



## สารบัญ

|                  |                                                                                    |     |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>ส่วนที่ 1</b> | <b>การประกอบธุรกิจ</b>                                                             |     |
|                  | 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                                  | 2   |
|                  | 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                           | 8   |
|                  | 3. ปัจจัยความเสี่ยง                                                                | 26  |
|                  | 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น                                               | 31  |
| <b>ส่วนที่ 2</b> | <b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>                                              |     |
|                  | 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                                                   | 32  |
|                  | 6. โครงสร้างการจัดการ                                                              | 37  |
|                  | 7. การกำกับดูแลกิจการ                                                              | 43  |
|                  | 8. ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                           | 59  |
|                  | 9. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ<br>รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน | 65  |
|                  | 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                                     | 68  |
|                  | 11. รายการระหว่างกัน                                                               | 79  |
| <b>ส่วนที่ 3</b> | <b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>                                                |     |
|                  | 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                                                       | 105 |
|                  | 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                                           | 107 |
|                  | 14. งบการเงิน                                                                      | 110 |

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

##### 1.1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อยุรยาเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ซึ่งปัจจุบันเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ ได้แก่ นายแพทย์วิริยะ วุฒิกุลประพันธ์ แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ และนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ โดยร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมองเห็นความขาดแคลนการให้บริการทางด้านสาธารณสุขของประชาชนในบริเวณจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว รวมทั้งโอกาสในการให้การรักษายาบาลแก่ประชาชนในจังหวัดที่มากขึ้น จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากประชาชนในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นดั่งบ้าน บริการดังญาติ ในราชธานี” และเป็นเหตุผลหลักประการหนึ่งที่ทำให้ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2557 บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการเพิ่มช่องทางการรับบริการและขยายกำลังการให้บริการรักษาพยาบาลแก่คนไข้ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัทฯ จึงได้เข้าลงทุนในบริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 52.17 ซึ่งตั้งอยู่บนถนนโรจนะบริเวณใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด (“บริษัทย่อย”) และดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ

ปัจจุบันบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนรวม 300 ล้านบาท โดยมีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด โดยกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเตียงผู้ป่วยจดทะเบียนรวม 353 เตียง

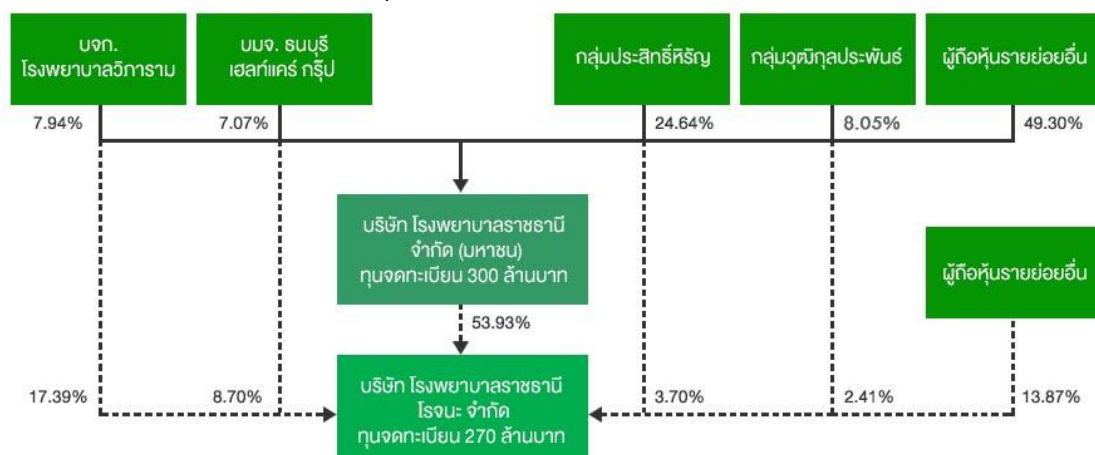
### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

| ปี      | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2533 | - ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อยุธาเวชการ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชียและศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา                                                                                                                                                                                       |
| ปี 2535 | - เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ปี 2538 | - ที่แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180,000,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพการซื้อขายตลาดหลักทรัพย์ ณ ขณะนั้นไม่เอื้ออำนวยจึงยกเลิกแผนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนดังกล่าว |
| ปี 2542 | - เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 : 1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ปี 2545 | - บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ปี 2548 | - บริษัทพิจารณาลดทุนจำนวน 83,514,000 บาท จากการอนุมัติเพิ่มทุนในปี 2538 ซึ่งยังไม่ได้เสนอขายแก่ประชาชน คงเหลือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 96,486,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ปี 2552 | - เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย โดยบริษัทฯ วางแผนให้อาคารแห่งใหม่ ใช้รองรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม รวมทั้ง ผู้ป่วยเด็กเป็นหลัก นอกจากนี้ยังใช้เป็นแผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลังยา อีกด้วย                                                                                                  |
| ปี 2553 | - บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีหน่วยวิจัยและพัฒนابูรณาการเกษตรและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นที่ปรึกษา<br>- บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 โดยอาคารดังกล่าวให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มประกันสังคมเป็นหลัก   |
| ปี 2555 | - บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บัณฑิตขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์กรมหาชน) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555<br>- บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศ บัณฑิตขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555                                                                                                                                                                              |
| ปี 2556 | - บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศรางวัล บัณฑิตขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ปี 2557 | - บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัด จำนวน 12 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ มีเตียงจดทะเบียนจำนวน 100 เตียง เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้า                                                                          |

| ปี      | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ปี 2558 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อผู้ป่วยของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ</li> <li>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 9,648,600 หุ้นเป็น 96,486,000 หุ้น</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 74,999,599 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 96,486,000 บาท</li> <li>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2557 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตรา 0.14799 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 1.33195 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายหุ้นปันผลคิดเป็นจำนวน 128,514,401 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 225,000,401 บาท</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 3 ฮา จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 2 ปี</li> </ul> |
| ปี 2559 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559</li> <li>บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้นและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ



- หมายเหตุ: 1. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2560  
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2559

### 1.2.1 ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ ซึ่งทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 4 แห่ง โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไอ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วนนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานีและมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมไรจนะทำให้บริเวณดังกล่าวมีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มาใช้บริการหลัก นอกจากนี้ ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมของบริษัทยังได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ จากนโยบายซึ่งผู้ป่วยสามารถเข้ารับบริการได้ทั้ง 2 แห่ง



บริษัทฯ ให้บริการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ ฟื้นฟูสมรรถภาพ และป้องกันโรค ให้แก่ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยครอบคลุมทั้งโรคทั่วไปและภาวะฉุกเฉิน ผ่านแพทย์เวชกรรมทั่วไปและเวชกรรมเฉพาะทาง ซึ่งมีบริการรักษาพยาบาลหลักใน 9 สาขาดังต่อไปนี้

1. สาขาอายุรกรรม
2. สาขาศัลยกรรม และออร์โธปิดิกส์
3. สาขากุมารเวชกรรม
4. สาขาสูติรีเวชกรรม
5. สาขาโสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา
6. สาขาจักษุวิทยา
7. สาขาวิสัญญีวิทยา
8. สาขารังสีวิทยา
9. สาขาทันตกรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเตียงจดทะเบียนทั้งสิ้น 353 เตียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีเตียงที่เปิดให้บริการรองรับผู้ป่วยแล้วจำนวน 185 เตียง โดยมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษา V.I.P. ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยรวม ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และห้องเด็กแรกเกิด เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการให้การรักษายาบาลดังนี้

- การรักษาพยาบาลผู้ป่วยฉุกเฉิน : ทั้งกรณีอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยฉุกเฉิน โรงพยาบาลได้จัดระบบการรักษาพยาบาลผู้ป่วยฉุกเฉิน มีแพทย์ประจำห้องฉุกเฉิน มีแพทย์เฉพาะทางในสาขาหลักปฏิบัติงานตลอด

24 ชั่วโมง ได้แก่ ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์ อายุรกรรม กุมารเวชกรรม และสูติเวชกรรม มีระบบการปรึกษาแพทย์เฉพาะทางสาขาวิทยาศาสตร์ระบบประสาท สาขาอายุรศาสตร์โรคหัวใจ ได้อย่างรวดเร็วโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านระบบ Internet wifi โดยเฉพาะในกรณีผู้ป่วยต้องผ่าตัดเร่งด่วน โรงพยาบาลจัดทีมผ่าตัดและทีมวิสัญญีแพทย์ สามารถให้บริการผ่าตัดได้ทันที

- **การรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็ก :** โรงพยาบาลมีศักยภาพในการรักษาพยาบาลโรคทางกุมารเวชกรรม โดยจัดบริการทางการแพทย์เพื่อให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็ก ได้แก่ แผนกผู้ป่วยนอกเด็ก คลินิกเด็ก สุขภาพดี แผนกทารกแรกเกิด แผนกผู้ป่วยในเด็ก แผนกผู้ป่วยหนัก และมีระบบการส่งต่อผู้ป่วยเด็กที่มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่ผู้ป่วยเด็กต้องรับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลระดับสูงกว่า
- **การดูแลผู้ป่วยศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์ :** โรงพยาบาลได้จัดตั้งศูนย์โรคกระดูกและข้อ เพื่อให้การบริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มีปัญหาสุขภาพด้าน โรคกระดูกและข้อ สามารถผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม ผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกเทียม ผ่าตัดข้อเข่าโดยใช้กล้อง ผ่าตัดกระดูกสันหลังส่วนต้นคอในกรณีบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ (Cervical Spine Injury) เป็นต้น

สรุปการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| บริษัท                                   | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | ลักษณะการประกอบ<br>ธุรกิจ | จำนวน<br>เตียงจดทะเบียน | จำนวน<br>เตียงที่ใช้<br>งานจริง |
|------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด<br>(มหาชน) | 300                       | -                             | โรงพยาบาล                 | 253                     | 161                             |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไร่องาน จำกัด    | 270                       | 53.93                         | โรงพยาบาล                 | 100                     | 24                              |
| รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย                 |                           |                               |                           | 353                     | 185                             |

### 1.3 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

#### 1.3.1 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

- ผู้ป่วยทุกรายได้รับการดูแลรักษาอย่างมีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานวิชาชีพ
- ผู้มารับบริการได้รับการดูแลเอาใจใส่เป็นอย่างดี ด้วยบริการที่รวดเร็วและเหมาะสม
- บุคลากรของโรงพยาบาลต้องมีความเชี่ยวชาญและมีคุณสมบัติตรงกับค่านิยมองค์กร
- มีระบบการบริหารและระบบการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ

#### 1.3.2 วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และภาคกลาง

#### 1.3.3 พันธกิจ (Mission)

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง



#### 1.3.4 ค่านิยม (Values)

- **คุณภาพ (Quality)** : การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่พบความผิดพลาดที่สำคัญ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจหรือประทับใจ และให้บริการที่ตรงตามความคาดหวังของผู้รับบริการ
- **สามัคคี (Unity)** : การทำงานร่วมกันเป็นทีม ทำงานร่วมกันอย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน ประสานงานกันอย่างราบรื่น เอื้ออาทรต่อกัน
- **ภูมิใจ (Pride)** : ความรู้สึกเชื่อมั่นในองค์กรและมีความภูมิใจที่ได้ทำงานในองค์กรแห่งนี้ เป็นความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กรที่มีต่อกัน เปรียบเสมือน “ราชธานี” คือ “บ้านของเรา”



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลของบริษัทฯ มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล        | งบการเงินรวม งวดปี |            |             |            |             |            |
|---------------------------------|--------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|                                 | 2557/              |            | 2558        |            | 2559        |            |
|                                 | ล้าน<br>บาท        | ร้อย<br>ละ | ล้าน<br>บาท | ร้อย<br>ละ | ล้าน<br>บาท | ร้อย<br>ละ |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป     |                    |            |             |            |             |            |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)  | 270.70             | 28.5       | 285.96      | 27.9       | 309.48      | 25.59      |
| รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)   | 223.63             | 23.6       | 240.56      | 23.5       | 288.44      | 23.85      |
| รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป  | 494.33             | 52.1       | 526.52      | 51.4       | 597.92      | 49.44      |
| รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ |                    |            |             |            |             |            |
| โครงการประกันสังคม              | 413.59             | 43.6       | 455.64      | 44.5       | 550.62      | 45.53      |
| โครงการภาครัฐอื่นๆ              | 41.21              | 4.3        | 42.13       | 4.1        | 60.95       | 5.04       |
| รวมรายได้จากโครงการภาครัฐ       | 454.80             | 47.9       | 497.78      | 48.6       | 611.57      | 50.56      |
| รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล     | 949.13             | 100.0      | 1,024.29    | 100.0      | 1,209.49    | 100.0      |

หมายเหตุ : 1/ ข้อมูลดังกล่าวรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเข้ามาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557

### 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ป่วยที่เข้ารับบริการ ผ่านทางโรงพยาบาลในเครือจำนวน 2 แห่ง และมีขอบเขตพื้นที่การให้บริการครอบคลุมจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดปทุมธานี จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดอ่างทอง และจังหวัดสระบุรี เป็นต้น

#### 2.2.1 ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการทางการแพทย์ผ่านโรงพยาบาลเอกชน โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของผู้เข้ามาใช้บริการ โดยการให้บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลสามารถแบ่งตามลักษณะได้ดังต่อไปนี้

##### (1) ศูนย์หัวใจ

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคลิ้นหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาด



เลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ เป็นต้น ให้บริการโดยทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยใช้ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ และในวันที่ 25 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด ในการร่วมกันให้บริการรักษาพยาบาลและทำหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด รวมถึงการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจด้วยวิธีผ่านสายสวน หรือวิธีการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งปันผลตอบแทนซึ่งกันและกัน ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง

ขอบเขตการให้บริการที่สำคัญของศูนย์หัวใจ ได้แก่

- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงสะท้อนความถี่สูง (Echocardiography)
- การตรวจสมรรถภาพหัวใจด้วยการออกกำลังกาย (Exercise stress test (EST))
- การตรวจวินิจฉัยหัวใจเต้นผิดปกติโดยการติดเครื่องวัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Holter monitor)
- การสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization) หรือ การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ (coronary artery angiography (CAG) and percutaneous coronary intervention (PCI))
- การอัลตราซาวด์คลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Echocardiogram)
- การผ่าตัดหัวใจเพื่อทำทางเบี่ยงเส้นเลือดหัวใจ (Coronary Artery Bypass Graft) เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valve Replacement) และปิดรูรั่วผนังกันหัวใจ (Atrial Septal Defect)

## (2) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง

เนื่องจากโรงพยาบาลตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งใกล้กับถนนเส้นหลักหลายสาย ได้แก่ ถนนโรจนะ ถนนสายเอเชีย AH1 เป็นต้น ซึ่งเป็นถนนเส้นทางที่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นบ่อย ทางโรงพยาบาลจึงได้มองเห็นความจำเป็นในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประสบอุบัติเหตุในบริเวณใกล้เคียง จึงได้จัดตั้งศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมองขึ้นในปี 2535 ซึ่งโดยส่วนใหญ่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุมีโอกาที่จะได้รับการกระเถิบทางสมองร่วมด้วย นอกจากนี้การที่ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวมีความต้องการรับบริการอย่างเร่งด่วน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบริการรถพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินเพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน รวมทั้งมีทีมแพทย์เวรซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง

## (3) ศูนย์เฉพาะทางอื่นๆ

- **ศูนย์เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ :** ให้บริการเอ็กซเรย์ด้วยคอมพิวเตอร์ด้วยเครื่อง 16-Slice CT Scan ซึ่งช่วยในการตรวจวินิจฉัยโรคต่างๆ ให้มีความถูกต้องแม่นยำ
- **ศูนย์ไตเทียม :** ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพ :** บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้ชำนาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ
- **ศูนย์ทันตกรรม :** ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การขูดหินปูน การอุดฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษาโรคเหงือก การทำฟันปลอม การรักษา โรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม

- **ศูนย์โรคกระดูกและข้อ :** บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- **ศูนย์สลายดีดกระดูก :** ผ่าตัดสลายดีดกระดูก และเปลี่ยนเลนส์ รวมทั้ง การรักษาผู้ป่วยโรคต่อหินและต่อเนื้อ

#### (4) คลินิกศัลยกรรม

- **คลินิกศัลยกรรมทั่วไป :** ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดี การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง :** ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุบางรายได้รับบาดเจ็บภายนอกผลกระทบบของอุบัติเหตุ อีกทั้งคนไข้บางรายมีความต้องการเสริมความงามของร่างกาย
- **คลินิกศัลยกรรมโรคทางสมอง :** ให้บริการตรวจวินิจฉัย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นต้นเหตุของการเกิดโรคหลอดเลือดสมอง และการบาดเจ็บทางสมองจากอุบัติเหตุ รวมทั้งให้บริการผ่าตัดและรักษาพยาบาลโรคหลอดเลือดสมองแตก นอกจากนี้ยังให้บริการทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วย (เวชศาสตร์ฟื้นฟู) เพื่อช่วยผู้ป่วยในการฟื้นฟูร่างกายในการใช้ชีวิตประจำวันให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้
- **คลินิกศัลยกรรมโรคระบบทางเดินปัสสาวะ :** ให้บริการในการตรวจและรักษา โรคภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต ภาวะหย่อนสมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย รวมทั้งโรคนิ่วในไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น หรือโรคต่างๆที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินปัสสาวะ

#### (5) คลินิกอายุรกรรม

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป :** ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- **คลินิกอายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร :** โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดเลือดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทฯ ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- **คลินิกอายุรกรรมโรคผิวหนัง :** ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม
- **คลินิกอายุรกรรมโลหิตวิทยา :** การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีความผิดปกติของเลือด ซึ่งอาจมีสาเหตุจากพันธุกรรม และมะเร็ง โดยการเจาะไขกระดูกเพื่อการวินิจฉัย การรักษา และการติดตามผล
- **คลินิกอายุรกรรมประสาทวิทยา :** การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคทางสมองและโรคทางไขสันหลัง

- **คลินิกอายุรกรรมโรคไต :** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและการรักษาแก่ผู้ป่วย ทั้งผู้ป่วยโรคไตแบบเรื้อรังและแบบเฉียบพลัน ไปจนถึงการให้บริการฟอกเลือดล้างไต

(6) คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ

- **คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป :** รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น รวมทั้งยังให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- **คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม :** บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันเพื่อป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้อง ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- **คลินิกกุมารเวชกรรม :** บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- **คลินิกหู คอ จมูก :** บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โพรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล ริดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู
- **คลินิกจักษุ :** ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาดวงตา เช่น ตาอักเสบ โรคต้อกระจก ต้อหิน โดยแพทย์ผู้ชำนาญ
- **คลินิกแพทย์จีน :** เป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อการบำบัดและบรรเทาอาการต่างๆ ให้แก่ผู้เข้ารับการรักษา โดยวิธีการฝังเข็ม ครอบแก้ว และการรักษาด้วยสมุนไพรจีน โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญศาสตร์แพทย์แผนจีนที่มีประสบการณ์
- **แผนกรังสี :** ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS

(7) คลินิกอชีวเวชศาสตร์

ให้บริการตรวจด้านอชีวเวชศาสตร์แบบครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพด้านสุขอนามัยในการทำงานและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงานในโรงงานต่างๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวต่อสุขภาพทางด้านอชีวเวชศาสตร์แยกตามลักษณะการทำงานในแต่ละประเภทธุรกิจ เช่น การตรวจวัดสายตา ตามอดสี ตรวจการได้ยิน การเป่าปอด เพื่อการให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อลูกจ้างในแต่ละประเภท



**สรุปขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

| ลำดับ | การให้บริการ                          | โรงพยาบาลราชธานี | โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ |
|-------|---------------------------------------|------------------|------------------------|
| 1     | ศูนย์หัวใจ                            | ✓                |                        |
| 2     | ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง | ✓                |                        |
| 3     | ศูนย์เฉพาะทางอื่นๆ                    |                  |                        |
|       | - ศูนย์เอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์           | ✓                | ✓                      |
|       | - ศูนย์ไตเทียม                        | ✓                | ✓                      |
|       | - ศูนย์ตรวจสุขภาพ                     | ✓                |                        |
|       | - ศูนย์ทันตกรรม                       | ✓                |                        |
|       | - ศูนย์โรคกระดูกและข้อ                | ✓                |                        |
|       | - ศูนย์สลายต้อกระจก                   | ✓                |                        |
| 4     | คลินิกศัลยกรรม                        |                  |                        |
|       | - คลินิกศัลยกรรมทั่วไป                | ✓                | ✓                      |
|       | - คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง                | ✓                |                        |
|       | - คลินิกศัลยกรรมโรคทางสมอง            | ✓                |                        |
|       | - คลินิกศัลยกรรมโรคระบบทางเดินปัสสาวะ | ✓                |                        |
| 5     | คลินิกอายุรกรรม                       |                  |                        |
|       | - คลินิกอายุรกรรมทั่วไป               | ✓                | ✓                      |
|       | - คลินิกอายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร  | ✓                |                        |
|       | - คลินิกอายุรกรรม โรคผิวหนัง          | ✓                |                        |
|       | - คลินิกอายุรกรรมโลหิตวิทยา           | ✓                |                        |
|       | - คลินิกอายุรกรรมประสาทวิทยา          | ✓                |                        |
|       | - คลินิกอายุรกรรมโรคไต                | ✓                |                        |
| 6     | คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ       |                  |                        |
|       | - คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป              | ✓                | ✓                      |
|       | - คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม               | ✓                | ✓                      |
|       | - คลินิกกุมารเวชกรรม                  | ✓                | ✓                      |
|       | - คลินิกหู คอ จมูก                    | ✓                |                        |
|       | - คลินิกจักษุ                         | ✓                |                        |



| ลำดับ | การให้บริการ              | โรงพยาบาลราชธานี | โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ |
|-------|---------------------------|------------------|------------------------|
|       | - คลินิกแพทย์จีน          | ✓                |                        |
|       | - คลินิกอุบัติเหตุฉุกเฉิน |                  | ✓                      |
|       | - แผนกรังสี               |                  | ✓                      |
| 7     | คลินิกอาชีวเวชศาสตร์      | ✓                |                        |

### 2.1.2 สักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีศักยภาพด้านสถานที่ในการให้บริการทางการแพทย์ และมีอัตราการใช้บริการแยกตามกลุ่มผู้ป่วย ดังนี้

#### (1) จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

| โรงพยาบาล / สาขา                      | จำนวนห้องตรวจ | จำนวนเตียง<br>จดทะเบียน | จำนวนเตียงเปิด<br>ให้บริการจริง |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) | 45            | 253                     | 161                             |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด   | 6             | 100                     | 24                              |
| รวม                                   | 51            | 353                     | 185                             |

#### (2) อัตราการใช้บริการ

อัตราการใช้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการจริงเปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด โดยแยกเป็นกลุ่มผู้ป่วยนอกและกลุ่มผู้ป่วยใน ทั้งนี้ ในปี 2557-2558 กลุ่มผู้ป่วยนอกมีอัตราการใช้บริการเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 75.4 เป็นร้อยละ 84.4 สาเหตุจากจำนวนผู้ป่วยนอกที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น ในขณะที่จำนวนห้องตรวจเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเพื่อการบริหารต้นทุน ทั้งนี้ อัตราการใช้บริการดังกล่าวปรับลดลงในปี 2559 มาอยู่ที่อัตราร้อยละ 79.8 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการเปิดห้องตรวจเพิ่มเติมเพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนห้องตรวจรวมเพิ่มขึ้นจาก 44 ห้องในปี 2558 เป็น 51 ห้องในปี 2559

ในช่วงปี 2557-2558 กลุ่มผู้ป่วยในมีอัตราการใช้บริการ (อัตราครองเตียง) ลดลงเล็กน้อยจากในปี 2557 ที่อัตราร้อยละ 78.7 มาอยู่ที่ร้อยละ 77.6 ในปี 2558 เนื่องจาก บริษัทฯ เพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยในที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นตามศักยภาพในการให้บริการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 แม้ว่าบริษัทฯ มีการเพิ่มจำนวนเตียงเปิดให้บริการจริงจากเดิมในปี 2558 ที่ 167 เตียง มาอยู่ที่ 185 เตียงในปี 2559 แต่อัตราการใช้บริการยังเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่อัตราร้อยละ 85.1 เนื่องจากนโยบายการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล ทำให้สามารถให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น โดยการเปิดคลินิกเฉพาะทางเพิ่มเติม

● กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

|                                               | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *                      | 43      | 44      | 51      |
| จำนวนวัน                                      | 365     | 365     | 366     |
| ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง) ** | 784,750 | 803,000 | 933,300 |
| จำนวนผู้ป่วยนอกมารับการรักษาจริง (ครั้ง)      | 592,021 | 677,408 | 745,075 |
| อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)                    | 75.4    | 84.4    | 79.8    |

● กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

|                                           | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง (เฉลี่ย) *    | 156     | 167     | 195     |
| จำนวนวัน                                  | 365     | 365     | 366     |
| ความสามารถในการรับผู้ป่วยในสูงสุด (เตียง) | 56,940  | 60,955  | 67,710  |
| จำนวนผู้ป่วยในมารับการรักษาจริง (เตียง)   | 44,804  | 47,276  | 57,628  |
| อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)                | 78.7    | 77.6    | 85.1    |

หมายเหตุ : \* จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง คำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดและปลายงวด

\*\* ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุดประเมินโดยผู้บริหารบริษัทประมาณ 50 ครั้งต่อห้องต่อวัน

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

โรงพยาบาลราชธานีและโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและยังมีจำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี มีจำนวนผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคม รวมมากกว่า 300,000 คน โดยโรงพยาบาลราชธานีและโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ เป็นโรงพยาบาลคู่สัญญากับสำนักงานประกันสังคมในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตน จึงได้รับประโยชน์โดยตรงจากทำเลที่ตั้งดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลราชธานีจำนวน 144,375 คน และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำนวน 9,867 คน

### 2.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

#### 2.2.1.1 ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

ในส่วนของการดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐให้ความสำคัญต่อสุขภาพของประชาชนเป็นอย่างสูง จึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ เพื่อดูแลประชาชนในแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) ระบบสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งดูแลด้านสุขภาพของกลุ่มข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (2) ระบบประกันสังคมดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ (3) ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่ำกว่าธุรกิจอื่นโดยเฉลี่ย ในช่วงที่เศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี 2550 ได้รับผลกระทบเชิงลบส่วนใหญ่จากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก และเหตุการณ์มหาอุทกภัยปี 2554 ตามลำดับ อัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง แม้ว่าในปี 2556 ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพอยู่ในสภาวะชะลอตัว เนื่องจาก สภาวะทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายด้านสุขภาพ อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายด้านสุขภาพสามารถกลับมาเติบโตในปี 2557 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงอุปสงค์ที่มีอยู่ในตลาดส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว

## 2.2.1.2 โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

### (1) ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐ และการให้บริการโดยภาคเอกชนมีรายละเอียดดังนี้

- **การให้บริการโดยภาครัฐ :** การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจรักษาตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
- **การให้บริการโดยภาคเอกชน :** การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูงและทำรายได้ให้แก่ประเทศเป็นจำนวนมากในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐโดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

### (2) ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

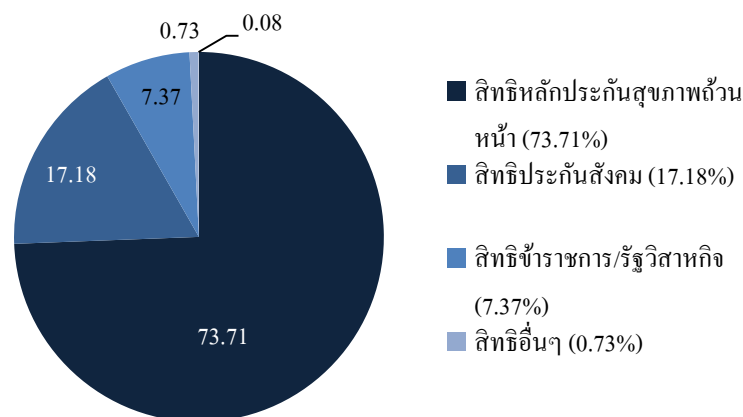
ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพแก่สังคมทุกภาคส่วน ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญมาตลอด โดยระบบการให้บริการหลัก ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม :** บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน

ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา

- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า :** ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหาร โดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ :** ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

**แผนภาพที่ 1-1 : สัดส่วนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ปี 2558**



แหล่งที่มา : ศูนย์ทะเบียน สำนักบริหารกองทุน, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ในปี 2558 ประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการดูแลจากระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ระบบประกันสังคม และระบบสวัสดิการข้าราชการ คิดเป็นร้อยละ 73.71 ร้อยละ 17.18 และร้อยละ 7.37 ของจำนวนประชากรทั้งหมดตามลำดับ โดยมีประชาชนร้อยละ 0.73 ได้รับสิทธิสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพประเภทอื่น อาทิ สวัสดิการทหารผ่านศึก สวัสดิการครูโรงเรียนเอกชน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ยังมีประชาชนอีกประมาณร้อยละ 0.08 ที่ยังคงไม่มีสิทธิในสวัสดิการสังคมใดๆ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนผู้ที่ยังไม่ลงทะเบียนดังกล่าวนี้ได้ลดลงตามลำดับ เนื่องจาก มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ยังคงเหลือเฉพาะกลุ่มบุคคลที่มีเหตุสุดวิสัย อาทิเช่น อยู่ระหว่างการพิสูจน์สถานะ หรือมีที่พำนักในต่างประเทศ เป็นต้น



### 2.2.1.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

#### (1) โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC) :** แผนการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 จะทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพของประเทศไทยได้รับประโยชน์ โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล คาดว่าจะมีผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น เนื่องจากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคอาเซียน โรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูงจากการที่มีบุคลากรที่มีคุณภาพด้านการแพทย์และการให้บริการสูงเมื่อเทียบกับอัตราค่าบริการ
- **สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพต่ำกว่าค่าเฉลี่ย :** จากข้อมูลของธนาคารโลก สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพโดยรวม ซึ่งรวมทั้งค่าใช้จ่ายภาครัฐ และค่าใช้จ่ายภาคเอกชน โดยสรุปข้อมูลของประเทศต่างๆ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ในปี 2557 ซึ่งจากการเปรียบเทียบ พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 6.53 ซึ่งยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของโลกซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.82 โดยนโยบายของภาครัฐในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสการดูแลสุขภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในกลุ่มอาเซียนในปัจจุบัน โดยในปี 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายเป็นอันดับ 2 รองจากประเทศเวียดนามเท่านั้น
- **สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น :** จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การคาดการณ์สัดส่วนประชากรสูงอายุในอีก 10 ปีข้างหน้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.51 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 23.56 ในปี 2569 โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต
- **การเติบโตของสวัสดิการประกันสังคม :** จากข้อมูลของสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน จำนวนเงินสมทบและประโยชน์ทดแทนที่กองทุนประกันสังคมได้ออกให้แก่ ธุรกิจการให้บริการสุขภาพ โดยจำนวนได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยเฉลี่ยแล้วจากปี 2553 ถึง ปี 2557 จำนวนเงินนั้นเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณร้อยละ 9.0 นอกจากนี้ จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้แสดงให้เห็นว่าจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคมโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 3.6 ในปี 2552 ถึงปี 2557 เพราะฉะนั้นธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะเติบโตขยายตัวเพื่อรองรับจำนวนของประชากรและจำนวนผู้ประกันตนของกองทุนประกันสังคม

## (2) ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ :** จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ โดยผลกระทบจากการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 อาจส่งผลกระทบให้เกิดการเคลื่อนย้ายบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญไปยังประเทศที่เสนอผลตอบแทนสูงกว่าประเทศไทยเช่นกัน
- **ภาวะการแข่งขัน :** ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับภาคเอกชน เป็นผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งด้านราคาและด้านกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงมีการควบรวมกิจการเพื่อลดต้นทุนการดำเนินธุรกิจ  
ในส่วนของการแข่งขันกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้านนั้น คู่แข่งที่สำคัญ คือ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีคุณภาพการให้บริการที่ใกล้เคียงกับประเทศไทยแต่มีระดับค่าใช้จ่ายในการให้บริการสูงกว่า จากข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทย ปี 2555 ประเทศสิงคโปร์ครองส่วนแบ่งในตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในเอเชียใต้และตะวันออกเฉียงใต้เป็นอันดับ 1 ในอัตราร้อยละ 33 ของตลาดท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่ประเทศไทยอยู่ที่อัตราร้อยละ 26 อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีจุดอ่อนที่สำคัญคือ บุคลากรทางการแพทย์มีข้อจำกัดด้านการใช้ภาษาต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อแผนการเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชียในอนาคต
- **ปัญหาด้านการเมือง :** โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งในประเทศไทยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้ป่วยชาวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูง รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งหากเกิดความไม่มั่นคงทางการเมือง ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มชะลอการเข้ามารักษาในประเทศไทย หรืออาจเดินทางไปรักษาในประเทศอื่นแทน อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี จากสถิติที่ผ่านมาพบว่า ปัญหาด้านการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงพยาบาลระดับกลางอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงพยาบาลขนาดกลางส่วนใหญ่ยังเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยภายในประเทศเป็นหลัก

### 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 2.2.2.1 มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

- **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care) :** ได้แก่ สถานพยาบาลซึ่งสามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care) :** ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน

- **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) :** ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญพร้อมในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของบริษัทที่จัดอยู่ในระดับตติยภูมิรวมทั้งสิ้น 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจโดยศูนย์หัวใจที่ทันสมัย

#### 2.2.2.2 ลักษณะลูกค้า

##### (1) ลูกค้าทั่วไป

- **กลุ่มลูกค้าเงินสด :** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลแต่ละแห่งของบริษัทฯหรือเป็นผู้ที่มีความเชื่อมั่นในคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯเน้นการให้บริการอย่างมีคุณภาพ และเพิ่มขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทาง รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ทางการตลาดให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ
- **กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา :** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เข้ารับการรักษาพยาบาลโดยที่องค์กรต้นสังกัดได้ทำสัญญาข้อตกลงไว้กับทางบริษัทฯซึ่งองค์กรต้นสังกัดจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาที่เกิดขึ้นหรือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกรรมสิทธิ์ประกันสุขภาพโดยบริษัทฯจะเรียกเก็บค่ารักษาจากองค์กรต้นสังกัดหรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ
- **กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ :** ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ดังนั้นโรงพยาบาลจึงมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการ และทำให้โรงพยาบาลสามารถจัดส่งรถพยาบาลไปให้บริการในที่เกิดเหตุได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- **กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน :** ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง

##### (2) ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม :** ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงิน

ดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งถูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน (ณ ปี 2559 มีอัตรา 1,460 บาทต่อคนต่อปี) และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคม 144,375 ราย โดยภายหลังจากที่โรงพยาบาลราชธานี ได้รับการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 บริษัทฯอาจสามารถขอเพิ่มสิทธิในการรับผู้ประกันตนตามเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมเพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประมาณ 161,000 คน ทั้งนี้ภายหลังจากขยายโครงการในอนาคตแล้ว บริษัทฯอาจสามารถทำเรื่องใช้สิทธิในการรับผู้ประกันตนเพิ่มเติมจากสำนักงานประกันสังคม อย่างไรก็ตามปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเร่งขยายกลุ่มลูกค้าประกันสังคม โดยโครงการในอนาคตส่วนใหญ่จะเป็นไปเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปเป็นหลัก

#### 2.2.2.3 สถานะการแข่งขัน

โอกาสการเติบโตของสถานพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาถือว่ามีความสูง เนื่องจาก เป็นจังหวัดที่มีประชากรมาก และมีขนาดเศรษฐกิจจังหวัดใหญ่ อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากทีมบุคลากรทางการแพทย์ ศักยภาพในการให้บริการ จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ รวมทั้งชื่อเสียงและความเชื่อถือต่อของประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยคู่แข่งของบริษัทฯได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังต่อไปนี้

| โรงพยาบาล                | รัฐ/<br>เอกชน | ที่ตั้ง                  | เข้าร่วมโครงการ<br>ประกันสังคม | ขนาด<br>(เตียงจดทะเบียน) |
|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา | ภาครัฐ        | อำเภอ<br>พระนครศรีอยุธยา | ✓                              | 528                      |
| โรงพยาบาลเสนา            | ภาครัฐ        | อำเภอเสนา                | ✓                              | 180                      |
| โรงพยาบาลพีรเวช          | เอกชน         | อำเภอ<br>พระนครศรีอยุธยา | -                              | 53                       |
| โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา | เอกชน         | อำเภอบางปะอิน            | ✓                              | 105                      |
| โรงพยาบาลศุภมิตรเสนา     | เอกชน         | อำเภอเสนา                | -                              | 100                      |

ซึ่งหากพิจารณาถึงระดับการการแข่งขันในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวถือว่ายังไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทฯมีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทฯเป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วย และจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูง เพียงพอต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ

- ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้อย่างสะดวกสบาย
- บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญยาวนาน รวมทั้งบริษัทฯ มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค โดยทีมแพทย์ของบริษัทฯ มีความชำนาญพิเศษหลายด้าน

#### 2.2.2.4 กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งเรื่องของราคา การให้บริการ ความสามารถในการรักษา และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีการรักษาพยาบาล บริษัทฯ จึงได้มีกำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมรับมือกับการแข่งขันเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังต่อไปนี้

##### คุณภาพในการให้บริการผู้ป่วย

คุณภาพในการให้บริการเป็นปัจจัยสำคัญที่ผู้ป่วยใช้ในการเลือกโรงพยาบาลที่เข้ารับการรักษาพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัจจัยดังกล่าว โดยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาบริการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพในการให้บริการผู้ป่วยในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดการอบรมทวนกระบวนกรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมุ่งเน้นให้บุคลากรของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นหลักที่ตั้งเสมอ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization : WHO) โดยพิจารณาใช้ควบคู่ไปกับการระบบการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ โดยการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจรักษา รวมทั้งการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ และพยาบาลซึ่งมีความรู้และประสบการณ์

จากความพยายามในการพัฒนาระดับคุณภาพในการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงพยาบาลหลักของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ชั้นที่ 3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ส่วนโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอการรับรองคุณภาพ HA ชั้นที่ 1

##### การบริหารต้นทุน

รายได้จากโครงการประกันสังคมเป็นหนึ่งในรายได้หลักของบริษัทฯ โดยสำนักงานประกันสังคมได้กำหนดอัตราเหมาจ่ายรายคนให้แก่สถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ ดังนั้น สถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าวต้องมีความสามารถในการบริหารต้นทุนในการรักษาพยาบาล รวมทั้งสามารถคงคุณภาพการรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลืองอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ นอกจากนี้ การที่ บริษัทฯ มีโรงพยาบาล 2 แห่งในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ยังช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรบางอย่างร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ในองค์กรรวม อาทิเช่น การใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์บางรายการร่วมกัน การบริหารสินค้าคงคลัง โดยนำสินค้ามาใช้ทดแทนกันในกรณีขาดแคลน และการบริหารบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งสามารถหมุนเวียนไปมาระหว่างกันได้โดยมีประสิทธิภาพ

## ทำเลที่ตั้ง

บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ซึ่งทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 4 แห่ง โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วนนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี และมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ทำให้บริเวณดังกล่าวมีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มาใช้บริการหลัก นอกจากนี้ ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมของบริษัทยังได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ จากนโยบายซึ่งผู้ป่วยสามารถเข้ารับบริการได้ทั้ง 2 แห่ง

## การกระจายรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย

บริษัทมีแหล่งรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย เช่น กลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้แก่ ผู้ป่วยที่มาใช้บริการและจ่ายเงินด้วยตนเอง ผู้ป่วยจากบริษัทคู่สัญญา ผู้ป่วยภายใต้กองทุนเงินทดแทนฯ เป็นต้น และผู้ป่วยภายใต้โครงการสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งการกระจายของแหล่งรายได้ดังกล่าว ช่วยสนับสนุนในแง่รายได้และกระแสเงินสดของบริษัทให้มีความสม่ำเสมอ ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการและดูแลสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.3.1 ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทฯ ไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใด สูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมดในระหว่างปี 2557 – 2559 รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในอนาคต

บริษัทมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยเจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดขาดยาหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทฯ สามารถแจ้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุฉวิสัย หรือจำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจาก สินค้าหมด หรือ ขาดแคลน หรือ ผู้ขายมาส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา ทางบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การจัดซื้อยาด่วน, การยืมยาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง รวมทั้ง การยืมยาจากโรงพยาบาลในเครือ ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ดังนั้น ผู้ป่วยของบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะได้รับยาและเวชภัณฑ์อย่างทันทั่วทั้ง

### 2.3.2 เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษายาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาคอยติดตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคัดเลือกเฉพาะ



ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

### 2.3.3 บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และ ผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้งานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งหอพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

## 2.4 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ ได้อยู่ ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

### 2.4.1 สิ่งแวดล้อมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดกิจกรรมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับการบริโภคอาหาร โดยมีการจัดบอร์ดให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเลือกรับประทานอาหารและมีการจำหน่ายผักปลอดสารพิษและเมนูอาหารเพื่อสุขภาพแก่พนักงาน และผู้ป่วย รวมถึงจัดทำโครงการรณรงค์การเดินขึ้น-ลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายที่สมบูรณ์พร้อมให้บริการผู้ป่วย

ในส่วนของการจัดการด้านสถานที่นั้น บริษัทฯ จัดสร้างลานออกกำลังกายกลางแจ้งเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย และจัดให้พื้นที่บางส่วนในบริเวณโรงพยาบาลเป็นสวนหย่อมสำหรับพักผ่อน ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็วขึ้น และเป็นการเพิ่มความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

### 2.4.2 การดำเนินการเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งในด้านดูแลป้องกันมลพิษ และในด้านการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีการดำเนินการเบื้องต้น ดังนี้

#### 2.4.2.1 การจัดการน้ำเสีย

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯ แบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน

ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

#### 2.4.2.2 การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย

วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เข็มฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันแนวทางปฏิบัติกรณีหกเลอะเทอะ รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ และฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 2.4.2.3 การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ โดยการรณรงค์ให้พนักงาน ปิดน้ำ ไฟ และเครื่องปรับอากาศทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน และส่งเสริมให้ใช้บันไดในการขึ้น-ลงภายในอาคาร นอกจากนี้ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วบางส่วนจะใช้น้ำต้นไม้ ซึ่งผลพลอยได้จากการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติดังกล่าว จะเป็นการลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในอีกทางหนึ่ง

#### 2.4.3 การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งในด้านนโยบายนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.ว.) เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะประกอบการดูแลความปลอดภัย และจัดให้มีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (ENV Round) เป็นประจำ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแผนแนวทางแก้ไขในเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ ENV Round นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดให้มีเดือนละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของต้นสังกัด

##### 2.4.3.1 ความปลอดภัยของสถานที่ให้บริการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความปลอดภัยของสถานที่ให้บริการ ดังนี้

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของอาคาร โรงพยาบาลปีละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการตรวจสอบระบบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- มีการแก้ไขเส้นทางจราจร ให้เป็นการเดินทางเดียว (จากเดิมที่มีการเดินแบบสวนทางกัน) เพื่อความปลอดภัย และความรวดเร็วในการเข้ารับการรักษาผู้ป่วย โดยเฉพาะกรณีฉุกเฉินและอุบัติเหตุ
- จัดสร้างสถานที่จอดรถเพิ่ม มีพื้นที่จอดรถสำหรับผู้พิการโดยเฉพาะ และมีบริการรถอู่ไฟฟ้าอำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ
- จัดให้มีการรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง โดยต้องมีผู้ประสานงานในการสอบถามผู้เข้าเยี่ยมผู้ป่วยและจัดบันทึกการเข้าเยี่ยมทุกครั้ง และมีพนักงานซ่อมบำรุงเดินสำรวจความปลอดภัยทุก 2-3 ชั่วโมง รวมถึงมีแนวปฏิบัติในการรับสถานการณ์ทะเลาะวิวาทระหว่างผู้รับบริการ



#### 2.4.3.2 ความปลอดภัยจากอัคคีภัย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่เคยประสบกับปัญหาเพลิงไหม้ร้ายแรง แต่ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ จึงกำหนดให้มีแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมถึงมีการอบรมการดับเพลิงขั้นต้นแก่บุคลากรแผนกต่างๆ เป็นประจำทุกปี และซ้อมอพยพเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในสถานการณ์จำลอง เพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์จริงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

#### 2.4.3.3 ความปลอดภัยจากอุทกภัย

บริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤติมหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 ซึ่งแม้ภาวะอุทกภัยดังกล่าวจะไม่ทำความเสียหายแก่อาคารโรงพยาบาล แต่น้ำท่วมขังบริเวณพื้นที่จอดรถและพื้นที่โดยรอบโรงพยาบาลอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้ป่วยระหว่างเดินทางมาใช้บริการ จึงเป็นเหตุให้ต้องหยุดดำเนินการประมาณ 1 เดือน อย่างไรก็ดี ภายหลังจากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก วางแผนเตรียมรับมือกับเหตุอุทกภัย ทั้งการวางแผนป้องกันน้ำรอบอาคาร แผนการสำรองอาหาร น้ำและระบบสาธารณูปโภค รวมถึงยาและเวชภัณฑ์ต่างๆ ให้เพียงพอรองรับภาวะการณดังกล่าว รวมทั้งการย้ายผู้ป่วยไปรักษาที่โรงพยาบาลแห่งอื่นในระหว่างประสบปัญหาอุทกภัยนั้น

#### 2.4.3.4 ระบบสาธารณูปโภคสำรอง

ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ อุทกภัย ไฟฟ้าดับ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคสำรองเพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องจนสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ หรือจนสามารถเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปรักษายังสถานพยาบาลอื่นได้อย่างปลอดภัย โดยระบบสาธารณูปโภคสำคัญที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้รองรับสถานการณ์ดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

- ระบบไฟฟ้าสำรอง : บริษัทฯ มีเครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้า (Generator) ขนาด 448 KVA จำนวน 1 เครื่อง สามารถเดินเครื่องต่อเนื่องได้ 16 ชั่วโมง และสามารถเติมเชื้อเพลิงเพิ่มเพื่อเดินเครื่องต่อไปได้ ซึ่งปริมาณไฟฟ้าง่ายดังกล่าวมีขีดความสามารถในการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างพอเพียงให้กับแผนกสำคัญต่างๆ อาทิ แผนกฉุกเฉิน แผนกห้องผ่าตัด แผนกห้องคลอด เป็นต้น และรวมถึงระบบสำรองฉุกเฉินต่างๆ อาทิ ลิฟท์ เติงคนไข ตู้แช่เย็น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบแสงสว่าง เป็นต้น โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายใน 5 วินาทีเมื่อไฟฟ้าหลักขัดข้อง
- น้ำสำรอง : บริษัทฯ มีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้กรณีฉุกเฉิน
- ออกซิเจนสำรอง : หากระบบออกซิเจนขัดข้อง บริษัทฯ มีระบบสำรองออกซิเจนเพื่อใช้งานได้ประมาณ 24 ชั่วโมง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริษัทฯซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในอนาคตได้

#### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯอาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่บริษัทฯได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯเชื่อว่า จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

#### 2. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลประกันสังคมแตกต่างจากประมาณการ

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากการรับชำระเงินจากสำนักงานประกันสังคมแตกต่างไปจากประมาณการรายได้ เนื่องจากบริษัทฯไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ประกันสังคมค้างรับ ในส่วนของรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะเบิกจ่ายจากวงเงินงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม บริษัทฯจึงมีการประมาณการรายได้ดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลสถิติในอดีต และจำนวนเงินที่ได้รับจริงล่าสุด ควบคู่ไปกันเงื่อนไขจากทางสำนักงานประกันสังคมในปัจจุบัน ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทฯใช้หลักการการประมาณการรายได้ด้วยวิธีระมัดระวัง (Conservative Basis) ส่งผลให้ที่ผ่านมาส่วนใหญ่บริษัทฯได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมที่สูงกว่าประมาณการไว้ ซึ่งในกรณีที่ในอนาคตสถานพยาบาลในระบบประกันสังคม มีการเบิกจ่ายค่าบริการประกันสังคมในส่วนของการเพิ่มตามอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง มากกว่าค่าสถิติอ้างอิงในอดีต ดังนั้นหากสถานพยาบาลทั่วประเทศมีการตั้งเบิกค่าบริการในส่วนโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจเกินกว่างบประมาณเดิมที่ภาครัฐกำหนดไว้ จะส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินเพิ่มดังกล่าวอาจลดลงได้ อาจส่งผลให้เงินสตรับจากสำนักงานประกันสังคมต่ำกว่ารายได้ค้างรับที่บริษัทฯ ประมาณการไว้

ดังนั้นบริษัทฯจึงมีการคาดการณ์อย่างระมัดระวังรายได้ค้างรับของสำนักงานประกันสังคม อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาบริษัทฯไม่เคยประสบปัญหาไม่สามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้จากสำนักงานประกันสังคมและบริษัทฯเชื่อว่า ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจะไม่แตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้เป็นอย่างเป็นนัยสำคัญ

### 3. ความเสี่ยงจากรายได้ค่ารักษาพยาบาลค้างรับจากสำนักงานประกันสังคม

บริษัทมีความเสี่ยงจากการค้างชำระเงินค่ารักษาพยาบาลจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ในช่วงเวลา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีรายได้ประกันสังคมค้างรับ จำนวน 137.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารสภาพคล่องดังกล่าวโดยใช้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว (พิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 3 หัวข้อ 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ) นอกจากนี้หากรายได้ค่ารักษาพยาบาลค้างรับจากสำนักงานประกันสังคมดังกล่าวมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต โดยระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของลูกหนี้สำนักงานประกันสังคม ปี 2557-2559 อยู่ที่ 93 วัน 96 วัน และ 97 วัน ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามการชำระเงินจากสำนักงานประกันสังคมอย่างต่อเนื่อง และไม่มีนโยบายการกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในอนาคต โดยพิจารณาขอเพิ่มวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน อีกทั้งการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นการเพิ่มโอกาสในการใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้มากยิ่งขึ้น

### 4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้าง เป็นจำนวนเงิน 307.40 บาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงค้างเป็นจำนวน 79.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้านิติประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราดอกเบี้ย MLR ดังกล่าวเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณอัตราร้อยละ 7.28 ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน และกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้

### 5. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2557 บริษัทฯ ขายธุรกิจในการให้บริการรักษาพยาบาล โดยได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท โรจนเวช จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10.50 บาท จำนวน 12 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.17 โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 126 ล้านบาท และภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดความนิยมนั้นเป็นผลจากมูลค่าเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าทรัพย์สินสุทธิในบริษัทย่อยภายหลังรายการปรับปรุง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมน้อยที่ 88.30 ล้านบาท 87.80 ล้านบาท และ 87.80 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดขึ้นได้ ถ้าบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มูลค่าตลาดที่เหมาะสมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งการด้อยค่าดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในช่วงปี 2557 ถึง ปี 2559 เปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารของบริษัทฯ ยังไม่พบข้อบ่งชี้เกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแต่อย่างใด

## 6. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ที่มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขึ้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

## 7. ความเสี่ยงจากการนำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในกรณีที่กรมสรรพากรประเมินภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของแพทย์แตกต่างจากแนวทางของบริษัทฯ

แพทย์เป็นบุคลากรหลักในการให้บริการทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้ “สัญญาการใช้คลินิกเพื่อประกอบโรคศิลปะ” กับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญซึ่งปฏิบัติงานรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาล ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของสัญญาเพื่อให้แพทย์ใช้สถานที่ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ของบริษัทฯ เป็นคลินิกผู้ป่วยของแพทย์เพื่อการตรวจรักษา และให้แพทย์แบ่งรายได้ให้บริษัทฯ โดยแพทย์ไม่ได้มีสถานะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้แพทย์จะเป็นผู้คิดค่ารักษาพยาบาลเองตามความยากง่ายของโรค และมอบหมายให้บริษัทฯ เก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยและรวบรวมจ่ายให้กับแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเตรียมสถานที่และเครื่องมือที่จำเป็นเพื่อการรักษาพยาบาล

ทั้งนี้ หากพิจารณาตามแนวปฏิบัติของกรมสรรพากรเกี่ยวกับข้อตกลงระหว่างโรงพยาบาลกับแพทย์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ เงินค่าตรวจรักษาที่แพทย์ได้รับจากผู้ป่วยที่มารักษากับแพทย์จัดเป็นเงินได้ประเภทค่าตอบแทนวิชาชีพอิสระภายใต้มาตรา 40(6) แห่งประมวลรัษฎากร เมื่อบริษัทฯ เก็บเงินค่าตรวจรักษา หรือค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์จากผู้ป่วย และจ่ายเงินได้ดังกล่าวคืนให้แพทย์ บริษัทฯ จึงไม่ต้องหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากแพทย์

อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติยังมีการตีความในทางกฎหมายภาษีอากรในรายละเอียดที่แตกต่างกันเกี่ยวกับการจัดประเภทเงินได้ค่าตอบแทนแพทย์ดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดชอบในภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและเงินเพิ่มภาษีอากรในกรณีที่กรมสรรพากรมีการวินิจฉัยเกี่ยวกับภาษีของแพทย์แตกต่างออกไปในประเด็นเกี่ยวกับภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบุคลากรทางการแพทย์ โดยให้คู่สัญญาเป็นผู้รับผิดชอบภาษี เงินเพิ่ม รวมถึงค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ถูกประเมินภาษีเพิ่มเติม อันเกิดจากกรณีภาษีหัก ณ ที่จ่ายของแพทย์แต่ละรายผิดประเภท

## 8. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจ

อาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

นอกจากนี้บริษัทอาจประสบภาวะการแข่งขันกับโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในจังหวัดอยุธยาและพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งมีโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในพื้นที่ดังกล่าวหลายแห่ง ซึ่งเป็นผลให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าว พบว่า บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันหลายด้าน ทั้งในส่วนของชื่อเสียง ทำเลที่ตั้ง รวมถึงมาตรฐานการให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่มีคุณภาพของโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ด้วยการเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานตามประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพโรงพยาบาล Hospital Accreditation (HA) เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วย ซึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

#### 9. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ารับบริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ บริษัทฯ จะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งบริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารลูกหนี้ ซึ่งจะพิจารณาถึงความเสี่ยง และหาแนวทางป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทฯ และผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ลง

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้หลักได้แก่ ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคม จำนวน 137.0 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 65.47 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากสำนักงานประกันสังคมและกลุ่มบริษัทประกันชีวิตและประกันภัยเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งลูกค้านี้กลุ่มดังกล่าวมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ค่า บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

#### 10. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น ผ่านทางศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ซึ่งต้องพึ่งพาเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางชนิดมีการเปลี่ยนเทคโนโลยีได้ง่าย รวมทั้งอาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และได้มีนโยบายในการพิจารณาและวิเคราะห์คุณสมบัติ ประโยชน์จากการใช้งาน และความคุ้มค่าของเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระยะยาวก่อนการลงทุน

#### 11. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 40-50 ของรายได้รวมในปี 2557 ถึง ปี 2559 ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดย

แนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเพื่อการพัฒนาระบบประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่จะมีนโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

## 12. ความเสี่ยงจากการมีรายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจริง

ปี 2557 ถึง ปี 2559 รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคมของบริษัทฯ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-50 ของรายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สูง อย่างไรก็ตามจากการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมดังกล่าว บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการรักษาพยาบาล แต่รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากโครงการประกันสังคมถูกกำหนดโดยนโยบายภาครัฐ และจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ที่อาจผันแปรจากการย้ายถิ่นฐานของผู้ประกันตนและการย้ายฐานการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้ รายได้ดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับข้อมูลสถิติการให้บริการผู้ป่วยภาวะเสี่ยง และการให้บริการผู้ป่วยในที่มีผู้ป่วยด้วยโรคที่มีความรุนแรงและมีค่าใช้จ่ายในการรักษาสูง

บริษัทฯ จึงมีนโยบายบริหารจัดการลูกค้าโครงการประกันสังคมโดยเน้นการบริหารต้นทุนการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ การดูแลสุขภาพและการปฏิบัติตนเมื่อเจ็บป่วยในเบื้องต้นแก่กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังดำเนินการกระจายจุดให้บริการตรวจรักษาผ่านทางคลินิกเวชกรรม และสถานพยาบาลในเครือเพื่อช่วยแก้ไขและดูแลผู้ป่วยก่อนอาการจะลุกลามในขั้นร้ายแรง รวมทั้งมีระบบการส่งต่อผู้ป่วยที่มีประสิทธิภาพทำให้สามารถส่งตัวผู้ป่วยไปถึงโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทซึ่งมีเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการวินิจฉัยและตรวจรักษาได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวจะมีการเจ็บป่วยในขั้นร้ายแรง หรือมีอาการโรคเรื้อรัง ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการให้บริการได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากโครงการประกันสังคม นอกจากนี้ การที่สำนักงานประกันสังคมยังกำหนดให้มีการจ่ายเงินส่วนเพิ่มในกรณีการให้การรักษานานกว่า 30 วัน (รายละเอียดเพิ่มเติมตามส่วนที่ 3 หัวข้อ 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ) ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงเรื่องต้นทุนในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่กลุ่มผู้ป่วยดังกล่าวลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าทั่วไปให้มากขึ้น อันจะมีผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น และส่งผลให้สัดส่วนกลุ่มลูกค้าโครงการประกันสังคมเริ่มทยอยลดลง ทำให้ความเสี่ยงจากรายได้ไม่เพียงพอดังกล่าวเริ่มลดลงเป็นลำดับ

**4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่นที่สำคัญ****4.1 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)**

|                         |                                                                                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท              | บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)                                                                    |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ) | RAJTHANEE HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED                                                                |
| ประเภทธุรกิจ            | สถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ |
| เลขทะเบียนบริษัท        | 0107538000509                                                                                            |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000           |
| โทรศัพท์                | 035-335-555-71                                                                                           |
| โทรสาร                  | 035-335-555 ต่อ 878                                                                                      |
| Homepage                | <a href="http://www.rajthanee.com">www.rajthanee.com</a>                                                 |
| นักลงทุนสัมพันธ์        | นายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์                                                                                |

**4.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์**

|                     |                                                                                                |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 |
| โทรศัพท์            | 02-229-2800                                                                                    |
| โทรสาร              | 02-359-1259                                                                                    |

**4.3 ผู้สอบบัญชี**

|                     |                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด                                                       |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 |
| โทรศัพท์            | 02-216-2265, 02-216-2268-9, 02-216-2279                                                      |
| โทรสาร              | 02-216-2286                                                                                  |

**4.4 ผู้ตรวจสอบภายใน**

|                     |                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด                      |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 958 ถนนอ่อนนุช แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 |
| โทรศัพท์            | 02-259-5300-2                                             |
| โทรสาร              | 02-260-1553, 02-259-8959                                  |





## ส่วนที่ 2 : การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 5. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “RJH” โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

## รายชื่อผู้ถือหุ้น แยกตามกลุ่ม

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น                                                | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------|-----------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1     | กลุ่มประสิทธิ์สิทธิ์                                      | 73,926,382       | 24.64%                |
| 1.1   | นายสุรินทร์ ประสิทธิ์สิทธิ์                               | 39,861,805       | 13.29%                |
| 1.2   | นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์สิทธิ์                           | 9,527,800        | 3.18%                 |
| 1.3   | นางสาวพิชญ์ราไพ ประสิทธิ์สิทธิ์                           | 9,327,800        | 3.11%                 |
| 1.4   | นางสาวพิชญ์รัมภา ประสิทธิ์สิทธิ์                          | 9,327,800        | 3.11%                 |
| 1.5   | นางสมร ประสิทธิ์สิทธิ์                                    | 5,881,177        | 1.96%                 |
| 2     | กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์                                      | 24,146,704       | 8.05%                 |
| 2.1   | นายจิระ วุฒิกุลประพันธ์                                   | 7,665,349        | 2.56%                 |
| 2.2   | นางพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์                                | 5,654,385        | 1.89%                 |
| 2.3   | นายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์                                 | 5,463,485        | 1.82%                 |
| 2.4   | นายวณิช วุฒิกุลประพันธ์                                   | 5,363,485        | 1.79%                 |
| 3     | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด <sup>(1)</sup>              | 23,815,039       | 7.94%                 |
| 4     | บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup> | 21,220,745       | 7.07%                 |
| 5     | กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว                             | 10,174,600       | 3.39%                 |
| 6     | บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                       | 5,629,900        | 1.88%                 |
| 7     | นายณรงค์ศักดิ์ ศรีโกชนันตมบูรณ์                           | 5,125,298        | 1.71%                 |
| 8     | นางนันทนา ศรีเจริญเมือง                                   | 4,733,900        | 1.58%                 |
| 9     | กองทุน ผสมปิซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ                       | 4,097,200        | 1.37%                 |
| 10.   | กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25                       | 3,691,100        | 1.23%                 |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

**หมายเหตุ:**

(1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 41.10 และร้อยละ 40.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2559 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) |                                         |                  |             |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                                  | รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                                      | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) | 4,588,424        | 38.24%      |
| 2                                      | บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด             | 1,256,899        | 10.47%      |
| 3.                                     | บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด      | 862,300          | 7.19%       |
| 4.                                     | นายพิชญุต มบูรณ์สิน                     | 303,302          | 2.53%       |
| 5.                                     | นายแพทย์บุญปรีดี ศิริวงศ์               | 302,900          | 2.52%       |
| 6.                                     | นายศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล              | 239,372          | 1.99%       |
| 7.                                     | น.ส.ฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์                 | 210,686          | 1.76%       |
| 8.                                     | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด           | 204,600          | 1.71%       |
| 9.                                     | นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์                 | 186,747          | 1.56%       |
| 10                                     | น.ส.วิฑูรย์ บุญสุขเจริญ                 | 160,900          | 1.34%       |

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 16 กันยายน 2559 ประกอบด้วย

| บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |                                      |                  |             |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1.                                      | นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ            | 2,829,378,940    | 18.26%      |
| 2.                                      | บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   | 1,008,418,690    | 6.51%       |
| 3.                                      | บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 948,283,830      | 6.21%       |

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนด้านตา หู คอ จมูก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 25 เมษายน 2559 ดังนี้



| บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด |                           |                  |             |
|-----------------------------|---------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                       | รายชื่อผู้ถือหุ้น         | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                           | พ.ต.อ. วิทยา วงศ์ไพบูลย์  | 36,840           | 7.31%       |
| 2                           | น.พ. สุภชัย โชติบุตร      | 35,948           | 7.13%       |
| 3                           | นาย อรรถพร ว่องไวพนานิจ   | 30,000           | 5.95%       |
| 4                           | พ.ญ. สกาวรัตน์ คุณาวิศรุต | 27,308           | 5.42%       |

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 24 มีนาคม 2559 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด |                                        |                  |             |
|------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                              | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                                  | บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด   | 22,482,750       | 56.21%      |
| 2                                  | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | 17,156,667       | 42.89%      |

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ดังนี้

| บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) |                                         |                  |             |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                                 | รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                                     | นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล             | 1,823,000,000    | 14.46%      |
| 2                                     | บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด             | 1,779,916,400    | 14.12%      |
| 3.                                    | บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด                  | 1,023,246,000    | 8.12%       |
| 4.                                    | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)  | 860,767,200      | 6.83%       |
| 5.                                    | บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) | 741,816,180      | 5.88%       |
| 6.                                    | บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด           | 520,655,200      | 4.13%       |
| 7.                                    | นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล               | 367,000,000      | 2.91%       |
| 8.                                    | นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล               | 285,950,000      | 2.27%       |
| 9.                                    | น.ส.นิรมล วิริยะเมตตากุล                | 175,970,000      | 1.40%       |
| 10                                    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด            | 132,671,227      | 1.05%       |

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 27 เมษายน 2559 ดังนี้



| บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด |                                        |                  |             |
|------------------------|----------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                  | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                      | บริษัท สิ้นธานี เฟลซ จำกัด             | 26,746,868       | 38.20%      |
| 2                      | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) | 23,064,222       | 17.56%      |
| 3                      | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)  | 7,000,000        | 6.51%       |
| 4                      | ดร.สุชาติ เกษม                         | 3,693,908        | 5.27%       |

บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 26 เมษายน 2559

| บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) |                                       |                  |             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                     | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                                       | บริษัท โรงพยาบาลมหาชัย จำกัด (มหาชน)  | 13,529,477       | 22.97%      |
| 2                                       | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) | 4,529,926        | 7.69%       |
| 3                                       | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด         | 4,012,138        | 6.81%       |

(2) บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้

| บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |                                                             |                  |             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| ลำดับ                                      | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                           | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
| 1                                          | นางจารุวรรณ วนาสิน                                          | 82,096,362       | 10.74%      |
| 2                                          | WJ International Hospital Management Co., Ltd. <sup>1</sup> | 60,000,000       | 7.85%       |
| 3.                                         | นางฉรภา วนาสิน                                              | 48,843,163       | 6.39%       |
| 4.                                         | Global Health Investment Co., Ltd. <sup>2</sup>             | 43,813,340       | 5.73%       |
| 5.                                         | นายแพทย์อำนาจ อุนนะนันท์                                    | 43,510,970       | 5.69%       |
| 6.                                         | คุณหญิงส่องแสง เมฆสวรรค์                                    | 18,046,582       | 2.36%       |
| 7.                                         | นายอาษา เมฆสวรรค์                                           | 9,161,755        | 1.20%       |
| 8.                                         | นายแพทย์บุญ วนาสิน                                          | 5,801,848        | 0.76%       |
| 9.                                         | นายศิธา เมฆสวรรค์                                           | 5,416,663        | 0.71%       |
| 10.                                        | นายแพทย์อัศิส อุนนะนันท์                                    | 5,200,000        | 0.68%       |

หมายเหตุ: 1. WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นใหญ่โดยนายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจารุวรรณ วนาสิน ร้อยละ 60

2. Global Health Investment Co., Ltd. บริษัทอยู่ภายในอำนาจควบคุมของครอบครัววนาสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

### 5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 5.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

#### 5.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

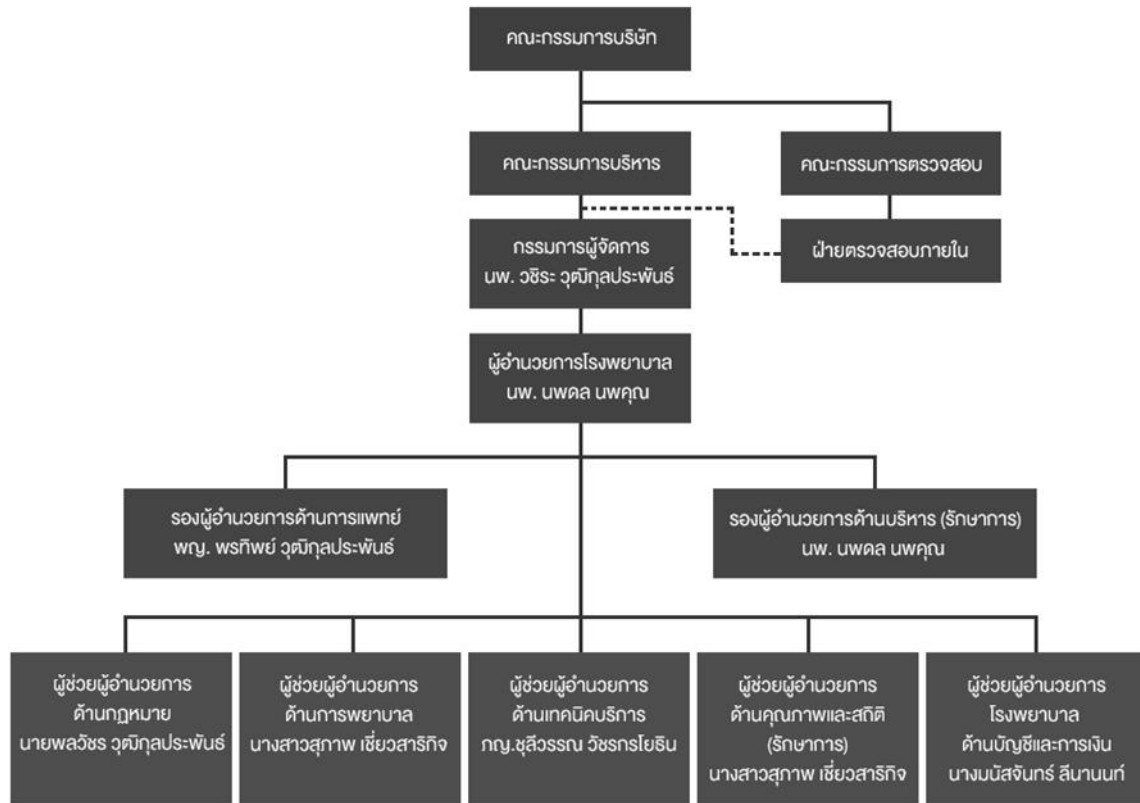
บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทย่อย รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อยจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทย่อยและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 6. โครงสร้างการจัดการ

### 6.1 โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯและผู้บริหารประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

#### 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มี จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                             | ตำแหน่ง                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1. นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์     | ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์    | กรรมการ                                            |
| 3. นายแพทย์นพคุณ นพคุณ              | กรรมการ                                            |
| 4. แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ | กรรมการ                                            |
| 5. นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ            | กรรมการ                                            |



6. นายจรัญศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุรณ์ กรรมการ
7. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ กรรมการ
8. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
9. นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมี นายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีความรับผิดชอบตามข้อ 7.2.5

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์ นายแพทย์นพดล นพคุณ นายจรัญศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุรณ์ และนางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                          | การเข้าร่วมประชุม |
|-------|----------------------------------|-------------------|
| 1     | นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์     | 11/11             |
| 2     | นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์   | 11/11             |
| 3     | นายแพทย์นพดล นพคุณ               | 11/11             |
| 4     | แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ | 11/11             |
| 5     | นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ            | 11/11             |
| 6     | นายจรัญศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุรณ์    | 11/11             |
| 7     | นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ   | 3/11              |
| 8     | นายศรัณย์ สุภักศรัณย์            | 10/11             |
| 9     | นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง            | 11/11             |

#### 6.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง                             |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์        | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง        | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

ทั้งนี้ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ และ นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง ถือเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



**6.1.3 คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

| รายชื่อ             |                 | ตำแหน่ง             |
|---------------------|-----------------|---------------------|
| 1. นายแพทย์วัชรระ   | วุฒิกุลประพันธ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายแพทย์นพดล     | นพคุณ           | กรรมการบริหาร       |
| 3. แพทย์หญิงพรทิพย์ | วุฒิกุลประพันธ์ | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายแพทย์สุรินทร์ | ประสิทธิ์หิรัญ  | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสาวสุภาพ      | เชิขวสาริกิจ    | กรรมการบริหาร       |
| 6. นางมนัสจันทร์    | ลีลานนท์        | กรรมการบริหาร       |

**6.1.4 ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 8 ท่านประกอบด้วย

| รายชื่อ             |                 | ตำแหน่ง                                                                                 |
|---------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายแพทย์วัชรระ   | วุฒิกุลประพันธ์ | กรรมการผู้จัดการ                                                                        |
| 2. นายแพทย์นพดล     | นพคุณ           | ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ<br>รองผู้อำนวยการด้านบริหาร (รักษาการ)                         |
| 3. แพทย์หญิงพรทิพย์ | วุฒิกุลประพันธ์ | รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล                                                                 |
| 4. นางสาวสุภาพ      | เชิขวสาริกิจ    | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านการพยาบาล และ<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านคุณภาพและสถิติ (รักษาการ) |
| 5. นายพลวัชร        | วุฒิกุลประพันธ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านกฎหมาย                                                           |
| 6. นางจุฬารัตน์     | วัชรกรโยธิน     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ                                                     |
| 7. นางมนัสจันทร์    | ลีลานนท์        | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านบัญชีและการเงิน                                                  |
| 8. นางสาวศิริพร     | อานนทเสถียร     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                                                                    |
| 9. นายยอดชาย        | เลาะหมุด        | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                                                      |

หมายเหตุ : ในปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร โดยนายพดล นพคุณได้รับการแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลราชธานี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และนางมนัสจันทร์ ลีลานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านบัญชีและการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559

ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โดยผู้บริหารลำดับที่ 4 คือ ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

**6.1.5 เลขานุการบริษัท**

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งมีความรับผิดชอบตามข้อ 7.2.5

## 6.2 ค่าตอบแทนกรรมการ

### 6.2.1 กรรมการ

#### 6.2.1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000 บาท  
อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 กรรมการทุกท่านได้สละสิทธิ์ไม่รับรับค่าเบี้ย  
ประชุม เนื่องจากมีวาระการประชุมน้อยมาก
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านได้รับท่านละ 360,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000  
บาท

| รายชื่อ                            | เบี้ยประชุม ปี 2559 |                    | ค่าบำเหน็จ<br>ปี 2559 |
|------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
|                                    | กรรมการ<br>บริษัท   | กรรมการ<br>ตรวจสอบ |                       |
| 1 นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์     | 200,000             | 160,000            | 360,000               |
| 2 นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์   | 200,000             |                    | 360,000               |
| 3 นายแพทย์นพคุณ นพคุณ              | 200,000             |                    | 360,000               |
| 4 แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ | 200,000             |                    | 360,000               |
| 5 นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ            | 200,000             |                    | 360,000               |
| 6 นายจรูญศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ      | 200,000             |                    | 360,000               |
| 7 นางสาวพิษณุระพี ประสิทธิ์หิรัญ   | 80,000              | -                  | 360,000               |
| 8 นายศรัณย์ สุกักศรัณย์            | 200,000             | 160,000            | 360,000               |
| 9 นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง            | 200,000             | 160,000            | 360,000               |
| รวม                                | 1,680,000           | 480,000            | 3,240,000             |

กรรมการของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 2,000 บาท และไม่  
เกินท่านละ 20,000 บาทต่อปี
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านจะได้รับเมื่อบริษัทย่อยมีกำไรจากการประกอบธุรกิจ

#### 6.2.1.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลง เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการ  
การอบรม โทรศัพท์มือถือ และน้ำมันรถ รวมถึงส่วนลดรักษาพยาบาล เป็นต้น

**6.2.2 ผู้บริหาร****6.2.2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)**

ปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร 9 ท่าน ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น รวม 36.47 ล้านบาท

**6.2.2.2 ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

**6.3 บุคลากร****6.3.1 จำนวนบุคลากร**

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,030 คน และ 209 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

| จำนวนบุคลากรบริษัทฯ | วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                   |
|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
|                     | แพทย์/พนักงาน<br>ประจำ | แพทย์/พนักงาน<br>ชั่วคราว/นอกเวลา |
| แพทย์               | 36                     | 135                               |
| ฝ่ายการพยาบาล       | 464                    | 35                                |
| ฝ่ายเทคนิคบริการ    | 99                     | 28                                |
| ฝ่ายเภสัช           | 22                     | 14                                |
| อื่นๆ               | 194                    | 3                                 |
| รวม                 | 815                    | 215                               |

| จำนวนบุคลากร<br>บริษัทย่อย | วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                   |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------------|
|                            | แพทย์/พนักงาน<br>ประจำ | แพทย์/พนักงาน<br>ชั่วคราว/นอกเวลา |
| แพทย์                      | 6                      | 42                                |
| ฝ่ายการพยาบาล              | 43                     | 13                                |
| ฝ่ายเทคนิคบริการ           | 13                     | 9                                 |
| ฝ่ายเภสัช                  | 6                      | 5                                 |
| อื่นๆ                      | 69                     | 3                                 |
| รวม                        | 137                    | 72                                |

**6.3.2 ค่าตอบแทนแพทย์ พนักงาน**

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของแพทย์ ในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และของพนักงาน เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 269.62 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน และ สวัสดิการรักษายาบาล รวมทั้งมอบทองคำหนักหนึ่งสลึงแก่พนักงานที่มีอายุครบ 10 ปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทต่อไปในอนาคต

#### 6.3.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 ของค่าจ้างของเงินเดือนของพนักงานและพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

#### 3.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

## 7. การกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :-

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแผนที่แสดงสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมรวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
6. ในการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาคำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนออวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

(ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด

(ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

(ค) คู่ค้า:บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

(ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

(จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

(ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

(ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com)

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)

- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rajthanee.com>



ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงานดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 6 ท่าน เพื่อกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อให้บริหารงานได้อย่างคล่องตัว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการจะได้จัดทำให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อ บริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

### 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ ไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 7.94 และร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ รวมทั้งถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 17.39 และร้อยละ 8.70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ซึ่งประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด การขยายโรงพยาบาล การอนุมัติงบลงทุนอื่นใดที่มีนัยสำคัญนอกเหนือจากการขยายกิจการ เป็นต้น

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดย บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

#### 3. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะวัดผลการประเมินอย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม

#### 4. ค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพื่อยกย่องและจูงใจกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้กรรมการใหม่ที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 7.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทและผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

7.2.1 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 และ ตามมติที่ประชุมกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2558

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีการทำและรับผิดชอบต่อการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินงาน ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. ดำเนินการให้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

7. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

7.2.2 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 และ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง และ กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ เพื่อการดำเนินการหรือการบริหารงานของบริษัทฯ และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใดๆ ที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

5. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่นการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

7. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้ง ว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน การปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการ หรือเทียบเท่า ซึ่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการลงไป

8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้การมอบหมายขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งมีการพิจารณาทบทวนและประเมินประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

7.2.3 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

1. สอบทานให้ บริษัทฯมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้ บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้



- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯรวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่นการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว



8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

9. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการลงไป

10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร

11. ประสานงานกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาล

12. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 7.2.5 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 7.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

#### 7.3.1 การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังต่อไปนี้ :-

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ :-

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทฯ นั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และ มติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งโดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 7.3.2 การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้ บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัด

อยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 7.3.3 การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### 7.3.4 การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหากรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น เพื่อก่อนกรองสรรหานิติบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 7.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจ

พิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัท หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ตนมีมติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและในการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด นั้น บริษัทฯ ได้ส่ง 1. นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์ 2. นางสาวประสิทธิ์ศิริ 3. นายจตุรศักดิ์ ศรีโกชน์สมบูรณ์ และ 4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นใน บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 7.94 และร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ รวมทั้งถือหุ้นในบริษัทย่อย ร้อยละ ร้อยละ 17.39 และร้อยละ 8.70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ซึ่งประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลมิให้กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด การขยายโรงพยาบาล การอนุมัติงบลงทุนอื่นใดที่มีนัยสำคัญนอกเหนือจากการขยายกิจการ เป็นต้น โดยนิยามของคำว่าบริษัทย่อย และอำนาจควบคุมกิจการให้เป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 7.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 7.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่ บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 1,150,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) และเมื่อรวมค่าบริการอื่นๆ นอกจากการสอบบัญชี ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการให้ข้อมูล IPO ค่าล่วงเวลา และค่าเดินทาง สำหรับปี 2559 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) คิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,744,662.15 ล้านบาท นอกจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นใดที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแต่อย่างใด



## 8. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 8.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ

### 8.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

#### 8.2.1 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติ (CSR in Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แบ่งเป็น 8 หมวด รายละเอียดดังนี้

##### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การจัดซื้อทั่วไป การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ การสรรหาเครื่องมือแพทย์ และการบริหารภายในโรงพยาบาล ทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสมอภาค และปฏิเสธพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รวมถึงการเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้า เช่น การจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจัดซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และให้สินบนทุกรูปแบบ

##### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

##### 2.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง



## 2.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

## 2.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส
- การบริจาคมูลค่าเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายเป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

## 2.4 รายงานความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

## 2.5 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2.6 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

### 8.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ดังนี้

8.3.1 ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม

8.3.2 มุ่งเน้นให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิผู้ป่วย โดยได้บรรจุหัวข้ออบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วยในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกระดับ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจ เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ป่วยรับทราบถึงสิทธิและหน้าที่รับผิดชอบนี้อย่างทั่วถึงตามจุดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล

8.3.3 บริษัทฯ ดูแลไม่ให้ธุรกิจไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### 8.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้าง

8.4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

8.4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

8.4.3 ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งการอบรมภายในและภายนอก รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

8.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลที่นอกเหนือจากสิทธิประกันสังคม ประกันอุบัติเหตุในกลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยง เงินช่วยฌาปนกิจ ชุดฟอร์มในการปฏิบัติงาน อาคารพักแรมสำหรับกลุ่มวิชาชีพ รวมถึงวันลาพักผ่อนประจำปี เป็นต้น

8.4.5 จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข เช่น ปรับระบบระบายอากาศในห้องชั้นใต้ดินและห้องซักกรีด เป็นต้น

8.4.6 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล รวมถึงการส่งเสริมการป้องกันโรคที่ระบาดและติดต่อง่าย โดยการให้วัคซีนกับพนักงานทุกคน เช่น ไข้หวัดใหญ่ และโรคที่ติดต่อง่ายในกลุ่มเสี่ยง เช่น วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี เป็นต้น

8.4.7 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ และมีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกใน

ความปลอดภัย รวมถึงการฝึกอบรมและส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี และมีคณะกรรมการ 5ส. กำกับดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

8.4.8 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ผ่านผู้รับความคิดเห็นหรือเขียนหนังสือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ผ่านผู้อำนวยการ โรงพยาบาลโดยตรงและให้ความคุ้มครองกับพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

8.4.9 เสริมสร้างความผูกพันพนักงานองค์กร โดยผ่านกิจกรรม Happy Work Place

8.4.10 ให้ความช่วยเหลือพนักงานที่มีปัญหา ทางการเงิน ด้วยการติดต่อประสานงานกับสถาบันการเงิน ให้เงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ

## 8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินการและการบริการของบริษัทฯ ให้เกิดคุณภาพและความพึงพอใจของผู้บริโภค ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเอาใจใส่ผู้บริโภคของบริษัทฯ ดังนี้

8.5.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความชำนาญเชี่ยวชาญด้านต่างๆ เพื่อให้การดูแลรักษา และบริการอย่างมีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม

8.5.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้บริโภคไว้เป็นความลับ และไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปในทางที่มีขอบ

8.5.3 บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทฯ ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดูแลรักษาสุขภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยั่งยืน

8.5.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับความคิดเห็นจากผู้บริโภค เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้บริโภค ได้แก่ ผู้รับความคิดเห็น โทรศัพท์ จดหมาย E-mail และ Website ของโรงพยาบาล เป็นต้น

8.5.5 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างเหมาะสม และได้มาตรฐาน โดยได้นำมาตรฐานและเกณฑ์เกี่ยวกับโรงพยาบาลต่างๆ มาใช้ในกระบวนการบริการผู้ป่วยมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) และมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA)

## 8.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายพร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อคอยกำกับดูแล และตรวจสอบการทำงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล โดยตระหนักดีว่า อาคารที่มีความปลอดภัย มีสุขลักษณะและสภาพแวดล้อมดี ย่อมเอื้ออำนวยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงผู้รับบริการได้รับความสะดวกในการรับบริการ

ด้านสภาพแวดล้อมในสังคมและชุมชน เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา โครงการของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และได้ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment : EHIA) ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีมหาวิทยาลัย

นเรศวร เป็นที่ปรึกษา ด้วยคำมั่นถึงการก่อสร้างอาคาร โดยไม่ให้เกิดผลเสียกับสิ่งแวดล้อม หรือแม้กระทั่งประชาชน หรือชุมชนโดยรอบโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ยังคงปรับปรุง และติดตามการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุก 6 เดือนจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการกำจัดขยะมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ.2545 และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารและแหล่งมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะและออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 8.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความร่วมมือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการ รมรณกส์สนับสนุนด้านสุขภาพแก่สังคม รวมทั้งมีนโยบายให้การสนับสนุนสถาบัน การศึกษา และอื่นๆ ดังนี้

8.7.1 มีการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานราชการในจังหวัดอยุธยา เช่น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด กาชาดจังหวัด และ ประกันสังคมจังหวัด เพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในการดูแลรักษาสุขภาพ

8.7.2 กิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพในโรงพยาบาล โดยเชิญประชาชน ผู้ที่สนใจเข้าร่วมรับฟัง เช่น โรคความดันโลหิตสูง มะเร็งปากมดลูก ไวรัสตับอักเสบ โรคภูมิแพ้ในเด็ก การดูแลในหญิงตั้งครรภ์ เป็นต้น

8.7.3 กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคให้กับบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ชุมชนต่างๆ เช่น ชุมชนสวนพริก เป็นต้น รวมทั้งศูนย์การค้าในบริเวณใกล้เคียง และ ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศบางไทร

8.7.4 ได้มีการจัดความรู้แก่นักเรียนตามโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างความรู้เรื่องสุขภาพสุขบัญญัติ 10 ประการ การแปรงฟันที่ถูกต้อง

## 8.8 วิทยาการ และเทคโนโลยีด้านการแพทย์

เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการด้านสุขภาพ การให้การดูแลรักษาผู้ป่วยถือเป็นภารกิจที่สำคัญ นอกจากการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) แล้ว บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อนำวิทยาการด้านการแพทย์ และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ดูแลรักษาผู้ป่วยให้เกิดความปลอดภัย และมีผลการรักษาที่ดีขึ้น ตลอดจนความเหมาะสมในกระบวนการตรวจรักษาตามบริบทของโรงพยาบาลตลอดมา โดยในช่วง ปี 2557 -2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

8.8.1 จัดทำนวัตกรรมทางเเกงตรวจภายใน สวมใส่ไว้ถ่วงวล แทนการใช้ผ้าถุง ซึ่งเดิมการใช้ผ้าถุงจะเปิดเผยร่างกายส่วนอื่นของผู้ป่วยโดยไม่จำเป็น ทำให้ผู้ป่วยรู้สึกอายและไม่มั่นใจ หลังจากการใช้กางเกงตรวจภายใน ผู้ป่วยและผู้รับบริการทุกคนพึงพอใจมาก

8.8.2 จัดทำหมอนน้อย ป้องกันแผลกดทับ ทำให้การเกิดแผลกดทับลดน้อยลงอย่างชัดเจน

8.8.3 เบาะรองนั่งผู้ป่วยที่มีแผลผ่าตัดบริเวณทวารหนักและก้น ทำให้ผู้ป่วยลดอาการปวดลงอย่างมาก

8.8.4 การจัดทำ “ปฏิทินของที่ไม่มีพลาต” ในการกำหนดวันหมดอายุของน้ำยาฆ่าเชื้อ และอุปกรณ์ปลอดเชื้อ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของน้ำยาและอุปกรณ์ ถูกต้องตามมาตรฐานการควบคุมการติดเชื้อ (Infectious Control)

8.8.5 สร้างนวัตกรรมอุปกรณ์ยึดจับแผ่นรับภาพทางรังสี (CR Plate) ในการถ่ายภาพรังสีด้านข้าง ในผู้ป่วยบาดเจ็บบริเวณศีรษะและกระดูกคอ (Skull and Cervical spine lateral cross table) ช่วยให้ได้ปริมาณรังสีที่มีโอกาสสัมผัสกับผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่

8.8.6 ภาพสวดยด้วยเครื่องฉีดสารทึบรังสี (Syring Injector & Extension 36 inches) เป็นการฉีดสารทึบรังสีในการตรวจเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ 16 แผ่น (slices) ช่วยให้คุณภาพของภาพชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การวินิจฉัยแม่นยำมากขึ้น

#### 8.9 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ (CSR after Process)

บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมในอดีตที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ ดังนี้

- เพิ่มพื้นที่สีเขียวของต้นไม้ภายในโรงพยาบาลโดยมีการจัดสวนหย่อมบริเวณหน้าโรงพยาบาล และพื้นที่บริเวณห้องพักรักษาผู้ป่วย และสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม
- จัดพื้นที่เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปออกกำลังกาย เช่น เดิน วิ่ง ขี่จักรยาน วอลเลย์บอล และ ฟุตบอล
- ร่วมกับพนักงานในการจัดตั้งชมรมจิตอาสา เพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม เช่น บริจาคอุปกรณ์การเรียน และคอมพิวเตอร์ ปรับปรุงห้องพยาบาล ห้องน้ำให้แก่โรงเรียน รวมถึงการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้สูงอายุ เป็นต้น
- ร่วมกับพนักงานจัดตั้งชมรมจริยธรรม โดยจัดกิจกรรมนิมนต์พระสงฆ์ร่วมกันสวดมนต์ ทำวัตรเย็น นั่งสมาธิ ฟังธรรม โดยมีพนักงานและประชาชนทั่วไปเข้าร่วมอย่างสม่ำเสมอ
- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิ โรงเรียน สภากาชาดจังหวัด สโมสรฟุตบอล และชมรมเทนนิส
- จัดสถานที่ให้คนพิการมีรายได้จากการขายของโดยไม่คิดค่าเช่า

ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนพยาบาลทุกปี

## 9. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

### 9.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง และนายศรัณย์ สุทธิศรีณย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ.2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน และพิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี

2. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีนั้น มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการรายงานปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อสังเกต ปัญหา หรือข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

4. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

5. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด



7. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

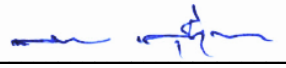


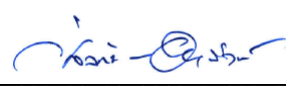
## 9.2 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็น รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏใน รายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญคณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(ลงชื่อ)  กรรมการผู้จัดการ  
(นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์)

(ลงชื่อ)  ประธานกรรมการ  
(นางสาววิไลกษณ์ อัญมณีรัตน์)

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 10.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทฯมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทฯมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ โดยบริษัทฯได้แต่งตั้ง บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายใต้ข้อประกอบ 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

- 1) องค์กรและสถานะแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคล

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดตามข้อ 11.3 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558

## 10.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง ซึ่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แก่ นายอภิรักษ์ ศรีปราโมช โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

## 10.3 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับ ปี 2558

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้ตั้งข้อสังเกต ซึ่งเกิดจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี<br>สำหรับปี 2558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ข้อเสนอแนะ                                                                                        | ความคืบหน้าในการ<br>แก้ไข                                                                                                                          | ความคืบหน้า<br>ในไตรมาส 1 ปี 59                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ตามที่บริษัทฯ ได้เปลี่ยนวิธีการคิดราคาสินค้าจากวิธีถัวเฉลี่ยเป็นวิธีเข้าก่อนออกก่อนนั้น โปรแกรมบัญชีที่ใช้ในการคิดราคาสินค้าดังกล่าวยังไม่สามารถแสดงรายการเคลื่อนไหวสินค้าตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนได้ แสดงได้เพียงมูลค่าคงเหลือตามวิธีเข้าก่อนออกได้เท่านั้น ทั้งนี้ประเด็นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของการแสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือของกิจการและเป็นภาระของบริษัทฯ ในการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่จัดทำมาจากโปรแกรมบัญชีดังกล่าว | บริษัทฯ ควรให้เจ้าของโปรแกรมแก้ไขประเด็นดังกล่าว เพื่อความถูกต้องของการแสดงรายการเคลื่อนไหวสินค้า | ปัจจุบันบริษัทฯ มีการตรวจสอบความถูกต้องในระบบ excel และอยู่ระหว่างการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของระบบ BITNIX เพื่อปรับปรุงระบบและจัดทำรายงานดังกล่าว | ตรวจพบประเด็นดังกล่าว รายละเอียดตามหัวข้อ 11.4 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีไตรมาส 1 ปี 2559 |

| ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี<br>สำหรับปี 2558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ความคืบหน้าในไตรมาส 1 ปี 59 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1. บริษัทฯบันทึกต้นทุนของ<br>เวชภัณฑ์บางรายการไม่ครบถ้วน<br>ตามรอบระยะเวลาบัญชี<br>เนื่องจากบริษัทฯ ยืมเวชภัณฑ์จาก<br>ผู้จัดจำหน่ายมาให้บริการแก่<br>ผู้ป่วยก่อน หลังจากนั้นจึงทำการ<br>สั่งซื้อเวชภัณฑ์ดังกล่าว ซึ่งการ<br>สั่งซื้ออาจเป็นรอบบัญชีในเดือน<br>ถัดไป ทำให้บริษัทฯ บันทึก<br>ต้นทุนบริการไม่ครบถ้วน                                                                                                                                                                                                    | บริษัทฯควรมีระบบ<br>ในการควบคุมการ<br>รับรู้ต้นทุนบริการ<br>เกี่ยวกับการยืม<br>เวชภัณฑ์มาใช้ให้<br>ครบถ้วนถูกต้องตาม<br>รอบบัญชีเพื่อให้<br>แสดงรายการถูกต้อง                                                                                                                                          | บริษัทฯได้กำหนดให้<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่ง<br>รายงานสรุปใบสั่งซื้อ<br>เวชภัณฑ์ ดังกล่าวให้<br>แผนกบัญชีทุกสิ้นเดือน<br>ทั้งนี้เพื่อให้มีการบันทึก<br>ต้นทุนได้ตรงรอบบัญชี<br>ทุกเดือน โดยเริ่ม<br>ดำเนินการตั้งแต่เดือน<br>มกราคม 2559 เป็นต้นไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ดำเนินการแก้ไขแล้ว          |
| 2. จากการส่งหนังสือยืนยันยอด<br>เจ้าหนี้การค้า พบว่าเจ้าหนี้การค้า<br>รายใหญ่ 3 รายตอบกลับมามีมูลค่า<br>สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งจากการ<br>ติดตามสาเหตุพบว่า<br>2.1 ผู้แทนฯส่งสินค้าและออก<br>ใบกำกับสินค้า โดยที่บริษัทฯ<br>มิได้ออกใบสั่งซื้อ<br>2.2 สินค้าไม่ตรงกับความต้องการ<br>2.3 ผู้แทนฯส่งสินค้าไม่ครบถ้วน<br>2.4 ขกเลิกบิลเนื่องจากไม่ตรงกับ<br>ใบสั่งซื้อ<br>ทั้งนี้ ผลต่างข้างต้นถือเป็นการไม่<br>ปฏิบัติตามระบบการสั่งซื้อสินค้า และ<br>ขาดการติดตามการเคลียร์สินค้าใน<br>ขั้นตอนการรับของและการคืนของ | บริษัทฯไม่ควรให้<br>ผู้แทนฯส่งสินค้า<br>พร้อมเอกสารใบ<br>กำกับสินค้า โดยยัง<br>ไม่ทำการสั่งซื้อ และ<br>ควรกำหนดให้ผู้มี<br>หน้าที่ตรวจรับสินค้า<br>ประสานงานกับผู้จัด<br>จำหน่ายเพื่อทำการ<br>คืนสินค้าหรือเปลี่ยน<br>เอกสารให้เรียบร้อย<br>โดยเร็ว เพื่อให้บริษัท<br>ฯ รับรู้รายการถูกต้อง<br>ครบถ้วน | บริษัทฯได้ตรวจสอบ<br>พบว่าสาเหตุที่เกิดผลต่าง<br>จากข้อ 2.2, 2.3 และ 2.4<br>นั้นเป็นเหตุการณ์ปกติที่<br>อาจเกิดขึ้นได้เนื่องจากผู้<br>ค้าอาจส่งของที่ไม่ตรง<br>ความต้องการ หรือ ส่ง<br>สินค้าเพียงบางส่วน<br>สำหรับรักษาผู้ป่วยก่อน<br>และอาจต้องมีการยกเลิก<br>บิลที่ไม่ตรงกับใบสั่งซื้อ<br>ดังนั้นบริษัทฯจึงได้<br>กำหนดแนวทางการ<br>ดำเนินการให้สอดคล้อง<br>กับที่ผู้สอบบัญชี<br>เสนอแนะ โดยส่งพนักงาน<br>ส่งเอกสาร “ใบแจ้งการ<br>แก้ไขใบกำกับภาษี/เปลี่ยน<br>หรือคืนสินค้า” แก่ผู้ขาย<br>เพื่อให้ดำเนินการแก้ไข<br>เอกสารเมื่อมีการรับของ<br>ในกรณีดังกล่าวข้างต้น<br>สำหรับข้อ 3.1 นั้น บริษัท | ดำเนินการแก้ไขแล้ว          |



| ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี<br>สำหรับปี 2558 | ข้อเสนอแนะ | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                  | ความคืบหน้าในไตรมาส 1 ปี 59 |
|---------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                       |            | ๑.ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานและสื่อสารกับพนักงานที่เกี่ยวข้องให้รับยาต่อเมื่อพบเอกสารใบสั่งซื้อสินค้าประเภทนั้นตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอแนะแล้วเท่านั้น อีกทั้งกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวได้มีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และลงโทษตามความเหมาะสม |                             |

#### 10.4 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีไตรมาส 1 ปี 2559

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด ได้ตั้งข้อสังเกต ซึ่งเกิดจากการสอบทานงบการเงินงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวน 1 ข้อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี                                                                                                                                                                                                     | ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โปรแกรมบัญชีที่ใช้ในการคำนวณการตีราคาสินค้าตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนยังคำนวณมูลค่าคงเหลือของสินค้าบางรายการไม่ถูกต้อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเขียนสูตรของโปรแกรมบัญชี ทั้งนี้ อาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของการแสดงมูลค่าคงเหลือ | บริษัทฯ ต้องแจ้งให้เจ้าของโปรแกรมแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อความถูกต้องของการแสดงรายการเคลื่อนไหวสินค้า โดยในช่วงแรกของการใช้โปรแกรมพนักงานที่เกี่ยวข้องต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องของโปรแกรมว่าแสดงวิธีเข้าก่อนออกก่อนได้อย่างแม่นยำเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโปรแกรมตีราคาสินค้าตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนได้อย่างถูกต้อง | ตามที่บริษัทได้รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากทางผู้สอบบัญชี ประจำปี 2558 บริษัทได้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์ 2559 และเดือน มีนาคม 2559 ซึ่งพบความคลาดเคลื่อนของสินค้าจำนวน 8 รายการ จากการตรวจสอบมูลค่าคงเหลือทั้งหมดบาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,782.59 บาทหรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.009 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือรวม 19.86 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการประมวลผลของ Master Code โปรแกรม BITNIX ในการดึงราคา ในเดือนเมษายน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกใช้ Master Code ที่มีปัญหาและเปิดใช้ Master Code ใหม่แทนแล้ว และจะทำการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอต่อไป |

#### 10.5 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ โดย เข้าปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระดับองค์กร และระดับกิจกรรม ดังนี้



1. ระบบการควบคุมรายได้ ลูกหนี้ การรับเงินประจำวันและการนำฝากธนาคาร
2. ระบบการควบคุมการเบิกจ่ายยา และเวชภัณฑ์
3. ระบบการควบคุมการบริหารคลังยา
4. ระบบการควบคุมการจ่ายเช็คและฐานะทางการเงิน
5. ระบบการควบคุมการจ่าย-เบิกชุดเวชเงินสลดย่อย และเงินทดรองจ่าย
6. ระบบการควบคุมทรัพยากรบุคคล เงินเดือนและค่าแรง
7. ระบบการควบคุมทรัพย์สินถาวร

จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ มีข้อบกพร่องภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และ บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ได้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2559 และจากผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2559 ฉบับลงวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ได้มีข้อเสนอแนะ 3 ประเด็นดังนี้

| หัวข้อ                                                                                                                                                                                            | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ระดับความเสี่ยง | ความลับหน้ในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การตรวจนับสินค้า<br>คงเหลือ : การตรวจนับ<br>สินค้าคงเหลือ ประเภทยา<br>และเวชภัณฑ์ เกิดผลต่าง<br>ที่เกิดจากความผิดพลาด<br>ในการปฏิบัติงานของ<br>บุคลากรโดยไม่มี<br>ข้อผิดพลาดที่เกิดจาก<br>ระบบ | <p>บริษัทฯ ควรกำหนดวิธีปฏิบัติงานที่<br/>ป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด และ<br/>ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ ความ<br/>ชำนาญในการปฏิบัติงาน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การเบิกจ่ายต้องมีความรัดกุมในการ<br/>ตรวจนับ (นับทั้งผู้เบิกและผู้จ่าย) ให้<br/>ตรงกับเอกสารเบิกจ่าย</li><li>- การบันทึกรายการในระบบต้องมีการ<br/>ตรวจ สอบข้อมูลในระบบกับเอกสาร<br/>ที่บันทึกโดยบุคคลอื่นที่มีได้เป็นผู้<br/>บันทึกอย่างสม่ำเสมอทุกวัน</li><li>- กำหนดให้มีการรายงานสินค้าที่ตก<br/>หล่น สูญเสีย ว่าอยู่ในเกณฑ์ที่<br/>ยอมรับให้สูญเสียได้ และทำการ<br/>ปรับปรุง โดยฝ่ายบัญชีอย่าง<br/>สม่ำเสมอทุกวัน หรือทุกสัปดาห์<br/>หากความสูญเสียเกินกว่าเกณฑ์ที่<br/>ยอมรับได้ต้องจัดทำรายงานเสนอต่อ<br/>ผู้บริหารอนุมัติปรับปรุงรายการ<br/>ทันที</li><li>- กำหนดให้มีการโอน Stock ภายใน<br/>คลังเพื่อ แยกหน่วยนับให้สัมพันธ์<br/>กับการใช้งานจริง</li></ul> | ปานกลาง         | ยาและเวชภัณฑ์ที่มีความคลาดเคลื่อน<br>ทั้งหมดพบว่ามีมากกว่าที่บันทึกไว้<br>3,739.00 บาท คิดเป็นสัดส่วน +1.4%<br>ของมูลค่ายาที่บันทึกไว้ โดยมีทั้งยาที่<br>ตรวจนับมีจำนวนมากกว่าที่บันทึกไว้<br>(ยาเกิน) และ ยาที่ตรวจนับมีจำนวน<br>น้อยกว่าที่บันทึกไว้ (ยาขาด) ซึ่งยา<br>เกินนั้นอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น<br>ยาหนึ่งขวดสามารถใช้ได้กับผู้ป่วย<br>หลายคน ซึ่งจะตัดบัญชีหนึ่งหน่วย<br>แต่เมื่อตรวจนับอาจยังตรวจพบยา<br>ดังกล่าว การจ่ายยาขาด/เกินจำนวน<br>รวมทั้งความคลาดเคลื่อนของ<br>พนักงานในการบันทึกการเบิกจ่ายยา<br>ทางบัญชีและการเบิกจ่ายจริง เป็นต้น<br>สำหรับยาขาด อาจเกิดจากความ<br>เร่งด่วน ในการปฏิบัติงานเพื่อ<br>รักษาพยาบาลผู้ป่วย รวมทั้งความ<br>ผิดพลาดของบุคลากรระหว่างการ<br>ทำงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในธุรกิจ<br>โรงพยาบาล เช่น ยาหล่น เจ้าหน้าที่<br>บันทึกข้อมูลในระบบคลาดเคลื่อน<br>จากข้อเท็จจริง รวมทั้งกรณีผู้ป่วย |



| หัวข้อ                                                     | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจ<br>สอบภายในอิสระ                                                             | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                                   |                     | <p>ถูกเงิน จะมีการเบิกจ่ายและเวชภัณฑ์<br/>ไปใช้เพื่อรักษาผู้ป่วยก่อนและทำ<br/>เอกสารการเบิกภายหลังการให้บริการ<br/>ผู้ป่วยแล้ว เป็นต้น</p> <p>ตามการดำเนินธุรกิจปกติบริษัทฯ ได้<br/>กำหนดความคลาดเคลื่อนจากการ<br/>ตรวจนับแบบ อนุรักษ์นิยม<br/>(conservative) คือไม่เกินร้อยละ 0.5<br/>ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</p> <p>ปี 2559 บริษัทฯมีนโยบายตรวจนับ<br/>สินค้าคงเหลือรายไตรมาส โดยใน<br/>วันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้มีการตรวจ<br/>นับสินค้าทั้งหมดซึ่งพบว่ามีสินค้า<br/>เกินกว่าที่บันทึกบัญชีไว้ร้อยละ 0.27<br/>ของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งหมด ซึ่ง<br/>ความคลาดเคลื่อนดังกล่าวต่ำกว่า<br/>นโยบายความคลาดเคลื่อนจากการ<br/>ตรวจนับของบริษัทฯดังกล่าวข้างต้น<br/>อย่างไรก็ตามได้มีการเสนอเรื่องต่อ<br/>ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเพื่อรับทราบ<br/>ผลต่างจากการตรวจนับดังกล่าว<br/>พร้อมทั้งสาเหตุและแนวทางแก้ไข<br/>รวมทั้งขออนุมัติปรับปรุงรายการทาง<br/>บัญชีในวันที่ 30 มิถุนายน 2559</p> <p>ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำชับกับ<br/>พนักงานเรียบร้อยแล้ว และจะ<br/>ฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาการ<br/>ทำงานให้ถูกต้อง เหมาะสมยิ่งขึ้น<br/>รวมทั้งกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้<br/>การดำเนินงานรัดกุมยิ่งขึ้นต่อไป<br/>เสร็จสิ้นแล้ว ในเดือนกรกฎาคม 2559<br/>เป็นต้นไป</p> |
| 2. ระบบการควบคุมการ<br>บันทึกต้นทุนของ<br>เวชภัณฑ์ กรณียืม | บริษัทฯ ควรมีการจัดทำแนวปฏิบัติ<br>เกี่ยวกับการยืมสินค้า-เวชภัณฑ์มา<br>ใช้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร | ปานกลาง             | ฝ่ายบริหารมีแนวทางปฏิบัติในการ<br>ยืมเวชภัณฑ์มาใช้ก่อนโดยบริษัทฯ<br>ส่งใบยืมสินค้าให้กับโรงพยาบาล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |





| หัวข้อ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจ<br>สอบภายในอิสระ                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เวชภัณฑ์มาใช้ก่อน :<br>เวชภัณฑ์ที่ยืมมาใช้บริการ<br>กับผู้ป่วยก่อนได้รับใบส่ง<br>ของ มีการบันทึกบัญชี<br>ปรับปรุงต้นทุนเวชภัณฑ์<br>อย่างถูกต้อง และ<br>ครบถ้วน แต่ ไม่มีแนว<br>ปฏิบัติเกี่ยวกับการยืม<br>สินค้า-เวชภัณฑ์มาใช้<br>อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร                                                                                                                                                                                                              | เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติเป็น<br>แนวทางเดียวกัน หรืออาจใช้วิธีให้<br>ผู้ขายออกใบส่งของของสินค้าทุก<br>รายการที่ยืมมาก่อนในวันที่นำ<br>สินค้ามา หลังจากที่ใช้สินค้าบาง<br>รายการ และคืนสินค้าที่เหลือแล้ว<br>ให้ผู้ขายออกใบลดหนี้ให้กับบริษัท<br>ฯ |                     | เมื่อมีการยืนยันการใช้สินค้า จึงออก<br>ใบสั่งซื้อให้กับบริษัทฯ เพื่อให้<br>พนักงานปฏิบัติงานเป็นแนวทาง<br>เดียวกัน ฝ่ายบริหารจึงทบทวน<br>แนวทางปฏิบัติงานและจัดทำคู่มือ<br>การปฏิบัติงานในการยืมสินค้าและ<br>เวชภัณฑ์ต่อไป ฝ่ายบริหารได้<br>ทบทวนแนวทางปฏิบัติงานและ<br>จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในการยืม<br>สินค้าและเวชภัณฑ์ ลงวันที่ 16<br>มิถุนายน 2559 เรียบร้อยแล้วซึ่ง มี<br>ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม<br>2559 เป็นต้นไป |
| 3. การทดสอบการ<br>ปฏิบัติงานตามระบบ<br>จัดซื้อและบริหารคลังยา :<br>บริษัทฯ มีการออกใบสั่ง<br>ซื้อ (PO) ก่อนการรับ<br>สินค้าครบถ้วน สินค้าที่<br>ได้รับถูกต้องตรงตาม<br>ใบสั่งซื้อ และใบกำกับ<br>ภาษี และบันทึกรับ<br>สินค้าเข้าสต็อกด้วย<br>ปริมาณสินค้า ราคาต่อ<br>หน่วย และวันเดือนปีที่<br>รับสินค้าตามใบรับสินค้า<br>ถูกต้องตรงกับวันเดือนปี<br>ที่บันทึกบัญชีทุกรายการ<br>ยกเว้น จำนวน 4 รายการ<br>สินค้า ที่มีชื่อยาในใบสั่ง<br>ซื้อและใบกำกับภาษีไม่<br>ตรงกัน | บริษัทฯ ควรจัดทำคู่มือเกี่ยวกับ<br>รายชื่อสินค้า โดยให้มีชื่อสามัญทาง<br>ยา และชื่อทางการค้า และ<br>กำหนดให้แผนกที่เกี่ยวข้องใช้<br>ปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบความ<br>ถูกต้องของสินค้าที่ได้รับว่าตรง<br>ตามใบสั่งซื้อหรือไม่                                    | ต่ำ                 | บริษัทฯ ตั้งชื่อยาในระบบโดยใช้ชื่อ<br>ทางการค้า แต่ผู้ขายระบุชื่อยาใน<br>ใบกำกับภาษีโดยใช้ชื่อสามัญทางยา<br>จึงทำให้ไม่สามารถตรวจสอบกันได้<br>อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการ<br>แก้ไขในระบบ BITNIX โดยการเพิ่ม<br>ชื่อการค้าต่อท้าย ชื่อสามัญทางยา<br>แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2559                                                                                                                                                   |



นอกจากนี้ จากผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 2/2559 ฉบับลงวันที่ 17 ตุลาคม 2559 บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ได้มีข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ดังนี้

| หัวข้อ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ                                                                                                                                                                                                                                                                        | ระดับความเสี่ยง | ความถี่ในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การจัดทำคู่มือและผังขั้นตอนการปฏิบัติงาน / ผังโครงสร้างหน่วยงานแบบกำหนดลักษณะงาน และระเบียบการจัดซื้อ รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ในการขอซื้อ สั่งซื้อ ตรวจสอบสินค้า บันทึกสินค้าเข้า stock และบันทึกบัญชี ระเบียบการจัดซื้อ และระเบียบอำนาจอนุมัติ :                                           | - บริษัทฯ ควรจัดทำรายละเอียด ผังขั้นตอนการปฏิบัติงาน และระเบียบการจัดซื้อที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมบริหารคลังยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นๆ ในคู่มือปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับสภาพการปฏิบัติงานจริง และครบถ้วนทุกขั้นตอน พร้อมลงลายมือชื่อผู้มีอำนาจอนุมัติและระบุวันเดือนปีที่มีผลบังคับใช้ | ต่ำ             | แผนกเภสัชกรรมได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2559 ยกเว้นบางแผนกในเรื่องการจัดทำระเบียบการจัดซื้อ และการจัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อกลาง ที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2560 |
| จากการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ยกเว้น บางหน่วยงานที่ไม่ได้ระบุถึงขั้นตอนการบริหารคลังยา เวชภัณฑ์ และ วัสดุอื่นๆ ในเรื่องบันทึกรับ – จ่าย การจัดเก็บ และการตรวจนับ รวมถึงไม่ได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน / ระเบียบการจัดซื้อ / ผังโครงสร้างหน่วยงาน / เป็นลายลักษณ์อักษร | - บริษัทฯ ควรกำหนดให้แผนกเภสัชกรรม (คลังยาใหญ่) เป็นผู้ทำหน้าที่จัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นๆ ของบริษัทฯ ทั้งหมด                                                                                                                                                                                      | ต่ำ             |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2. ระบบควบคุมการเบิกจ่ายยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นๆ ใน                                                                                                                                                                                                                                          | บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีการตัด Stock สินค้าคงเหลือทันทีที่มีการเบิกจ่ายยา และเวชภัณฑ์                                                                                                                                                                                                                       | ต่ำ             | บริษัทฯ รับไว้พิจารณากำหนดนโยบายที่เหมาะสมต่อไป โดยได้ปรับปรุงแล้วในบางฝ่ายแล้ว เช่น ฝ่ายเทคนิคบริการ และจะทยอยติดตามให้ฝ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตาม เนื่องจาก การ                                                            |



| หัวข้อ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ                                                                                                                                                                                               | ระดับความเสี่ยง | ความคืบหน้าในการแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ระบบ BIT</p> <p>จากการตรวจสอบพบว่า บางหน่วยงานไม่ได้บันทึกการตัด Stock สินค้าคงเหลือในระบบ BIT ทันทีเมื่อมีการเบิกจ่ายยา และเวชภัณฑ์ให้กับผู้ป่วย พร้อมกับคิดเงินค่ายา เวชภัณฑ์ และค่าบริการผู้ป่วย แต่จะดำเนินการบันทึกเมื่อครบรอบระยะเวลาการตัด stock ของคลังดังกล่าว และเมื่อบันทึกสินค้าใหม่เข้าระบบ BIT ซึ่งช้ากว่าการเบิกจริงอย่างน้อย 5 วันทำการ แต่ก็ได้บันทึกบัญชีปรับปรุงรายการดังกล่าวให้ถูกต้องตรงตามงวดทุกสิ้นเดือน</p> | <p>ให้กับผู้ป่วย</p>                                                                                                                                                                                                            |                 | <p>ปฏิบัติงานในบางหน่วยงานอาจไม่สามารถที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะได้ เช่น บางหน่วยงานตั้งเป็น Fixed Stock บางหน่วยงานเกิดรายการในช่วงกลางคืน หลังจากback office กลับหมดแล้ว เป็นต้น</p>                                                                                                                                                                      |
| <p>3. ระบบควบคุมการบริหารคลังยา และยาบนหอผู้ป่วยใน ได้แก่ การกำหนดปริมาณสินค้า / นโยบายและการสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ / การเก็บรักษาสินค้าคงเหลือ / การแสดงปริมาณสินค้าคงเหลือใน Stock Card / การ</p>                                                                                                                                                                                                                            | <p>- บริษัทฯ ควรจัดทำรายงานการกำหนด / เปลี่ยนแปลงปริมาณในการสั่งซื้อสินค้า และปริมาณสินค้าต่ำสุด-สูงสุด (ค่า MIN-MAX) สำหรับยา / เวชภัณฑ์ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ และประกาศใช้อย่างเป็นทางการทุกครั้ง</p> | <p>ต่ำ</p>      | <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว สำหรับผลต่างระหว่างสินค้าที่ตรวจนับได้กับรายงานสินค้าคงเหลือ จากมูลค่าสินค้าคงเหลือของยา / เวชภัณฑ์แต่ละรายการนั้น บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดนโยบายให้แต่ละฝ่ายทบทวนการกำหนดร้อยละของผลต่างดังกล่าวอีกครั้ง ว่าควรปรับขึ้นให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร และให้แต่ละฝ่ายจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร</p> |



| หัวข้อ                                                                                                                                                                                                     | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจ<br>สอบภายในอิสระ                                                                                                                                                     | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความคืบหน้าในการแก้ไข |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| จัดทำบัญชีรายชื่อยา<br>หลัก รวมถึง การระบุ<br>เลขที่ โดยเรียง<br>ตามลำดับเวลา<br>สำหรับใบสำคัญซื้อ<br>และใบสำคัญจ่าย /<br>การจัดเก็บ Log File<br>เพื่อเรียกดูข้อมูล<br>ย้อนหลัง                            | - บริษัทฯ ควรติดตามหา<br>สาเหตุ และทำการแก้ไข<br>สาเหตุที่ระบบ BIT ไม่แจ้ง<br>เตือนเมื่อยา/เวชภัณฑ์ ที่ถึง<br>จุดสั่งซื้อแล้ว เพื่อป้องกัน<br>กรณีไม่เพียงพอต่อการ<br>เบิกจ่าย            |                     |                       |
| จากการตรวจสอบ<br>พบว่า                                                                                                                                                                                     | - บริษัทฯ ควรกำหนดอัตรา<br>ขาดเกินที่ยอมรับได้เมื่อ<br>เกิดผลต่างระหว่างสินค้าที่<br>ตรวจนับได้กับรายงาน<br>สินค้าคงเหลือ จากมูลค่า<br>สินค้าคงเหลือของรายการ<br>นั้นๆ ด้วย               |                     |                       |
| - บริษัทฯ มีการ<br>กำหนดปริมาณในการ<br>สั่งสินค้าแต่ละครั้ง<br>และปริมาณสินค้า<br>ต่ำสุด-สูงสุด (ค่า<br>MIN-MAX) ในระบบ<br>BIT ยกเว้นในบาง<br>หน่วยงาน และบาง<br>หน่วยงานไม่ได้จัดทำ<br>เป็นลายลักษณ์อักษร | - บริษัทฯ ควรกำชับให้<br>เจ้าหน้าที่เพิ่มความ<br>ระมัดระวังในการบันทึกตัด<br>Stock และรับคืนสินค้าใน<br>ระบบ BIT ให้ถูกต้อง                                                               |                     |                       |
| - สินค้าที่ถึงจุดสั่งซื้อ<br>แล้ว แต่ระบบ BIT ไม่<br>แจ้งเตือน                                                                                                                                             | - บริษัทฯ ควรกำหนดให้มี<br>การจัดทำทะเบียนคุมคลัง<br>ย่อยผู้ป่วยประกันสังคม<br>แยกออกจากกัน เพื่อ                                                                                         |                     |                       |
| - บริษัทฯ มีนโยบาย<br>กำหนดอัตราขาดเกิน<br>ที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผล<br>ต่างระหว่างสินค้าที่<br>ตรวจนับได้กับ<br>รายงานสินค้าคงเหลือ<br>คือ 0.5% ของมูลค่า<br>สินค้าคงเหลือรวม                               | สามารถใช้ทะเบียนคุม<br>บริหารแยกแต่ละคลังยาได้<br>และควรกำหนดให้คลัง<br>กลางห้องปฏิบัติการ<br>(LAB) จัดเก็บเวชภัณฑ์ที่มี<br>การเบิกใช้แล้ว แยกออก<br>จากเวชภัณฑ์ที่ยังไม่มีการ<br>เบิกใช้ |                     |                       |

| หัวข้อ                                                                                                                                                                                                             | ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจ<br>สอบภายในอิสระ | ระดับ<br>ความเสี่ยง | ความคืบหน้าในการแก้ไข |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| ทั้งหมดแต่เพียงอย่างเดียว                                                                                                                                                                                          |                                       |                     |                       |
| - เกิดจากความ<br>ผิดพลาดในการบันทึก<br>ตัด Stock และรับคืน<br>สินค้าในระบบ BIT                                                                                                                                     |                                       |                     |                       |
| - บริษัทฯ มีการจัดเก็บ<br>สินค้าคงเหลือ ยา<br>เวชภัณฑ์ และวัสดุ<br>อื่นๆ แยกออกจากกัน<br>อย่างเป็นระเบียบ และ<br>มีป้ายบ่งชี้ระบุชื่อยา<br>และเวชภัณฑ์อย่าง<br>ชัดเจนทุกคลังยา<br>ยกเว้น บางคลังย่อย /<br>หน่วยงาน |                                       |                     |                       |

## 11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ<br>ธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย |                                           | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                      | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด             | ให้บริการทางการแพทย์  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระ โดยมิถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ร้อยละ 41.10 และร้อยละ 40.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ</li> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</li> <li>นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558</li> </ul> |
| 2                                                                                                      | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด<br>(มหาชน) | ให้บริการทางการแพทย์  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่ง ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</li> <li>นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558</li> </ul>                                                                                                                                        |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ<br>ธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย |                                               | ลักษณะการประกอบธุรกิจ               | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                                                                                                      | บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด                   | ให้บริการทางการแพทย์                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</li> <li>นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558</li> </ul>                                                                                                                                                             |
| 4                                                                                                      | บริษัท สหแพทย์เกษัง จำกัด                     | จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์<br>ทางการแพทย์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</li> <li>นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558</li> </ul>                                                                                                                                                             |
| 5                                                                                                      | บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด<br>(มหาชน) | ให้บริการทางการแพทย์                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรณ ศรียะพันธุ์</li> <li>นายสุรณ ศรียะพันธุ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประมาณเดือนเมษายน 2558</li> </ul> |



| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ<br>ธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย |                                        | ลักษณะการประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6                                                                                                      | บริษัท ชนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด            | ให้บริการทางการแพทย์   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นปลายทางร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ชนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ชนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด ร้อยละ 53 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว <sup>1</sup></li> <li>ระหว่างปี 2557-2558 มีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุธน ศรียะพันธุ์</li> <li>นายสุธน ศรียะพันธุ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558</li> </ul> |
| 7                                                                                                      | บริษัท เจริญไพนุลย์ ซิटी จำกัด         | จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มศรีโกชน์สมบูรณ์ ซึ่ง ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ถือหุ้นบริษัท เจริญไพนุลย์ ซิटी จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| 8                                                                                                      | ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิชชิง | บริการด้านสิ่งพิมพ์    | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ซึ่ง ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 11.05 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พับลิชชิง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |

1 บริษัท ธนบุรีเรลท์เวย์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชบุรีอินดิ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 53 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่ง บริษัท โรงพยาบาล ราชบุรีอินดิ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

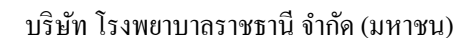


| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ<br>ธุรกรรมกับบริษัทฯและ / หรือบริษัทย่อย |                      | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13                                                                                                    | นายวิเชียร จิตใจกล้า | -                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัด ร้อยละ 59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ก่อนการเข้าซื้อกิจการ โดยบริษัทฯ ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด</li> <li>ระหว่างปี 2557 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัด</li> <li>นายวิเชียร จิตใจกล้า ออกจากตำแหน่งกรรมการ ในปี 2557</li> </ul> |

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559

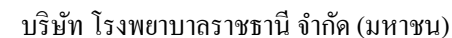
2.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการคำนวณ ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                               | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                             | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1. บริษัท โรงพยาบาลวิการาม<br>จำกัด      | <u>ค่าใช้จ่ายการส่งต่อผู้ป่วยไป</u><br><u>รักษาพยาบาลยังบริษัท</u><br><u>โรงพยาบาลวิการาม จำกัด ซึ่ง</u><br><u>เป็นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูง</u><br><u>กว่า: บริษัทฯส่งต่อผู้ป่วย ซึ่งมี</u> | -                         | -          | ในอดีตรัฐฯ มีความจำเป็นต้องส่งต่อผู้ป่วยเพื่อไปรักษาที่ โรงพยาบาลวิการามซึ่งเป็น<br>โรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่าเพื่อให้ผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยโรคหัวใจได้รับการรักษาที่เหมาะสม<br>และมีประสิทธิภาพต่อไป โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม<br>เงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท โรงพยาบาลวิการาม จำกัด ให้บริการผู้ป่วยทั่วไปที่มี<br>อาการป่วยแบบเดียวกัน |



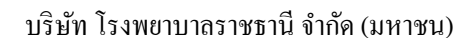
รายงานประจำปี 2559

หน้า 84



| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง  | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                        | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                      | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3. บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด              | ค่าใช้จ่ยซื้อยา :<br>บริษัท ฯ และบริษัทย่อยซื้อยา<br>จาก<br>บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด<br>เพื่อใช้รักษาผู้ป่วย                                        | 1.01                      | 1.33       | บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน โดย<br>บริษัท ฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย<br>และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้า<br>จากบุคคลทั่วไป |
|                                           | <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>                                                                                                                      | 0.39                      | 0.58       | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป<br>และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท                                                                                           |
| 4. ห้างหุ้นส่วนลากรมองส์<br>พัลลขิง จำกัด | ค่าใช้จ่ยซื้อสิ่งพิมพ์ : บริษัท ฯ<br>และบริษัทย่อยว่าจ้าง<br>ห้างหุ้นส่วน ลากรมองส์ พัล<br>ลขิง จำกัด เพื่อพิมพ์เอกสาร<br>เช่น<br>ใบเสนอซื้อ เป็นต้น | 1.36                      | 1.06       | ห้างหุ้นส่วน ลากรมองส์ พัลลขิง จำกัด ให้บริการรับจ้างพิมพ์เอกสารทั่วไป โดยบริษัท ฯ<br>จำเป็นต้องใช้เอกสารสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย การกำหนดราคาซื้อขาย<br>และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ว่าจ้าง<br>บุคคลทั่วไป     |
|                                           | <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>                                                                                                                      | 0.11                      | 0.33       | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคล<br>ทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจาก<br>คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท                                      |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                             | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                           | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด        | <p>ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า :<br/>บริษัทฯ ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า<br/>สำนักงาน จากบริษัท เจริญ<br/>ไพบูลย์ ซิตี จำกัด เพื่อใช้ในการ<br/>ดำเนินการของโรงพยาบาล</p> <p><u>ยอดเจ้าหน้าที่คลังสินงวด</u></p> | 0.51                      | 0.43       | <p>บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยกลุ่มประกอบการด้านตัวแทนจำหน่าย<br/>เครื่องใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้า<br/>ตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวก<br/>รวดเร็ว โดยบริษัทฯ ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการของโรงพยาบาล โดยการกำหนด<br/>ราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ<br/>ฯซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบกับบุคคลทั่วไป<br/>โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการ<br/>ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p> |
|                                          |                                                                                                                                                                                                           | 0.12                      | 0.13       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

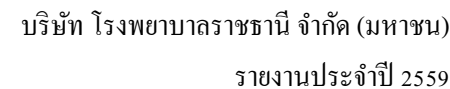


รายงานประจำปี 2559

หน้า 87



| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง  | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                           | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)                     |                                               | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                                                                                         | ปี<br>2558                                    | ปี<br>2559                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7. กรรมการกรรมการบริหาร<br>และ ผู้ถือหุ้น | <p><u>ส่วนลดค่ารักษาพยาบาล :</u><br/>บริษัทฯ ให้ส่วนลดค่า<br/>รักษาพยาบาลแก่กรรมการ<br/>กรรมการบริหาร และ ผู้ถือ<br/>หุ้นตามที่ระบุไว้ในเอกสาร<br/>รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง</p> <p><u>ยอดเข้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u></p> | 0.69<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>- | 0.49<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>- | <p>ปี 2558 บริษัทฯ มอบส่วนลดค่ารักษาพยาบาลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้</p> <p>A) กรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร</p> <p>B) ครอบครัวญาติสายตรงของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</p> <p>C) พี่น้องของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร</p> <p>D) ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อระบุไว้ในคู่มือส่วนลดค่ารักษาพยาบาล</p> <p>ทั้งนี้ตั้งแต่เดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไปบริษัทฯ ได้ปรับปรุงส่วนลดค่ารักษาพยาบาล เช่น การกำหนดวงเงินส่วนลดสูงสุด เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้</p> <p>A) คณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p>B) ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</p> <p>C) พี่น้องของคณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน</p> |
| 8. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด    |                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



หน้า 89

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                  | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |                       | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                | ปี<br>2558                | ปี<br>2559            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8.2 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี<br>โรจนะ จำกัด | รายได้การจำหน่ายยา : บริษัท<br>ฯจำหน่ายยาแก่ บริษัทย่อยเพื่อ<br>ใช้รักษาผู้ป่วย<br><br><u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u> | 0.25<br><br><br><br>-     | 0.02<br><br><br><br>- | <p>บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยยืมยาเพื่อรักษาผู้ป่วยในกรณีเร่งด่วน โดยไม่คิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด รวมทั้งจำหน่ายยาให้ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ยาที่ยืม และจำหน่ายดังกล่าวเป็นยาที่บริษัทย่อยมีปริมาณการใช้น้อย หรือ สิ้นเปลืองไปแล้ว แต่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อการรักษาผู้ป่วยกรณีฉุกเฉิน หรือ เร่งด่วน โดย บริษัทฯ จะ ให้บริษัทย่อยยืมยา และสรุปจำนวนยาที่ยืมระหว่างกันทุกสิ้นเดือน ซึ่งการคืนยาดังกล่าวจะอยู่ในรูปของยาหรือชำระเป็นเงินแทนการคืนยา</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วย ยานี้ที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและ ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                              | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8.3 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี<br>โรจนะ จำกัด | รายได้จากการให้บริการ : บริษัท<br>ฯให้บริการซักกรีดผ้า และฆ่าเชื้อ<br>เครื่องมือ ทางารแพทย์แก่บริษัท<br>ย่อย | 0.71                      | 0.68       | <p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นการบริหารกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการซักกรีดผ้า : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามปริมาณผ้าที่ส่งซัก โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับค่าบริการรายอื่นในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>• การอบฆ่าเชื้อเครื่องมือแพทย์ : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามจำนวนเครื่องมือแพทย์ที่ส่งมาทำการฆ่าเชื้อ โดยกำหนดราคาเท่ากับราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ขอมอบได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p> |
|                                             | <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด :</u>                                                                                    | 0.71                      | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง    | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8.4 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี<br>โรจนะ จำกัด | รายได้จากการให้คำแนะนำ<br>ด้านการปฏิบัติงาน : บริษัทฯ<br>จัดส่งบุคลากรเพื่อช่วยพัฒนา<br>งานด้านต่างๆ เช่น บัญชี<br>การเงิน และ ระบบ<br>คอมพิวเตอร์ เป็นต้น รวมทั้งให้<br>คำแนะนำ คำปรึกษาในการ<br>ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทย่อย<br>ดำเนินงานภายใต้มาตรฐาน<br>เดียวกับบริษัทฯ | 0.06                      | 0.10       | การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ<br>สูงสุด บริษัทฯ คิดค่าปรึกษาซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีระยะเวลา 1 ปี ตามสัญญาเริ่ม<br>ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ค่าให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ เดือนละ 10,000 บาท</li> <li>● หากพนักงานต้องเดินทางไป โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ให้คิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมง<br/>ของพนักงานที่ไปให้บริการอบรม โดยกำหนดราคาอ้างอิงตามอัตราเงินเดือนพนักงานแต่ละ<br/>ระดับที่ไปให้บริการ รวมทั้งค่าเดินทางไปและกลับครั้งละ 160 บาท</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิด<br/>ประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้การคิดค่าบริการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ขอมอบได้โดยเป็น<br/>รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบ<br/>และคณะกรรมการบริษัท</p> |
|                                             | <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด :</u>                                                                                                                                                                                                                                                    | 0.06                      | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                        | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                                                                      | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8.5บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี<br>โรจนะ จำกัด | <p><u>รายได้จากการจำหน่าย</u><br/><u>สินทรัพย์</u>: บริษัทจำหน่าย<br/>อุปกรณ์ server และ<br/>เครื่องปรับอากาศแก่บริษัท<br/>ย่อย</p> <p><u>ยอดคงค้างสั้นงวด</u> :</p> | 0.15                      | -          | <p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยอุปกรณ์ Server มีอายุการใช้งานมาแล้วประมาณ 7 ปี โดยมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าวเพื่อให้อุปกรณ์ server มีความพร้อมต่อการใช้งาน โดย บริษัทฯ ได้คิดราคาจำหน่ายอุปกรณ์ server ดังกล่าวแก่บริษัทย่อยเท่ากับมูลค่าทางบัญชีบวกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าวสำหรับเครื่องปรับอากาศ Panasonic 24,000 BTU มีอายุการใช้งานประมาณ 2 ปี มีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 22,546 บาท โดยบริษัทฯ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชีโดยกำหนดราคาขายเท่ากับ 23,000 บาท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการคิดราคาระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ขอมอบได้ในทางธุรกิจ</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง      | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                          | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)                        |                                                  | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                                        | ปี<br>2558                                       | ปี<br>2559                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 8.6 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี<br>โรจนะ จำกัด   | <u>รายได้จากค่าบริการสื่อสาร</u><br><u>ข้อมูลโทรคมนาคม</u> : บริษัทฯ<br>และบริษัทย่อย ได้ใช้บริการ<br>สื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม<br>เพื่อดึงรายงานข้อมูลซึ่งกัน<br>และกัน<br><br><u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u> : | 0.02<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>0.02 | 0.06<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>0.01 | บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อดึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกัน<br>เพื่อใช้ในการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลในการบันทึกบัญชี เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสะดวกในการ<br>ปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ขอมอบได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติ<br>ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและ<br>คณะกรรมการบริษัท |
| 9. บริษัท โรงพยาบาล<br>รามคำแหง จำกัด (มหาชน) | <u>ค่าใช้จ่ายซื้อเวชภัณฑ์</u> :<br>บริษัท ย่อยซื้อเวชภัณฑ์<br>ทางการแพทย์ เช่น ถุงมือ เข็ม<br>เป็นต้น เพื่อใช้รักษาผู้ป่วย<br><br><u>ยอดเข้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>                                      | -<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>-       | 0.14<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>0.06 | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้<br>มาตรฐาน ซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการ<br>กำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคา<br>ที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป<br>และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท                |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                    | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                                  | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                          | <p><u>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟ:</u></p> <p>บริษัทฯ จ่ายเงินค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟ เช่น เปลี่ยนผ้าเบรก เปลี่ยนยางใหม่ เนื่องจากขางหมดสภาพ เป็นต้น</p> <p><u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u></p> | -                         | 0.13       | <p>ในปี 2559 บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟที่ซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากการเป็นการบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟกับผู้ที่จัดจำหน่ายรถกอล์ฟดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p> |
|                                          |                                                                                                                                                                                                                  | -                         | 0.02       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

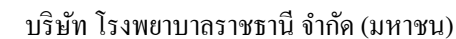


| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                    | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                  | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                          | ค่าใช้จ่ายซื้อรถกอล์ฟ : บริษัท<br>ฯซื้อรถกอล์ฟจาก บริษัท<br>โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด<br>(มหาชน) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง<br>ระหว่างอาคารรักษาพยาบาล<br>และที่จอดรถแก่ผู้ที่มาใช้<br>บริการ | -                         | 0.44       | บริษัทฯ ซื้อรถกอล์ฟเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่างอาคารรักษาพยาบาลและที่จอดรถแก่ผู้ที่มาใช้บริการ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม<br>เงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป |
|                                          | ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นปี                                                                                                                                                                            | -                         | 0.44       | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป<br>และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ                                                                       |

**2.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีนโยบายดำเนินการรายการดังกล่าวในอนาคต**

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง      | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                  | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)         |                                                             | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                | ปี<br>2558                        | ปี<br>2559                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1. บริษัท<br>โรงพยาบาล ราช<br>ธานีโรจนะ จำกัด | ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้านระบบ<br>ข้อมูลสารสนเทศ (IT) :<br>บริษัทฯว่าจ้าง บริษัทย่อยเพื่อให้<br>คำปรึกษาเกี่ยวกับการระบบ<br>ระบบสารสนเทศ<br><br><u>ขอความเห็นนี้คงค้างสิ้นงวด</u> | 0.03<br><br><br><br><br><br><br>- | -<br><br><br><br><br><br><br>-<br><br><br><br><br><br><br>- | บริษัทย่อยมีพนักงานคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ด้านการเขียนระบบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยตรง ขณะที่พนักงานคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯขาดประสบการณ์ดังกล่าว และต้องขอ<br>คำปรึกษากับบริษัทย่อยโดยบริษัทฯจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 5,000 บาท<br><br>ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯได้<br>ว่าจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถด้านระบบสารสนเทศและการเขียนระบบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br><br>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่ง ราคาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ<br>บริษัทฯว่าจ้างที่ปรึกษาระบบสารสนเทศจากภายนอก |

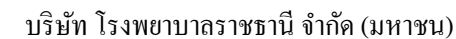
| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                   | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                 | ปี<br>2558                | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2. นายแพทย์บุญชัย<br>อิสราพิสัย          | ค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษา :<br>บริษัทแต่งตั้งนายแพทย์บุญชัย<br>อิสราพิสัยเป็นที่ปรึกษาในการ<br>บริหารธุรกิจ<br><br><u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u> | 0.12<br><br>-             | -<br><br>- | บริษัทแต่งตั้งนายแพทย์บุญชัย อิสราพิสัย ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการ<br>โรงพยาบาล เพื่อให้คำปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจ โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 40,000 บาท<br><br>ทั้งนี้บริษัท ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้นไป<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>รายการดังกล่าวเป็นรายการในอดีต ซึ่งจะไม่มีการจ่ายค่าที่ปรึกษาดังกล่าวตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้น<br>ไป |



## 2.3 รายการให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน

หน้า 99

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                                                                           |                                                                         | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปี<br>2558                                                                                       | ปี<br>2559                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2. บริษัท เอฟแอนด์<br>เอส 79 จำกัด       | <p><u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> : บริษัทฯ กู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>- ยอดเงินให้กู้ยืมคงงวด</p> <p>- ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด</p> <p>- ชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>- คงเหลือเงินให้กู้ยืมปลายงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายต้นงวด</p> <p>- จำนวนดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p> <p>- ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายปลายงวด</p> | <p>30.00</p> <p>10.00</p> <p>20.00</p> <p>30.00</p> <p>-</p> <p>0.06</p> <p>0.43</p> <p>0.49</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p><u>อัตราดอกเบี้ย</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 - ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทฯ จากสถาบันการเงินทั่วไป</p> <p><u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u></p> <p>บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวในอนาคต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลแม้ว่าบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน แต่การกู้ยืมดังกล่าวเป็นการเสริมสภาพคล่องระยะสั้นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดำเนินการได้รวดเร็วในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่เสนอโดยสถาบันการเงิน</p> |



| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                                                                                    |                                                                                  | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปี<br>2558                                                                                                | ปี<br>2559                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. บริษัท ธนราษฎร์<br>ท่งสง จำกัด        | <p>เงินกู้ยืมระยะสั้น : บริษัทฯ กู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ท่งสง จำกัด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>- ยอดเงินให้กู้ยืมคงงวด</p> <p>- ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>- ชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>- คงเหลือเงินให้กู้ยืมปลายงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายต้นงวด</p> <p>- จำนวนดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p> <p>- ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายปลายงวด</p> | <p>50.00</p> <p>20.00</p> <p>30.00</p> <p>50.00</p> <p>-</p> <p>0.02</p> <p>2.11</p> <p>2.13</p> <p>-</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p><u>อัตราดอกเบี้ย</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 - ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทฯ จากสถาบันการเงินทั่วไป</p> <p><u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u></p> <p>บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวในอนาคต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลแม้ว่าบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน แต่การกู้ยืมดังกล่าวเป็นการเสริมสภาพคล่องระยะสั้นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดำเนินการได้รวดเร็วในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่เสนอโดยสถาบันการเงิน</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง      | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                                                                              |                                                                                                    | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปี<br>2558                                                                                          | ปี<br>2559                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4. บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ไรจนะ<br>จำกัด | <p>เงินให้กู้ยืมระยะยาว : บริษัทฯ ให้<br/>เงินกู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัทย่อย<br/>เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน<br/>การดำเนินธุรกิจ</p> <p>- ยอดเงินให้กู้ตั้งงวด</p> <p>- ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>- รับชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>- คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างรับต้นงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยรับระหว่างงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างรับปลายงวด</p> | <p>65.00</p> <p>19.11</p> <p>46.20</p> <p>0.31</p> <p>65.00</p> <p>0.10</p> <p>2.90</p> <p>0.43</p> | <p>71.93</p> <p>65.00</p> <p>7.10</p> <p>0.18</p> <p>71.93</p> <p>0.43</p> <p>4.85</p> <p>0.27</p> | <p><u>อัตราดอกเบี้ย</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 - ร้อยละ 8 ต่อปี</p> <p><u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งจะเกิดขึ้นตาม<br/>ความเหมาะสมในอนาคต ภายใต้อัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร<br/>พาณิชย์ที่ให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้าชั้นดี บวกด้วยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในการกู้ยืมเงิน<br/>จากธนาคารพาณิชย์ด้วย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน<br/>ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ดำเนินการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อาจต้องใช้เวล<br/>ในการอนุมัติ โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กู้ยืม<br/>จากธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น</p> |

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                                                                   |                                                                         | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปี<br>2558                                                                               | ปี<br>2559                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5. นายวิเชียร จิตใจจำ                    | <p><u>เงินกู้ยืมระยะสั้น :</u></p> <p>บริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัดกู้ยืมระยะสั้นจาก นายวิเชียร จิตใจจำ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>- ยอดเงินให้กู้ต้นงวด</p> <p>- เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>- ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>- ชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>- <u>คงเหลือเงินให้กู้ปลายงวด</u></p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายต้นงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างจ่ายปลายงวด</p> | <p>-</p> <p>27.08</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>27.08</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p><u>อัตราดอกเบี้ย</u></p> <p>ไม่มีการคิดดอกเบี้ยแต่อย่างใด</p> <p><u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u></p> <p>บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวในอนาคต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการในอดีต ซึ่งเกิดขึ้นก่อนการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจะไม่มีรายการดังกล่าวในอนาคต</p> |



## 2.4 การค้ำประกัน / ให้หลักประกัน แก่วงเงินสินเชื่อ

การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้: บริษัทขอยืมวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินต่างๆ โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้เงินกู้มีรายละเอียดดังนี้

| บุคคล / นิติบุคคล<br>ที่มีความเกี่ยวข้อง | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                 | ปี<br>2558             | ปี<br>2559 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด<br>(มหาชน) | ค้ำประกันเงินกู้<br>ภายในประเทศ | 204                    | 204        | <p>ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญา เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยดำเนินการตามข้อเสนอของธนาคารพาณิชย์เพื่อสนับสนุนวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย</p> |



## ส่วนที่ 3 : ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 12.1 รายงานความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานความเห็นผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบปีบัญชี ตั้งแต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 2558 และสำหรับงวด 6 เดือน ตั้งแต่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงิน รายปี ตั้งแต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| ผู้สอบบัญชี                                      | ความเห็น                                      |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| นางสาววรารักษ์ อินทรประสิทธิ์                    | งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ  |
| ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7881          | กระแสเงินสด ของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม |
| บริษัท เอส.เค.แอนด์เคาน์เต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด | มาตรฐานรายงานทางการเงิน                       |

งบการเงินรวม รายปี ตั้งแต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

| ผู้สอบบัญชี                              | ความเห็น                                      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| นางสาววรรณภา พุทธเสถียร                  | งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ  |
| ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4387  | กระแสเงินสด ของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม |
| บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด | มาตรฐานรายงานทางการเงิน                       |

งบการเงินรวม รายปี ตั้งแต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| ผู้สอบบัญชี                              | ความเห็น                                      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| นางสาววรรณภา พุทธเสถียร                  | งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ  |
| ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4387  | กระแสเงินสด ของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม |
| บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด | มาตรฐานรายงานทางการเงิน                       |

งบการเงินรวม สำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่ ณ วันที่ 30มิถุนายน 2559

| ผู้สอบบัญชี                              | ข้อสรุป                                                |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| นางสาววรรณภา พุทธเสถียร                  | ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่าง |
| ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4387  | กาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี           |
| บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด | ฉบับที่ 34 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญ      |

## 12.2 ตารางสรุปงบการเงิน

กลุ่มโรงพยาบาลราชธานี ประกอบด้วย บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการโรงพยาบาลราชธานี และบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดำเนินกิจการโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 52.17 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ในระหว่างปี 2557 ดังนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ จะรวมในส่วนของบริษัทย่อยตั้งแต่พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป ทั้งนี้ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึงปี 2559 แสดงดังตารางดังนี้

| รายการ                                          | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        |          |        |          |        |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                                 | 2557                             |        | 2558     |        | 2559     |        |
|                                                 | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                           | 270.67                           | 23.81  | 220.28   | 20.68  | 952.59   | 52.24  |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                        | 866.14                           | 76.19  | 844.78   | 79.32  | 871.06   | 44.76  |
| รวมสินทรัพย์                                    | 1,136.82                         | 100.00 | 1,065.07 | 100.00 | 1,823.65 | 100.00 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                             | 456.70                           | 40.17  | 338.81   | 31.81  | 200.45   | 10.99  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                          | 399.42                           | 35.13  | 451.13   | 42.36  | 82.16    | 4.51   |
| รวมหนี้สิน                                      | 856.12                           | 75.31  | 789.94   | 74.17  | 282.61   | 15.50  |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น                           | 280.69                           | 24.69  | 275.12   | 25.83  | 1,541.05 | 84.50  |
| รวมส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น          | 1,136.82                         | 100.00 | 1,065.07 | 100.00 | 1,823.65 | 100.00 |
| รายได้รวม                                       | 957.72                           | 100.00 | 1,034.91 | 100.00 | 1,224.00 | 100.00 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                          | 84.83                            | 8.86   | 63.77    | 6.16   | 154.94   | 12.66  |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 100.09                           | 10.45  | 79.19    | 7.65   | 154.64   | 12.63  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน (บาท / หุ้น)  | 0.44                             |        | 0.35     |        | 0.62     |        |

### 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 1 /2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นั้น บริษัทฯ ได้ขอรายงานปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) สำหรับปี 2559 ดังนี้

#### งบกำไรขาดทุน

##### **รายได้จากกิจการโรงพยาบาล**

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลสำหรับปี 2558 และ 2559 จำนวน 1,024.3 ล้านบาท และ 1,209.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 18.08 โดยที่รายได้เพิ่มขึ้นในทุกประเภท คือ 1. รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปสำหรับปี 2558 และ 2559 จำนวน 526.5 ล้านบาท และ 597.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 13.56 เป็นผลจากการเพิ่มของทั้งจำนวนผู้ป่วยและการเติบโตของรายได้จากการรักษาเฉลี่ยต่อครั้ง รวมทั้งผลจากการเพิ่มจำนวนเตียงผู้ป่วยในอีก 15 เตียงในระหว่างปี 2559 อีกด้วย 2. รายได้จากโครงการประกันสังคมซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.39 จากรายได้ประกันสังคมจำนวน 455.7 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 548.6 ล้านบาท ในปี 2559 อันเนื่องมาจากจำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยที่เพิ่มสูงขึ้น และ 3. รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐอื่น สำหรับปี 2558 และ 2559 จำนวน 42.1 ล้านบาท และ 63.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 49.64 โดยสาเหตุหลักมาจากการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจภายใต้ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้าของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเพิ่มมากขึ้น

##### **ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล**

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล สำหรับปี 2558 และ 2559 จำนวน 801.7 ล้านบาท และ 876.6 ล้านบาท ตามลำดับ สัดส่วนต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาลเปรียบเทียบกับรายได้รวม สำหรับปี 2559 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 72.48 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 78.27 เนื่องจากผลของการบริหารต้นทุนยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การจัดโครงการประหยัดพลังงานทำให้ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคลงได้ ในขณะที่รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลก็สูงขึ้นด้วยเช่นกัน

##### **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

สำหรับปี 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 110.1 ล้านบาท และ 137.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเปรียบเทียบกับรายได้รวม สำหรับปี 2558 และ 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.75 และร้อยละ 11.36 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดอบรมภายนอก Organization Development ให้กับพนักงานทั้งหมดซึ่งมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ 1.7 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก รวมทั้งการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประมาณ 7 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

### ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 34.9 ล้านบาท และ 26.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม ปี 2559 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.17 จากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.41 ทั้งนี้ เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2559 และบริษัทย่อยได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในเดือนพฤศจิกายน 2559 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวนทั้งสิ้น 533.8 ล้านบาท

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 154.9 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 142.79 เมื่อเทียบกับ ปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 63.8 ล้านบาท กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 154.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.20 เมื่อเทียบกับ 79.2 ล้านบาท ในปี 2558 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเป็นผลจากการเติบโตของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลซึ่งเกิดจากการลงทุนเพิ่มศักยภาพในการรักษาพยาบาล ประกอบกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจำนวน 1.8 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการในปี 2558 ที่ขาดทุนสุทธิ จำนวน 30.5 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวนเท่ากับ 1,065.1 ล้านบาท และ 1,823.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์หลักได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคม และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมกับเงินลงทุนชั่วคราว มีจำนวน 4.2 ล้านบาท และ 711.3 ล้านบาท จำนวนที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากเงินสดคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในปี 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำฝากเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 1.59 และบริษัทย่อยได้นำเงินสดคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นไปลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดโดยได้รับผลตอบแทนเฉลี่ยที่ประมาณร้อยละ 1.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ บันทึกลูกหนี้สำนักงานประกันสังคมอยู่ที่จำนวน 106.8 ล้านบาท และ 137.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นสูง เป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการรักษาผู้ป่วยประกันสังคมเป็นจำนวนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และจากการจ่ายเงินให้แก่โรงพยาบาลภายใต้โครงการประสังคมล่าช้ากว่ากำหนดในบางส่วน

ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 อยู่ที่จำนวน 721.8 ล้านบาท และ 769.5 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 67.77 และร้อยละ 42.19 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนของสินทรัพย์ประเภทดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมลดลงในขณะที่มูลค่าตามบัญชีเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ อันเป็นผลจากเงินรับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

ในส่วนหนี้สิน กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีจำนวนเท่ากับ 789.9 ล้านบาท และ 282.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินหลัก ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เป็นจำนวน 110.6 ล้านบาท และ 114.7 ล้านบาท ตามลำดับ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงค้างเป็นจำนวน 562.7 ล้านบาท และ 79.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวนทั้งสิ้น 533.8 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 270.5 ล้านบาท และ 1,490.2 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 74,999,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 74.99 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นอีก 1,092.9 ล้านบาท อีกทั้งได้รับเงินเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีก 36.0 ล้านบาท ประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นจากปีก่อน ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น

## 14. งบประมาณเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาล ราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความ  
รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความ  
เป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม  
ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ  
เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การวัดมูลค่าของค่าความนิยม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 กลุ่มบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นการขยายการให้บริการรักษาพยาบาล การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงเกี่ยวกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้และค่าใช้จ่ายในระยะยาวที่เหมาะสมของบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากการดำเนินของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดของฝ่ายบริหาร ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าของค่าความนิยม การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมส่งผลสำคัญต่อการตรวจสอบ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของผู้บริหารเกี่ยวกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้และค่าใช้จ่ายกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และการประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้ และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

### การรับรู้รายได้ประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ประกันสังคมจากการที่บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยรายได้ตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ในส่วนที่เพิ่มให้แก่สถานพยาบาลที่ต้องรับภาระกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงนั้นต้องได้รับการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม แต่การพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมต้องใช้ระยะเวลาอันยาวนาน กรณีที่บริษัทฯ ได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วฝ่ายบริหารจะพิจารณาทำการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการการรายได้ การรับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยง ประเมินความเหมาะสมของผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณากำหนดอัตราความรุนแรงของโรค ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยง และวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงที่รับรู้รายได้ในระหว่างงวดเปรียบเทียบกับผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม รวมถึงการตรวจสอบการรับชำระรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คัดการณ้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีรวมถึงการที่ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการ  
สังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทๆ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องอ้างถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวรรณญา พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                    | หมายเหตุ | งบการเงินรวม            |                         |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                       |                       |
|------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    |          | 31 ธันวาคม 2559         | 31 ธันวาคม 2558         | 1 มกราคม 2558           | 31 ธันวาคม 2559         | 31 ธันวาคม 2558       | 1 มกราคม 2558         |
|                                    |          | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                     | บาท                   | บาท                   |
| <b>สินทรัพย์</b>                   |          |                         |                         |                         |                         |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>          |          |                         |                         |                         |                         |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 7        | 201,156,345.62          | 4,216,641.91            | 12,203,211.71           | 195,852,726.72          | 4,119,665.13          | 11,970,965.11         |
| เงินลงทุนชั่วคราว                  | 8        | 510,187,003.21          | -                       | -                       | 500,000,000.00          | -                     | -                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น        | 9        | 218,927,448.94          | 189,647,034.26          | 225,920,449.70          | 194,462,487.46          | 181,735,691.88        | 225,094,462.61        |
| สินค้าคงเหลือ                      | 10       | 19,768,906.89           | 24,233,773.97           | 30,656,158.88           | 16,737,124.24           | 21,031,376.46         | 28,451,646.90         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | 33.3     | -                       | -                       | -                       | 71,850,000.00           | 65,000,000.00         | -                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น             |          | 2,554,284.84            | 2,186,776.26            | 1,893,974.25            | 1,533,617.54            | 1,503,261.37          | 1,415,969.96          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |          | <b>952,593,989.50</b>   | <b>220,284,226.40</b>   | <b>270,673,794.54</b>   | <b>980,435,955.96</b>   | <b>273,389,994.84</b> | <b>266,933,044.58</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>       |          |                         |                         |                         |                         |                       |                       |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 11       | -                       | -                       | -                       | 190,032,800.00          | 126,000,000.00        | 126,000,000.00        |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น               | 13       | -                       | -                       | -                       | -                       | -                     | -                     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย  |          | -                       | -                       | -                       | -                       | -                     | 19,111,782.86         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 14       | 769,492,981.22          | 721,786,142.54          | 751,528,452.00          | 543,150,748.63          | 475,939,213.39        | 487,558,053.76        |
| ค่าความนิยม                        | 15       | 87,802,508.74           | 87,802,508.74           | 88,297,242.35           | -                       | -                     | -                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | 16       | 3,504,227.89            | 4,759,452.13            | 3,756,293.13            | 1,217,352.89            | 1,846,261.23          | 3,184,406.37          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 17       | 7,655,445.13            | 8,222,541.19            | 6,794,591.00            | 5,999,562.00            | 6,841,838.00          | 6,794,591.00          |
| เงินมัดจำค่าที่ดิน                 | 18,33.3  | -                       | 22,177,500.00           | 15,749,500.00           | -                       | 22,177,500.00         | 15,749,500.00         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น          |          | 2,605,775.00            | 34,100.00               | 18,050.00               | 18,050.00               | 18,050.00             | 18,050.00             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>    |          | <b>871,060,937.98</b>   | <b>844,782,244.60</b>   | <b>866,144,128.48</b>   | <b>740,418,513.52</b>   | <b>632,822,862.62</b> | <b>658,416,383.99</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                |          | <b>1,823,654,927.48</b> | <b>1,065,066,471.00</b> | <b>1,136,817,923.02</b> | <b>1,720,854,469.48</b> | <b>906,212,857.46</b> | <b>925,349,428.57</b> |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

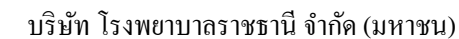
|                                                        | หมายเหตุ | งบการเงินรวม     |                  |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                |
|--------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------|----------------|
|                                                        |          | 31 ธันวาคม 2559  | 31 ธันวาคม 2558  | 1 มกราคม 2558    | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 | 1 มกราคม 2558  |
|                                                        |          | บาท              | บาท              | บาท              | บาท                  | บาท             | บาท            |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                            |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                                       |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19       | 307.40           | 8,440,654.08     | 5,355,022.81     | 269.33               | 329.09          | 35,083.48      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | 20       | 172,472,968.64   | 184,896,576.49   | 216,885,305.30   | 159,242,948.93       | 167,345,148.05  | 202,103,472.11 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | 21       | 23,887,586.01    | 142,268,494.63   | 79,346,287.99    | -                    | 132,080,794.96  | 69,184,000.00  |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                   |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                            | 22       | 1,097,131.51     | 898,615.93       | 547,013.19       | 437,824.40           | 408,198.40      | 435,996.19     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |          | -                | -                | 142,077,565.38   | -                    | -               | 115,000,000.00 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 2,988,313.49     | 2,308,943.93     | 12,490,725.41    | 2,988,313.49         | 2,308,943.93    | 12,490,725.41  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    |          | 200,446,307.05   | 338,813,285.06   | 456,701,920.08   | 162,669,356.15       | 302,143,414.43  | 399,249,277.19 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                    |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | 21       | 55,657,401.33    | 420,464,041.54   | 369,463,087.89   | -                    | 270,540,400.00  | 217,874,294.96 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 22       | 1,048,513.93     | 1,162,588.17     | 1,261,150.35     | 75,999.80            | 513,824.20      | 921,969.03     |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                             | 23       | 25,455,822.00    | 29,502,753.00    | 28,698,821.67    | 25,113,884.00        | 29,391,369.00   | 28,065,297.00  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                           |          | 948.75           | -                | -                | -                    | -               | -              |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |          | 82,162,686.01    | 451,129,382.71   | 399,423,059.91   | 25,189,883.80        | 300,445,593.20  | 246,861,560.99 |
| รวมหนี้สิน                                             |          | 282,608,993.06   | 789,942,667.77   | 856,124,979.99   | 187,859,239.95       | 602,589,007.63  | 646,110,838.18 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| ทุนเรือนหุ้น                                           | 24       |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| ทุนจดทะเบียน                                           |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       |          | 300,000,000.00   | 300,000,000.00   | -                | 300,000,000.00       | 300,000,000.00  | -              |
| หุ้นสามัญ 9,648,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท        |          | -                | -                | 96,486,000.00    | -                    | -               | 96,486,000.00  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       |          | 300,000,000.00   | -                | -                | 300,000,000.00       | -               | -              |
| หุ้นสามัญ 225,000,401 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       |          | -                | 225,000,401.00   | -                | -                    | 225,000,401.00  | -              |
| หุ้นสามัญ 9,648,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท        |          | -                | -                | 96,486,000.00    | -                    | -               | 96,486,000.00  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                |          | 1,092,894,156.63 | -                | -                | 1,092,894,156.63     | -               | -              |
| กำไรสะสม                                               |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| จัดสรรแล้ว                                             |          |                  |                  |                  |                      |                 |                |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      |          | 24,023,684.96    | 17,638,262.24    | 9,648,600.00     | 24,023,684.96        | 17,638,262.24   | 9,648,600.00   |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                        |          | 83,286,261.75    | 27,848,467.97    | 155,263,628.59   | 116,077,387.94       | 60,985,186.59   | 173,103,990.39 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     |          | (9,964,623.85)   | -                | -                | -                    | -               | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                         |          | 1,490,239,479.49 | 270,487,131.21   | 261,398,228.59   | 1,532,995,229.53     | 303,623,849.83  | 279,238,590.39 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | 12       | 50,806,454.93    | 4,636,672.02     | 19,294,714.44    | -                    | -               | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |          | 1,541,045,934.42 | 275,123,803.23   | 280,692,943.03   | 1,532,995,229.53     | 303,623,849.83  | 279,238,590.39 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |          | 1,823,654,927.48 | 1,065,066,471.00 | 1,136,817,923.02 | 1,720,854,469.48     | 906,212,857.46  | 925,349,428.57 |

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                            |          | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|----------------------|-----------------|
|                                                            | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2559  | 31 ธันวาคม 2558  | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                            |          | บาท              | บาท              | บาท                  | บาท             |
| รายได้                                                     |          |                  |                  |                      |                 |
| รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล                                  |          | 1,209,461,443.45 | 1,024,293,153.01 | 1,121,936,101.86     | 976,570,587.48  |
| รายได้อื่น                                                 |          | 14,540,946.83    | 10,614,953.59    | 17,487,700.76        | 11,452,832.17   |
| รวมรายได้                                                  |          | 1,224,002,390.28 | 1,034,908,106.60 | 1,139,423,802.62     | 988,023,419.65  |
| ค่าใช้จ่าย                                                 |          |                  |                  |                      |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                                     |          | 876,621,197.38   | 801,675,695.43   | 825,174,210.83       | 750,669,536.71  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                      |          | 137,366,384.20   | 110,080,514.82   | 114,667,788.23       | 93,929,731.97   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           |          | 26,309,017.42    | 34,865,574.87    | 16,309,313.83        | 23,652,049.00   |
| รวมค่าใช้จ่าย                                              |          | 1,040,296,599.00 | 946,621,785.12   | 956,151,312.89       | 868,251,317.68  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                              |          | 183,705,791.28   | 88,286,321.48    | 183,272,489.73       | 119,772,101.97  |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้                              | 27       | (28,767,200.72)  | (24,517,668.64)  | (29,041,431.91)      | (24,950,132.41) |
| กำไรสำหรับปี                                               |          | 154,938,590.56   | 63,768,652.84    | 154,231,057.82       | 94,821,969.56   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น                                  |          |                  |                  |                      |                 |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          |                  |                  |                      |                 |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ                              |          |                  |                  |                      |                 |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้             |          | 872,645.15       | 738,179.69       | 996,626.40           | 92,768.02       |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน       |          |                  |                  |                      |                 |
| ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                            |          | 872,645.15       | 738,179.69       | 996,626.40           | 92,768.02       |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี          |          | 872,645.15       | 738,179.69       | 996,626.40           | 92,768.02       |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี              |          | 155,811,235.71   | 64,506,832.53    | 155,227,684.22       | 94,914,737.58   |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)                                     |          |                  |                  |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                   |          | 154,643,513.34   | 79,188,901.47    |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               |          | 295,077.22       | (15,420,248.63)  |                      |                 |
| รวม                                                        |          | 154,938,590.56   | 63,768,652.84    |                      |                 |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม                         |          |                  |                  |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                   |          | 155,573,276.65   | 79,618,380.76    |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               |          | 237,959.06       | (15,111,548.23)  |                      |                 |
| รวม                                                        |          | 155,811,235.71   | 64,506,832.53    |                      |                 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                     | 30       | 0.62             | 0.35             | 0.62                 | 0.42            |

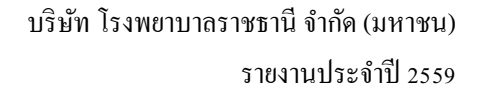


รายงานประจำปี 2559

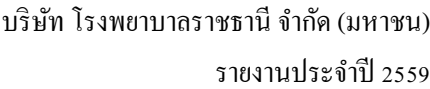
จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน้า 117



|          |                | งบการเงินรวม     |                   |                  |                                    |                      |                     |                  |  |
|----------|----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|--|
|          | ทุนที่ออก      | ส่วนเกิน         | กำไรสะสม          |                  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนได้เสีย         | รวม              |  |
|          | และชำระแล้ว    | มูลค่าหุ้นสามัญ  | จัดสรรแล้ว        | ยังไม่ได้จัดสรร  | ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง           | ของบริษัทใหญ่        | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                  |  |
| หมายเหตุ |                |                  | ทุนสำรองตามกฎหมาย |                  | สัดส่วนของบริษัทย่อย               |                      |                     |                  |  |
|          | บาท            | บาท              | บาท               | บาท              | บาท                                | บาท                  | บาท                 | บาท              |  |
|          | 225,000,401.00 | -                | 17,638,262.24     | 27,848,467.97    | -                                  | 270,487,131.21       | 4,636,672.02        | 275,123,803.23   |  |
|          | -              | -                | -                 | 154,643,513.34   | -                                  | 154,643,513.34       | 295,077.22          | 154,938,590.56   |  |
|          | -              | -                | -                 | 929,763.31       | -                                  | 929,763.31           | (57,118.16)         | 872,645.15       |  |
|          | -              | -                | -                 | 155,573,276.65   | -                                  | 155,573,276.65       | 237,959.06          | 155,811,235.71   |  |
| 24       | 74,999,599.00  | 1,092,894,156.63 | -                 | -                | -                                  | 1,167,893,755.63     | 35,967,200.00       | 1,203,860,955.63 |  |
| 25       | -              | -                | 6,385,422.72      | (6,385,422.72)   | -                                  | -                    | -                   | -                |  |
| 25       | -              | -                | -                 | (93,750,060.15)  | -                                  | (93,750,060.15)      | -                   | (93,750,060.15)  |  |
|          | 74,999,599.00  | 1,092,894,156.63 | 6,385,422.72      | (100,135,482.87) | -                                  | 1,074,143,695.48     | 35,967,200.00       | 1,110,110,895.48 |  |
|          | -              | -                | -                 | -                | (9,964,623.85)                     | (9,964,623.85)       | 9,964,623.85        | -                |  |
|          | -              | -                | -                 | -                | (9,964,623.85)                     | (9,964,623.85)       | 9,964,623.85        | -                |  |
|          | 74,999,599.00  | 1,092,894,156.63 | 6,385,422.72      | (100,135,482.87) | (9,964,623.85)                     | 1,064,179,071.63     | 45,931,823.85       | 1,110,110,895.48 |  |
|          | 300,000,000.00 | 1,092,894,156.63 | 24,023,684.96     | 83,286,261.75    | (9,964,623.85)                     | 1,490,239,479.49     | 50,806,454.93       | 1,541,045,934.42 |  |

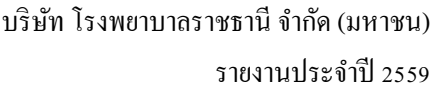


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

หน้า 119



**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน้า 120



## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย. 152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์ศิริชัย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมายรายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

## 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

| ชื่อบริษัท                          | อัตราร้อยละของการถือหุ้น<br>ณ วันที่ | จัดตั้งในประเทศ | ประเภทกิจการ                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------|
|                                     | 31 ธันวาคม 2559                      | 31 ธันวาคม 2558 |                                |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด | 53.93                                | 52.17           | ประเทศไทย ให้บริการรักษาพยาบาล |

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

- 3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว



3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

#### 4. การนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินปีปัจจุบัน

#### 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

|                                            |                                                                                      |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | สินค้าคงเหลือ                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | งบกระแสเงินสด                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาซื้อขายล่วงหน้า                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ภาษีเงินได้                                                                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาเช่า                                                                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | รายได้                                                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) | กำไรต่อหุ้น                                                                          |



|                                                               |                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)                    | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล                                                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)                    | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)                    | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                                                             |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)                    | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                                                           |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)                    | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                                                                  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)                    | เกษตรกรรม                                                                                                                     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)          | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                                                    |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)          | การรวมธุรกิจ                                                                                                                  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)          | สัญญาประกันภัย                                                                                                                |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)          | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                                                                |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)          | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                                                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)          | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                                                              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)         | งบการเงินรวม                                                                                                                  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)         | การร่วมกิจการ                                                                                                                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)         | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                                                              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)         | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                                                          |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)           | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน                                        |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)           | สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                                                                |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)           | ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                                                          |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)           | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                                                         |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)           | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                       |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)           | รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                                                                 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์                                                                                          |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                        |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |



|                                                                |                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                                           |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                                 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                                           |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน<br>ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการ<br>บัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของ<br>พนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                                                |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ                                                                                                                                         |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                                             |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                                                  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                                                                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)                    | การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา                                                                                                                                         |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)                    | การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน                                                                                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)                    | การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทาง<br>การเงิน                                                                                                                       |

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการ  
การเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้

## 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และ  
หนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด เงิน  
ลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน แต่ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

#### 6.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 6.5 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีอายุเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มา และเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนชั่วคราวประเภทตราสารหนี้ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่าต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### 6.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### 6.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| - ส่วนปรับปรุงที่ดิน            | 20 ปี     |
| - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง         | 5 - 30 ปี |
| - ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น | 3 - 10 ปี |

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จ และพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะ

ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ

กลุ่มบริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 6.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### 6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

#### 6.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

#### 6.12 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า



- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 6.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์ระยะยาว

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการมรณะ อายุขาน และปัจจัยอื่น กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงานและรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 6.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุमानอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 6.16 สัญญาเช่าระยะยาว

##### กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะถูกแบ่งเป็นการชำระหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงเพื่อให้เป็นอัตราคงที่ต่อหนี้สินคงค้างตลอดอายุสัญญาเช่าอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึก



เป็นหนี้สิน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่นนั้น แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 6.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการให้บริการรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น
- รายได้ค่าบริการรักษาพยาบาลจากโครงการประกันสังคมคำนวณในอัตราเหมาจ่ายต่อคนตามเกณฑ์คงค้างอัตราเหมาจ่ายกำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม
- รายได้จากดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้ค่าเช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.19 ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 6.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

## 6.21 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า  
 ขุดิธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าขุดิธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 6.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้คลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้

ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

## การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และการถาวรหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากกล่าวมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการชนะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราชนะใช้ข้อมูลตารางอัตราชนะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

## มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

|                                 | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                 | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                 | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เงินสด                          | 865,322.00      | 1,045,586.75    | 707,767.00           | 997,280.00      |
| เช็คในมือ                       | 7,769.70        | -               | 7,769.70             | -               |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน  | 14,000.02       | 3,583.39        | 14,000.02            | 3,583.39        |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์    | 100,269,253.90  | 3,167,471.77    | 95,123,190.00        | 3,118,801.74    |
| เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน | 100,000,000.00  | -               | 100,000,000.00       | -               |
| รวม                             | 201,156,345.62  | 4,216,641.91    | 195,852,726.72       | 4,119,665.13    |

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

|                                                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                  | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                  | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่าสามเดือน            | 500,000,000.00  | -               | 500,000,000.00       | -               |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนตราสารหนี้ |                 |                 |                      |                 |
| มูลค่าราคาทุนในกองทุนตราสารหนี้                  | 10,182,259.46   | -               | -                    | -               |
| <u>บวก</u> (หัก) กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น   | 4,743.75        | -               | -                    | -               |
| จริง                                             |                 |                 |                      |                 |
| มูลค่ายุติธรรมในกองทุนตราสารหนี้                 | 10,187,003.21   | -               | -                    | -               |
| รวม                                              | 510,187,003.21  | -               | 500,000,000.00       | -               |

การวัดมูลค่าดีธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า - กองทุนตราสารหนี้ เป็นข้อมูลลำดับขั้นระดับ 1

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                            | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                            | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคม | 136,996,838.03  | 106,754,703.29  | 126,246,733.28       | 102,508,840.71  |
| รายได้ค่าจ้างรับ           | 2,152,224.00    | 1,028,058.00    | 1,221,880.00         | 2,517,371.50    |



|                                                  |                 |                 |                      |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| รายได้ที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้                  | 139,149,062.03  | 107,782,761.29  | 127,468,613.28       | 105,026,212.21  |
| ลูกหนี้การค้า                                    | 65,473,873.54   | 74,550,860.33   | 56,931,639.04        | 71,813,345.55   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | (694,783.00)    | (464,326.00)    | (383,926.00)         | (317,821.00)    |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ                            | 64,779,090.54   | 74,086,534.33   | 56,547,713.04        | 71,495,524.55   |
| ลูกหนี้อื่น                                      | 14,999,296.37   | 7,777,738.64    | 10,446,161.14        | 5,213,955.12    |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | -               | -               | -                    | -               |
| ลูกหนี้อื่น – สุทธิ                              | 14,999,296.37   | 7,777,738.64    | 10,446,161.14        | 5,213,955.12    |
| รวม                                              | 218,927,448.94  | 189,647,034.26  | 194,462,487.46       | 181,735,691.88  |
| ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุได้ดังนี้                |                 |                 |                      |                 |
|                                                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                  | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                  | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ                  | 28,949,824.00   | 25,353,901.33   | 26,033,636.50        | 24,299,656.84   |
| ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้ |                 |                 |                      |                 |
| - ไม่เกิน 3 เดือน                                | 22,812,259.60   | 23,315,822.70   | 18,611,534.60        | 23,629,957.41   |
| - มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน                    | 5,442,052.26    | 6,433,077.00    | 4,702,266.26         | 6,057,875.00    |
| - มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน                    | 1,770,146.50    | 6,607,338.30    | 1,609,539.50         | 5,586,429.30    |
| - มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน                   | 1,635,123.68    | 7,849,979.00    | 1,591,732.68         | 7,248,685.00    |
| - มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน                  | 4,493,559.50    | 4,749,029.00    | 4,315,879.50         | 4,749,029.00    |
| - มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป                         | 370,908.00      | 241,713.00      | 67,050.00            | 241,713.00      |
| รวม                                              | 65,473,873.54   | 74,550,860.33   | 56,931,639.04        | 71,813,345.55   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | (694,783.00)    | (464,326.00)    | (383,926.00)         | (317,821.00)    |
| สุทธิ                                            | 64,779,090.54   | 74,086,534.33   | 56,547,713.04        | 71,495,524.55   |
| ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย                           |                 |                 |                      |                 |
|                                                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                  | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                  | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ลูกหนี้เงินให้ยืมนักศึกษา                        | 6,278,233.67    | 3,899,122.00    | 5,783,617.00         | 3,059,122.00    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                           | 986,369.79      | 698,364.32      | 801,404.41           | 537,288.44      |
| ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย                             | 3,925,122.29    | 1,592,560.79    | -                    | -               |
| อื่น ๆ                                           | 3,809,570.62    | 1,587,691.53    | 3,861,139.73         | 1,617,544.68    |
| รวม                                              | 14,999,296.37   | 7,777,738.64    | 10,446,161.14        | 5,213,955.12    |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                               | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                               | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                               | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ – ต้นปี  | (464,326.00)          | (1,785,212.00)  | (317,821.00)          | (1,407,658.00)  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด           | (697,233.00)          | (531,227.00)    | (386,376.00)          | (368,722.00)    |
| ลดลงระหว่างปีจากการรับชำระ    | 92,194.00             | 89,165.00       | 91,950.00             | 73,165.00       |
| ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย | 374,582.00            | 1,762,948.00    | 228,321.00            | 1,385,394.00    |
| ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ – ปลายปี | (694,783.00)          | (464,326.00)    | (383,926.00)          | (317,821.00)    |

## 10. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

|                                            | งบการเงินรวม       |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                            | ณ วันที่           | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                            | 31 ธันวาคม 2559    | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                            | บาท                | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ฯและเวชภัณฑ์                               | 17,574,972.80      | 22,278,716.64   | 14,800,881.99        | 19,266,638.39   |
| เวชภัณฑ์แผนกรังสี                          | 84,474.58          | 109,858.98      | 37,306.86            | 75,217.34       |
| เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ                     | 2,174,872.81       | 1,845,198.35    | 1,898,935.39         | 1,689,520.73    |
| รวม                                        | 19,834,320.19      | 24,233,773.97   | 16,737,124.24        | 21,031,376.46   |
| <u>หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้างเหลือลดลง</u> | <u>(65,413.30)</u> | <u>-</u>        | <u>-</u>             | <u>-</u>        |
| สุทธิ                                      | 19,768,906.89      | 24,233,773.97   | 16,737,124.24        | 21,031,376.46   |

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

| ชื่อกิจการ              | ลักษณะธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการ<br>ลงทุน | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>วิธีราคาทุน |                 |
|-------------------------|--------------|----------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                         |              |                |                     | ณ วันที่                            | ณ วันที่        |
|                         |              |                |                     | 31 ธันวาคม 2559                     | 31 ธันวาคม 2558 |
|                         |              | บาท            | ร้อยละ              | บาท                                 | บาท             |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี | ให้บริการ    | 270,000,000.00 | 53.93               | 190,032,800.00                      |                 |
| โรจนะ จำกัด             | รักษาพยาบาล  | 230,000,000.00 | 52.17               |                                     | 126,000,000.00  |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่เหลือทั้งหมด จากการเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

- 1.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท  
อีก 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 230,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท โดยการออก  
หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 23  
หุ้นสามัญเดิมต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ เศษหุ้นปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท
- 1.2 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 2,086,956 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท  
รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ 1 จำนวน 52,173,900 บาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการ  
เสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวนี้ให้กับบริษัทฯ ทั้งหมด
- 1.3 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 474,356 หุ้น ที่เหลือจากการเสนอขายตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว  
ข้างต้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ 2 จำนวน 11,858,900 บาท ดังนั้นบริษัทฯ จึง  
ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2,561,312 หุ้น รวมเป็นเงินค่าจองซื้อหุ้นทั้งสิ้น 64,032,800 บาท

2. สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อย

|                                | ก่อนเพิ่มทุนจดทะเบียน | หลังจดทะเบียนเพิ่มทุน |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| จำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่(หุ้น) | 12,000,000            | 14,561,312            |
| สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)     | 52.17                 | 53.93                 |

### 11. ส่วนที่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                        |                                         |                         |               |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                                 | บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี ไรจนะ จำกัด | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม           |
|                                                 | บาท                                     | บาท                     | บาท           |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | 46.07                                   |                         |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                              | 57,036,340.00                           |                         |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                           | 239,496,248.20                          |                         |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                | (122,655,257.36)                        |                         |               |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                             | (56,972,802.21)                         |                         |               |
| สินทรัพย์สุทธิ                                  | 116,904,528.63                          |                         |               |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 53,857,916.34                           | (3,051,461.41)          | 50,806,454.93 |
| รายได้                                          | 159,892,174.04                          |                         |               |
| กำไร                                            | 1,808,252.49                            |                         |               |



|                                                                    |                |              |             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------|
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                            | (123,981.25)   |              |             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                             | 1,684,271.24   |              |             |
| กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    |                |              |             |
| ควบคุม                                                             | 819,063.73     | (523,986.51) | 295,077.22  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (57,118.16)    | -            | (57,118.16) |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                                 | 12,295,197.84  |              |             |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                     | (5,363,557.95) |              |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                     | (1,724,997.77) |              |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ               | 5,206,642.12   |              |             |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                                                    | บริษัท โรงพยาบาล<br>ราชธานี จำกัด<br>บาท | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน<br>บาท | รวม<br>บาท      |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | 47.83                                    |                                |                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                 | 22,410,579.43                            |                                |                 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                              | 255,679,685.97                           |                                |                 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                   | (121,589,637.15)                         |                                |                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                | (141,280,370.86)                         |                                |                 |
| สินทรัพย์สุทธิ                                                     | 15,220,257.39                            |                                |                 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    | 7,279,849.11                             | (2,643,177.09)                 | 4,636,672.02    |
| รายได้                                                             | 94,500,567.84                            |                                |                 |
| ขาดทุน                                                             | (30,509,845.19)                          |                                |                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                            | 645,411.67                               |                                |                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                             | (29,864,433.52)                          |                                |                 |
| ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | (14,592,858.95)                          | (827,389.68)                   | (15,420,248.63) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 308,700.40                               | -                              | 308,700.40      |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                                 | (2,680,078.21)                           |                                |                 |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                     | (3,881,775.00)                           |                                |                 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                     | 6,426,583.39                             |                                |                 |



## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น

(ลดลง)สุทธิ

(135,269.82)

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

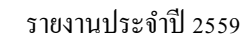
| ชื่อบริษัท                    | ลักษณะธุรกิจ         | ทุนชำระแล้ว    | สัดส่วนการถือหุ้น | วิธีราคาทุน         |                |
|-------------------------------|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|
|                               |                      |                |                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|                               |                      |                |                   | ลงทุน               | 2559           |
|                               |                      | บาท            | ร้อยละ            | บาท                 | บาท            |
| บริษัท เวลเนส ซิตี จำกัด      | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 120,000,000.00 | 3.75              | 4,500,000.00        | 4,500,000.00   |
|                               | เพื่อขาย             |                |                   |                     |                |
| รวม                           |                      |                |                   | 4,500,000.00        | 4,500,000.00   |
| หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม |                      |                |                   | (4,500,000.00)      | (4,500,000.00) |
| สุทธิ                         |                      |                |                   | -                   | -              |



13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

|                               | ที่ดิน                | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | งบการเงินรวม         |                      | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกล<br>และยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวร<br>อื่น | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม                   |
|-------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|                               |                       |                        |                           | ครุภัณฑ์<br>การแพทย์ | ครุภัณฑ์<br>สำนักงาน |                                          |                       |                        |                       |
|                               | บาท                   | บาท                    | บาท                       | บาท                  | บาท                  | บาท                                      | บาท                   | บาท                    | บาท                   |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b> |                       |                        |                           |                      |                      |                                          |                       |                        |                       |
| ราคาทุน                       | 165,549,421.40        | 2,939,560.75           | 705,137,470.83            | 222,729,375.98       | 41,302,675.98        | 38,063,391.85                            | 22,511,476.75         | 150,000.00             | 1,198,383,373.54      |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม         | -                     | (550,785.28)           | (232,704,951.97)          | (143,595,973.71)     | (27,992,942.33)      | (26,453,239.30)                          | (15,557,028.95)       | -                      | (446,854,921.54)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>         | <b>165,549,421.40</b> | <b>2,388,775.47</b>    | <b>472,432,518.86</b>     | <b>79,133,402.27</b> | <b>13,309,733.65</b> | <b>11,610,152.55</b>                     | <b>6,954,447.80</b>   | <b>150,000.00</b>      | <b>751,528,452.00</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุด</b> |                       |                        |                           |                      |                      |                                          |                       |                        |                       |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b> |                       |                        |                           |                      |                      |                                          |                       |                        |                       |
| ซื้อสินทรัพย์                 | -                     | -                      | 581,660.30                | 17,939,693.00        | 6,468,726.81         | 96,992.40                                | 2,059,305.49          | 15,334,146.39          | 42,480,524.39         |
| รับโอน(โอนออก)                | -                     | -                      | 1,862,590.46              | (40,600.00)          | 2,890,965.16         | -                                        | -                     | (4,753,555.62)         | (40,600.00)           |
| จำหน่ายสินทรัพย์              | -                     | -                      | -                         | (525,181.90)         | (344,260.05)         | (2,107.90)                               | (62,574.26)           | -                      | (934,124.11)          |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์           | -                     | -                      | (1,545,535.95)            | (17,473,441.51)      | (5,064,860.74)       | (230,944.52)                             | (1,848,999.53)        | -                      | (26,163,782.25)       |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี          | -                     | (146,977.97)           | (33,171,050.02)           | (25,883,356.00)      | (5,942,519.81)       | (4,082,789.93)                           | (2,717,048.59)        | -                      | (71,943,742.32)       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ       |                       |                        |                           |                      |                      |                                          |                       |                        |                       |
| ส่วนที่จำหน่าย/ตัด            |                       |                        |                           |                      |                      |                                          |                       | -                      |                       |
| จำหน่าย                       | -                     | -                      | 1,537,530.22              | 17,908,037.94        | 5,294,244.31         | 228,914.72                               | 1,890,687.64          |                        | 26,859,414.83         |



ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ

#### ส่วนที่จำหน่าย/ตัด

## จำหน่าย

|                          |                       |                     |                       |                      |                      |                     |                     |                     |                       |
|--------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| จำหน่าย                  | -                     | -                   | -                     | 3,824,050.40         | 1,270,951.00         | 390,064.94          | 457,318.53          |                     | 5,942,384.87          |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี     | <u>235,211,921.40</u> | <u>2,230,922.23</u> | <u>424,698,223.81</u> | <u>78,287,183.73</u> | <u>14,152,859.39</u> | <u>5,502,859.03</u> | <u>6,649,156.91</u> | <u>2,759,854.72</u> | <u>769,492,981.22</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                       |                     |                       |                      |                      |                     |                     |                     |                       |
| ราคาทุน                  | 235,211,921.40        | 3,081,560.75        | 722,702,340.23        | 252,552,517.58       | 48,318,182.39        | 38,336,640.29       | 25,206,975.98       | 2,759,854.72        | 1,328,169,993.34      |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -                     | (850,638.52)        | (298,004,116.42)      | (174,265,333.85)     | (34,165,323.00)      | (32,833,781.26)     | (18,557,819.07)     | -                   | (558,677,012.12)      |
| มูลค่าตามบัญชี           | <u>235,211,921.40</u> | <u>2,230,922.23</u> | <u>424,698,223.81</u> | <u>78,287,183.73</u> | <u>14,152,859.39</u> | <u>5,502,859.03</u> | <u>6,649,156.91</u> | <u>2,759,854.72</u> | <u>769,492,981.22</u> |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2558 (จำนวน 66.00 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ใน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

71,943,742.32

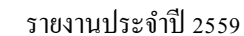
2559 (จำนวน 64.67 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ใน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

72,739,899.33

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                        | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์<br>การแพทย์ | ครุภัณฑ์<br>สำนักงาน | ครุภัณฑ์<br>เครื่องจักรกล<br>และยานพาหนะ | สินทรัพย์ถาวร<br>อื่น | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|------------------------|----------------|------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------|
|                        | บาท            | บาท                    | บาท                       | บาท                  | บาท                  | บาท                                      | บาท                   | บาท                    | บาท              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 |                |                        |                           |                      |                      |                                          |                       |                        |                  |
| ราคาทุน                | 131,049,421.40 | 2,939,560.75           | 484,971,831.41            | 171,724,506.99       | 34,509,898.46        | 30,044,104.88                            | 20,627,087.61         | -                      | 875,866,411.50   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -              | (550,785.28)           | (199,587,104.64)          | (124,022,699.69)     | (25,783,150.57)      | (23,657,957.64)                          | (14,706,659.92)       | -                      | (388,308,357.74) |



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รวม



บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2559

|                          |                | ที่ดิน       | สิ่งปลูกสร้าง    | การแพทย์         | สำนักงาน        | เครื่องจักรกล<br>และยานพาหนะ | อื่น            | ก่อสร้าง        |                  |
|--------------------------|----------------|--------------|------------------|------------------|-----------------|------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                          | บาท            | บาท          | บาท              | บาท              | บาท             | บาท                          | บาท             | บาท             | บาท              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   |                |              |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
| ราคาทุน                  | 131,049,421.40 | 2,939,560.75 | 485,138,885.92   | 169,895,958.85   | 35,677,723.17   | 29,908,044.86                | 20,284,673.85   | 10,730,590.77   | 885,624,859.57   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -              | (697,763.25) | (220,371,465.39) | (122,682,618.51) | (24,764,840.69) | (26,157,189.27)              | (15,011,769.07) | -               | (409,685,646.18) |
| มูลค่าตามบัญชี           | 131,049,421.40 | 2,241,797.50 | 264,767,420.53   | 47,213,340.34    | 10,912,882.48   | 3,750,855.59                 | 5,272,904.78    | 10,730,590.77   | 475,939,213.39   |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุด   |                |              |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2559   |                |              |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
| ซื้อสินทรัพย์            | 69,662,500.00  | -            |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
|                          |                |              | 891,616.14       | 28,292,113.51    | 3,281,010.03    | 797,864.64                   | 2,844,901.24    | 9,587,437.03    | 115,357,442.59   |
| รับโอน(โอนออก)           | -              | -            | 15,323,317.73    | 2,333,855.35     | 60,000.00       | -                            | -               | (17,717,173.08) | -                |
|                          | -              | -            | -                |                  |                 |                              |                 | -               |                  |
| จำหน่ายสินทรัพย์         |                |              |                  | (240,390.00)     | (419,856.24)    | (384,800.00)                 | (39,303.90)     |                 | (1,084,350.14)   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์      | -              | -            | -                | (3,200,039.50)   | (860,080.64)    | (9,400.00)                   | (421,563.50)    | -               | (4,491,083.64)   |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี     | -              | (146,978.04) | (22,641,828.66)  | (16,741,979.35)  | (4,961,329.37)  | (1,482,872.86)               | (2,153,653.35)  | -               | (48,128,641.63)  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ  |                |              |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
| ส่วนที่จำหน่าย/ตัด       |                |              |                  |                  |                 |                              |                 | -               |                  |
| จำหน่าย                  | -              | -            | -                | 3,439,833.59     | 1,270,951.00    | 390,064.94                   | 457,318.53      |                 | 5,558,168.06     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี     | 200,711,921.40 | 2,094,819.46 | 258,340,525.74   | 61,096,733.94    | 9,283,577.26    | 3,061,712.31                 | 5,960,603.8     | 2,600,854.72    | 543,150,748.63   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                |              |                  |                  |                 |                              |                 |                 |                  |
| ราคาทุน                  | 200,711,921.40 | 2,939,560.75 | 501,353,819.79   | 197,081,498.21   | 37,738,796.32   | 30,311,709.50                | 22,668,707.69   | 2,600,854.72    | 995,406,868.38   |



|                                                                                                |                |              |                  |                  |                 |                 |                 |              |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|------------------|
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          | -              | (844,741.29) | (243,013,294.05) | (135,984,764.27) | (28,455,219.06) | (27,249,997.19) | (16,708,103.89) | -            | (452,256,119.75) |
| มูลค่าตามบัญชี                                                                                 | 200,711,921.40 | 2,094,819.46 | 258,340,525.74   | 61,096,733.94    | 9,283,577.26    | 3,061,712.31    | 5,960,603.80    | 2,600,854.72 | 543,150,748.63   |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี                                                                          |                |              |                  |                  |                 |                 |                 |              |                  |
| 2558 (จำนวน 44.46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |              |                  |                  |                 |                 |                 |              | 48,245,354.48    |
| 2559 (จำนวน 44.11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |              |                  |                  |                 |                 |                 |              | 48,128,641.63    |



กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตาม  
หมายเหตุ 19

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืม จำนวน 31,237.34 บาท และ  
จำนวน 25,479.47 บาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเพื่อปรับปรุงและต่อเติมอาคารโรงพยาบาลชั้น 3B และซื้อ  
เครื่องมือ, อุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับการผ่าตัดหัวใจและเพิ่มเครื่องมือแพทย์ศูนย์ตรวจสุขภาพ และเป็นต้นทุนของ  
สินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ บริษัทฯ ใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 5.50 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็น  
ราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มูลค่าตามบัญชี ตามงบ  
การเงินรวม จำนวนเงิน 3.04 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2.84 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ  
จำนวนเงิน 0.97 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดย  
มีราคาทุน จำนวนเงิน 193.77 ล้านบาท และจำนวนเงิน 163.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน  
2,723.00 บาท และจำนวนเงิน 2,444.00 บาท ตามลำดับ

#### 14. ค่าความนิยม

##### ประกอบด้วย

|                                         | งบการเงินรวม          |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                      |
|                                         | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558      |
|                                         | บาท                   | บาท                  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>                |                       |                      |
| ราคาทุน                                 | 87,802,508.74         | 88,297,242.35        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -                     | -                    |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                   | <b>87,802,508.74</b>  | <b>88,297,242.35</b> |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                       |                      |
| ราคาทุน                                 | -                     | -                    |
| หัก สินทรัพย์ภายใต้สัญญาได้รอดักบัญชี   | -                     | (494,733.61)         |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>             | <b>87,802,508.74</b>  | <b>87,802,508.74</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>              |                       |                      |
| ราคาทุน                                 | 87,802,508.74         | 87,802,508.74        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -                     | -                    |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                   | <b>87,802,508.74</b>  | <b>87,802,508.74</b> |





## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                                     | ประกอบด้วย          |                                                      |                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                     | โปรแกรมคอมพิวเตอร์  | งบการเงินรวม<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>ระหว่างคิดตั้ง | รวม                 |
|                                                     | บาท                 | บาท                                                  | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>                       |                     |                                                      |                     |
| ราคาทุน                                             | 7,998,936.10        | 535,000.00                                           | 8,533,936.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               |                     | -                                                    | (4,777,642.97)      |
|                                                     | (4,777,642.97)      |                                                      |                     |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                               |                     | <b>535,000.00</b>                                    | <b>3,756,293.13</b> |
|                                                     | <b>3,221,293.13</b> |                                                      |                     |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b> |                     |                                                      |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | 46,322.00           | 2,675,000.00                                         | 2,721,322.00        |
| รับโอน(โอนออก)                                      | 3,210,000.00        | (3,210,000.00)                                       | -                   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                 | (212,930.00)        | -                                                    | (212,930.00)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                               | (1,718,160.00)      | -                                                    | (1,718,160.00)      |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                | 212,927.00          | -                                                    | 212,927.00          |
|                                                     |                     |                                                      |                     |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                         | <b>4,759,452.13</b> | <b>-</b>                                             | <b>4,759,452.13</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                     |                     |                                                      |                     |
| ราคาทุน                                             | 11,042,328.10       | -                                                    | 11,042,328.10       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               | (6,282,875.97)      | -                                                    | (6,282,875.97)      |
|                                                     |                     |                                                      |                     |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                               | <b>4,759,452.13</b> | <b>-</b>                                             | <b>4,759,452.13</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                     |                                                      |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                       | 196,238.00          | -                                                    | 196,238.00          |
| รับโอน(โอนออก)                                      | -                   | -                                                    | -                   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                 | -                   | -                                                    | -                   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                               | (1,451,462.24)      | -                                                    | (1,451,462.24)      |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                | -                   | -                                                    | -                   |
|                                                     |                     |                                                      |                     |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                         | <b>3,504,227.89</b> | <b>-</b>                                             | <b>3,504,227.89</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                     |                     |                                                      |                     |



|                                                                                               | งบการเงินรวม         |                                  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------|
|                                                                                               | โปรแกรมคอมพิวเตอร์   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|                                                                                               | บาท                  | บาท                              | บาท                 |
| ราคาทุน                                                                                       | 11,238,566.10        | -                                | 11,238,566.10       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (7,734,338.21)       | -                                | (7,734,338.21)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>3,504,227.89</b>  | <b>-</b>                         | <b>3,504,227.89</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                  |                      |                                  |                     |
| 2558 (จำนวน 0.99 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                                  | 1,718,160.00        |
| 2559 (จำนวน 1.44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                                  | 1,451,462.24        |
|                                                                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                  |                     |
|                                                                                               | โปรแกรมคอมพิวเตอร์   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม                 |
|                                                                                               | บาท                  | บาท                              | บาท                 |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>                                                                 |                      |                                  |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 7,948,646.10         | -                                | 7,948,646.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (4,764,239.73)       | -                                | (4,764,239.73)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>3,184,406.37</b>  | <b>-</b>                         | <b>3,184,406.37</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                                           |                      |                                  |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                 | 46,322.00            | -                                | 46,322.00           |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                           | (212,930.00)         | -                                | (212,930.00)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                         | (1,384,464.14)       | -                                | (1,384,464.14)      |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                          | 212,927.00           | -                                | 212,927.00          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                                                                   | <b>1,846,261.23</b>  | <b>-</b>                         | <b>1,846,261.23</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                                                               |                      |                                  |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 7,782,038.10         | -                                | 7,782,038.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (5,935,776.87)       | -                                | (5,935,776.87)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>1,846,261.23</b>  | <b>-</b>                         | <b>1,846,261.23</b> |
| <b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                                           |                      |                                  |                     |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                 | 169,488.00           | -                                | 169,488.00          |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                           | -                    | -                                | -                   |



|                                                                                               |                     |          |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|---------------------|
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                         | (798,396.34)        | -        | (798,396.34)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                          | -                   | -        | -                   |
| <b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>                                                                   | <b>1,217,352.89</b> | <b>-</b> | <b>1,217,352.89</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                                                               |                     |          |                     |
| ราคาทุน                                                                                       | 7,951,526.10        | -        | 7,951,526.10        |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                                         | (6,734,173.21)      | -        | (6,734,173.21)      |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                                                                         | <b>1,217,352.89</b> | <b>-</b> | <b>1,217,352.89</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                  |                     |          |                     |
| 2558 (จำนวน 0.66 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                     |          | 1,384,464.14        |
| 2559 (จำนวน 0.79 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                     |          | 798,396.34          |

#### 16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                      |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                   | ณ วันที่            | ส่วนที่รับรู้       | ส่วนที่รับรู้       | ณ วันที่            |
|                                   | 31 ธันวาคม          | ในกำไร              | ในกำไร              | 31 ธันวาคม          |
|                                   | 2558                | (ขาดทุน)            | (ขาดทุน)            | 2559                |
|                                   | บาท                 | บาท                 | บาท                 | บาท                 |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ</b>  |                     |                     |                     |                     |
| <b>ตัดบัญชี</b>                   |                     |                     |                     |                     |
| ลูกหนี้การค้า                     | 63,564.20           | 13,221.00           | -                   | 76,785.20           |
| เงินลงทุนระยะยาว                  | 900,000.00          | -                   | -                   | 900,000.00          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์           |                     | 275,179.94          | -                   | 1,655,883.13        |
|                                   | 1,380,703.19        |                     |                     |                     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน       | 5,878,273.80        | (606,340.40)        | (249,156.60)        | 5,022,776.80        |
| <b>รวม</b>                        | <b>8,222,541.19</b> | <b>(317,939.46)</b> | <b>(249,156.60)</b> | <b>7,655,445.13</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด</b> |                     |                     |                     |                     |
| <b>บัญชี</b>                      |                     |                     |                     |                     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                 | -                   | (948.75)            | -                   | (948.75)            |
| <b>รวม</b>                        | <b>-</b>            | <b>(948.75)</b>     | <b>-</b>            | <b>(948.75)</b>     |



| งบการเงินรวม              |               |               |             |              |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
| ณ วันที่                  | ส่วนที่รับรู้ | ส่วนที่รับรู้ | เพิ่มขึ้น   | ณ วันที่     |
| 31 ธันวาคม                | ในกำไร        | ในกำไร        | จากการซื้อ  | 31 ธันวาคม   |
| 2557                      | (ขาดทุน)      | (ขาดทุน)      | ธุรกิจ      | 2558         |
|                           |               | เบ็ดเสร็จอื่น |             |              |
| บาท                       | บาท           | บาท           | บาท         | บาท          |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การ</b> |               |               |             |              |
| <b>ตัดบัญชี</b>           |               |               |             |              |
| ลูกหนี้การค้า             | 281,531.60    | (217,967.40)  | -           | 63,564.20    |
| เงินลงทุนระยะยาว          | 900,000.00    | -             | -           | 900,000.00   |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์   | -             | 432,463.77    | -           | 1,380,703.19 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์      | 5,613,059.40  | 288,406.40    | (23,192.00) | 5,878,273.80 |
| พนักงาน                   |               |               |             |              |
| รวม                       | 6,794,591.00  | 502,902.77    | (23,192.00) | 8,222,541.19 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ      |               |               |              |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|
| ณ วันที่                  | ส่วนที่รับรู้ | ส่วนที่รับรู้ | ณ วันที่     |
| 31 ธันวาคม                | ในกำไร        | ในกำไร        | 31 ธันวาคม   |
| 2558                      | (ขาดทุน)      | (ขาดทุน)      | 2559         |
|                           |               | เบ็ดเสร็จอื่น |              |
| บาท                       | บาท           | บาท           | บาท          |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การ</b> |               |               |              |
| <b>ตัดบัญชี</b>           |               |               |              |
| ลูกหนี้การค้า             | 63,564.20     | 13,221.00     | 76,785.20    |
|                           |               | -             |              |
| เงินลงทุนระยะยาว          | 900,000.00    | -             | 900,000.00   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์      | 5,878,273.80  | (606,340.40)  | 5,022,776.80 |
| พนักงาน                   |               |               |              |
| รวม                       | 6,841,838.00  | (593,119.40)  | 5,999,562.00 |
|                           |               | (249,156.60)  |              |



| งบการเงินเฉพาะกิจการ        |              |               |               |              |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | ณ วันที่     | ส่วนที่รับรู้ | ส่วนที่รับรู้ | ณ วันที่     |
|                             | 31 ธันวาคม   | ในกำไร        | ในกำไร        | 31 ธันวาคม   |
|                             | 2557         | (ขาดทุน)      | (ขาดทุน)      | 2558         |
|                             |              |               | เบ็ดเสร็จอื่น |              |
|                             | บาท          | บาท           | บาท           | บาท          |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการ |              |               |               |              |
| ตัดบัญชี                    |              |               |               |              |
| ลูกหนี้การค้า               | 281,531.60   | (217,967.40)  | -             | 63,564.20    |
| เงินลงทุนระยะยาว            | 900,000.00   | -             | -             | 900,000.00   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 5,613,059.40 | 288,406.40    | (23,192.00)   | 5,878,273.80 |
| รวม                         | 6,794,591.00 | 70,439.00     | (23,192.00)   | 6,841,838.00 |

**17. เงินมัดจำค่าที่ดิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวนเงิน 22.17 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการทำหนังสือสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2554 มูลค่าตามสัญญาจำนวนเงิน 79.63 ล้านบาท บริษัทฯ ตกลงวางมัดจำปีละร้อยละ 8 ของราคาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวนเงินปีละ 6.43 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2559 และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการโอนที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินแล้ว

**18. สินเชื่อและการค้ำประกัน**

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกัน โดยเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวน หรืออาจจะมีขึ้นในภายหลัง ตามหมายเหตุ 14 รวมถึงการโอนหลักทรัพย์หลังกรรมสิทธิ์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินสามแห่งเป็นผู้รับผลประโยชน์เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

**19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ประกอบด้วย

|                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| เจ้าหนี้การค้า | 114,712,605.31  | 110,604,557.19  | 105,691,239.75       | 100,681,333.16  |
| เจ้าหนี้อื่น   | 57,760,363.33   | 74,292,019.30   | 53,551,709.18        | 66,663,814.89   |
| รวม            | 172,472,968.64  | 184,896,576.49  | 159,242,948.93       | 167,345,148.05  |



เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                          | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                          | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                          | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 13,305,463.11   | 14,433,450.62   | 11,742,087.14        | 12,864,730.46   |
| เงินปันผลค้างจ่าย        | 1,338,417.30    | 34,887,101.08   | 1,338,417.30         | 34,887,101.08   |
| โบนัสค้างจ่าย            | 16,610,921.00   | 13,270,885.00   | 16,610,921.00        | 13,270,885.00   |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์     | 21,146,627.34   | 6,658,683.55    | 19,850,916.02        | 3,105,791.69    |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  | 313,417.50      | -               | 313,417.50           | -               |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง | 2,675,432.39    | 1,011,088.93    | 1,640,194.82         | 838,756.70      |
| เจ้าหนี้อื่น             | 2,370,084.69    | 4,030,810.12    | 2,055,755.40         | 1,696,549.96    |
| รวม                      | 57,760,363.33   | 74,292,019.30   | 53,551,709.18        | 66,663,814.89   |

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

|                              | งบการเงินรวม    |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
|                              | ณ วันที่        | ณ วันที่         | ณ วันที่             | ณ วันที่         |
|                              | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558  | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558  |
|                              | บาท             | บาท              | บาท                  | บาท              |
| เงินกู้ยืมระยะยาว            | 79,544,987.34   | 562,732,536.17   | -                    | 402,621,194.96   |
| หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว |                 |                  |                      |                  |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (23,887,586.01) | (142,268,494.63) | -                    | (132,080,794.96) |
| สุทธิ                        | 55,657,401.33   | 420,464,041.54   | -                    | 270,540,400.00   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

|                      | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                      | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                      | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี  | 562,732,536.17        | 448,809,375.88  | 402,621,194.96        | 287,058,294.96  |
| กู้เพิ่มระหว่างปี    | 50,639,640.00         | 191,846,900.00  | 50,639,640.00         | 184,746,900.00  |
| จ่ายคืนระหว่างปี     | (533,827,188.83)      | (77,923,739.71) | (453,260,834.96)      | (69,184,000.00) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 79,544,987.34         | 562,732,536.17  | -                     | 402,621,194.96  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ 9 วงเงิน และ 8 วงเงิน ตามลำดับ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ 4 วงเงิน และ 2 วงเงิน ตามลำดับ ซึ่งมีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยดังนี้

#### บริษัทใหญ่

วงเงินที่ 1 วงเงิน 160.00 ล้านบาท - ปีที่ 1-2 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.50 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบ

กำหนดเวลา 2 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี โดยจ่าย

ชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 2 วงเงิน 32.00 ล้านบาท - ปีที่ 1-3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจากวันครบ

กำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่าย

ชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 3 วงเงิน 25.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 4 วงเงิน 24.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 5 วงเงิน 134.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 6 วงเงิน 40.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 7 วงเงิน 35.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 8 วงเงิน 165.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

วงเงินที่ 9 วงเงิน 41.79 ล้านบาท - ปีที่ 1-18 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.50 ต่อปี ปีที่ 19-60 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี โดยจ่ายชำระต่างหากทุกเดือนเริ่มตั้งแต่วันรับเงินกู้ปีแรก

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวครบทุกวงเงินแล้วทั้งจำนวน

#### บริษัทย่อย

วงเงินที่ 1 วงเงิน 160.00 ล้านบาท - ปลอดชำระเงินต้นปีที่ 1-15 นับจากวันเบิกเงินกู้ปีแรก  
- ปีที่ 1 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี และตั้งแต่วันถัดจาก วันครบกำหนดเวลา 1 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ปัจจุบันเทียบเท่าร้อยละ 6.275 ต่อปี

- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 120 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก

วงเงินที่ 2 วงเงิน 12.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี ปัจจุบันเทียบเท่าร้อยละ 5.275 ต่อปี

- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 85 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก



- วงเงินที่ 3 วงเงิน 7.00 ล้านบาท
- โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยไม่น้อยกว่า เดือนละ 180,000 บาท
  - โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนประเภทการกู้ยืมจากการกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 60 วัน เป็นแบบวงเงิน P/N Installment ให้ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน ชำระเสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน 2564
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเดือนละ 110,000.00 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1 ต่อปี
  - ในระหว่างปี 2559 ได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน
- วงเงินที่ 4 วงเงิน 5.24 ล้านบาท
- โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนประเภทการกู้ยืมจากการกู้ยืมประเภทวงเงินเบิกเกินบัญชีเป็นแบบวงเงิน O/D Installment ให้ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน ชำระเสร็จสิ้นภายในเดือนตุลาคม 2564
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเดือนละ 90,000.00 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1 ต่อปี
  - ในระหว่างปี 2559 ได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีมติกรรมการร่วมค้าประกันเต็มวงเงินของบริษัทย่อย (สิ้นสุดการค้าประกันเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558)

## 21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

|                                                   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                   | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                   | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                   | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 2,696,707.00    | 2,275,347.00    | 536,676.00           | 996,684.00      |
| หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี                 | (551,061.56)    | (214,142.88)    | (22,851.80)          | (74,661.40)     |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                     | 2,145,645.44    | 2,061,204.12    | 513,824.20           | 922,022.60      |
| หัก ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน          |                 |                 |                      |                 |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                       | (1,097,131.51)  | (898,615.95)    | (437,824.40)         | (408,198.40)    |
| สุทธิ                                             | 1,048,513.93    | 1,162,588.17    | 75,999.80            | 513,824.20      |





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แยกตามอายุได้ดังนี้

|                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                               | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                               | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                               | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ไม่เกิน 1 ปี                  | 1,313,080.00    | 1,049,340.00    | 460,008.00           | 460,008.00      |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,383,627.00    | 1,226,007.00    | 76,668.00            | 536,676.00      |
| รวม                           | 2,696,707.00    | 2,275,347.00    | 536,676.00           | 996,684.00      |

## 22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|                                                         | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                                         | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                         | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม           | 29,502,753.00         | 28,698,821.67   | 29,391,369.00         | 28,065,297.00   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                    | 2,353,419.75          | 2,607,735.00    | 2,256,015.00          | 2,490,723.00    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                            | 1,027,991.00          | 1,397,379.00    | 1,018,823.00          | 1,391,120.00    |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (1,121,801.75)        |                 | (1,245,783.00)        |                 |
|                                                         |                       | (761,371.69)    |                       | (115,960.02)    |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี                                   | (6,306,540.00)        | (2,439,810.98)  | (6,306,540.00)        | (2,439,810.98)  |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม         | 25,455,822.00         | 29,502,753.00   | 25,113,884.00         | 29,391,369.00   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

|                      | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                      | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                      | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 2,353,419.75          | 2,607,735.00    | 2,256,015.00          | 2,490,723.00    |
| ดอกเบี้ยจ่าย         | 1,027,991.00          | 1,397,379.00    | 1,018,823.00          | 1,391,120.00    |
| รวม                  | 3,381,410.75          | 4,005,114.00    | 3,274,838.00          | 3,881,843.00    |



## ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

|                        | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                        | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                        | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล | 1,964,731.47          | 2,357,287.00    | 1,964,406.47          | 2,354,263.00    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 1,416,679.28          | 1,647,827.00    | 1,310,431.53          | 1,527,580.00    |
| รวม                    | 3,381,410.75          | 4,005,114.00    | 3,274,838.00          | 3,881,843.00    |

## ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

|                                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| อัตราคิดลด                     | ร้อยละ ต่อปี 2.43-3.48 ต่อปี                                                 | ร้อยละ 3.21-4.07 ต่อปี                                                       |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย | ร้อยละ ต่อปี 5.36-7.81 ต่อปี                                                 | ร้อยละ 5.36-7.32 ต่อปี                                                       |
| อัตราการลาออก                  | ร้อยละ ต่อปี 0.00-67.00 ต่อปี                                                | ร้อยละ 0.00-67.00 ต่อปี                                                      |
| อัตราการมรณะ                   | ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                      | ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                      |
| อัตราการทุพพลภาพ               | ร้อยละ 10.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                       | ร้อยละ 10.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551                                       |
| เกษียณอายุ                     | 55 ปี และ 60 ปี                                                              | 55 ปี และ 60 ปี                                                              |
| ราคาทองคำ                      | ประมาณการราคาทองคำในอนาคตโดยวิธีการวิเคราะห์ถดถอย โดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 30 ปี | ประมาณการราคาทองคำในอนาคตโดยวิธีการวิเคราะห์ถดถอย โดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 30 ปี |

## ผล(กำไร)และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดขึ้นจาก

|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | สำหรับปี        | สำหรับปี        | สำหรับปี             | สำหรับปี        |
|                            | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่        | สิ้นสุดวันที่   |
|                            | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                            | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ข้อสมมติด้านประชากร        | (1,887,681.00)  | (2,910,135.00)  | (1,954,795.00)       | (2,887,052.00)  |
| ข้อมูลทางการเงิน           | 406,118.00      | (327,367.00)    | 390,984.00           | (312,660.00)    |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์   | 91,025.25       | 2,826,450.00    | 49,292.00            | 2,835,441.00    |
| ค่าใช้จ่ายระหว่างปีที่ลดลง | 268,736.00      | (350,319.69)    | 268,736.00           | 248,310.98      |
| รวม                        | (1,121,801.75)  | (761,371.69)    | (1,245,783.00)       | (115,960.02)    |

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว



การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                      | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                      | สำหรับปี        | สำหรับปี        | สำหรับปี             | สำหรับปี        |
|                                      | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่        | สิ้นสุดวันที่   |
|                                      | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                      | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>อัตราคิดลด</b>                    |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50                 | (838,365.00)    | (1,105,075.00)  | (831,846.00)         | (1,102,791.00)  |
| ลดลงร้อยละ 0.50                      | 901,386.00      | 1,180,613.00    | 894,633.00           | 1,178,257.00    |
| <b>อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</b> |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50                 | 851,125.00      | 1,119,763.00    | 844,595.00           | 1,117,448.00    |
| ลดลงร้อยละ 0.50                      | (803,226.00)    | (1,062,584.00)  | (796,855.00)         | (1,060,317.00)  |
| <b>อัตราการหมุนเวียน</b>             |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00            | (1,785,306.00)  | -               | (1,769,810.00)       | -               |
| ลดลงอัตราร้อยละ 1.00                 | 2,051,851.00    | -               | 2,035,356.00         | -               |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

### 23. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

|                               | มูลค่าหุ้นต่อหน่วย | สำหรับปี        |                 | มูลค่าหุ้นต่อหน่วย | สำหรับปี        |                 |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
|                               |                    | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่   |                    | สิ้นสุดวันที่   | สิ้นสุดวันที่   |
|                               |                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |                    | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
|                               |                    | จำนวนหุ้น       | จำนวนเงิน       |                    | จำนวนหุ้น       | จำนวนเงิน       |
|                               |                    | บาท             | บาท             |                    | บาท             | บาท             |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>           |                    |                 |                 |                    |                 |                 |
| หุ้นสามัญต้นปี                | 1.00               | 300,000,000     | 300,000,000.00  | 1.00               | 9,648,600       | 96,486,000.00   |
| <u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการแตก |                    | -               | -               |                    | 86,837,400      | -               |
| <b>หุ้น</b>                   |                    |                 |                 |                    |                 |                 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุน             | 1.00               | -               | -               | 1.00               | 203,514,000     | 203,514,000.00  |
| หุ้นสามัญปลายปี               | 1.00               | 300,000,000     | 300,000,000.00  | 1.00               | 300,000,000     | 300,000,000.00  |

**ทุนที่ออกและชำระแล้ว**

|                    |      |             |                |      |             |                |
|--------------------|------|-------------|----------------|------|-------------|----------------|
| หุ้นสามัญต้นปี     | 1.00 | 225,000,401 | 225,000,401.00 | 1.00 | 9,648,600   | 96,486,000.00  |
| บวกเพิ่มขึ้นจากการ |      | -           | -              |      | 86,837,400  | -              |
| แตกหุ้น            |      |             |                |      |             |                |
| หุ้นปันผล          | 1.00 | -           | -              | 1.00 | 128,514,401 | 128,514,401.00 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุน  | 1.00 | 74,999,599  | 74,999,599.00  | 1.00 | -           | -              |
| หุ้นสามัญปลายปี    | 1.00 | 300,000,000 | 300,000,000.00 | 1.00 | 225,000,401 | 225,000,401.00 |

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 มีมติสำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้วจะมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 96,486,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 96,486,000 บาท
- 2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 9,648,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 96,486,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 300,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 203,514,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 203,514,000.00 บาท
- 3) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 203,514,000 หุ้น ดังนี้
  - 3.1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 128,514,401 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับสำหรับการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้จ่ายหุ้นปันผลทั้งจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558
  - 3.2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 74,999,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติยืนยันมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 74,999,599 หุ้น ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70,378,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจพิจารณา กำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขาย รวมถึงการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและผู้รับประกันการจำหน่าย การจัดเตรียมคำขอและเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเข้าทำสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดังกล่าว

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,621,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายของหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ตามข้อ 1) ข้างต้น

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 74,999,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16 บาท ได้รับเงินทั้งสิ้น 1,199.99 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 74.99 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 1,124.99 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 32.10 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น ทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลือ 1,092.89 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559

## 24. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มเติมจากกำไรสะสมและกำไรจากผลการดำเนินงาน สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2557 แก่ผู้ถือหุ้นอีกส่วนหนึ่งเป็นจำนวน 142.79 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) หุ่นปันผล จำนวน 128.51 ล้านบาท ในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือเท่ากับ 1.33195 บาทต่อหุ้น จำนวนเศษของหุ้นที่น้อยกว่า 1 หุ้นปันผลจะจ่ายเป็นเงินสด

- 2) จ่ายเป็นเงินสดในอัตราหั่นละ 0.147999 บาทต่อหั่น จำนวนเงิน 14.28 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ปี 2557 แก่ผู้ถือหุ้นที่ชำระค่าหุ้นแล้ว จำนวน 225,000,401 หุ้น หุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 22.50 ล้านบาท และจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 5.90 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 แก่ผู้ถือหุ้นที่ชำระค่าหุ้นแล้ว จำนวน 225,000,401 หุ้น หัก 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 33.75 ล้านบาท และจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2.09 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 แก่ผู้ถือหุ้นที่ชำระค่าหุ้นแล้ว จำนวน 225,000,401 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.30 บาท โดยแบ่งเป็น

1) เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครั้งแรกของปี 2558 ในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 33.75 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อ 27 มกราคม 2559

2) เงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2558 ในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 33.75 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อ 16 เมษายน 2559 และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2.65 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 แก่ผู้ถือหุ้นที่ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 300,000,000 หุ้น ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท และให้จัดสรรเงินกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เป็นจำนวนเงิน 3.74 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

**25. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทช่วยในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินรวมแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.18 : 1 และ 2.87 : 1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.12 : 1 และ 1.98 : 1 ตามลำดับ

**26. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

|                                                | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
|                                                | 31 ธันวาคม<br>2559                    | 31 ธันวาคม<br>2558  | 31 ธันวาคม<br>2559                            | 31 ธันวาคม<br>2558  |
|                                                | บาท                                   | บาท                 | บาท                                           | บาท                 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                            |                                       |                     |                                               |                     |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ใน<br>ปีปัจจุบัน  | (28,448,312.5<br>1)                   | (25,020,571.4<br>1) | (28,448,312<br>.51)                           | (25,020,571<br>.41) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       |                                       |                     |                                               |                     |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอ<br>การตัดบัญชี | (318,888.21)                          | 502,902.77          | (593,119.40<br>)                              | 70,439.00           |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่<br>รับรู้ใน   | (28,767,200.7                         | (24,517,668.6       | (29,041,431                                   | (24,950,132         |
| กำไรหรือขาดทุน                                 | 2)                                    | 4)                  | .91)                                          | .41)                |

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

|                                                          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------|
|                                                          | 31 ธันวาคม 2559                       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559                               | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                                          | บาท                                   | บาท             | บาท                                           | บาท             |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                      | 183,705,791.28                        | 88,286,321.48   | 183,272,489.<br>73                            | 119,772,101.97  |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้คำนวณ<br>ด้วยอัตราร้อยละ 20 | (36,741,158.25)                       | (17,657,264.30) | (36,654,497.<br>95)                           | (23,954,420.40) |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้                        | 8,260,397.95                          | 95,533.12       | 8,062,760.85                                  | 95,533.12       |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้                     | (583,379.03)                          | (1,206,257.59)  | (449,694.81)                                  | (1,091,245.13)  |



|                                            |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกรับรู้  | (54,184.95)     | 21,555.60       | -               | -               |
| ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น |                 |                 |                 |                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | -               | (5,771,235.47)  | -               | -               |
| ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็น     |                 |                 |                 |                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | 351,123.56      | -               | -               | -               |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้             | (28,767,200.72) | (24,517,668.64) | (29,041,431.91) | (24,950,132.41) |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

## งบการเงินรวม

|                                | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                | บาท             | บาท             |
| ขาดทุนทางภาษี                  | 32,225,031.17   | 39,713,364.58   |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี | 130,559.00      | 51,577.80       |
| รวม                            | 32,355,590.17   | 39,764,942.38   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ขาดทุนทางภาษีเงินได้ที่ยังไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดทั้งจำนวนเกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษี แยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

|                             | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
|                             | บาท             | บาท             |
| ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี |                 |                 |
| ปี 2559                     | -               | 37,441,667.07   |
| ปี 2560                     | 43,124,030.68   | 43,124,030.68   |
| ปี 2561                     | 39,974,938.43   | 39,974,938.43   |
| ปี 2562                     | 48,547,471.50   | 48,547,471.50   |
| ปี 2563                     | 29,478,715.24   | 29,478,715.24   |
| รวม                         | 161,125,155.85  | 198,566,822.92  |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

บริษัทยังไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น เนื่องจากบริษัทยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจนสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้ได้

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโรงพยาบาลธนบุรี และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 2.80 ล้านบาท และ 2.56 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

|                               | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                               | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                               | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| ค่าเช่าและเวชภัณฑ์ใช้ไป       | 179,843,639.29        | 181,731,079.49  | 165,240,406.86        | 170,839,998.83  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน    | 269,615,841.06        | 239,969,443.78  | 239,153,854.38        | 215,088,231.07  |
| ค่าฟอกเลือด                   | 54,909,165.50         | 49,891,095.00   | 41,076,250.00         | 48,554,295.00   |
| ค่าใช้จ่ายประกันสังคม         | 48,808,601.18         | 43,656,393.33   | 105,979,468.43        | 70,689,088.63   |
| ค่าตรวจรักษาแพทย์             | 218,147,016.80        | 182,903,324.10  | 193,582,345.00        | 166,608,335.00  |
| ต้นทุนอาหาร                   | 9,943,758.10          | 8,769,578.30    | 9,293,069.20          | 8,026,880.45    |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา          | 7,784,537.03          | 7,069,877.84    | 7,305,007.49          | 6,110,150.27    |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 29,186,317.89         | 29,151,231.19   | 23,927,726.36         | 24,317,358.13   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 74,191,361.57         | 73,661,902.32   | 48,927,037.97         | 49,629,818.62   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร            | 36,465,581.06         | 26,078,629.96   | 32,689,437.82         | 23,454,574.00   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                | 85,091,762.10         | 68,873,654.94   | 72,667,395.55         | 61,280,538.68   |
| รวม                           | 1,013,987,581.58      | 911,756,210.25  | 939,841,999.06        | 844,599,268.68  |

## 29. ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                                               | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|                                               | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                               | บาท                   | บาท             | บาท                   | บาท             |
| กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 154,643,513.34        | 79,188,901.47   | 154,231,057.82        | 94,821,969.56   |



|                                    |             |             |             |             |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| จำนวนหุ้นสามัญถว้เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 250,627,315 | 225,000,401 | 250,627,315 | 225,000,401 |
| (หุ้น)                             |             |             |             |             |
| กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)           | 0.62        | 0.35        | 0.62        | 0.42        |

### 30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับโรงพยาบาล และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 31.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินรวม              |                          |               |                |                           |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
|                                    | 2559                      |                          |               |                |                           |
|                                    | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>         |                           |                          |               |                |                           |
| เงินสดและรายการ<br>เทียบเท่าเงินสด | 100,269,253.90            | 100,000,000.00           | 887,091.72    | 201,156,345.62 | 0.125%-<br>1.500%         |
|                                    |                           |                          | 10,187,003.21 |                | 1.600%-                   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                  | -                         | 500,000,000.00           |               | 510,187,003.21 | 1.700%                    |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>           |                           |                          |               |                |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | 307.40                    | -                        | -             | 307.40         | 7.375%                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก               |                           | -                        | -             |                | 5.275%,6.275              |
| สถาบันการเงิน                      | 79,544,987.34             |                          |               | 79,544,987.34  | %                         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                |                           |                          | -             |                | 0.470%-                   |
| การเงิน                            | -                         | 2,145,645.44             |               | 2,145,645.44   | 1.400%                    |



(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินรวม              |                          |               |                |                           |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
|                                        | 2558                      |                          |               |                |                           |
|                                        | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>             |                           |                          |               |                |                           |
| เงินสดและรายการ<br>เทียบเท่าเงินสด     | 3,167,471.77              | -                        | 1,049,170.14  | 4,216,641.91   | 0.125% - 0.500%           |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>               |                           |                          |               |                |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                      | 1,440,654.08              | -                        | -             | 1,440,654.08   | 7.50%                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก<br>สถาบันการเงิน | -                         | 7,000,000.00             | -             | 7,000,000.00   | 5.525% - 7.375%           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก<br>สถาบันการเงิน  | 562,732,536.17            | -                        | -             | 562,732,536.17 | 5.525%-6.625%             |
| <u>หนี้สินตามสัญญาเช่า<br/>การเงิน</u> | -                         | 2,061,204.12             | -             | 2,061,204.12   | 0.470%-1.08%              |

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                          |               |                |                               |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|
|                                        | 2559                      |                          |               |                |                               |
|                                        | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ)     |
| <u>สินทรัพย์ทาง<br/>การเงิน</u>        |                           |                          |               |                |                               |
| เงินสดและรายการ<br>เทียบเท่าเงินสด     | 95,123,190.00             | 100,000,000.00           | 729,536.72    | 195,852,726.72 | 0.125%-<br>1.500%-<br>1.600%- |
| เงินลงทุนชั่วคราว                      | -                         | 500,000,000.00           | -             | 500,000,000.00 | 1.700%                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>แก่บริษัทย่อย | -                         | 71,850,000.00            | -             | 71,850,000.00  | 4.100%-<br>7.875%             |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>               |                           |                          |               |                |                               |
| เงินเบิกเกินบัญชี                      | 269.33                    | -                        | -             | 269.33         | 7.375%                        |
| <u>หนี้สินตามสัญญา<br/>เช่าการเงิน</u> | -                         | 513,824.20               | -             | 513,824.20     | 0.59%                         |



(หน่วย : บาท)

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                          |               |                |                           |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
|                            | 2558                      |                          |               |                |                           |
|                            | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ลอยตัว | มีอัตรา<br>ดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ) |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u> |                           |                          |               |                |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า   |                           |                          |               |                | 0.125% -                  |
| เงินสด                     | 3,118,801.74              | -                        | 1,000,863.39  | 4,119,665.13   | 0.500%                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่   |                           |                          |               |                |                           |
| บริษัทย่อย                 | -                         | 65,000,000.00            | -             | 65,000,000.00  | 7.875%                    |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>   |                           |                          |               |                |                           |
| เงินเบิกเกินบัญชี          | 329.09                    | -                        | -             | 329.09         | 7.50%                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก       |                           |                          |               |                |                           |
| สถาบันการเงิน              | 402,621,194.96            | -                        | -             | 402,621,194.96 | 5.50%                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า        |                           |                          |               |                |                           |
| การเงิน                    | -                         | 922,022.60               | -             | 922,022.60     | 0.59%                     |

## 31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทฯ ทำกับธุรกิจภายในประเทศ

## 31.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นรายได้ที่รับเป็นเงินสด อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่มีความระมัดระวัง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

## 31.5 มูลค่ายุติธรรม

## 32.5.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

|                | งบการเงินรวม      |                   |                   |     |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----|
|                | มูลค่ายุติธรรม    |                   |                   |     |
|                | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 | รวม |
| มูลค่าตามบัญชี |                   |                   |                   |     |
| บาท            | บาท               | บาท               | บาท               | บาท |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์หมุนเวียน



|                          |               |               |   |   |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---|---|---------------|
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า | 10,187,003.21 | 10,187,003.21 | - | - | 10,187,003.21 |
|--------------------------|---------------|---------------|---|---|---------------|

### 32.5.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

## 32. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 32.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

| <u>ชื่อบุคคลและกิจการ</u>                   | <u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด         | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง                                                        |
| บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด               | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                                                   |
| บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                                                   |
| นายสัญญา ชีรมย์พานิช                        | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                 |
| นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ                  | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัทย่อย                            |
| คุณวิเชียร จิตใจจำ                          | กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 20 สิงหาคม 2557)     |
| นายบุญชัย อิศราพิสัย                        | กรรมการของบริษัทฯ<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 28 กรกฎาคม 2558)                     |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)      | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                                                    |
| บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด                 | กรรมการร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 5 มกราคม 2558) |
| บริษัท เวลเนสซิติ์ จำกัด                    | กรรมการร่วมกัน<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 28 กรกฎาคม 2558)                        |
| บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด                 | กรรมการร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 5 มกราคม 2558) |
| บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด                    | ผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัท                                                       |
| บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด              | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน                                                                    |
| บริษัท สหแพทย์เกษร จำกัด                    | กรรมการร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>(สิ้นสุดความสัมพันธ์วันที่ 5 มกราคม 2558) |
| ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรมองส์ พับลิชชิ่ง      | ญาติสนิทของกรรมการเป็นหุ้นส่วน                                                       |
| บริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี จำกัด      | บริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                             |



## 32.2 รายการค้าระหว่างกัน

|                                              |                                          | งบการเงินรวม          |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                              |                                          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
| นโยบายการกำหนดราคา                           |                                          | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                              |                                          | บาท                   | บาท             |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                          |                       |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาปกติธุรกิจ                           | 14,554,490.50         | 1,336,800.00    |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น |                       |                 |
|                                              | และตามที่ตกลงร่วมกัน                     |                       |                 |
| ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง                | ราคาปกติธุรกิจ                           | 2,472,198.73          | 2,880,004.30    |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น |                       |                 |
| มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์                    | ตามที่ตกลงร่วมกัน                        | 874,280.00            | 102,210.00      |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                 | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 – 5.00          | -                     | 6,543,424.70    |
| ต่อปี                                        |                                          |                       |                 |
| <b>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                                          |                       |                 |
| ค่าที่ปรึกษา                                 | ราคาตามสัญญา                             | -                     | 120,000.00      |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                         |                                          |                       |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่                        |                                          |                       |                 |
| นโยบายการกำหนดราคา                           |                                          | 31 ธันวาคม 2559       | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                              |                                          | บาท                   | บาท             |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>             |                                          |                       |                 |
| รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล                    | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 13,258,316.39         | 15,104,495.45   |
| รายได้จากการขายยา                            | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 17,385.19             | 245,115.15      |
| รายได้อื่น                                   | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 161,760.00            | 74,730.00       |
| มูลค่าจากการขายทรัพย์สิน                     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                        | -                     | 154,611.00      |
| ดอกเบี้ยรับ                                  | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 – 7.875         | 4,849,718.44          | 2,897,299.32    |
| ต่อปี                                        |                                          |                       |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 59,083,155.50         | 29,181,384.50   |
| ต้นทุนซื้อยา                                 | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 7,975.37              | 82,856.47       |
| ค่าที่ปรึกษา                                 | ราคาตามสัญญา                             | -                     | 30,000.00       |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                          |                       |                 |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล                       | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                    | 721,575.00            | 6,300.00        |
| ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง                | ราคาปกติธุรกิจ                           | 2,199,268.56          | 2,685,889.00    |
|                                              | ใกล้เคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น |                       |                 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                 | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 – 5.00          | -                     |                 |
| ต่อปี                                        |                                          |                       | 6,543,424.70    |

|                                      |                     |            |            |
|--------------------------------------|---------------------|------------|------------|
| มูลค่าการซื้อขายทรัพย์สิน            | ตามที่เกิดลงร่วมกัน | 573,630.00 | -          |
| รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน |                     |            |            |
| ค่าที่ปรึกษา                         | ราคาตามสัญญา        | -          | 120,000.00 |

### 32.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

|                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                              | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                              | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                              | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>         |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจ  | -               | -               | 760,112.50           | 3,160,070.22    |
| นะ จำกัด                     |                 |                 |                      |                 |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>         |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี      | -               | -               | 379,136.00           | 1,489,313.50    |
| โรจนะ จำกัด                  |                 |                 |                      |                 |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>       |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจ  | -               | -               | 271,050.96           | 434,743.15      |
| นะ จำกัด                     |                 |                 |                      |                 |
| <b>เงินมัดจำค่าที่ดิน</b>    |                 |                 |                      |                 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน        |                 |                 |                      |                 |
| นายสัญญาชัย ภิรมย์พานิช      | -               | 22,177,500.00   | -                    | 22,177,500.00   |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b> |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจ  |                 |                 |                      |                 |
| นะ จำกัด                     |                 |                 |                      |                 |
| ยอดคงเหลือต้นปี              | -               | -               | 65,000,000.00        | -               |
| เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภท     | -               | -               | -                    | 19,111,782.86   |
| รายการ                       |                 |                 |                      |                 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี           | -               | -               | 7,100,000.00         | 46,200,000.00   |
| ลดลงระหว่างปี                | -               | -               | (250,000.00)         | (311,782.86)    |
| ยอดคงเหลือปลายปี             | -               | -               | 71,850,000.00        | 65,000,000.00   |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น     | -               | -               | 71,850,000.00        | 65,000,000.00   |

## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

|                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| บริษัทย่อย                     |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี        |                 |                 |                      |                 |
| โรจนะ จำกัด                    |                 |                 |                      |                 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                | -               | -               | -                    | 19,111,782.86   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี             | -               | -               | -                    | -               |
| ลดลงจากการจัดประเภท            | -               | -               | -                    | (19,111,782.86) |
| รายการ                         |                 |                 |                      |                 |
| ยอดคงเหลือปลายปี               | -               | -               | -                    | -               |
| เจ้าหนี้การค้า                 |                 |                 |                      |                 |
| บริษัทย่อย                     |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจ    | -               | -               | 11,618,007.00        | 5,432,221.00    |
| นะ จำกัด                       |                 |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด  | 963,544.75      | 4,690,289.55    | 963,544.75           | 4,690,289.55    |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง       | 77,130.00       | -               | 20,100.00            | -               |
| จำกัด (มหาชน)                  |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท สหแพทย์เกษิซ จำกัด      | 581,934.13      | 389,936.00      | 513,005.24           | 389,936.00      |
| บริษัท เจริญไพนูลย์ ซิดี จำกัด | -               | 106,500.00      | -                    | 106,500.00      |
| ห้างหุ้นส่วน จำกัด ลาเกรม      | -               | 100,098.50      | -                    | 100,098.50      |
| องส์ พับลิซซิง                 |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท ศูนย์หัวใจโรงพยาบาล     | 594,000.00      | -               | 594,000.00           | -               |
| ธนบุรี จำกัด                   |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด       | 3,775,839.00    | 630,750.00      | -                    | -               |
| รวมเจ้าหนี้การค้า              | 5,992,447.88    | 5,917,574.05    | 13,708,656.99        | 10,719,045.05   |
| เจ้าหนี้อื่น                   |                 |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท เจริญไพนูลย์ ซิดี จำกัด | 126,630.00      | 10,490.00       | 8,230.00             | -               |
| ห้างหุ้นส่วน จำกัด ลาเกรม      | 31,072.80       | 8,388.80        | 22,684.00            | -               |
| องส์ พับลิซซิง                 |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง       | 440,000.00      | -               | 440,000.00           | -               |
| จำกัด (มหาชน)                  |                 |                 |                      |                 |



|                 | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                 | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                 | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| รวมเจ้าหนี้อื่น | 597,702.80      | 18,878.80       | 470,914.00           | -               |

**เงินกู้ยืมระยะสั้น****กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี

**จำกัด**

ยอดคงเหลือต้นปี

-

85,000,000.00

-

85,000,000.00

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

-

-

-

-

ลดลงระหว่างปี

-

(85,000,000.00)

-

(85,000,000.00)

ยอดคงเหลือปลายปี

-

-

-

-

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด

ยอดคงเหลือต้นปี

-

10,000,000.00

-

10,000,000.00

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

-

20,000,000.00

-

20,000,000.00

ลดลงระหว่างปี

-

(30,000,000.00)

-

(30,000,000.00)

ยอดคงเหลือปลายปี

-

-

-

-

บริษัท ธนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด

ยอดคงเหลือต้นปี

-

20,000,000.00

-

20,000,000.00

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

-

30,000,000.00

-

30,000,000.00

ลดลงระหว่างปี

-

(50,000,000.00)

-

(50,000,000.00)

ยอดคงเหลือปลายปี

-

-

-

-

**บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

คุณวิศิษฐ์ จิตใจกล้า

ยอดคงเหลือต้นปี

-

27,077,565.38

-

-

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

-

-

-

-

ลดลงระหว่างปี

-

(27,077,565.38)

-

-

ยอดคงเหลือปลายปี

-

-

-

-

รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น

-

-

-

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 – 7.875 ต่อปี และ ร้อยละ 7.875 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 10 ของเดือน





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 – 5.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกวันที่ 10 ของเดือน ในกรณีที่ผิดนัดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนด ให้ปรับคิดดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 15 ต่อปี

### 32.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

### 32.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

|                             | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------|
|                             | 31 ธันวาคม 2559                       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559                               | 31 ธันวาคม 2558 |
|                             | บาท                                   | บาท             | บาท                                           | บาท             |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น          | 35,399,804.82                         | 24,857,235.00   | 31,712,804.82                                 | 22,379,235.00   |
| ผลประโยชน์หลังออกจาก<br>งาน | 1,065,776.24                          | 1,221,394.96    | 976,633.00                                    | 1,075,339.00    |
| รวม                         | 36,465,581.06                         | 26,078,629.96   | 32,689,437.82                                 | 23,454,574.00   |

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

### 33. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

|                                          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------|
|                                          | 31 ธันวาคม 2559                       | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559                               | 31 ธันวาคม 2558 |
|                                          | บาท                                   | บาท             | บาท                                           | บาท             |
| ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ               | 21,146,627.34                         | 4,059,773.55    | 19,850,916.02                                 | 3,105,791.69    |
| สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน | 1,016,500.00                          | 800,000.00      | -                                             | -               |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืม     | 31,237.34                             | 25,479.17       | 31,237.34                                     | 25,479.17       |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ     | -                                     | 2,675,000.00    | -                                             | -               |
| โอนเงินมัดจำค่าสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์    | 22,177,500.00                         | -               | 22,177,500.00                                 | -               |



## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

|                                                     |              |                |              |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทกับเงินให้<br>กู้ยืมระยะยาว | -            | -              | -            | 19,111,782.86  |
| แก่บริษัทย่อย                                       |              |                |              |                |
| จ่ายหุ้นปันผล                                       | -            | 128,514,401.00 | -            | 128,514,401.00 |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ<br>ตามหลัก            |              |                |              |                |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน                      | 1,121,801.75 | 761,371.69     | 1,245,783.00 | 115,960.02     |
| กำไรขาดทุน                                          |              |                |              |                |
| เบ็ดเสร็จอื่น                                       |              |                |              |                |

## 34. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

## 34.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินดังนี้

|                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                  | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
|                  | ล้านบาท         | ล้านบาท         | ล้านบาท              | ล้านบาท         |
| หนังสือค้ำประกัน | 25.86           | 33.77           | 20.78                | 28.72           |

## 34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาโดยมีเงื่อนไขที่สำคัญและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาเช่าที่สำคัญ คือ สัญญาเช่าเครื่องหัวใจและปอดเทียมพร้อมเครื่องควบคุมอุณหภูมิน้ำระหว่างผ่าตัดเพื่อให้บริการทางการแพทย์กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 107,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2563
- 2) บริษัทฯ มีสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินหรือสัญญาวางมัดจำกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง จำนวน 7 แปลงย่อยเป็นรายปี ปีละ 6.43 ล้านบาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งกำหนดจ่ายปีสุดท้ายและมีการรับโอนที่ดินในเดือนสิงหาคม 2559
- 3) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงเพื่อบำรุงรักษาสินทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์กับบริษัทอื่นหลายแห่งเป็นรายเดือน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนพฤศจิกายน 2560
- 4) บริษัทฯ มีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์กับบริษัทอื่นหลายแห่ง โดยในปี 2558 สัญญามีกำหนดระยะเวลา 4-6 เดือน สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 และในปี 2559 บริษัทฯ มีสัญญาที่ปรึกษาออกแบบอาคารสิ้นสุดเมื่อก่อสร้างอาคารแล้วเสร็จ
- 5) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาทางด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน



โดยปี 2558 ถึง 2560 เดือนละ 107,000.00 บาท และปี 2561 ถึง 2562 เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนด  
ระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2562

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

งบการเงินรวม

|                        | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |                                          |                | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2558 |                                          |                |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------|
|                        | ล้านบาท<br>ภายใน 1 ปี       | ล้านบาท<br>เกิน 1 ปี แต่<br>ไม่เกิน 5 ปี | ล้านบาท<br>รวม | ล้านบาท<br>ภายใน 1 ปี       | ล้านบาท<br>เกิน 1 ปี แต่<br>ไม่เกิน 5 ปี | ล้านบาท<br>รวม |
| สัญญาเช่าและบริการ     | 6.92                        | 7.01                                     | 13.93          | 2.81                        | 5.13                                     | 7.94           |
| สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน | -                           | -                                        | -              | 47.49                       | -                                        | 47.49          |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษา    | 0.55                        | -                                        | 0.55           | 0.51                        | -                                        | 0.51           |
| สัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ | 11.51                       | -                                        | 11.51          | 2.59                        | -                                        | 2.59           |
| สัญญาค่าที่ปรึกษา      | 5.22                        | 2.18                                     | 7.40           | 1.41                        | 2.57                                     | 3.98           |
| รวม                    | 24.20                       | 9.19                                     | 33.39          | 54.81                       | 7.70                                     | 62.51          |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                        | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |                                          |                | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2558 |                                          |                |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------|
|                        | ล้านบาท<br>ภายใน 1 ปี       | ล้านบาท<br>เกิน 1 ปี แต่<br>ไม่เกิน 5 ปี | ล้านบาท<br>รวม | ล้านบาท<br>ภายใน 1 ปี       | ล้านบาท<br>เกิน 1 ปี แต่<br>ไม่เกิน 5 ปี | ล้านบาท<br>รวม |
| สัญญาเช่าและบริการ     | 2.84                        | 3.37                                     | 6.21           | 2.81                        | 5.13                                     | 7.94           |
| สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน | -                           | -                                        | -              | 47.49                       | -                                        | 47.49          |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษา    | 0.55                        | -                                        | 0.55           | 0.51                        | -                                        | 0.51           |
| สัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ | 10.54                       | -                                        | 10.54          | 2.59                        | -                                        | 2.59           |
| สัญญาค่าที่ปรึกษา      | 5.22                        | 2.18                                     | 7.40           | 1.41                        | 2.57                                     | 3.98           |
| รวม                    | 19.15                       | 5.55                                     | 24.70          | 54.81                       | 7.70                                     | 62.51          |

35. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่  
เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วน  
ของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้



|                                                        | งบการเงินรวม        |                      |                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------|
|                                                        | ตามที่รายงานไว้เดิม | จัดประเภทใหม่        | ตามที่รายงานใหม่ |
|                                                        | บาท                 | บาท                  | บาท              |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                            |                     |                      |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                        |                     |                      |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 14,847,781.61       | (10,631,139.70       | 4,216,641.91     |
|                                                        |                     | )                    |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (19,071,793.78)     | 10,631,139.70        | (8,440,654.08)   |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                           |                     |                      |                  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>           |                     |                      |                  |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                  | 802,819,741.88      | (1,144,046.45)       | 801,675,695.43   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  | 108,936,468.37      | 1,144,046.45         | 110,080,514.82   |
|                                                        |                     |                      |                  |
|                                                        |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                                        | ตามที่รายงานไว้เดิม | จัดประเภทใหม่        | ตามที่รายงานใหม่ |
|                                                        | บาท                 | บาท                  | บาท              |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>                            |                     |                      |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                        |                     |                      |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 14,750,804.83       | (10,631,139.70)      | 4,119,665.13     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (10,631,468.79)     | 10,631,139.70        | (329.09)         |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                           |                     |                      |                  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>           |                     |                      |                  |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                  | 751,456,195.25      | (786,658.54)         | 750,669,536.71   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  | 93,143,073.43       | 786,658.54           | 93,929,731.97    |

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์

2560