



## **8. ZPRÁVA O ČINNOSTI VÝKONNÉ RADY SPOLEČNOSTI INTERGRAM** **za rok 2025 pro 37. Valné shromáždění konané dne 10.6.2026**

### **Úvod**

Vážené členky, vážení členové,

rok 2025 byl pro Intergram rokem stabilizace, důležitých dohod a dalšího posunu ve službách pro zastupované. Výkonná rada se v průběhu roku zabývala především vývojem inkasa, přípravou a průběhem vyúčtování, hospodařením spolku, rozvojem klientského Portálu, jednáními s významnými uživateli a podporou projektů společného zájmu.

Výkonná rada pracovala ve složení zvoleném 36. Valným shromážděním na období 2025–2027. Předsedou Výkonné rady byl zvolen Mgr. Martin Nedvěd za výrobce, místopředsedou MgA. Irvin Venyš, Ph.D. za výkonné umělce. V roce 2025 se Výkonná rada sešla celkem na sedmi jednáních.

Hlavní ambicí Výkonné rady bylo v roce 2025 udržet Intergram jako silného a předvídatelného správce práv – tedy organizaci, která umí efektivně vyjednávat s uživateli, modernizovat své služby a co nejlépe prostředků vracet zpět výkonným umělcům a výrobcům.

### **Vyúčtování odměn**

Vyúčtování odměn za rok 2024 proběhlo podle stanoveného harmonogramu. Výplaty byly zahájeny v květnu 2025, tedy s více než čtyřměsíčním předstihem oproti zákonné lhůtě. Praktickým posunem bylo, že Intergram připravil v jediném termínu k výplatě odměny všem zastupovaným skupinám výkonných umělců, výrobcům zvukových záznamů i výrobcům zvukově obrazových záznamů.

Rok 2025 potvrdil rostoucí význam Portálu pro zastupované, který se dále rozvíjel jako hlavní digitální kontaktní místo mezi Intergramem a nositeli práv. Přibyla sekce s doklady a fakturami, zpřehlednilo se členění rolí a pokračovala práce na tom, aby běžná agenda byla jednodušší, rychlejší a lépe dohledatelná.

Pozitivním signálem byl také nárůst elektronických podání. Ten ukazuje, že digitalizace služeb není jen interním projektem, ale reálně mění způsob komunikace mezi Intergramem a zastupovanými.

### **Povinná a rozšířená kolektivní správa**

Celkové inkaso za rok 2025 dosáhlo úrovně odpovídající 102 % schváleného plánu, a to ve výši 669,93 mil. Kč. Při hodnocení roku je důležité vnímat, že srovnání s předchozím obdobím bylo ovlivněno jednorázovými efekty, zejména narovnáními a doplatky z minulých let. Výkonná rada proto neposuzovala rok 2025 pouze podle meziročního pohybu jednotlivých položek, ale především podle stability hlavních zdrojů příjmů a schopnosti uzavírat dlouhodobé dohody.

Klíčovou událostí byla dohoda s Hospodářskou komorou a segmentem kabelových a IPTV operátorů. Spor, který v předchozím období vytvářel významnou nejistotu, se podařilo posunout k dlouhodobému smluvnímu řešení. Dohoda pokrývá období 2024–2032, přináší dodatečnou kompenzaci za roky 2024 a 2025 a od roku 2026 nastavuje vyšší sazbu oproti jarní mezitímní



dohodě. Od roku 2029 navíc počítá s dalším navýšením. Pro Intergram jde o jeden z nejdůležitějších výsledků roku, protože zajišťuje stabilitu významné části budoucího inkasa. Inkaso plynoucí z přenosu vysílání se tak v roce 2025 ustálilo na konečných 142,3 mil. Kč.

Významný posun nastal také u Českého rozhlasu. Byla dohodnuta nová smlouva, která významně navyšuje roční platbu a nově obsahuje inflační doložku. To je důležité nejen z hlediska okamžitého navýšení příjmů, ale také z hlediska dlouhodobé ochrany hodnoty odměn.

Výkonná rada se průběžně zabývala také jednáním s TV Nova, zejména v souvislosti se službou Oneplay. Jednání zůstává složité vzhledem k proměně distribučních modelů a argumentaci uživatele ohledně souběhu různých způsobů užití. Výkonná rada však trvá na tom, že nové obchodní modely nemohou automaticky znamenat snížení hodnoty práv výkonných umělců a výrobců.

V oblasti náhradních odměn za smartphony pokračovala obrana legitimních nároků nositelů práv. Výkonná rada sledovala soudní i vyjednávací vývoj včetně dohody o narovnání s Vodafonem. Tato dohoda přinesla Intergramu prostředky do inkasa roku 2025 a zároveň obsahuje příslib úhrad plné sazby od roku 2026. V situaci, kdy byly náhradní odměny vystaveny politickému i mediálnímu tlaku, jde o důležitý krok k potvrzení jejich významu a oprávněnosti. V celkovém sektoru náhradních odměn ale došlo i přesto k mírnému poklesu vybrané částky oproti roku předešlému. Inkaso z této oblasti činí 90,2 mil. Kč. Pokles je způsoben ukončením podnikatelské činnosti některých dovozců a prodejců elektronické techniky na českém trhu.

Velkou podílovou část celkového inkasa zastávají veřejné produkce. Inkaso z veřejných produkcí za rok 2025 činí 195,4 mil. Kč, což znamená meziroční nárůst o 22 mil. Kč (12,7 %). Důvodem je výrazný pokles inkasa v segmentu veřejných produkcí v roce 2024 z důvodu narovnání soudního sporu. Zvláštní pozornost byla věnována festivalovému segmentu. Po předchozí pasivitě části festivalového trhu se podařilo otevřít jednání se zástupci festivalové asociace FESTAS. Výsledkem je uzavřená dohoda, která má od roku 2026 nastartovat pravidelné placení licenčních odměn za užití reprodukované hudby na festivalech asociace. V segmentu veřejných produkcí pokračovala spolupráce v rámci jednotného inkasního místa OSA i v loňském roce.

## Agenturní činnost, reprízny a další odměny

Vedle kolektivně spravovaných práv se Výkonná rada zabývala také oblastí agenturní činnosti vč. repríznyho, prodeje pořadů a dalších specifických odměn.

Inkaso z repríznyho a prodeje pořadů je dlouhodobě závislé zejména na dramaturgii vysílatelů, poptávce trhu a také na postupném uplynutí doby ochrany některých záznamů. Proto se tato oblast přirozeně vyvíjí méně předvídatelně než standardní licenční segmenty. Reprízny od ČRo a ČT spolu s výběrem odměn pro výkonné umělce od Státního fondu kinematografie a Národního filmového archivu činí 55,4 mil. Kč, což je pokles o 8 % oproti roku 2024. Přesto zůstává tento segment důležitou součástí činnosti Intergramu, zejména pro výkonné umělce v audiovizuální a rozhlasové oblasti.

V rámci ostatní agenturní činnosti bylo vybráno 930,33 tis. Kč a za roční doplňkovou odměnu Intergram vybral 1,5 mil. Kč.



## Jednotné inkasní místo

Výběr prostřednictvím jednotného inkasního místa provozovaného OSA pokračoval i v roce 2025. Tento model usnadňuje komunikaci s uživateli a zajišťuje efektivnější výběr odměn. Prostřednictvím Jednotného inkasního místa se podařilo dosáhnout inkasa ve výši 138,67 mil. Kč.

## Hospodářský výsledek

Výkonná rada v průběhu roku pravidelně sledovala hospodářský výsledek Intergramu, plnění rozpočtu a vývoj nákladů. Hospodářský výsledek za rok 2025 byl ovlivněn jak standardním provozem organizace, tak rozhodnutími přijatými ve prospěch zastupovaných, včetně snížení režijní srážky.

Toto snížení je důležité zmínit nejen účetně, ale i hodnotově. Smyslem dobrého hospodaření Intergramu není vytvářet samoučelný přebytek, ale zajistit, aby se příznivý finanční výsledek co nejvíce promítl do odměn vyplacených výkonným umělcům a výrobcům.

## Ostatní činnost Výkonné rady

V roce 2025 se Výkonná rada věnovala také dalším tématům s dopadem na dlouhodobé fungování Intergramu.

V oblasti sazebníků pokračovala příprava návrhů pro rok 2026, včetně promítnutí inflační doložky a úprav reflektujících vývoj trhu. Významná byla dohoda se segmentem soukromých rádií, která přináší postupné navyšování sazby v dalších letech.

Řešeny byly také metodické otázky vyúčtování, včetně koeficientů, duplicit a posuzování příjmů z nových digitálních modelů. Samostatným tématem byla umělá inteligence. Rada zaujala jasný postoj, že licence Intergramu nelegalizuje neoprávněné užití chráněných nahrávek při trénování AI modelů. Toto téma bude dále sledováno, protože se pravděpodobně stane jednou z klíčových výzev pro ochranu práv výkonných umělců a výrobců.

Výkonná rada se rovněž zabývala podporou projektů společného zájmu. Intergram v roce 2025 podpořil projekty profesních organizací a dalších partnerů, mimo jiné v oblasti hudby, audiovizí, herectví a oborových cen. Podpora směřovala například na Nadaci Život umělce, Sdružení výkonných umělců, ČNS IFPI, Platformu českých nezávislých výrobců zvukových záznamů, Asociaci producentů v audiovizí a vybrané kulturní a profesní akce.

Významná byla také zpětná vazba od zastupovaných. Ředitel Intergramu oslovil část nejvíce odměňovaných zastupovaných s žádostí o vyjádření ke službám Intergramu. Obdržené reakce byly pozitivní a potvrdily praktický význam zlepšování služeb a komunikace.

## Závěr

Rok 2025 ukázal, že Intergram dokáže i v náročném a proměnlivém prostředí dosahovat konkrétních výsledků. Podařilo se stabilizovat významné zdroje inkasa, posunout dlouhodobá jednání s uživateli, pokračovat v digitalizaci služeb a udržet vyúčtování v zákonných termínech.



Výkonná rada děkuje členům Intergramu za důvěru, Kontrolní komisi za spolupráci a zaměstnancům Intergramu v čele s ředitelem JUDr. Ludvíkem Bohmanem za každodenní práci, která za těmito výsledky stojí.

V roce 2026 bude Výkonná rada pokračovat v práci na tom, aby Intergram zůstal silným, moderním a srozumitelným partnerem pro výkonné umělce, výrobce i uživatele – a aby správa práv přinášela co nejvyšší hodnotu těm, kterým odměny náleží.

---

Mgr. Martin Nedvěd  
předseda Výkonné rady INTERGRAM, z.s.  
Praha, 8.4.2026