



# บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2560  
(Annual Report 2017)







## สารบัญ

|                  |                                                                                     |    |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                  | สารจากประธานกรรมการ                                                                 | 2  |
|                  | สารจากกรรมการผู้จัดการ                                                              | 3  |
| <b>ส่วนที่ 1</b> | <b>การประกอบธุรกิจ</b>                                                              |    |
|                  | 1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น                                                | 4  |
|                  | 2. วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ค่านิยม                                                   | 5  |
|                  | 3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                                   | 6  |
|                  | 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                            | 11 |
|                  | 5. ปัจจัยความเสี่ยง                                                                 | 27 |
| <b>ส่วนที่ 2</b> | <b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>                                               |    |
|                  | 6. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                                                    | 30 |
|                  | 7. โครงสร้างการจัดการ                                                               | 35 |
|                  | 8. หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                                   | 41 |
|                  | 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                            | 57 |
|                  | 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                                      | 63 |
|                  | 11. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน                                                  | 65 |
|                  | 12. รายการระหว่างกัน                                                                | 66 |
| <b>ส่วนที่ 3</b> | <b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>                                                 |    |
|                  | 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                                                        | 83 |
|                  | 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                             | 84 |
|                  | 15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ<br>รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน | 89 |
|                  | 16. รายงานผู้สอบบัญชี                                                               | 92 |
|                  | 17. งบการเงิน                                                                       | 97 |

## สารจากประธานกรรมการบริษัท



ปี 2560 ที่ผ่านมานับเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ภายใต้ความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งกระทบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและบรรลุไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้โดยการประยุกต์ใช้กลยุทธ์ การบริหารจัดการ และนโยบายเชิงรุกต่าง ๆ

ผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทฯ รายได้รวมทั้งสิ้นเพิ่มขึ้น 1,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และมีกำไรสุทธิ 231 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการ จำนวนผู้ประกันตน และเป็นผลจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในองค์กร ที่นำไปสู่ผลการดำเนินงานที่

ดีขึ้นของกลุ่มบริษัท และนอกเหนือจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องทั้งตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อยืนยันการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นทั้งหมดนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย ในนามคณะกรรมการบริษัท จึงขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ชุมชน คู่ค้าธุรกิจ องค์กรเอกชน ภาครัฐ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ เติบโตขึ้นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากทุกฝ่ายดังกล่าว ในการนำพาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์

## สารจากกรรมการผู้จัดการ



ในปี 2560 ถือว่า อีกปีหนึ่งที่ดีของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ถึงแม้ในช่วงต้นปีที่ผ่านมาจะเป็นช่วงที่ยากลำบากสำหรับโรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก็ยังเติบโตได้ดี ประกอบกับบริษัทย่อย คือ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ สามารถปรับตัว เริ่มมีกำไรอย่างมีนัยสำคัญ

ศูนย์หัวใจ ศูนย์ตรวจสุขภาพ และแผนกจักษุ สามารถสร้างรายได้เติบโตเกือบเท่าตัว ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่ายุทธศาสตร์ที่วางไว้ประสบความสำเร็จ ดังจะเห็นได้จากผลประกอบการของบริษัทฯ ที่มีการเติบโตของกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 50% ในปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการขยายการบริการไปยังผู้ป่วยชาวญี่ปุ่น โดยมีการจัดตั้งศูนย์บริการผู้ป่วยชาวญี่ปุ่น (Japanese Medical Desk) โดยเริ่มดำเนินการเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งได้รับผลตอบรับดีมาก โดยพบว่ามีชาวญี่ปุ่นมารักษาเพิ่มขึ้นเท่าตัว

สำหรับยุทธศาสตร์ในปี 2561 บริษัทฯ วางแผนให้ความสำคัญ 4 ธุรกิจ คือ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์ MRI (Magnetic Resonance Imaging) และการผ่าตัดด้วยกล้อง (MIS: Minimal Invasive Surgery) ซึ่งศูนย์ MRI ได้เปิดดำเนินการแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2561 ซึ่งพบว่าผู้ป่วยมาใช้บริการเป็นไปตามเป้าหมาย สำหรับศูนย์หัวใจ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปยังผู้ป่วยทั่วไปมากขึ้น ด้านศูนย์ตรวจสุขภาพบริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่ท้าทายโดยตั้งเป้าหมายการเติบโตถึง 100% สำหรับการผ่าตัดด้วยกล้องบริษัทฯ จะเน้นไปที่แผนกศัลยกรรมกระดูก ศัลยกรรมทั่วไป และสูติศาสตร์

สุดท้าย ในนามบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ผมใคร่ขอขอบคุณทีมแพทย์ ทีมพยาบาล รวมทั้งบุคลากรทุกท่านที่ได้ช่วยกันทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามความเป้าหมายที่วางไว้

นายแพทย์ วชิระ วุฒิกุลประพันธ์

#### บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

|                         |                                                                                                              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท              | บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)                                                                        |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ) | RAJTHANEE HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED                                                                    |
| ประเภทธุรกิจ            | สถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ<br>โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ |
| เลขทะเบียนบริษัท        | 0107538000509                                                                                                |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัด<br>พระนครศรีอยุธยา 13000           |
| โทรศัพท์                | 035-335-555-71                                                                                               |
| โทรสาร                  | 035-335-555 ต่อ 878                                                                                          |
| Homepage                | www.rajthanee.com                                                                                            |

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

|                     |                                                                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 |
| โทรศัพท์            | 02-229-2800                                                                                       |
| โทรสาร              | 02-359-1259                                                                                       |

#### ผู้สอบบัญชี

|                     |                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด                                                          |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท<br>เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 |
| โทรศัพท์            | 02-216-2265, 02-216-2268-9, 02-216-2279                                                         |
| โทรสาร              | 02-216-2286                                                                                     |

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

|                     |                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด                      |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 958 ถนนอ่อนนุช แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 |
| โทรศัพท์            | 02-259-5300-2                                             |
| โทรสาร              | 02-260-1553, 02-259-8959                                  |

## 2. วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ค่านิยม

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในด้านการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และภาคกลางตอนล่าง

### พันธกิจ (Mission)

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

### ค่านิยม (Values)

- คุณภาพ (Quality) : การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่พบความผิดพลาดที่สำคัญ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจหรือประทับใจ และให้บริการที่ตรงตามความคาดหวังของผู้รับบริการ
- สามัคคี (Unity) : การทำงานร่วมกันเป็นทีม ทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน ประสานงานกันอย่างราบรื่น เอื้ออาทรต่อกัน
- ภูมิใจ (Pride) : ความรู้สึกยึดมั่นในองค์กรและมีความภูมิใจที่ได้ทำงานในองค์กรแห่งนี้ เป็นความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กรที่มีต่อกัน เปรียบเสมือน “ราชธานี” คือ “บ้านของเรา”

### 3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

##### 3.1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อุตยาเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ซึ่งปัจจุบันเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ ได้แก่ นายแพทย์วิรัช วุฒิกุลประพันธ์ แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ และนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ โดยร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมองเห็นความขาดแคลนการให้บริการทางด้านสาธารณสุขของประชาชนในบริเวณจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว รวมทั้งโอกาสในการให้การรักษายาบาลแก่ประชาชนในจังหวัดที่มากขึ้น จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากประชาชนในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นที่บ้าน บริการตั้งญาติ ในราชธานี” และเป็นเหตุผลหลักประการหนึ่งที่ทำให้ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2557 บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการเพิ่มช่องทางการรับบริการและขยายกำลังการให้บริการรักษาพยาบาลแก่คนไข้ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในบริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 52.17 ซึ่งตั้งอยู่บนถนนโรจนะ บริเวณใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด (“บริษัทย่อย”) และดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ

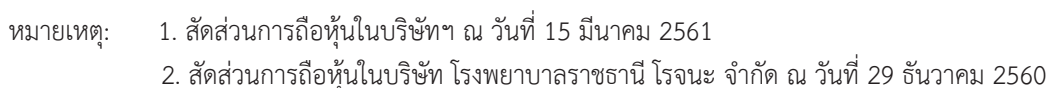
ปัจจุบันบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนรวม 300 ล้านบาท โดยมีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด โดยทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเตียงผู้ป่วยจดทะเบียนรวม 353 เตียง

### 3.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

| ปี      | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2533 | ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณ ถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชียและศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ปี 2535 | เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ปี 2537 | โรงพยาบาลราชธานีได้เข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติประกันสังคมในปี พ.ศ. 2537 โดยมีผู้ให้ความไว้วางใจเลือกโรงพยาบาลราชธานีเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 มีผู้ประกันตนจำนวน 156,494 คน โรงพยาบาลได้จัดบริการแยกเป็นสัดส่วนเพื่อรองรับผู้ประกันตนที่มาใช้บริการ โดยจัดการบริการผู้ป่วยนอก ณ อาคาร C ของโรงพยาบาล และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกันตน จึงได้จัดตั้งแผนกประกันสังคมขึ้น เพื่อประสานงานด้านเอกสาร การตั้งเรื่องเบิก และประสานงานระหว่างโรงพยาบาลกับสำนักงานประกันสังคม และโรงพยาบาลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| ปี 2538 | แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180,000,000 บาท ชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ภาวะเศรษฐกิจและสภาพการซื้อขายตลาดหลักทรัพย์ ณ ขณะนั้นไม่เอื้ออำนวยจึงชะลอ แผนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียน                                                                                                                                                                                              |
| ปี 2542 | เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 : 1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ปี 2545 | บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ปี 2548 | บริษัทลดทุนจดทะเบียน จำนวน 83,514,000 บาท จากเดิมที่อนุมัติเพิ่มทุนในปี 2538 ซึ่งเป็นส่วนที่ยังไม่ได้เสนอขายแก่ประชาชน คงเหลือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 96,486,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ปี 2552 | เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ปี 2553 | บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 เพื่อ ใช้รองรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม ตลอดจน ผู้ป่วยเด็ก แผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลังยา อีกด้วย                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ปี 2555 | บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์กรมหาชน) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555<br>บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ปี 2556 | บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศอัตรารับ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| ปี      | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2557 | บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัด จำนวน 12 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ มีเตียงจดทะเบียนจำนวน 100 เตียง เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ปี 2558 | <p>บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อด้านหัวใจของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ</p> <p>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 9,648,600 หุ้นเป็น 96,486,000 หุ้น</p> <p>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 74,999,599 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 96,486,000 บาท</p> <p>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2557 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตรา 0.14799 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 1.33195 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายหุ้นปันผลคิดเป็นจำนวน 128,514,401 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 225,000,401 บาท</p> <p>บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ (Accreditation) บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 2 ปี</p> |
| ปี 2559 | <p>บริษัทฯ ได้นำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559</p> <p>บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ปี 2560 | <p>บริษัทฯ ได้รับการ Re-accreditation บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA ครั้งที่ 1 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี</p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร MRI และอาคารเอนกประสงค์ ตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน IPO ที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะเปิดให้บริการในปี 2561</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี  
โรจนะ จำกัด โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ



บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ซึ่งทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 4 แห่ง โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรม บ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วน นิคมอุตสาหกรรมนวนคร ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานีและมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะทำให้บริเวณดังกล่าวมีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มาใช้บริการหลัก นอกจากนี้ ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมของบริษัทยังได้รับความสะดวกในการเข้าใช้บริการ จากนโยบายซึ่งผู้ป่วยสามารถ เข้าใช้บริการได้ทั้ง 2 แห่ง

1. สาขาอายุรกรรม
2. สาขาศัลยกรรม และออร์โธปิดิกส์
3. สาขากุมารเวชกรรม
4. สาขาสูตินรีเวชกรรม
5. สาขาโสต ศอ นาสิก การรังสีวิทยา

6. สาขาจักขุวิทยา
7. สาขาวิสัญญีวิทยา
8. สาขารังสีวิทยา
9. สาขาพันธุกรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเตียงจดทะเบียนทั้งสิ้น 353 เตียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเตียงที่เปิดให้บริการรองรับผู้ป่วยแล้วจำนวน 219 เตียง โดยมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษา V.I.P. ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยรวม ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และห้องเด็กแรกเกิด เป็นต้น

สรุปการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| โรงพยาบาล / สาขา                      | จำนวนห้องตรวจ | จำนวนเตียงจดทะเบียน | จำนวนเตียงที่ใช้งานจริง ณ สิ้นปี |
|---------------------------------------|---------------|---------------------|----------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) | 45            | 253                 | 187                              |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจน์ จำกัด   | 6             | 100                 | 32                               |
| รวม                                   | 51            | 353                 | 219                              |

#### 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2560 ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล       | งบการเงินรวม งวดปี |        |          |        |          |        |
|--------------------------------|--------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                | 2558               |        | 2559     |        | 2560     |        |
|                                | ล้าน บาท           | ร้อยละ | ล้าน บาท | ร้อยละ | ล้าน บาท | ร้อยละ |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป1/  |                    |        |          |        |          |        |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) | 351                | 34.3   | 381      | 31.5   | 420      | 29.9   |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)  | 242                | 23.6   | 306      | 25.3   | 353      | 25.1   |
| รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป | 593                | 57.9   | 687      | 56.8   | 773      | 55.1   |
| โครงการประกันสังคม             | 431                | 42.1   | 522      | 43.2   | 630      | 44.9   |
| รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล    | 1024               | 100.0  | 1209     | 100.0  | 1403     | 100.0  |

หมายเหตุ 1/ รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วย ข้าราชการ บัณฑิตจบใหม่ บริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา  
ข้าราชการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต และ อื่น ๆ

##### 4.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

###### 4.2.1 ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของผู้เข้ามาใช้บริการ โดยการให้บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลสามารถแบ่งตามลักษณะได้ดังต่อไปนี้

###### (1) ศูนย์หัวใจ

ในปี 2558 บริษัทฯได้เริ่มให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคกล้ามเนื้อหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ เป็นต้น ให้บริการโดยทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยใช้ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง ขอบเขตการให้บริการที่สำคัญของศูนย์หัวใจ ได้แก่

- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงสะท้อนความถี่สูง (Echocardiography)

- การตรวจสมรรถภาพหัวใจด้วยการออกกำลังกาย (Exercise stress test (EST))
- การตรวจวินิจฉัยหัวใจเต้นผิดปกติโดยการติดเครื่องวัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Holter monitor)
- การสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization) หรือ การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ (coronary artery angiography (CAG) and percutaneous coronary intervention (PCI))
- การจี้หัวใจด้วยไฟฟ้า (Electrophysiology)
- การผ่าตัดหัวใจเพื่อทำทางเบี่ยงเส้นเลือดหัวใจ (Coronary Artery Bypass Graft) เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valve Replacement) และปิดรูรั่วผนังกันหัวใจ (Atrial Septal Defect)
- การผ่าตัดใส่เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า (Cardiac Pacemaker)

## (2) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง

เนื่องจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งใกล้กับถนนเส้นหลักหลายสาย ได้แก่ ถนนโรจนะ ถนนสายเอเชีย AH1 เป็นต้น ซึ่งเป็นถนนเส้นทางที่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นบ่อย บริษัทฯ จึงได้มองเห็นความจำเป็นในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประสบอุบัติเหตุในบริเวณใกล้เคียง จึงได้จัดตั้งศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมองขึ้นในปี 2535 ซึ่งโดยส่วนใหญ่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุมีโอกาสดังกล่าวที่ได้รับการกระเ็นทางสมองร่วมด้วย นอกจากนี้การที่ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวมีความต้องการบริการอย่างเร่งด่วน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบริการรถพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินเพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน รวมทั้งมีทีมแพทย์เวรซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง

## (3) ศูนย์เฉพาะทางอื่นๆ

- ศูนย์เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ : ให้บริการเอ็กซเรย์ด้วยคอมพิวเตอร์ด้วยเครื่อง 16-Slice CT Scan ซึ่งช่วยในการตรวจวินิจฉัยโรคต่างๆ ให้มีความถูกต้องแม่นยำ
- ศูนย์ไตเทียม : ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ : บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้ชำนาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- ศูนย์ทันตกรรม : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การอุดฟัน การถอนฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษาโรคเหงือก การทำฟันปลอม การรักษาโรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม
- ศูนย์โรคกระดูกและข้อ : บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดหัวไหล่ หลัง และข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- ศูนย์สลายต้อกระจก : ผ่าตัดสลายต้อกระจก และเปลี่ยนเลนส์ รวมทั้ง การรักษาผู้ป่วยโรคต้อหินและต้อเนื้อ

#### (4) คลินิกศัลยกรรม

- คลินิกศัลยกรรมทั่วไป : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ้วในถุงน้ำดีโดยใช้กล้อง การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง : ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุบางรายได้รับบาดเจ็บภายนอกจากผลกระทบของอุบัติเหตุ อีกทั้งคนไข้บางรายมีต้องการเสริมความงามของร่างกาย
- คลินิกศัลยกรรมโรคทางสมอง : ให้บริการตรวจวินิจฉัย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นต้นเหตุของการเกิดโรคหลอดเลือดสมอง และการบาดเจ็บทางสมองจากอุบัติเหตุ รวมทั้งให้บริการผ่าตัดและรักษาพยาบาลโรคหลอดเลือดสมองแตก นอกจากนี้ยังให้บริการทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วย (เวชศาสตร์ฟื้นฟู) เพื่อช่วยผู้ป่วยในการฟื้นฟูร่างกายในการใช้ชีวิตประจำวันให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้
- คลินิกศัลยกรรมโรคระบบทางเดินปัสสาวะ : ให้บริการในการตรวจและรักษา โรคภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต ภาวะหย่อนสมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย รวมทั้งโรคนี้ในไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น หรือโรคต่างๆที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินปัสสาวะ

#### (5) คลินิกอายุรกรรม

- คลินิกอายุรกรรมทั่วไป : ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- คลินิกอายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร : โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทฯ ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- คลินิกอายุรกรรมโรคผิวหนัง : ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม
- คลินิกอายุรกรรมโลหิตวิทยา : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีความผิดปกติของเลือด ซึ่งอาจมีสาเหตุจากพันธุกรรม และมะเร็ง โดยการเจาะไขกระดูกเพื่อการวินิจฉัย การรักษา และการติดตามผล
- คลินิกอายุรกรรมประสาทวิทยา : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคทางสมองและโรคทางไขสันหลัง
- คลินิกอายุรกรรมโรคไต : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและการรักษาแก่ผู้ป่วย ทั้งผู้ป่วยโรคไตแบบเรื้อรัง และแบบเฉียบพลัน ไปจนถึงการให้บริการฟอกเลือดล้างไต

#### (6) คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ

- คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป : รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น
- คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม : บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ โดยมี Ultrasound 4D เพื่อตรวจความผิดปกติของเด็กในครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้อง ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- คลินิกกุมารเวชกรรม : บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังมี Well Baby Clinic แยกจากคลินิกเด็กป่วย โดยให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพ ด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- คลินิกหู คอ จมูก : บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โพรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล รีดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู และมีเครื่องตรวจในโพรงจมูก โดยใช้กล้อง Fiber optic
- คลินิกจักษุ : ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาตดวงตา เช่น ตาอักเสบ โรคต้อกระจก ต้อหิน และมีเครื่องเลเซอร์ สำหรับรักษาเลนส์และจอประสาทตา
- คลินิกแพทย์จีน : เป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อการบำบัดและบรรเทาอาการต่างๆ ให้แก่ผู้เข้ารับการรักษา โดยวิธีการฝังเข็ม ครอบแก้ว และการรักษาด้วยสมุนไพรจีน โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญศาสตร์แพทย์แผนจีนที่มีประสบการณ์
- แผนกรังสี : ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS

#### (7) คลินิกอาชีวเวชศาสตร์

ให้บริการตรวจด้านอาชีวเวชศาสตร์แบบครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพด้านสุขอนามัยในการทำงาน และความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงานในโรงงานต่างๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวต่อสุขภาพทางด้านอาชีวเวชศาสตร์แยกตามลักษณะการทำงานในแต่ละประเภทธุรกิจ เช่น การตรวจวัดสายตา ตาบอดสี ตรวจการได้ยิน การเป่าปอด เพื่อการให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อลูกค้าในแต่ละประเภท

#### 4.2.2 ศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพด้านสถานที่ในการให้บริการทางการแพทย์ และมีอัตราการให้บริการแยกตามกลุ่มผู้ป่วย ดังนี้

##### (1) จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

| โรงพยาบาล / สาขา                      | จำนวนห้องตรวจ | จำนวนเตียง<br>จดทะเบียน | จำนวนเตียงเปิด<br>ให้บริการจริง |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) | 45            | 253                     | 187                             |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรโนะ จำกัด   | 6             | 100                     | 32                              |
| รวม                                   | 51            | 353                     | 219                             |

##### (2) อัตราการใช้บริการ

อัตราการให้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการจริงเปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด โดยแยกเป็นกลุ่มผู้ป่วยนอกและกลุ่มผู้ป่วยใน ทั้งนี้ ในปี 2558 กลุ่มผู้ป่วยนอกมีอัตราการใช้บริการร้อยละ 75.1 อย่างไรก็ตามอัตราการให้บริการดังกล่าวปรับลดลงในปี 2559 มาอยู่ที่อัตราร้อยละ 72.4 ปัจจัยหลักเนื่องจาก บริษัทฯ มีการเปิดห้องตรวจเพิ่มเติมเพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนห้องตรวจเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 44 ห้อง ในปี 2558 เป็น 51 ห้องในปี 2559 และปี 2560 สำหรับการให้บริการในปี 2560 นั้นมีอัตราการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 80.4 เนื่องจากจำนวนผู้ป่วยนอกมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกลุ่มผู้ป่วยใน ระหว่างปี 2558-2560 มีอัตราการให้บริการ (อัตราครองเตียง) ค่อนข้างคงที่ที่อัตราประมาณร้อยละ 82.0 ในปี 2558 และ 82.7 ในปี 2559 และ 80.5 ในปี 2560 โดยถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการเพิ่มจำนวนเตียง เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยในที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น ตามศักยภาพในการให้บริการที่เพิ่มขึ้นแต่จำนวนผู้ป่วยในก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกันจึงทำให้อัตราการใช้บริการไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก จำนวนผู้ป่วยในที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากนโยบาย การเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล และการเปิดคลินิกเฉพาะทางเพิ่มเติมทำให้สามารถให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้นจึงทำให้จำนวนผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

##### • กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

|                                               | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *                      | 44      | 51      | 51      |
| จำนวนหน่วยเตียง (เฉลี่ย) *                    | 31      | 41      | 44      |
| จำนวนวัน                                      | 365     | 366     | 365     |
| ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง) ** | 832,106 | 971,676 | 974,742 |
| จำนวนผู้ป่วยนอกรับการรักษารักษาจริง (ครั้ง)   | 624,536 | 703,832 | 784,019 |
| อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)                    | 75.1    | 72.4    | 80.4    |

- กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

|                                           | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง (เฉลี่ย) *    | 158     | 183     | 208     |
| จำนวนวัน                                  | 365     | 366     | 365     |
| ความสามารถในการรับผู้ป่วยในสูงสุด (เตียง) | 57,488  | 66,978  | 75,738  |
| จำนวนผู้ป่วยในรับการรักษาจริง (เตียง)     | 47,154  | 55,418  | 60,993  |
| อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)                | 82.0    | 82.7    | 80.5    |

หมายเหตุ : \* จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงเปิดให้บริการจริงคำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างปี

\*\* ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุดประมาณ 50 ครั้งต่อห้องต่อวัน และ 3 ครั้งต่อหน่วยต่อวัน สำหรับคลินิกพอกโต

#### 4.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท คือโรงพยาบาลราชธานีและโรงพยาบาลราชธานี ราชนะ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจาก จำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และ เขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนในจังหวัดอยุธยามีมากกว่า 378,000 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลราชธานีจำนวน 156,494 คน และโรงพยาบาลราชธานี ราชนะ จำนวน 13,021 คน

##### 4.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

###### 4.3.1.1 ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

ในส่วนของการดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐให้ความสำคัญต่อสุขภาพของประชาชนเป็นอย่างสูง จึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ เพื่อดูแลประชาชนในแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) ระบบสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งดูแลด้านสุขภาพของกลุ่มข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (2) ระบบประกันสังคมดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ (3) ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่ำกว่าธุรกิจอื่นโดยเฉลี่ย ในช่วงที่เศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี 2550 ได้รับผลกระทบเชิงลบส่วนใหญ่จากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก และเหตุการณ์มหาอุทกภัยปี 2554 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามอัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง อีกทั้งธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยถือว่าเป็นธุรกิจที่สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคได้ เนื่องจากค่ารักษาพยาบาลที่ไม่แพงเมื่อเทียบกับคุณภาพและบริการที่ได้รับ และประเทศไทยยังมีจุดแข็งด้านการท่องเที่ยวและเป็นศูนย์กลางหนึ่งของธุรกิจการบิน จึงทำให้ช่วยส่งเสริม Medical Tourism ของธุรกิจโรงพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากโครงสร้างประชากรไทยมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและหันมาใส่ใจในเรื่องของสุขภาพกันมากขึ้น ประกอบด้วยฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงช่วยหนุนให้ธุรกิจนี้ยังคงมีช่องทางที่จะเติบโตต่อไปได้อีกในอนาคต

สุขภาพกันมากขึ้น ประกอบด้วยฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงช่วยหนุนให้ธุรกิจนี้ยังคงมีช่องทางที่จะเติบโตต่อไปได้อีกในอนาคต

#### 4.3.1.2 โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

##### (1) ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐและการให้บริการโดยภาคเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การให้บริการโดยภาครัฐ : การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน
- การให้บริการโดยภาคเอกชน : การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง

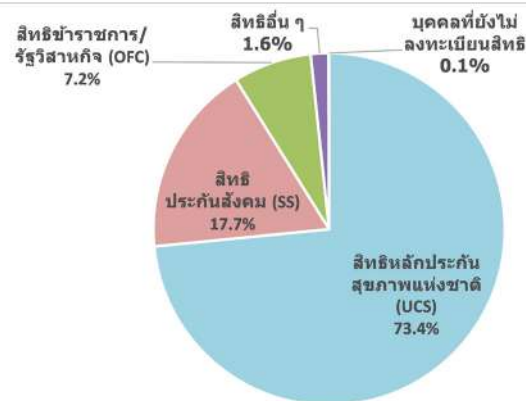
##### (2) ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพแก่สังคมทุกภาคส่วน ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญมาตลอด โดยระบบการให้บริการหลัก ได้แก่

- ระบบประกันสังคม : บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ขราภาพ และการว่างงาน
- ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา

- ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า : ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหารโดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก
- ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ : ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

แผนภาพที่ 1-1 : สัดส่วนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ปี 2559



แหล่งที่มา : สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ในปี 2559 ประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการดูแลจากระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ระบบประกันสังคม และระบบสวัสดิการข้าราชการ คิดเป็นร้อยละ 73.4 ร้อยละ 17.7 และร้อยละ 7.2 ของจำนวนประชากรผู้มีสิทธิระบบประกันสุขภาพทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีประชาชนร้อยละ 1.6 ได้รับสิทธิสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพประเภทอื่น อาทิ สวัสดิการทหารผ่านศึก สวัสดิการครูโรงเรียนเอกชน เป็นต้น และยังมีประชาชนบุคคลที่ยังไม่ลงทะเบียนสิทธิอีกประมาณร้อยละ 0.1 อย่างไรก็ตาม ยังมีประชาชนบางส่วนที่ยังคงไม่มีสิทธิในสวัสดิการสังคมใดๆ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนผู้ที่ยังไม่ลงทะเบียนดังกล่าวนี้ได้ลดลงตามลำดับ เนื่องจาก มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ความรู้และเข้าใจสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ทั้งนี้กลุ่มบุคคลที่มีเหตุสุดวิสัย อาทิเช่น อยู่ระหว่างการพิสูจน์สถานะ หรือมีที่พำนักในต่างประเทศ เป็นต้น

#### 4.3.1.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

##### (1) โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของประเทศไทยยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ย : จากข้อมูลของธนาคารโลก สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพโดยรวมของประเทศต่างๆ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ในปี 2557 ซึ่งจากการเปรียบเทียบ พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 4.1 ซึ่งยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่ร้อยละ 5.3 และร้อยละ 9.9 ตามลำดับโดยนโยบายของภาครัฐที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสการดูแลสุขภาพ เป็น

ปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในกลุ่มอาเซียนในปัจจุบัน

- สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น : จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การคาดการณ์สัดส่วนประชากรสูงอายุในอีก 10 ปีข้างหน้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.5 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 24.3 ในปี 2570 โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต
- การเติบโตของสวัสดิการประกันสังคม : จากข้อมูลของสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน จำนวนเงินสมทบและประโยชน์ทดแทนที่กองทุนประกันสังคมได้ออกให้แก่ ธุรกิจการให้บริการสุขภาพ โดยจำนวนได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยเฉลี่ยแล้วจากปี 2555 ถึง ปี 2559 จำนวนเงินนั้นเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณร้อยละ 13.6 นอกจากนี้ จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้แสดงให้เห็นว่าจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคมโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 6.0 ในช่วงเวลาเดียวกัน เพราะฉะนั้นธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะเติบโตขยายตัวเพื่อรองรับจำนวนของประชากรและจำนวนผู้ประกันตนของกองทุนประกันสังคม
- ธุรกิจให้บริการนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) : ชาวต่างชาติที่เข้ารับบริการทางการแพทย์ในประเทศไทยมีจำนวน 1-2 ล้านคนต่อปี ซึ่งร้อยละ 80 เป็นนักท่องเที่ยวที่มีวัตถุประสงค์เข้ามารับบริการทางการแพทย์โดยเฉพาะ โดยตลาดหลักของประเทศไทย ได้แก่ พม่า ญี่ปุ่น ตะวันออกกลางและยุโรป สำหรับตลาดใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง ได้แก่ อาเซียนและจีน ซึ่งตลาดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเป็นตลาดที่เริ่มมีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญของไทย คือ สิงคโปร์และมาเลเซีย
- กลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ: ที่มีแนวโน้มเข้ามาลงทุนทำธุรกิจหรือเดินทางเข้ามาหางานในประเทศไทยหรือประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) เพิ่มขึ้นจึงเป็นโอกาสที่ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทยจะรองรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเนื่องจากระบบการให้บริการด้านสาธารณสุขของประเทศเพื่อนบ้านอาจจะยังไม่เพียงพอับความต้องการและโรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูง

## (2) ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ : จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ

- ภาวะการแข่งขัน : ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพและแยกการให้บริการให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับภาคเอกชน ในส่วนของการแข่งขันกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้านนั้น แม้ว่าประเทศไทยจะเป็นผู้นำในด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แต่ประเทศไทย ยังมีจุดอ่อนที่สำคัญคือ บุคลากรทางการแพทย์มีข้อจำกัดด้านการใช้ภาษาต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อแผนการเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชียในอนาคต
- ภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวช้า : ส่งผลให้คนไทยบางส่วนมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นโดยเฉพาะการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลเอกชน โดยกลุ่มที่มีรายได้ระดับกลางเริ่มหันมาใช้บริการโรงพยาบาลของรัฐ การใช้สิทธิ์ประกันสังคม หรือเลือกซื้อยาจากร้านขายยามารับประทานเองมากกว่าการเข้ารับรักษาพยาบาลตามสถานพยาบาล
- ปัญหาด้านการเมือง : โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งในประเทศไทยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้ป่วยชาวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูง รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งหากเกิดความไม่มั่นคงทางการเมือง ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มชะลอการเข้ามารักษาในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จากสถิติที่ผ่านมาพบว่า ปัญหาด้านการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงพยาบาลระดับกลาง อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงพยาบาล ขนาดกลางส่วนใหญ่ยังเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยภายในประเทศเป็นหลัก

#### 4.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

##### 4.3.2.1 มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

- ระดับปฐมภูมิ (Primary Care) : ได้แก่ สถานพยาบาลซึ่งสามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care) : ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน
- ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) : ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของกลุ่มบริษัทจัดอยู่อยู่ในระดับทุติยภูมิทั้ง 2 แห่ง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลราชธานีสามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจโดยศูนย์หัวใจที่ทันสมัย

#### 4.3.2.2 ลักษณะลูกค้า

##### (1) ลูกค้าทั่วไป

- กลุ่มลูกค้าเงินสด : ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล
- กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา : แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มนิติบุคคลต่าง ๆ ที่มีสัญญาการรักษากับบริษัท และ กลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพโดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษากับนิติบุคคลนายจ้าง หรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ
- กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ : ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน : ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง

##### (2) ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ

- กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม : ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน (ณ ปี 2560 มีอัตรา 1,500 บาทต่อคนต่อปี) และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ
- กลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ: นโยบายหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 เป็นหนึ่งในนโยบายที่ภาครัฐให้ความสำคัญมาโดยตลอดและยังเป็นกลไกหลักในการดูแลประชาชนที่ไม่มีสิทธิสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการสิทธิประกันสังคม หรือสวัสดิการรักษายาบาลอื่นที่รัฐจัดให้ ให้สามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพได้ตามความจำเป็น ปัจจุบันโดยกลุ่มโรงพยาบาลให้บริการกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเฉพาะ ศูนย์หัวใจ และ ศูนย์ไตเทียม
- กลุ่มลูกค้าเจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต: หรือ Universal Coverage for Emergency Patients (UCEP) เป็นนโยบายของรัฐบาล ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เกี่ยวกับการช่วยเหลือประชาชนในการใช้สิทธิรักษายาบาล กรณี เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต ฟรีใน 72 ชั่วโมงแรก ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตสามารถเข้ารับ

การรักษาได้ทุกโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดโดยไม่มีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล เพื่อให้ไม่เป็นอุปสรรคและความเสี่ยงของการดูแลรักษา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายภายใน 72 ชั่วโมงหรือพ้นภาวะวิกฤต

#### 4.3.2.3 สถานะการแข่งขัน

โอกาสการเติบโตของสถานพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาถือว่ามีความศักยภาพสูง เนื่องจาก เป็นจังหวัดที่มีประชากรมาก และมีขนาดเศรษฐกิจจังหวัดใหญ่ อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่ง เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในจังหวัดอยุธยา บริษัทฯ ถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื่องจากมีทีมบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งชื่อเสียงและความเชื่อถือต่อของประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ ถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยคู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังต่อไปนี้

| โรงพยาบาล                | รัฐ/เอกชน | ที่ตั้ง              | เข้าร่วมโครงการประกันสังคม | ขนาด (เตียงจดทะเบียน) |
|--------------------------|-----------|----------------------|----------------------------|-----------------------|
| โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา | ภาครัฐ    | อำเภอพระนครศรีอยุธยา | ✓                          | 528                   |
| โรงพยาบาลเสนา            | ภาครัฐ    | อำเภอเสนา            | ✓                          | 180                   |
| โรงพยาบาลพีรเวช          | เอกชน     | อำเภอพระนครศรีอยุธยา | -                          | 53                    |
| โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา | เอกชน     | อำเภอบางปะอิน        | ✓                          | 105                   |
| โรงพยาบาลศุภมิตรเสนา     | เอกชน     | อำเภอเสนา            | -                          | 100                   |

ซึ่งหากพิจารณาถึงระดับการแข่งขันในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวถือว่ายังไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยและจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูง เพียงพอต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ
- ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้อย่างสะดวกสบาย
- บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมายาวนาน รวมทั้งบริษัทฯ มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค

สำหรับนอกเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ยังอาจต้องเผชิญการแข่งขันทางอ้อมในการดึงดูดลูกค้าจากโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง ในเขตชานเมืองทางตอนเหนือของกรุงเทพมหานคร เช่น โรงพยาบาลเปาโล รังสิต โรงพยาบาล ภัทรธนบุรี เป็นต้น อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลเหล่านี้ตั้งอยู่ห่างจากกลุ่มลูกค้าจังหวัดอยุธยา ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลของบริษัทยังคงความได้เปรียบในการแข่งขัน

#### 4.3.2.4 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในเรื่องของการให้บริการ ความสามารถในการรักษา และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีการรักษาพยาบาล บริษัทฯ จึงได้มีกำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมรับมือกับการแข่งขัน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังต่อไปนี้

##### คุณภาพในการให้บริการผู้ป่วย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัจจัยดังกล่าว โดยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษารับการให้บริการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพในการให้บริการผู้ป่วยในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดการอบรมทบทวนกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมุ่งเน้นให้บุคลากรของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นหลักที่ตั้งเสมอ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization : WHO) โดยพิจารณาใช้ควบคู่ไปกับการระบอบการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ โดยการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจรักษา รวมทั้งการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ และพยาบาลซึ่งมีความรู้และประสบการณ์

จากความพยายามในการพัฒนาระดับคุณภาพในการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงพยาบาลหลักของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 สำหรับโรงพยาบาลราชธานี โรงจะอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 1

##### การบริหารต้นทุน

รายได้จากโครงการประกันสังคมมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้หลักของบริษัทฯ และประมาณ 40% ของรายได้จากโครงการประกันสังคม เป็นรายได้ที่กำหนดจากอัตราเหมาจ่ายต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาล ดังนั้นจึงมีลักษณะค่อนข้างผันแปรกับจำนวนผู้ประกันตนมากกว่าจำนวนผู้ประกันตนที่เข้ามาใช้บริการรักษาจริง โรงพยาบาลจึงต้องมีความสามารถในการบริหารต้นทุนให้อยู่ภายใต้รายได้ที่คงที่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลืองอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ แต่ยังคงคุณภาพการรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ นอกจากนี้ การที่ บริษัทฯ มีโรงพยาบาล 2 แห่งในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ยังช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรบางอย่างร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ในองค์กรรวม อาทิเช่น การใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์บางรายการร่วมกัน การบริหารสินค้าคงคลัง โดยนำสินค้ามาใช้ทดแทนกันในกรณีขาดแคลน และการบริหารบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งสามารถหมุนเวียนไปมาระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ทำเลที่ตั้ง

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

### การกระจายรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย

บริษัทมีแหล่งรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย ได้แก่ ผู้ป่วยที่มาใช้บริการและจ่ายเงินด้วยตนเอง ผู้ป่วยจากบริษัทคู่สัญญา ผู้ป่วยภายใต้กองทุนเงินทดแทนฯ และผู้ป่วยภายใต้โครงการสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งการกระจายของแหล่งรายได้ดังกล่าว ช่วยกระจายความเสี่ยง ในกรณีที่แหล่งรายได้บางแหล่ง มีแนวโน้มไม่ดี เช่น ในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ลูกค้าย่อยเงินสดจะมีแนวโน้มลดลง แต่โรงพยาบาลก็ยังมียาได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐมาทดแทน

## 4.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 4.4.1 ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใดสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมดในระหว่างปี 2558 – 2560 รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อยาหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในอนาคตก

บริษัทมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ ที่มีประสิทธิภาพ โดย เจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดยาค้างนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุทางบริษัทสามารถแจ้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุดวิสัย หรือจำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัท ไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจาก สินค้าหมด หรือ ขาดแคลน หรือ ผู้ขายมาส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา ทางบริษัทสามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การยืมยาจาก โรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง และโรงพยาบาลพันธมิตร

### 4.4.2 เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาดูตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

#### 4.4.3 บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งห้องพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

#### 4.5 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ ได้อยู่ ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

##### 4.5.1 สิ่งแวดล้อมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดกิจกรรมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับการบริโภคอาหารโดยมีกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกรับประทานอาหารและการจำหน่ายผักปลอดสารพิษและเมนูอาหารเพื่อสุขภาพแก่พนักงานและผู้ป่วย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายที่สมบูรณ์พร้อมให้บริการผู้ป่วย

ในส่วนของการจัดการด้านสถานที่นั้น บริษัทฯ จัดสร้างลานออกกำลังกายกลางแจ้ง และกิจกรรมโยคะ เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย และจัดให้พื้นที่บางส่วนในบริเวณโรงพยาบาลเป็นสวนหย่อมสำหรับพักผ่อน ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็วขึ้น และเป็นการเพิ่มความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

##### 4.5.2 การดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งในด้านดูแลป้องกันมลพิษ และในด้านการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีการดำเนินการเบื้องต้น ดังนี้

- **การจัดการน้ำเสีย**

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯ แบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- **การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย**

วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เชื้อฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีขยะเปื้อน รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้จ้างบริษัทภายนอกที่ได้มาตรฐานเพื่อนำวัสดุและของเสียอันตรายดังกล่าวไปทำลาย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 4.5.3 การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งในนโยบายนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.ว.) เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะประกอบการดูแลความปลอดภัย และจัดให้มีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (ENV Round) เป็นประจำ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแผนแนวทางแก้ไขในเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ ENV Round นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดให้มีเดือนละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของตนสังกัด

- **ระบบสาธารณูปโภคสำรอง**

ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ อุทกภัย ไฟฟ้าดับ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคสำรองเพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องจนสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ หรือจนสามารถเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปรักษายังสถานพยาบาลอื่นได้อย่างปลอดภัย โดยระบบสาธารณูปโภคสำคัญที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้รองรับสถานการณ์ดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

ระบบไฟฟ้าสำรอง : บริษัทฯ มีเครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้า (Generator) ขนาด 448 KVA จำนวน 1 เครื่อง สามารถเดินเครื่องต่อเนื่องได้นาน 16 ชั่วโมง และสามารถเติมเชื้อเพลิงเพิ่มเพื่อเดินเครื่องต่อไปได้ ซึ่งปริมาณไฟฟ้างกล่าวมีขีดความสามารถในการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างพอเพียงให้กับแผนกสำคัญต่างๆ อาทิ แผนกฉุกเฉิน แผนกห้องผ่าตัด แผนกห้องคลอด เป็นต้น และรวมถึงระบบสำรองฉุกเฉินต่างๆ อาทิ ลิฟต์ เตียงคนไข้ ตู้แช่เย็น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบแสงสว่าง เป็นต้น โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายใน 5 วินาทีเมื่อไฟฟ้าหลักขัดข้อง

น้ำสำรอง : บริษัทฯ มีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้กรณีฉุกเฉิน

ออกซิเจนสำรอง : หากระบบออกซิเจนขัดข้อง บริษัทฯ มีระบบสำรองออกซิเจนเพื่อใช้งานได้ประมาณ 24 ชั่วโมง

## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและ ราคาหุ้นของบริษัทโดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

### (1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาศูนย์บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้เวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อแก่นักศึกษาด้านการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

### (2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้ อาจกระทบต่อกลุ่มบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ด้วยการเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานตามประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพโรงพยาบาล Hospital Accreditation (HA) เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วย ซึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพ (Re-accreditation) ดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560

### (3) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขั้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ

ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับซื้อร่องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

#### (4) ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานศูนย์สิทธิเพื่อให้ความเข้าใจแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เกี่ยวกับวงเงินคุ้มครองภายใต้สิทธิต่างๆ ที่ผู้ป่วยมี เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถวางแผนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่ากลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้หลักได้แก่ ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคมและลูกหนี้การค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันชีวิตและประกันภัย โดยลูกค้านับว่ามีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

#### (5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 40-45 ของรายได้รวมในปี 2558 ถึง ปี 2560 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเอกชนเพื่อการพัฒนาประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

#### (6) ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลประกันสังคมแตกต่างจากประมาณการ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการรับชำระเงินจากสำนักงานประกันสังคมแตกต่างไปจากประมาณการรายได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ประกันสังคมค้างรับ ในส่วนของรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการให้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะเบิกจ่ายจากวงเงินงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการประมาณการรายได้ดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลสถิติในอดีต และจำนวนเงินที่ได้รับจริงล่าสุด ควบคู่ไปกันเงื่อนไขจากทางสำนักงานประกันสังคมในปัจจุบัน

ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ใช้หลักการการประมาณการรายได้อย่างระมัดระวัง (Conservative Basis) ส่งผลให้ที่ผ่านมามีส่วนใหญ่มูลค่าบริษัทฯ ได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมที่สูงกว่าประมาณการไว้ ซึ่งในกรณีที่ในอนาคตสถานพยาบาลในระบบประกันสังคม มีการเบิกจ่ายค่าบริการประกันสังคมในส่วนของการรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง มากกว่าค่าสถิติอ้างอิงในอดีต ดังนั้นหากสถานพยาบาลทั่วประเทศมีการตั้งเบิกค่าบริการในส่วนโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจเกินกว่างบประมาณเดิมที่ภาครัฐกำหนดไว้ จะส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินเพิ่มดังกล่าวอาจลดลงได้ อาจส่งผลให้เงินสดรับจากสำนักงานประกันสังคมต่ำกว่ารายได้ค้างรับที่กลุ่มบริษัทฯ ประมาณการไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการคาดการณ์อย่างระมัดระวังรายได้ค้างรับของสำนักงานประกันสังคม ซึ่งที่ผ่านมามีจำนวนเงินรายได้ที่บริษัทฯ ประมาณการไว้ไม่แตกต่างจากที่สามารถเบิกได้จากสำนักงานประกันสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 6. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 6.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “RJH” โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

#### 6.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น แยกตามกลุ่ม

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น                                     | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1     | กลุ่มประสิทธิ์ธีรรัฐ                           | 73,926,382       | 24.64%                |
| 1.1   | นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรรัฐ                    | 39,861,805       | 13.29%                |
| 1.2   | นางสาวพิชญะระพี ประสิทธิ์ธีรรัฐ                | 9,527,800        | 3.18%                 |
| 1.3   | นางสาวพิชญ์ร่ำไพ ประสิทธิ์ธีรรัฐ               | 9,327,800        | 3.11%                 |
| 1.4   | นางสาวพิชญ์รัมภา ประสิทธิ์ธีรรัฐ               | 9,327,800        | 3.11%                 |
| 1.5   | นางสมร ประสิทธิ์ธีรรัฐ                         | 5,881,177        | 1.96%                 |
| 2     | กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์                           | 18,729,604       | 6.25%                 |
| 2.1   | นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์                       | 7,580,049        | 2.53%                 |
| 2.2   | นางพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์                     | 4,802,385        | 1.60%                 |
| 2.3   | นายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์                      | 2,074,485        | 0.70%                 |
| 2.4   | นายวันท วุฒิกุลประพันธ์                        | 4,272,685        | 1.42%                 |
| 3     | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (1)              | 23,815,039       | 7.94%                 |
| 4     | บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (2) | 21,220,745       | 7.07%                 |
| 5     | กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว                  | 11,217,200       | 3.74%                 |
| 6     | กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล    | 7,233,600        | 2.41%                 |
| 7     | กองทุน ผสมปีซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ            | 6,460,800        | 2.15%                 |
| 8     | บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)            | 5,096,700        | 1.70%                 |
| 9     | นายณรงค์ศักดิ์ ศรีโภชนสมบุรณ์                  | 4,792,698        | 1.60%                 |
| 10.   | นางนันทนา ศรีเจริญเมือง                        | 4,680,000        | 1.60%                 |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

(1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 41.07 ร้อยละ 38.28 และร้อยละ 12.25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2560 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) |                                         |                  |            |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                                  | รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                                      | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) | 4,588,424        | 38.24%     |
| 2                                      | บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด             | 1,262,899        | 10.52%     |
| 3.                                     | บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด      | 862,300          | 7.19%      |
| 4.                                     | นายพิษณุ สมบูรณ์สิน                     | 303,302          | 2.53%      |
| 5.                                     | นายแพทย์บุญปรีดี ศิริวงศ์               | 302,900          | 2.52%      |
| 6.                                     | นายศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล              | 239,472          | 2.00%      |
| 7.                                     | น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์                 | 210,686          | 1.76%      |
| 8.                                     | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด           | 204,600          | 1.71%      |
| 9.                                     | นายฤกษ์ชัย กาญจนพิทักษ์                 | 193,077          | 1.61%      |
| 10                                     | น.ส.วิฑูรย์ บุญสุขเจริญ                 | 160,900          | 1.34%      |

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 ประกอบด้วย

| บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |                                      |                  |            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1.                                      | นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ            | 2,893,602,540    | 18.68%     |
| 2.                                      | บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   | 1,008,418,690    | 6.51%      |
| 3.                                      | บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 948,283,830      | 6.12%      |

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนด้านตา หู คอ จมูก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 24 เมษายน 2560 ดังนี้

| บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด |                           |                  |            |
|-----------------------------|---------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                       | รายชื่อผู้ถือหุ้น         | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                           | น.ส.ชุตินา อังคติชาติ     | 36,840           | 7.31%      |
| 2                           | น.พ. ศุภชัย โชติบุตร      | 35,948           | 7.13%      |
| 3                           | น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์   | 30,000           | 5.95%      |
| 4                           | พ.ญ. สกาวรัตน์ คุณาวิศรุต | 27,308           | 5.42%      |

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 22 เมษายน 2560 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด |                                        |                  |            |
|------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                              | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                                  | บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด   | 22,482,750       | 56.21%     |
| 2                                  | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | 17,156,667       | 42.89%     |

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) |                                         |                  |            |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                                 | รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                                     | นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล             | 1,823,000,000    | 14.46%     |
| 2                                     | บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด             | 1,779,916,400    | 14.12%     |
| 3.                                    | บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด                  | 1,023,246,000    | 8.12%      |
| 4.                                    | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)  | 860,767,200      | 6.83%      |
| 5.                                    | บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) | 741,816,180      | 5.88%      |
| 6.                                    | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด           | 520,655,200      | 4.13%      |
| 7.                                    | นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล               | 367,000,000      | 2.91%      |
| 8.                                    | นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล               | 285,950,000      | 2.27%      |
| 9.                                    | น.ส.นิรมล วิริยะเมตตากุล                | 175,970,000      | 1.40%      |
| 10                                    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด            | 132,671,227      | 1.05%      |

บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 27 เมษายน 2559 ดังนี้

| บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด |                                        |                  |            |
|------------------------|----------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                  | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                      | บริษัท สิ้นธานี เฟลซ จำกัด             | 26,746,868       | 38.20%     |
| 2                      | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | 23,064,222       | 17.56%     |
| 3                      | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)  | 7,000,000        | 6.51%      |
| 4                      | ดร.สุชาติ สังข์เกษม                    | 3,693,908        | 5.27%      |

บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 26 เมษายน 2559

| บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) |                                       |                  |            |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                     | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                                       | บริษัท โรงพยาบาลมหาชัย จำกัด (มหาชน)  | 13,529,477       | 22.97%     |
| 2                                       | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) | 4,529,926        | 7.69%      |
| 3                                       | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด         | 4,012,138        | 6.81%      |

(2) บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ดังนี้

| บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |                                                  |                  |            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------|
| ลำดับ                                      | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน(%) |
| 1                                          | นางจรรุวรรณ วนาสิน                               | 85,096,362       | 10.02%     |
| 2                                          | WJ International Hospital Management Co., Ltd. 1 | 60,000,000       | 7.07%      |
| 3.                                         | นางฉนวนวนาสิน                                    | 49,872,663       | 5.87%      |
| 4.                                         | Global Health Investment Co., Ltd. 2             | 43,813,340       | 5.16%      |
| 5.                                         | นายแพทย์อานวย อุนนะนันท์                         | 43,510,970       | 5.12%      |
| 6.                                         | คุณหญิงส่องแสง เมฆสวรรค์                         | 20,046,582       | 2.36%      |
| 7.                                         | นายอาษา เมฆสวรรค์                                | 9,161,755        | 1.08%      |
| 8.                                         | นายอาศิส อุนนะนันท์                              | 6,750,000        | 0.79%      |
| 9.                                         | นายบุญ วนาสิน                                    | 5,801,848        | 0.68%      |
| 10.                                        | นายศิธา เมฆสวรรค์                                | 5,416,663        | 0.64%      |

หมายเหตุ: 1. WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นใหญ่โดยนายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจรรวณ วนาสิน ร้อยละ 60

2. Global Health Investment Co., Ltd. บริษัทอยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของครอบครัววนาสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

### 6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 6.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯอย่างใดก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

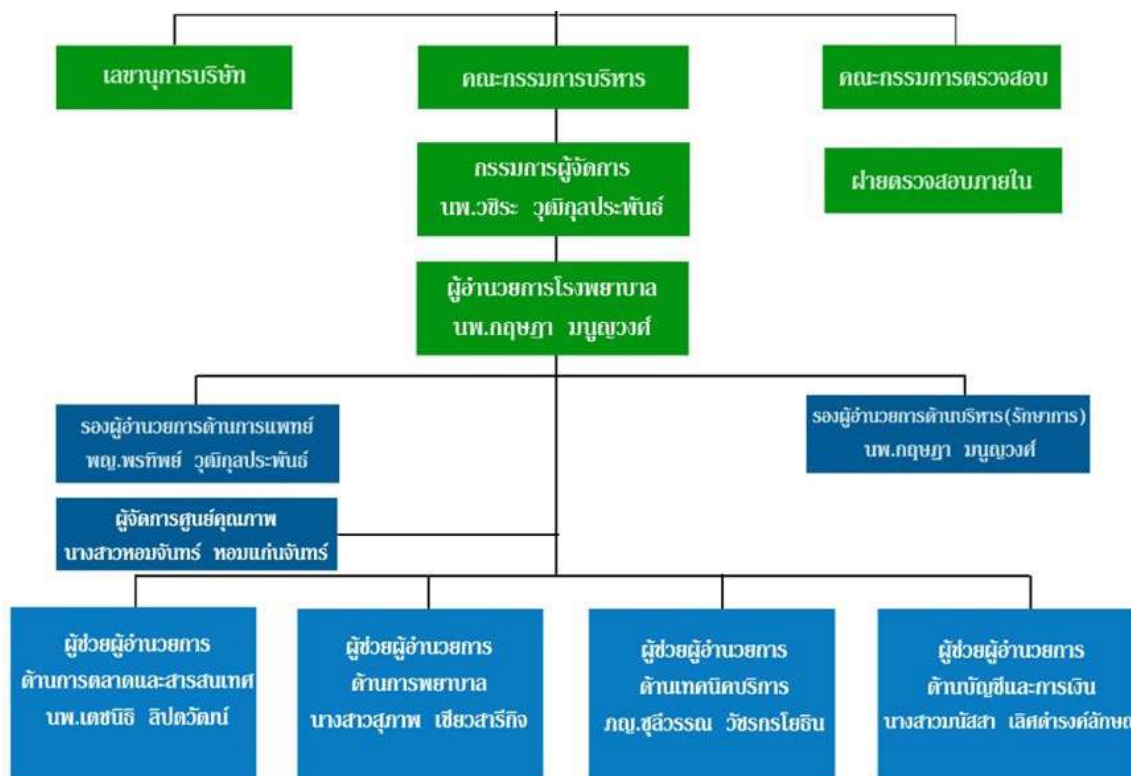
#### 6.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยอย่างใดก็ตาม บริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับ ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทย่อยรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อยจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทย่อย และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 7. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯและผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ |                                  | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการอิสระ |
|----------------|----------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| 1              | นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์     | ประธาน           | ประธาน                               |
| 2.             | นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์    | กรรมการ          | -                                    |
| 3.             | แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ | กรรมการ          | -                                    |
| 4.             | นายแพทย์นพดล นพคุณ               | กรรมการ          | -                                    |

| รายชื่อกรรมการ |                               | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ<br>และ คณะกรรมการอิสระ |
|----------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------------|
| 5.             | นางสมร ประสิทธิ์ศิริ          | กรรมการ          | -                                        |
| 6.             | นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ | กรรมการ          | -                                        |
| 7.             | นายจรรยาศักดิ์ ศรีโชนสมบูรณ์  | กรรมการ          | -                                        |
| 8.             | นายศรัณย์ สุภคศรีณย์          | กรรมการ          | กรรมการ                                  |
| 9.             | นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง         | กรรมการ          | กรรมการ                                  |

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

#### 7.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1. นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์
2. นายแพทย์นพดล นพคุณ
3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโชนสมบูรณ์
4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ

#### 7.1.2 การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการต่างๆ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังต่อไปนี้

| ลำดับ | รายชื่อ          |                 | ประชุมสามัญ<br>ผู้ถือหุ้น ประจำปี<br>2560 | ประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริษัท | ประชุม<br>คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ |
|-------|------------------|-----------------|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 1     | นางสาววิไลลักษณ์ | อัญมณีรัตน์     | 1/1                                       | 7/7                            | 7/7                             |
| 2     | นายแพทย์วัชรระ   | วุฒิกุลประพันธ์ | 1/1                                       | 7/7                            | -                               |
| 3     | นายแพทย์นพดล     | นพคุณ           | 1/1                                       | 7/7                            | -                               |
| 4     | แพทย์หญิงพรทิพย์ | วุฒิกุลประพันธ์ | 1/1                                       | 7/7                            | -                               |
| 5     | นางสมร           | ประสิทธิ์ศิริ   | 1/1                                       | 7/7                            | -                               |
| 6     | นายจรรยาศักดิ์   | ศรีโชนสมบูรณ์   | 1/1                                       | 7/7                            | -                               |
| 7     | นางสาวพิชญ์ระพี  | ประสิทธิ์ศิริ   | -                                         | 5/7                            | -                               |
| 8     | นายศรัณย์        | สุภคศรีณย์      | 1/1                                       | 7/7                            | 7/7                             |
| 9     | นายธีระศักดิ์    | ณ ระนอง         | 1/1                                       | 6/7                            | 7/7                             |

## 7.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

| รายชื่อ             |                   | ตำแหน่ง             |
|---------------------|-------------------|---------------------|
| 1. นายแพทย์วชิระ    | วุฒิกุลประพันธ์   | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายแพทย์กฤษฎา    | มนูญวงศ์          | กรรมการบริหาร       |
| 3. แพทย์หญิงพรทิพย์ | วุฒิกุลประพันธ์   | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายแพทย์สุรินทร์ | ประสิทธิ์ธีรัญ    | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสาวสุภาพ      | เชี่ยวชาญกิจ      | กรรมการบริหาร       |
| 6. นางสาวมนัสสา     | เลิศดำรงคัลลักษณ์ | กรรมการบริหาร       |

## 7.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 9 ท่าน ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

| รายชื่อ             |                   | ตำแหน่ง                                                         |
|---------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1. นายแพทย์วชิระ    | วุฒิกุลประพันธ์   | กรรมการผู้จัดการ                                                |
| 2. นายแพทย์กฤษฎา    | มนูญวงศ์          | ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ<br>รองผู้อำนวยการด้านบริหาร (รักษาการ) |
| 3. แพทย์หญิงพรทิพย์ | วุฒิกุลประพันธ์   | รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ด้านการแพทย์                            |
| 4. นางสาวมนัสสา     | เลิศดำรงคัลลักษณ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน                           |
| 5. นางสาวสุภาพ      | เชี่ยวชาญกิจ      | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านการพยาบาล                                |
| 6. นางชลิพรรณ       | วัชรกรโยธิน       | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ                             |
| 7. นายแพทย์เดชนิธิ  | ลิปตวัฒน์         | ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านสารสนเทศและการตลาด                        |
| 8. นางสาวศิริพร     | อานนทเสถียร       | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                                            |
| 9. นางสาวเบญจจา     | เรืองศรี          | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                              |

ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โดยผู้บริหารลำดับที่ 4 คือ ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

## 7.4 เลขานุการบริษัท

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกมลพร บุญประกอบ เป็นเลขานุการบริษัท และมีผลตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งมีความรับผิดชอบตามข้อ 8.2.5

## 7.5 ค่าตอบแทนกรรมการ

### 7.5.1 กรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000 บาท
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านได้รับท่านละ 360,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000 บาท

| ลำดับ | รายชื่อ                          | เบี้ยประชุม ปี 2560 |                    | ค่าบำเหน็จ<br>ปี 2559 |
|-------|----------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
|       |                                  | กรรมการ<br>บริษัท   | กรรมการ<br>ตรวจสอบ |                       |
| 1     | นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์     | 140,000             | 140,000            | 360,000               |
| 2     | นายแพทย์วิริยะ วุฒิกุลประพันธ์   | 140,000             |                    | 360,000               |
| 3     | นายแพทย์นพดล นพคุณ               | 140,000             |                    | 360,000               |
| 4     | แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ | 140,000             |                    | 360,000               |
| 5     | นางสมร ประสิทธิ์ศิริชัย          | 140,000             |                    | 360,000               |
| 6     | นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์    | 140,000             |                    | 360,000               |
| 7     | นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริชัย | 100,000             |                    | 360,000               |
| 8     | นายศรัณย์ สุภักศรัณย์            | 140,000             | 140,000            | 360,000               |
| 9     | นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง            | 120,000             | 140,000            | 360,000               |
|       | รวม                              | 1,200,000           | 420,000            | 3,240,000             |

กรรมการของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 2,000 บาท และไม่เกินท่านละ 20,000 บาทต่อปี
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านจะได้รับเมื่อบริษัทย่อยมีกำไรจากการประกอบธุรกิจ

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลง เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม รวมถึงส่วนลดรักษาพยาบาล เป็นต้น

## 7.5.2 ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร 9 ท่าน ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น รวม 31.19 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

## 7.6 บุคลากร

### 7.6.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,128 คน และ 238 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

| จำนวนบุคลากรบริษัทฯ | วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                   |
|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
|                     | แพทย์/พนักงาน<br>ประจำ | แพทย์/พนักงาน<br>ชั่วคราว/นอกเวลา |
| แพทย์               | 42                     | 147                               |
| ฝ่ายการพยาบาล       | 507                    | 31                                |
| ฝ่ายเทคนิคบริการ    | 108                    | 21                                |
| ฝ่ายเภสัช           | 21                     | 13                                |
| อื่นๆ               | 235                    | 3                                 |
| รวม                 | 913                    | 215                               |

| จำนวนบุคลากร<br>บริษัทย่อย | วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                   |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------------|
|                            | แพทย์/พนักงาน<br>ประจำ | แพทย์/พนักงาน<br>ชั่วคราว/นอกเวลา |
| แพทย์                      | 7                      | 55                                |
| ฝ่ายการพยาบาล              | 48                     | 15                                |
| ฝ่ายเทคนิคบริการ           | 16                     | 9                                 |
| ฝ่ายเภสัช                  | 8                      | 8                                 |
| อื่นๆ                      | 69                     | 3                                 |
| รวม                        | 148                    | 90                                |

### 7.6.2 ค่าตอบแทนแพทย์ พนักงาน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของแพทย์ในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และของพนักงานเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 609.13 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน และ สวัสดิการรักษายาบาล รวมทั้งมอบทองคำน้ำหนักหนึ่งสลึงแก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทต่อไปในอนาคต

#### 7.6.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และบริษัท จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 ของค่าจ้างของเงินเดือนของพนักงาน

#### 7.6.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

#### 7.6.5 การเกษียณอายุของพนักงาน

แต่เดิมนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานเกษียณอายุที่ 55 ปีบริบูรณ์ แต่บริษัทฯ ได้มีนโยบายรองรับการขาดแคลนบุคลากรในอนาคต จึงกำหนดการเกษียณอายุของพนักงานที่อายุ 60 ปีบริบูรณ์ โดยเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เริ่มงานในวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :-

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแผนที่แสดงสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
6. ในการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อกรรมการหรือเสนอแนะเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอข้อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

(ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด

(ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

(ค) คู่ค้า : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

(ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

(จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

(ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

(ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com)

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)

- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rajthaneer.com>

ในส่วนของการดำเนินงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆที่ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงานดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 6 ท่าน เพื่อกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อให้บริหารงานได้อย่างคล่องตัว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## **2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### **2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### **2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดกระบวนติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

### **2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 7.94 และร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ รวมทั้งถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 17.39 และร้อยละ 8.70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ซึ่งประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด การขยายโรงพยาบาล การอนุมัติงบลงทุนอื่นใดที่มีนัยสำคัญนอกเหนือจากการขยายกิจการ เป็นต้น

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดย บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

#### 3. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณา ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะวัดผลการประเมินอย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม

#### 4. คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯและผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

8.2.1 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 และ ตามมติที่ประชุมกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2558

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีการทำและรับผิดชอบต่อการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. ดำเนินการให้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

7. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯอย่างเหมาะสม

8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8.2.2 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 และ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2. พิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายจัดการ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง และ กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทฯ และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ ที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

5. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่นการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

7. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้ง ว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน การปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการหรือเทียบเท่า ซึ่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการลงไป

8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้การมอบหมายขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งมีการพิจารณาทบทวนและประเมินประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

8.2.3 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

1. สอบทานให้ บริษัทฯมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้ บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.4 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯรวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่นการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตาม ที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการลงไป

10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร

11. ประสานงานกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาล

12. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 8.2.5 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

#### 8.3.1 การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์

ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ :-

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 8.3.2 การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็น ที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน

เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงิน การกระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้ บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความ สัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร

หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### 8.3.3 การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### 8.3.4 การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหากรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น เพื่อกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลัก หรือธุรกิจอื่นของบริษัท หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหาร ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำ งบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรงแชนะ จำกัด นั้น บริษัทฯได้ส่ง 1. นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์ 2. นางสมร ประสิทธิ์ศิริ 3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์ และ 4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ เป็นตัวแทนของบริษัทฯในการทำหน้าที่ กรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกัน ข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะ และจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นใน บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 7.94 และร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ รวมทั้งถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ ร้อยละ 17.39 และร้อยละ 8.70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ซึ่งประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงอาจมีประเด็น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลมิให้กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่บริษัท มีอำนาจควบคุมกิจการที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือ ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท ย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบ ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็น ธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด การขยายโรงพยาบาล การอนุมัติงบลงทุนอื่นใดที่มีนัยสำคัญนอกเหนือจากการขยายกิจการ เป็นต้น โดยนิยามของคำว่าบริษัทย่อย และอำนาจควบคุมกิจการให้เป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 8.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 1.21 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) และเมื่อรวมค่าบริการอื่นๆ นอกจากการสอบบัญชี ได้แก่ ค่าล่วงเวลา และค่าเดินทาง สำหรับปี 2560 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) คิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.41 ล้านบาท นอกจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นใดที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแต่อย่างใด

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 9.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ

### 9.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

#### 9.2.1 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติ (CSR in Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแบ่งเป็น 8 หมวดรายละเอียดดังนี้

##### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การจัดซื้อทั่วไป การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ การสรรหาเครื่องมือแพทย์ และการบริหารภายในโรงพยาบาล ทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสมอภาค และปฏิเสธพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รวมถึงการเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้า เช่น การจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมินโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจัดซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และให้สินบนทุกรูปแบบ

##### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

##### 2.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ทุกระดับ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง

##### 2.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น

- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

### 2.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส
- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายเป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

### 2.4 รายงานความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

### 2.5 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของ บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2.6 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

## 9.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ดังนี้

9.3.1 ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม

9.3.2 มุ่งเน้นให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิผู้ป่วย โดยได้บรรจุหัวข้ออบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วยใน การปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจ เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ป่วย รับทราบถึงสิทธิและหน้าที่รับผิดชอบนี้อย่างทั่วถึงตามจุดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล

9.3.3 บริษัทฯ ดูแลไม่ให้ธุรกิจไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และ การคุกคามทางเพศ เป็นต้น

#### 9.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัย ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้าง

9.4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

9.4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

9.4.3 ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งการอบรมภายในและภายนอก รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

9.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลที่นอกเหนือจากสิทธิประกันสังคม ประกันอุบัติเหตุในกลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยง เงินช่วยฌาปนกิจ ชุดฟอร์มในการปฏิบัติงาน อาคารพักแรมสำหรับกลุ่มวิชาชีพ รวมถึงวันลาพักผ่อนประจำปี เป็นต้น

9.4.5 จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข เช่น ปรับระบบระบายอากาศในห้องชั้นใต้ดินและห้องซักritz เป็นต้น

9.4.6 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล รวมถึงการส่งเสริมการป้องกันโรคที่ระบาดและติดต่อง่าย โดยการให้วัคซีนกับพนักงานทุกคน เช่น ไข้หวัดใหญ่ และโรคที่ติดต่อง่ายในกลุ่มเสี่ยง เช่น วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี เป็นต้น

9.4.7 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ และมีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในความปลอดภัย รวมถึงการฝึกอบรมและส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี และมีคณะกรรมการ 5ส. กำกับดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

9.4.8 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ผ่านตู้รับความคิดเห็นหรือเขียนหนังสือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ผ่านผู้อำนวยการโรงพยาบาลโดยตรงและให้ความคุ้มครองกับพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

9.4.9 เสริมสร้างความผูกพันพนักงานองค์กร โดยผ่านกิจกรรม Happy Work Place

## 9.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินการและการบริการของบริษัทฯ ให้เกิดคุณภาพและความพึงพอใจของผู้บริโภค ด้วยความรับผิดชอบต่อ ชื่อสัตย์ และเอาใจใส่ผู้บริโภคของบริษัทฯ ดังนี้

9.5.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญเชี่ยวชาญ ด้านต่างๆ เพื่อให้การดูแลรักษา และบริการอย่างมีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม

9.5.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้บริโภคไว้เป็นความลับ และไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปในทางที่มีขอบ

9.5.3 บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทฯ ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยั่งยืน

9.5.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับความคิดเห็นจากผู้บริโภค เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้บริโภค ได้แก่ ผู้รับความคิดเห็น โทรศัพท์ จดหมาย E-mail และ Website ของโรงพยาบาล เป็นต้น

9.5.5 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างเหมาะสมและได้มาตรฐาน โดยได้นำมาตรฐาน และเกณฑ์เกี่ยวกับโรงพยาบาลต่างๆ มาใช้ในกระบวนการบริการผู้ป่วยมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขอรับรองกระบวนการคุณภาพ โรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) และมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA)

## 9.6 การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายพร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแล และตรวจสอบการทำงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล โดยตระหนักดีว่า อาคารที่มีความปลอดภัย มีสุขลักษณะและสภาพแวดล้อมดี ย่อมเอื้ออำนวยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงผู้รับบริการได้รับความสะดวกในการรับบริการ

ด้านสภาพแวดล้อมในสังคมและชุมชน เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา โครงการของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และได้ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment : EHIA) ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จากสำนักงานนโยบาย และแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ เป็นที่ปรึกษา ด้วยคำนึงถึงการก่อสร้างอาคารโดยไม่ให้เกิดผลเสียกับสิ่งแวดล้อม หรือแม้กระทั่งประชาชน หรือชุมชนโดยรอบโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ยังคงปรับปรุง และติดตามการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุก 6 เดือนจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการกำจัดขยะมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ.2545 และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารและแหล่งมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะและออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 9.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความร่วมมือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการ ธารน้ำใจสนับสนุนด้านสุขภาพแก่สังคม รวมทั้งมีนโยบายให้การสนับสนุนสถาบัน การศึกษา และอื่นๆ ดังนี้

9.7.1 มีการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานราชการในจังหวัดอยุธยา เช่น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด กาชาดจังหวัด และ ประกันสังคมจังหวัด เพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในการดูแลสุขภาพ

9.7.2 กิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพในโรงพยาบาล โดยเชิญประชาชน ผู้ที่สนใจเข้าร่วมรับฟัง เช่น โรคความดันโลหิตสูง มะเร็งปากมดลูก ไวรัสตับอักเสบ โรคภูมิแพ้ในเด็ก การดูแลในหญิงตั้งครรภ์ เป็นต้น

9.7.3 กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคให้กับบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ชุมชนต่างๆ เช่น ชุมชนสวนพริก เป็นต้น รวมทั้งศูนย์การค้าในบริเวณใกล้เคียง และ ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศบางไทร

9.7.4 ได้มีการจัดความรู้แก่นักเรียนตามโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างความรู้เรื่องสุขภาพสุขบัญญัติ 10 ประการ การแปรงฟันที่ถูกวิธี

## 9.8 วิทยาการ และเทคโนโลยีด้านการแพทย์

เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการด้านสุขภาพ การให้การดูแลสุขภาพผู้ป่วยถือเป็นภารกิจที่สำคัญ นอกจากการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) แล้ว บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อนำวิทยาการด้านการแพทย์ และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ดูแลรักษาผู้ป่วยให้เกิดความปลอดภัย และมีผลการรักษาที่ดีขึ้น ตลอดจนความเหมาะสมในกระบวนการตรวจรักษาตามบริบทของโรงพยาบาลตลอดมา โดยในช่วง ปี 2557 -2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

9.8.1 จัดทำนวัตกรรมทางเงตตรวจภายใน สวมใส่ไร้กังวล แทนการใช้ผ้าถุง ซึ่งเดิมการใช้ผ้าถุงจะเปิดเผยร่างกายส่วนอื่นของผู้ป่วยโดยไม่จำเป็น ทำให้ผู้ป่วยรู้สึกอายและไม่มั่นใจ หลังจากการใช้ทางเงตตรวจภายใน ผู้ป่วยและผู้รับบริการทุกคนพึงพอใจมาก

9.8.2 จัดทำหมอนน้อย ป้องกันแผลกดทับ ทำให้การเกิดแผลกดทับลดน้อยลงอย่างชัดเจน

9.8.3 เบาะรองนั่งผู้ป่วยที่มีแผลผ่าตัดบริเวณทวารหนักและก้น ทำให้ผู้ป่วยลดอาการปวดลงอย่างมาก

9.8.4 การจัดทำ “ปฏิทินของพี่ไม่มีพลาด” ในการกำหนดวันหมดอายุของน้ำยาฆ่าเชื้อ และอุปกรณ์ปลอดเชื้อ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของน้ำยาและอุปกรณ์ ถูกต้องตามมาตรฐานการควบคุมการติดเชื้อ (Infectious Control)

9.8.5 สร้างนวัตกรรมอุปกรณ์ยึดจับแผ่นรับภาพทางรังสี (CR Plate) ในการถ่ายภาพรังสีด้านข้าง ในผู้ป่วยบาดเจ็บบริเวณศีรษะและกระดูกคอ (Skull and Cervical spine lateral cross table) ช่วยให้ได้ปริมาณรังสีที่มีโอกาสสัมผัสกับผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่

9.8.6 ภาพสลายด้วยเครื่องฉีดสารทึบรังสี (Syring Injector & Extension 36 inches) เป็นการฉีดสารทึบรังสีในการตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ 16 แผ่น (slices) ช่วยให้คุณภาพของภาพชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การวินิจฉัยแม่นยำมากขึ้น

9.9 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ (CSR after Process)

บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมในอดีตที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ ดังนี้

- เพิ่มพื้นที่สีเขียวของต้นไม้ภายในโรงพยาบาลโดยมีการจัดสวนหย่อมบริเวณหน้าโรงพยาบาล และพื้นที่บริเวณห้องพักผู้ป่วย และสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม
- จัดพื้นที่เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปออกกำลังกาย เช่น เดิน วิ่ง ขี่จักรยาน วอลเลย์บอล และ ฟุตบอล
- ร่วมกับพนักงานในการจัดตั้งชมรมจิตอาสา เพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม เช่น บริจาคอุปกรณ์การเรียนและคอมพิวเตอร์ ปรับปรุงห้องพยาบาล ห้องน้ำให้แก่โรงเรียน รวมถึงการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้สูงอายุ เป็นต้น
- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิ โรงเรียน สภากาชาดจังหวัด สโมสรฟุตบอล และชมรมเทนนิส
- จัดสถานที่ให้คนพิการมีรายได้จากการขายของโดยไม่คิดค่าเช่า
- ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนพยาบาล และนักเรียนวิชาชีพทุกปี
- ทำบุญประจำเดือนเกิดพนักงาน
- เข้าร่วมกิจกรรม 1 ล้าน 5 แสนก้าว วิ่งเพื่อชีวิต เชียงใหม่- ศิริราช

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 10.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทามีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทามีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทางการ โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ในวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และ ครั้งที่ 6/2560 ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

1. ระบบควบคุมทรัพยากรบุคคล เงินเดือนและค่าแรง
2. ระบบควบคุมทรัพย์สินถาวร
3. ระบบการควบคุมรายได้ และลูกหนี้ของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
4. ระบบการควบคุมการรับเงินประจำวันและการนำฝากธนาคาร
5. ระบบการควบคุมการจ่าย และเบิกขดเชยเงินสดย่อย

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคล

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 นั้นไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2560

## 10.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง ซึ่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แก่ นายอภิรักษ์ ศรีปรางค์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในอนาคต

## 11. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

- สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการ<br>ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย | ลักษณะการประกอบ<br>ธุรกิจ               | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด                                                                      | จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า                  | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มศรีโภชน์ สมบูรณ์ ซึ่ง ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ถือหุ้น บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมอส์ พับลิชชิง                                                               | บริการด้านสิ่งพิมพ์                     | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุล ประพันธ์ ซึ่ง ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 11.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน ลาเกรมอส์ พับลิชชิง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3. บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด                                                                            | ให้บริการฟอกเลือด<br>ด้วยเครื่องไตเทียม | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุล ประพันธ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 11.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว<br>ในช่วงก่อนเปิดการให้บริการในเชิงพาณิชย์ในเดือน มีนาคม 2558 กลุ่มวุฒิกุล ประพันธ์ ถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2558 ได้ดำเนินการขายหุ้นเพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กลุ่มแพทย์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ส่งผลให้ปัจจุบันคงเหลือการถือหุ้นในบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการ<br>ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย | ลักษณะการประกอบ<br>ธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. ไพโรจน์ เกสัช                                                                                       | จำหน่ายยา<br>แผนปัจจุบัน  | ผู้ประกอบการ คือ นายไพโรจน์ วัชรกรโยธิน เป็นสามี<br>ของนางชุลีวรรณ วัชรกรโยธิน ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วย<br>ผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ                                                                                                                                                                                            |
| 5. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด<br>("บริษัทย่อย")                                               | ให้บริการ<br>ทางการแพทย์  | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย ณ วันที่<br>15 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 53.93<br>ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ<br>จำนวน 4 ท่าน ได้แก่<br>1. นายแพทย์วัชร วุฒิกุลประพันธ์<br>2. นางสาวประสิทธิ์ศิริ<br>3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโชนสมบูรณ์<br>4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ |
| 6. นายแพทย์บุญชัย อิศราพิสิษฐ์                                                                         | -                         | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>นายแพทย์บุญชัย อิศราพิสิษฐ์ ออกจากการเป็นกรรม<br>การบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามวาระตั้งแต่เดือน<br>กรกฎาคม 2558                                                                                                                                                                        |

- 2.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                              | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1. บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด              | ค่าใช้จ่ายการบริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม :<br>บริษัทย่อยร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องแบ่งรายได้แก่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตามอัตราส่วนที่ตกลงร่วมกัน | 13.83                     | 17.72      | บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ก่อตั้งโดยบุคคลทางการแพทย์ ซึ่งได้แก่ แพทย์ และพยาบาล เป็นต้น ซึ่งมีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตกลงกับนิติบุคคลทั่วไป<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล มีอัตราส่วนแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างกัน ตามสัดส่วนที่ตกลงกัน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท |
|                                          | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>                                                                                                                                                                                | 3.78                      | 4.38       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง     | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                        | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                                                                                                                                                                      | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2. ห้างหุ้นส่วนลาเกรมองส์<br>พับลิชซิง จำกัด | <u>ค่าใช้จ่ายซื้อสิ่งพิมพ์ : บริษัท</u><br><u>ฯและบริษัทย่อยว่าจ้าง</u><br>ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์<br>พับลิชซิง จำกัด เพื่อพิมพ์<br>เอกสาร เช่นใบเสนอซื้อ<br>เป็นต้น | 1.06                      | 1.04       | ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พบลิชซิง จำกัดให้บริการรับจ้างพิมพ์เอกสารทั่วไป โดย<br>บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เอกสารสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย<br>การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่ง<br>เทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลทั่วไป<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่า<br>กับบุคคลทั่วไปโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติใน<br>หลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท |
|                                              | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างค้ำสินค้า</u>                                                                                                                                      | 0.33                      | 0.16       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                           | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                         | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3. บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด        | <u>ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า :</u><br><u>บริษัทฯซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า</u><br>สำนักงาน จากบริษัท<br>เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด เพื่อ<br>ใช้ในการดำเนินการของ<br>โรงพยาบาล | 0.43                      | 0.15       | บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยกลุ่มประกอบการด้าน<br>ตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้งตั้งอยู่ในบริเวณ<br>ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวกรวดเร็ว โดยบริษัทฯซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า<br>เพื่อใช้ในการดำเนินการของโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ<br>ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ<br>ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบ<br>เท่ากับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับ<br>อนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท |
|                                          | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างค้ำสินงวด</u>                                                                                                                                         | 0.13                      | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                       | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                     | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4. ร้านไฟโรจน์เภสัช                      | <u>ค่าใช้จ่ายซื้อยา</u> : บริษัทฯ<br>ซื้อยาทั่วไปจาก ไฟโรจน์<br>เภสัช เพื่อใช้ในการรักษา<br>ผู้ป่วย | -                         | -          | การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด<br>ซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป โดยชำระค่าขายด้วยเงิน<br>สดย่อย ทั้งนี้ ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก การซื้อปลีกจากร้านขาย<br>ยาจะทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังจำนวนมาก ลดความเสี่ยงที่ยาต่าง<br>กล่าวจะหมดอายุ                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                          | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างค้ำสินค้า</u>                                                                     | -                         | -          | อย่างไรก็ตามผู้บริหารไม่มีนโยบายซื้อยาจากไฟโรจน์เภสัชตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558<br>เป็นต้นไป ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นฉุกเฉินเร่งด่วนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยซึ่งจะต้องดำเนินการ<br>การเปรียบเทียบราคา และ ให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ<br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทฯมีความจำเป็นต้องใช้สินค้า<br>ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคล<br>ทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลัก<br>การจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง      | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                      | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                    | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5. กรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>และ ผู้ถือหุ้น | <u>ส่วนลดค่ารักษาพยาบาล :</u><br>บริษัทให้ส่วนลดค่า<br>รักษาพยาบาลแก่กรรมการ<br>กรรมการบริหาร และ ผู้ถือ<br>หุ้นตามที่ระบุไว้ในเอกสาร<br>รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง | 0.49                      | 0.59       | <p>ปี 2558 บริษัทฯมอบส่วนลดค่ารักษาพยาบาลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้</p> <p>A) กรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร</p> <p>B) ครอบครัวญาติสายตรงของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</p> <p>C) พี่น้องของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร</p> <p>D) ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อระบุไว้ในคู่มือส่วนลดค่ารักษาพยาบาล</p> <p>ทั้งนี้ตั้งแต่เดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไปบริษัทฯได้ปรับปรุงส่วนลดค่ารักษาพยาบาล เช่น การกำหนดวงเงินส่วนลดสูงสุด เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้</p> <p>A) คณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p>B) ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</p> <p>C) พี่น้องของคณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน</p> |
|                                               | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างคืนงวด</u>                                                                                                                                       | -                         | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                          | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      | เหตุผลและความจำเป็น |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ปี   |                     |
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2560 |                     |
| 6. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |                     |
| 6.1 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด | <u>ต้นทุนการวินิจฉัยและรักษา</u><br><br>ผู้ป่วย: ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิบัตร<br>ประกันสังคมของบริษัทฯ ไปเข้า<br>รับการวินิจฉัยและรักษาโรคที่<br>บริษัทย่อยทั้งนี้ผู้ป่วยส่วนใหญ่<br>เป็นผู้ป่วยนอก(OPD)ที่มีอาการ<br>ไม่รุนแรงเช่น ปวดหัว ไข้หวัด<br>ท้องเสีย เป็นต้น<br><br><u>ยอดถูกหักคืนค้างสิ้นงวด</u> | 12.58<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |      |                     |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง          | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                       | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                     | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.1 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด (ต่อ) | <u>ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษา</u><br>ผู้ป่วย: บริษัทฯ ตรวจวินิจฉัยและ<br>รักษาผู้ป่วยที่ใช้สิทธิบัตร<br>ประกันสังคมของบริษัทฯ<br>ทั้งนี้ผู้ป่วยส่วนใหญ่ป่วยเป็น<br>ผู้ป่วยในที่มีอาการค่อนข้าง<br>รุนแรงเช่น ต้องได้รับการผ่าตัด<br>ใหญ่ เป็นต้น | 59.08                     | 76.30      | <p>ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป ผู้บริหารได้ปรับปรุงการให้ส่วนลดสำหรับ<br/>ค่าบริการ โรงพยาบาล (Hospital Service Fee) โดยทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะคิดค่าบริการ<br/>โรงพยาบาลเท่ากันที่อัตรา 200 บาท และจะไม่มี การให้ส่วนลดใด ๆ สำหรับค่าบริการ<br/>โรงพยาบาล เพื่อให้การกำหนดอัตราค่าบริการ โรงพยาบาลมีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น</p> <p>นอกจากนี้ ผู้ป่วยโรคหัวใจที่ใช้สิทธิประกันสังคมจะมีการคิดราคาระหว่างกันแบบเหมาจ่าย (Package) ซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทฯ คิดราคากับโรงพยาบาลอื่นๆ ที่ส่งตัวผู้ป่วยสิทธิ<br/>ประกันสังคมมารักษา กับบริษัทฯ</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม ซึ่ง<br/>การคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจ<br/>ปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและ<br/>คณะกรรมการบริษัท</p> |
|                                                   | <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>                                                                                                                                                                                                                       | 11.62                     | 21.28      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                   | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)         |                                    | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                 | ปี<br>2559                        | ปี<br>2560                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ไรจนะ จำกัด | <p><u>รายได้การจำหน่ายยา :</u><br/>บริษัทจำหน่ายยาแก่<br/>บริษัทย่อยเพื่อใช้รักษา<br/>ผู้ป่วย</p> <p><u>ยอดคงค้างสินค้า</u></p> | 0.02<br><br><br><br><br><br><br>- | 0.004<br><br><br><br><br><br><br>- | <p>บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยยืมยาเพื่อรักษาผู้ป่วยในกรณีเร่งด่วน โดยไม่คิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด รวมทั้งจำหน่ายยาให้ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ยาที่ยืม และจำหน่ายดังกล่าวเป็นยาที่บริษัทย่อยมีปริมาณการใช้น้อย หรือ สำรองไว้แล้ว แต่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อการรักษาผู้ป่วยกรณีฉุกเฉิน หรือ เร่งด่วน โดย บริษัทฯจะให้บริษัทย่อยยืมยา และสรุปจำนวนยาที่ยืมระหว่างกันทุกสิ้นเดือน ซึ่งการคืนยาดังกล่าวจะอยู่ในรูปของยาหรือชำระเป็นเงินแทนการคืนยา</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วย ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                             | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                           | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด | รายได้จากการให้บริการ :<br>บริษัทฯ ให้บริการซักรีดผ้า<br>และฆ่าเชื้อเครื่องมือ<br>ทางการแพทย์แก่บริษัทย่อย<br><br><u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u> | 0.68<br><br>-             | -<br><br>- | <p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นการบริหารกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการซักรีดผ้า : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามปริมาณผ้าที่ส่งซัก โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>• การอบฆ่าเชื้อเครื่องมือแพทย์ : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามจำนวนเครื่องมือแพทย์ที่ส่งมาทำการฆ่าเชื้อ โดยกำหนดราคาเท่ากับราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.4 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด | รายได้จากการให้คำแนะนำ<br>ด้านการปฏิบัติงาน : บริษัทฯ<br>จัดส่งบุคลากรเพื่อช่วยพัฒนา<br>งานด้านต่างๆ เช่น บัญชี<br>การเงิน และ ระบบ<br>คอมพิวเตอร์ เป็นต้น รวมทั้ง<br>ให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการ<br>ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทย่อย<br>ดำเนินงานภายใต้มาตรฐาน<br>เดียวกับบริษัทฯ | 0.10                      | -          | การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและสินทรัพย์ให้<br>มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ คิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน<br>โดยมีระยะเวลา 1 ปี ตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 และสิ้นสุดวันที่<br>30 กันยายน 2559 ดังนี้<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ เดือนละ 10,000 บาท</li> <li>• หากพนักงานต้องเดินทางไป โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ให้คิดค่าบริการตาม<br/>จำนวนชั่วโมงของพนักงานที่ไปให้บริการอบรม โดยกำหนดราคาอ้างอิงตามอัตรา<br/>เงินเดือนพนักงานแต่ละระดับที่ไปให้บริการ รวมทั้งค่าเดินทางไปและกลับครั้งละ<br/>160 บาท</li> </ul> |
|                                             | <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด :</u>                                                                                                                                                                                                                                                    | -                         | -          | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการทรัพยากร<br>บุคลากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้การคิดค่าบริการระหว่างกันมีความสมเหตุ<br>สมผล ยอมรับได้โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติ<br>ในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |                    | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                              | ปี<br>2559                | ปี<br>2560         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.5 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ไรจนะ จำกัด | รายได้จากการจำหน่าย<br>สินทรัพย์ : บริษัทฯ<br>จำหน่ายอุปกรณ์ server<br>และเครื่องปรับอากาศแก่<br>บริษัทย่อย<br><br><u>ยอดคงค้างสิ้นงวด :</u> | -<br><br><br><br>-        | -<br><br><br><br>- | <p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดย<br/>อุปกรณ์ Server มีอายุการใช้งานมาแล้วประมาณ 7 ปี โดยมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ<br/>1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server<br/>ดังกล่าวเพื่อให้อุปกรณ์ server มีความพร้อมต่อการใช้งาน โดย บริษัทฯ ได้คิดราคา<br/>จำหน่ายอุปกรณ์ server ดังกล่าวแก่บริษัทย่อยเท่ากับมูลค่าทางบัญชีบวกค่าใช้จ่าย<br/>ในการปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าว</p> <p>สำหรับเครื่องปรับอากาศ Panasonic 24,000 BTU มีอายุการใช้งานประมาณ 2<br/>ปี มีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 22,546 บาท โดยบริษัทฯ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศดัง<br/>กล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชีโดยกำหนดราคาขายเท่ากับ 23,000 บาท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์<br/>ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการคิดราคาระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้<br/>ในทางธุรกิจ</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                         | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                       | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.6 บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด | <u>รายได้จากค่าบริการสื่อสาร</u><br><u>ข้อมูลโทรคมนาคม</u> : บริษัทฯ<br>และบริษัทย่อย ได้ใช้บริการ<br>สื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม<br>เพื่อดึงรายงานข้อมูลซึ่งกัน<br>และกัน | 0.06                      | 0.06       | บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อดึงรายงาน<br>ข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลในการบันทึกบัญชี เป็นต้น<br>เพื่อให้เกิดความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับ<br>ผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 |
|                                             | <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u> :                                                                                                                                             | 0.01                      | 0.02       | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็น<br>รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะ<br>กรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท                                                                              |

## 2.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีนโยบายดำเนินการรายการดังกล่าวในอนาคต

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                                              | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1. บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ราชณะ จำกัด | <u>ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านระบบ</u><br>ข้อมูลสารสนเทศ (IT) :<br>บริษัทฯว่าจ้าง บริษัทย่อย<br>เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ<br>การระบบระบบสารสนเทศ | -                         | -          | บริษัทย่อยมีพนักงานคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ด้านการเขียน<br>ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยตรง ขณะที่พนักงานคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ<br>ขาดประสบการณ์ดังกล่าว และต้องขอคำปรึกษากับบริษัทย่อยโดยบริษัทฯจ่าย<br>ค่าที่ปรึกษาเดือนละ 5,000 บาท                                                                                                                                                                                         |
|                                            | <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>                                                                                                              | -                         | -          | ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็น<br>ต้นไป เนื่องจากบริษัทฯได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถด้านระบบสาร<br>สนเทศและการเขียนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ<br>เรียบร้อยแล้ว<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่ง ราคาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข<br>ตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ บริษัทฯว่าจ้างที่ปรึกษาระบบสารสนเทศจากภายนอก |

## 2.3 รายการให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                        | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                                      | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1. บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี โรจนะ จำกัด | <u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว :</u><br>บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาว<br>แก่ บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงิน<br>ทุนหมุนเวียนในการดำเนิน<br>ธุรกิจ | 71.93                     | 132.80     | <u>อัตราดอกเบี้ย</u><br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.1 - ร้อยละ 4.75 ต่อปี<br><br><u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u><br>รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งจะเกิดขึ้นตามความเหมาะสมในอนาคต ภายใต้อัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ที่ให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้าชั้นดี บวกด้วยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ด้วย |
|                                            | - ยอดเงินให้กู้ตั้งงวด                                                                                                               | 65.00                     | 71.85      | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ดำเนินการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อาจต้องใช้เวลาในการอนุมัติ โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น                                                               |
|                                            | - ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด                                                                                                              | 7.10                      | 65.80      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                            | - รับชำระคืนระหว่างงวด                                                                                                               | 0.25                      | 4.85       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                            | - <u>คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด</u>                                                                                                    | 71.85                     | 132.80     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                            | - ดอกเบี้ยค้างรับต้นงวด                                                                                                              | 0.43                      | 0.27       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                            | - ดอกเบี้ยรับระหว่างงวด                                                                                                              | 4.85                      | 3.17       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                            | - <u>ดอกเบี้ยค้างรับปลายงวด</u>                                                                                                      | 0.27                      | 0.24       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## 2.4 การค้าประกัน / ให้หลักประกัน แก่วงเงินสินเชื่อ

การรับการสนับสนุนการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้ : บริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยได้รับการสนับสนุนการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้มีรายละเอียดดังนี้

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                 | ปี<br>2559                | ปี<br>2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี<br>จำกัด (มหาชน) | ค้าประกันเงินกู้<br>ภายในประเทศ | 204                       | -          | <p>ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญา เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลโดยดำเนินการตามข้อเสนอของธนาคารพาณิชย์เพื่อสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย</p> |

### 13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ภาพรวมทางการเงิน                                     | 2560  | 2559  | 2558  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>                      |       |       |       |
| สินทรัพย์รวม                                         | 1,901 | 1,824 | 1,065 |
| หนี้สินรวม                                           | 235   | 283   | 790   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                 | 1,666 | 1,541 | 275   |
| <b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>                      |       |       |       |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                             | 1,403 | 1,209 | 1,024 |
| รายได้จากการดำเนินงานรวม                             | 1,424 | 1,224 | 1,035 |
| กำไรสุทธิ                                            | 256   | 155   | 64    |
| กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัท                        | 231   | 155   | 79    |
| <b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>                      |       |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) 1/                         | 29.7  | 27.5  | 21.7  |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)                  | 18.0  | 12.7  | 6.2   |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)         | 13.7  | 10.7  | 5.8   |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ) | 16.0  | 17.1  | 22.9  |
| อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)               | 0.1   | 0.2   | 2.9   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) 2/            | 120.4 | 10.8  | 5.6   |
| <b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>                                 |       |       |       |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                               | 0.77  | 0.62  | 0.35  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                          | 5.6   | 5.1   | 1.2   |
| ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)                     | 25.00 | 25.50 | N/A   |
| จำนวนหุ้นทั้งหมด (ล้านหุ้น)                          | 300   | 300   | 225   |

หมายเหตุ 1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

#### 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตามที่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้นำส่ง งบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วนั้น บริษัทฯ ใ้ขอเรียนชี้แจง ผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ดังนี้

##### ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

##### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปี 2560 ปี 2559 และปี 2558

| รายการ (ล้านบาท)                                                                                | งบการเงินรวม    |               |                 |               |                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                                                                 | 31 ธ.ค. 2560    |               | 31 ธ.ค. 2559    |               | 31 ธ.ค. 2558    |               |
|                                                                                                 | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>รายได้</b>                                                                                   |                 |               |                 |               |                 |               |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                                                                        | 1,403.07        | 98.5%         | 1,209.46        | 98.8%         | 1,024.29        | 99.0%         |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                     | 9.21            | 0.6%          | 3.35            | 0.3%          | -               | -             |
| รายได้อื่น                                                                                      | 11.96           | 0.8%          | 11.19           | 0.9%          | 10.61           | 1.0%          |
| <b>รวมรายได้</b>                                                                                | <b>1,424.24</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,224.00</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,034.91</b> | <b>100.0%</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                                               |                 |               |                 |               |                 |               |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                                                           | 985.67          | 69.2%         | 876.62          | 71.6%         | 801.68          | 77.5%         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                           | 153.19          | 10.8%         | 137.37          | 11.2%         | 110.08          | 10.6%         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                | 3.01            | 0.2%          | 26.31           | 2.1%          | 34.87           | 3.4%          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                                            | <b>1,141.87</b> | <b>80.2%</b>  | <b>1,040.30</b> | <b>85.0%</b>  | <b>946.62</b>   | <b>91.5%</b>  |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                                                      | <b>282.36</b>   | <b>19.8%</b>  | <b>183.71</b>   | <b>15.0%</b>  | <b>88.29</b>    | <b>8.5%</b>   |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้                                                                   | (26.45)         | -1.9%         | (28.77)         | -2.4%         | (24.52)         | -2.4%         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                                             | <b>255.91</b>   | <b>18.0%</b>  | <b>154.94</b>   | <b>12.7%</b>  | <b>63.77</b>    | <b>6.2%</b>   |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                                                                |                 |               |                 |               |                 |               |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษี               | (10.56)         | -0.7%         | 0.87            | 0.1%          | 0.74            | 0.1%          |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน<br/>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้</b> | <b>(10.56)</b>  | <b>-0.7%</b>  | <b>0.87</b>     | <b>0.1%</b>   | <b>0.74</b>     | <b>0.1%</b>   |
| <b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>                                        | <b>(10.56)</b>  | <b>-0.7%</b>  | <b>0.87</b>     | <b>0.1%</b>   | <b>0.74</b>     | <b>0.1%</b>   |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>                                            | <b>245.35</b>   | <b>17.2%</b>  | <b>155.81</b>   | <b>12.7%</b>  | <b>64.51</b>    | <b>6.2%</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>                                                                   |                 |               |                 |               |                 |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                        | 231.24          | 16.2%         | 154.64          | 12.6%         | 79.19           | 7.7%          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                    | 24.67           | 1.7%          | 0.30            | 0.0%          | (15.42)         | -1.5%         |
| <b>รวม</b>                                                                                      | <b>255.91</b>   | <b>18.0%</b>  | <b>154.94</b>   | <b>12.7%</b>  | <b>63.77</b>    | <b>6.2%</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>                                                       |                 |               |                 |               |                 |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                        | 220.75          | 15.5%         | 155.57          | 12.7%         | 79.62           | 7.7%          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                    | 24.59           | 1.7%          | 0.24            | 0.0%          | (15.11)         | -1.5%         |
| <b>รวม</b>                                                                                      | <b>245.35</b>   | <b>17.2%</b>  | <b>155.81</b>   | <b>12.7%</b>  | <b>64.51</b>    | <b>6.2%</b>   |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                                                                   | <b>0.77</b>     |               | <b>0.62</b>     |               | <b>0.35</b>     |               |

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลสำหรับปี 2558-2560 เป็นจำนวน 1,024.29 ล้านบาท 1,209.46 ล้านบาท และ 1,403.07 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการใช้ประโยชน์ 7.9 ร้อยละ 18.1 และ ร้อยละ 16.0 ตามลำดับ จากการเติบโตทั้งจำนวนผู้ป่วยและรายได้ต่อหัว โดยจำนวนการใช้บริการของผู้ป่วยนอกในปี 2560 อยู่ที่ 371,264 คน เติบโตร้อยละ 8.3 จากปี 2559 ส่วนจำนวนผู้ป่วยในที่ได้รับการรักษาสำหรับปี 2560 อยู่ที่ 13,159 คน เติบโตร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 ด้านรายได้จากประกันสังคมมีการเติบโตสูงถึงร้อยละ 20.7 ในปี 2560 เป็นผลจากทั้งจำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นและการปรับอัตราจ่ายของประกันสังคมที่จ่ายให้กับโรงพยาบาลซึ่งเพิ่มขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 โดยจำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 163,403 คนในปี 2560 จาก 152,329 คนในปี 2559 และ 143,361 ในปี 2558

### ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

สำหรับปี 2558-2560 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนกิจการ โรงพยาบาลอยู่ที่ 801.68 ล้านบาท 876.62 ล้านบาท 985.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนดังกล่าวเมื่อคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้กิจการโรงพยาบาลในปี 2558-2560 อยู่ที่ ร้อยละ 78.3 ร้อยละ 72.5 และร้อยละ 70.3 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนนี้เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวทำให้อัตรากำไรขั้นต้น ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 29.7 ในปี 2560 จากร้อยละ 27.5 ในปี 2559 และร้อยละ 21.7 ในปี 2558 โดยต้นทุนส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้แก่ ต้นทุนค่าธรรมเนียมแพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ ทั้งนี้สัดส่วนของต้นทุนกิจการ โรงพยาบาลที่ลดลงแสดงถึงความสามารถในการบริหารต้นทุนของกลุ่มบริษัทที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2558-2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 110.08 ล้านบาท 137.37 ล้านบาท และ 153.19 ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากค่าตอบแทนของบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการ โดยที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบุคลากรในการบริหาร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมลดลงจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีค่าธรรมเนียมจำนวนสูงที่เกิดจากการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 และ ปี 2558 เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2559 และบริษัทย่อยได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในเดือนพฤศจิกายน 2559 ดังนั้น ทั้งกลุ่มบริษัทฯ จึงได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2558-2560 มีจำนวน 63.77 ล้านบาท 154.94 ล้านบาท 255.91 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิ ร้อยละ 6.2 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 18.0 ตามลำดับ สาเหตุนอกจากจะเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นแล้วยังเป็นผลจากต้นทุนทางการเงินที่ลดลงอย่างมากจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจัน จำกัด ได้บันทึกรายได้ค่าภาษีเงินได้รอการตัด จำนวน 28.6 ล้านบาท และมีผลสะสมในงบการเงินประจำปี 2560 สุทธิจำนวน 23.41 ล้านบาท โดยผลประโยชน์ทางภาษีนี้นั้นส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนสะสม 5 ปี สาเหตุดังกล่าวจึงทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีในงบการเงินรวมของปี 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 แม้ว่ากำไรสุทธิก่อนภาษีจะเพิ่มขึ้นก็ตาม

## ฐานะทางการเงินตามงบการเงินรวม

### ตารางแสดงงบแสดงฐานะทางการเงิน ปี 2560 ปี 2559 และปี 2558

| รายการ                               | งบการเงินรวม    |               |                 |               |                 |               |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                      | 31 ธ.ค. '60     |               | 31 ธ.ค. '59     |               | 31 ธ.ค. '58     |               |
|                                      | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>สินทรัพย์</b>                     |                 |               |                 |               |                 |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>            |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 262.66          | 13.8%         | 201.16          | 11.0%         | 4.22            | 0.4%          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                    | 404.27          | 21.3%         | 510.19          | 28.0%         | -               | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 226.45          | 11.9%         | 208.72          | 11.4%         | 189.65          | 17.8%         |
| สินค้าคงเหลือ                        | 23.79           | 1.3%          | 19.77           | 1.1%          | 24.23           | 2.3%          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย   | -               | -             | -               | -             | -               | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น               | 2.61            | 0.1%          | 2.55            | 0.1%          | 2.19            | 0.2%          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน   | 3.44            | 0.2%          | 2.33            | 0.1%          | -               | -             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>         | <b>923.21</b>   | <b>48.6%</b>  | <b>944.72</b>   | <b>51.8%</b>  | <b>220.28</b>   | <b>20.7%</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                | -               | -             | -               | -             | -               | -             |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                 | -               | -             | -               | -             | -               | -             |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น              | 8.75            | 0.5%          | 6.28            | 0.3%          | -               | -             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 829.61          | 43.6%         | 769.49          | 42.2%         | 721.79          | 67.8%         |
| ค่าความนิยม                          | 87.80           | 4.6%          | 87.80           | 4.8%          | 87.80           | 8.2%          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | 3.94            | 0.2%          | 3.50            | 0.2%          | 4.76            | 0.4%          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 34.28           | 1.8%          | 7.66            | 0.4%          | 8.22            | 0.8%          |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน     | 11.29           | 0.6%          | 2.57            | 0.1%          | -               | -             |
| เงินมัดจำค่าที่ดิน                   | -               | -             | -               | -             | 22.18           | 2.1%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            | 2.37            | 0.1%          | 1.63            | 0.1%          | 0.03            | 0.0%          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>      | <b>978.04</b>   | <b>51.4%</b>  | <b>878.93</b>   | <b>48.2%</b>  | <b>844.78</b>   | <b>79.3%</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                  | <b>1,901.25</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,823.65</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,065.07</b> | <b>100.0%</b> |

| รายการ                                                 | งบการเงินรวม    |               |                 |               |                 |               |
|--------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                        | 31 ธ.ค. '60     |               | 31 ธ.ค. '59     |               | 31 ธ.ค. '58     |               |
|                                                        | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |                 |               |                 |               |                 |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -               | -             | 0.00            | 0.0%          | 8.44            | 0.8%          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                 | 169.89          | 8.9%          | 172.47          | 9.5%          | 184.90          | 17.4%         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | -               | -             | 23.89           | 1.3%          | 142.27          | 13.4%         |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                   |                 |               |                 |               |                 |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                            | 0.49            | 0.0%          | 1.10            | 0.1%          | 0.90            | 0.1%          |
| ภาษีเงิน ใต้ค้างจ่าย                                   | 22.06           | 1.2%          | 2.99            | 0.2%          | 2.31            | 0.2%          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             | <b>192.44</b>   | <b>10.1%</b>  | <b>200.45</b>   | <b>11.0%</b>  | <b>338.81</b>   | <b>31.8%</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |                 |               |                 |               |                 |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | -               | -             | 55.66           | 3.1%          | 420.46          | 39.5%         |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 1.31            | 0.1%          | 1.05            | 0.1%          | 1.16            | 0.1%          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                           |                 |               |                 |               |                 |               |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                | 38.35           | 2.0%          | 25.46           | 1.4%          | 29.50           | 2.8%          |
| หนี้สินภาษีเงิน ใต้รอตัดบัญชี                          | 0.12            | 0.0%          | 0.00            | 0.0%          | -               | -             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 2.64            | 0.1%          | -               | -             | -               | -             |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          | <b>42.41</b>    | <b>2.2%</b>   | <b>82.16</b>    | <b>4.5%</b>   | <b>451.13</b>   | <b>42.4%</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      | <b>234.86</b>   | <b>12.4%</b>  | <b>282.61</b>   | <b>15.5%</b>  | <b>789.94</b>   | <b>74.2%</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |                 |               |                 |               |                 |               |
| ทุนเรือนหุ้น                                           |                 |               |                 |               |                 |               |
| ทุนจดทะเบียน                                           |                 |               |                 |               |                 |               |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | 300.00          | 15.8%         | 300.00          | 16.5%         | 300.00          | 28.2%         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   |                 |               |                 |               |                 |               |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | 300.00          | 15.8%         | 300.00          | 16.5%         | -               | -             |
| หุ้นสามัญ 225,000,401 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | -               | -             | -               | -             | 225.00          | 21.1%         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                | 1,092.89        | 57.5%         | 1,092.89        | 59.9%         | -               | -             |
| กำไรสะสม                                               |                 |               |                 |               |                 |               |
| จัดสรรแล้ว                                             |                 |               |                 |               |                 |               |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      | 30.00           | 1.6%          | 24.02           | 1.3%          | 17.64           | 1.7%          |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                        | 178.06          | 9.4%          | 83.29           | 4.6%          | 27.85           | 2.6%          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     | (9.96)          | -0.5%         | (9.96)          | -0.5%         | -               | -             |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                  | <b>1,590.99</b> | <b>83.7%</b>  | <b>1,490.24</b> | <b>81.7%</b>  | <b>270.49</b>   | <b>25.4%</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | 75.40           | 4.0%          | 50.81           | 2.8%          | 4.64            | 0.4%          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            | <b>1,666.39</b> | <b>87.6%</b>  | <b>1,541.05</b> | <b>84.5%</b>  | <b>275.12</b>   | <b>25.8%</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>1,901.25</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,823.65</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,065.07</b> | <b>100.0%</b> |

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 2560 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 1,065.07 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,823.65 ล้านบาท ในปี 2559 และ 1,901.25 ล้านบาทในปี 2560 โดยมี

สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับการเพิ่มขึ้นของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนสร้างศูนย์ MRI และไต่เทียม ซ้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีมาจากการบันทึกผลประโยชน์ทางภาษีของบริษัทย่อยจากผลขาดทุนสะสมในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และ ลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูงหลังการระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 201.16 ล้านบาท และ 262.66 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 501.19 ล้านบาท และ 404.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินทุนที่ได้จากการระดมทุนครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้บริษัทมีสภาพคล่องสูงขึ้นอย่างเด่นชัด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของลูกหนี้ประกันสังคมและลูกหนี้การค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม อายุของลูกหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ ปรับลดลงจาก 65 วันในปี 2558 เป็น 58 วันในปี 2560 แสดงถึงประสิทธิภาพในการเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดีขึ้น

ค่าความนิยมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558-2560 จำนวน 87.80 ล้านบาทเกิดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่เป็นผลจากมูลค่าเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 53.93 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 270 ล้านบาท ของบริษัทย่อย มูลค่าเงินลงทุนนี้มีราคาเฉลี่ย 13.05 บาทต่อหุ้น

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558-2560 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมที่มีแนวโน้มลดลงจาก 789.94 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 282.61 ล้านบาท ในปี 2559 และ 234.86 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559 ลดลง โดยเป็นการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินทุนที่ระดมจากตลาดหลักทรัพย์ชำระคืนหนี้สินจากสถาบันการเงิน หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 ได้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558- 2560 มีจำนวน 184.89 ล้านบาท 172.47 ล้านบาท และ 169.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ โบนัสค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวน 300 ล้านบาท โดยในปี ในปี 2559 บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยได้ทำการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,092.89 ล้านบาท

นอกจากนี้จากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมากทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลเป็นประจำทุกปี โดยกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 208.06 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ 107.31 ล้านบาทและปี 2558 ที่ 45.49 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ก็อยู่ในระดับที่ต่ำมาจากการที่ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 0.14 เท่า

## 15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีนรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง และนายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่น่าจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ในปี พ.ศ.2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่างบการเงินรวมดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน และพิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี
2. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีนั้น มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการรายงานปัญหา หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อสังเกต ปัญหา หรือข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
5. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของ บริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

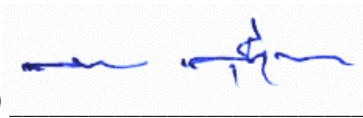


(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณรัตน์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ลงชื่อ)  กรรมการผู้จัดการ  
(นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์)

(ลงชื่อ)  ประธานกรรมการ  
(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

## 16. รายงานผู้สอบบัญชี

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและโรคที่มีภาระเสี่ยง ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.17 เรื่องการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรายได้จากสำนักงานประกันสังคมตามวิธีคำนวณและอัตราที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการแพทย์ ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว เป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง เนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับ ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลและข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ และการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมซึ่งใช้ระยะเวลานาน การรับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจ ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง และโรคที่มีภาระเสี่ยงจากสำนักงานประกันสังคม พิจารณาหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการรายได้ว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ ประเมินความเหมาะสมของผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรค ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่รับรู้รายได้ในระหว่างงวดเปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจากผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม รวมถึงการตรวจสอบการรับชำระรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปี นั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึง

วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7881

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

17. งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                                      |          | งบการเงินรวม     |                  |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                |
|--------------------------------------|----------|------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------|
|                                      | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2560  | 31 ธันวาคม 2559  | 1 มกราคม 2559    | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559  | 1 มกราคม 2559  |
|                                      |          | บาท              | บาท              | บาท              | บาท                  | บาท              | บาท            |
| สินทรัพย์                            |          |                  |                  |                  |                      |                  |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                   |          |                  |                  |                  |                      |                  |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 7        | 262,657,450.52   | 201,156,345.62   | 4,216,641.91     | 260,167,530.00       | 195,852,726.72   | 4,119,665.13   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                    | 8        | 404,265,806.25   | 510,187,003.21   | -                | 390,437,961.88       | 500,000,000.00   | -              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 9        | 226,450,720.30   | 208,724,092.98   | 184,543,200.47   | 207,701,069.34       | 188,678,870.46   | 178,676,569.88 |
| สินค้าคงเหลือ                        | 10       | 23,786,465.94    | 19,768,906.89    | 24,233,773.97    | 18,255,431.88        | 16,737,124.24    | 21,031,376.46  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย   | 32.3     | -                | -                | -                | 132,800,000.00       | 71,850,000.00    | 65,000,000.00  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น               |          | 2,612,781.52     | 2,554,284.84     | 2,186,776.26     | 1,596,866.84         | 1,533,617.54     | 1,503,261.37   |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน  |          | 3,440,377.19     | 2,332,561.50     | 1,204,711.79     | -                    | -                | -              |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                |          | 923,213,601.72   | 944,723,195.04   | 216,385,104.40   | 1,010,958,859.94     | 974,652,338.96   | 270,330,872.84 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                |          |                  |                  |                  |                      |                  |                |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                | 11       | -                | -                | -                | 190,032,800.00       | 190,032,800.00   | 126,000,000.00 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                 | 13       | -                | -                | -                | -                    | -                | -              |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น              | 9        | 8,751,082.58     | 6,278,233.67     | 3,899,122.00     | 7,309,333.00         | 5,783,617.00     | 3,059,122.00   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 14       | 829,605,882.80   | 769,492,981.22   | 721,786,142.54   | 612,185,513.19       | 543,150,748.63   | 475,939,213.39 |
| ค่าความนิยม                          | 15       | 87,802,508.74    | 87,802,508.74    | 87,802,508.74    | -                    | -                | -              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | 16       | 3,942,641.07     | 3,504,227.89     | 4,759,452.13     | 1,504,942.04         | 1,217,352.89     | 1,846,261.23   |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้ของการจัดบัญชี  | 17       | 34,275,621.46    | 7,655,445.13     | 8,222,541.19     | 8,137,819.40         | 5,999,562.00     | 6,841,838.00   |
| เงินฝากธนาคารที่คิดการจ่ายประกัน     |          | 11,292,380.82    | 2,571,675.00     | -                | -                    | -                | -              |
| เงินมัดจำค่าที่ดิน                   |          | -                | -                | 22,177,500.00    | -                    | -                | 22,177,500.00  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            |          | 2,366,661.50     | 1,626,660.79     | 34,100.00        | 18,050.00            | 18,050.00        | 18,050.00      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |          | 978,036,778.97   | 878,931,732.44   | 848,681,366.60   | 819,188,457.63       | 746,202,130.52   | 635,881,984.62 |
| รวมสินทรัพย์                         |          | 1,901,250,380.69 | 1,823,654,927.48 | 1,065,066,471.00 | 1,830,147,317.57     | 1,720,854,469.48 | 906,212,857.46 |

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ                                               | งบการเงินรวม            |                         |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |                       |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                                        | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         | 1 มกราคม 2559           | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         | 1 มกราคม 2559         |
|                                                        | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                   |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                       | 307.40                  | 8,440,654.08            | -                       | 269.33                  | 329.09                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                 | 19 169,893,801.59       | 172,472,968.64          | 184,896,576.49          | 162,936,715.85          | 159,242,948.93          | 167,345,148.05        |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | 20 -                    | 23,887,586.01           | 142,268,494.63          | -                       | -                       | 132,080,794.96        |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                   |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                            | 21 491,031.68           | 1,097,131.51            | 898,615.93              | 75,999.80               | 437,824.40              | 408,198.40            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    | 22,059,639.11           | 2,988,313.49            | 2,308,943.93            | 22,059,639.11           | 2,988,313.49            | 2,308,943.93          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             | <b>192,444,472.38</b>   | <b>200,446,307.05</b>   | <b>338,813,285.06</b>   | <b>185,072,354.76</b>   | <b>162,669,356.15</b>   | <b>302,143,414.43</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | 20 -                    | 55,657,401.33           | 420,464,041.54          | -                       | -                       | 270,540,400.00        |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 21 1,306,626.62         | 1,048,513.93            | 1,162,588.17            | -                       | 75,999.80               | 513,824.20            |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                           |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                | 22 38,351,294.23        | 25,455,822.00           | 29,502,753.00           | 37,391,727.46           | 25,113,884.00           | 29,391,369.00         |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี                         | 17 119,044.12           | 948.75                  | -                       | 87,592.38               | -                       | -                     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 2,635,206.68            | -                       | -                       | 2,635,206.68            | -                       | -                     |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          | <b>42,412,171.65</b>    | <b>82,162,686.01</b>    | <b>451,129,382.71</b>   | <b>40,114,526.52</b>    | <b>25,189,883.80</b>    | <b>300,445,593.20</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      | <b>234,856,644.03</b>   | <b>282,608,993.06</b>   | <b>789,942,667.77</b>   | <b>225,186,881.28</b>   | <b>187,859,239.95</b>   | <b>602,589,007.63</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                           | 23                      |                         |                         |                         |                         |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                           |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | 300,000,000.00        |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | -                       | 300,000,000.00          | 300,000,000.00          | -                     |
| หุ้นสามัญ 225,000,401 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       | -                       | -                       | 225,000,401.00          | -                       | -                       | 225,000,401.00        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                | 1,092,894,156.63        | 1,092,894,156.63        | -                       | 1,092,894,156.63        | 1,092,894,156.63        | -                     |
| กำไรสะสม                                               |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| จัดสรรแล้ว                                             |                         |                         |                         |                         |                         |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      | 30,000,000.00           | 24,023,684.96           | 17,638,262.24           | 30,000,000.00           | 24,023,684.96           | 17,638,262.24         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                        | 178,064,387.22          | 83,286,261.75           | 27,848,467.97           | 182,066,279.66          | 116,077,387.94          | 60,985,186.59         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     | (9,964,623.85)          | (9,964,623.85)          | -                       | -                       | -                       | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                  | <b>1,590,993,920.00</b> | <b>1,490,239,479.49</b> | <b>270,487,131.21</b>   | <b>1,604,960,436.29</b> | <b>1,532,995,229.53</b> | <b>303,623,849.83</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | 12 75,399,816.66        | 50,806,454.93           | 4,636,672.02            | -                       | -                       | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            | <b>1,666,393,736.66</b> | <b>1,541,045,934.42</b> | <b>275,123,803.23</b>   | <b>1,604,960,436.29</b> | <b>1,532,995,229.53</b> | <b>303,623,849.83</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>1,901,250,380.69</b> | <b>1,823,654,927.48</b> | <b>1,065,066,471.00</b> | <b>1,830,147,317.57</b> | <b>1,720,854,469.48</b> | <b>906,212,857.46</b> |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ                                                    | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                             | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         |
|                                                             | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                     |
| <b>รายได้</b>                                               |                         |                         |                         |                         |
| รายได้จากการโรงพยาบาล                                       | 1,403,065,948.36        | 1,209,461,443.45        | 1,277,576,741.90        | 1,121,936,101.86        |
| ดอกเบี้ยรับ                                                 | 9,212,186.00            | 3,352,953.37            | 12,336,713.77           | 8,172,207.45            |
| รายได้อื่น                                                  | 11,958,101.28           | 11,187,993.46           | 8,860,838.80            | 9,315,493.31            |
| <b>รวมรายได้</b>                                            | <b>1,424,236,235.64</b> | <b>1,224,002,390.28</b> | <b>1,298,774,294.47</b> | <b>1,139,423,802.62</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                           |                         |                         |                         |                         |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                       | 985,674,835.25          | 876,621,197.38          | 924,054,409.61          | 825,174,210.83          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 153,188,764.25          | 137,366,384.20          | 121,474,156.63          | 114,667,788.23          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                            | 3,011,104.53            | 26,309,017.42           | 23,977.93               | 16,309,313.83           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        | <b>1,141,874,704.03</b> | <b>1,040,296,599.00</b> | <b>1,045,552,544.17</b> | <b>956,151,312.89</b>   |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                  | <b>282,361,531.61</b>   | <b>183,705,791.28</b>   | <b>253,221,750.30</b>   | <b>183,272,489.73</b>   |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้                               | 26 (26,450,206.73)      | (28,767,200.72)         | (50,859,902.32)         | (29,041,431.91)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                         | <b>255,911,324.88</b>   | <b>154,938,590.56</b>   | <b>202,361,847.98</b>   | <b>154,231,057.82</b>   |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                            |                         |                         |                         |                         |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง  |                         |                         |                         |                         |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่                           |                         |                         |                         |                         |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษี                | 26 (10,563,522.64)      | 872,645.15              | (10,396,641.22)         | 996,626.40              |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b> |                         |                         |                         |                         |
| <b>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>                      | <b>(10,563,522.64)</b>  | <b>872,645.15</b>       | <b>(10,396,641.22)</b>  | <b>996,626.40</b>       |
| <b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>    | <b>(10,563,522.64)</b>  | <b>872,645.15</b>       | <b>(10,396,641.22)</b>  | <b>996,626.40</b>       |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>        | <b>245,347,802.24</b>   | <b>155,811,235.71</b>   | <b>191,965,206.76</b>   | <b>155,227,684.22</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>                               |                         |                         |                         |                         |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                    | 231,241,080.88          | 154,643,513.34          |                         |                         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 24,670,244.00           | 295,077.22              |                         |                         |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>255,911,324.88</b>   | <b>154,938,590.56</b>   |                         |                         |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>                   |                         |                         |                         |                         |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                    | 220,754,440.51          | 155,573,276.65          |                         |                         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 24,593,361.73           | 237,959.06              |                         |                         |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>245,347,802.24</b>   | <b>155,811,235.71</b>   |                         |                         |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                               | 29 0.77                 | 0.62                    | 0.67                    | 0.62                    |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| งบการเงินรวม                                              |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                                           | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                |                      | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวม                     |
|                                                           |                          |                             | จัดสรรแล้ว              | ยังไม่ได้จัดสรร      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| หมายเหตุ                                                  |                          |                             | ทุนสำรองตามกฎหมาย       |                      | สัดส่วนของบริษัทย่อย                                           |                                       |                                    |                         |
|                                                           | บาท                      | บาท                         | บาท                     | บาท                  | บาท                                                            | บาท                                   | บาท                                | บาท                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                         | 225,000,401.00           | -                           | 17,638,262.24           | 27,848,467.97        | -                                                              | 270,487,131.21                        | 4,636,672.02                       | 275,123,803.23          |
| รายการกับคู่เป็นเจ้าของ                                   |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน                       |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| การเพิ่มทุน                                               | 23                       | 74,999,599.00               | 1,092,894,156.63        | -                    | -                                                              | 1,167,893,755.63                      | 35,967,200.00                      | 1,203,860,955.63        |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย                                   | 24.1.2,24.2.1            | -                           | -                       | 6,385,422.72         | (6,385,422.72)                                                 | -                                     | -                                  | -                       |
| เงินปันผล                                                 | 24.1.2,24.2.1            | -                           | -                       | -                    | (93,750,060.15)                                                | (93,750,060.15)                       | -                                  | (93,750,060.15)         |
| รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน                    |                          | <u>74,999,599.00</u>        | <u>1,092,894,156.63</u> | <u>6,385,422.72</u>  | <u>(100,135,482.87)</u>                                        | <u>1,074,143,695.48</u>               | <u>35,967,200.00</u>               | <u>1,110,110,895.48</u> |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| ที่ไม่ได้ส่งผลให้สูญเสียการควบคุม                         |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| การเพิ่ม (ลด) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| ที่ไม่ได้ส่งผลให้สูญเสียการควบคุม                         |                          | -                           | -                       | -                    | (9,964,623.85)                                                 | (9,964,623.85)                        | 9,964,623.85                       | -                       |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของ          |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ส่งผลให้สูญเสียการควบคุม             |                          | -                           | -                       | -                    | (9,964,623.85)                                                 | (9,964,623.85)                        | 9,964,623.85                       | -                       |
| รวมรายการกับคู่เป็นเจ้าของ                                |                          | <u>74,999,599.00</u>        | <u>1,092,894,156.63</u> | <u>6,385,422.72</u>  | <u>(9,964,623.85)</u>                                          | <u>1,064,179,071.63</u>               | <u>45,931,823.85</u>               | <u>1,110,110,895.48</u> |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          |                          |                             |                         |                      |                                                                |                                       |                                    |                         |
| กำไรสำหรับปี                                              |                          | -                           | -                       | -                    | 154,643,513.34                                                 | -                                     | 295,077.22                         | 154,938,590.56          |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                         |                          | -                           | -                       | -                    | 929,763.31                                                     | -                                     | (57,118.16)                        | 872,645.15              |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       |                          | -                           | -                       | -                    | 155,573,276.65                                                 | -                                     | 237,959.06                         | 155,811,235.71          |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                 | <u>300,000,000.00</u>    | <u>1,092,894,156.63</u>     | <u>24,023,684.96</u>    | <u>83,286,261.75</u> | <u>(9,964,623.85)</u>                                          | <u>1,490,239,479.49</u>               | <u>50,806,454.93</u>               | <u>1,541,045,934.42</u> |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ต่อ)

|                                           | งบการเงินรวม      |                  |               |                 |                             |                      |                     |                  |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
|                                           | ทุนที่ออก         | ส่วนเกิน         | กำไรสะสม      |                 | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนได้เสีย         | รวม              |
|                                           | และชำระแล้ว       | มูลค่าหุ้นสามัญ  | จัดสรรแล้ว    | ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง    | ของบริษัทใหญ่        | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                  |
| หมายเหตุ                                  | ทุนสำรองตามกฎหมาย |                  |               |                 | สัดส่วนของบริษัทย่อย        |                      |                     |                  |
|                                           | บาท               | บาท              | บาท           | บาท             | บาท                         | บาท                  | บาท                 | บาท              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559       | 300,000,000.00    | 1,092,894,156.63 | 24,023,684.96 | 83,286,261.75   | (9,964,623.85)              | 1,490,239,479.49     | 50,806,454.93       | 1,541,045,934.42 |
| รายการกับผู้เป็นเจ้าของ                   |                   |                  |               |                 |                             |                      |                     |                  |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน       |                   |                  |               |                 |                             |                      |                     |                  |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย                   | 24.2.2,24.3       | -                | -             | 5,976,315.04    | (5,976,315.04)              | -                    | -                   | -                |
| เงินปันผล                                 | 24.2.2,24.3       | -                | -             | -               | (120,000,000.00)            | -                    | -                   | (120,000,000.00) |
| รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน    |                   | -                | -             | 5,976,315.04    | (125,976,315.04)            | -                    | -                   | (120,000,000.00) |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ                |                   | -                | -             | 5,976,315.04    | (125,976,315.04)            | -                    | -                   | (120,000,000.00) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          |                   |                  |               |                 |                             |                      |                     |                  |
| กำไรสำหรับปี                              |                   | -                | -             | -               | 231,241,080.88              | -                    | 231,241,080.88      | 255,911,324.88   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี         |                   | -                | -             | -               | (10,486,640.37)             | -                    | (76,882.27)         | (10,563,522.64)  |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       |                   | -                | -             | -               | 220,754,440.51              | -                    | 24,593,361.73       | 245,347,802.24   |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 300,000,000.00    | 1,092,894,156.63 | 30,000,000.00 | 178,064,387.22  | (9,964,623.85)              | 1,590,993,920.00     | 75,399,816.66       | 1,666,393,736.66 |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                  | ทุนที่ออก      | ส่วนเกิน         | กำไรสะสม          |                 | รวม              |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|
|                                           | และชำระแล้ว    | มูลค่าหุ้นสามัญ  | จัดสรรแล้ว        | ยังไม่ได้จัดสรร |                  |
|                                           |                |                  | ทุนสำรองตามกฎหมาย |                 |                  |
|                                           | บาท            | บาท              | บาท               | บาท             | บาท              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559         | 225,000,401.00 | -                | 17,638,262.24     | 60,985,186.59   | 303,623,849.83   |
| รายการกับผู้เป็นเจ้าของ                   |                |                  |                   |                 |                  |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน       |                |                  |                   |                 |                  |
| การเพิ่มทุน                               | 23             | 74,999,599.00    | 1,092,894,156.63  | -               | 1,167,893,755.63 |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย                   | 24.1.2, 24.2.1 | -                | -                 | 6,385,422.72    | (6,385,422.72)   |
| เงินปันผล                                 | 24.1.2, 24.2.1 | -                | -                 | -               | (93,750,060.15)  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน    |                | 74,999,599.00    | 1,092,894,156.63  | 6,385,422.72    | (100,135,482.87) |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ                |                | 74,999,599.00    | 1,092,894,156.63  | 6,385,422.72    | (100,135,482.87) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          |                |                  |                   |                 |                  |
| กำไรสำหรับปี                              |                | -                | -                 | -               | 154,231,057.82   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี         |                | -                | -                 | -               | 996,626.40       |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       |                | -                | -                 | -               | 155,227,684.22   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559       | 300,000,000.00 | 1,092,894,156.63 | 24,023,684.96     | 116,077,387.94  | 1,532,995,229.53 |
| รายการกับผู้เป็นเจ้าของ                   |                |                  |                   |                 |                  |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน       |                |                  |                   |                 |                  |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย                   | 24.2.2, 24.3   | -                | -                 | 5,976,315.04    | (5,976,315.04)   |
| เงินปันผล                                 | 24.2.2, 24.3   | -                | -                 | -               | (120,000,000.00) |
| รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน    |                | -                | -                 | 5,976,315.04    | (125,976,315.04) |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ                |                | -                | -                 | 5,976,315.04    | (125,976,315.04) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          |                |                  |                   |                 |                  |
| กำไรสำหรับปี                              |                | -                | -                 | -               | 202,361,847.98   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี         |                | -                | -                 | -               | (10,396,641.22)  |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       |                | -                | -                 | -               | 191,965,206.76   |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 300,000,000.00 | 1,092,894,156.63 | 30,000,000.00     | 182,066,279.66  | 1,604,960,436.29 |

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ                                                                 | งบการเงินรวม         |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                       |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|                                                                          | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2560        | 31 ธันวาคม 2559       |
|                                                                          | บาท                  | บาท                   | บาท                    | บาท                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                    |                      |                       |                        |                       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                                      | 282,361,531.61       | 183,705,791.28        | 253,221,750.30         | 183,272,489.73        |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน |                      |                       |                        |                       |
| หนี้สูญ                                                                  | 882,830.62           | 395,549.00            | 559,848.62             | 245,146.00            |
| หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                    | 2,798,394.50         | 230,457.00            | 2,913,443.50           | 66,105.00             |
| ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ                                                | 95,348.98            | 65,413.30             | -                      | -                     |
| ค่าเสื่อมราคา                                                            | 75,706,112.40        | 72,739,899.33         | 54,095,792.18          | 48,128,641.63         |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | 1,386,471.82         | 1,451,462.24          | 581,785.85             | 798,396.34            |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                       | 830,230.32           | 5,394.46              | 37,714.57              | (85,388.73)           |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                          | 5.00                 | 319.00                | 5.00                   | 319.00                |
| ตัดภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย                                    | 398,867.94           | -                     | -                      | -                     |
| กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า                                      | (92,742.75)          | (2,259.46)            | -                      | -                     |
| รายการ(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค่า                 | (590,476.83)         | (4,743.75)            | (437,961.88)           | -                     |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                              | 4,202,598.93         | 3,381,410.75          | 3,793,571.93           | 3,274,838.00          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                              | (9,212,186.00)       | (3,352,953.37)        | (12,336,713.77)        | (8,172,207.45)        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                             | 3,011,104.53         | 26,309,017.42         | 23,977.93              | 16,309,313.83         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน      | 361,778,091.07       | 284,924,757.20        | 302,453,214.23         | 243,837,653.35        |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                                        |                      |                       |                        |                       |
| เงินสดจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า                                         | (331,300,000.00)     | (16,400,000.00)       | (290,000,000.00)       | -                     |
| เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า                                     | 37,904,416.54        | 6,220,000.00          | -                      | -                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                     | (22,445,044.23)      | (22,992,555.73)       | (23,561,237.32)        | (8,275,051.99)        |
| สินค้าคงเหลือ                                                            | (4,112,908.03)       | 4,399,453.78          | (1,518,307.64)         | 4,294,252.22          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                   | (58,496.68)          | (367,508.58)          | (63,249.30)            | (30,356.17)           |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                                                  | (2,472,848.91)       | (2,379,111.67)        | (1,525,716.00)         | (2,724,495.00)        |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                                          |                      |                       |                        |                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                   | 9,457,997.47         | 8,243,103.26          | 16,866,438.21          | 9,662,340.85          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                      | (4,511,530.00)       | (6,306,540.00)        | (4,511,530.00)         | (6,306,540.00)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                  | 2,635,206.68         | -                     | 2,635,206.68           | -                     |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน                                       | 46,874,883.91        | 255,341,598.26        | 774,818.86             | 240,457,803.26        |
| เงินสดรับดอกเบี้ย                                                        | 2,917,939.45         | 1,150,761.59          | 2,874,008.83           | 1,120,297.19          |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                          | (34,680,458.60)      | (30,101,504.45)       | (31,240,081.41)        | (27,768,942.95)       |
| เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน                                       | 1,193,692.85         | -                     | -                      | -                     |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                     | <b>16,306,057.61</b> | <b>226,390,855.40</b> | <b>(27,591,253.72)</b> | <b>213,809,157.50</b> |

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                           | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         | 31 ธันวาคม 2560         | 31 ธันวาคม 2559         |
|                                                           | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                         |                         |                         |                         |                         |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนชั่วคราว                               | (300,000,000.00)        | (500,000,000.00)        | (300,000,000.00)        | (500,000,000.00)        |
| เงินสดรับเงินลงทุนชั่วคราว                                | 700,000,000.00          | -                       | 700,000,000.00          | -                       |
| เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย            | -                       | -                       | (65,800,000.00)         | (7,100,000.00)          |
| เงินสดรับในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย             | -                       | -                       | 4,850,000.00            | 250,000.00              |
| เงินสดจ่ายเงินฝากธนาคารที่ภาระค่าประกัน                   | (8,720,705.82)          | (2,571,675.00)          | -                       | -                       |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                       | -                       | -                       | (64,032,800.00)         |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร                               | (127,374,151.05)        | (76,349,422.24)         | (116,621,503.06)        | (73,297,789.23)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                       | 811,616.54              | 102,335.45              | 29,906.54               | 102,335.45              |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                      | (1,824,885.00)          | (196,238.00)            | (869,375.00)            | (169,488.00)            |
| เงินสดรับดอกเบี้ยรับ                                      | 7,331,438.34            | -                       | 10,528,451.26           | 5,013,410.67            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน</b>        | <b>270,223,313.01</b>   | <b>(579,014,999.79)</b> | <b>232,117,479.74</b>   | <b>(639,234,331.11)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                     |                         |                         |                         |                         |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                  | (307.40)                | (1,440,346.68)          | (269.33)                | (59.76)                 |
| เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                       | 310,000,000.00          | -                       | 270,000,000.00          |
| เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | -                       | (317,000,000.00)        | -                       | (270,000,000.00)        |
| เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์                         | (20,949,739.34)         | (6,658,683.55)          | (19,850,916.02)         | (3,105,791.69)          |
| เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              | -                       | 50,639,640.00           | -                       | 50,639,640.00           |
| เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน             | (79,544,987.34)         | (533,827,188.83)        | -                       | (453,260,834.96)        |
| เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                   | (1,420,190.00)          | (1,087,340.00)          | (460,008.00)            | (460,008.00)            |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ                               | -                       | 1,167,893,755.63        | -                       | 1,167,893,755.63        |
| เงินสดรับเพิ่มทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | -                       | 35,967,200.00           | -                       | -                       |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย                                    | (3,214,606.58)          | (27,624,444.54)         | (1,794.33)              | (17,249,722.09)         |
| เงินสดจ่ายในเงินปันผล                                     | (119,898,435.06)        | (127,298,743.93)        | (119,898,435.06)        | (127,298,743.93)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>    | <b>(225,028,265.72)</b> | <b>549,563,848.10</b>   | <b>(140,211,422.74)</b> | <b>617,158,235.20</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b> | <b>61,501,104.90</b>    | <b>196,939,703.71</b>   | <b>64,314,803.28</b>    | <b>191,733,061.59</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                | <b>7 201,156,345.62</b> | <b>4,216,641.91</b>     | <b>195,852,726.72</b>   | <b>4,119,665.13</b>     |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>               | <b>7 262,657,450.52</b> | <b>201,156,345.62</b>   | <b>260,167,530.00</b>   | <b>195,852,726.72</b>   |

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย. 152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์ธีรัญ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

#### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

| ชื่อบริษัท                          | อัตราร้อยละของการถือหุ้น<br>ณ วันที่ | จัดตั้งในประเทศ<br>ณ วันที่ | ประเภทกิจการ                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
|                                     | 31 ธันวาคม 2560                      | 31 ธันวาคม 2559             |                                |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด | 53.93                                | 53.93                       | ประเทศไทย ให้บริการรักษาพยาบาล |

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
- 3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว
- 3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

#### 4. การนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินปีปัจจุบัน

#### 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

|                                            |                                                                                      |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)  | สินค้ายคงเหลือ                                                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)  | งบกระแสเงินสด                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด                         |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาก่อสร้าง                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | ภาษีเงินได้                                                                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาเช่า                                                                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | รายได้                                                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |

|                                                               |                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)                    | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)                    | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)                    | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)                    | กำไรต่อหุ้น                                                                              |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)                    | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล                                                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)                    | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)                    | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)                    | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)                    | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                             |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)                    | เกษตรกรรม                                                                                |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)          | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                               |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)          | การรวมธุรกิจ                                                                             |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)          | สัญญาประกันภัย                                                                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)          | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)          | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                    |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)          | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)         | งบการเงินรวม                                                                             |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)         | การร่วมกิจการ                                                                            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)         | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)         | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                     |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)           | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)           | สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)           | ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                     |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)           | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                    |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)           | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)           | รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์                                                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |

|                                                                |                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                                           |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                                  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                               |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                               |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                                    |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                                                                                |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                                 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                                                                                                          |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้

## 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทางการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทางการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน แต่ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

### 6.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีอายุเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มา และเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนชั่วคราวประเภทตราสารหนี้ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### 6.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

## 6.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 6.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| - ส่วนปรับปรุงที่ดิน            | 20 ปี     |
| - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง         | 5 - 30 ปี |
| - ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น | 3 - 10 ปี |

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 6.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### 6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

#### 6.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

#### 6.12 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน

- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

#### 6.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานที่ทำงานครบรอบเวลาที่กำหนดไว้ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 6.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

## 6.16 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะถูกแบ่งเป็นการชำระหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงเพื่อให้เป็นอัตราคงที่ต่อหนี้สินคงค้างตลอดอายุสัญญาเช่าอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่านั้น แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 6.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการพยาบาล ค่ายา และค่าห้องพัก โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วหรือเมื่อส่งมอบยาแล้ว
- รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับรู้รายได้ตามอัตราเหมาจ่ายและอัตราความรุนแรงของโรคต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายได้จากการดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้ค่าเช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 6.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 6.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรง

ในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 6.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 6.21 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 6.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน  
ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สิน  
อย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับ  
สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับ  
ชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่า  
ยุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ  
และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้  
ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ  
ที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน  
ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ  
ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจ  
เกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย  
โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะ  
เศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวน  
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

##### การค้ำของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่า  
หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุน  
ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวรหรือไม่

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

### **รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ**

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

## มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้าน เครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่ แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

|                                 | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                 | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                 | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เงินสด                          | 726,103.00      | 865,322.00      | 642,763.00           | 707,767.00      |
| เช็คในมือ                       | 6,402.00        | 7,769.70        | -                    | 7,769.70        |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน  | 24,491.46       | 14,000.02       | 7,389.46             | 14,000.02       |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์    | 261,900,454.06  | 100,269,253.90  | 259,517,377.54       | 95,123,190.00   |
| เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน | -               | 100,000,000.00  | -                    | 100,000,000.00  |
| รวม                             | 262,657,450.52  | 201,156,345.62  | 260,167,530.00       | 195,852,726.72  |

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

|                                                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                  | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                  | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                                  | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่าสามเดือน            | 100,000,000.00  | 500,000,000.00  | 100,000,000.00       | 500,000,000.00  |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนตราสารหนี้ |                 |                 |                      |                 |
| มูลค่าราคาทุนในกองทุนตราสารหนี้                  | 303,675,329.42  | 10,182,259.46   | 290,000,000.00       | -               |
| บวก (หัก) กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง      | 590,476.83      | 4,743.75        | 437,961.88           | -               |
| มูลค่ายุติธรรมในกองทุนตราสารหนี้                 | 304,265,806.25  | 10,187,003.21   | 290,437,961.88       | -               |
| รวม                                              | 404,265,806.25  | 510,187,003.21  | 390,437,961.88       | 500,000,000.00  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้ามีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

|                                                       | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                                       | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                                       | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                   | 10,187,003.21         | -               | -                     | -               |
| ซื้อหลักทรัพย์                                        | 331,300,000.00        | 16,400,000.00   | 290,000,000.00        | -               |
| จำหน่ายหลักทรัพย์                                     | (37,904,416.54)       | (6,220,000.00)  | -                     | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์                           | 92,742.75             | 2,259.46        | -                     | -               |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ<br>หลักทรัพย์เพื่อค้า | 590,476.83            | 4,743.75        | 437,961.88            | -               |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                  | 304,265,806.25        | 10,187,003.21   | 290,437,961.88        | -               |

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าที่เป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 1

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

### ประกอบด้วย

|                                   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                   | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                   | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                   | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ |                 |                 |                      |                 |
| สำนักงานประกันสังคม               | 144,995,822.01  | 136,996,838.03  | 132,094,281.93       | 126,246,733.28  |
| รายได้ค้างรับ                     | 2,775,585.00    | 2,152,224.00    | 2,766,715.00         | 1,221,880.00    |
| รายได้ที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้   | 147,771,407.01  | 139,149,062.03  | 134,860,996.93       | 127,468,613.28  |
| ลูกหนี้การค้า                     | 78,825,773.35   | 65,473,873.54   | 72,800,318.85        | 56,931,639.04   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ        | (3,493,177.50)  | (694,783.00)    | (3,297,369.50)       | (383,926.00)    |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ             | 75,332,595.85   | 64,779,090.54   | 69,502,949.35        | 56,547,713.04   |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น              | 3,346,717.44    | 4,795,940.41    | 3,337,123.06         | 4,662,544.14    |
| รวม                               | 226,450,720.30  | 208,724,092.98  | 207,701,069.34       | 188,678,870.46  |

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุได้ดังนี้

|                                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                     | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                     | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                                     | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ                     | 38,284,385.08   | 28,949,824.00   | 33,628,302.58        | 26,033,636.50   |
| ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ<br>ได้ดังนี้ |                 |                 |                      |                 |
| - ไม่เกิน 3 เดือน                                   | 28,607,947.16   | 22,812,259.60   | 28,327,888.16        | 18,611,534.60   |
| - มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน                       | 4,088,624.25    | 5,442,052.26    | 4,091,501.25         | 4,702,266.26    |
| - มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน                       | 1,068,805.50    | 1,770,146.50    | 895,461.50           | 1,609,539.50    |
| - มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน                      | 963,590.86      | 1,635,123.68    | 543,493.86           | 1,591,732.68    |
| - มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน                     | 2,315,294.00    | 4,493,559.50    | 1,984,003.00         | 4,315,879.50    |
| - มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป                            | 3,497,126.50    | 370,908.00      | 3,329,668.50         | 67,050.00       |
| รวม                                                 | 78,825,773.35   | 65,473,873.54   | 72,800,318.85        | 56,931,639.04   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                          | (3,493,177.50)  | (694,783.00)    | (3,297,369.50)       | (383,926.00)    |
| สุทธิ                                               | 75,332,595.85   | 64,779,090.54   | 69,502,949.35        | 56,547,713.04   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                                 | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                 | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ต้นปี  | (694,783.00)          | (464,326.00)    | (383,926.00)          | (317,821.00)    |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด             | (3,518,950.50)        | (697,233.00)    | (3,302,309.50)        | (386,376.00)    |
| ลดลงระหว่างปีจากการรับชำระ      | 101,324.00            | 92,194.00       | 80,491.00             | 91,950.00       |
| ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย   | 619,232.00            | 374,582.00      | 308,375.00            | 228,321.00      |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ปลายปี | (3,493,177.50)        | (694,783.00)    | (3,297,369.50)        | (383,926.00)    |

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>    |                 |                 |                      |                 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า             | 967,228.11      | 986,369.79      | 886,839.90           | 801,404.41      |
| อื่น ๆ                         | 2,379,489.33    | 3,809,570.62    | 2,450,283.16         | 3,861,139.73    |
| รวม                            | 3,346,717.44    | 4,795,940.41    | 3,337,123.06         | 4,662,544.14    |
| <b>ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น</b> |                 |                 |                      |                 |
| ลูกหนี้เงินให้ยืมนักศึกษา      | 8,751,082.58    | 6,278,233.67    | 7,309,333.00         | 5,783,617.00    |
| รวม                            | 8,751,082.58    | 6,278,233.67    | 7,309,333.00         | 5,783,617.00    |

10. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                     | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                     | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ยาและเวชภัณฑ์                       | 21,103,957.67   | 17,574,972.80   | 15,648,146.70        | 14,800,881.99   |
| เวชภัณฑ์แผนกรังสี                   | 84,361.39       | 84,474.58       | 36,077.35            | 37,306.86       |
| เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ              | 2,758,909.16    | 2,174,872.81    | 2,571,207.83         | 1,898,935.39    |
| รวม                                 | 23,947,228.22   | 19,834,320.19   | 18,255,431.88        | 16,737,124.24   |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง | (160,762.28)    | (65,413.30)     | -                    | -               |
| สุทธิ                               | 23,786,465.94   | 19,768,906.89   | 18,255,431.88        | 16,737,124.24   |

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

| ชื่อกิจการ                          | ลักษณะธุรกิจ             | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการ<br>ลงทุน<br>ร้อยละ | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>วิธีราคาทุน |                 |
|-------------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                     |                          |                |                               | ณ วันที่                            | ณ วันที่        |
|                                     |                          |                |                               | 31 ธันวาคม 2560                     | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                     |                          | บาท            |                               | บาท                                 | บาท             |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด | ให้บริการ<br>รักษาพยาบาล | 270,000,000.00 | 53.93                         | 190,032,800.00                      | 190,032,800.00  |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่เหลือทั้งหมดจากการเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

1.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 230,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 23 หุ้นสามัญเดิมต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่เศษหุ้นปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท

1.2 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 2,086,956 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ 1 จำนวน 52,173,900 บาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวนี้ให้กับบริษัทฯ ทั้งหมด

1.3 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 474,356 หุ้น ที่เหลือจากการเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ 2 จำนวน 11,858,900 บาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2,561,312 หุ้น รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นทั้งสิ้น 64,032,800 บาท

#### 2. สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย

|                                | ก่อนเพิ่มทุนจดทะเบียน | หลังจดทะเบียนเพิ่มทุน |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| จำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่(หุ้น) | 12,000,000            | 14,561,312            |
| สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)      | 52.17                 | 53.93                 |

## 12. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

|                                                                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                       |                                |               |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|
|                                                                        | บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ไรจนะ จำกัด<br>บาท | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน<br>บาท | รวม<br>บาท    |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | 46.07                                          |                                |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                     | 73,214,247.71                                  |                                |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                                  | 268,771,211.25                                 |                                |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                       | (168,331,623.55)                               |                                |               |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                    | (2,297,645.13)                                 |                                |               |
| สินทรัพย์สุทธิ                                                         | 171,356,190.28                                 |                                |               |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุม                    | 78,943,796.86                                  | (3,543,980.20)                 | 75,399,816.66 |
| รายได้                                                                 | 220,421,008.32                                 |                                |               |
| กำไร                                                                   | 54,618,543.07                                  |                                |               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                | (166,881.42)                                   |                                |               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                 | 54,451,661.65                                  |                                |               |
| กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม                    | 25,162,762.79                                  | (492,518.79)                   | 24,670,244.00 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (76,882.27)                                    | -                              | (76,882.27)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | 25,085,880.52                                  | (492,518.79)                   | 24,593,361.73 |
| กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน                                   | 43,927,699.32                                  |                                |               |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                         | (19,647,153.81)                                |                                |               |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                                     | (27,094,243.89)                                |                                |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) สุทธิ                | (2,813,698.38)                                 |                                |               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                                        | บริษัทโรงพยาบาล<br>ราชธานี ฐานะ จำกัด | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม           |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                                                        | บาท                                   | บาท                     | บาท           |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | 46.07                                 |                         |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                     | 54,949,162.54                         |                         |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                                  | 241,583,425.66                        |                         |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                       | (122,655,257.36)                      |                         |               |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                    | (56,972,802.21)                       |                         |               |
| สินทรัพย์สุทธิ                                                         | 116,904,528.63                        |                         |               |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม                    | 53,857,916.34                         | (3,051,461.41)          | 50,806,454.93 |
| รายได้                                                                 | 159,892,174.04                        |                         |               |
| กำไร                                                                   | 1,808,252.49                          |                         |               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                | (123,981.25)                          |                         |               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                 | 1,684,271.24                          |                         |               |
| กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม                    | 819,063.73                            | (523,986.51)            | 295,077.22    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (57,118.16)                           | -                       | (57,118.16)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | 761,945.57                            | (523,986.51)            | 237,959.06    |
| กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน                                   | 12,461,697.84                         |                         |               |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                         | (5,530,057.95)                        |                         |               |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                                     | (1,724,997.77)                        |                         |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) สุทธิ                | 5,206,642.12                          |                         |               |

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

| ชื่อบริษัท                           | ลักษณะธุรกิจ                 | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการ<br>ลงทุน<br>ร้อยละ | วิธีราคาทุน         |                |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------------|---------------------|----------------|
|                                      |                              |                |                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2559           |
|                                      |                              | บาท            |                               | บาท                 | บาท            |
| บริษัท เวลเนส ซิตี จำกัด             | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 120,000,000.00 | 3.75                          | 4,500,000.00        | 4,500,000.00   |
| <u>หัก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม |                              |                |                               | (4,500,000.00)      | (4,500,000.00) |
| สุทธิ                                |                              |                |                               | -                   | -              |

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### ประกอบด้วย

|                                                      | งบการเงินรวม          |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
|                                                      | ที่ดิน                | ส่วนปรับปรุงที่ดิน  | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์การแพทย์     | ครุภัณฑ์สำนักงาน     | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวรอื่น   | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม                   |
|                                                      | บาท                   | บาท                 | บาท                       | บาท                  | บาท                  | บาท                                      | บาท                 | บาท                    | บาท                   |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ราคาทุน                                              | 165,549,421.40        | 2,939,560.75        | 706,036,185.64            | 222,629,845.57       | 45,253,247.16        | 37,927,331.83                            | 22,599,457.08       | 10,730,590.77          | 1,213,665,640.20      |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                | -                     | (697,763.25)        | (264,338,471.77)          | (151,571,291.77)     | (28,641,217.83)      | (30,307,114.51)                          | (16,323,638.53)     | -                      | (491,879,497.66)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                | <b>165,549,421.40</b> | <b>2,241,797.50</b> | <b>441,697,713.87</b>     | <b>71,058,553.80</b> | <b>16,612,029.33</b> | <b>7,620,217.32</b>                      | <b>6,275,818.55</b> | <b>10,730,590.77</b>   | <b>721,786,142.54</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุด</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ซื้อสินทรัพย์                                        | 69,662,500.00         | -                   | 1,276,608.14              | 31,504,246.16        | 4,284,872.11         | 803,508.46                               | 3,068,386.30        | 9,954,665.75           | 120,554,786.92        |
| รับโอน(โอนออก)                                       | -                     | 142,000.00          | 15,389,546.45             | 2,334,210.07         | 60,000.00            | -                                        | -                   | (17,925,756.52)        | -                     |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                     | -                     | -                   | -                         | (715,390.00)         | (419,856.24)         | (384,800.00)                             | (39,303.90)         | -                      | (1,559,350.14)        |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                  | -                     | -                   | -                         | (3,200,039.50)       | (860,080.64)         | (9,400.00)                               | (421,563.50)        | -                      | (4,491,083.64)        |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี                                 | -                     | (152,875.27)        | (33,665,644.65)           | (26,518,092.48)      | (6,795,056.17)       | (2,916,731.69)                           | (2,691,499.07)      | -                      | (72,739,899.33)       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วน<br>ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                     | -                   | -                         | 3,824,050.40         | 1,270,951.00         | 390,064.94                               | 457,318.53          | -                      | 5,942,384.87          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                          | <b>235,211,921.40</b> | <b>2,230,922.23</b> | <b>424,698,223.81</b>     | <b>78,287,538.45</b> | <b>14,152,859.39</b> | <b>5,502,859.03</b>                      | <b>6,649,156.91</b> | <b>2,759,500.00</b>    | <b>769,492,981.22</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                      |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ราคาทุน                                              | 235,211,921.40        | 3,081,560.75        | 722,702,340.23            | 252,552,872.30       | 48,318,182.39        | 38,336,640.29                            | 25,206,975.98       | 2,759,500.00           | 1,328,169,993.34      |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                | -                     | (850,638.52)        | (298,004,116.42)          | (174,265,333.85)     | (34,165,323.00)      | (32,833,781.26)                          | (18,557,819.07)     | -                      | (558,677,012.12)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                | <b>235,211,921.40</b> | <b>2,230,922.23</b> | <b>424,698,223.81</b>     | <b>78,287,538.45</b> | <b>14,152,859.39</b> | <b>5,502,859.03</b>                      | <b>6,649,156.91</b> | <b>2,759,500.00</b>    | <b>769,492,981.22</b> |

|                                                                                                | งบการเงินรวม   |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                                | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์การแพทย์ | ครุภัณฑ์สำนักงาน | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวรอื่น | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|                                                                                                | บาท            | บาท                | บาท                       | บาท              | บาท              | บาท                                      | บาท               | บาท                    | บาท              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ราคาทุน                                                                                        | 235,211,921.40 | 3,081,560.75       | 722,702,340.23            | 252,552,872.30   | 48,318,182.39    | 38,336,640.29                            | 25,206,975.98     | 2,759,500.00           | 1,328,169,993.34 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          | -              | (850,638.52)       | (298,004,116.42)          | (174,265,333.85) | (34,165,323.00)  | (32,833,781.26)                          | (18,557,819.07)   | -                      | (558,677,012.12) |
| มูลค่าตามบัญชี                                                                                 | 235,211,921.40 | 2,230,922.23       | 424,698,223.81            | 78,287,538.45    | 14,152,859.39    | 5,502,859.03                             | 6,649,156.91      | 2,759,500.00           | 769,492,981.22   |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุด                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                  | -              | -                  | 3,041,789.94              | 29,905,972.73    | 4,876,285.59     | 2,667,877.40                             | 3,355,616.28      | 93,613,323.90          | 137,460,865.84   |
| รับโอน(โอนออก)                                                                                 | -              | -                  | 18,756,930.45             | 7,779,436.00     | 112,718.05       | -                                        | 23,540.00         | (26,672,624.50)        | -                |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                                                               | -              | -                  | (695,500.00)              | (13,443,078.97)  | (316,547.42)     | (14,800.00)                              | (455,575.40)      | -                      | (14,925,501.79)  |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                            | -              | -                  | -                         | (343,255.00)     | -                | -                                        | (24,830.00)       | -                      | (368,085.00)     |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี                                                                           | -              | (175,377.77)       | (34,848,597.29)           | (28,748,454.10)  | (6,138,723.42)   | (2,866,990.14)                           | (2,927,969.68)    | -                      | (75,706,112.40)  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วน<br>ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                           | -              | -                  | 695,499.00                | 12,212,051.90    | 269,675.57       | 14,332.46                                | 460,176.00        | -                      | 13,651,734.93    |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                                           | 235,211,921.40 | 2,055,544.46       | 411,648,345.91            | 85,650,211.01    | 12,956,267.76    | 5,303,278.75                             | 7,080,114.11      | 69,700,199.40          | 829,605,882.80   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                       |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ราคาทุน                                                                                        | 235,211,921.40 | 3,081,560.75       | 743,805,560.62            | 276,451,947.06   | 52,990,638.61    | 40,989,717.69                            | 28,105,726.86     | 69,700,199.40          | 1,450,337,272.39 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          | -              | (1,026,016.29)     | (332,157,214.71)          | (190,801,736.05) | (40,034,370.85)  | (35,686,438.94)                          | (21,025,612.75)   | -                      | (620,731,389.59) |
| มูลค่าตามบัญชี                                                                                 | 235,211,921.40 | 2,055,544.46       | 411,648,345.91            | 85,650,211.01    | 12,956,267.76    | 5,303,278.75                             | 7,080,114.11      | 69,700,199.40          | 829,605,882.80   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                          |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| 2559 (จำนวน 64.67 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        | 72,739,899.33    |
| 2560 (จำนวน 67.18 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        | 75,706,112.40    |

|                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        | รวม                   |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
|                                                      | ที่ดิน                | ส่วนปรับปรุงที่ดิน  | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์การแพทย์     | ครุภัณฑ์สำนักงาน     | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวรอื่น   | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |                       |
|                                                      | บาท                   | บาท                 | บาท                       | บาท                  | บาท                  | บาท                                      | บาท                 | บาท                    | บาท                   |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ราคาทุน                                              | 131,049,421.40        | 2,939,560.75        | 485,138,885.92            | 169,895,958.85       | 35,677,723.17        | 29,908,044.86                            | 20,284,673.85       | 10,730,590.77          | 885,624,859.57        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                | -                     | (697,763.25)        | (220,371,465.39)          | (122,682,618.51)     | (24,764,840.69)      | (26,157,189.27)                          | (15,011,769.07)     | -                      | (409,685,646.18)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                | <b>131,049,421.40</b> | <b>2,241,797.50</b> | <b>264,767,420.53</b>     | <b>47,213,340.34</b> | <b>10,912,882.48</b> | <b>3,750,855.59</b>                      | <b>5,272,904.78</b> | <b>10,730,590.77</b>   | <b>475,939,213.39</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุด</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                        |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ซื้อสินทรัพย์                                        | 69,662,500.00         | -                   | 891,616.14                | 28,292,113.51        | 3,281,010.03         | 797,864.64                               | 2,844,901.24        | 9,587,437.03           | 115,357,442.59        |
| รับโอน(โอนออก)                                       | -                     | -                   | 15,323,317.73             | 2,334,210.07         | 60,000.00            | -                                        | -                   | (17,717,527.80)        | -                     |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                     | -                     | -                   | -                         | (240,390.00)         | (419,856.24)         | (384,800.00)                             | (39,303.90)         | -                      | (1,084,350.14)        |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                  | -                     | -                   | -                         | (3,200,039.50)       | (860,080.64)         | (9,400.00)                               | (421,563.50)        | -                      | (4,491,083.64)        |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี                                 | -                     | (146,978.04)        | (22,641,828.66)           | (16,741,979.35)      | (4,961,329.37)       | (1,482,872.86)                           | (2,153,653.35)      | -                      | (48,128,641.63)       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ<br>ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                     | -                   | -                         | 3,439,833.59         | 1,270,951.00         | 390,064.94                               | 457,318.53          | -                      | 5,558,168.06          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                          | <b>200,711,921.40</b> | <b>2,094,819.46</b> | <b>258,340,525.74</b>     | <b>61,097,088.66</b> | <b>9,283,577.26</b>  | <b>3,061,712.31</b>                      | <b>5,960,603.80</b> | <b>2,600,500.00</b>    | <b>543,150,748.63</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                      |                       |                     |                           |                      |                      |                                          |                     |                        |                       |
| ราคาทุน                                              | 200,711,921.40        | 2,939,560.75        | 501,353,819.79            | 197,081,852.93       | 37,738,796.32        | 30,311,709.50                            | 22,668,707.69       | 2,600,500.00           | 995,406,868.38        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                | -                     | (844,741.29)        | (243,013,294.05)          | (135,984,764.27)     | (28,455,219.06)      | (27,249,997.19)                          | (16,708,103.89)     | -                      | (452,256,119.75)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                | <b>200,711,921.40</b> | <b>2,094,819.46</b> | <b>258,340,525.74</b>     | <b>61,097,088.66</b> | <b>9,283,577.26</b>  | <b>3,061,712.31</b>                      | <b>5,960,603.80</b> | <b>2,600,500.00</b>    | <b>543,150,748.63</b> |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                           |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                                | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์การแพทย์ | ครุภัณฑ์สำนักงาน | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวรอื่น | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|                                                                                                | บาท            | บาท                | บาท                       | บาท              | บาท              | บาท                                      | บาท               | บาท                    | บาท              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ราคาทุน                                                                                        | 200,711,921.40 | 2,939,560.75       | 501,353,819.79            | 197,081,852.93   | 37,738,796.32    | 30,311,709.50                            | 22,668,707.69     | 2,600,500.00           | 995,406,868.38   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          | -              | (844,741.29)       | (243,013,294.05)          | (135,984,764.27) | (28,455,219.06)  | (27,249,997.19)                          | (16,708,103.89)   | -                      | (452,256,119.75) |
| มูลค่าตามบัญชี                                                                                 | 200,711,921.40 | 2,094,819.46       | 258,340,525.74            | 61,097,088.66    | 9,283,577.26     | 3,061,712.31                             | 5,960,603.80      | 2,600,500.00           | 543,150,748.63   |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุด                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                         |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                  | -              | -                  | 218,577.70                | 24,605,584.73    | 3,684,273.19     | 1,418,740.20                             | 3,077,283.58      | 90,193,723.45          | 123,198,182.85   |
| รับโอน(โอนออก)                                                                                 | -              | -                  | 16,014,245.00             | 7,779,436.00     | 62,718.05        | -                                        | -                 | (23,856,399.05)        | -                |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                                                               | -              | -                  | (695,500.00)              | (703,078.97)     | (316,547.42)     | (14,800.00)                              | (455,575.40)      | -                      | (2,185,501.79)   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                            | -              | -                  | -                         | (343,255.00)     | -                | -                                        | (24,830.00)       | -                      | (368,085.00)     |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี                                                                           | -              | (146,977.97)       | (23,966,352.61)           | (21,753,436.76)  | (4,211,294.80)   | (1,590,702.12)                           | (2,427,027.92)    | -                      | (54,095,792.18)  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ<br>ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                           | -              | -                  | 695,499.00                | 1,046,277.65     | 269,675.57       | 14,332.46                                | 460,176.00        | -                      | 2,485,960.68     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                                           | 200,711,921.40 | 1,947,841.49       | 250,606,994.83            | 71,728,616.31    | 8,772,401.85     | 2,889,282.85                             | 6,590,630.06      | 68,937,824.40          | 612,185,513.19   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                       |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| ราคาทุน                                                                                        | 200,711,921.40 | 2,939,560.75       | 516,891,142.49            | 228,420,539.69   | 41,169,240.14    | 31,715,649.70                            | 25,265,585.87     | 68,937,824.40          | 1,116,051,464.44 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          | -              | (991,719.26)       | (266,284,147.66)          | (156,691,923.38) | (32,396,838.29)  | (28,826,366.85)                          | (18,674,955.81)   | -                      | (503,865,951.25) |
| มูลค่าตามบัญชี                                                                                 | 200,711,921.40 | 1,947,841.49       | 250,606,994.83            | 71,728,616.31    | 8,772,401.85     | 2,889,282.85                             | 6,590,630.06      | 68,937,824.40          | 612,185,513.19   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                          |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        |                  |
| 2559 (จำนวน 44.11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        | 48,128,641.63    |
| 2560 (จำนวน 49.70 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |                    |                           |                  |                  |                                          |                   |                        | 54,095,792.18    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 453.27 ล้านบาท และจำนวนเงิน 662.14 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 453.27 ล้านบาท และจำนวนเงิน 461.15 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 18

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืม จำนวน 31,237.34 บาท ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อปรับปรุงและต่อเติมอาคาร โรงพยาบาลชั้น 3B และซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับการผ่าตัดหัวใจและเครื่องมือแพทย์ศูนย์ตรวจสุขภาพ เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ บริษัทฯ ใช้อัตราการจัดตั้งเป็นทุนอัตราร้อยละ 5.50 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.04 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.97 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 261.52 ล้านบาท และจำนวนเงิน 193.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 3,826.00 บาท และจำนวนเงิน 2,723.00 บาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 206.15 ล้านบาท และจำนวนเงิน 191.72 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 3,305.00 บาท และจำนวนเงิน 2,716.00 บาท ตามลำดับ

## 15. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

|                                         | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|                                         | 31 ธันวาคม 2560                       | 31 ธันวาคม 2559      |
|                                         | บาท                                   | บาท                  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>                |                                       |                      |
| ราคาทุน                                 | 87,802,508.74                         | 87,802,508.74        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -                                     | -                    |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                   | <b>87,802,508.74</b>                  | <b>87,802,508.74</b> |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | -                                     | -                    |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>             | <b>87,802,508.74</b>                  | <b>87,802,508.74</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>              |                                       |                      |
| ราคาทุน                                 | 87,802,508.74                         | 87,802,508.74        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -                                     | -                    |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                   | <b>87,802,508.74</b>                  | <b>87,802,508.74</b> |

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

| ข้อสมมติฐานสำคัญ                                                      | มูลค่า       | วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - อัตราคิดลด                                                          | ร้อยละ 6.01  | อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทฯ                         |
| - อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย<br>(Terminal Value Growth Rate) | ร้อยละ 3.00  | อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากหลักการความระมัดระวัง โดยอ้างอิงจากอัตราเงินเฟ้อ                |
| - อัตราการเติบโตของรายได้                                             | ร้อยละ 10.00 | ประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และอ้างอิงจากการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้ โดยยึดหลักความระมัดระวัง |

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

|                                                     | โปรแกรมคอมพิวเตอร์  | งบการเงินรวม<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                     | บาท                 | บาท                                                  | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                       |                     |                                                      |                     |
| ราคาทุน                                             | 11,042,328.10       | -                                                    | 11,042,328.10       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               | (6,282,875.97)      | -                                                    | (6,282,875.97)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                               | <b>4,759,452.13</b> | <b>-</b>                                             | <b>4,759,452.13</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                     |                                                      |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | 196,238.00          | -                                                    | 196,238.00          |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                               | (1,451,462.24)      | -                                                    | (1,451,462.24)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                         | <b>3,504,227.89</b> | <b>-</b>                                             | <b>3,504,227.89</b> |

|                                                                                               | งบการเงินรวม           |                                          |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                               | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|                                                                                               | บาท                    | บาท                                      | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                                                               |                        |                                          |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 11,238,566.10          | -                                        | 11,238,566.10       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (7,734,338.21)         | -                                        | (7,734,338.21)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>3,504,227.89</b>    | <b>-</b>                                 | <b>3,504,227.89</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>                                           |                        |                                          |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                 | 1,062,510.00           | 762,375.00                               | 1,824,885.00        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                         | (1,386,471.82)         | -                                        | (1,386,471.82)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                                                                   | <b>3,180,266.07</b>    | <b>762,375.00</b>                        | <b>3,942,641.07</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>                                                               |                        |                                          |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 12,301,076.10          | 762,375.00                               | 13,063,451.10       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (9,120,810.03)         | -                                        | (9,120,810.03)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>3,180,266.07</b>    | <b>762,375.00</b>                        | <b>3,942,641.07</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                  |                        |                                          |                     |
| 2559 (จำนวน 1.44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                        |                                          | 1,451,462.24        |
| 2560 (จำนวน 1.33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                        |                                          | 1,386,471.82        |

|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                                          |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|---------------------|
|                                                     | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|                                                     | บาท                    | บาท                                      | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                       |                        |                                          |                     |
| ราคาทุน                                             | 7,782,038.10           | -                                        | 7,782,038.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               | (5,935,776.87)         | -                                        | (5,935,776.87)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                               | <b>1,846,261.23</b>    | <b>-</b>                                 | <b>1,846,261.23</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                        |                                          |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | 169,488.00             | -                                        | 169,488.00          |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                               | (798,396.34)           | -                                        | (798,396.34)        |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                         | <b>1,217,352.89</b>    | <b>-</b>                                 | <b>1,217,352.89</b> |

|                                                                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------|
|                                                                                               | โปรแกรมคอมพิวเตอร์   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|                                                                                               | บาท                  | บาท                              | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                                                               |                      |                                  |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 7,951,526.10         | -                                | 7,951,526.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (6,734,173.21)       | -                                | (6,734,173.21)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>1,217,352.89</b>  | <b>-</b>                         | <b>1,217,352.89</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>                                           |                      |                                  |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                 | 107,000.00           | 762,375.00                       | 869,375.00          |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                         | (581,785.85)         | -                                | (581,785.85)        |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                                                                   | <b>742,567.04</b>    | <b>762,375.00</b>                | <b>1,504,942.04</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>                                                               |                      |                                  |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 8,058,526.10         | 762,375.00                       | 8,820,901.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (7,315,959.06)       | -                                | (7,315,959.06)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>742,567.04</b>    | <b>762,375.00</b>                | <b>1,504,942.04</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                         |                      |                                  |                     |
| 2559 (จำนวน 0.79 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                                  | 798,396.34          |
| 2560 (จำนวน 0.53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                                  | 581,785.85          |

## 17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม    |                |                |                 |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                   | ณ วันที่        | ส่วนที่รับรู้  | ส่วนที่รับรู้  | ณ วันที่        |
|                                   | 31 ธันวาคม 2559 | ในกำไร(ขาดทุน) | ในกำไร(ขาดทุน) | 31 ธันวาคม 2560 |
|                                   |                 |                | เบ็ดเสร็จอื่น  |                 |
|                                   | บาท             | บาท            | บาท            | บาท             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |                 |                |                |                 |
| ลูกหนี้การค้า                     | 76,785.20       | 582,688.70     | -              | 659,473.90      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น              | 900,000.00      | (900,000.00)   | -              | -               |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์           | 1,655,883.13    | 878,517.38     | -              | 2,534,400.51    |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน      |                 |                |                |                 |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | 5,022,776.80    | 6,601.39       | 2,640,880.66   | 7,670,258.85    |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้      | -               | 23,411,488.20  | -              | 23,411,488.20   |
| รวม                               | 7,655,445.13    | 23,979,295.67  | 2,640,880.66   | 34,275,621.46   |

|                                          | งบการเงินรวม    |                |                |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                          | ณ วันที่        | ส่วนที่รับรู้  | ส่วนที่รับรู้  |
|                                          | 31 ธันวาคม 2559 | ในกำไร(ขาดทุน) | ในกำไร(ขาดทุน) |
|                                          |                 |                | เบ็ดเสร็จอื่น  |
|                                          | บาท             | บาท            | บาท            |
| <b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                 |                |                |
| เงินลงทุนชั่วคราว                        | (948.75)        | (118,095.37)   | -              |
| รวม                                      | (948.75)        | (118,095.37)   | -              |

|                                            | งบการเงินรวม    |                |                |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                            | ณ วันที่        | ส่วนที่รับรู้  | ส่วนที่รับรู้  |
|                                            | 31 ธันวาคม 2558 | ในกำไร(ขาดทุน) | ในกำไร(ขาดทุน) |
|                                            |                 |                | เบ็ดเสร็จอื่น  |
|                                            | บาท             | บาท            | บาท            |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                 |                |                |
| ลูกหนี้การค้า                              | 63,564.20       | 13,221.00      | -              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                       | 900,000.00      | -              | -              |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                    | 1,380,703.19    | 275,179.94     | -              |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน               |                 |                |                |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                    | 5,878,273.80    | (606,340.40)   | (249,156.60)   |
| รวม                                        | 8,222,541.19    | (317,939.46)   | (249,156.60)   |

|                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                          | ณ วันที่             | ส่วนที่รับรู้  | ส่วนที่รับรู้  |
|                                          | 31 ธันวาคม           | ในกำไร(ขาดทุน) | ในกำไร(ขาดทุน) |
|                                          | 2559                 |                | เบ็ดเสร็จอื่น  |
|                                          | บาท                  | บาท            | บาท            |
| <b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                      |                |                |
| เงินลงทุนชั่วคราว                        | -                    | (948.75)       | -              |
| รวม                                      | -                    | (948.75)       | -              |

|                                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                            | ณ วันที่             | ส่วนที่รับรู้  | ส่วนที่รับรู้  |
|                                            | 31 ธันวาคม           | ในกำไร(ขาดทุน) | ในกำไร(ขาดทุน) |
|                                            | 2559                 |                | เบ็ดเสร็จอื่น  |
|                                            | บาท                  | บาท            | บาท            |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                      |                |                |
| ลูกหนี้การค้า                              | 76,785.20            | 582,688.70     | -              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                       | 900,000.00           | (900,000.00)   | -              |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน               |                      |                |                |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                    | 5,022,776.80         | (143,591.61)   | 2,599,160.31   |
| รวม                                        | 5,999,562.00         | (460,902.91)   | 2,599,160.31   |
| <b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                      |                |                |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | -                    | (87,592.38)    | -              |
| รวม                                        | -                    | (87,592.38)    | -              |

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |                     |                     |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                 | ณ วันที่             | ส่วนที่รับรู้       | ส่วนที่รับรู้       | ณ วันที่            |
|                                 | 31 ธันวาคม           | ในกำไร(ขาดทุน)      | ในกำไร              | 31 ธันวาคม          |
|                                 | 2558                 |                     | (ขาดทุน)            | 2559                |
|                                 |                      |                     | เบ็ดเสร็จอื่น       |                     |
|                                 | บาท                  | บาท                 | บาท                 | บาท                 |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b> |                      |                     |                     |                     |
| ลูกหนี้การค้า                   | 63,564.20            | 13,221.00           | -                   | 76,785.20           |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น            | 900,000.00           | -                   | -                   | 900,000.00          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน    |                      |                     |                     |                     |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน         | 5,878,273.80         | (606,340.40)        | (249,156.60)        | 5,022,776.80        |
| <b>รวม</b>                      | <b>6,841,838.00</b>  | <b>(593,119.40)</b> | <b>(249,156.60)</b> | <b>5,999,562.00</b> |

## 18. สินเชื่อและการค้ำประกัน

บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวน หรืออาจจะมีขึ้นในภายหน้า ตามหมายเหตุ 14 รวมถึงการโอนสิทธิ์หลังกรรมสิทธิ์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์ เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

|                       | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                       | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              | ณ วันที่              |
|                       | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559       |
|                       | บาท                   | บาท                   | บาท                   | บาท                   |
| เจ้าหนี้การค้า        | 113,876,453.54        | 114,712,605.31        | 115,783,227.52        | 105,691,239.75        |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 56,017,348.05         | 57,760,363.33         | 47,153,488.33         | 53,551,709.18         |
| <b>รวม</b>            | <b>169,893,801.59</b> | <b>172,472,968.64</b> | <b>162,936,715.85</b> | <b>159,242,948.93</b> |

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                          | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                          | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                          | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 14,578,341.25   | 13,305,463.11   | 11,968,497.39        | 11,742,087.14   |
| เงินปันผลค้างจ่าย        | 1,439,982.24    | 1,338,417.30    | 1,439,982.24         | 1,338,417.30    |
| โบนัสค้างจ่าย            | 25,134,329.25   | 16,610,921.00   | 22,917,746.25        | 16,610,921.00   |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์     | 9,241,114.79    | 20,980,127.34   | 6,576,679.79         | 19,850,916.02   |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  | 677,750.25      | 313,417.50      | 677,750.25           | 313,417.50      |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง | 1,593,388.57    | 2,675,432.39    | 1,333,161.67         | 1,640,194.82    |
| เจ้าหนี้อื่น             | 3,352,441.70    | 2,536,584.69    | 2,239,670.74         | 2,055,755.40    |
| รวม                      | 56,017,348.05   | 57,760,363.33   | 47,153,488.33        | 53,551,709.18   |

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

|                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                              | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                              | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                              | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว            | -               | 79,544,987.34   | -                    | -               |
| หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว |                 |                 |                      |                 |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | -               | (23,887,586.01) | -                    | -               |
| สุทธิ                        | -               | 55,657,401.33   | -                    | -               |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

|                      | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                  |
|----------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  |
|                      | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559  | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559  |
|                      | บาท                   | บาท              | บาท                   | บาท              |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี  | 79,544,987.34         | 562,732,536.17   | -                     | 402,621,194.96   |
| ผู้เพิ่มระหว่างปี    | -                     | 50,639,640.00    | -                     | 50,639,640.00    |
| จ่ายคืนระหว่างปี     | (79,544,987.34)       | (533,827,188.83) | -                     | (453,260,834.96) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | -                     | 79,544,987.34    | -                     | -                |

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ 2 วงเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยดังนี้

#### บริษัทย่อย

- วงเงินที่ 1 วงเงิน 160.00 ล้านบาท
- ปลอดชำระเงินต้นปีที่ 1-15 นับจากวันเบิกรับเงินกู้ปีแรก
  - ปีที่ 1 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเวลา 1 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ปัจจุบันเทียบเท่าร้อยละ 6.275 ต่อปี
  - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 120 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
- วงเงินที่ 2 วงเงิน 12.00 ล้านบาท
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี ปัจจุบันเทียบเท่าร้อยละ 5.275 ต่อปี
  - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 85 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าเดือนละ 180,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวครบทุกวงเงินแล้ว และได้ถอนสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันแล้วในวันที่ 27 ตุลาคม 2560

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท ตามหมายเหตุ 14

## 21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### ประกอบด้วย

|                                          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                          | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                          | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                          | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้        |                 |                 |                      |                 |
| สัญญาเช่าการเงิน                         | 2,272,217.00    | 2,696,707.00    | 76,668.00            | 536,676.00      |
| หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี        | (474,558.70)    | (551,061.56)    | (668.20)             | (22,851.80)     |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน            | 1,797,658.30    | 2,145,645.44    | 75,999.80            | 513,824.20      |
| หัก ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน |                 |                 |                      |                 |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | (491,031.68)    | (1,097,131.51)  | (75,999.80)          | (437,824.40)    |
| สุทธิ                                    | 1,306,626.62    | 1,048,513.93    | -                    | 75,999.80       |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  
แยกตามอายุได้ ดังนี้

|                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                               | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                               | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                               | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ไม่เกิน 1 ปี                  | 677,547.00      | 1,313,080.00    | 76,668.00            | 460,008.00      |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,594,670.00    | 1,383,627.00    | -                    | 76,668.00       |
| รวม                           | 2,272,217.00    | 2,696,707.00    | 76,668.00            | 536,676.00      |

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์  
พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|                                                                      | งบการเงินรวม              |                           |                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
|                                                                      | ผลประโยชน์<br>พนักงานหลัก | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม            |
|                                                                      | ออกจากงาน                 |                           |                |
|                                                                      | บาท                       | บาท                       | บาท            |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                   | 24,977,068.56             | 478,753.44                | 25,455,822.00  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                                 | 3,041,287.53              | 106,173.49                | 3,147,461.02   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                         | 967,313.73                | 87,824.18                 | 1,055,137.91   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 13,204,403.30             | -                         | 13,204,403.30  |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี                                                | (4,421,530.00)            | (90,000.00)               | (4,511,530.00) |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                 | 37,768,543.12             | 582,751.11                | 38,351,294.23  |

|                                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                           |                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
|                                                                      | ผลประโยชน์<br>พนักงานหลัก | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม            |
|                                                                      | ออกจากงาน                 |                           |                |
|                                                                      | บาท                       | บาท                       | บาท            |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                   | 24,635,130.56             | 478,753.44                | 25,113,884.00  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                                 | 2,650,076.53              | 106,173.49                | 2,756,250.02   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                         | 949,497.73                | 87,824.18                 | 1,037,321.91   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 12,995,801.53             | -                         | 12,995,801.53  |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี                                                | (4,421,530.00)            | (90,000.00)               | (4,511,530.00) |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                 | 36,808,976.35             | 582,751.11                | 37,391,727.46  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|                                                      | งบการเงินรวม          |                       |                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|                                                      | ผลประโยชน์พนักงานหลัก | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | รวม            |
|                                                      | ออกจากงาน             |                       |                |
|                                                      | บาท                   | บาท                   | บาท            |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 29,140,360.00         | 362,393.00            | 29,502,753.00  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                 | 2,261,222.75          | 92,197.00             | 2,353,419.75   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                         | 1,019,083.00          | 8,908.00              | 1,027,991.00   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                    |                       |                       |                |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                      | (1,121,801.75)        | -                     | (1,121,801.75) |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี                                | (6,196,710.00)        | (109,830.00)          | (6,306,540.00) |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 25,102,154.00         | 353,668.00            | 25,455,822.00  |

|                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|                                                      | ผลประโยชน์พนักงานหลัก | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | รวม            |
|                                                      | ออกจากงาน             |                       |                |
|                                                      | บาท                   | บาท                   | บาท            |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 29,028,976.00         | 362,393.00            | 29,391,369.00  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                 | 2,163,818.00          | 92,197.00             | 2,256,015.00   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                         | 1,009,915.00          | 8,908.00              | 1,018,823.00   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                    |                       |                       |                |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                      | (1,245,783.00)        | -                     | (1,245,783.00) |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี                                | (6,196,710.00)        | (109,830.00)          | (6,306,540.00) |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 24,760,216.00         | 353,668.00            | 25,113,884.00  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

|                      | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                      | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                      | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 3,147,461.02          | 2,353,419.75    | 2,756,250.02          | 2,256,015.00    |
| ดอกเบี้ยจ่าย         | 1,055,137.91          | 1,027,991.00    | 1,037,321.91          | 1,018,823.00    |
| รวม                  | 4,202,598.93          | 3,381,410.75    | 3,793,571.93          | 3,274,838.00    |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

|                       | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                       | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                       | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล | 1,808,991.00          | 1,964,731.47    | 1,768,734.00          | 1,964,406.47    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,393,607.93          | 1,416,679.28    | 2,024,837.93          | 1,310,431.53    |
| รวม                   | 4,202,598.93          | 3,381,410.75    | 3,793,571.93          | 3,274,838.00    |

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นผล(กำไร)ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดขึ้นจาก

|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | สำหรับปี        | สำหรับปี        | สำหรับปี             | สำหรับปี        |
|                            | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่        | สิ้นสุดวันที่   |
|                            | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                            | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ข้อสมมติด้านประชากร        | 11,949,904.04   | (1,887,681.00)  | 11,809,415.32        | (1,954,795.00)  |
| ข้อมูลทางการเงิน           | (2,098,612.30)  | 406,118.00      | (2,096,599.38)       | 390,984.00      |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์   | 3,353,111.56    | 91,025.25       | 3,282,985.59         | 49,292.00       |
| ค่าใช้จ่ายระหว่างปีที่ลดลง | -               | 268,736.00      | -                    | 268,736.00      |
| รวม                        | 13,204,403.30   | (1,121,801.75)  | 12,995,801.53        | (1,245,783.00)  |

ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

|                             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                        |
|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| อัตราคิดลด                  | ร้อยละ ต่อปี 1.94 – 2.99 ต่อปี          | ร้อยละ ต่อปี 2.43, 3.48 ต่อปี                                                |
| อัตราการเงินเงินเดือน       | ร้อยละ ต่อปี 5.00, 6.00 ต่อปี           | ร้อยละ ต่อปี 5.36, 7.81 ต่อปี                                                |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | ร้อยละ ต่อปี 1.91 – 57.30 ต่อปี         | ร้อยละ ต่อปี 0.00 – 67.00 ต่อปี                                              |
| อัตรากรรมราคา               | ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 | ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                      |
| อัตราการทุพพลภาพ            | รวมไว้ในอัตรากรรมราคา                   | ร้อยละ 10.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                       |
| เกษียณอายุ                  | 55 ปี และ 60 ปี                         | 55 ปี และ 60 ปี                                                              |
| ราคาทองคำ                   | ราคาทองคำ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560    | ประมาณการราคาทองคำในอนาคตโดยวิธีการวิเคราะห์ถดถอย โดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 30 ปี |

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                    | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                    | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                    | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>     |                 |                 |                      |                 |
| <b>อัตราคิดลด</b>                  |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50               | (1,573,272.77)  | (838,365.00)    | (1,556,672.00)       | (831,846.00)    |
| ลดลงร้อยละ 0.50                    | 1,711,226.23    | 901,386.00      | 1,682,287.00         | 894,633.00      |
| <b>อัตราการขึ้นเงินเดือน</b>       |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.10               | 3,149,419.23    | -               | 3,155,936.00         | -               |
| ลดลงร้อยละ 0.10                    | (2,760,798.77)  | -               | (2,729,985.00)       | -               |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50               | -               | 851,125.00      | -                    | 844,595.00      |
| ลดลงร้อยละ 0.50                    | -               | (803,226.00)    | -                    | (796,855.00)    |
| <b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b> |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00         | (2,608,198.77)  | -               | (2,535,147.00)       | -               |
| ลดลงอัตราร้อยละ 20.00              | 3,161,540.23    | -               | 3,063,311.00         | -               |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00          | -               | (1,785,306.00)  | -                    | (1,769,810.00)  |
| ลดลงอัตราร้อยละ 1.00               | -               | 2,051,851.00    | -                    | 2,035,356.00    |
| <b>ตารางมรณะ</b>                   |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00              | (160,444.77)    | -               | (156,522.00)         | -               |
| ลดลงร้อยละ 20.00                   | 161,441.23      | -               | 157,495.00           | -               |
| <b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>       |                 |                 |                      |                 |
| <b>อัตราคิดลด</b>                  |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50               | (11,077.00)     | -               | (11,077.00)          | -               |
| ลดลงร้อยละ 0.50                    | 11,441.00       | -               | 11,441.00            | -               |
| <b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b> |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00         | (50,181.00)     | -               | (50,181.00)          | -               |
| ลดลงอัตราร้อยละ 20.00              | 58,253.00       | -               | 58,253.00            | -               |
| <b>ตารางมรณะ</b>                   |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00              | (430.00)        | -               | (430.00)             | -               |
| ลดลงร้อยละ 20.00                   | 431.00          | -               | 431.00               | -               |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 23. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

|                             | สำหรับปี   |                               |                | สำหรับปี   |                               |                |
|-----------------------------|------------|-------------------------------|----------------|------------|-------------------------------|----------------|
|                             | มูลค่าหุ้น | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                | มูลค่าหุ้น | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                |
|                             | ต่อหน่วย   | จำนวนหุ้น                     | จำนวนเงิน      | ต่อหน่วย   | จำนวนหุ้น                     | จำนวนเงิน      |
|                             | บาท        | หุ้น                          | บาท            | บาท        | หุ้น                          | บาท            |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>         |            |                               |                |            |                               |                |
| หุ้นสามัญต้นปี              | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 |
| หุ้นสามัญปลายปี             | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 |
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b> |            |                               |                |            |                               |                |
| หุ้นสามัญต้นปี              | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 | 1.00       | 225,000,401                   | 225,000,401.00 |
| บวก หุ้นสามัญเพิ่มทุน       | 1.00       | -                             | -              | 1.00       | 74,999,599                    | 74,999,599.00  |
| หุ้นสามัญปลายปี             | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 | 1.00       | 300,000,000                   | 300,000,000.00 |

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 74,999,599 หุ้น ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70,378,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,621,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายของหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ตามข้อ 1) ข้างต้น

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 74,999,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16 บาท ได้รับเงินทั้งสิ้น 1,199.99 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 74.99 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 1,124.99 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 32.10 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น ทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลือ 1,092.89 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559

## 24. เงินปันผลจ่าย

- 24.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 225,000,401 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.30 บาท โดยแบ่งเป็น
- 24.1.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น คิดเป็น จำนวนเงิน 33.75 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2.09 ล้านบาท
- 24.1.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 33.75 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2.65 ล้านบาท
- 24.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.40 บาท โดยแบ่งเป็น
- 24.2.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.74 ล้านบาท
- 24.2.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.97 ล้านบาท
- 24.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60.00 ล้านบาท และให้จัดสรรเงินกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามกฎหมายแล้ว

## 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 งบการเงินรวมแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.14 : 1 และ 0.18 : 1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.14 : 1 และ 0.12 : 1 ตามลำดับ

## 26. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

### 26.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

|                                            | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        |
|                                            | 31 ธันวาคม 2560        | 31 ธันวาคม 2559        | 31 ธันวาคม 2560        | 31 ธันวาคม 2559        |
|                                            | บาท                    | บาท                    | บาท                    | บาท                    |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                        |                        |                        |                        |                        |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน  | (50,311,407.03)        | (28,448,312.51)        | (50,311,407.03)        | (28,448,312.51)        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                   |                        |                        |                        |                        |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 23,861,200.30          | (318,888.21)           | (548,495.29)           | (593,119.40)           |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน   |                        |                        |                        |                        |
| กำไรหรือขาดทุน                             | <u>(26,450,206.73)</u> | <u>(28,767,200.72)</u> | <u>(50,859,902.32)</u> | <u>(29,041,431.91)</u> |

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

|                                                      | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                                      | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                                      | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                  | 282,361,531.61        | 183,705,791.28  | 253,221,750.30        | 183,272,489.73  |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วยอัตราร้อยละ 20 | (56,472,306.32)       | (36,741,158.25) | (50,644,350.06)       | (36,654,497.95) |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้                    | 1,145,459.30          | 8,062,760.84    | 1,140,459.30          | 8,062,760.85    |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้                 | (812,556.38)          | (583,379.03)    | (456,011.56)          | (449,694.81)    |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกรับรู้            | -                     | (54,184.95)     | -                     | -               |
| ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่รับรู้เป็นสินทรัพย์            |                       |                 |                       |                 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                | 23,411,488.20         | -               | -                     | -               |
| ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็น               |                       |                 |                       |                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 6,300,432.93          | 351,123.56      | -                     | -               |
| รายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม                  | 219,543.29            | 197,637.11      | -                     | -               |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึก              |                       |                 |                       |                 |
| รับรู้ในงวด                                          | 657,732.25            | -               | -                     | -               |
| กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี             | (900,000.00)          | -               | (900,000.00)          | -               |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้                        | (26,450,206.73)       | (28,767,200.72) | (50,859,902.32)       | (29,041,431.91) |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

|                                | งบการเงินรวม    |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|                                | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                | บาท             | บาท             |
| ขาดทุนทางภาษี                  | -               | 161,125,155.85  |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี | -               | 652,795.00      |
| รวม                            | -               | 161,777,950.85  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ขาดทุนทางภาษีเงินได้ที่ยังไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดทั้งจำนวนเกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษี แยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

|                             | งบการเงินรวม    |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|                             | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
|                             | บาท             | บาท             |
| ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี |                 |                 |
| ปี 2560                     | -               | 43,124,030.68   |
| ปี 2561                     | -               | 39,974,938.43   |
| ปี 2562                     | -               | 48,547,471.50   |
| ปี 2563                     | -               | 29,478,715.24   |
| รวม                         | -               | 161,125,155.85  |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

## 26.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

|                                              | งบการเงินรวม    |                               |                   |
|----------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------|
|                                              | จำนวนก่อนภาษี   | รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ | จำนวนสุทธิจากภาษี |
|                                              | บาท             | บาท                           | บาท               |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                 |                               |                   |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่            |                 |                               |                   |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้              | (13,204,403.30) | 2,640,880.66                  | (10,563,522.64)   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                 |                               |                   |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่            |                 |                               |                   |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้              | 1,121,801.75    | (249,156.60)                  | 872,645.15        |

|                                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                               |                   |
|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                              | จำนวนก่อนภาษี        | รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ | จำนวนสุทธิจากภาษี |
|                                              | บาท                  | บาท                           | บาท               |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                      |                               |                   |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่            |                      |                               |                   |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้              | (12,995,801.53)      | 2,599,160.31                  | (10,396,641.22)   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                      |                               |                   |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่            |                      |                               |                   |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้              | 1,245,783.00         | (249,156.60)                  | 996,626.40        |

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2.88 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

|                               | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------|
|                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                               | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559  | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                               | บาท                   | บาท              | บาท                   | บาท             |
| ค่าเช่าและเวชภัณฑ์ที่ใช้ไป    | 208,397,370.02        | 179,843,639.29   | 188,852,139.69        | 165,240,406.86  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน    | 310,251,511.66        | 268,970,193.06   | 273,430,354.37        | 238,545,706.38  |
| ค่าฟอกเลือด                   | 57,097,646.25         | 54,909,165.50    | 39,374,401.25         | 41,076,250.00   |
| ค่าใช้จ่ายประกันสังคม         | 42,763,686.43         | 48,808,601.18    | 116,279,879.32        | 105,979,468.43  |
| ค่าตรวจรักษาแพทย์             | 262,632,867.04        | 218,147,016.80   | 224,670,294.60        | 193,582,345.00  |
| ต้นทุนอาหาร                   | 12,008,038.42         | 9,943,758.10     | 10,278,550.42         | 9,293,069.20    |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา          | 8,584,878.31          | 7,784,537.03     | 7,681,511.96          | 7,305,007.49    |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 28,525,433.01         | 29,186,317.89    | 22,891,925.28         | 23,927,726.36   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 77,092,584.22         | 74,191,361.57    | 54,677,578.03         | 48,927,037.97   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร            | 36,245,952.92         | 37,111,229.06    | 31,189,270.68         | 33,297,585.82   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                | 95,263,631.22         | 85,091,762.10    | 76,202,660.64         | 72,667,395.55   |
| รวม                           | 1,138,863,599.50      | 1,013,987,581.58 | 1,045,528,566.24      | 939,841,999.06  |

## 29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                                               | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                               | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                               | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 231,241,080.88        | 154,643,513.34  | 202,361,847.98        | 154,231,057.82  |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)     | 300,000,000           | 250,627,315     | 300,000,000           | 250,627,315     |
| กำไรต่อหุ้น                                   | 0.77                  | 0.62            | 0.67                  | 0.62            |

### 30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับโรงพยาบาล และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 31.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                  | งบการเงินรวม              |                          |                |                |                           |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------------------|
|                                  | 2560                      |                          |                |                |                           |
|                                  | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย  | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>       |                           |                          |                |                |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 261,900,454.06            | -                        | 756,996.46     | 262,657,450.52 | 0.215%-1.700%             |
| เงินลงทุนชั่วคราว                | -                         | 100,000,000.00           | 304,265,806.25 | 404,265,806.25 | 1.65%                     |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน | 11,292,380.82             | -                        | -              | 11,292,380.82  | 0.375%                    |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>         |                           |                          |                |                |                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน       | -                         | 1,797,658.30             | -              | 1,797,658.30   | 0.47%-6.63%               |

(หน่วย : บาท)

|                                   | งบการเงินรวม              |                          |               |                |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
|                                   | 2559                      |                          |               |                |                           |
|                                   | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>        |                           |                          |               |                |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    | 100,269,253.90            | 100,000,000.00           | 887,091.72    | 201,156,345.62 | 0.125%-1.500%             |
| เงินลงทุนชั่วคราว                 | -                         | 500,000,000.00           | 10,187,003.21 | 510,187,003.21 | 1.600%-1.700%             |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน  | 2,571,675.00              | -                        | -             | 2,571,675.00   | 0.375%                    |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>          |                           |                          |               |                |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                 | 307.40                    | -                        | -             | 307.40         | 7.375%                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 79,544,987.34             | -                        | -             | 79,544,987.34  | 5.275%-6.275%             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        | -                         | 2,145,645.44             | -             | 2,145,645.44   | 0.470%-11.77%             |

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                          |                |                |                           |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------------------|
|                                    | 2560                      |                          |                |                |                           |
|                                    | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย  | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>         |                           |                          |                |                |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 259,517,377.54            | -                        | 650,152.46     | 260,167,530.00 | 0.215%-1.700%             |
| เงินลงทุนชั่วคราว                  | -                         | 100,000,000.00           | 290,437,961.88 | 390,437,961.88 | 1.65%                     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | -                         | 132,800,000.00           | -              | 132,800,000.00 | 2.150%                    |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>           |                           |                          |                |                |                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | -                         | 75,999.80                | -              | 75,999.80      | 0.59%                     |

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                          |               |                |                           |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
|                                    | 2559                      |                          |               |                |                           |
|                                    | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>         |                           |                          |               |                |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 95,123,190.00             | 100,000,000.00           | 729,536.72    | 195,852,726.72 | 0.125%-1.500%             |
| เงินลงทุนชั่วคราว                  | -                         | 500,000,000.00           | -             | 500,000,000.00 | 1.600%-1.700%             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | -                         | 71,850,000.00            | -             | 71,850,000.00  | 4.100%-7.875%             |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>           |                           |                          |               |                |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | 269.33                    | -                        | -             | 269.33         | 7.375%                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | -                         | 513,824.20               | -             | 513,824.20     | 0.59%                     |

### 31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทฯ ทำกับธุรกิจภายในประเทศ

### 31.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าการค้า เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่รับเป็นเงินสด อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่มีความระมัดระวัง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

### 31.5 มูลค่ายุติธรรม

#### 31.5.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

|                                 |                | งบการเงินรวม      |                   |                   |                |
|---------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                 |                | มูลค่ายุติธรรม    |                   |                   | รวม            |
|                                 |                | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 |                |
| มูลค่าตามบัญชี                  | บาท            | บาท               | บาท               | บาท               | บาท            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                |                   |                   |                   |                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |                |                   |                   |                   |                |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า              | 304,265,806.25 | 304,265,806.25    | -                 | -                 | 304,265,806.25 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                |                   |                   |                   |                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |                |                   |                   |                   |                |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า              | 10,187,003.21  | 10,187,003.21     | -                 | -                 | 10,187,003.21  |

|                                 |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                   |                |
|---------------------------------|----------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                 |                | มูลค่ายุติธรรม       |                   |                   | รวม            |
|                                 |                | ข้อมูล<br>ระดับ 1    | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 |                |
| มูลค่าตามบัญชี                  | บาท            | บาท                  | บาท               | บาท               | บาท            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                |                      |                   |                   |                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |                |                      |                   |                   |                |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า              | 290,437,961.88 | 290,437,961.88       | -                 | -                 | 290,437,961.88 |

#### 31.5.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้ มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

### 32. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 32.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

| ชื่อบุคคลและกิจการ                          | ลักษณะความสัมพันธ์                                       |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด         | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง                            |
| บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด               | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                       |
| บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                       |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)      | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                        |
| บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด                    | ผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท                           |
| บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด              | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                        |
| ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ ฟับลิชชิง      | ญาติสนิทของกรรมการเป็นหุ้นส่วน                           |
| บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด     | บริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

#### 32.2 รายการค้าระหว่างกัน

|                                              |                                                                  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| นโยบายการกำหนดราคา                           |                                                                  | 31 ธันวาคม 2560                       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                              |                                                                  | บาท                                   | บาท             |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                                                  |                                       |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาปกติธุรกิจ                                                   | 21,201,243.00                         | 14,554,490.50   |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น<br>และตามที่ตกลงร่วมกัน |                                       |                 |
| ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง                | ราคาปกติธุรกิจ                                                   | 1,273,040.00                          | 1,264,273.50    |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น                         |                                       |                 |
| มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์                    | ตามที่ตกลงร่วมกัน                                                | 524,200.00                            | 874,280.00      |

|                                  |                                                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| นโยบายการกำหนดราคา               |                                                                        | 31 ธันวาคม 2560                               | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                  |                                                                        | บาท                                           | บาท             |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> |                                                                        |                                               |                 |
| รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล        | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                                  | 18,626,888.72                                 | 13,258,316.39   |
| รายได้จากการขายยา                | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                                  | 3,620.10                                      | 17,385.19       |
| รายได้อื่น                       | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                                  | 60,000.00                                     | 161,760.00      |
| ดอกเบี้ยรับ                      | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 – 7.875 ต่อปี<br>และร้อยละ 4.10 – 7.875 ต่อปี | 3,168,458.38                                  | 4,849,718.44    |

|                                              |                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| นโยบายการกำหนดราคา                           |                                          | 31 ธันวาคม 2560                               | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                              |                                          | บาท                                           | บาท             |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาตามที่เกิดผลร่วมกัน                  | 76,304,913.14                                 | 59,083,155.50   |
| ต้นทุนซื้อยา                                 | ราคาตามที่เกิดผลร่วมกัน                  | -                                             | 7,975.37        |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                          |                                               |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาตามที่เกิดผลร่วมกัน                  | 3,477,998.00                                  | 721,575.00      |
| ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง                | ราคาปกติธุรกิจ                           |                                               |                 |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น | 1,116,061.50                                  | 1,155,030.00    |
| มูลค่าการซื้อสินทรัพย์                       | ตามที่เกิดผลร่วมกัน                      | -                                             | 573,630.00      |

### 32.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

|                                     |   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     |   | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                     |   | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                     |   | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                          |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด | - | -               | 5,732,473.00    | 760,112.50           |                 |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>                |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                          |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด | - | -               | 903,932.00      | 379,136.00           |                 |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>              |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                          |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด | - | -               | 242,496.43      | 271,050.96           |                 |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>        |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                          |   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด |   |                 |                 |                      |                 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                     | - | -               | 71,850,000.00   | 65,000,000.00        |                 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                  | - | -               | 65,800,000.00   | 7,100,000.00         |                 |
| ลดลงระหว่างปี                       | - | -               | (4,850,000.00)  | (250,000.00)         |                 |
| ยอดคงเหลือปลายปี                    | - | -               | 132,800,000.00  | 71,850,000.00        |                 |

|                                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                        | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                        | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                        | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                  |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                             |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด    | -               | -               | 21,280,604.50        | 11,618,007.00   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด          | -               | 963,544.75      | -                    | 963,544.75      |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | 46,717.00       | 77,130.00       | 33,097.00            | 20,100.00       |
| บริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี จำกัด | 339,000.00      | 594,000.00      | 339,000.00           | 594,000.00      |
| บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด               | 4,379,335.43    | 3,775,839.00    | -                    | -               |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                      | 4,765,052.43    | 5,410,513.75    | 21,652,701.50        | 13,195,651.75   |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>           |                 |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท เจริญไพบูลย์ ชิตี จำกัด         | -               | 126,630.00      | -                    | 8,230.00        |
| ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรมองส์ พับลิชชิง  | 158,883.50      | 31,072.80       | 145,145.50           | 22,684.00       |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | -               | 440,000.00      | -                    | 440,000.00      |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น               | 158,883.50      | 597,702.80      | 145,145.50           | 470,914.00      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้อายุ 1 – 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 – 7.875 ต่อปีตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 10 ของเดือน

#### 32.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อย เต็มจำนวน

#### 32.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

|                                | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น             | 34,156,832.66         | 35,575,304.82   | 29,293,582.66         | 31,850,804.82   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน        |                       |                 |                       |                 |
| - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้   | 331,650.00            | 470,148.00      | 331,650.00            | 470,148.00      |
| - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 1,757,470.26          | 1,065,776.24    | 1,564,038.02          | 976,633.00      |
| รวม                            | 36,245,952.92         | 37,111,229.06   | 31,189,270.68         | 33,297,585.82   |

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และคำตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

### 33. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

|                                                                                                              | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                                                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                                                                                              | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560       | 31 ธันวาคม 2559 |
|                                                                                                              | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ                                                                                   | 9,241,114.79          | 20,980,127.34   | 6,576,679.79          | 19,850,916.02   |
| สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน                                                                     | 845,600.00            | 1,016,500.00    | -                     | -               |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืม                                                                         | -                     | 31,237.34       | -                     | 31,237.34       |
| โอนเงินมัดจำค่าสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์                                                                        | -                     | 22,177,500.00   | -                     | 22,177,500.00   |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้<br>ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | (13,204,403.30)       | 1,121,801.75    | (12,995,801.53)       | 1,245,783.00    |

### 34. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

#### 34.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินดังนี้

|                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                  | ณ วันที่        |                 | ณ วันที่             |                 |
|                  | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                  | ล้านบาท         | ล้านบาท         | ล้านบาท              | ล้านบาท         |
| หนังสือค้ำประกัน | 27.27           | 25.86           | 22.11                | 20.78           |

#### 34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาโดยมีเงื่อนไข ที่สำคัญและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาเช่าที่สำคัญ คือ สัญญาเช่าเครื่องหัวใจ และปอดเทียมพร้อมเครื่องควบคุมอุณหภูมิน้ำระหว่างผ่าตัดเพื่อให้บริการทางการแพทย์กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 107,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และสัญญาบริการงานปลอดเชื้อกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 150,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกันยายน 2562

- 2) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงเพื่อบำรุงรักษาสินทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์กับบริษัทอื่นหลายแห่งเป็นรายเดือนสัญญามีกำหนดระยะเวลา 1-3 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2560 ถึง 2562
- 3) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน โดยปี 2558 ถึง 2560 เดือนละ 107,000.00 บาท และปี 2561 ถึง 2562 เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2562 และสัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาด้านงานฝ่ายการแพทย์ งานฝ่ายประกันสังคม และงานระบบคุณภาพ(HA) กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายเดือน เดือนละ 200,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2561

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

|                     | งบการเงินรวม    |                           |         |                 |                           |         |
|---------------------|-----------------|---------------------------|---------|-----------------|---------------------------|---------|
|                     | ณ วันที่        |                           |         | ณ วันที่        |                           |         |
|                     | 31 ธันวาคม 2560 |                           |         | 31 ธันวาคม 2559 |                           |         |
|                     | ล้านบาท         | ล้านบาท                   | ล้านบาท | ล้านบาท         | ล้านบาท                   | ล้านบาท |
|                     | ภายใน 1 ปี      | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม     | ภายใน 1 ปี      | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม     |
| สัญญาเช่าและบริการ  | 9.85            | 3.29                      | 13.14   | 6.92            | 7.01                      | 13.93   |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษา | 1.64            | 0.70                      | 2.34    | 0.55            | -                         | 0.55    |
| สัญญาค่าที่ปรึกษา   | 3.45            | 1.24                      | 4.69    | 5.22            | 2.18                      | 7.40    |
| รวม                 | 14.94           | 5.23                      | 20.17   | 12.69           | 9.19                      | 21.88   |

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |         |                 |                           |         |
|---------------------|----------------------|---------------------------|---------|-----------------|---------------------------|---------|
|                     | ณ วันที่             |                           |         | ณ วันที่        |                           |         |
|                     | 31 ธันวาคม 2560      |                           |         | 31 ธันวาคม 2559 |                           |         |
|                     | ล้านบาท              | ล้านบาท                   | ล้านบาท | ล้านบาท         | ล้านบาท                   | ล้านบาท |
|                     | ภายใน 1 ปี           | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม     | ภายใน 1 ปี      | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม     |
| สัญญาเช่าและบริการ  | 5.37                 | 1.69                      | 7.06    | 2.84            | 3.37                      | 6.21    |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษา | 1.60                 | 0.70                      | 2.30    | 0.55            | -                         | 0.55    |
| สัญญาค่าที่ปรึกษา   | 3.45                 | 1.24                      | 4.69    | 5.22            | 2.18                      | 7.40    |
| รวม                 | 10.42                | 3.63                      | 14.05   | 8.61            | 5.55                      | 14.16   |

34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์และค่าที่ปรึกษางานก่อสร้างกับบริษัทอื่นหลายแห่ง ตามงบการเงินรวม จำนวน 37.12 ล้านบาท และจำนวน 24.26 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 36.35 ล้านบาท และจำนวน 23.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัญญาที่สำคัญคือ สัญญาที่ปรึกษาออกแบบปรับปรุงตกแต่งภายในและสัญญาก่อสร้าง อาคารผู้ป่วยและโครงการส่วนขยายศูนย์ตรวจวินิจฉัยโรคด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและไตเทียม

### 35. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|                                               | งบการเงินรวม        |                 |                  |
|-----------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
|                                               | ตามที่รายงานไว้เดิม | จัดประเภทใหม่   | ตามที่รายงานใหม่ |
|                                               | บาท                 | บาท             | บาท              |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                   |                     |                 |                  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                 |                     |                 |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | 189,647,034.26      | (5,103,833.79)  | 184,543,200.47   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน            | -                   | 1,204,711.79    | 1,204,711.79     |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       | -                   | 3,899,122.00    | 3,899,122.00     |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                   |                     |                 |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>               |                     |                 |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | 218,927,448.94      | (10,203,355.96) | 208,724,092.98   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน            | -                   | 2,332,561.50    | 2,332,561.50     |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       | -                   | 6,278,233.67    | 6,278,233.67     |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน              | -                   | 2,571,675.00    | 2,571,675.00     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     | 2,605,775.00        | (979,114.21)    | 1,626,660.79     |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                  |                     |                 |                  |
| <b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                     |                 |                  |
| ดอกเบี้ยรับ                                   | -                   | 3,352,953.37    | 3,352,953.37     |
| รายได้อื่น                                    | 14,540,946.83       | (3,352,953.37)  | 11,187,993.46    |

|                                               | งบการเฉพาะกิจการ    |                |                  |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|
|                                               | ตามที่รายงานไว้เดิม | จัดประเภทใหม่  | ตามที่รายงานใหม่ |
|                                               | บาท                 | บาท            | บาท              |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                   |                     |                |                  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                 |                     |                |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | 181,735,691.88      | (3,059,122.00) | 178,676,569.88   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       | -                   | 3,059,122.00   | 3,059,122.00     |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                   |                     |                |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>               |                     |                |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | 194,462,487.46      | (5,783,617.00) | 188,678,870.46   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       | -                   | 5,783,617.00   | 5,783,617.00     |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                  |                     |                |                  |
| <b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                     |                |                  |
| ดอกเบี้ยรับ                                   | -                   | 8,172,207.45   | 8,172,207.45     |
| รายได้อื่น                                    | 17,487,700.76       | (8,172,207.45) | 9,315,493.31     |

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติที่ประชุม ดังนี้

- 36.1 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105.00 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561
- 36.2 อนุมัติให้บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาล ราชธานี โรจนะ จำกัด จำนวน 12,438,688 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.07 ของทุนจดทะเบียนบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ซึ่งผู้ถือหุ้นบางรายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 35.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 435,354,080.00 บาท ภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

**37. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 26  
กุมภาพันธ์ 2561

---



โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ  
RAJTHANEE ROJANA HOSPITAL



บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 111 หมู่ 3 ตำบล คลองสวนพลู อำเภอ พระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

โทร. 0-3533-5555-71

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด

ที่อยู่ 78 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลสามเรือน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทร. 035-249249