Gerente General, Hilton Giardina, y a todos los miembros del equipo gerencial, sin quienes nada de lo que hemos realizado hubiera sido posible. A nuestros clientes, gracias por seguir confiando en nosotros. Y a ustedes, nuestros accionistas, gracias por acompañarnos y confiar en nosotros en cada etapa de este camino.

A todos, muchas gracias.

ALBERTO ACOSTA GARBARINO

Presidente

Directorio del Banco Familiar



**Nuestro
compromiso**

ENTORNO Y PERSPECTIVAS MACROECONÓMICAS

LA ECONOMÍA MUNDIAL Y REGIONAL

Durante el 2025, la economía internacional siguió configurando un entorno cada vez más complejo e incierto, marcado especialmente por las medidas arancelarias del gobierno de EE. UU. Estas incluyeron la imposición de una tasa mínima general del 10% a las importaciones de todos los países del mundo, así como aranceles específicos más elevados para países con los cuales la economía estadounidense mantiene altos déficits comerciales.

Luego de las últimas negociaciones, incluso, alguna de las tasas arancelarias continuaron subiendo. Esto constituye un shock negativo de demanda para el resto del mundo y de oferta para la economía norteamericana, con impacto teórico recesivo a nivel global y un efecto inflacionario –aunque de incidencia incierta en la actividad– para los Estados Unidos. A este contexto se sumó una depreciación del dólar, superior al 10% frente a las demás divisas, lo que reforzó el impacto de los aumentos arancelarios.

Los efectos esperados se observaron, pero en magnitudes inferiores a las estimadas en términos de actividad, comercio internacional e inflación. En consecuencia, la FED reinició su proceso de reducción de tasas de interés en septiembre, dado que la inflación en EE. UU. sigue convergiendo hacia la meta del 2% anual, con indicios de desaceleración en la actividad económica.

Crecimiento del PIB: Países seleccionados			
Región/País	2024	2025 (e)	2026 (p)
Mundo	3,3%	3,3%	3,3%
EEUU	2,8%	2,1%	2,4%
China	5,0%	5,0%	4,5%
Europa	0,9%	1,4%	1,3%
Brasil	3,4%	2,5%	1,6%

Fuente: FMI - WEO Enero 2026

El crecimiento del PIB mundial se mantuvo en 3.3% durante el 2025, una cifra similar a la observada el año anterior; asimismo, se proyecta que el ritmo se mantenga para 2026. La economía norteamericana habría terminado el 2025 con un crecimiento del 2,1% y se proyecta una aceleración del PIB del 2,4% para el 2026, como reflejo de los efectos de una política fiscal más expansiva. Por su parte, se estima que la economía de China Continental creció un 5,0% en el 2025, y se proyecta una desaceleración del PIB del 4,5% para el 2026. Esto último responde al proceso de reestructuración económica impulsado por el gobierno chino frente a los aranceles específicos impuestos por EE. UU. a las importaciones provenientes de dicho país.

A nivel regional, el hecho más destacado ha sido el sostenimiento de la política económica en Argentina. La estrategia de shock de eliminar abruptamente el déficit fiscal fue exitosa para evitar una hiperinflación, contando además con un fuerte apoyo de los EE. UU. en las semanas previas a las elecciones parlamentarias de octubre. Gracias a ello, se logró estabilizar el peso argentino,

Nuestro Compromiso

permitiendo al gobierno seguir reduciendo gradualmente la inflación. Sin embargo, el poder político para aprobar reformas importantes es limitado y la actividad económica no logra aún tomar un impulso definitivo.

Por el lado del Brasil, la gestión económica se caracterizó por la combinación de una política fiscal expansiva con una política monetaria fuertemente restrictiva, con elevadas tasas de interés. Sus efectos vienen observándose en una gradual reducción de la tasa de inflación hacia la meta del Banco Central, en un contexto de actividad económica en desaceleración pero con altos niveles de empleo.

Por otro lado, las tasas de interés internacionales de corto plazo se redujeron desde septiembre del 2025, debido a que EE. UU. reinició el proceso de reducción de su tasa de política monetaria, en la medida en que la tasa de inflación en el país norteamericano converge hacia la meta de la FED y la tasa de desempleo se mantiene en niveles bajos. Este proceso de reducción fue puesto en pausa a principios del 2025 debido a la incertidumbre sobre los efectos que tendrían las nuevas políticas fiscal y arancelaria del gobierno de Trump. La tasa de la FED terminó el año 2025 en un rango de 3.50 / 3.75% y las tasas de interés de largo plazo se incrementaron levemente respecto al observado en el 2024.

Precios Internacionales (Promedio)				
Concepto	2023	2024	2025	25 vs 22
Tasa interés T-Bill Usa 10 años	4,0%	4,2%	4,3%	0%
Soja (USD x Ton FOB)	521	396	368	-7%
Carne Vacuna (USD x Ton FOB)	4.286	4.522	5.329	18%
Petróleo Brent (USD x Barril)	82	80	68	-15%

Fuente: BCP y FED

Por el lado de los *commodities* de exportación de nuestro país, el comportamiento de los precios no fue uniforme. En el caso de la soja, hubo una reducción de los precios internacionales desde los primeros meses del 2025 y los precios FOB de exportación promedios del año se redujeron en un 7% respecto al 2024. Por el lado de la carne, el comportamiento durante todo el año 2025 fue muy positivo. En promedio, los precios FOB de exportación de la carne paraguaya aumentaron el 18% respecto al 2024, impulsados por la reducción de los stocks mundiales de ganado, especialmente en EE.UU., y con un consumo que sigue creciendo en los principales países importadores. Finalmente, el precio del petróleo, cuyos derivados son una de las principales importaciones del país, continuó reduciéndose en el 2025 con una caída del 15% respecto al año previo.

LA ECONOMÍA LOCAL

La economía paraguaya cerró el 2025 con un importante crecimiento, a pesar del escenario internacional difícil por la alta incertidumbre que prevaleció en la economía mundial. Este buen desempeño fue impulsado por un fuerte crecimiento del crédito bancario y por el turismo

Nuestro Compromiso

de compras. Este último se vio favorecido por la eliminación del cepo cambiario y la unificación del tipo de cambio dispuesta por el gobierno argentino, además del buen desempeño del empleo y el gasto interno en Brasil. A esto se sumó la realización de eventos deportivos internacionales en nuestro país, que incrementaron aún más el flujo de turistas y, en consecuencia, la demanda de servicios y las ventas de los centros comerciales. Estos sectores empleo-intensivos aumentaron la ocupación para satisfacer la alta demanda. Dichos factores expansivos compensaron con creces la caída en la producción de soja, permitiendo que el crecimiento del PIB cerrara el año en un 6% anual, según estimaciones del Banco Central del Paraguay (BCP).

Sin embargo, este ritmo de crecimiento, impulsado por factores de demanda, está muy por encima del crecimiento económico potencial, el cual considera la dinámica de los factores estructurales que determinan la producción y los ingresos a nivel macroeconómico. Esta disparidad genera presiones y desequilibrios en otros sectores como la ampliación del déficit en la cuenta corriente de la balanza de pagos a niveles críticos. Acumular deuda privada externa de corto plazo para financiar a sectores no transables es un riesgo que debe ser considerado a tiempo por las autoridades económicas. Por otro lado, una alta demanda persistente en dichos sectores generará presiones inflacionarias.

Variables Macroeconómicas				
Concepto	2023	2024	2024	25 vs 24
Crecimiento PIB real	5,0%	4,2%	6,0%	1,8%
Tasa de Inflación - (Dic - Dic)	3,7%	3,8%	3,1%	-0,7%
Tipo de Cambio Promedio (Gs. x Dólar)	7.289	7.560	7.545	-0,2%
Tasa de Interés BCP (Dic)	6,75%	6,00%	6,00%	-0,0%
Resultado Fiscal / PIB	-4,1%	-2,5%	-2,1%	-0,5%

Fuente: BCP, MEF

Sin embargo, la caída del dólar en los mercados internacionales, observada desde abril del 2025, y la aceleración inflacionaria del primer semestre (con una tasa de inflación por encima del 4% anual debido a la alta actividad económica ya mencionada), indujeron una caída brusca del dólar desde julio. La moneda cerró el año en Gs. 6.725 por dólar, un 14% inferior al cierre del 2024, luego de haber superado picos de Gs. 8.100 hacia fines del primer semestre del año.

La apreciación del guaraní se profundizó por la migración de parte importante de los préstamos corporativos de guaraníes a dólares. Esto se dio como respuesta a un brusco salto de la tasa de interés en moneda local en más de 6 puntos porcentuales, a causa de una estrechez repentina de la liquidez en guaraníes en el sistema financiero en julio de este año. Este proceso de dolarización de créditos resultó en una sobreoferta de dólares en el mercado de divisas, lo que provocó una sobrerreacción del tipo de cambio a la baja. Esta tendencia durará hasta que se recuperen los balances de liquidez en el mercado de dinero y la tasa de interés en guaraníes se normalice en los próximos meses.

Nuestro Compromiso

La caída en la cotización del dólar indujo una gradual reducción en la inflación de los bienes transables y permitió contener la aceleración inflacionaria observada hasta mediados de año, lo cual ponía en riesgo la convergencia de la inflación a la meta fijada por el BCP. De esta manera, la tasa de inflación cerró el año en un 3,1% anual, inferior a la meta del BCP, del 3,5%.

Por otro lado, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) no cumplió con la meta de déficit fijada para el 2025 en el plan de convergencia fiscal delineado a inicios del mandato de Gobierno. El déficit fiscal cerró en USD 1.047 millones (2,0% del PIB) que, si bien es inferior al 2,5% observado en el 2024 y representa un avance hacia el tope de la Ley de Responsabilidad Fiscal, es superior a la meta del 1,9% fijada por el gobierno en el plan de convergencia y aprobada en el Presupuesto General de la Nación (PGN) para el año 2025.

El Ministro de Economía expresó que, en la interpretación del MEF, el tope legal de déficit fijado en el presupuesto solo aplica para el proceso de aprobación del PGN, pero no para la ejecución efectiva. Esta interpretación reduce sustancialmente la efectividad de la ley como ancla de las expectativas sobre la sostenibilidad de las finanzas públicas en el tiempo, al limitar su rol en la contención del déficit y del ritmo de endeudamiento.

El mayor dinamismo del gasto y la inversión pública, en comparación con los ingresos efectivamente recaudados, está generando severas dificultades para la contención del déficit fiscal. En el transcurso del 2025, se han incrementado sustancialmente

los atrasos en los pagos a los diversos proveedores del Estado y la deuda flotante con estos acumuló un monto superior a los USD 1.000 millones (más del 2% del PIB) al cierre del año. La implementación acelerada de programas permanentes de altísimo costo y sin financiamiento genuino, como Hambre Cero, la universalización de la pensión para la tercera edad y la duplicación de las fuerzas policiales, está absorbiendo ingentes recursos del Tesoro, que siguen siendo muy escasos a pesar del importante incremento en las recaudaciones tributarias en los últimos dos años.

PERSPECTIVAS 2025

Con estos antecedentes, para el 2026 proyectamos una reversión del crecimiento del PIB hacia el crecimiento potencial del 4% anual. Esto, motivado por una gradual ralentización del crédito, dada la escasez de liquidez en moneda local y las elevadas tasas de interés en el mercado, que permanecerán en los próximos meses. Si la Argentina mantiene el mercado libre de cambios, el turismo de compras seguirá en niveles altos y en Brasil no se esperan grandes sobresaltos.

Por otro lado, los cultivos de soja tienen un buen desarrollo y es probable que tengamos una buena cosecha; además, el precio internacional ha repuntado. Por lo tanto, si no hubiera sorpresas en este mundo tan incierto, se proyecta un 2026 bueno en términos económicos, aunque con menos crecimiento, pero con menores desequilibrios también.

En paralelo, es fundamental que el MEF implemente medidas de fuerte contención del gasto público para controlar el déficit, cumplir en tiempo y

Nuestro Compromiso

forma con los proveedores y respetar el tope del 1,5% previsto en la Ley de Responsabilidad Fiscal, según lo aprobado en la Ley de Presupuesto vigente. Asimismo, la presión inflacionaria está fuertemente contenida por la baja cotización del dólar y, muy probablemente, cerrará el año en la meta del BCP del 3,5%.

AÑO 2025: MEJORANDO LA PERFORMANCE MIENTRAS TRABAJÁBAMOS POR LA FUSIÓN

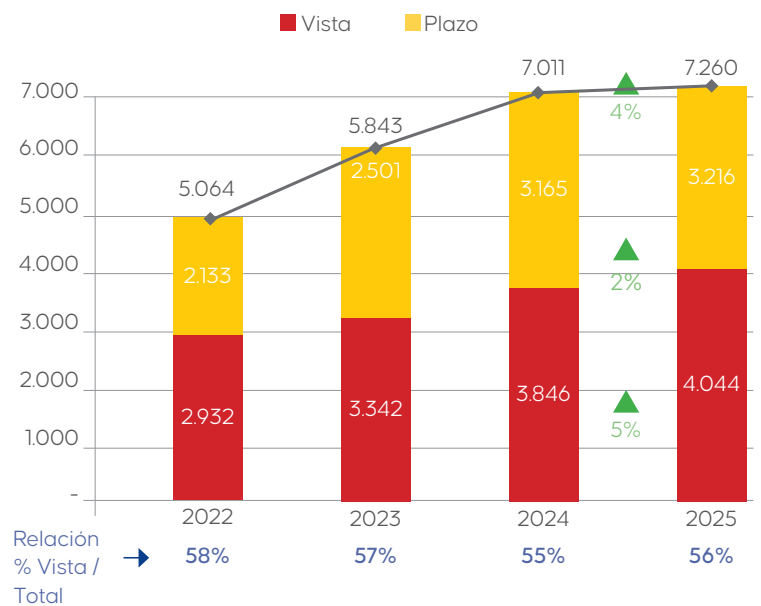
La gestión de pasivos fue objeto de varios esfuerzos realizados, en especial por la ralentización de la oferta monetaria en moneda local. Los depósitos totales del banco crecieron 4% versus el 8% de lo que creció la industria. Esto se debe a que Familiar optó por profundizar las operaciones en el mercado de capital, vía emisión de bonos en la Bolsa de Valores; y con los bancos comerciales corresponsales en el exterior, mediante la contratación de préstamos directos, con el objetivo de expandir y consolidar sus alternativas de fondeo. Estos últimos dos conceptos, los bonos y la contratación de préstamos internacionales, representan fuentes de fondeo estructuradas que permitieron incrementar el fondeo a plazo en 14%, más que proporcional al 10% observado en la industria.

El depósito a la vista, otra parte del fondeo, permite al banco mantener niveles competitivos de costos financieros para luego poder apalancar el crecimiento de préstamos. Se dio un hito importante en 2025: Familiar ha pasado a tener una relación vista/total superior a la industria, lo que da una ventaja comparativa en cuanto a

los costos de fondeo. Mientras que la industria observó una caída en la relación vista/plazo del 55% al 53%, Familiar logró incrementarla del 55% al 56%. Esto se dio principalmente por la estrategia digital minorista impulsada a través de las colocaciones de cuentas digitales, cuyo saldo de cartera creció 22%, y que hoy ya representa casi el 40% de los depósitos a la vista de Familiar. Este es un posicionamiento importante, no solo en costos financieros, como ya lo mencionamos, sino también en la atomización de los depósitos en montos promedio unitario pequeños, lo que se traduce en una menor volatilidad estructural para la gestión del fondeo.

EVOLUCIÓN DE LOS DEPÓSITOS

(Gs. miles de millones)



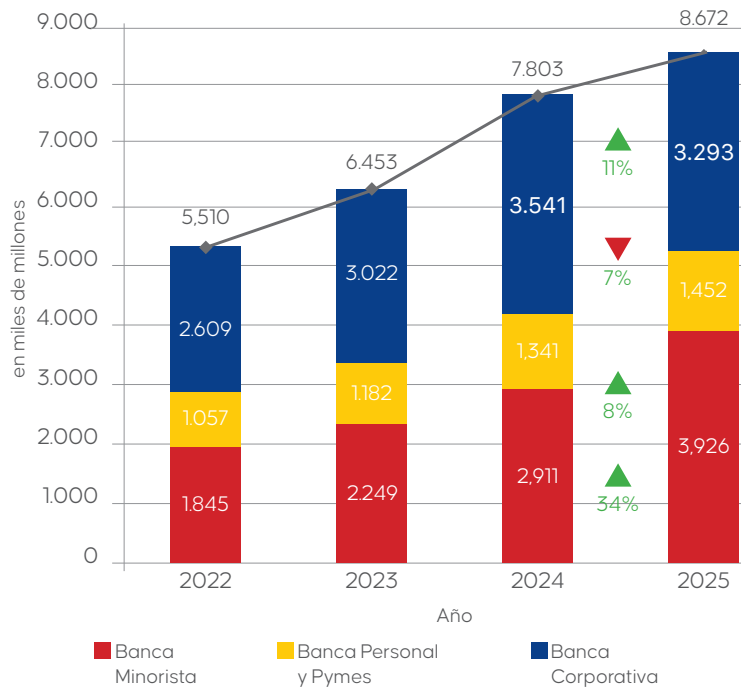
En el 2025 se cosecharon esfuerzos de años anteriores, con un crecimiento del 11% en créditos, por encima del mercado, que alcanzó 8,75%. Esto se dio pese a limitaciones en la oferta de moneda local (que representa el 79% de nuestra cartera

Nuestro Compromiso

total) y en medio de un proceso de fusión que no se llegó a concretar y que distrajo gran parte del tiempo de toda la estructura. La cartera activa del Banco alcanzó al cierre del ejercicio Gs. 8.672 mil millones.

A los canales tradicionales de atención – sucursales, telemarketing y fuerza de ventas externa– se sumó una creciente participación de canales digitales, que permitieron ampliar las alternativas de acceso para los clientes y mejorar la eficiencia de los procesos de originación.

CARTERA ACTIVA
(Gs. miles de millones)



Este crecimiento estuvo impulsado, principalmente, por el dinamismo del segmento de banca minorista, cuya cartera alcanzó Gs. 3.926 mil millones, registrando una expansión del 34% interanual. El desempeño refleja la consolidación de la propuesta de valor del Banco en segmentos de consumo y microfinanzas, así como la maduración de los modelos de evaluación de riesgo implementados en los últimos años.

Durante el ejercicio 2025, el Banco continuó avanzando en su estrategia de fortalecimiento de los canales de originación de crédito.

La consolidación de este modelo omnicanal permitió escalar la capacidad comercial del Banco y acompañar el crecimiento del negocio minorista observado durante el ejercicio.

El segmento de banca personal y PYMES alcanzó una cartera de Gs. 1.452 mil millones, lo que representa un crecimiento del 8%, manteniendo una evolución consistente con el desarrollo de este segmento dentro de la estrategia comercial del Banco.

Particularmente, el segmento Pymes registró un crecimiento del 13% en su cartera en guaraníes, respecto al año anterior. Sin embargo, la cartera en dólares experimentó una disminución del 1,5%, afectada principalmente por una menor participación en el negocio agrícola.

En 2025, fuimos reconocidos por la AFD como el banco líder en créditos para MiPymes, premio otorgado por ser la entidad con el mayor monto de créditos concedidos con fondeo de la AFD y por registrar el mayor número de MiPymes beneficiadas durante ese año.

El desafío para este nuevo año es agilizar nuestros procesos y avanzar en la digitalización para llegar a más Pymes en el menor tiempo posible. Buscamos mejorar la experiencia del cliente y

Nuestro Compromiso

reforzar el compromiso de Banco Familiar con el apoyo a la pequeña y mediana empresa.

Por su parte, la banca corporativa registró un saldo de Gs. 3.293 mil millones, lo que representa una variación de -7% respecto al año anterior. Esta variación estuvo influida, principalmente, por las restricciones de liquidez en moneda local observadas durante el ejercicio, así como por las dinámicas de fondeo que afectaron la disponibilidad relativa de recursos para la colocación de crédito en guaraníes.

El esfuerzo comercial en la banca empresarial durante el ejercicio estuvo mayormente enfocado en sostener el nivel de colocaciones en un entorno de liquidez ajustada en moneda local, así como en fortalecer los procesos de cobranza y contención de la morosidad en determinados rubros específicos.

Este contexto hizo particularmente desafiante la gestión comercial al implicar la administración de un estrecho margen de maniobra en las condiciones crediticias, en un entorno de alta competencia en el sistema financiero por clientes corporativos de elevada calidad crediticia. Como resultado, en varias oportunidades nos vimos obligados a dejar pasar negocios de importes relevantes.

En este escenario, la cartera de créditos corporativos en guaraníes registro una caída del 14%, situándose al cierre del ejercicio en aproximadamente Gs. 246 mil millones por debajo del nivel observado al inicio del año.

Adicionalmente, las captaciones corporativas jugaron un papel relevante dentro de la estrategia comercial. En muchos casos, se promovió un mayor nivel de reciprocidad con los clientes mediante el aumento de saldos en cuentas, ofreciendo condiciones competitivas en coordinación con el área de finanzas.

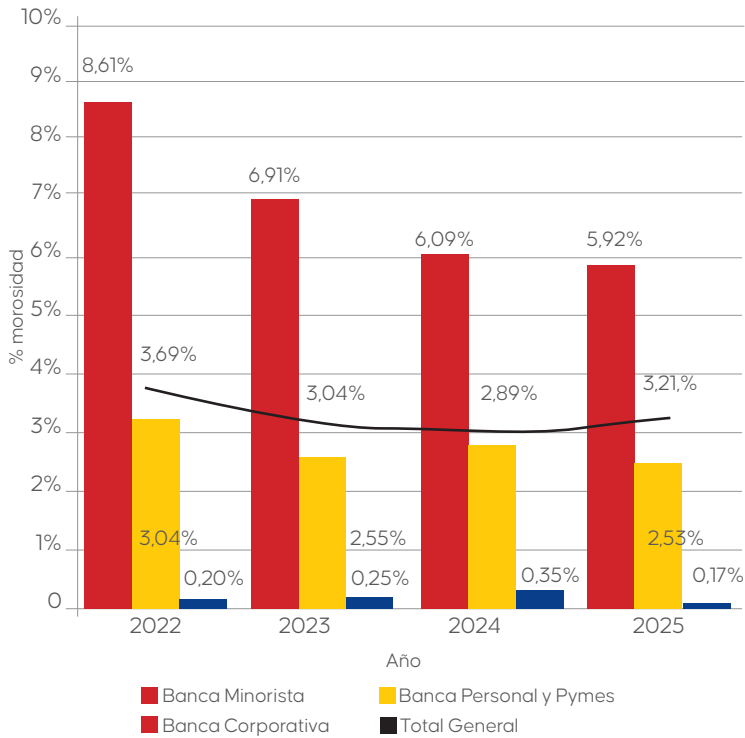
Si bien el ejercicio cerrado no se caracterizó por un crecimiento significativo de la cartera corporativa, el periodo fue aprovechado para fortalecer los vínculos comerciales con clientes estratégicos, privilegiando relaciones de largo plazo y esquemas de negocios más integrales con el banco.

CALIDAD DE CARTERA

El crecimiento de la cartera de créditos estuvo acompañado por una adecuada gestión de riesgo. El indicador de morosidad se ubicó en 3,21% al cierre de 2025, levemente por encima del 2,89% registrado en 2024. Este incremento se explica por la mayor participación de la cartera minorista –que presenta una mora superior a otros segmentos– debido a su fuerte dinamismo durante el año. No obstante, la morosidad minorista también se redujo respecto a sus niveles históricos, consolidando así una cartera no solo más robusta, sino mejor gestionada.

Nuestro Compromiso

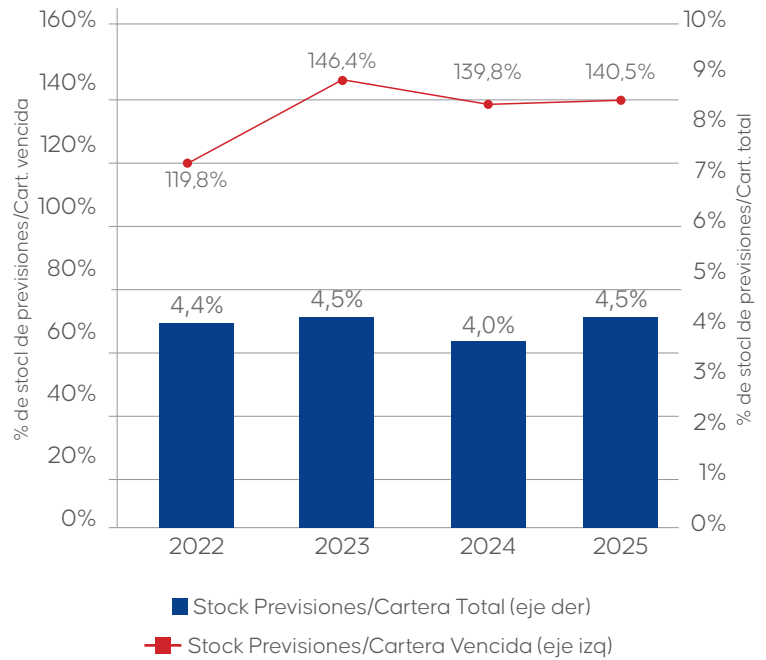
EVOLUCIÓN DE LA MOROSIDAD POR BANCA



La evolución del indicador agregado responde, principalmente, a un efecto de composición de la cartera más que a un deterioro estructural en la calidad crediticia del portafolio.

Así mismo, el banco, como es sabido, emplea modelos de pérdidas esperadas como estipulan las normas de Basilea (prácticas bancarias). Utiliza indicadores avanzados que permiten mantener reservas de provisiones muy por encima a los créditos vencidos, en el orden del 140%, siendo uno de los más altos del sistema bancario, que se sitúa en el orden del 134%. El banco constituye provisiones al día siguiente de la originación del crédito, basado en su probabilidad estadística, sin importar que este se atrase. Esta práctica denota una buena práctica y, en consecuencia, mejores índices de cobertura.

COBERTURA DE PREVISIONES



SERVICIOS DE GESTION DE PAGOS

El servicio de pago de salarios a empleados y proveedores consiste en una plataforma tecnológica ofrecida a empresas que son clientes de Familiar. Esta plataforma les facilita la tarea administrativa de pagos y, para Familiar, constituye un importante canal de adquisición de nuevos clientes, sea de cuentas de ahorro como de créditos.

Nuestra plataforma de autogestión permite a los clientes empresariales ejercer un control total sobre sus procesos de pagos con facilidad y eficiencia. No solo optimiza la administración de los recursos humanos y financieros, sino que también asegura precisión y seguridad en cada transacción, reflejando nuestro compromiso con la excelencia operativa y la seguridad de los datos.

Nuestro Compromiso

Esta plataforma se ha consolidado en los últimos años, logrando un aumento en torno al 11% en 2025. En el servicio de Pago de Salarios, llegamos a 65.824 personas que reciben sus haberes mensualmente en Banco Familiar, provenientes de 902 empresas en todo el país. En el servicio de Pago a Proveedores, procesamos transacciones por montos de Gs. 5 billones en el año, brindando soporte a 224 empresas.

Además, el Banco Familiar se ha destacado por su servicio de adhesión de comercios a la Red de Bancard, atendiendo al cierre de diciembre a 14.040 comercios. Esto permite generar un flujo de ingresos electrónicos a cuentas del banco por Gs. 352 mil millones, lo cual contribuye a la generación de saldos a la vista con costos muy marginales.

Estos servicios permiten estar más cerca de los clientes, asegurando la fidelización y consolidación de nuestra institución como un banco completo e integral.

RESULTADOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros del Banco alcanzaron Gs. 1.202.270 millones, lo que representa un crecimiento del 17,6% respecto a 2024. En relación con el tamaño de la cartera crediticia, estos ingresos representaron el 14,5% de la cartera total, reflejando el dinamismo del negocio y la expansión sostenida de las colocaciones observadas durante el ejercicio.

Resultados (Gs. Millones)	2022	2023	2024	2025	Var. 25/24 num	Var. 25/24%
Ingresos financieros	699.097	857.943	1.022.273	1.202.270	179.996	17,6%
(-) Egresos financieros	-175.454	-233.213	-311.297	-337.504	-26.207	8,4%
Margen Financiero	523.643	352.585	710.976	864.766	153.790	21,6%
(-) Previsiones	-228.492	-272.145	-246.195	-331.069	-84.874	34,5%
Margen Financiero Neto	295.151	352.585	464.781	533.697	68.916	14,8%
(+) Otros Ingresos Op. netos	255.769	337.776	433.154	491.561	58.407	13,5%
(-) Gastos Operativos	-395.097	-457.688	-536.421	-562.857	-26.436	4,9%
Utilidad antes de impuestos	155.823	232.673	361.514	462.401	100.887	27,9%
(-) Impuesto a la Renta	-14.264	-20.529	-31.367	-41.958	-10.591	33,8%
Utilidad Neta	141.560	212.144	330.146	420.443	90.297	27,4%

Los costos financieros se ubicaron en Gs. 337.504 millones, registrando un incremento del 8,4% respecto al ejercicio anterior. Esta evolución estuvo en línea con el aumento del costo promedio de fondeo debido a las condiciones de mercado; lo que permitió obtener un margen financiero bruto de Gs. 864.766 millones, lo que representa un crecimiento del 21,6% interanual.

El margen financiero neto, luego de provisiones, se ubicó en Gs. 533.697 millones, con un incremento del 14,8% respecto al año anterior. El aumento observado de provisiones fue más que proporcional a años anteriores, principalmente por la maduración de nuevas originaciones que fueron creciendo en años anteriores y que impactaron en 2025, en línea con la evolución natural del ciclo crediticio.

Nuestro Compromiso

Los gastos operativos totalizaron Gs. 562.857 millones, reflejando un crecimiento moderado del 4,9%. Esto permitió sostener una evolución favorable de la eficiencia operativa del Banco, pese a la inclusión de gastos adicionales que se hicieron con la intención de la fusión y que implicaban adecuaciones fuera de lo habitual.

Por su parte, los otros ingresos operativos netos alcanzaron Gs. 491.561 millones, registrando un crecimiento del 13,5%, lo que contribuyó positivamente al resultado del ejercicio. Se destacan principalmente, las comisiones generadas por los negocios transaccionales que se van consolidando y que constituyen una fuente cada vez más relevante de ingresos junto con el margen financiero neto.

En este contexto, la utilidad antes de impuestos alcanzó Gs. 462.401 millones, con un crecimiento del 27,9% respecto al año anterior; mientras que la utilidad neta se ubicó en Gs. 420.443 millones, representando un incremento del 27,9% respecto al ejercicio anterior.

RENTABILIDAD

La evolución favorable de los resultados permitió continuar fortaleciendo los indicadores de rentabilidad del Banco.

La Rentabilidad sobre Patrimonio Promedio (ROE) del 2025, alcanzó 28%, consolidando la tendencia creciente observada en los últimos años y reflejando tanto el crecimiento del negocio como la capacidad de la institución para gestionar eficientemente su estructura operativa.

REMUNERACIÓN DE DIRECTORES Y PLANA EJECUTIVA:

A continuación se detalla la remuneración percibida por Directores y Plana Ejecutiva en el transcurso de los ejercicios 2025 y 2024, expuestos en el Estado de Resultado dentro de la línea de Pérdidas Operativas.

Remuneración Directorio	S/Estatuto Social	2025	2024
Dieta (*)	Art.16	3.000	3.200
Gratificación (*)	Art.16	7.500	8.000
Otras Remuneraciones	Art.17	1.728	1.728
		12.228	12.928

(*) Aprobado por Asamblea General Ordinaria

Remuneración Plana Ejecutiva	2025	2024
Salarios	8.432	7.744
Gratificación	4.249	3.723
Otras Remuneraciones	799	739
	13.480	12.206



**Consolidación y desarrollo
de nuevos negocios**

Consolidación y desarrollo de nuevos negocios

EKO SE CONSOLIDA COMO PLATAFORMA DE SERVICIOS FINANCIEROS DIGITALES

Hemos trabajado fuertemente durante el 2025 para evolucionar a EKO de una billetera digital hacia una plataforma de banca integral, consolidando nuestra posición de liderazgo en Paraguay. Este año, no solo superamos metas de volumen, sino que transformamos la infraestructura técnica para habilitar una nueva generación de servicios financieros. Algunos de los resultados claves obtenidos durante el 2025:

- **Sostenibilidad en el Crecimiento de Clientes:** Mantuvimos una dinámica de expansión constante con un aumento sostenido en el volumen de altas. El crecimiento en la cantidad de usuarios activos superó el 35%, sustentado en la optimización integral del flujo de *onboarding* y en el lanzamiento de un nuevo *dashboard*, que mejoró la experiencia de navegación desde el primer contacto.
- **Expansión Récord en Colocación de Créditos:** El 2025 marcó un hito histórico en la vertical de créditos digitales, logrando que la cartera se triplicara en comparación con el cierre del 2024. Estos resultados son el producto de la maduración de nuestros modelos de *scoring* basados en comportamiento transaccional y la alta aceptación de las líneas de crédito disponibles 100% desde la app.

- **Fortalecimiento de la Confianza y Saldos:** Un indicador crítico de la salud de nuestra plataforma fue el incremento del 16% en el saldo promedio por cuenta y un crecimiento superior al 50% en el volumen total de depósitos en custodia. Esto demuestra que nuestros clientes no solo usan EKO para transaccionar, sino que nos eligen como su entidad principal para el resguardo de dinero.
- **Eficiencia Operativa y Salto Transaccional:** Duplicamos con creces nuestra operatividad procesando un 121% más de transacciones que el año anterior. Es importante destacar que las transferencias representan hoy más del 75% del valor movilizado, consolidando a EKO como el motor principal de la economía digital de nuestros usuarios.
- **Consolidación de EKO Negocios:** Tras el exitoso lanzamiento en el periodo anterior, este año escalamos la vertical para emprendedores, facilitando el acceso a soluciones de cobro como el SmartPOS Plus y optimizando la liquidación de ventas por QR, lo que nos permite liderar el segmento de microempresarios con una propuesta 100% digital y sin burocracia.

El ejercicio 2025 cierra con una plataforma sólida, una base de clientes activa y una cartera de negocios diversificada. Agradecemos al Directorio y a los Accionistas por su respaldo constante a EKO, un referente de innovación financiera en Paraguay.

Consolidación y desarrollo de nuevos negocios

FAMILIAR SEGUROS: EVOLUCIÓN Y RESULTADOS

Al 30 de junio de 2025, la aseguradora del grupo cierra el sexto año de operaciones, periodo que marcó el inicio de nuevos desafíos en el desarrollo del negocio.

Durante el período, se consolidó de manera significativa el desarrollo del músculo comercial propio de la compañía. La producción generada a través de estos canales registró un crecimiento sostenido, incrementando su participación relativa dentro del portafolio y reduciendo progresivamente la dependencia del negocio cautivo.

Este proceso superó las metas inicialmente previstas y permitió establecer una plataforma comercial sólida y autónoma. Actualmente, esta estructura genera aproximadamente el 60% de la facturación total, reforzando la estrategia de crecimiento basada en una mayor diversificación de los canales de venta.

El desarrollo de los canales propios, sumado a la performance de nuestra matriz, impulsó el aumento sostenido en la producción de primas. Este crecimiento no solo se traduce en la facturación de primas, sino también en mayores compromisos para la compañía. El incremento en la producción implica un mayor volumen de riesgos asumidos, una cartera más amplia de clientes a quienes acompañar y una mayor demanda de servicios. Esto refuerza la importancia de una gestión prudente, eficiente y orientada a brindar una atención de calidad al asegurado.

El logro de estas metas no habría sido posible sin el compromiso del equipo humano que integra Familiar Seguros, cuyo aporte fue clave en la innovación de productos, la calidad de atención y la adecuada prestación de servicios a los clientes.

Como resultado de esta gestión, las ventas alcanzaron un volumen de Gs. 110.187 millones en primas facturadas, cifra que representa un incremento del 19% en comparación con el ejercicio anterior.

A. CRECIMIENTO RENTABLE

La compañía continúa realizando inversiones relevantes orientadas a fortalecer el crecimiento del negocio, procurando mantener un adecuado equilibrio entre crecimiento y rentabilidad. Estas acciones se reflejan en resultados positivos al cierre del periodo.

El ejercicio finalizado, a junio de 2025, registró una utilidad después de impuestos de Gs. 46.019 millones, lo que equivale a un crecimiento del 17% respecto al periodo anterior.

En términos patrimoniales, los activos de la compañía alcanzaron aproximadamente Gs. 206.951 millones, mientras que los pasivos totalizan Gs. 74.138 millones. Por su parte, el Patrimonio Neto se ubica en Gs. 132.813 millones, mostrando un incremento del 29% en relación con junio de 2024.

Consolidación y desarrollo de nuevos negocios

B. PRINCIPALES INDICADORES

- Entre los indicadores más relevantes que reflejan el posicionamiento alcanzado por Familiar Seguros dentro del mercado asegurador paraguayo se destacan:
- Crecimiento en Primas del 19%, superior al 9% registrado por el mercado, manteniendo el Puesto N°13 en el ranking, entre las 35 compañías que operan en el sector.
- El 4° lugar en el ranking de utilidades del mercado asegurador nacional.
- La mejora en la calificación crediticia “AApy” con tendencia estable al mes de octubre-2025.
- Una cartera de vehículos asegurados que alcanza las 4.000 unidades.
- Más de 90.000 riesgos suscriptos en productos del ramo de Personas.
- 42.000 viviendas aseguradas en todo el país.

FAMILIAR CASA DE BOLSA: CONSTRUYENDO UNA BASE SÓLIDA DE INVERSORES

Durante el año 2025, Familiar Casa de Bolsa cumplió su tercer año de operaciones. Como es habitual en las etapas iniciales de desarrollo, el proyecto volvió a registrar un crecimiento significativo, duplicando sus principales indicadores en términos de cantidad de clientes, volumen de operaciones y activos bajo asesoramiento.

Asimismo, la Casa de Bolsa ha alcanzado un grado de madurez relevante, consolidando una estructura estable tanto en su base de clientes como en su equipo de colaboradores. Esto le ha permitido capturar una participación significativa en el mercado, así como demostrar una capacidad sostenida de generación de ingresos, posicionándose con perspectivas favorables para convertirse en uno de los principales actores y promotores del desarrollo del mercado de valores paraguayo, que continúa mostrando una dinámica de crecimiento sostenido.

Familiar Casa de Bolsa cuenta con un equipo especializado de asesores de inversión que trabaja de manera directa y coordinada con los clientes del Banco –tanto personas físicas como empresas de distintos segmentos–. Ofrece soluciones en planificación financiera, administración patrimonial, optimización de excedentes de liquidez y acompañamiento integral en la toma de decisiones financieras. Esta labor se desarrolla en estrecha articulación con los ejecutivos de cuenta y gerentes del Banco, con el objetivo de facilitar a los clientes el acceso, a través de sus canales habituales, a una oferta cada vez más amplia de productos y servicios, respaldados por la solidez y confianza de la marca Familiar.

Cabe destacar que, aproximadamente, el 30% de la cartera de clientes de Familiar Casa de Bolsa está conformada por clientes que aún no mantienen una relación bancaria activa con Banco Familiar. Esta situación representa una oportunidad relevante para la generación de nuevos negocios y la ampliación de la base de clientes del Banco

Consolidación y desarrollo de nuevos negocios

en los segmentos Integral, Preferencial, Pymes y Corporativo.

Adicionalmente, Familiar Casa de Bolsa cumple un rol estratégico en el financiamiento eficiente del Banco mediante la estructuración y colocación de emisiones de bonos financieros en el mercado local. Durante el 2025, facilitó la colocación de instrumentos del Banco por un total de Gs. 355.000 millones, consolidándose como un pilar clave dentro de la estrategia de fondeo. Asimismo, la relación del Banco con contrapartes institucionales se ve fortalecida a través de la operativa desarrollada por la mesa de dinero de la Casa de Bolsa, que provee servicios de intermediación y market making en el mercado.

CON EL APOYO Y PARTICIPACIÓN DE FAMILIAR, EL ECOSISTEMA DEL MERCADO DE VALORES EN PARAGUAY SE DESARROLLA

En línea con el compromiso del Grupo Familiar con el desarrollo del mercado de capitales paraguayo, el ecosistema del mercado de valores continúa avanzando hacia estándares internacionales. Al cierre de 2025, el mercado se encuentra en proceso de incorporación de un actor fundamental en su infraestructura: la Caja de Valores del Paraguay, de la cual Banco Familiar es accionista. Esta institución ha venido desempeñándose desde 2024 como custodio de títulos físicos del mercado y, a partir de inicios de 2026, asumirá un rol central como agente de registro, custodia, compensación y liquidación de las operaciones bursátiles.

Este avance permitirá consolidar la separación funcional entre las actividades de negociación –que continuarán siendo realizadas por la Bolsa de Valores de Asunción– y las funciones de post-negociación, fortaleciendo la seguridad, eficiencia y transparencia del mercado. A su vez, la Bolsa ha dado un paso significativo en su proceso de modernización mediante la implementación, en enero de 2026, de un nuevo sistema de negociación con estándares internacionales, provisto por la reconocida empresa tecnológica Nasdaq.

SERVICIOS Y PRODUCTOS OFRECIDOS POR FAMILIAR CASA DE BOLSA

Servicios:

- **Gestión Patrimonial:** Asesoría personalizada para establecer un portafolio de inversión adaptado a cada cliente.
- **Mesa de Dinero:** Soluciones para el manejo de liquidez tanto para empresas como personas, con acceso a todo el mercado local de títulos.
- **Estructuración de Emisiones:** Acompañamos a las empresas en la emisión de deuda o capital, buscando optimizar la estructura de su financiamiento.

Productos:

- Fondos Mutuos
- CDAs
- Bonos
- Repos
- Acciones

FAMILIAR FONDOS: UNA ADMINISTRADORA QUE CRECE EN SU OFERTA DE FONDOS

En 2025, además de duplicar el volumen de activos bajo manejo (AUM), Familiar Administradora de Fondos lanzó al mercado dos nuevos fondos: los FAM Renta Plus. Estos fondos, denominados en guaraníes y dólares estadounidenses, cuentan con un horizonte de inversión de mediano plazo y están especialmente diseñados para fomentar el ahorro de las personas. Buscan maximizar la rentabilidad de dichos ahorros al tiempo de mantener condiciones de liquidez muy favorables. Los fondos FAM Renta Plus han tenido una amplia aceptación por parte del público y han contribuido a la captación de nuevos clientes para Familiar, al tratarse de una alternativa que, a diferencia de los fondos de liquidez, no es ofrecida por todas las administradoras locales. Desde la perspectiva de cobertura de necesidades de inversión, estos fondos también resultan relevantes para que Familiar continúe fortaleciendo su propuesta de valor, ofreciendo instrumentos adecuados para distintos horizontes y perfiles de inversión.

La Administradora continuará trabajando activamente en el diseño y lanzamiento de nuevos fondos que permitan completar su oferta de productos y atender de manera integral las diversas necesidades de inversión de sus clientes.



CANTIDAD
DE CLIENTES
2.570



VOLUMEN OPERADO:
USD
290
millones



ACTIVOS BAJO
MANEJO: USD
281
millones



PATRIMONIO DE
FONDOS: USD
101
millones



VOLUMEN DE EMISIONES
COLOCADA: USD
54
millones



ESTRUCTURA:
25
profesionales

PROCESO DE INTEGRACIÓN CON BANCO ATLAS, NO CONCRETADO

El año 2025 también estuvo marcado por la continuidad del proceso de fusión entre Banco Familiar y Banco Atlas, una operación estratégica destinada a fortalecer la posición competitiva de ambas instituciones en el sistema financiero paraguayo.

Durante el ejercicio, se llevaron adelante diversas iniciativas vinculadas a la planificación de la integración operativa, tecnológica y organizacional de ambas entidades.

Este proceso implicó una significativa dedicación de recursos tecnológicos y de gestión, así como un importante esfuerzo de coordinación entre equipos de ambas organizaciones.

A pesar de la complejidad que supone un proceso de integración de esta magnitud, el Banco logró mantener el dinamismo de su actividad comercial y continuar avanzando en el desarrollo de sus capacidades tecnológicas y operativas.

Sin embargo, por circunstancias externas a ambos bancos se decidió no continuar con la fusión.



**Nuestra
gente**

NUESTRA CULTURA EVOLUCIONA CON NUESTRA GENTE

En **Banco Familiar** creemos que el crecimiento de nuestra organización está impulsado por las personas que forman parte de ella. Cada colaborador aporta **talento, compromiso y cercanía**, valores que nos han permitido construir una institución sólida y cercana a las personas.

Hoy, seguimos evolucionando hacia una cultura **más simple, más colaborativa y cercana**, donde cada integrante del equipo tiene un rol clave en la construcción del banco que queremos ser. Para esto, en el 2025 nos focalizamos en varias innovaciones como ser:

1. TRANSFORMACIÓN CULTURAL Y METODOLÓGICA

El traslado a nuestra nueva sede en Villa Morra marcó el inicio de una nueva era en nuestra forma de operar. Implementamos un modelo colaborativo inspirado en la agilidad y diseñado para potenciar la autonomía y la velocidad de respuesta. Nuestra estructura actual –organizada en unidades funcionales de tribus y *squads*– rompe los silos tradicionales para conectar el talento de forma directa con nuestro propósito.

Hoy, trabajamos con la agilidad de una *startup* y nos respalda nuestra trayectoria. Fomentamos una cultura donde cada equipo es dueño de su proceso, entendiendo que la mejora continua y el aprendizaje iterativo son las claves para superar las expectativas de nuestros clientes.



2. DESARROLLO DEL TALENTO Y ESPÍRITU EMPRENDEDOR

“**Creemos cuando nuestra gente crece**”. Creemos que el **desarrollo de nuestra gente** es fundamental para seguir generando valor para nuestros clientes, nuestras comunidades y el país. Por eso, promovemos una cultura que impulsa:

El aprendizaje continuo

- Invertimos en 2.415 horas de capacitación en diversas modalidades.
- Mantuvimos alianzas académicas con **Universidad Americana, USIL, UCOM y Técnico Monterrey**.
- Potenciamos el desarrollo del liderazgo a través de **Oportunidades Internas**, siendo estos nuestros resultados. Damos un especial énfasis al desarrollo del **Liderazgo Femenino**, siendo esta la composición de personas en posición de jefaturas.



• **Impulsamos el espíritu emprendedor, lanzando el programa de Emprendedurismo**

A través de este programa, acompañamos a colaboradores que, además de su rol en la organización, desarrollan o impulsan proyectos personales de manera independiente o junto a sus familias. Esta iniciativa refleja nuestro compromiso con el **crecimiento integral de las personas**, brindándoles herramientas concretas para potenciar sus ideas y transformar oportunidades en proyectos sostenibles.

El programa ofrece formación en temas referidos:

- Desarrollo de proyectos de Emprendedurismo
- Habilidades Blandas del emprendedor
- Marketing digital
- Estrategia de precios
- Salud financiera del negocio
- Registro de marca y el uso adecuado de productos financieros
- Los mejores proyectos reciben un pequeño capital semilla.

Más allá del desarrollo individual, esta propuesta tiene un fuerte impacto social, ya que impulsa la generación de ingresos, fomenta la autonomía y contribuye al desarrollo de las comunidades. Al mismo tiempo, fortalece en nuestra cultura una

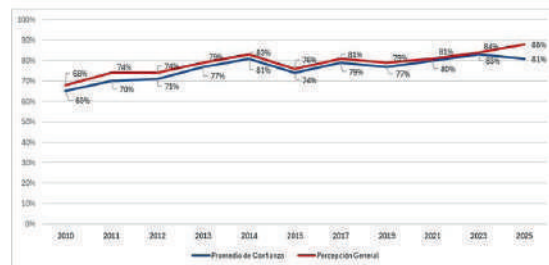
mirada más cercana y empática hacia el mundo emprendedor, alineando nuestra forma de hacer banca con las necesidades reales de nuestros clientes.

3. LAS PERSONAS COMO MOTOR DEL BANCO

Nuestro equipo es el reflejo de un banco cercano, dinámico y presente en todo el país. Con más de **900 colaboradores**, fortalecemos nuestro compromiso con cada comunidad donde operamos. Promovemos una cultura basada en el **Respeto**, la **Equidad** y la **Diversidad**, donde cada persona es valorada por su talento y su forma de contribuir.

El valor del Respeto: Trabajamos en mantener ambientes laborales adecuados, siendo estos los resultados de las mediciones 2025. Nuestros indicadores de Clima Laboral reflejan alto nivel de bienestar, así como elevado orgullo de pertenencia y confianza en los liderazgos.

Indicadores Globales Evolutivos



Promedio Confianza
Representa el promedio de las 63 sentencias que conforman el modelo:

Percepción General
"Teniendo en cuenta toda, yo diría que este es un excelente lugar para trabajar"

Principales Fortalezas



- +97%** **Orgullo:** Me siento orgulloso cuando veo lo que logramos.
- +95%** **Equanimidad:** A las personas se les trata con equidad cualquiera que sea su raza.
- +95%** **Equanimidad:** A las personas se les trata con equidad cualquiera que sea su orientación sexual.
- +95%** **Equanimidad:** A las personas se les trata con equidad cualquiera que sea su género.
- +95%** **Integridad:** Los líderes conducen el trabajo de forma honesta y ética.



Otro aspecto del respeto y bienestar lo fomentamos a través de valorar **la diversidad, equidad e igualdad de oportunidades**. Esto se refleja en nuestra dotación, generaciones y orígenes geográficos.



45% de mujeres



55% de hombres

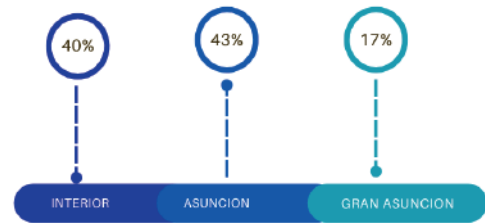
DIMENSIONES GENERACIONALES



La diversidad de nuestros equipos también se refleja en la convivencia de **distintas generaciones**, donde la amalgama de experiencia y potencial suman a la eficiencia de una banca universal.



DIVERSIDAD POBLACIONAL



Somos generadores de empleo en todo el país.

- Colaboradores con experiencia en Bancos: 34%
- Colaboradores sin experiencia en Bancos: 66%
- Colaboradores sin experiencia laboral (Primer Empleo): 18%

4. COMUNIDAD BANCO FAMILIAR, "SOMOS FAMILIAR"

La comunicación interna es un pilar clave para fortalecer la cultura y mantener a nuestros equipos conectados, informados y alineados con nuestro propósito.

Por ello, implementamos nuevos canales, como la APP **"Somos Familiar"**. Impulsamos una comunidad viva y participativa, bidireccional, ágil, donde generamos espacios de encuentro, diálogo y cercanía. Difundimos información relevante, celebramos logros, compartimos hitos importantes y fomentamos la interacción entre colaboradores.

5. IMPACTO SOCIAL DESDE NUESTRA GENTE

Impulsamos iniciativas que generan un **impacto positivo y sostenible en la comunidad**, con un enfoque prioritario en la niñez, promoviendo su acceso a la educación, salud y mejores

condiciones de vida. Para ampliar nuestro alcance, trabajamos de manera articulada con organizaciones aliadas de amplia trayectoria, como la Fundación Operación Sonrisa, Sonidos de la Tierra, Fundación Casa Cuna, Fundación CONIN, Aldeas SOS, Congregación Hermanas de la Inmaculada, Fundación Visión y Fundación Prodigio. Lo hacemos mediante convenios de cooperación que fortalecen nuestras acciones y nos permiten llegar a más personas.

Como parte de este compromiso, impulsamos también el programa de **Fondos Concursables**, una iniciativa que empodera a nuestros colaboradores a presentar proyectos sociales orientados a beneficiar a sus comunidades. Aquellas propuestas de mayor impacto, reciben un capital semilla que les permite concretar sus objetivos y ampliar su alcance.

En línea con nuestra visión de sostenibilidad, incorporamos **acciones concretas de cuidado ambiental mediante la instalación de Ecopuntos**. Estos espacios están destinados al acopio de residuos reciclables, disponibles tanto para nuestra gestión como también para la comunidad. Esta iniciativa, desarrollada junto a nuestro aliado **Soluciones Ecológicas**, no solo promueve una gestión responsable de los residuos, sino que también contribuye a **dignificar el trabajo de los recolectores**.

6. ACOMPAÑANDO UN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

Un capítulo especial durante el ejercicio 2025 fue el acompañamiento **al proceso de fusión con Banco Atlas**, un hito clave en la evolución de nuestra organización. En este contexto, pusimos especial énfasis en asegurar la información oportuna, la capacitación, la adopción y la apertura al cambio que implicaba este proceso. La estrategia estuvo centrada en el desarrollo de iniciativas de comunicación e integración, orientadas a acompañar a los equipos de ambos bancos.

Estas acciones nos permitieron generar espacios de cercanía, escucha y alineación, facilitando una transición más integrada y colaborativa, y consolidando las bases de la organización que estamos construyendo hacia el futuro.

Compartimos el resultado de las acciones:



Nuestra gente



- 10 Talleres de Change Management y 4 Talleres de Devolución. 570 horas de consultoría.
- 8 Plenarias nacionales.
- Más de 1.400 participantes.
- Habilitamos canales múltiples de consultas. Recibimos 253 consultas.
- 1.287 participantes en actividades de **Integración en Asunción, Gran Asunción e interior del país.**
- +4.000 registros de asistencias documentados en USO DE SISTEMA. 1.636 participantes.
- **70 actividades** de capacitación presencial y virtual, temas varios.
- Más de **70 tutoriales** elaborados. Participación activa de instructores internos (key users, especialistas, jefaturas).
- **+1.000 participantes** en entrenamiento políticas y procedimientos.

Conformamos una Comunidad Virtual HUMAND

94% equivalente a **1497** usuarios Atlas Familiar
135 publicaciones
3.624 interacciones
22 Presentaciones de **Líderes AF**



Estados financieros

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

ACTIVO	31 /12/ 2025 Gs.	31 /12/ 2024 Gs.
DISPONIBLE	1.181.970.876.226	1.090.623.425.692
Caja	204.100.034.544	198.983.317.751
Banco Central del Paraguay (Nota c.2)	857.860.535.535	771.610.687.725
Otras instituciones financieras	118.668.060.913	119.129.316.427
Deudores por productos financieros devengados	1.366.626.698	974.965.339
(Previsiones) (Nota c.6)	(24.381.464)	(74.861.550)
VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS (Nota c.3)	807.887.575.191	837.746.346.146
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SECTOR FINANCIERO (Nota c.5.1) (Nota c.13)	359.333.329.944	617.919.300.998
Otras Instituciones financieras	314.866.389.835	531.156.806.758
Operaciones a liquidar	4.835.394.913	57.437.644.519
Créditos utilizados en cuenta corriente	27.530.263.713	18.059.924.719
Deudores por productos financieros devengados	12.101.281.483	11.264.925.002
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SECTOR NO FINANCIERO (Nota c.5.2) (Nota c.13)	7.808.554.489.169	6.964.262.663.987
Préstamos - Sector privado	7.895.471.449.411	7.007.100.820.151
Préstamos - Sector público	61.752.669.532	74.186.508.994
Deudores por productos financieros devengados	128.516.610.243	103.901.510.677
(Previsiones) (Nota c.6)	(277.186.240.017)	(220.926.175.835)
CRÉDITOS DIVERSOS (Nota c.15)	115.755.340.896	101.487.936.027
CRÉDITOS VENCIDOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA (Nota c.5.3)	165.391.113.504	132.337.875.672
Préstamos - Sector no financiero	266.661.834.352	215.255.016.098
(Ganancia por valuación a realizar)	(14.506.838)	(15.619.726)
Deudores por productos financieros devengados	9.438.023.001	7.591.661.470
(Previsiones) (Nota c.6)	(110.694.237.011)	(90.493.182.170)
INVERSIONES (Nota c.7)	259.456.354.138	208.813.428.834
Bienes recibidos en recuperación de créditos	21.096.188.995	23.723.329.689
Títulos privados - Derechos y Acciones	247.299.120.860	206.157.711.064
Rentas sobre inversiones en sector privado	564.743.062	573.168.591
(Previsiones) (Nota c.6)	(9.503.698.779)	(21.640.780.510)
BIENES DE USO (Nota c.8)	31.405.889.261	31.531.406.196
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (Nota c.9)	31.148.281.773	30.804.802.887
TOTAL DE ACTIVO	10.760.903.250.102	10.015.527.186.439

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

PASIVO	31 /12/ 2025 Gs.	31 /12/ 2024 Gs.
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SECTOR FINANCIERO (Nota c.13)	2.083.882.912.575	1.997.361.087.523
Banco Central del Paraguay	8.332.795.503	7.899.714.199
Depósitos - Otras instituciones financieras (Nota c.14.d)	1.073.219.359.151	972.158.108.050
Operaciones a liquidar	5.008.312.547	56.483.189.501
Préstamos de organismos y entidades financieras (Nota c.14.e)	955.857.260.354	920.735.731.561
Acreedores por cargos financieros devengados	41.465.185.020	40.084.344.212
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SECTOR NO FINANCIERO (Nota c.13)	6.866.401.677.947	6.489.825.537.232
Depósitos - Sector privado (Nota c.14.c)	5.750.187.096.440	5.359.016.680.697
Depósitos - Sector público (Nota c.14.c)	369.613.752.030	596.908.941.679
Obligaciones o debentures y Bonos emitidos en circulación (Nota c.17)	679.967.723.140	460.825.373.780
Otras obligaciones por intermediación financiera	11.924.570.921	7.257.722.792
Acreedores por cargos financieros devengados	54.708.535.416	65.816.818.284
OBLIGACIONES DIVERSAS	142.615.510.173	125.805.324.832
Acreedores fiscales y sociales	16.031.611.458	11.517.715.409
Otras obligaciones diversas (Nota c.16)	126.583.898.715	114.287.609.423
PROVISIONES Y PREVISIONES	35.678.194.545	28.594.477.287
TOTAL DE PASIVO	9.128.578.295.240	8.641.586.426.874
PATRIMONIO NETO (Nota D)	1.632.324.954.862	1.373.940.759.565
Capital integrado (Nota b.5)	570.000.000.000	570.000.000.000
Ajustes al patrimonio	21.124.603.500	21.124.603.500
Reserva legal	391.752.468.625	325.723.244.710
Reserva facultativa	229.005.239.613	126.946.791.778
Resultado del ejercicio para	420.442.643.124	330.146.119.577
Para reserva Legal	84.088.528.625	66.029.223.916
Neto a distribuir	336.354.114.499	264.116.895.661
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO NETO	10.760.903.250.102	10.015.527.186.439

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS	31 /12/ 2025 Gs.	31 /12/ 2024 Gs.
GANANCIAS FINANCIERAS	1.202.269.620.296	1.022.273.167.410
Por créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero	49.078.154.823	45.980.426.037
Por créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero	1.081.984.645.449	899.044.641.438
Por créditos vencidos por intermediación financiera	19.674.877.241	19.900.402.247
Por rentas y diferencias de cotización de valores públicos	50.436.624.412	57.098.297.291
Por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera - neto (Nota g.2)	1.095.318.371	249.400.397
PÉRDIDAS FINANCIERAS	(337.503.932.494)	(311.297.198.022)
Por obligaciones - Sector financiero	(133.384.732.358)	(110.926.468.692)
Por obligaciones - Sector no financiero	(204.076.378.999)	(181.638.579.556)
Diferencia de Cotización de Valores públicos y privados	(42.821.137)	(18.732.149.774)
RESULTADO FINANCIERO ANTES DE PREVISIONES - GANANCIA	864.765.687.802	710.975.969.388
PREVISIONES	(331.068.786.332)	(246.194.905.732)
Constitución de provisiones (Nota c.6)	(341.998.604.853)	(249.887.246.060)
Desafectación de provisiones (Nota c.6)	10.929.818.521	3.692.340.328
RESULTADO FINANCIERO DESPUÉS DE PREVISIONES - GANANCIA	533.696.901.470	464.781.063.656
RESULTADO POR SERVICIOS	331.161.977.481	249.149.540.931
Ganancias por servicios	340.570.618.711	258.189.036.250
Pérdidas por servicios	(9.408.641.230)	(9.039.495.319)
RESULTADO BRUTO - GANANCIA	864.858.878.951	713.930.604.587
OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS	179.370.060.937	179.367.296.568
Ganancia por operaciones de cambio	44.288.594.866	35.373.921.539
Ganancia por venta de cartera	54.243.563.940	47.087.082.131
Otras	80.837.902.131	96.906.292.898
OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS	(562.857.106.436)	(536.421.425.561)
Retribuciones al personal y cargas sociales	(169.199.906.624)	(171.891.731.665)
Gastos generales (Nota H)	(369.935.438.678)	(345.162.951.195)
Depreciaciones de bienes de uso (Nota c.8)	(6.608.929.233)	(5.254.207.912)
Amortizaciones de cargos diferidos (Nota c.9)	(8.130.572.603)	(6.187.085.555)
Otras	(7.801.152.479)	(7.663.995.601)
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera - neto (Nota g.2)	(1.181.106.819)	(261.453.633)
RESULTADO OPERATIVO NETO - GANANCIA	481.371.833.452	356.876.475.594
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	(18.971.070.729)	4.637.059.053
Ganancias extraordinarias	5.364.097.537	5.615.211.866
Pérdidas extraordinarias	(24.335.168.266)	(978.152.813)
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	462.400.762.723	361.513.534.647
IMPUESTO A LA RENTA (Nota g.4)	(41.958.119.599)	(31.367.415.070)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	420.442.643.124	330.146.119.577
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA (Nota E)	7.376	6.020

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

CUENTAS DE CONTINGENCIA Y ORDEN

CUENTAS DE CONTINGENCIA Y ORDEN	31 /12/ 2025 Gs.	31 /12/ 2024 Gs.
Cuentas de Contingencia (Nota F)	473.484.292.420	407.041.115.746
Cuentas de Orden (Nota F)	3.398.418.892.284	3.440.949.720.440

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Concepto	Capital integrado	Ajustes al patrimonio (Reserva de revalúo)	Reserva legal	Reserva facultativa	Resultados acumulados	Resultado del ejercicio	Total
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	500.000.000.000	21.124.603.500	283.294.456.643	97.883.813.427	-	212.143.940.334	1.114.446.813.904
- Transferencia	-	-	-	-	212.143.940.334	(212.143.940.334)	-
- Capitalización de resultados (a)	70.000.000.000	-	-	-	(70.000.000.000)	-	-
- Constitución de reserva legal (a)	-	-	42.428.788.067	-	(42.428.788.067)	-	-
- Constitución de reserva facultativa (a)	-	-	-	29.062.978.351	(29.062.978.351)	-	-
- Distribución de dividendos en efectivo (a)	-	-	-	-	(70.652.173.916)	-	(70.652.173.916)
- Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	330.146.119.577	330.146.119.577
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	570.000.000.000	21.124.603.500	325.723.244.710	126.946.791.778	-	330.146.119.577	1.373.940.759.565
- Transferencia	-	-	-	-	330.146.119.577	(330.146.119.577)	-
- Capitalización de resultados (b)	-	-	-	-	-	-	-
- Constitución de reserva legal (b)	-	-	66.029.223.915	-	(66.029.223.915)	-	-
- Constitución de reserva facultativa (b)	-	-	-	102.058.447.835	(102.058.447.835)	-	-
- Distribución de dividendos en efectivo (b)	-	-	-	-	(162.058.447.827)	-	(162.058.447.827)
- Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	420.442.643.124	420.442.643.124
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	570.000.000.000	21.124.603.500	391.752.468.625	229.005.239.613	-	420.442.643.124	1.632.324.954.862

(a) Aprobado por la Asamblea de Accionistas de fecha 23 de abril de 2024 (Acta N° 58).

(b) Aprobado por la Asamblea de Accionistas de fecha 29 de abril de 2025 (Acta N° 61).

(c) De la utilidad neta del ejercicio 2025, debe ser destinada a Reserva Legal al menos el 20% de la misma.

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	31 /12/ 2025 Gs.	31 /12/ 2024 Gs.
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Intereses y otros ingresos financieros cobrados	1.214.480.590.703	1.057.932.207.129
Intereses y otros gastos financieros pagados	(295.557.348.754)	(242.685.876.954)
Ingresos por servicios cobrados y otros ingresos diversos	429.339.782.583	331.649.679.360
Pagos efectuados a proveedores, empleados y otros	(559.196.257.495)	(513.926.558.492)
Pagos de impuesto a la renta	(38.262.049.073)	(23.825.259.237)
Variación neta de cartera de Valores Públicos y Privados	60.701.067.741	(183.766.367.436)
Variación neta de colocaciones a plazo en otras entidades financieras	159.288.582.591	33.872.850.514
Incremento neto de préstamos otorgados a clientes del SF y SNF	(1.494.440.286.145)	(1.396.722.711.353)
Incremento neto de depósitos recibidos de clientes del SF y SNF	611.438.144.190	1.022.456.304.980
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	87.792.226.341	84.984.268.511
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Integración de capital en efectivo en Familiar Casa de Bolsa S.A. y Cámara de Valores del Paraguay S.A.	(4.975.000.000)	(7.494.900.000)
Ingresos netos extraordinarios - dividendos de Bancard S.A. y Familiar Seguros S.A.	25.755.764.328	23.843.135.020
Adquisición de bienes de uso y cargos diferidos	(16.566.638.950)	(25.744.700.501)
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	4.214.125.378	(9.396.465.481)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación neta de préstamos recibidos de otras entidades financieras	55.624.513.359	(162.786.477.943)
Intereses pagados sobre préstamos recibidos de otras entidades financieras	(51.674.025.800)	(47.952.320.655)
Emisión de bonos financieros	355.000.000.000	118.493.780.000
Pago de bonos financieros	(132.091.000.640)	(47.641.000.640)
Pago de dividendos	(162.058.447.827)	(70.652.173.916)
Flujo neto de efectivo de actividades de financiación	64.801.039.092	(210.538.193.154)
Incremento - neto de efectivo	156.807.390.811	(134.950.390.124)
Resultado por valuación de disponibilidades	(65.510.420.363)	27.404.077.413
Variación de provisiones sobre disponible	50.480.086	(37.988.587)
EFFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	1.090.623.425.692	1.198.207.726.990
EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	1.181.970.876.226	1.090.623.425.692

A. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Los presentes estados financieros de Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto (en adelante mencionado indistintamente como “Banco Familiar SAECA” o “la Entidad”) serán considerados por la próxima Asamblea Ordinaria de Accionistas a realizarse durante el año 2026, dentro del plazo establecido por el artículo 32° del Estatuto Social y en concordancia con las disposiciones del Código Civil Paraguayo.

Los estados financieros 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril del 2025, según Acta de Asamblea N°61 dentro del plazo establecido en los Estatutos Sociales y Artículo 1079 del Código Civil paraguayo.

B. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA

b.1 Naturaleza Jurídica

La Entidad fue constituida en fecha 21 de enero de 1992. Por Decreto del Poder Ejecutivo N° 13.239 del 14 de abril de 1992 fue reconocida su personería jurídica y aprobado su Estatuto Social bajo la denominación de Financiera Familiar Sociedad Anónima. Inició sus operaciones el 1 de julio de 1992 desarrollando las actividades permitidas a las entidades financieras de acuerdo con las leyes del Paraguay y normas prescritas en disposiciones reglamentarias del Banco Central del Paraguay (BCP).

El Estatuto Social fue modificado en fecha 15 de diciembre de 1995 convirtiéndose la Entidad en Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, y en fecha 17 de julio del 2008 fue nuevamente modificado para permitir la transformación a banco. En fecha 17 de noviembre del 2008 por Resolución del Directorio N° 2, Acta N° 95, el Banco Central del Paraguay aprobó la transformación social de Financiera Familiar S.A.E.C.A. a Banco y otorgó la licencia para operar como tal a Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto que inició sus operaciones bajo esta denominación el 1 de enero del 2009.

La Entidad desarrolla todas las actividades permitidas a los bancos comerciales de acuerdo con las leyes de Paraguay y normas establecidas en las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB).

Al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Entidad contaba con 47 y 48 oficinas de atención al público respectivamente dentro del territorio paraguayo, incluyendo su casa matriz.

b.2 Bases de preparación de los estados financieros

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB), razón por la cual no incorporan algunas cuestiones de presentación y revelación no reguladas por el Banco Central del Paraguay (BCP) pero que

Estados Financieros

sin embargo éstas son normalmente requeridas en otros marcos contables elaborados por organizaciones consideradas relevantes en los procesos de emisión de normas para la preparación de estados financieros con fines generales. Las normas, reglamentaciones y disposiciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB) difieren de tales marcos contables, principalmente en los siguientes aspectos:

- a) los ajustes a los resultados de períodos anteriores se registran como resultados del período sin afectar directamente las cuentas del patrimonio neto de la Entidad,
- b) no se encuentra previsto el registro contable de activos o pasivos por impuesto diferido,
- c) establecen criterios específicos para la clasificación y valuación de la cartera de créditos, el devengamiento y suspensión de intereses y ganancias por valuación, tal como se menciona en la nota C.5,
- d) las Entidades deben constituir provisiones sobre la cartera de créditos, los riesgos contingentes y los activos en general en base a los parámetros establecidos en la Resolución N° 1, Acta 60, del Directorio del Banco Central del Paraguay del 28 de setiembre de 2007, y sus modificatorias,
- e) no se exige la revelación de las tasas promedio de interés ni del promedio de activos y pasivos que han devengado intereses,
- f) no se exige el cálculo ni la revelación de las ganancias por acción,
- g) no se exige la revelación de la base para identificar los riesgos generales de la industria bancaria y el tratamiento contable de dichos riesgos,
- h) permite tratamientos contables para situaciones especiales en casos puntuales aprobados expresamente por la Superintendencia de Bancos, tal como se menciona en la Nota C.5,
- i) no se contempla la consolidación de los Estados Financieros de Empresas Subsidiarias, razón por la cual las inversiones se encuentran valuadas a su costo, neto de provisiones, según se expone en la Nota C.7.

Los saldos incluidos en los estados financieros se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de las cuentas en moneda extranjera y los bienes de uso, según se explica en los puntos c.1) y c.8) de la nota C), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Entidad, sobre los resultados de sus operaciones y sobre los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria integral no constituye una práctica contable de aceptación generalizada en el Paraguay.

Según el IPC publicado por el BCP, la inflación acumulada al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue del 3.1% y 3,8% respectivamente.

La preparación de estos estados financieros requiere que el Directorio y la Gerencia de la Entidad realicen ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y gastos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros, cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Gerencia a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales son adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos crediticios de dudoso cobro, en el marco de las normativas emitidas por el BCP, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos y activos intangibles y a las provisiones para cubrir otras contingencias y eventuales litigios judiciales contra el Banco.

b.3 Sucursales en el exterior

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la Entidad no contaba con sucursales en el exterior.

b.4 Participación en otras sociedades

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad mantiene participación mayoritaria en el capital accionario de Familiar Seguros S.A., Familiar Casa de Bolsa S.A. y Ética S.A. Adicionalmente, posee participación accionaria minoritaria, en Bancard S.A. y CAVAPY S.A.

Familiar Seguros S.A. fue constituida en fecha 8 de agosto del 2018. Ha recibido la autorización para operar de parte de la Superintendencia de Seguros en fecha 12 de marzo de 2019 conforme a la Resolución SS.SG. Nro. 046/2019 y ha iniciado formalmente sus operaciones en fecha 22 de abril de 2019.

Ética S.A. es una sociedad dedicada a la prestación de servicios en el área de tecnología y soporte operativo para el producto eKo. Ha sido adquirida en octubre 2020, y ha iniciado sus operaciones en el año 2021.

Familiar Casa de Bolsa S.A. fue constituida según escritura pública en fecha 23 de noviembre del 2022, y culminado su registro en la Dirección General de Registros Públicos en fecha 20 de diciembre del 2022. Ha recibido la autorización para operar de parte de Comisión Nacional de Valores en fecha 24 de marzo de 2023, conforme al Certificado de Registro N° 43/24032023 y la Bolsa de Valores de Asunción S.A. en fecha 27 de marzo de 2023, conforme a la Resolución N° 2632/23. Familiar Casa de Bolsa S.A. ha iniciado formalmente sus operaciones en fecha 30 de marzo de 2023.

Estados Financieros

La participación en otras sociedades se encuentra valuadas a su costo de adquisición (ver nota c.7). Los datos de dichas Sociedades son los que siguen:

Al 31 de diciembre de 2025

Sociedad	Capital Social Guaraníes	Valor Nominal de la tenencia de acciones Guaraníes	Valor contable Guaraníes	% de participación
Bancard SA.	150.480.000.000	13.680.000.000	13.680.000.000	9,09%
Caja de Valores del Paraguay S.A. (CAVAPY)	61.498.800.000	5.590.800.000	6.499.900.000	9,09%
Familiar Seguros S.A.	102.887.300.000	102.373.860.000	102.372.860.000	99,50%
Familiar Casa de Bolsa SA.	25.470.000.000	24.470.000.000	24.470.000.000	96,07%
Ética S.A.	5.000.000.000	4.975.000.000	4.975.000.000	99,50%
Totales	345.336.100.000	151.089.660.000	151.997.760.000	

Al 31 de diciembre de 2024

Sociedad	Capital Social Guaraníes	Valor Nominal de la tenencia de acciones Guaraníes	Valor contable Guaraníes	% de participación
Bancard SA.	106.425.000.000	9.675.000.000	9.675.000.000	9,09%
Caja de Valores del Paraguay S.A. (CAVAPY)	40.000.000.000	4.000.000.000	6.499.900.000	10,00%
Familiar Seguros S.A.	81.028.300.000	80.623.160.000	80.623.160.000	99,50%
Familiar Casa de Bolsa SA.	20.495.000.000	19.495.000.000	19.495.000.000	95,12%
Ética S.A.	5.000.000.000	4.975.000.000	4.975.000.000	99,50%
Previsiones(*)	-	-	(1.362.694.755)	
Totales	252.948.300.000	118.768.160.000	119.905.365.245	

(*) Previsiones constituidas sobre valor de costo de acciones de Ética S.A.

b.5 Composición del capital y características de las acciones

La composición del capital integrado por tipos de acciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Acciones suscriptas e integradas al 31 de diciembre de 2025

Acciones tipo	N° de votos que otorga cada una	Valor por Acción	Cantidad	Total
Ordinarias Nominativas Clase "A"	5 (cinco)	10.000	57.000.000	570.000.000.000
Totales			57.000.000	570.000.000.000

Acciones suscriptas e integradas al 31 de diciembre de 2024

Acciones tipo	N° de votos que otorga cada una	Valor por Acción	Cantidad	Total
Ordinarias Nominativas Clase "A"	5 (cinco)	10.000	57.000.000	570.000.000.000
Totales			57.000.000	570.000.000.000

Tal como se expone en la nota d.2, el nivel de capital integrado a la fecha de cierre de los estados financieros se halla por encima del capital mínimo exigido por el BCP para los bancos.

b.6 Composición accionaria conforme a la Circular SB. SG. N° 00224/2018

La composición accionaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Estados Financieros

Accionista	Porcentaje de participación en votos		Nacionalidad o país de constitución
	31/12/2025	31/12/2024	
Adriana Fadlala de Ouneissi	2,303%	2,300%	Paraguaya
Alberto Enrique Acosta Garbarino	3,640%	3,640%	Paraguaya
Alejandro Daniel Laufer Beissinger	3,186%	3,180%	Paraguaya
Alexis Manuel Emiliano Frutos Ruiz	2,335%	0,510%	Paraguaya
Ana Elizabeth Fadlala de Del Valle	1,167%	1,160%	Paraguaya
César Amado Barreto Otazú	1,248%	1,240%	Paraguaya
Diana Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguaya
Ester Noemi Arditi de Arad	1,473%	1,470%	Paraguaya
Fabián Ari Laufer Beissinger	1,010%	1,010%	Paraguaya
Fundadores S.A.	0,055%	0,020%	Paraguaya
Gabriel Laufer Beissinger	1,087%	1,080%	Paraguaya
Graciela Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguaya
Grisel Ma. A. Camperchioli de Obelar	5,295%	4,410%	Paraguaya
Hilton Giardina Varela	0,906%	0,900%	Paraguaya
Hugo F. Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguaya
Irene Steinmann de Arditi	2,560%	2,560%	Paraguaya
Jaime Laufer	1,615%	1,610%	Argentina
Jorge Ricardo Steinmann	2,009%	2,000%	Israelí
Jorge R. Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguaya
Kareen Ruth Arditi Cohenca	1,473%	1,470%	Paraguaya
Lilian Judith Yampolsky	2,009%	2,000%	Israelí
Lucia A. Chamorro de Camperchioli	-	4,410%	Paraguaya
María Del Pilar Frutos de Elizeche	2,335%	0,510%	Paraguaya
Mónica Graciela Seelenfreund	2,009%	2,000%	Israelí
Myriam Kol-Bar	1,473%	1,470%	Británica
Pedro Beissinger Baum	3,991%	3,990%	Paraguaya
Raul Erik Fadlala Wismann	2,303%	2,300%	Paraguaya
Rossana María Beatriz Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguaya
Silvia Ma. A. Camperchioli de Martin	5,295%	4,410%	Paraguaya
Sonia Fadlala de Gallagher	1,342%	1,340%	Paraguaya
Victor Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguaya
Victoria Susana Arditi Cohenca	1,473%	1,470%	Paraguaya
Wilma Patricia Frutos Ruiz	2,335%	0,510%	Paraguaya
Wylma Inés Ruiz Vda. De Frutos	-	5,460%	Paraguaya
Otros	24,144%	24,320%	Paraguaya
Total	100,00%	100,00%	

b.7 Nómina del Directorio y Plana Ejecutiva

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la nómina del Directorio y Plana Ejecutiva es la siguiente:

Directorio 2025	
Presidente	Alberto Enrique Acosta Garbarino
Vicepresidente primero	Alejandro Laufer Beissinger
Vicepresidente segundo	Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro
Directores Titulares	César Amado Barreto Otazú Gloria Alice Ortega Wiszovaty
Directores Suplentes	Roberto Daniel Amigo Marcet Silvia María Alicia Camperchioli de Martin Héctor Fadlala Wismann
Sindico Titular	Juan B. Fiorio
Sindico Suplente	Diana Fadlala Rezk

Directorio 2024	
Presidente	Alberto Enrique Acosta Garbarino
Vicepresidente primero	Alejandro Laufer Beissinger
Vicepresidente segundo	Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro
Directores Titulares	César Amado Barreto Otazú Gloria Alice Ortega Wiszovaty
Directores Suplentes	Roberto Daniel Amigo Marcet Silvia María Alicia Camperchioli de Martin Héctor Fadlala Wismann
Sindico Titular	Juan B. Fiorio
Sindico Suplente	Diana Fadlala Rezk

Plana Ejecutiva	
Gerente General	Hilton Giardina Varela
Gerente Comercial	Arsenio Vasconsellos Spezzini
Gerente de Finanzas	Diego Balanovsky Balbuena
Gerente de Riesgos	Carlos Mora Garay
Gerente de Sucursales	Graciela Arias Rios
Gerente de Banca Empresarial	Nery Aguirre Valiente
Gerente de Consumo y Banca Digital	Fabio Najmanovich Campo
Gerente de Marketing y Desarrollo de Productos	Luján del Castillo Cordero
Gerente Administrativo	Gladys Velázquez Franco
Gerente de Operaciones	Sandra Hirschfeld Spicker
Gerente de Tecnología	Guido Hernán Quiñonez Sosa
Gerente de Seguridad de la Información	Augusto Urbietta
Gerente de Personas y Desarrollo Organizacional	Mabel Gómez de la Fuente
Gerente de Auditoría Interna	Viviana González Amarilla
Gerente de Cumplimiento	Oscar Daniel Fernández

Moneda	31 de diciembre de 2025(*)	31 de diciembre de 2024 (*)
Dólar estadounidense	6.575,71	7.831,26
Euro	7.732,38	8.145,29
Peso argentino	4,50	7,60
Real	1.196,21	1.267,34

(*) Guaraníes por cada unidad de moneda extranjera.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio son reconocidas en los resultados de cada ejercicio con las excepciones señaladas en la nota g.1. La posición de cambios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

C. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS PRINCIPALES ACTIVOS Y PASIVOS

c.1 Valuación de moneda extranjera y posición de cambios

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se encuentran valuados a los siguientes tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre del 2025 y 2024, informados por la Mesa de Cambios del Departamento de Operaciones Internacionales del BCP, los cuales no difieren significativamente de los vigentes en el mercado libre de cambios:

Estados Financieros

Descripción	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Dólares	Equivalentes en Guaraníes	Dólares	Equivalentes en Guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	341.563.057,46	2.246.005.105.645	306.360.474,17	2.399.172.907.244
Pasivos totales en moneda extranjera	(341.935.929,26)	(2.248.471.509.392)	(305.386.255,75)	(2.391.559.169.202)
Posición Neta en moneda extranjera	(372.871,80)	(2.466.403.747,00)	974.218,42	7.613.738.042

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la posición neta en moneda extranjera no excedía el tope de posición fijado por el BCP según lo establece las disposiciones vigentes.

c.2 Depósitos en el Banco Central del Paraguay

Los depósitos en el Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Descripción	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Moneda Extranjera	Moneda Local o Equivalente en ML	Moneda Extranjera	Moneda Local o Equivalente en ML
Encaje legal - Gs.	-	575.620.923.974	-	513.910.506.481
Encaje legal - USD	22.330.934,14	146.841.746.934	23.941.128,11	187.489.198.923
Encaje especial Gs.	-	133.425.000	-	369.600.000
Encaje legal - Rescate anticipado USD	-	-	2.800,00	21.927.528
Subtotal (*)	22.330.934,14	722.596.095.908	23.943.928,11	701.791.232.932
Cuenta corriente - Gs.	-	7.228.632.340	-	4.378.228.491
Cuenta corriente - USD	7.456.275,61	49.030.306.091	4.180.946,26	32.742.077.208
Subtotal	7.456.275,61	56.258.938.431	4.180.946,26	37.120.305.699
Depósitos por Operaciones Monetarias	-	77.543.343.098	-	31.640.698.204
Subtotal	-	77.543.343.098	-	31.640.698.204
Sistema de Pagos Instantáneos (SPI) - Gs.	-	1.462.158.098	-	1.058.450.890
Subtotal	-	1.462.158.098	-	1.058.450.890
Total	29.787.209,75	857.860.535.535	28.124.874,37	771.610.687.725

(*) Ver información complementaria en Nota c.11.a

c.3 Valores Públicos y Privados

Los valores públicos adquiridos por la Entidad se valúan a su valor de costo más la renta devengada a percibir al cierre de cada ejercicio. Cabe señalar que la intención de la Gerencia es mantener los valores hasta su vencimiento. El Directorio y la Gerencia de la Entidad estiman que el importe así computado no excede su valor probable de realización.

Los valores privados recibidos en garantía se encuentran registrados a su valor nominal conforme a la documentación de constitución de las operaciones de reporto oferta hasta su fecha de vencimiento.

Los valores públicos en cartera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Valores públicos y privados no cotizables	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor Nominal	Valor de Costo más Intereses	Valor Nominal	Valor de Costo más Intereses
Letras de Regulación Monetaria (*)	575.500.000.000	571.148.946.222	604.120.000.000	587.484.419.164
Bonos del Tesoro (**)	59.508.000.000	61.281.437.481	169.392.000.000	171.992.960.716
Valores de Renta Fija Sociedades privadas del País (***)	5.000.000.000	5.000.000.000	1.244.000.000	1.244.000.000
Bonos del Tesoro USD (****)	13.151.420.000	13.315.341.403	15.662.520.000	15.855.706.612
Bonos Emitidos por la AFD	155.500.000.000	157.141.850.085	60.000.000.000	61.169.259.654
Total	808.659.420.000	807.887.575.191	850.418.520.000	837.746.346.146

(*) Incluye Títulos de disponibilidad restringida, mantenidos en el Banco Central del Paraguay, garantizando operaciones realizadas a través del SIPAP, por valor de Gs. 46.742.607.632 y Gs. 39.863.454.369 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente. (Ver nota c.11.b)

(**) Al 31 de diciembre de 2024 incluye Bonos del Tesoro Nacional recibidos en garantía por transacciones de Reporto por valor de Gs. 54.884.000.000. (Ver nota c.11.b)

(***) Corresponde a bonos privados del Banco ITAU recibidos en garantía por transacciones de Reporto por valor de Gs. 5.000.000.000 y Gs. 1.244.000.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

(****) Corresponde a bonos del Tesoro Nacional en dólares por valor nominal de USD 2.000.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

El cronograma de vencimiento de los valores públicos y privados en cartera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es como sigue:

Valor del Capital e intereses		
Periodo	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	545.348.975.049
2026	596.417.215.468	132.059.072.502
2027	150.188.922.242	56.760.955.262
2028	61.281.437.481	94.571.360.569
2032	-	9.005.982.764
Total	807.887.575.191	837.746.346.146

c.4 Activos y pasivos con cláusula de reajuste

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existían activos ni pasivos con cláusula de reajuste del capital. Los préstamos obtenidos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), y ciertos bonos financieros emitidos; así como ciertos préstamos otorgados (con fondos de la AFD y con fondos de bonos financieros emitidos) estipulan cláusulas contractuales de eventuales reajustes de las tasas anuales de interés.

c.5 Cartera de créditos

El riesgo crediticio es controlado por la Gerencia de la Entidad, principalmente a través de la evaluación y análisis de las transacciones individuales, para lo cual se consideran ciertos aspectos claramente definidos en las políticas de crédito de la Entidad, tales como: la capacidad de pago demostrada y endeudamiento del deudor, la concentración crediticia de grupos económicos, límites individuales de otorgamiento de créditos, evaluación de sectores económicos, garantías computables y el requerimiento de capital de trabajo, de acuerdo con los riesgos de mercado.

La cartera de créditos ha sido valuada a su valor nominal más intereses devengados, neto de provisiones, las cuales han sido calculadas de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución N° 1, Acta N° 60 del Directorio del Banco Central del Paraguay (BCP) de fecha 28 de setiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores, para lo cual:

Estados Financieros

- a) los deudores se segmentaron en los siguientes grupos: (i) grandes deudores; (ii) medianos y pequeños deudores; (iii) deudores personales -de consumo y de vivienda-, y (iv) microcréditos;
- b) los deudores han sido clasificados en seis categorías de riesgo en base a la evaluación y calificación de la capacidad de pago de un deudor o de un grupo de deudores compuesto por personas vinculadas, con respecto a la totalidad de sus obligaciones. A partir de enero de 2012, una norma del BCP modificatoria de la Resolución N° 1/2007, requiere que la primera de ellas (categoría 1) se desdoble en tres subcategorías a los efectos del cómputo de las provisiones;
- c) los intereses devengados sobre los créditos vigentes clasificados en las categorías de menor riesgo, "1" y "2" (de forma subjetiva), se han imputado a ganancias en su totalidad. Los intereses devengados y no cobrados a la fecha de cierre sobre los créditos vencidos y/o vigentes clasificados en categoría superior a "2", que han sido reconocidos como ganancia hasta su entrada en mora, han sido provisionados en su totalidad;
- d) las ganancias por valuación y los intereses devengados y no cobrados de deudores con créditos vencidos y/o vigentes clasificados en las categorías "3", "4", "5" y "6", se mantienen en suspenso y se reconocen como ganancia en el momento de su cobro;
- e) se han constituido las provisiones específicas necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, siguiendo la metodología incluida en la Resolución N° 1/2007 antes citada, contemplando sus modificatorias y complementarias;
- f) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene constituidas provisiones genéricas exigidas y voluntarias sobre su cartera de riesgos crediticios, distribuidas de la siguiente manera:
- provisiones genéricas sobre la cartera de créditos neta de provisiones específicas conforme a lo requerido por la Resolución N° 1/2007 antes citada;
 - provisiones genéricas para el portafolio de Banca Minorista basado en un modelo interno, autorizado y exigido por la Superintendencia de Bancos en fecha 12 de enero de 2017, y;
 - adicionalmente, se han constituido provisiones genéricas voluntarias de acuerdo con las disposiciones del Directorio de la Entidad;

g) los créditos incobrables que son desafectados del activo, en las condiciones establecidas en la normativa del BCP aplicable en la materia, se registran y exponen en cuentas de orden.

Adicionalmente a los criterios mencionados arriba, la Entidad ha realizado en el transcurso de los ejercicios 2020 y 2021, operaciones y reprogramación a clientes bajo medidas excepcionales de apoyo a sectores afectados económicamente por la propagación del coronavirus (COVID-19), según las condiciones establecidas en la Resolución N° 4, Acta N° 18 de fecha 18 marzo de 2020, y Resolución 1 Acta N°17 de fecha 25 de marzo de 2021, ambas del Directorio del Banco Central del Paraguay. Los montos se consignan como “Medidas excepcionales de apoyo emitidas por el BCP – Reprogramaciones” en la nota c.5.2.

En el ejercicio 2022, la Entidad ha realizado operaciones en el marco de la Resolución N°14, Acta N°1 de fecha 6 de enero de 2022 del Directorio del Banco Central del Paraguay referente a medidas transitorias de apoyo al sector productivo. Los montos se consignan como “Medidas transitorias emitidas por el BCP” en la nota c.5.2.

La Entidad no se ha acogido al beneficio previsto en las Resoluciones emitidas por el Banco Central del Paraguay relativas a Medidas Excepcionales y Medidas Transitorias, en cuanto al diferimiento de los cargos generados por las provisiones calculadas sobre el saldo de la cartera beneficiada. El Banco ha registrado contra resultado, la totalidad del impacto de dichas provisiones en los ejercicios en los cuales se realizaron los desembolsos.

c.5.1 Créditos vigentes - sector financiero

En este rubro se incluyen colocaciones de corto plazo en instituciones financieras locales en moneda nacional y extranjera, así como préstamos de corto plazo concedidos a instituciones financieras locales y cooperativas.

Los créditos vigentes al sector financiero al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se componen como sigue:

Estados Financieros

Según tipo de producto:

Cuentas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos a plazo fijo	196.809.725.073	288.858.027.259
Préstamos amortizables	1.033.473.244	8.658.709.051
Descuentos de cheques - documentos	5.897.705.968	-
Operaciones a liquidar	4.835.394.913	57.437.644.519
Colocaciones en instituciones financieras	123.226.767.033	244.904.995.450
Sobregiros en cuenta corriente	27.530.263.713	18.059.924.719
Total	359.333.329.944	617.919.300.998

Según categoría de riesgo:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo	Constituidas	
Categoría 1	359.333.329.944	6.575.710.000	-	-	359.333.329.944
Total	359.333.329.944	6.575.710.000	-	-	359.333.329.944

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo	Constituidas	
Categoría 1	617.919.300.998	13.867.780.790	-	-	617.919.300.998
Total	617.919.300.998	13.867.780.790	-	-	617.919.300.998

c.5.2 Créditos vigentes - sector no financiero

Los créditos vigentes al sector no financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Según tipo de producto:

Cuentas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos a plazo fijo no reajustables	1.044.651.938.647	1.043.611.655.719
Préstamos amortizables no reajustables	5.600.914.461.417	4.877.111.768.196
Créditos utilizados en cuenta corriente - sobregiros	22.716.981.224	14.249.512.496
Compra de cartera	9.019.354	433.695.259
Préstamos al sector público	61.752.669.532	74.186.508.994
Deudores por utilización de tarjetas de crédito (*)	291.981.554.252	242.660.404.397
Cheques diferidos descontados	179.560.134.769	164.725.657.547
Préstamos con recursos administrados - AFD (**)	663.346.089.979	563.913.904.677
Préstamos para vivienda con fondos del Instituto de Previsión Social	86.532.018.344	91.322.412.523
Documentos descontados	1.797.680.948	2.140.925.756
Medidas Excep. de apoyo emitidas por el BCP - Reprogramaciones	3.554.277.707	6.123.663.299
Medidas Transitorias Emitidas por el BCP	407.292.770	807.220.282
Deudores por productos financieros devengados	128.516.610.243	103.901.510.677
Previsiones	(277.186.240.017)	(220.926.175.835)

Total **7.808.554.489.169** **6.964.262.663.987**

(*) La Entidad constituyó garantía prendaria a favor de Bancard para garantizar las obligaciones con Bancard y/o Visa y/o Mastercard y/o establecimientos adheridos. (Ver nota c.12.a).

(**) Se encuentran endosados a favor de la AFD pagarés de clientes por valor de Gs. 5.538.436.877 y Gs. 7.355.378.640 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. (Ver nota c.12.b).

Estados Financieros

Según categoría de riesgo:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	7.147.637.323.989	1.096.145.503.378	-	(3.649.374)	7.147.633.674.615
Categoría 1a	700.306.430.711	118.991.123.326	0,5	(2.450.391.311)	697.856.039.400
Categoría 1b	159.630.277.199	19.185.426.113	1,5	(1.902.529.487)	157.727.747.712
Categoría 2	46.542.046.552	8.808.025.733	5	(2.429.138.539)	44.112.908.013
Categoría 3	15.431.064.840	-	25	(3.867.272.264)	11.563.792.576
Categoría 4	14.187.910.544	223.482.596	50	(7.013.591.792)	7.174.318.752
Categoría 5	1.856.960.250	-	75	(1.392.741.762)	464.218.488
Categoría 6	148.715.101	-	100	(148.715.101)	-
Previsiones genéricas (c)			-	(257.978.210.387)	(257.978.210.387)
Total	8.085.740.729.186	1.243.353.561.146		(277.186.240.017)	7.808.554.489.169

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	6.512.205.252.893	1.067.385.682.991	-	(8.028.770)	6.512.197.224.123
Categoría 1a	492.200.373.348	40.844.008.982	0,5	(1.740.250.262)	490.460.123.086
Categoría 1b	122.343.672.019	19.267.141.450	1,5	(1.392.039.111)	120.951.632.908
Categoría 2	37.373.053.739	8.364.927.191	5	(1.498.634.396)	35.874.419.343
Categoría 3	9.479.601.535	-	25	(2.372.532.774)	7.107.068.761
Categoría 4	10.260.587.381	298.310.238	50	(5.012.587.308)	5.248.000.073
Categoría 5	1.308.944.172	-	75	(981.719.580)	327.224.592
Categoría 6	17.354.735	-	100	(17.354.735)	-
Previsiones genéricas (c)	-		-	(207.903.028.899)	(207.903.028.899)
Total	7.185.188.839.822	1.136.160.070.852		(220.926.175.835)	6.964.262.663.987

(a) incluye capital e interés (netos de ganancias por valuación a realizar);

(b) para el caso de los deudores que no cuenten con garantías computables, el porcentaje se aplica sobre el riesgo total (deuda dineraria más deuda contingente). Para los demás deudores, la previsión es calculada en dos tramos, computándose las garantías solamente para el segundo tramo;

Estados Financieros

(c) este monto incluye las provisiones genéricas de acuerdo a los requerimientos de la Resolución N° 1 Acta N° 60 del 28 de setiembre del 2007, provisiones genéricas por modelos internos para el portafolio de Banca Minorista y provisiones genéricas voluntarias definidas por el Directorio de la Entidad.

c.5.3 Créditos vencidos - sector financiero y no financiero

Los créditos vencidos al sector no financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	-	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5	-	-
Categoría 1b	2.204.857.725	159.347.326	1,5	(30.663.548)	2.174.194.177
Categoría 2	72.723.547.975	4.329.810.134	5	(6.202.678.955)	66.520.869.020
Categoría 3	78.648.988.472	3.048.192.341	25	(21.042.121.839)	57.606.866.633
Categoría 4	38.104.992.674	677.489.555	50	(19.341.228.976)	18.763.763.698
Categoría 5	69.877.508.773	1.822.561.099	75	(52.010.089.077)	17.867.419.696
Categoría 6	14.525.454.896	1.872.107.445	100	(12.067.454.616)	2.458.000.280
Total	276.085.350.515	11.909.507.900		(110.694.237.011)	165.391.113.504

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	-	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5	-	-
Categoría 1b	2.428.577.121	640.421.040	1,5	(33.888.097)	2.394.689.024
Categoría 2	59.006.933.522	3.020.014.521	5	(4.635.680.664)	54.371.252.858
Categoría 3	62.912.190.910	998.171.266	25	(17.195.371.885)	45.716.819.025
Categoría 4	29.351.957.532	359.020.623	50	(15.016.874.098)	14.335.083.434
Categoría 5	57.919.521.839	825.562.442	75	(43.593.606.237)	14.325.915.602
Categoría 6	11.211.876.918	1.192.659.311	100	(10.017.761.189)	1.194.115.729
Total	222.831.057.842	7.035.849.203		(90.493.182.170)	132.337.875.672

(a) incluye capital e interés (netos de ganancias por valuación a realizar);

(b) para el caso de los deudores que no cuenten con garantías computables, el porcentaje se aplica sobre el riesgo total (deuda dineraria más deuda contingente). Para los demás deudores, la previsión es calculada en dos tramos, computándose las garantías solamente para el segundo tramo.

c.6 Previsiones sobre riesgos crediticios dinerarios y contingentes

Periódicamente el Directorio y la Gerencia de la Entidad efectúan, en función a las normas de valuación de créditos establecidas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay (BCP) y con criterios y políticas propias de la Entidad, revisiones y análisis de la cartera de créditos a los efectos de ajustar las provisiones para cuentas de dudoso cobro. Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos crediticios dinerarios y contingentes, conforme con lo exigido por la Resolución N° 1 del Directorio del BCP, Acta N° 60 de fecha 28 de setiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores, así como al criterio del Directorio y la Gerencia de la Entidad.

El movimiento registrado en las cuentas de provisiones en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se resume como sigue:

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Variación por valuación en moneda extranjera	Saldos al cierre del ejercicio
Disponible	(74.861.550)	(116.809.870)	92.130.963	65.269.390	9.889.603	(24.381.464)
Créditos vigentes por intermediación financiera Sector no Financiero	(220.926.175.835)	(59.276.462.551)	15.222.101	3.001.822.276	(646.008)	(277.186.240.017)
Créditos diversos (Nota C.15)	(9.405.040.824)	(1.047.719.996)	5.896.745.509	3.728.503.251	570.219.124	(257.292.936)
Créditos vencidos por intermediación financiera Sector Financiero y no Financiero	(90.493.182.170)	(277.930.784.150)	257.523.842.158	212.687.600	(6.800.449)	(110.694.237.011)
Inversiones	(21.640.780.510)	(3.568.274.206)	11.784.515.842	3.920.840.095	-	(9.503.698.779)
Contingencias (*)	(45.265.111)	(58.554.080)		695.909		(103.123.282)
Total	(342.585.306.000)	(341.998.604.853)	275.312.456.573	10.929.818.521	572.662.270	(397.768.973.489)

(*) Estas provisiones se encuentran incluidas en el rubro "Provisiones" del pasivo.

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Variación por valuación en moneda extranjera	Saldos al cierre del ejercicio
Disponible	(36.872.963)	(63.744.715)	-	25.909.616	(153.488)	(74.861.550)
Créditos vigentes por intermediación financiera Sector no Financiero	(204.145.157.141)	(17.915.860.305)	22.033.103	1.112.163.086	645.422	(220.926.175.835)
Créditos diversos (Nota C.15)	(8.510.619.815)	(2.507.758.113)	1.789.451.369	93.255.929	(269.370.194)	(9.405.040.824)
Créditos vencidos por intermediación financiera Sector Financiero y no Financiero	(79.344.482.242)	(224.719.503.296)	212.815.290.337	750.795.865	4.717.166	(90.493.182.170)
Inversiones	(18.669.601.416)	(4.680.254.340)	37.381.395	1.671.693.851	-	(21.640.780.510)
Contingencias (*)	(83.661.801)	(125.291)	-	38.521.981	-	(45.265.111)
Total	(310.790.395.378)	(249.887.246.060)	214.664.156.204	3.692.340.328	(264.161.094)	(342.585.306.000)

(*) Estas provisiones se encuentran incluidas en el rubro "Provisiones" del pasivo.

c.7 Inversiones

El capítulo inversiones incluye la tenencia de títulos representativos de capital emitidos por el sector privado nacional, y títulos de deuda. Los mismos se valúan según su naturaleza, conforme a los siguientes criterios:

- Bienes recibidos en recuperación de créditos: estos bienes se valúan por el menor de los siguientes tres valores, valor de tasación, valor de adjudicación y saldo de la deuda inmediatamente antes de la adjudicación, conforme con las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP). Para los bienes que superan los plazos establecidos por el BCP para su tenencia, se constituyen provisiones conforme a lo dispuesto en la Resolución N°1, Acta 60 del 28 de setiembre de 2007 del Directorio del BCP, y sus modificatorias.
- Inversiones de renta variable emitidos por el sector privado: (cotizables y no cotizables en bolsas de valores o en el mercado secundario) se valúan a su valor de adquisición neto de provisiones, el cual no excede su valor estimado de realización ni su valor patrimonial proporcional.
- Inversiones de renta fija emitidos por el sector y privado: (cotizables en bolsas de valores o en el mercado secundario) se valúan a su valor de adquisición más las rentas devengadas a cobrar, el cual no excede su valor estimado de realización.

Estados Financieros

Las inversiones de la Entidad se detallan a continuación:

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes adquiridos en recuperación de créditos	21.096.188.995	(9.503.698.779)	11.592.490.216
Inversiones en Bancard S.A. (nota b.4)(*)	13.680.000.000	-	13.680.000.000
Inversiones en Familiar Seguros S.A. (nota b.4) (*)	102.372.860.000	-	102.372.860.000
Inversiones en Ética S.A. (nota b.4)	4.975.000.000	-	4.975.000.000
Inversiones en Familiar Casa de Bolsa S.A. (nota b.4)	24.470.000.000	-	24.470.000.000
Inversiones en Familiar CAVAPY (nota b.4)	6.499.900.000	-	6.499.900.000
Inversiones en títulos valores emitidos por el sector privado nacional	95.301.360.860	-	95.301.360.860
Rentas en títulos valores emitidos por el sector privado	564.743.062	-	564.743.062
Total	268.960.052.917	(9.503.698.779)	259.456.354.138

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes adquiridos en recuperación de créditos	23.723.329.689	(20.226.781.071)	3.496.548.618
Inversiones en Bancard S.A. (nota b.4)(*)	9.675.000.000	-	9.675.000.000
Inversiones en Familiar Seguros S.A. (nota b.4) (*)	80.623.160.000	-	80.623.160.000
Inversiones en Ética S.A. (nota b.4)	4.975.000.000	(1.362.694.755)	3.612.305.245
Inversiones en Familiar Casa de Bolsa S.A. (nota b.4)	19.495.000.000	-	19.495.000.000
Inversiones en Familiar CAVAPY (nota b.4)	6.499.900.000	-	6.499.900.000
Inversiones en títulos valores emitidos por el sector privado nacional	84.588.346.380	-	84.588.346.380
Rentas en títulos valores emitidos por el sector privado	573.168.591	-	573.168.591
Inversiones de bienes inmuebles en el país	301.304.684	(51.304.684)	250.000.000
Total	230.454.209.344	(21.640.780.510)	208.813.428.834

(*) Por la participación en Bancard S.A. y Familiar Seguros S.A. la Entidad recibió dividendos por valor de Gs. 8.011.059.328 y Gs. 43.499.405.000 y Gs. 7.923.135.020 y Gs. 37.260.260.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente; los cuales forman parte del saldo de la cuenta "Otras Ganancias Operativas" conforme al siguiente cuadro.

Estados Financieros

Concepto	En efectivo	Por capitalización de Utilidades	Total registrado en Otras Ganancias Operativas
Dividendos percibidos de Bancard S.A.	4.006.059.328	4.005.000.000	8.011.059.328
Dividendos percibidos de Familiar Seguros S.A.	21.749.705.000	21.749.700.000	43.499.405.000
Total al 31 de diciembre de 2025	25.755.764.328	25.754.700.000	51.510.464.328
Total al 31 de diciembre de 2024	23.843.135.020	21.340.260.000	45.183.395.020

c.8 Bienes de uso

El reconocimiento inicial de estos bienes corresponde al costo de adquisición. La medición posterior de estos activos se presenta neta de depreciaciones acumuladas y, en caso de corresponder, de deterioro.

Hasta el 31 de diciembre de 2019, dichos costos se ajustaron de acuerdo con la inflación local, con contrapartida en una reserva del patrimonio neto. El Poder Ejecutivo podrá establecer el revalúo de bienes de uso nuevamente cuando la variación del IPC alcance al menos 20% acumulado desde el ejercicio en el cual se realizó el último ajuste, conforme lo establecido en la Ley 6380/19. Si bien al 31 de diciembre del 2025 y 2024 se ha alcanzado el 20% acumulado, el Poder Ejecutivo no ha emitido una resolución sobre el cual se establezcan coeficientes por lo que no se han incluido ajustes asociados a revalúo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las mejoras o adiciones son activadas, mientras que los gastos de mantenimiento y reparaciones que no aumentan el valor de los bienes ni su vida útil son cargados a resultados en el ejercicio en que se producen. Las depreciaciones son computadas a partir del año siguiente al de su incorporación al patrimonio de la Entidad, mediante cargos mensuales a resultados sobre la base del método lineal, en los años estimados de vida útil.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor residual de los bienes, considerados en su conjunto, no excede su valor recuperable.

Estados Financieros

La composición y el movimiento de los bienes de uso correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue la siguiente:

Cuentas	Valores de origen				
	Saldo inicial del ejercicio	Altas	Bajas y ajustes	Revalúo del ejercicio	Saldo al cierre del ejercicio
Inmuebles - Edificios	6.777.808.368	-	-	-	6.777.808.368
Inmuebles - Terrenos	4.816.834.293	-	-	-	4.816.834.293
Muebles	16.447.075.586	986.047.178	(383.883.030)	-	17.049.239.734
Máquinas y equipos	32.586.007.617	1.002.002.495	(728.065.825)	-	32.859.944.287
Instalaciones en local propio	2.977.807.568	49.005.445	(371.823.636)	-	2.654.989.377
Equipos de computación	47.241.756.488	4.447.761.844	(13.775.349)	-	51.675.742.983
Material de transporte	748.519.050	-	(134.053.265)	-	614.465.785
Total al 31/12/2025	111.595.808.970	6.484.816.962	(1.631.601.105)	-	116.449.024.827
Total al 31/12/2024	116.911.485.934	15.072.464.674	(20.388.141.638)	-	111.595.808.970

Cuentas	Tasa Anual %	Depreciaciones				Neto Resultante al cierre
		Saldo inicial del ejercicio	Del ejercicio	Bajas y ajustes	Acumuladas al cierre del ejercicio	
Inmuebles - Edificios	2,5	(2.803.364.767)	(142.538.250)	-	(2.945.903.017)	3.831.905.351
Inmuebles - Terrenos	0	-	-	-	-	4.816.834.293
Muebles	10	(14.942.807.636)	(291.849.130)	383.883.030	(14.850.773.736)	2.198.465.998
Máquinas y equipos	10	(21.434.298.254)	(2.161.892.679)	726.661.161	(22.869.529.772)	9.990.414.515
Instalaciones en local propio	10	(2.491.444.960)	(60.252.472)	371.823.636	(2.179.873.796)	475.115.581
Equipos de computación	25	(37.897.322.430)	(3.876.580.828)	13.775.349	(41.760.127.909)	9.915.615.074
Material de transporte	20	(495.164.727)	(75.815.874)	134.053.265	(436.927.336)	177.538.449
Total al 31/12/2025		(80.064.402.774)	(6.608.929.233)	1.630.196.441	(85.043.135.566)	31.405.889.261
Total al 31/12/2024		(94.898.570.806)	(5.254.207.912)	20.088.375.944	(80.064.402.774)	31.531.406.196

De acuerdo con la legislación bancaria las entidades financieras que operan en Paraguay tienen prohibido dar en garantía los bienes de uso, salvo los que se afecten en respaldo de las operaciones de arrendamiento financiero y al Banco Central del Paraguay. La legislación

Estados Financieros

bancaria fija un límite para la inversión en bienes de uso que es el 50% del patrimonio efectivo. La inversión en bienes de uso de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentra dentro del límite establecido.

c.9 Cargos diferidos e intangibles

Los cargos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se componen como sigue:

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos / Bajas (neto)	Amortización - consumo del ejercicio	Saldo neto al 31/12/2025
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (*)	3.266.264.446	1.160.112.549	(847.776.918)	3.578.600.077
Intangibles	22.307.355.729	8.870.706.828	(7.282.795.685)	23.895.266.872
Subtotal	25.573.620.175	10.030.819.377	(8.130.572.603)	27.473.866.949
Material de escritorio y otros	5.231.182.712	6.024.876.918	(7.581.644.806)	3.674.414.824
Subtotal	5.231.182.712	6.024.876.918	(7.581.644.806)	3.674.414.824
Total	30.804.802.887	16.055.696.295	(15.712.217.409)	31.148.281.773

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos / Bajas (neto)	Amortización - consumo del ejercicio	Saldo neto al 31/12/2024
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (*)	1.602.176.941	2.217.060.788	(552.973.283)	3.266.264.446
Intangibles	19.542.348.216	8.399.119.785	(5.634.112.272)	22.307.355.729
Subtotal	21.144.525.157	10.616.180.573	(6.187.085.555)	25.573.620.175
Material de escritorio y otros	3.957.401.367	9.553.577.799	(8.279.796.454)	5.231.182.712
Subtotal	3.957.401.367	9.553.577.799	(8.279.796.454)	5.231.182.712
Total	25.101.926.524	20.169.758.372	(14.466.882.009)	30.804.802.887

(*) Las altas a partir del ejercicio 2020, correspondientes a mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados en propiedades de terceros se amortizan en 10 años a partir del ejercicio siguiente, salvo que el contrato establezca un plazo menor.

c.10 Pasivos subordinados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen pasivos subordinados.

c.11 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier otra restricción al derecho de propiedad

No existen bienes de disponibilidad restringida ni otras restricciones al derecho de propiedad, con excepción de:

a) Encaje legal:

La cuenta Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye la suma de Gs. 722.596.095.908 y Gs. 701.791.232.932 respectivamente, que corresponde a cuentas de disponibilidad restringida, mantenidas en dicha entidad en concepto de encaje legal.

b) Garantías BCP:

La Entidad mantiene en Banco Central del Paraguay (BCP), Letras de Regulación Monetaria de disponibilidad restringida, garantizando operaciones realizadas a través del SIPAP, por valor de Gs. 46.742.607.632 y Gs. 39.863.454.369 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente. Así mismo, al 31 de diciembre de 2024 se registran Bonos del Tesoro Nacional recibidos en garantía por transacciones de Repo-oferta por valor de Gs. 54.884.000.000 (nota c.3).

c) Reserva legal:

De acuerdo con el artículo 27 de la Ley N° 861/96, las entidades financieras deberán contar con una reserva no menor al equivalente del cien por ciento (100%) de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del veinte por ciento (20%) de las utilidades netas de cada ejercicio financiero.

d) Corrección monetaria del capital:

De acuerdo con la Ley 5787/16, "De Modernización y Fortalecimiento de las Normas que Regulan el Funcionamiento del Sistema Financiero Paraguayo", las entidades financieras deben actualizar anualmente su capital en función al Índice de Precios al Consumidor (IPC)

calculado por el BCP. El valor actualizado del capital mínimo para el ejercicio 2025 es de Gs. 70.390.734.501, de acuerdo con la Circular SB SG N° 03/2025. El valor actualizado del capital mínimo para el ejercicio 2024 es de Gs. 67.830.000.000, de acuerdo con la Circular SB SG N° 01/2024.

El capital integrado de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 (nota b.5.) se halla por encima del mínimo legal exigido a dichas fechas.

e) Distribución de utilidades:

Según disposiciones de la Ley N° 861/96 "General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito", las entidades financieras podrán distribuir sus utilidades previa aprobación de sus respectivos estados financieros anuales auditados por parte de la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay, siempre que esta se expida dentro del término de ciento veinte días del cierre del ejercicio. Vencido este plazo sin que la Superintendencia de Bancos se pronuncie, las utilidades pueden ser distribuidas.

c.12 Garantías otorgadas respecto a pasivos

a) Garantía a favor de Bancard:

Para garantizar las obligaciones con Bancard S.A. y/o Visa Internacional y/o Mastercard y/o los establecimientos adheridos, que puedan derivarse como consecuencia de su condición de Entidad Emisora de Tarjetas de Crédito y por los saldos que resultan de transacciones de usuarios de cajeros automáticos, la Entidad constituyó garantía prendaria a favor de Bancard S.A. sobre parte de la cartera de tarjetas de crédito. El monto garantizado al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es de Gs. 94.270.484.618. (Ver nota c.5.2).

b) Garantía a favor de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD):

Para garantizar las obligaciones con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) se han endosado a favor de dicha institución pagarés de clientes por valor de Gs. 5.538.436.877 y Gs. 7.355.378.640 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

Estados Financieros

c.13 Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos

Al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	Total
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero (*)	65291.049.250	208.811.166.081	56.859.291.640	28.371.822.973	-	359.333.329.944
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero (*)	649.962.634.266	2.491.194.773.008	1.720.363.330.786	1.704.399.265.741	1.242.634.485.368	7.808.554.489.169
Total Créditos Vigentes	715.253.683.516	2.700.005.939.089	1.777.222.622.426	1.732.771.088.714	1.242.634.485.368	8.167.887.819.113
Obligaciones por intermediación financiera - Sector financiero	330.933.026.723	449.698.364.425	273.380.597.890	613.361.773.087	416.509.150.450	2.083.882.912.575
Obligaciones por intermediación financiera - Sector no financiero	4.072.003.075.152	471.072.211.645	750.279.868.872	1.313.964.492.804	259.082.029.474	6.866.401.677.947
Total Obligaciones	4.402.936.101.875	920.770.576.070	1.023.660.466.762	1.927.326.265.891	675.591.179.924	8.950.284.590.522

(*) Importes netos de provisiones.

Al 31 de diciembre de 2024

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	Total
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero (*)	280.975.274.718	192.753.269.931	19.214.488.910	124.976.267.439	-	617.919.300.998
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero (*)	552.478.002.721	2.233.170.744.702	1.433.966.699.113	1.524.471.791.133	1.220.175.426.318	6.964.262.663.987
Total Créditos Vigentes	833.453.277.439	2.425.924.014.633	1.453.181.188.023	1.649.448.058.572	1.220.175.426.318	7.582.181.964.985
Obligaciones por intermediación financiera - Sector financiero	285.333.301.974	459.767.840.374	250.110.439.866	609.257.525.126	392.891.980.183	1.997.361.087.523
Obligaciones por intermediación financiera - Sector no financiero	3.891.949.903.422	545.231.435.985	857.188.137.941	1.080.397.375.115	115.058.684.769	6.489.825.537.232
Total Obligaciones	4.177.283.205.396	1.004.999.276.359	1.107.298.577.807	1.689.654.900.241	507.950.664.952	8.487.186.624.755

(*) Importes netos de provisiones.

c.14 Concentración de la cartera y de las obligaciones por intermediación financiera

a) Concentración de la cartera por número de clientes – Sector financiero

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2025			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores deudores	349.538.683.117	97%	-	0%
Otros deudores	9.794.646.827	3%	-	0%
Total	359.333.329.944	100%	-	0%

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2024			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores deudores	556.634.942.512	90%	-	0%
Otros deudores	61.284.358.486	10%	-	0%
Total	617.919.300.998	100%	-	0%

(*) Los montos considerados en este cuadro incluyen saldos de capital, intereses y ganancias por valuación en suspenso antes de provisiones.

b) Concentración de la cartera por número de clientes – Sector no financiero

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2025			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores deudores	985.418.589.229	12%	7.121.408.663	3%
50 Mayores deudores siguientes	1.206.034.333.149	15%	12.999.326.788	5%
100 Mayores deudores siguientes	533.288.559.417	7%	12.672.809.783	5%
Otros	5.360.999.247.391	66%	243.291.805.281	87%
Total	8.085.740.729.186	100%	276.085.350.515	100%

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2024			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores deudores	1.095.180.263.922	15%	10.882.628.300	5%
50 Mayores deudores siguientes	1.132.595.833.346	16%	13.605.519.639	6%
100 Mayores deudores siguientes	548.356.935.334	8%	11.555.306.766	5%
Otros	4.409.055.807.220	61%	186.787.603.137	84%
Total	7.185.188.839.822	100%	222.831.057.842	100%

(*) Los montos considerados en este cuadro incluyen saldos de capital, intereses y ganancias por valuación en suspenso antes de provisiones.

c) Concentración de Obligaciones por Intermediación Financiera

El saldo se compone como sigue:

Sector Financiero

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Banco Central del Paraguay	8.332.795.503	7.899.714.199
Depósitos a la vista	80.113.443.062	75.722.394.832
Prima por Venta Futura de Valores Comprados	8.312.547	355.189.501
Cuentas corrientes	30.440.489.226	46.679.242.146
Certificados de depósitos de ahorro	962.665.426.863	849.756.471.072
Operaciones pendientes de compensación	31.083.663.019	58.814.338.690
Garantía por Operaciones de Reporto	5.000.000.000	56.128.000.000
Préstamos de entidades financieras del exterior	197.271.300.000	242.792.910.964
Préstamos de entidades financieras - AFD	727.502.297.335	619.128.481.907
Acreeedores por cargos financieros devengados	41.465.185.020	40.084.344.212
Total Sector Financiero	2.083.882.912.575	1.997.361.087.523

Sector No Financiero:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Depósitos - Sector Privado		
Cuentas Corrientes	1.494.375.648.452	1.639.154.857.758
Depósitos a la vista	2.392.451.189.571	2.043.800.227.340
Acreeedores por documentos para compensar	18.002.116.572	9.913.581.218
Giros y transferencias a pagar	849.921.901	1.360.094.324
Certificados de depósito de ahorro	1.844.508.219.944	1.664.787.920.057
Total Depósitos Sector Privado	5.750.187.096.440	5.359.016.680.697

Estados Financieros

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Depósitos - Sector Público		
Cuenta Corrientes	1.633.326.033	3.928.813.766
Depósitos a la vista	12.223.325.997	29.547.463.913
Certificados de depósitos de ahorro	355.757.100.000	563.432.664.000
Total depósitos Sector Público	369.613.752.030	596.908.941.679

d) Concentración de los depósitos por número de clientes

Saldos al 31 de diciembre de 2025

Número de depositantes	Sector Financiero	%	Sector No Financiero (*)	%
10 Mayores depositantes	606.626.719.164	57%	928.087.393.322	15%
50 Mayores depositantes siguientes	431.450.427.592	40%	562.588.346.538	9%
100 Mayores depositantes siguientes	35.142.212.395	3%	445.838.100.499	7%
Otros	-	0%	4.183.287.008.111	69%
Total	1.073.219.359.151	100%	6.119.800.848.470	100%

Saldos al 31 de diciembre de 2024

Número de depositantes	Sector Financiero	%	Sector No Financiero (*)	%
10 Mayores depositantes	519.272.377.304	53%	1.146.851.888.126	19%
50 Mayores depositantes siguientes	424.625.721.524	44%	595.610.794.305	10%
100 Mayores depositantes siguientes	28.260.009.222	3%	452.226.799.942	8%
Otros	-	0%	3.761.236.140.003	63%
Total	972.158.108.050	100%	5.955.925.622.376	100%

(*) Incluye depósitos del sector privado y público sin contemplar los intereses devengados.

e) Préstamos de organismos y entidades financieras

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Operaciones Pendientes de Compensación - Bcos. del País	31.083.663.019	58.814.338.690
Préstamos de Entidades del Exterior	197.271.300.000	242.792.910.964
Agencia Financiera de Desarrollo	727.502.297.335	619.128.481.907
Total	955.857.260.354	920.735.731.561

c.15 Créditos diversos

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas a cobrar a Pronet	10.816.861.633	7.934.386.053
Cuentas a cobrar a Netel	16.501.122.490	19.287.088.784
Cuentas a cobrar a Documenta	9.847.314.342	6.879.867.222
Cuentas a cobrar Fideicomisos	-	7.100.554.854
Cuentas a cobrar - Bancard e Infonet	14.714.723.391	9.734.251.233
Gastos pagados por adelantado	13.412.107.002	13.776.983.012
Anticipo por compras de bienes y servicios	5.779.664.836	4.520.426.568
Otros impuestos nacionales	19.080.546.455	17.155.561.282
Operaciones SIPAP - BCP	14.997.423	1.601.000
Diversos - Remesas a cobrar	875.958.615	2.377.287.436
Diversos - Cuentas a cobrar con partes relacionadas (Nota K)	4.949.240.651	4.396.457.166
Diversos - Garantía de alquiler	840.749.275	867.099.050
Gastos de Fusión a recuperar	3.776.362.189	-
Diversos - Otros	15.402.985.530	16.861.413.191
Previsiones (*)	(257.292.936)	(9.405.040.824)
Total	115.755.340.896	101.487.936.027

(*) Las provisiones fueron constituidas conforme a las normas de valuación establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP), ver nota c.6.

c.16 Otras obligaciones diversas

La composición de otras obligaciones diversas, es como sigue:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cheques de gerencia a pagar	8.129.339.012	7.414.462.103
Seguros a pagar	40.165.520.838	30.678.900.070
Proveedores	22.538.736.230	30.539.574.547
Embargos a pagar	13.929.026.332	11.883.151.369
Remesas a pagar	19.984.218.682	11.776.451.198
Gratificaciones a pagar	16.753.151.000	17.242.000.000
Diversos	5.083.906.621	4.753.070.136
Total	126.583.898.715	114.287.609.423

c.17 Obligaciones o debentures y bonos emitidos en circulación

El rubro "Obligaciones por intermediación financiera – Sector No Financiero" del estado de situación patrimonial, incluye Bonos Financieros, cuyos saldos y detalles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Estados Financieros

Número de Resolución de autorización	Valor del programa de emisión Guaraníes	Monto de la emisión Guaraníes	Plazo del vencimiento	Saldo al 31/12/25 Guaraníes	Saldo al 31/12/24 Guaraníes
099/2018 (a)	200.000.000.000	25.000.000.000	25/07/2030	10.416.666.690	12.500.000.020
		30.000.000.000	21/07/2033	18.461.538.450	20.769.230.760
00037/2021 (b)	175.000.000.000	75.000.000.000	18/05/2033	50.000.100.000	56.250.075.000
		42.000.000.000	20/05/2026	42.000.000.000	42.000.000.000
		30.000.000.000	16/12/2026	30.000.000.000	30.000.000.000
		10.000.000.000	13/12/2028	10.000.000.000	10.000.000.000
		18.000.000.000	22/12/2031	7.812.288.000	7.812.288.000
00086/2022 (c)	200.000.000.000	30.000.000.000	27/03/2025	-	30.000.000.000
		20.000.000.000	26/03/2026	20.000.000.000	20.000.000.000
		5.450.000.000	20/05/2025	-	5.450.000.000
		8.000.000.000	19/05/2026	8.000.000.000	8.000.000.000
		13.550.000.000	18/05/2027	13.550.000.000	13.550.000.000
		20.000.000.000	13/02/2025	-	20.000.000.000
		20.000.000.000	14/08/2025	-	20.000.000.000
46.000.000.000	09/06/2025	-	46.000.000.000		
00052/2024 (d)	150.000.000.000	10.000.000.000	26/06/2028	10.000.000.000	10.000.000.000
		15.000.000.000	25/06/2029	15.000.000.000	15.000.000.000
		40.000.000.000	22/09/2026	40.000.000.000	40.000.000.000
		30.000.000.000	20/09/2027	30.000.000.000	30.000.000.000
		55.000.000.000	10/02/2033	55.000.000.000	-
00026/2025 (e)	300.000.000.000	28.000.000.000	06/05/2027	28.000.000.000	-
		28.000.000.000	04/05/2028	28.000.000.000	-
		120.000.000.000	04/05/2032	120.000.000.000	-
		12.000.000.000	16/06/2027	12.000.000.000	-
		18.000.000.000	14/06/2028	18.000.000.000	-
		27.000.000.000	20/08/2027	27.000.000.000	-
67.000.000.000	23/03/2027	67.000.000.000	-		
Total Bonos en Guaraníes	1.025.000.000.000	843.000.000.000		660.240.593.140	437.331.593.780
Número de Resolución de autorización	Valor del programa de emisión Dólares	Monto de la emisión Dólares	Plazo del vencimiento	Saldo al 31/12/25 Guaraníes	Saldo al 31/12/24 Guaraníes
00052/2024 (d)	20.500.000.000	1.000.000,00	26/06/2028	6.575.710.000	7.831.260.000
		2.000.000,00	25/06/2029	13.151.420.000	15.662.520.000
Total Bonos en Dólares	20.500.000.000	3.000.000,00		19.727.130.000	23.493.780.000
Total				679.967.723.140	460.825.373.780

(a) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 99/2018 de fecha 10 de julio de 2018 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 1767/2018 de fecha 31 de julio de 2018.

(b) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00037/2021 de fecha 19 de abril de 2021 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 2225/2021 de fecha 18 de mayo de 2021.

(c) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00086/2022 de fecha 02 de noviembre 2022 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 2571/2023 de fecha 12 de enero de 2023.

(d) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00052/2024 de fecha 06 de junio 2024 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 3010/2024 de fecha 24 de junio de 2024.

(e) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00026/2025 de fecha 22 de abril 2025 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 3316/2025 de fecha 06 de mayo de 2025.

La emisión de los programas de emisión global y sus series no está alcanzada por lo Ley N° 2334/2003 y, en consecuencia, no se encuentra asegurada por el Fondo de Garantía de Depósito.

D. PATRIMONIO NETO

d.1 Patrimonio efectivo

Los límites para las operaciones de las entidades financieras se determinan en función de su patrimonio efectivo.

El patrimonio efectivo de la Entidad 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendía a Gs. 1.138.177 millones y Gs. 1.190.802 millones, respectivamente.

Según la normativa aplicable, el porcentaje mínimo de patrimonio que deben mantener las entidades financieras del país es de: Nivel 1 (Capital principal) del 8% y Nivel 2 (Capital principal más Capital complementario) del 12%. Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad mantenía esta relación en el Nivel 1 de 10,45% y Nivel 2 14,34% y al 31 de diciembre de 2024 en el Nivel 1 de 10,99% y Nivel 2 15,10%.

d.2 Capital mínimo

El capital mínimo e indexado por inflación, en virtud de las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP) en la materia, que los Bancos que operan en el sistema financiero nacional obligatoriamente deben tener como capital integrado, para el 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a Gs. 70.391 millones y Gs. 67.830 millones respectivamente. El eventual déficit de capital de una entidad respecto al capital mínimo exigido anualmente a las entidades financieras debe ser cubierto antes de la finalización del primer semestre de cada año.

Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Entidad tenía un capital integrado de Gs. 570.000.000.000 y Gs. 570.000.000.000, respectivamente, importe superior al mínimo exigido por la normativa del Banco Central del Paraguay (BCP).

E. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA.

La utilidad neta por acción atribuible a los accionistas ordinarios se determina sobre la utilidad neta del ejercicio, con relación al promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre del 2025 y 2024 respectivamente.

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Utilidad neta del ejercicio	420.442.643.124	330.146.119.577
Cantidad de acciones ordinarias en circulación promedio ponderado	57.000.000	54.838.798
Utilidad básica por acción ordinaria	7.376	6.020

F. CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIA

Cuentas de Contingencia

Las cuentas de contingencia se componen de la siguiente manera:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Deudores por garantías otorgadas	11.335.710.000	11.581.701.832
Saldo de las líneas de crédito a utilizar mediante tarjetas de crédito	297.991.293.826	207.444.734.411
Saldo de las líneas de crédito por adelantos en cuentas corrientes	124.505.986.011	114.832.915.260
Saldo de las líneas de crédito de cartas de importación-exportación	35.199.210.579	68.131.609.280
Promoción puntos tarjetas de crédito	4.333.729.224	4.909.192.283
Contragarantía de póliza en caución	118.362.780	140.962.680
Total	473.484.292.420	407.041.115.746

No existen líneas de crédito que individualmente superen el 10% del total del activo.

Cuentas de Orden

Las cuentas de orden se componen de la siguiente manera:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Fideicomisos (*)	193.578.772.461	207.323.327.113
Garantías reales, hipotecas, prendas y otros	1.462.863.589.117	1.339.656.723.323
Pólizas de seguros contratadas	118.990.758.760	125.926.075.880
Deudores incobrables	36.776.114.663	33.547.418.795
Posición de cambios	2.451.896.824	7.629.357.744
Negocios en el exterior y cobranzas	2.703.600.273	4.735.082.198
Líneas de créditos disponibles	852.333.508.424	979.758.537.333
Otros valores en custodia	73.500.000.000	152.945.000.000
Venta de cartera (**)	655.220.651.762	589.428.198.054
Total	3.398.418.892.284	3.440.949.720.440

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los siguientes tipos de fideicomisos se encontraban vigentes:

Tipo de Fideicomiso	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Fideicomiso de Garantía y Administración de Flujos	193.578.772.461	189.502.624.452
Fideicomiso de Garantía	-	17.820.702.661
Total	193.578.772.461	207.323.327.113

(**) El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 31 diciembre de 2024 refleja los importes de capital e Intereses de los últimos tres años en cumplimiento de la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay N° 15 del 30 de mayo del 2024 y la Circular SB SG N°85 del 07 de junio del 2024.

La Entidad ha celebrado en fecha 27 de junio de 2024 un contrato marco sin recurso con dicha Sociedad y por cada venta se efectúa un acuerdo complementario.

G. INFORMACIÓN REFERENTE AL ESTADO DE RESULTADOS

g.1 Reconocimiento de ganancias y pérdidas

La Entidad aplicó el principio de lo devengado a los efectos del reconocimiento de ingresos e imputación de egresos o costos incurridos, con las siguientes excepciones referidas a que los ingresos se reconocen como ganancia en el momento de su percepción o cobro, según lo

Estados Financieros

establecido por la Resolución N° 1, Acta N° 60 del BCP, de fecha 28 de septiembre de 2007:

- a) los productos financieros devengados y no percibidos de deudores con créditos clasificados en categorías "3", "4", "5" y "6" (ver nota c.5.d).
- b) las ganancias por valuación de deudores con créditos vencidos.
- c) las ganancias a realizar por venta de bienes a plazo.
- d) las ganancias a realizar y por valuación de operaciones por venta de bienes a plazo; y ciertas comisiones por servicios bancarios.

El Plan y Manual de cuentas del Banco Central del Paraguay establece que los ajustes de resultados de ejercicios anteriores se registran dentro del estado de resultados del ejercicio sin afectar las cuentas del patrimonio neto de la Entidad.

g.2 Diferencia de cambio de moneda extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de activos y pasivos en moneda extranjera se muestran netas en las líneas del estado de resultados "Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera", y su apertura se expone a continuación:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Ganancias por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	2.061.212.440.163	754.013.084.392
Pérdida por valuación de pasivos y activos financieros en moneda extranjera	(2.060.117.121.792)	(753.763.683.995)
Ganancia por diferencia de cambio neta sobre activos y pasivos financieros en moneda extranjera	1.095.318.371	249.400.397
Ganancias por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	13.067.617.420	5.124.304.957
Pérdidas por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	(14.248.724.239)	(5.385.758.590)
Ganancia - (Pérdida) por diferencia de cambio neta sobre otros activos y pasivos en moneda extranjera	(1.181.106.819)	(261.453.633)
Ganancia resultante de la diferencia de cambio neta sobre el total de activos y pasivos en moneda extranjera	(85.788.448)	(12.053.236)

g.3 Aportes al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD)

En virtud de lo dispuesto por la Ley N°2334 de fecha 12 de diciembre de 2003, las entidades financieras aportan trimestralmente en forma obligatoria al FGD administrado por el Banco Central del Paraguay (BCP) el 0,12% de los saldos promedio trimestrales de su cartera de depósitos en moneda nacional y extranjera.

El monto aportado por la Entidad al FGD por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a Gs. 33.661.830.127 y Gs. 29.560.044.470 respectivamente. Los montos aportados por la Entidad al FGD, constituyen gastos no recuperables y se exponen en el rubro "Gastos generales" (ver nota H).

g.4 Impuesto a la renta

El impuesto a la renta corriente que se carga al resultado del ejercicio a la tasa del 10% se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley y sus reglamentaciones incluyen o excluyen para la determinación de la renta neta imponible.

Con la vigencia de la Ley 6.380/2019 "De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional" que establece el Impuesto a los Dividendos y a las Utilidades (IDU), la distribución de utilidades está gravada a las tasas del 8% para residentes en el país y 15% para no residentes.

H. GASTOS GENERALES

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

Descripción	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Prestación de servicios de call center, telemarketing y cobranza	38.912.325.274	33.559.862.846
Alquileres y expensas	19.193.024.300	18.066.272.745
Aporte al Fondo de garantía de depósitos (ver nota g.3)	33.661.830.127	29.560.044.470
Publicidad, promociones y eventos	48.488.030.988	40.763.006.311
Gastos de procesamiento de tarjetas	75.084.179.650	62.895.919.644
Servicios informáticos	20.053.851.965	17.468.878.954
Comisiones Pagadas a Corresponsales no Bancarios y Administradores de redes de pago	31.988.681.807	31.170.122.008
Custodia y vigilancia	9.726.825.607	9.398.002.803
Seguros pagados	7.160.831.347	7.340.830.863
Reparaciones y mantenimiento de bienes	5.794.356.338	6.405.202.136
Transporte de caudales	6.426.184.300	7.377.886.823
Servicio de limpieza	4.583.900.317	4.250.230.478
Gastos de información	8.875.094.657	6.091.654.018
Papelería e impresos	3.920.763.479	3.594.143.845
Gastos por prestación de servicios	19.082.827.382	15.875.840.102
Energía eléctrica	1.940.688.863	2.044.280.724
Telefonía y comunicaciones	2.954.269.411	2.618.056.665
Gastos de envío (Courier)	2.772.531.941	3.127.383.247
Honorarios por asesorías, auditoría y otros	2.405.401.254	2.629.510.678
Indemnizaciones y preaviso	1.198.268.182	2.318.773.646
Gastos bancarios	3.871.922.675	3.678.753.139
Gastos cámara compensadora	6.741.005.406	3.816.353.018
Comisiones Pagadas a Fogapy	1.316.884.330	530.910.396
Gastos de viajes	2.802.822.702	2.467.419.470
Provisión de gastos	2.500.000.000	-
Resto	8.478.936.376	28.113.612.166
Total	369.935.438.678	345.162.951.195

I. EFECTOS INFLACIONARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han aplicado procedimientos de ajuste por inflación, por no ser aplicables.

J. GESTIÓN DE RIESGOS

Los principales riesgos administrados por la Entidad para el logro de sus objetivos son los siguientes:

a) Riesgos de crédito

Banco Familiar es una entidad cuyo foco de negocios es el segmento minorista de consumo y microempresas. Como tal, tiene una cartera atomizada.

La estrategia general de la gestión de riesgo de crédito consiste en que el tiempo de análisis, los ítems a evaluar, el proceso evaluación-aprobación y seguimiento es mayor cuanto mayor sea el monto de riesgo involucrado. Por lo tanto, la estrategia a seguir se adecua a la naturaleza y características de cada segmento de negocio. En el segmento minorista, y de consumo se siguen criterios estadísticos de scoring avalados por nuestra experiencia de más de 50 años en el negocio que nos permiten mantener una cartera con indicadores de morosidad acordes a la naturaleza del negocio y a su rentabilidad.

En el segmento de medianas y grandes empresas, los riesgos a asumir involucran a directivos y funcionarios seniors en su aprobación, a través de Comités de Crédito, selectivamente constituidos de acuerdo al monto de riesgo involucrado. El seguimiento y monitoreo de los riesgos de crédito es encomendado a una Gerencia de Riesgos adecuadamente organizada para cada segmento de negocios.

b) Riesgo Financiero

La gestión de los Riesgos Financieros incluye por un lado el Riesgo de Liquidez, y por otro el Riesgo de Mercado, compuesto principalmente por el riesgo de tipo de cambio, dada la naturaleza pequeña y abierta de la economía paraguaya, y el riesgo de tasas de interés

b.1) Riesgo de Mercado

Representado por la posibilidad de incurrir en pérdidas sobre las posiciones expuestas a la oscilación de precios de las monedas y/o la variación de tasas de interés del mercado para activos y pasivos comparables, y que están asociados al descalce de plazos y montos a los que se encuentran pactados.

b.1.1) Riesgo de tipo de interés

La Entidad gestiona el riesgo de tipo de interés mediante la estimación de la sensibilidad del valor económico del patrimonio a variaciones en las tasas de mercado, considerando la duración promedio ponderada de activos y pasivos sensibles a tasa. El límite interno aprobado establece que la variación estimada del valor económico no deberá exceder el 3% del capital regulatorio, umbral definido en línea con el apetito de riesgo en sus políticas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad se mantuvo dentro del límite establecido. Durante el ejercicio 2025, el contexto de tasas de interés elevadas generó una compresión en los plazos promedio de los activos, reduciendo la sensibilidad estructural y permitiendo cumplir con holgura el límite establecido. La medición se realiza con periodicidad mensual y sus resultados son reportados al Comité de Activos, Pasivos y Riesgos Financieros (CAPRF) para su seguimiento y control.”

b.1.2) Riesgo de tipo de cambio

El banco sostiene un portafolio de monedas extranjeras compuesto por dólares americanos, euros, pesos argentinos, y reales brasileros destinados a la atención de la demanda de divisas de su cartera de clientes. Para el efecto, cuenta con un área de negocios especializada, dotada de personal con larga trayectoria, políticas, procedimientos y sistemas informáticos ajustados al tamaño y complejidad de las transacciones realizadas y el monitoreo del mercado.

Para la estimación del riesgo de tipo de cambio, es decir, del efecto de valuación (variación en la cotización de monedas) en los resultados del banco, el área de riesgos financieros utiliza una medida muy extendida en la industria denominada VaR (Value at Risk) con una proyección a 10 días, y procede al control de límites establecidos por la dirección con base en el apetito, tolerancia ya la capacidad de absorción de pérdidas de la entidad.

El Directorio ha establecido un límite VaR para la posición neta en divisas bajo y conservador, limitando así el riesgo de pérdidas por movimientos desfavorables del tipo de cambio.

En opinión del Directorio y la Gerencia, el límite VaR para la posición neta en divisas es bajo, limitando así el riesgo de pérdidas por movimientos desfavorables del tipo de cambio.

b.2) Riesgo de liquidez

El Riesgo de Liquidez es mitigado con una política muy conservadora de manejo de los activos, manteniendo en todo momento un porcentaje importante de ellos en forma de caja y activos de alta liquidez, que permitan enfrentar holgadamente situaciones extremas.

El monitoreo de la liquidez y las distintas variables asociadas a este ítem, es administrado por el área de Riesgos Financieros, por medio de reportes con frecuencia diaria y mensual, que son informados al Comité de Activos y Pasivos para la toma de decisiones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los niveles de liquidez básica se encontraban por encima de los niveles mínimos recomendados por la política de gestión de Riesgos Financieros de la Entidad tanto en guaraníes como en dólares. En lo referente a la liquidez ampliada, que considera, además de las disponibilidades netas, los activos descontables por el BCP (Letras de Regulación Monetaria y Bonos Soberanos) a través de su ventanilla de liquidez, los indicadores se encontraban igualmente en niveles por encima de los límites mínimos recomendados por la política.

c) Riesgo operacional

La Entidad cuenta con una Unidad de Riesgo Operacional, cuyo principal objetivo es colaborar en la mitigación de los riesgos operacionales que afectan a los distintos procesos, productos, servicios y soportes tecnológicos críticos de Banco Familiar S.A.E.C.A. proponiendo nuevos controles mitigantes y/o fortaleciendo los ya existentes, con el fin de reducir las pérdidas operacionales y mejorar la eficiencia operativa.

La Unidad desarrolla su plan de trabajo anual, que contempla, entre otras, las siguientes actividades principales: a) Coordinar el análisis de los procesos, productos, servicios y sistemas priorizados para su evaluación, con el propósito de identificar, medir y controlar los riesgos operacionales detectados. Como resultado de estos análisis, se consolidan las matrices de riesgos operacionales correspondientes, así como sus respectivos mapas de calor. b) Capturar y registrar las pérdidas de naturaleza operacional en una base de datos estructurada conforme a las exigencias del artículo N.º 15 de la Resolución N.º 4, Acta N.º 67, del 27 de diciembre de 2012, emitida por el Banco Central del Paraguay (BCP). La síntesis estadística de estas pérdidas se informa semestralmente en el reporte de gestión de la Unidad, tanto al Comité de Riesgo Operacional como al Directorio de la Entidad o se facilita a requerimiento de las partes interesadas. Esta metodología permite cuantificar objetivamente los riesgos operacionales,

brindando visibilidad sobre la exposición de la Entidad a esta tipología de riesgo y sirviendo, a la vez, como insumo para la priorización de productos, procesos, servicios y sistemas a evaluar. c) Dar seguimiento a los planes de mitigación cuya implementación haya sido priorizada en función del análisis de los procesos, productos y sistemas críticos. Este seguimiento garantiza la puesta en marcha efectiva de las acciones y la adecuada mitigación de los riesgos operacionales asociados.

d) Riesgo Ambiental y Social

La implementación del Sistema de Gestión Ambiental y Social se adecua a los lineamientos estipulados en la “Guía para la Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales para las entidades reguladas y supervisadas por el BCP”, aprobada a través de la Resolución N° 8 de fecha 22 de noviembre del 2018 emitida por el Directorio de Banco central del Paraguay (BCP).

La gestión de este riesgo permite identificar, evaluar y monitorear los posibles impactos relacionados a las actividades desarrolladas por los clientes y establecer medidas de mitigación, facilitando además la administración de otros riesgos asociados como ser el riesgo reputacional, legal, crediticio, entre otros.

La metodología implementada, con un enfoque sistémico se integra al proceso de análisis crediticio, y consiste en una Matriz de Riesgos con base a una estimación del riesgo que supone una actividad a financiar y una determinación de la exposición de nuestra entidad, lo que permite determinar el grado de supervisión más adecuado y establecer condicionantes para la mitigación de los riesgos identificados.

Los criterios para el análisis tienen como base la legislación nacional, convenios y normas internacionales en materia A&S y están establecidos en la norma interna aprobada por el Directorio (Sistema de Análisis de Riesgo Ambiental y Social-SARAS).

K. SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones con partes relacionadas son los siguientes:

Al 31 de diciembre del 2025

Saldos al 31/12/2025									
Entidad	Depósitos a la vista	Certificado de depósito de ahorro	Créditos	Créditos diversos	Cuentas por pagar	Contingencias	Intereses Ganados	Intereses Pagados	Otros ingresos y egresos
Directores	5.453.196.334	66.318.290.308	5.923.108.597	-	-	1.170.997.856	270.049.457	5.228.749.039	63.003.874
Fundadores S.A. (a)	5.727.588.802	-	-	-	-	-	-	2.303.220	(158.678.328)
Nexo S.A. (b)	10.275.328.582	36.227.130.000	579.265	4.949.240.651	-	49.420.735	533	4.863.284.323	54.250.024.631
Ventas y cobranzas S.A. (VEYCO) (c)	3.523.638.912	-	-	-	-	70.000.000	-	2.149.312	(47.425.520.631)
Familiar Seguros.S.A. (d)	7.217.103.304	9.500.000.000	-	-	-	15.000.000	22	575.630.080	7.884.259.377
Ética S.A. (e)	3.989.549.357	-	-	-	-	75.000.000	-	1.835.017	(5.413.907.652)
Familiar Casa de Bolsa (f)	975.813.917	17.731.054.976	21.910.790.050	-	-	8.110.634.950	225	660.285.326	1.015.934.214
Familiar Admin. de Fondos de Inversión (g)	318.248.458	-	-	-	-	-	-	-	3.232.615
Total	37.480.467.666	129.776.475.284	27.834.477.912	4.949.240.651	-	9.491.053.541	270.050.237	11.334.236.317	10.218.348.100

Al 31 de diciembre del 2024

Saldos al 31/12/2024									
Entidad	Depósitos a la vista	Certificado de depósito de ahorro	Créditos	Créditos diversos	Cuentas por pagar	Contingencias	Intereses Ganados	Intereses Pagados	Otros ingresos y egresos
Directores	1.540.190.166	71.406.655.169	5.890.945.926	-	-	944.412.553	170.683.221	4.386.174.248	18.837.338
Fundadores S.A. (a)	2.609.876.827	-	-	-	-	-	-	91.356.605	(152.869.295)
Nexo S.A. (b)	7.302.145.449	82.662.303.200	346.963	4.396.457.166	-	49.653.037	-	3.182.561.588	47.095.211.652
Ventas y cobranzas S.A. (VEYCO) (c)	5.777.060.550	-	-	-	152.347.565	70.000.000	-	1.778.432	(41.808.942.909)
Familiar Seguros.S.A. (d)	3.606.864.508	1.000.000.000	1.983	-	-	14.998.017	-	2.452.902	6.651.315.700
Ética S.A. (e)	3.073.161.128	-	-	-	486.853.891	75.000.000	-	1.003.119	(5.530.163.640)
Familiar Casa de Bolsa (f)	561.512.206	3.395.626.818	13.058.159.149	-	-	417.745.217	-	120.769.160	443.937.438
Familiar Admin. de Fondos de Inversión (g)	197.013.026	-	-	-	-	-	-	-	1.690.435
Total	24.667.823.860	158.464.585.187	18.949.454.021	4.396.457.166	639.201.456	1.571.808.824	170.683.221	7.786.096.054	6.719.016.718

a) Fundadores S.A. arrienda oficinas al Banco.

b) Nexo S.A. realiza compras de cartera a Banco Familiar S.A.E.C.A.

c) Ventas y Cobranzas S.A. presta servicios de Call Center, incluyendo ventas y gestiones de cobranza a Banco Familiar S.A.E.C.A.; así como servicios de soporte operativo.

d) Familiar Seguros S.A.

e) Ética S.A., brinda servicios de desarrollo de software y soporte operativo.

f) Familiar Casa de Bolsa S.A.

g) Familiar Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. (AFPISA)

L. HECHOS RELEVANTES SUCEDIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En fecha 19 de agosto de 2024, los directorios de Banco Familiar S.A.E.C.A. y Banco Atlas S.A. anunciaron el inicio del proceso de fusión por consolidación entre ambas entidades.

En fecha 14 de octubre de 2024, se celebró la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Banco Familiar S.A.E.C.A. según Acta N°60, la cual aprobó el compromiso previo de fusión entre Banco Familiar S.A.E.C.A. y el Banco Atlas S.A., autorizando al Directorio de la Entidad a continuar con los trámites tendientes a concretar el proceso de fusión.

En fecha 17 de enero de 2025, el Directorio de Banco Central del Paraguay emitió la Resolución N°9 Acta N°3, en la cual se aprobaba la prosecución de los trámites tendientes a la fusión definitiva.

En el mes de diciembre de 2025, por motivos ajenos a la voluntad de las partes, de común acuerdo los directorios de Banco Familiar S.A.E.C.A. y de Banco Atlas S.A. han decidido discontinuar el proceso fusión. En fecha 22 de diciembre de 2025 se celebró la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Banco Familiar S.A.E.C.A. según Acta N° 63, en la cual se ha delegado al Directorio realizar las tratativas y negociaciones necesarias del Distracto del Acuerdo Marco de Fusión, dándose así por finalizado el proceso iniciado en el año 2024.

M. HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2025 hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que impliquen modificaciones significativas a la estructura patrimonial o financiera o a los resultados de la entidad o su inclusión en notas a los estados financieros.

**Fiorio
Cardozo
& Alvarado**
LAW FIRM

**INFORME DEL SÍNDICO, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 DE LA FIRMA BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.**

A LOS ACCIONISTAS DE BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A., REUNIDOS EN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Estimados Accionistas:

Cumpliendo con el mandato que me han conferido, en mi carácter de **SÍNDICO TITULAR**, he realizado la fiscalización de la dirección y administración de la firma Banco Familiar S.A.E.C.A., durante el ejercicio 2025.

A efectos del contralor del sistema de control interno y de los estados contables, y en cumplimiento de las obligaciones legales para Empresas Financieras y de Capital Abierto, el Directorio contrató los servicios de la firma de auditores externos independientes **Deloitte Paraguay S.R.L.**

En opinión de los referidos auditores, según dictamen de fecha 24 de febrero de 2026, el **ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL** y el **ESTADO DE RESULTADO** presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con disposiciones reglamentarias de Banco Central del Paraguay.

En mi opinión:

- 1) **LA MEMORIA DEL DIRECTORIO** refleja razonablemente los hechos de relevancia de la marcha de la empresa durante el ejercicio 2025;
- 2) **LA AUDITORIA EXTERNA** fue practicada conforme a normas generalmente aceptadas en la materia;
- 3) **LOS ESTADOS CONTABLES** presentados por el Directorio y revisados por los auditores externos reflejan razonablemente la situación económica y financiera de la sociedad.

Atentamente,

Dr. Juan Fiorio
Síndico Titular



Deloitte Paraguay S.R.L.
Torres del Paseo, Torre 3 - Piso 12
Av. Santa Teresa e/ Aviadores del
Chaco y Herminio Maldonado

Asunción, Paraguay

Tel: +(595) 21 237 5000
Tel: +(595) 981 800 850
www.deloitte.com/py

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de
Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto
Asunción, Paraguay

1. Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto** (en adelante, mencionado indistintamente como "Banco Familiar SAECA" o la "Entidad"), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas A a M.

2. Responsabilidad del Directorio de la Entidad en relación con los estados financieros

El Directorio de la Entidad es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las normas, reglamentaciones y disposiciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay, como así también del control interno que el Directorio de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones significativas.

3. Responsabilidad de los auditores independientes

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad las Normas de Auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, con los estándares establecidos en el Manual de Normas y Reglamentos de Auditoría independiente para Entidades Financieras establecidos por la Superintendencia de Bancos en la Resolución SB SG N° 313/01 de fecha 30 de noviembre de 2001 y con las normas básicas para la auditoría externa de estados financieros establecidas por la Superintendencia de Valores. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría involucra la aplicación de procedimientos, sustancialmente sobre bases selectivas, para obtener elementos de juicio sobre las cifras y otra información presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados, así como la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados financieros, dependen del juicio profesional del auditor. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por parte de la Entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no



con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Directorio y la Gerencia de la Entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

4. **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de **Banco Familiar SAECA** al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas, reglamentaciones y disposiciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay.

Asunción, 24 de febrero de 2026


Deloitte Paraguay S.R.L.

Ana Lía Simancas

Socia

Registro SV N° AE 021

Registro DNIT N° 222/2020

 Digitally signed by
ANA LIA SIMANCAS
LEON
Date: 2026.02.24
18:00:22 -03'00'

© 2026. Deloitte Paraguay S.R.L.

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red de firmas miembros y sus entidades relacionadas (en conjunto, la "compañía Deloitte"). DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes, las cuales no pueden obligarse o comprometerse mutuamente con respecto a terceros. DTTL y cada una de sus firmas miembro y entidades relacionadas son responsables únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no presta servicios a clientes. Visite www.deloitte.com/about para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a 3TR, United Kingdom.





Banco Familiar S.A.E.C.A.

Factores relevantes de la calificación

Remoción del Rating Watch Negativo (RWN) y Asignación de Tendencia Estable. FIX decidió retirar el RWN y confirmar la calificación de Banco Familiar S.A.E.C.A. en AAp, y asignar la Tendencia Estable. En opinión de la Calificadora la suspensión del proceso no afectó la continuidad operativa ni la solidez financiera del Banco Familiar, el cual continuó desarrollando sus actividades con normalidad, manteniendo adecuados indicadores prudenciales y cumpliendo sus compromisos con clientes, colaboradores y demás grupos de interés.

Buena rentabilidad. La rentabilidad de Familiar se sustenta en el sostenido y buen margen de intermediación, producto de su esquema de negocios, mayormente orientado a la banca minorista, aunque con una injerencia en aumento de los segmentos Empresas y Middle Market, así como su capacidad de generación de ingresos a partir de su amplia base de clientes. El Banco ha mostrado mejoras en su eficiencia operativa. A dic'25, Familiar reportó buenos índices de rentabilidad producto del crecimiento de la cartera de crédito, que logró compensar el mayor costo de fondeo. La Calificadora estima que Familiar continuará reflejando una apropiada generación de flujos de la mano de la prudente gestión de sus riesgos y la explotación de ganancias de eficiencias operativas.

Calidad de activos acordes al modelo de negocio. El riesgo crediticio de Familiar se ajusta al perfil de su segmento de clientes y el apetito de riesgo del Banco. El nivel de mora del Banco se mantiene en niveles saludables. La cartera vencida representó un 3,2% de la cartera total a dic'25, registrando un incremento con respecto a dic'24 (2,6%). La morosidad del portafolio de préstamos responde principalmente a la cartera de consumo (5,7%) que representa el 41% del total de riesgos y contingencias, que es compensada por el menor riesgo de crédito de los segmentos integral (middle market) y corporativa. FIX estima que la morosidad de los bancos se conserve en niveles saludables. La cobertura con provisiones alcanza al 4,6% del total de financiaci3nes, sin exponer al patrimonio a pérdidas por riesgo de incobrabilidad, lo cual se espera que conserve en funci3n al prudente apetito a riesgo de la entidad y seguimiento del recuper0. Adicionalmente, la atomizaci3n por deudor es buena: los primeros 10 deudores concentran el 12% de los créditos y los principales 60 principales deudores un 27%.

Acotado riesgo de liquidez. Familiar gestiona el riesgo de liquidez en forma prudente con adecuados límites de cobertura que minimizan los costos ligados a una potencial salida de dep3sitos. A dic'25 la cobertura de activos líquidos (Disponibilidades + BCP + títulos soberanos) representaba el 27,8% de la totalidad de sus dep3sitos. FIX espera que la cobertura de activos líquidos se sostenga en el mediano plazo dada la estabilidad de sus dep3sitos, prudencia en el crecimiento de la cartera de préstamos y satisfactoria gesti3n de los riesgos de la entidad en un contexto de creciente competencia.

Adecuada capitalizaci3n. Familiar históricamente ha conservado una buena posici3n de capitales, en funci3n de su modelo de negocio, sustentado en su consistente generaci3n de resultados que le permitió alimentar la expansi3n de su negocio. Los niveles de capital se consideran adecuados, estando en línea con la media del sistema. A dic'25 el Capital de Nivel 1 representa el 10,5% del total de activos y contingencias. Actualmente el banco no presenta emisiones de deuda subordinada.

Adecuada estructura de fondeo. La principal fuente de recursos proviene de los dep3sitos del sector privado no financiero (57% del activo), que se complementa principalmente con el capital propio (16% del activo), líneas de financiaci3n con entidades financieras locales y extranjeras (9%), y emisiones de bonos en el mercado de capitales (6%). Los dep3sitos son

Entidades Financieras
Bancos
Paraguay

Informe Integral

Calificaciones

Calificaci3n Nacional de Largo Plazo AAp

Tendencia Estable

Resumen Financiero

Banco Familiar S.A.E.C.A.			
Miles de Millones	31/12/25	31/12/24	
Activos (USD Mill.)*	1.636	1.279	
Activos (Gs)	10.761	10.016	
Patrimonio Neto (Gs)	1.632	1.374	
Resultado Neto (Gs)	420	330	
ROA (%)	4.0	3.6	
ROE (%)	28.6	27.0	
PN / Activos (%)	15.2	13.7	

* Tipo de Cambio del BCP. Dic'25: 6.575,71 y Dic'24: 7.831,26

Criterios Relacionados

Manual de procedimientos de Calificaci3n de Entidades Financieras, Marzo 2020, Registrado ante la CNV Paraguay.

Informes Relacionados

Banco Familiar S.A.E.C.A.

Estadísticas comparativas Paraguay, FIX SCR S.A., Octubre 15, 2025.

Analistas

Analista Principal
Pablo Deutesfeld
Director Asociado
pablo.deutesfeld@fixscr.com
+54 11 5235 8100

Analista Secundario
Dario Logiodice
Director
dario.logiodice@fixscr.com
+54 11 5235 8100



Entidades Financieras
Bancos
Paraguay

mayormente en moneda local (75% a dic'25); con una buena mezcla entre depósitos a la vista (56%) y a plazo (44%) que le proveen al Banco un acotado costo de fondeo; y una moderada concentración por acreedor (15% en los primeros diez depositantes y 24% en los primeros sesenta depositantes).



Anexos

NUESTROS CAJEROS

- **CENTRO:** 25 de Mayo e/ Iturbe
- **CAAGUAZÚ I:** Bernardino Caballero e/ Juan E. O'Leary
- **VILLA MORRA:** Avda. Mcal. López y Cruz del Defensor
- **LUQUE:** Cerro Corá c/ C. A. López
- **CIUDAD DEL ESTE I:** Avda. Bernardino Caballero c/ San Fernando
- **SAN LORENZO I:** Ruta Mcal. Estigarribia e/ Sgto. Silva
- **ACCESO SUR:** Ruta. Acceso Sur c/ Zavalas Cué
- **VILLA HAYES:** Ruta Transchaco e/ Cap. Elvio Defelice
- **ENCARNACIÓN:** Avda. Irrazabal c/ Avda. Japón
- **PINOZA:** Avda. Eusebio Ayala e/ Bomberos Voluntarios del Paraguay
- **EL PORTAL:** Ruta Transchaco e/ Shopping El Portal
- **CASA MATRIZ:** Chile e/ Jejuí
- **SANTA RITA:** Avda. Carlos Antonio López e/ Eusebio Ayala
- **CIUDAD DEL ESTE 3:** Avda. Julio César Riquelme e/ R.I. 3 Corrales
- **HERNANDARIAS:** Mcal. López c/ Chaco Boreal
- **KATUETÉ:** Las Residentas e/ Cap. Arzamendia
- **CURUGUATY:** 14 de Mayo 1016 c/ Julia Miranda Cueto
- **PILAR:** Avda. Irala 1292 e/Alberzoni
- **LÍDER 4:** Estrella e/ Juan E. O'Leary
- **CAPIATÁ:** Ruta Mcal. Estigarribia e/ Martin Ledezma
- **SANTANÍ:** Cnel. Zoilo González c/ Mcal. López
- **P. J. CABALLERO:** Avda. Carlos Antonio López e/ Curupayty
- **AVDA. ESPAÑA:** Avda. España c/ Washington
- **NEMBY:** Ruta Acceso Sur a San Lorenzo
-
- **MARÍA AUXILIADORA:** Avda. Ma. Auxiliadora 37 e/ Ñasaindy
- **LIMPIO:** Ruta 3 Gral. Aquino e/ Mcal. José Felix Estigarribia
- **CORONEL OVIEDO:** Tuyutí c/ Blas Garay
- **CARAPEGUA:** Mcal. López e/ Fdo. de la Mora
- **CIUDAD DEL ESTE II:** Super Carretera, Km. 4
- **ARTIGAS:** Avda. Artigas e/ Avda. Santísima Trinidad
- **CIUDAD DEL ESTE IV:** Avda. Adrián Jara c/ Boquerón
- **CAAGUAZÚ II:** Avda. 15 de Agosto e/ Colón
- **OBLIGADO:** Avda. Rodríguez de Francia e/ Fortín Toledo
- **LUQUE II:** Avda. Las Residentas c/ Humaitá
- **CASA ALEX:** Ruta Luque a Limpio
- **LAMBARE:** Avda. Cacique Lambaré 9035 c/ Cerro Corá
- **SANTA ROSA:** Ruta 3, Km 255 esq. Pedro González
- **HORQUETA:** Avda. Mcal. López y Pte. Franco
- **ITAUGUÁ:** Ruta Mcal. Estigarribia esq. Cerro Corá
- **MJT:** Luis A. Herrera esq. Paraguari
- **VILLARRICA:** Mcal Estigarribia c/ Gral. Díaz
- **CONCEPCIÓN II:** Avda. Pinedo 1018 c/ Don Bosco
- **SNPP:** Avda. Molas López c/ Aviadores del Chaco
- **SAN MARTÍN:** Avda. San Martín esq. Lillo
- **SAN IGNACIO:** Ruta 2 Mcal. Estigarribia esq. Iturbe
- **CAMPO 9:** José Asunción Flores c/ Enfermeras del Chaco
- **MACHETAZO:** Avda. Defensores del Chaco 2237
- **VEYCO:** Rca. Argentina c/ Eusebio Ayala
- **SAN LORENZO II:** Julia Miranda Cueto esq. Saturio Ríos
- **SHOPPING PINEDO:** Avda. Mcal. López y 26 de Febrero
- **PASEO LA GALERÍA:** Avda. Santa Teresa y Herminio Maldonado
- **SAN JUAN:** Monseñor Bogarín c/ Raúl Villalba
- **SHOPPING MCAL. LÓPEZ:** Quesada 233 c/ Charles de Gaulle
- **SHOPPING FUENTE:** Ruta Mcal. Estigarribia, Km. 9 1/2
- **SUPER KINGO:** Avelino Martínez 9957 y Paz del Chaco
- **SUPER SARAMBÍ:** Manuel Ortiz Guerrero esq. Liberación, Sinalco
- **TOSA CHACO I:** Ruta 12, Km 3.5 / Terminal Occidental S.A.
- **KINGO MRA:** Avda. Ruta Transchaco e/ Waldino Lovera y Dr. Telemaco Silvera
- **BIGGIE DEFENSORES:** Avda. Defensores del Chaco esq. Tte. 2° Oscar Bottana
- **GRAN VÍA MCAL. LÓPEZ:** Avda. Mcal. López c/ Madame Lynch - Royal Plaza Asunción
- **IPS INGAVI:** Yvapurunde'y e/ Ingavi y Capitán Rivas
- **SHOPPING LAGO:** Monseñor Rodríguez y Concejal Romero

NUESTRAS SUCURSALES

METROPOLITANA

MATRIZ	Chile 1080 esq/ Jejui
CENTRO	25 de Mayo esq. Iturbe
ESPAÑA	Avda. España 1039 c/ Washington
VILLA MORRA	Avda. Mcal. López y Cruz del Chaco
SAN MARTÍN	Avda. San Martín esq. Lillo
PINOZA	Avda. E. Ayala y Bomberos Voluntarios del Paraguay
MARIANO ROQUE ALONSO	Ruta Transchaco y Cap. Alliana
ARTIGAS	Avda. Artigas esq. Avda. S.Trinidad
LUQUE I	Cerro Corá c/ C. A. López
LUQUE II	Avda. De las Residentas esq. Humaitá
LIMPIO	Ruta Gral. Elizardo Aquino y Mcal. Estigarribia
CAPIATA	Ruta 2 Mcal. Estigarribia esq. Martín Ledezma
ITAUGUA	Ruta Mcal. Estigarribia esq. Caballero
LAMBARÉ	Avda. Cacique Lambaré 9035 c/ Cerro Cora
SAN LORENZO I	Ruta Mcal. Estigarribia y Sgto. Silva
SAN LORENZO II	J. M. Cueto y Saturio Rios
ACCESO SUR	Avda. Acceso Sur 1795 esq. Calle 3
ÑEMBY	Ruta Acceso Sur e/ Avda. M. Ortiz Guerrero y Sta. Rosa
SALEMMMA SUPER CENTER	Ruta Mcal. Estigarribia y Pastora Céspedes, Km. 9

REGIÓN CENTRO

CAACUPE	Mcal. Estigarribia esq. V. Pino
CAAGUAZU I	B. Caballero esq. J.E. O'Leary
CAAGUAZU II	15 de Agosto 1988 esq. Cristóbal Colón
CNEL. OVIEDO	Tuyuti 165 c/ Blas Garay
CNEL. OVIEDO MACHETAZO	Avda. Defensores del Chaco 2237 esq. Vice Pte. Sánchez
VILLARRICA	Gral. Díaz esq. Rui Díaz de Melgarejo
CAMPO 9	José A. Flores 478 esq. Enfermeras del Chaco
CARAPEGUÁ	Ruta 1 Mcal. Solano López esq. Avda. Fdo. de la Mora (Ramal Acahay)

REGIÓN ESTE

CIUDAD DEL ESTE I	Avda. B. Caballero c/ San Fernando
CIUDAD DEL ESTE II	Calle Super Carretera esq. Las Tórtolas, Km. 4
CIUDAD DEL ESTE III	Avda. J.C. Riquelme esq. R.I. 3 Corrales
CIUDAD DEL ESTE IV	Avda. A. Jara 352 e/ Nanawa y Boquerón
CIUDAD DEL ESTE V:	Shopping Los Lagos
SANTA RITA	Ruta VI Avda. C.A. Lopez c/ E. Ayala
HERNANDARIAS:	Mcal. Francisco Solano López c/ Chaco Boreal

REGIÓN NORTE

VILLA HAYES	Avda. Elvio de Felice (Ruta Transchaco) esq. Avda. Laudo Hayes
CONCEPCION II	Avda. Pinedo 1018 c/ Don Bosco
HORQUETA	Pte. Franco 1626 e/ Curupayty y Mcal. López
PEDRO JUAN CABALLERO	C.A. López esq. Curupayty
SANTANI	Cnel. Zoilo e/ Mcal. López y Adolfo Mello
CURUGUATY	14 de Mayo 1016 c/ Julia Miranda Cueto
KATUETÉ	Las Residentas esq. Capellán Arzamendia
STA. ROSA DEL AGUARAY	Ruta Gral. Elizardo Aquino 627

REGIÓN SUR

ENCARNACION	Avda. Irrazabal casi Avda. Japón
OBLIGADO	Avda. Rodríguez de Francia e/ Fortín Toledo y Curupayty
MARIA AUXILIADORA	Avda. Ma. Auxiliadora 37 esq. Ñasaindy
SAN JUAN	Monseñor Bogarín c/ Raúl Villalba
SAN IGNACIO	Mcal. Estigarribia esq. Iturbe
PILAR	Avda. Irala 1292 esq. Alberzoni



Gracias por crear juntos momentos inolvidables