

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”
La Plata. 28, 29 y 30 de septiembre de 2022.

PROGRAMA DETALLADO DE CONFERENCIAS, PANELES Y CONVERSATORIOS

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE

INSCRIPCIONES HALL CENTRAL 8:30 9:00 HS

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2022
09:00 A 10:45 hs

Aula | 01 ¿Por qué administración pública? (P)

A

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos

Coordinadora: Laura Pagani. Maestría en Administración Pública de la FCE UNLP

Presentación del conversatorio

Ricardo Schumkler. Maestría en Administración Pública de la FCE UNLP. “Infiltración, exclusión y pos-verdad: la trinidad nefasta del Gobierno en contexto”

Alejandro Rodríguez. Maestría en Administración Pública de la FCE UNLP. “La relación entre ciudadanía y gobierno/AP mediada por la tecnología”

Fabiana Macchiavelli. Maestría en Administración Pública de la FCE UNLP. “La nueva gobernanza y la competencia en gestión”

En un sentido restringido y convencional, las nociones de gobierno y AP remiten a oficinas y burócratas, a poderes que los obligan y protegen en la función de proveer bienes, servicios y cargas que alcanzan a todos. Pero gobierno y AP han dejado de ser la constelación exclusiva de despachos oficiales. Sus formas han cambiado, permitiendo que otras organizaciones y mecanismos de

interacción participen. Las ideas de gobierno, mercado, sociedad civil, entendidas como esferas de dominio relativamente autónomas, siguen operando como contenido subyacente del pensar, actuar y valorar la gestión pública, dificultando conceptualizarla. Se necesita un nuevo entendimiento del proceso, sus medios y mecanismos, especialmente los tecnológicos. Esta nueva forma de gobierno-en-contexto (o en totalidad) está constreñida, entre otros factores, por la infiltración, o acceso al gobierno por parte de intereses corporativos, la exclusión de los sectores medios y más vulnerables de la sociedad, y la pos-verdad, o primacía de la opinión sobre los hechos. Junto a ello, subsisten prácticas y políticas institucionales sometidas al rigor de mitos custodios de su ineffectividad e insuficiencia. Entonces, ¿por qué AP?

Nuestra respuesta apunta a que las organizaciones de la AP puedan ayudar al gobierno a gobernar mejor en términos de políticas.

Aula | 02 Transformaciones en el Empleo Público: los desafíos postpandemia (V)

B

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

Coordinadora: Florencia Gala Aubain. Instituto Nacional de la Administración Pública. “Los agentes estatales del presente y del futuro.”

Natalia Bustos. Asesora Especializada en Capacitación y Desarrollo de RRHH, Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. “Los programas de capacitación para las AP del futuro”

Gustavo Blutman. Secretario Académico del Centro de Investigaciones en Administración Pública, Facultad de Ciencias Económicas- Universidad de Buenos Aires. “Prospectiva y Escenarios Futuros en la Administración Pública

Pablo Guevara. Instituto Patria. “El rol de los sindicatos en la Administración Pública del Futuro”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

María Natacha Sarquis. Coordinadora de Articulación del Sistema Nacional de la Capacitación del Instituto Nacional de la Administración Pública. AAEAP. “El rol del INAP en la transformación de la APN”

La pandemia del COVID 19 permitió procesos masivos de familiarización en materia de mediaciones virtuales. En este contexto, el Estado argentino incorporó no solo nuevas herramientas digitales en las organizaciones, sino también la modalidad de trabajo remoto para continuar brindando servicios a la ciudadanía. Pero la transformación digital no supone una mera “digitalización” de procesos, por lo que el verdadero desafío se encuentra en planificar en términos de *Digital by Design*, pensándolos íntegramente en entornos novedosos que contemplen cambios en la organización

de trabajo, la cultura y los procedimientos, más allá de la adopción de nuevas tecnologías. Actualmente, se está regresando a un estado pre-pandémico que está llevando a olvidar las experiencias positivas que dejó la pandemia para impulsar cambios más profundos en las AP. En este marco, el objetivo del conversatorio es habilitar el debate sobre la manera en que se trabaja en la AP y cómo asimilar las transformaciones experimentadas en los últimos dos años. Pensar la incorporación del trabajo remoto o una dinámica mixta requiere de una planificación holística que cuente con el acompañamiento de todos los actores sociales involucrados. Por tal razón, se propone la realización de un conversatorio con representación del sector sindical, expertos en administración pública y desarrollo de programas de capacitación.

Aula
C

03 Experiencias de fortalecimiento institucional en Salud (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Virginia Rentería. Gobierno de la Provincia de Buenos Aires. AAEAP.

Presentación del Conversatorio

Sandra González. Jefa de Unidad de Inmunoserología, Hospital Sor María Ludovica -Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. “Experiencia y aportes para la implementación de un Sistema Interno de Calidad en el Laboratorio Central del Hospital Interzonal de Agudos Especializados en Pediatría-Sor María Ludovica”

Cecilia Etchegoyen. Hospital Interzonal General de Agudos Dr. Rodolfo Rossi. Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. “Experiencia y aportes para la implementación de un Sistema Interno de Calidad en el Laboratorio Central del Hospital Interzonal General de Agudos Profesor Dr. Rossi”

Bernardo Záccara. Servicio de Laboratorio, Hospital Alejandro Korn, La Plata, Buenos Aires. “Experiencia y aportes para la implementación de un Sistema Interno de Calidad en el Laboratorio Central del Hospital Interzonal Especializado en Neuropsiquiatría de Agudos y Crónicos Dr. Alejandro Korn”

El objetivo es relatar las experiencias de las Asistencias Técnicas de los Laboratorios de los Hospitales: Dr. Alejandro Korn Dr. Rossi y Sor María Ludovica realizadas

por Expertas en Gestión Pública (Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros de la Subsecretaría de Gestión y Empleo Público): relevamiento, redacción y elaboración de la estructura documental de los procesos de trabajo. Solicitaron colaboración para fortalecer los procesos que llevan a cabo, procurando la mejora continua y certificar su Sistema Interno de Calidad ante la Fundación Bioquímica Argentina. La metodología de trabajo fue virtual: reuniones vía Zoom y utilización de un Drive compartido por ambos equipos de trabajo. Se acompañó a los organismos en el fortalecimiento de la cultura de la calidad dejando capacidad instalada continuar con la temática. Se realizó un relevamiento de documentación relativa a la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad (SGC). Se conformaron equipos de trabajo con personal de cada Laboratorio para elaborar los documentos necesarios para la certificación de calidad.

El presente conversatorio intenta socializar el intercambio de las experiencias y conocer el recorrido realizado por cada laboratorio, las dificultades y problemáticas que surgieron de manera de lograr un aprendizaje institucional que sirva para replicar en otros laboratorios provinciales.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Aula
Magna

04 Participación de las y los trabajadores en la reconstrucción y fortalecimiento del Estado Provincial (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinador: David Quintana Murta. Secretario de Profesionalización de UPCN, Provincia de Buenos Aires. AAEAP. “Profesionalización del Estado desde la perspectiva de las y los trabajadores”

Cibiana Nelly Blanco. UPCN “La necesidad de un Estado modernizado”

María Eugenia García. UPCN “Inclusión y perspectiva de género en el ámbito estatal provincial”

Tercera Panelista: Olga Fernández. UPCN “La actualidad de los Empleados Públicos de la Provincia de Buenos Aires en materia de Salud Laboral”

Germán Gerez. UPCN “La negociación colectiva como construcción para los derechos de los trabajadores y trabajadoras”

La coyuntura actual nos muestra la necesidad de la reconstrucción del Estado en todos sus niveles. El Estado

de la Provincia de Buenos Aires no ha sido la excepción a ello y es por eso que entendemos que la participación de los trabajadores y trabajadoras de la administración pública es un factor clave para lograr una realidad estatal más profesionalizada, moderna, justa, segura e inclusiva. En este orden de ideas, la UPCN BA como gremio mayoritario estatal ha desarrollado distintas iniciativas que ha motivado mejoras en los trabajadores y trabajadoras tanto en su calidad laboral y de vida como en su rol como servidores públicos. En este panel desarrollaremos desde la experiencia, pero también desde el conocimiento, el trabajo realizado en los últimos años como así también las deudas a las demandas de los empleados de la Administración Pública Provincial en materias de: Profesionalización y modernización del Estado, Negociaciones colectivas, Igualdad y género y Salud y seguridad laboral.

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2022

11:00 A 12:45

Aula
A

05 Experiencias e investigaciones del Observatorio de Lenguaje Claro de la Facultad de Derecho - Universidad de Buenos Aires (P)

Área temática: Administración pública con perspectiva: igualdad de género, discapacidad, lenguaje claro.

Coordinador: Fernando Rocca. Observatorio de Lenguaje Claro, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires. “Administración Clara”

Carlos Leonardo Altamirano. Observatorio de Lenguaje Claro, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires. “Guía para una comunicación pública clara”

María Natalia Echegoyemberry. Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ). “Derecho a comprender - Aportes del lenguaje claro para la protección de consumidores de préstamos bancarios.”

Patricia Gómez. Universidad de Buenos Aires / Observatorio de Género en la Justicia CABA. “Derribando mitos”

Magdalena Rebella y Mariano Cervellini. Ministerio de Salud de la Nación. “El software como instrumento de

mejora para la de Comunicación e Información Jurídica en Lenguaje Claro”

El Observatorio de Lenguaje Claro de la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires inició sus actividades en marzo de 2021 mediante Res. (D) N°. 7616/21 y tiene por finalidad general desarrollar estudios académicos e investigaciones, como así también, recopilar, analizar y difundir información sobre los problemas que plantea la comprensión del lenguaje jurídico y los aportes del lenguaje claro en el ámbito del Derecho. En éste ámbito los diversos grupos de trabajo presentan sus ponencias, donde se destaca el estado del arte respecto de las investigaciones en curso y las experiencias prácticas surgidas como comunidad de práctica.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Aula
B

06 Conocer para participar (V)

Área temática: Gobierno abierto: transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinadora: Paz Miguez. Directora Ejecutiva de Fundación Éforo

Presentación del Conversatorio

María Alejandra Olivarez. Consultora de la Fundación Éforo. **Luciana Speroni.** Coordinadora del Área de Educación Ciudadana de la Fundación Éforo “Ciudad Auditada”

Paz Miguez. Directora Ejecutiva de Fundación Éforo.

Hernán Caram. Fundación Éforo. “Informes socioeconómicos”

Federico Recagno. Presidente de la Fundación Éforo. “Conocer para participar”

La participación ciudadana en el control de la gestión pública ya no se discute. El debate se trasladó al alcance y profundidad del proceso participativo. ¿Quiénes participan? ¿Cuándo? ¿Con qué instrumentos cuenta la ciudadanía? ¿Por qué es importante una ciudadanía activa y participativa?. Ciudad Auditada propone difundir información sobre derechos, garantías y normativas que mejoren la vida social. Una ciudadanía informada es más

participativa y necesita disponer de herramientas adecuadas. Mediante campañas públicas se invita a los ciudadanos a pasar de la información a la acción, auditando el ejercicio pleno de sus derechos en temáticas cotidianas. La Fundación Éforo, mediante investigación y análisis de datos públicos, elabora informes socioeconómicos sobre áreas de interés para favorecer el diseño de políticas públicas con perspectiva de género. Informan el grado de cumplimiento de algunos ODS; conocer la composición de hogares del país y su relación con el acceso al mercado laboral; entender en qué medida las políticas de protección social responden a demandas ciudadanas y diferencias entre provisión de servicios de salud y educación a nivel nacional. Se realizaron acciones específicas 2022, que incentivan la participación y el control ciudadano mediante actividades educativas y de sensibilización para concientizar y promocionar el compromiso social, cívico y político y para impulsar y divulgar investigaciones sobre la problemática estatal nacional en áreas políticas, económicas y sociales.

Aula
C

07 Para una historia del Estado y la Administración Pública. La experiencia de historiadores y científicos sociales (P)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos

Coordinadora: Elsa Pereyra. Universidad Nacional de San Martín. Universidad Nacional de General Sarmiento. AAEAP

Presentación del Conversatorio

Horacio Cao. Subdirector del Centro de Investigaciones en Administración Pública Facultad de Ciencias Económicas- Universidad de Buenos Aires. AAEAP “La experiencia de investigación sobre el federalismo y las administraciones públicas provinciales”

Pablo Bulcournf. Profesor e Investigador de la Universidad Nacional de Quilmes y de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “Ciencia política, Ciencia de la Administración e Historia.”

Tercera Exposición: Nelson Cardozo. Profesor e Investigador de la Universidad Argentina de la Empresa y de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “Historia de la Administración Pública e Historia del campo de estudios sobre la Administración Pública”

Patricia Berrotarán. Universidad Nacional de Quilmes. AAEAP. “Las líneas de investigación predominantes en

los estudios históricos del estado y la administración pública nacional.”

Dentro de la disciplina histórica el interés por el estudio del Estado y la administración pública ha dado lugar, desde al menos veinte años a esta parte, a la formación de grupos y líneas de investigación que exploran aspectos diversos del proceso de construcción histórica de oficinas e instituciones agencias públicas, de las políticas desarrolladas y de las figuras que motorizaron tales desarrollos. Estos estudios dialogan en escasa medida con el herramental propio del incipiente –al menos en nuestro país- campo del Estado, la administración y las políticas públicas. Surge así una pregunta: ¿es posible avanzar en el conocimiento histórico del estado y la administración pública nacional a partir de un relacionamiento sostenido entre estos dos campos del trabajo intelectual? Esa conjunción podría abrir renovadas preguntas en torno de las estructuras y dinámicas del estado, así como dar lugar a la construcción de redes de intercambio, estudio e

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

investigación. En función de lo anterior, generamos este espacio de diálogo e intercambio entre referentes de uno y otro campo, con el propósito de reflexionar sobre la experiencia de historización del estado y la

administración pública nacional, realizar balances y proyectos posibles líneas de investigación y análisis a futuro.

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2022

14:00 A 15:45

Aula
A

08 Los ODS en el ámbito municipal. Adopción Política Presupuestaria (P)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinador: Pablo Javier Antonetti. Municipalidad de Río Cuarto.

Presentación del conversatorio

Guadalupe Ferraro. Jefa de Departamento Tesorería, Municipalidad de Río Cuarto “Marco teórico de adopción local de los ODS”

Monica Anelo. Municipalidad de Río Cuarto “Formulación del presupuesto con alineación a los ODS”

Pamela Giachero. Municipalidad de Río Cuarto - Secretaría de Economía “Definición de Programas y Subprogramas. Trabajo Interdisciplinario”

Anabella Pereyra. Municipalidad de Río Cuarto. “Los ODS en Acción. Análisis de Resultados”

Las grandes transformaciones y las nuevas demandas de la sociedad han llevado a que los entes locales cambien su rol hacia un marco sostenible y más centrado en las personas. La adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible por parte de los gobiernos locales permite

alinear sus políticas públicas con una orientación a la transformación de las AP, con el fin de garantizar el crecimiento económico y mejorar el bienestar de la sociedad. Para ello, es necesario que cuenten con capacidad preventiva y reactiva que les permita conducir ese proceso y lograr un plan de acción colaborativo para resolver problemas de la agenda global desde el contexto local. La Municipalidad de Río Cuarto adopta en 2021 los ODS y, a partir de ello, decide formular su presupuesto en función de estos alineando dos lógicas de distinta naturaleza, pero sinérgicas en el proceso de gestión pública. Una es la dimensión estratégica política de los ODS como instancia de dirección y planificación y otra es la dimensión operativa y económica del presupuesto municipal. La incorporación de los ODS como un clasificador presupuestario nos permite visualizar más claramente cómo impactan las acciones de gobierno. Las estrategias de desarrollo sostenible deben tener un carácter transversal e integrado que otorgue cohesión a todo el enfoque.

Aula
B

09 Inversión Pública, gestión del talento humano y administración de justicia: Modernizando e innovando la gestión pública peruana (H)

Área temática: Innovación en la administración pública y en empresas públicas.

Coordinadora: Esperanza Marlene Zapata Carnaqué. Profesora. Gerencia de Desarrollo de la Gerencia Pública (GDGP). Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR). Perú. “De la presencialidad a la virtualidad: Administración de justicia online - La experiencia peruana”

Iván Luis Infanzón Gutiérrez. Consultor. “Análisis multidimensional y multinivel en la Implementación de las metodologías colaborativas de modelamiento digital de información para la construcción en proyectos de inversión pública”

Vitilio Luis Calonge García. ESSALUD “Modernización de Sistemas de Salud mediante el uso del SAP: Caso de Éxito en EsSalud”

La modernización y la innovación en la gestión pública son dos aspectos importantes y pendientes en la administración pública peruana. Nuestro país hace un seguimiento permanente al cumplimiento de sus instrumentos de gestión como el Plan Bicentenario, el Acuerdo Nacional y el avance en los ODS. Se recoge el proceso de modernización de la gestión pública en 3 ámbitos diferentes: la inversión pública, la gestión del

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

talento humano y la administración de justicia. Describimos la experiencia del BIM como medida política del Plan Nacional de Competitividad y Productividad, al reconocer la necesidad de modernización y digitalización de los sistemas de formulación y evaluación, ejecución y funcionamiento de los proyectos de inversión. Luego se trata la gestión del talento humano en EsSalud bajo el entorno SAP, un poderoso instrumento que permite ejecutar y optimizar aspectos logísticos, financieros y de control. El SAP minimiza el índice de errores, incrementa los beneficios

económicos y reduce sustancialmente los costos de no calidad, ahorrando recursos en el desarrollo e implementación del Sistema Integrado de Gestión y una menor inversión para los procesos de certificación. Finalmente se aborda la implementación de procesos innovadores en la administración de justicia en tres aspectos: el Expediente Judicial Electrónico (EJE), la notificación electrónica y las audiencias virtuales que han coadyuvado a acercar al Estado a los justiciables y atender sus requerimientos.

Aula
C

10 La experiencia de la Delegación UPCN Salud para generar espacios de capacitación en base a las necesidades y propuestas de los trabajadores y las herramientas del Convenio Colectivo (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Induni, Andrea Susana. Unión del Personal Civil de la Nación. “La experiencia de la Diplomatura en Estrategias de Gestión de la Salud Pública”

Iván Marcos. Unión del Personal Civil de la Nación. “Las herramientas del Convenio Colectivo para la Carrera y la Capacitación”

Sandra Cavallo. Unión del Personal Civil de la Nación. “Las necesidades y propuestas de los trabajadores de la Delegación Salud”

Mariana Menéndez. Hospital Nacional en Red Especializado en Salud Mental y Adicciones Lic. Laura Bonaparte “Los proyectos de Capacitación en el Hospital Nacional en Red Laura Bonaparte”.

Como parte del movimiento obrero organizado, le ponemos el cuerpo y el alma al desarrollo de las políticas públicas que creemos convenientes y necesarias para

mejorar la calidad de vida de los habitantes de nuestra Patria, somos también quienes pensamos que a una democracia la defienden las organizaciones sociales de nuestro Pueblo. Para poder ser fieles ejecutores de políticas públicas que propugnan la inclusión y el desarrollo de nuestros compatriotas estamos convencidos que es clave la actualización permanente de capacidades y saberes para un Estado eficiente y eficaz. Nuestra organización brinda hace años una estructura capaz de dar respuestas a las demandas de los compañeros, siempre en defensa de la solidaridad entre los trabajadores, la carrera administrativa, las capacitaciones, el salario y las fuentes de trabajo y es en este contexto donde se nos plantea el desafío de dar un paso más en nuestros esfuerzos y generar los espacios y oportunidades para nuevas capacitaciones y desarrollos de carrera en un marco de lealtad a la vocación de construcción, transformación y servicio.

Aula
Magna

11 Entre la acción y la reflexión. ¿Qué aprendizajes dejó la pandemia del COVID-19 en las organizaciones estatales? (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas

Coordinadora: María Laura Pagani. Docente de la Universidad Nacional de La Plata. Experta en Gestión Pública, gobierno de la provincia de Buenos Aires. AAEAP.

Presentación del Conversatorio

Sandra Guimenez. Investigadora del INAP, Universidad Nacional de José Clemente Paz y Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “Algunos hallazgos en relación al rol de los mandos directivos en la implementación de políticas públicas en la APN en el contexto complejo planteado por la pandemia del COVID-19”

María Eray Arce. Fiscalía de Estado de la provincia de Buenos Aires. AAEAP. “El impacto del «regreso a la presencialidad» en los organismos públicos. Desafíos actuales desde el enfoque de las condiciones de bienestar laboral.

Facundo Urtizberea. Fiscalía de Estado de la Provincia de Buenos Aires. Docente e investigador de la Facultad de Psicología de la Universidad Nacional de La Plata. AAEAP. “El impacto del «regreso a la presencialidad» en los organismos públicos. Estrategias organizacionales para

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

promover mejores condiciones de bienestar laboral para sus trabajadoras y trabajadores.

Laura Verónica Diazzi. Ministerio de Jefatura de Gabinete Ministros de la Provincia de Buenos Aires - Cuerpo de Expertos y Expertas en Gestión Pública. AAEAP. “Mejoras organizacionales que trascienden el contexto de la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV-2: Trabajo colaborativo en la formulación de la propuesta integral del proceso de gestión de turnos de consulta ambulatoria del Hospital de Niños «Sor María Ludovica».”

Francisca del Rosario Alarcón. Hospital Interzonal Especializado de Agudos "Superiora Sor María Ludovica, La Plata.

El contexto de la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV-2 como un disparador más del cambio organizacional: Implementación de la Propuesta integral del proceso de gestión de turnos de consulta ambulatoria del Hospital de Niños “Sor María Ludovica”. La situación ocasionada por el Covid-19 implicó un enorme desafío para las instituciones públicas, en todos sus niveles, a fin de garantizar la prestación de los servicios básicos a la ciudadanía. En este marco, se

impulsó en un momento crítico la reconversión y adaptación de muchos procesos laborales, a partir de un enorme esfuerzo realizado por el conjunto de trabajadoras/res de la salud y otros considerados como esenciales que concurrieron presencialmente a distintos establecimientos públicos para otorgar continuidad de diversas políticas, así como también otros agentes estatales que trabajaron a distancia. Gestionar en tiempos de incertidumbre interpeló al Estado ante el desafío de enfrentar la pandemia. Ello exigió el mayor compromiso de las organizaciones estatales, de funcionarios/as y de todo el personal, potenciando oportunidades para promover cambios, pero también tensiones y contradicciones vigentes. En el presente conversatorio se comparten experiencias, a modo de una invitación a reflexionar sobre los aprendizajes generados a partir de las estrategias de reorganización, la identificación de acciones y habilidades ensayadas en distintos puestos de la administración pública, para enfrentar los desafíos aparejados a propósito del surgimiento de la emergencia sanitaria e interrogar/sistematizar distintas prácticas que podemos promover para brindar mejores servicios a la ciudadanía, sin descuidar las condiciones de bienestar laboral.

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2022
16:00 A 17:45

Aula
A

12 Estudio interdisciplinario de la administración pública. Una mirada desde la UCALP (P)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinador: Diego Furnari. Director, Especialización en Gestión Local y Desarrollo Territorial. Universidad Católica de La Plata. AAEAP. “Gestión local de políticas públicas. Nuevos desafíos para el desarrollo territorial.”

Ricardo Sebastián Piana. Vicerrector, Universidad Católica de La Plata. AAEAP. “Rupturas o continuidades en materia de buenas prácticas en la Administración Pública Nacional a partir de los Cuadernos del INAP (2020-2021)”

Leonardo Fiscante. Universidad Católica de La Plata. “Reforma y Modernización en la Gestión de las Compras Públicas en la Provincia de Buenos Aires”

Juan Pablo Zabala. Universidad Católica de La Plata. “Análisis de las capacidades estatales de los gobiernos locales en la formulación e implementación de políticas públicas de ordenamiento territorial en la provincia de Buenos Aires.”

Julieta Santilli. Centro de Estudios para la Gobernanza. Universidad Católica de La Plata. “Rompiendo techos de

cristal: evolución y desafíos de la democracia paritaria en los niveles locales de gobierno”

Matías Hastoy. Universidad Católica de La Plata. “Los Organismos Estables desde la óptica de la Administración Pública: ¿Generalidad o especificidad?”

El panel busca poner de manifiesto la mirada desde la cual la Universidad Católica de La Plata aborda temas vinculados a la administración pública desde la formación e intervención interdisciplinaria de sus docentes, investigadores y egresados. Particularmente se propone reflexionar respecto de los nuevos desafíos que conforman la agenda de los gobiernos (en particular los del ámbito local). Los mismos giran en torno a tópicos como el desarrollo territorial, los retos impuestos por el techo de cristal, las nuevas regulaciones y reformas administrativas, las buenas prácticas gubernamentales y el análisis de las estructuras administrativas. Las ponencias buscan identificar aquellos rasgos presentes en la realidad territorial, ya sea de una provincia o de los

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

municipios que la conforman, entendiendo que es allí, donde se pone en juego el futuro de la ciudadanía. En ese sentido, la Universidad Católica de La Plata forma profesionales en diferentes disciplinas de grado como la

Ciencia Política y la Administración Pública y de posgrado a partir de propuestas vinculadas a la Gestión Local y el Desarrollo Territorial.

Aula B | 13 Presentación de Libros y Revistas (V/P)

Fernando J. Isuani. Autores: Fernando J. Isuani, Elsa Pereyra, Julian Bertranou; Eduarso Salas, Leticia Patrucchi; Jorge Depetris, Kaina Montes. “Estudios sobre Capacidades Burocráticas”

N. Pulido y M. Iacoviello. Autoras: Noemí Pulido, Mercedes Iacoviello, Maria Mercedes Llano “Diálogos de Futuro Volumen I”

Berardo, Aneley. Autores: Cátedra Teoría de la Administración Pública I. Lic. en Ciencia Política. Universidad Nacional de Rosario. “MAP: Multiverso Administración Pública. Procesos de enseñanza y aprendizajes alternativos para la Administración Pública”

Barbosa, Sebastián. Revista “Perspectivas de Políticas Públicas”.

Liaño, Javier. Revista “Escenarios para un nuevo contrato social”.

Cagnoli, Carlos Roberto. “Consejos Federales Articulación-Provincia”.

Aula C | 14 Estado, políticas públicas y pandemia (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

Coordinador: Pedro Pablo Albertti. Universidad Nacional de Luján (UNLu). “Riesgos globales y capacidades estatales”

Claudia Inés Palumbo. Universidad Nacional de Luján. “El trabajo y las políticas públicas”

Jorgelina Mabel Raschia. Universidad Nacional de Luján. “Intervenciones estatales y pandemia”

Marcela Rita Sotomayor. Universidad Nacional de Luján. “COVID y ODS”.

Verónica Cirigliano. Maestranda en Políticas Públicas para el Desarrollo en FLACSO. “Aportes de las ciencias del comportamiento y la Inteligencia artificial aplicada al diseño de edificios en contexto de encierro”

El politólogo Guillermo O’ Donnell subraya en “Algunas reflexiones acerca de la democracia, el Estado y sus múltiples caras” (2008) que los derechos no existen en el

aire ni en los discursos sino cuando son inscriptos e implementados por un buen Estado. La pandemia de COVID 19 visibilizó las profundas desigualdades y dejó al descubierto las debilidades de nuestros Estados. ¿Qué capacidades institucionales es necesario desplegar para mejorar la implementación de las políticas? Creemos que avanzar hacia un Estado abierto que institucionalice canales para la participación ciudadana e incorpore innovaciones tecnológicas a la gestión pública son condiciones necesarias, aunque no suficientes para igualar derechos. Las ponencias que se presentan en este panel analizan algunas políticas implementadas en el contexto de pandemia con el objetivo de generar conocimiento sobre la gestión pública para entender las dificultades, pero principalmente con el desafío de pensar qué transformaciones son necesarias en la administración pública ante viejos y nuevos escenarios

Aula Magna | 15 Oportunidades y desafíos en el uso de datos para el Sector Público (P)

Área temática: Gobierno abierto: transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinador: Alejandro Avenburg. Investigador, FUNDAR. Docente de UNSAM “La recolección y uso de datos en el sector turismo en la Argentina”

Paula Luvini. Científica de Datos, FUNDAR “El uso de datos para caracterizar la población objetivo de una política pública: el caso del Registro Federal de Cultura.”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Santiago Alles. Universidad de San Andrés. “El Uso de Datos en el Monitoreo y Evaluación de Políticas.”

Natalia Aquilino. Asociación Civil EvaluAR. AAEAP. “Información territorial para la toma de decisiones: el sistema de monitoreo y evaluación del Plan del Norte de la Provincia de Santa Fe.”

El uso de datos para la evaluación y toma de decisiones es un activo que ha ganado lugar en organizaciones privadas y públicas. Entre las organizaciones públicas han habido avances en algunos sectores, pero aún quedan muchos desafíos. Existe un progreso heterogéneo en diferentes niveles y dependencias del sector público. En algunos casos se ha tomado conciencia de la importancia de los datos para diseñar mejores políticas y evaluar el impacto de aquellas que están siendo implementadas,

en otros queda mucho camino por recorrer. Además, el uso de datos en el sector público puede perseguir diferentes objetivos, pero no ha tenido suficiente discusión. El uso de datos para las evaluaciones de impacto (evaluaciones basadas en evidencia) ha tomado mayor difusión impulsado por organismos internacionales y por su desarrollo en varias disciplinas. Existen también otros modos en que los datos pueden ser de utilidad para el sector público: para la caracterización de la población objetivo de un programa, para evaluar el nivel de penetración en un territorio, entre otros. Se propone discutir, analizar y evaluar el uso de datos en el sector público, discutir los principales logros y desafíos pendientes para un uso eficiente que promueva el objetivo del desarrollo con inclusión.

MIÉRCOLES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2022

18:00 A 19:45

Aula
A

16 La profesionalización del Estado (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Patricia Inés Ferenesa de Cuesta. Secretaría de Profesionales, UPCN.

Presentación del Panel

Mateo Fusalba. Secretaría de Profesionales, UPCN. “Estabilidad y Modalidades contractuales “

Javier Liaño. Secretaría de Profesionales, UPCN. “Funciones ejecutivas, alta gerencia pública, patrimonialismo o profesionalización”

Andrea D’Atena. Secretaría de Profesionales, UPCN. “La mujer en el empleo público, una agenda pendiente”

Cecilia Cascante. Secretaría de Profesionales, UPCN. “Nuevas tecnologías, empleo público, capacitación y nuevas modalidades laborales”

En muchas oportunidades desde la llamada “opinión pública” y desde los grandes medios de comunicación se critica al empleo público como si se tratara de una inmensa bolsa de trabajo, constituido por personas sin vocación, sin capacitación, y sin las condiciones necesarias para dotar de eficacia y eficiencia al mismo. En cambio, para nosotros los trabajadores y trabajadoras

del estado, se trata no solamente de nuestro medio de vida, sino también del lugar donde depositamos nuestros sueños y esperanzas de poder brindar a nuestros compatriotas una vida más justa y el acceso a sus derechos básicos como ciudadanos y ciudadanas. Para que el Estado se vea dotado de las herramientas necesarias para cumplir con el mandato que le impone la sociedad, entendemos que la profesionalización del mismo es el camino de dicha realización y para ello identificamos cuatro ejes de discusión sobre los que expondremos en el presente panel. Estos son diferentes aspectos relativos a la profesionalización del estado, los cuales conformarán cuatro ponencias a saber: estabilidad y modalidades contractuales; funciones ejecutivas, alta gerencia pública, patrimonialismo o profesionalización; la mujer en el empleo público como una agenda pendiente y la importancia de la carrera administrativa y por último, el diálogo social para digitalizar la administración pública y fortalecer la democracia.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA "Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad"

Aula
B

17 Modalidades emergentes de gestión pública en la pospandemia (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas

Coordinador: Alejandro M. Estévez. Director. Centro de Estudio del Estado y las Organizaciones. Universidad de Buenos Aires. Argentina. AAEAP. "La teleconferencia y su refuncionalización como herramienta de gestión en la pospandemia"

Maximiliano Campos Ríos. Profesor Universidad de Buenos Aires. Vocal de la Comisión Directiva de la AAEAP. "Teletrabajo: hacia una solución híbrida"

Fabiana Machiavelli. Directora. Programa de Posgrado en Gestión para la Defensa. Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF). Argentina. "Nuevas formas de gestión municipal en la pospandemia: el caso de los municipios del centro de la Provincia de Buenos Aires, Argentina."

En la pandemia, por motivos de adaptación al nuevo contexto, las Administraciones Pública en general,

probaron nuevas formas de gestión digital, que al demostrar su utilidad se institucionalizaron y se transformaron en formas emergentes en la pospandemia. En este sentido tanto el teletrabajo, la teleconferencia, el expediente electrónico, el trámite digital, sumados a otras tecnologías administrativas y de la comunicación, se vieron potenciadas como recurso de adaptación en un primer lugar, pero luego adoptaron la forma de recursos "permanentes e institucionalizados" a raíz de haber pasado satisfactoriamente "la prueba del uso". El retorno gradual a una cierta normalidad, mostró una cierta "hibridación" que integra a las viejas rutinas con las innovaciones ya probadas, pero al mismo tiempo desarrolla una mayor necesidad de coordinación y comprensión de funcionamiento del nuevo conjunto administrativo.

Aula
C

18 La formación de grado en administración y políticas públicas: un enfoque instrumental, integral y relacional. La experiencia de la cátedra de administración pública (FCE-UNLP), abordaje y aprendizajes frente a las transformaciones de la nueva complejidad (P)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinadora: Graciela Nafría. Facultad de Ciencias Económicas – UNLP

Presentación del conversatorio

Bernardo Galinelli. Facultad de Ciencias Económicas - UNLP. AAEAP "La formación de grado en administración y políticas públicas: un enfoque instrumental, integral y relacional en el ámbito de la cátedra de administración pública (FCE - UNLP)"

Inés Iglesias. Universidad Nacional de La Plata - Consejo "El rol del Consejo Social, articulación con actores sociales e institucionales, su inserción comunitaria y la formación universitaria: la participación del consejo social en la Cátedra Administración Pública"

Santiago Christensen y Ailén María Sisto. Facultad de Ciencias Económicas - UNLP. "La experiencia formativa aplicada y relacional en administración y análisis de políticas públicas desde la perspectiva estudiantil en la nueva complejidad. El caso de la Asignación Universal por Hijo (AUH)"

Los cambios que ha experimentado el entorno de las organizaciones públicas como el carácter multidisciplinario que presentan los problemas públicos, requieren la adopción de prácticas adecuadas para la

planificación y gestión de políticas públicas en escenarios cambiantes. En este marco, la asignatura aspira a lograr una comprensión integral y situada históricamente del funcionamiento del Estado, identificando las relaciones trazadas entre éste, su aparato administrativo y su accionar. En esta lógica se plantea un trabajo final integrador centrado en el estudio de casos concretos de políticas públicas, así como la aplicabilidad de las herramientas, conceptos expuestos y conocimientos adquiridos en el desarrollo del curso. En este caso la política singular se presenta como un medio o instrumento para contribuir a abordar el campo de conocimiento de las políticas públicas y su correlato en el funcionamiento de la administración pública. La mesa que se propone busca abrir interrogantes, relaciones y tensiones entre los contenidos desarrollados y las actividades realizadas a partir de la presentación de experiencias desde el desarrollo pedagógico particular propuesto por la cátedra, la experiencia original de la participación de actores sociales e institucionales y la experiencia propia de quienes son sujetos de las metodologías pedagógicas.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
"Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad"

Aula
Magna

19 Diálogos entre la evaluación y la auditoría de las políticas públicas (P)

Área temática: Evaluación de políticas públicas, auditorías y organismos de control.

Coordinador: Alejandro García. Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo.

Presentación del panel

María Estela Moreno. Maestría en Auditoría Gubernamental, Universidad Nacional de San Martín. AAEAP "La Auditoría como herramienta transformadora de la Gestión Pública"

Natalia Aquilino. Asociación Civil EvaluAR. AAEAP. "Evaluación de Políticas Públicas: función clave en la orientación estratégica del gobierno y la administración"

Este panel propone encontrar, a través del diálogo, puntos de acuerdo y articulación entre dos funciones estratégicas de la gestión pública: la evaluación y la auditoría, en la búsqueda de esquemas de retroalimentación y lecciones aprendidas mutuas. A partir de la exposición del estado del arte de la evaluación y la auditoría en Argentina, se pretende resaltar la utilidad, la influencia y la potencia que tiene el

desarrollo de cada disciplina en la planificación e implementación de políticas públicas. Desde miradas que aterrizan las posiciones teóricas al plano de la toma de decisiones, el panel toma la necesidad de desarrollar estrategias para permear en la gestión pública con efectividad. Además, propone iniciativas para involucrarse en posiciones y acciones concretas que desafíen los márgenes de acción supuestos. Con diseños institucionales y grados de desarrollo distintos en la Administración Pública Nacional, el control gubernamental y la evaluación de políticas públicas mantienen una participación importante en la cadena de valor público. Las expertas abordan cada disciplina en esta clave y proponen marcos conjuntos para pensar, hacer, controlar, monitorear y evaluar políticas públicas desde la economía, la eficiencia, la eficacia, la efectividad y la participación social para contribuir al logro de resultados de desarrollo nacional que impacten positivamente en la vida de las personas.

Aula Magna. Miércoles 28 de septiembre 20:00 hs

Inauguración del III Congreso Nacional de Estudios de Administración Pública
"Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad."

Presidente de la UNLP, Martín Aníbal López Armengol, Decano de la FCE UNLP Eduardo De Giusti.
Secretario General del CLAD, Francisco Velázquez López y Presidente de la AAEAP Diego Pando

CENA DE CAMARADERÍA A LAS 21:00 HS.

Aula A | **20 La enseñanza de la Contabilidad del Sector Público y su vinculación con la realidad, la existencia de datos abiertos y la investigación (P)**

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinador: Hernán Roberto Vicente. Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.

Presentación del Conversatorio

Primera Exposición: Guillermo Navia. Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. “El Proceso Presupuestario - Juego de Roles –”

Luis Portelli y Patricia Amoedo. Docentes, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. “Transparencia y control ciudadano en la Hacienda Pública Municipal y El debate Legislativo del Presupuesto Nacional reflejado por los medios de comunicación.”

David Gulayin. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. “Introducción a la Investigación Un enfoque crítico académico y Comparación de Haciendas Públicas de nuestro país y del exterior.”

Emilia Bazzan. Docente, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. “Presupuesto con perspectiva de género, una herramienta para cerrar brechas de desigualdad”

El conversatorio de experiencias presentado por la Cátedra de Contabilidad del Sector Público busca mostrar actividades desarrolladas con alumnos que buscan brindarles la posibilidad de conectar los temas contenidos en el programa de la materia y su vinculación con la realidad. En este sentido se presentarán temáticas que buscan mostrar a los alumnos: 1) el Proceso Presupuestario y la discusión que el mismo genera 2) La forma en que se presenta el Presupuesto Público a través de los publicaciones en diferentes diarios de publicación nacional y local 3) La forma en que los alumnos pueden vincular datos presupuestarios de Organismos Públicos y Municipios a través de datos abiertos o que se encuentran en páginas 4) La introducción a tareas de investigación a través del relevamiento de artículos y su categorización e identificación y 5) La importancia creciente que ha tomado la inclusión del Presupuesto con Perspectiva de Género a nivel nacional, provincial y municipal.

Aula C | **21 Capacidades estatales como forma para garantizar una respuesta efectiva, oportuna y de calidad a los problemas públicos (P)**

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Valeria Serafinoff. Profesora, Universidad Nacional de General Sarmiento. AAEAP “Las capacidades estatales para la prevención y atención integral de la violencia por motivos de género”

María Jimena García Puente y Carolina Lauxmann. Instituto de Humanidades y Ciencias Sociales del Litoral. CONICET-Universidad Nacional del Litoral. “Propuesta teórica analítica para abordar al Estado y sus capacidades en el fomento del desarrollo”

Jorge Depetris. Maestría en Desarrollo y Políticas Públicas, Universidad Nacional del Litoral. AAEAP “Cabina para pilotos de tormentas Conquistando el futuro: Construyendo organizaciones basada en datos.”

Fernando Javier Isuani. Profesor, Universidad Nacional de General Sarmiento. AAEAP. “Alta Dirección Pública: un estudio exploratorio en el Estado nacional”

En los últimos 25 años el país ha experimentado importantes transformaciones en cuanto al rol del Estado. Estas transformaciones incidieron sobre las expectativas de la población y también sobre la definición de prioridades en la agenda pública. Los consensos sociales cambiaron y, con ello, la distribución de responsabilidades entre el Estado, el mercado y la sociedad civil. Los cambios repercutieron en el tipo e intensidad de las interacciones entre los distintos actores, generando nuevos desafíos a la gobernabilidad.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Sin embargo y a pesar de la gran cantidad de transformaciones, reformas y acciones tendientes al fortalecimiento, modernización e innovación institucional, el Estado sigue manifestando importantes dificultades para el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades: tiene problemas para garantizar derechos a lo largo de todo el territorio nacional; para

regular grandes empresas; para prevenir catástrofes y/o actuar en la emergencia; para planificar y para realizar el seguimiento y evaluación de políticas públicas, entre otras cuestiones. El panel aborda estos desafíos centrado en el análisis y la construcción de capacidades estatales en distintos sectores de política.

Aula Magna: Conferencia Central
Francisco Javier Velázquez López,
Secretario General del CLAD

JUEVES 29 DE SEPTIEMBRE DE 2022
11:00 A 12:45

Aula
A

22 Estudios Críticos en Gobiernos Locales (H)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

Coordinador: Israel Cruz Badillo.

Presentación del Panel

Israel Cruz Badillo, Diego Hernández Lujambio y Bernabé Lugo Neria. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. “Victimización de la pobreza municipal en el combate al robo de hidrocarburos en el oleoducto Tuxpan-Tula”

“Israel Cruz Badillo, Bernabé Lugo Neria y Yaneli Isabel Chávez Álvarez. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. “Evaluación e implementación de los planes municipales en Hidalgo, México: entre el ser y el deber ser, el caso de Mixquiahuala de Juárez, Hidalgo (2020-2024)”

Israel Cruz Badillo y Zamná Zamora Villedas. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. “La planeación municipal del desarrollo en el estado de Hidalgo, México: Retos para su implementación”

Los gobiernos locales se han caracterizado por su cualidad de incorporar y dar continuidad a los procesos de gestión pública derivado de las obligaciones institucionales como la Transparencia, la Rendición de Cuentas, el combate a la corrupción, el Control Interno, la Evaluación del Desempeño, entre otros. Sin embargo, los gobiernos locales son endeble en la implementación (incorporación) y la ejecución de procesos internos (Burocracia, Nueva Gestión Pública, Gestión para Resultados, Gobierno Abierto) para mantener operativas sus funciones adjetivas (recepción). El objetivo del panel es exponer algunos de los nuevos retos en la administración pública de los gobiernos locales en México antes y durante la contingencia sanitaria de la pandemia del COVID-19.

Aula
B

23 Las encrucijadas de la gestión de empresas provinciales: entre la innovación, el desarrollo y la coordinación (P)

Área temática: Innovación y tendencias de modernización en la administración pública y en las empresas públicas.

Coordinadores: Sergio Leandro Agoff. Docente de la Universidad Nacional de General Sarmiento. AAEAP y **Leticia Patrucchi.** Profesora Universidad Nacional de Moreno y FCE de la U. de Buenos Aires. Socia AAEAP.

Presentación del Conversatorio

Natalia Dusso. Directora de Catamarca Minera y Energética Sociedad del Estado - Camyen S.E. “CATAMARCA MINERA Y ENERGÉTICA S.E. (CAMYEN SE).

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Artesana de la identidad cultural y de la minería nacional.”

Julio Facundo Alcalde. Gerente de desarrollo T.I. de ALTEC S.E.. “ALTEC: recuperando trayectorias estatales en una propuesta de innovación”

Pablo Pérez. Presidente y Gerente General de Buenos Aires Gas S.A. “BAGSA: Eficiencia y calidad. Desafíos de una herramienta de política pública”

La actividad de las empresas de gestión pública ha recobrado vitalidad en el Estado nacional en los últimos quince años. En las provincias, la actividad empresaria de los estados continuó, de manera diversa, conservando algunas sus emprendimientos en el sector de servicios públicos, infraestructura, financiero o productivo. Durante el período de pandemia, la mirada sobre la gestión de esos organismos volvió sobre tópicos vinculados al papel estatal en los procesos de desarrollo

y al problema de la incorporación de conocimiento e innovación tecnológica. Las heterogeneidades provinciales, la diversidad de sectores y actores involucrados y los desafíos de la etapa, colocan a estos organismos en la encrucijada de responder los retos de innovación, desarrollo y coordinación, articulando con actores de la sociedad civil, organismos estatales, y organizaciones «de mercado», en el marco de estrategias de política pública. El conversatorio convoca a funcionarix de dirección de esas empresas provinciales, proponiendo cuatro ejes de debate: 1- Las especificidades del sector de actividad/mercado de referencia; 2- Nuevas agendas: innovación tecnológica, políticas de género, sustentabilidad. 3- El reto de coordinación del organismo en el marco de estrategias de política pública provincial 4- Las necesidades de formación técnica y profesional, en el diálogo con los sistemas educativos.

Aula
C

24 La evaluación en cuestión: diálogos de postpandemia (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

Coordinadoras: Cristina Díaz y Guillermina Curti. Universidad Nacional de Rosario y Universidad Nacional de Entre Ríos. AAEAP.

Presentación del Conversatorio.

Celeste Ghiano. Profesora, Facultad de Ciencias Políticas y RRH de la Universidad Católica de Córdoba y de la Maestría en Evaluación de Políticas Públicas, FTS, UNER. Presidenta de ReLAC. “Nuevos Estándares de Evaluación para América Latina y el Caribe”

María Lucrecia Escandón. Secretaria de Modernización de la Provincia de Entre Ríos .AAEAP. “La experiencia de la Secretaría de Modernización de Entre Ríos”

Carina Lapasini. Directora del Área de Vinculación Territorial. Universidad Nacional de Villa María. “La experiencia del Observatorio de Políticas Públicas IAPCS – UNVM”

Nerio Neirotti. Profesor, FLACSO Argentina. AAEAP. “Evaluación, autonomía y derechos ciudadanos”

María Cecilia Scaglia. Docente e investigadora en la Universidad Nacional A. Jauretche y en la Universidad de Buenos Aires. “La experiencia de evaluación de dos programas del Ministerio de Salud de la Nación en tiempos de pandemia”

La pandemia de COVID-19 produjo una reconfiguración en las formas de trabajar, de relacionarse, de vivir en

nuestras sociedades. Las instituciones públicas no han sido ajenas a ese proceso, y en este sentido, han tenido que revisar prácticas, que institucionalizadas o no, desafiaban los modos de diseñar, implementar y en ciertos casos evaluar políticas. Revisar los cambios y transformaciones, recuperar los aprendizajes, las capacidades desplegadas, las redes tendidas y las innovaciones gestadas, resulta sustancial en este nuevo contexto de postpandemia. Este conversatorio nos invita a través de experiencias de agencias gubernamentales (nacionales y subnacionales) y de instituciones públicas (educativas y de investigación) a reflexionar de forma colectiva sobre los trayectos recorridos específicamente en materia de evaluación de políticas públicas. Reconociendo la especificidad del área y la limitada práctica evaluativa, las experiencias que se presentan intentan dar luz a una práctica en construcción. Evaluar las políticas públicas supone contrastar los objetivos planteados originalmente con los resultados alcanzados, conociendo si los recursos invertidos fueron suficientes, para lo cual se busca obtener evidencia que permita emitir un juicio valorativo. El uso de datos, las tecnologías de la información y la comunicación, las redes sociales se convirtieron, en este último tiempo, en insumos fundamentales en estos procesos.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Aula Magna: Conferencia Central
Carles Ramió Matas,
Profesor de la Universitat Pompeu Fabra, Barcelona, España

JUEVES 29 DE SEPTIEMBRE DE 2022
14:00 A 15:45

Aula
A

25 Empresas públicas: Enfoques en un marco de transformaciones contextuales (P)

Área temática: Innovación y tendencias de modernización en la administración pública y en las empresas públicas.

Coordinador: Leopoldo Ernesto Blugerman.

Universidad Nacional General Sarmiento
Presentación del Panel

Primer Panelista: Verónica Cáceres. Universidad Nacional General Sarmiento, CONICET. “Las empresas públicas a la luz de sus contribuciones al desarrollo económico y social en Argentina”

Juan José Carbajales. Universidad de Buenos Aires. “La descentralización corporativa del Estado en un contexto de restricción fiscal”

Mariela Verónica Rocca. Facultad de Ciencias Económicas UBA y UNLP. AAEAP. “La conflictividad laboral en las empresas estatales (2006-2019)”

Manuel Yáñez. Universidad de Buenos Aires y Nacional de General Sarmiento, CONICET. “Empresas públicas provinciales: roles, políticas y gestión en el marco federal argentino”

Las empresas públicas ocupan un papel medular en el desarrollo económico y social. Se trata de empresas que contribuyen al bienestar general y su desempeño incide en las condiciones de vida de la población. Participan en sectores estratégicos de la economía: energía,

minerales, infraestructura urbana, financieros; han promovido industrias en sectores donde la iniciativa privada no ha estado disponible. La historiografía ha abordado el rol de las empresas públicas y las causas del “crecimiento” de la intervención estatal a partir de una mirada sobre empresas públicas específicas, con un menor desarrollo respecto a investigaciones que enfatizan en la génesis y derrotero de la intervención del Estado mediante las empresas públicas, sus etapas y controversias. Actualmente existe un mosaico heterogéneo de empresas públicas, signadas por movimientos pendulares en su trayectoria: centralización- descentralización; privatizaciones-re-estatizaciones. Este panel reflexionará sobre: ✓ los rasgos de la intervención estatal mediante las empresas públicas a lo largo de los distintos regímenes de acumulación; ✓ el escenario actual de empresas públicas nacionales y subnacionales y sus aportes al desarrollo económico y social. ✓ las especificidades de la gestión de empresas públicas, cambios en los últimos años, condiciones laborales y la conflictividad en el sector ✓ la situación actual en materia de gobierno corporativo

Aula
B

26 El análisis de las políticas públicas en Argentina. Institucionalización del campo disciplinar, desarrollos conceptuales y los procesos de enseñanza-aprendizaje (P)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinadora: Cristina Díaz. Política y Gestión, Universidad Nacional de Rosario. Directora, Maestría en Evaluación de Políticas Públicas, Facultad de Trabajo Social, Universidad Nacional de Entre Ríos.
Presentación del panel

Pablo Bulcourf. Profesor Universidad de Buenos Aires y Universidad Nacional de Quilmes. “El desarrollo del

análisis de políticas públicas en la Argentina: historia, presente y desafíos”

Natalia Galano. Profesora, Universidad Nacional de Rosario. **Guillermina Curti.** Universidad Nacional de Rosario y Universidad Nacional de Entre Ríos. “El proceso de emergencia y desarrollo del estudio de las políticas públicas en las instituciones de enseñanza de Argentina.”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Cristina Díaz y Silvio Crudo. Universidad Nacional de Rosario y Universidad Nacional de Entre Ríos. “Desarrollos argentinos en el análisis de políticas públicas. Un recorrido por autores, conceptos y perspectivas.”

Nelson Cardozo. Universidad de Buenos Aires. Universidad Argentina de la Empresa-UADE. “Comentarios y provocaciones para avanzar”

Se procura contribuir a generar conocimiento del surgimiento y consolidación del análisis de las políticas públicas en Argentina. Iniciado con Harold Lasswell como fundador de las “ciencias de las políticas”, en América Latina llegó más de dos décadas después y gracias a postgraduados en el exterior. En Argentina, a fines de los

60, la fundación del Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP) del Instituto Torcuato Di Tella es un hito clave. Con el retorno de la democracia se asiste a una incipiente institucionalización del campo y desde los 90, el estudio de las políticas públicas se refuerza notoriamente, en parte por los aportes de Aguilar Villanueva. En la década siguiente surgen y se consolidan grupos de trabajo y programas universitarios desde diferentes enfoques, aunque muchas veces desde un análisis más ensayístico que anclado en lo conceptual. Las ponencias intentan abrir debates que agudicen la mirada sobre el surgimiento y consolidación del campo del análisis de las políticas públicas en nuestro país y de cara al futuro.

Aula
C

27 Experiencias transversales de control federal (P)

Área temática: Evaluación de políticas públicas, auditorías y organismos de control.

Coordinadora: María Estela Moreno. Maestría en Auditoría Gubernamental, Universidad Nacional de San Martín.

AAEAP. “La coordinación de organismos supranacionales. Caso la REOGCI y los pasos de frontera nacionales.

Primera Panelista: María Alejandra Olivarez. Maestría en Auditoría Gubernamental, Universidad Nacional de San Martín. AAEAP “El impacto de la Red Federal de Control en el cumplimiento de la Ley de Bosques Nativos Nº 26.331”

Hernán Roberto Vicente. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de La Plata. “Los Organismos de Control Local (OCL) y su rol en la Red Federal de Control.”

Sergio Gastón Moreno. Universidad Nacional de Salta. “Estudio comparativo del sistema de control en las Provincias Argentinas. Evolución, desarrollo y actualidad”

El Panel reúne a profesionales de control externo e interno, quienes presentarán modelos y esquemas de

control transversal a partir de casos concretos. Se mostrará el grado de impacto que tienen en el desarrollo de la gestión las auditorías que realizan los Tribunales de Cuentas donde hay presencia de bosques nativos que requieren ser protegidos y conservados por su rol en los ecosistemas. Por otra parte, en el caso de la Red Federal de Control Público, se presentarán las actividades que realizan en territorio los OCL en su interacción con organismos provinciales, municipios y Asociaciones Civiles. Otro de los casos se enfoca en la vacunación frente a la pandemia de Covid-19 que hizo relevante que los institutos de control aúnen recursos y criterios para controlar esta política pública. La ponencia contará, desde la mirada de SIGEN, la experiencia del caso. Se abordará el diseño organizacional adoptado en la provincia de Salta, su implementación, y su interacción con esquemas de control nacionales y subnacionales. También se mostrarán las metodologías de coordinación, con sugerencias para auditorías transversales supranacionales, partiendo del caso de la Unidad de Auditoría de Migraciones en coordinación con las EFS de la región para auditar los pasos de frontera

Aula
Magna

28 Las configuraciones de los gobiernos locales en la Argentina. Un estudio federal sobre el efecto pandemia (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Coordinadora: Patricia Nari. Universidad Nacional de Rosario. AAEAP. “La pandemia en las agendas locales: una reflexión sobre las políticas del habitar urbano.”

Rita Grandinetti y Anabella Rosconi . Universidad Nacional de Rosario. AAEAP. “Los perfiles de digitalización de los gobiernos locales argentinos”

Daniel Cravacuore y Ángeles Traina. Universidad Nacional de Quilmes. “Relaciones de cooperación en los gobiernos locales de Argentina. Un panorama federal”

Javier Moreira Slepoy. Profesor, Universidad Católica de Córdoba. Director, Carrera de Ciencia Política, Universidad Nacional de Córdoba. “Más allá de la pandemia: Actores sociales y desafíos para las gestiones públicas de los gobiernos locales en la Argentina de los próximos años”

Desde el inicio de la pandemia los gobiernos locales locales enfrentaron desafíos de gestión en tres tiempos: sostener los servicios básicas que venían llevando adelante; responder a los retos asociados a la emergencia y proyectar futuro como desafío prospectivo

para la reconstrucción o reconfiguración de la dinámica social, política e institucional del territorio post pandemia La pregunta que recorre el panel es si la pandemia re-configuró o no las dinámicas, estructuras y agendas de los gobiernos locales. Y en caso afirmativo cuánto y en qué sentido ocurrió esa reconfiguración. Las respuestas, provisorias y aún abiertas se construyeron desde los resultados de investigación del Proyecto Capacidades estatales para una agenda municipal postpandemia (Pisac) COVID 19, de la Agencia I+D+i en el que participan 11 nodos de diferentes regiones del país. Los trabajos del panel se centran en el análisis, interrogaciones, perplejidades y algunas certezas de las diferentes dimensiones del modelo de análisis propuesto para la investigación: las relaciones de cooperación, los procesos de digitalización, las agendas de gobierno y las capacidades locales. Finalmente se avanza en la discusión sobre los perfiles de los gobiernos locales obtenidos, los aportes que ellos representan para el desarrollo de futuras investigaciones y para la mejora y fortalecimiento de la gestión de los gobiernos locales.

JUEVES 29 DE SEPTIEMBRE DE 2022

16:00 A 17:45

Aula
A

29 Diferentes perspectivas, un mismo desafío: la digitalización de los sistemas de gestión interna en las administraciones Públicas (P)

Área temática: Innovación y tendencias de modernización en la administración pública y en las empresas públicas

Coordinador: Rodrigo Rogelio. Instituto Nacional de la Administración Pública.

Presentación del conversatorio

Cecilia Cascante. Unión del Personal Civil de la Nación. Socia AAEAP. “Innovar, gestionar y democratizar.”

Luis Papagni. Subsecretario de Innovación Administrativa. JGM. “Más allá de las fronteras: Interoperabilidad de los sistemas y firma digital.”

Camila Chirino. Instituto Nacional de la Administración Pública. AAEAP. “Escenarios futuros sobre el uso de las TIC en la APN”

Las tecnologías digitales están impactando desde hace algunos años en la gestión interna de los Estados Nación. La región latinoamericana no es un escenario ajeno a estas transformaciones. Además, la IV revolución industrial generó nuevos actores, nuevas necesidades sociales y nuevos desafíos.

Este conversatorio reúne a expositores que se especializan en la temática y se desempeñan en diferentes roles. De esta manera podemos presentar, debatir y reflexionar sobre los puntos de vista que nos acercan desde el gobierno, los gremios, el tercer sector y la academia.

Aula
B

30 La conformación del Equipo de acompañamiento a víctimas indirectas y/o colectivas o difusas en situación de búsqueda de personas desaparecidas bajo hipótesis del delito de trata de personas y delitos conexos. (P)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinadora: Elina Contreras. Directora del Programa de Rescate y Acompañamiento a Víctimas de Trata. Ministerio de Justicia y DDHH.
Presentación del Conversatorio

Maríel Payo. Cuerpo de Expertas y Expertos en Gestión Pública - Subsecretaría de Gestión y Empleo Público - Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros de la

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

provincia de Buenos Aires. AAEAP. “Un plan de trabajo en diálogo.”

Diego Salas. Cuerpo de Expertas y Expertos en Gestión Pública - Subsecretaría de Gestión y Empleo Público - Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros de la provincia de Buenos Aires. “Se trata de nosotros: La situación inicial y la construcción del problema.”

Eduardo Martín Urtasun. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, Dirección Provincial de Acceso a la Justicia y Asistencia a la Víctima, Programa de Rescate y Acompañamiento a Personas Damnificadas por el Delito de Trata. “Descender al territorio. Un acercamiento a la “naturaleza” de los hechos desde miradas propias y ajenas.”

María Candela Chuliver. Programa de Rescate y Acompañamiento a Víctimas de Trata. “La búsqueda como construcción de subjetividad.”

Valeria Pau. Cuerpo de Expertas y Expertos en Gestión Pública. Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros de la Provincia de Buenos Aires. AAEAP. “La importancia de la información para la toma de decisiones: fuentes, hechos y flujos de decisión.”

La Dirección de Rescate y Acompañamiento a las Víctimas Damnificadas por el Delito de Trata -MJYDDHH

de la provincia de Buenos Aires-, registró una demanda organizacional para el acompañamiento específico a un familiar-víctima indirecta- en proceso de búsqueda de una persona desaparecida por presunto delito de trata y delitos conexos. Esto implicó generar nuevas prácticas de actuación profesional en relación con este sujeto de derecho emergente (Ley N° 15.232) como destinatario de la política pública de acceso a la justicia y del Programa y la necesidad de generar articulaciones innovadoras con otros actores institucionales que habiliten un abordaje situado y enmarcado del proceso de acompañamiento. Para mejorar la eficacia de la gestión estatal transversal, se solicitó una asistencia técnica al Cuerpo de Expertas/os en Gestión Pública del MJGM Provincial, con el fin de colaborar con la detección de oportunidades de mejora e incorporación de innovaciones en los dispositivos existentes y en diseños que fortalezcan la perspectiva de DDHH y el enfoque de género en la política pública de acceso a la justicia y acompañamiento a las víctimas. Se abordará la conformación del Equipo de acompañamiento a víctimas indirectas y/o colectivas o difusas en situación de búsqueda de personas desaparecidas bajo hipótesis del delito de trata de personas y delitos conexos.

Aula
C

31 La actividad empresarial del estado en la Provincia de La Rioja. Actualidad postpandemia (P)

Área temática: Innovación y tendencias de modernización en la administración pública y en las empresas públicas

Coordinadora: Andrea Pia Salomón. Docente, Universidad Nacional de La Rioja.

Presentación del conversatorio

Gastón Ghiglia. Universidad Nacional de La Rioja – IAPP. “Cerdos de Los Llanos SAU y sus implicancias durante el periodo 2020-2021”

Leandro Iván Sánchez. Universidad Nacional de La Rioja. AAEAP. “El rol de Mejor Riojana como política pública estratégica del Gobierno de la Provincia de La Rioja”

Las tecnologías digitales están impactando desde hace algunos años en la gestión interna de los Estados Nación. La región latinoamericana no es un escenario ajeno a estas transformaciones. Además, la IV revolución industrial generó nuevos actores, nuevas necesidades sociales y nuevos desafíos. En ese marco la aceleración de la transformación digital de las administraciones gubernamentales impone una serie de interrogantes a contestar: ¿cuáles son las modificaciones que las

políticas públicas orientadas a esa transformación deben contemplar? ¿con qué actores e instancias de diálogo operan esas modificaciones? ¿Cuán central se ha vuelto en estas transformaciones, el papel del ciudadano? Por otra parte, en el plano tecnológico, ¿cómo se sostienen o desbordan las fronteras de los procesos administrativos que dan sustento a la producción de resultados estatales? ¿Qué transformaciones normativas parecen necesarias en este contexto? Y, en lo que respecta a la estructura estatal, ¿cuáles pueden ser los impactos de las tecnologías digitales en la gran estructura burocrática? Este conversatorio reúne a expositores que se especializan en la temática y se desempeñan en diferentes roles dentro de la gestión estatal. A partir de sus aportes, procurará establecer prospectiva y escenarios de futuro, en un campo cuyo desarrollo vertiginoso transforma los límites de la gestión pública.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
"Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad"

Aula
Magna

32 Capacidades Institucionales para "El día después" en el Estado Nacional y en las Provincias argentinas I (Proyecto PISAC-COVID-19) (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadores: Oscar Oszlak. CEDES. **Diego Gantus.** UNR, UNER, AAEAP.

Presentación del Panel

Silvana I. Gómez. Tamara Rehak y Germán Beber. Universidad Nacional de Entre Ríos. "Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Chaco

Diego J. Gantus, Alfredo Romero y Denise Laurens. Universidad Nacional de Entre Ríos, AAEAP. "Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Entre Ríos

Fernando Isuani. Universidad Nacional de General Sarmiento, AAEAP. "Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Tierra del Fuego

Lautaro Rodríguez y Micaela Amoros. Universidad Nacional de Cuyo. "Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Mendoza

Vanina Pereyra y Alejandro Belmonte. Universidad Nacional de Cuyo. "Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia San Juan"

Pereyra, Vanina; Rodríguez Nancu, Lautaro; Amoros, Micaela. "Capacidades Institucionales para «El día después» en el Estado Nacional y en las Provincias argentinas (Proyecto PISAC-COVID-19). Los casos de Mendoza y San Juan

El panel se propone compartir resultados preliminares del proyecto "El día después. Un estudio-diagnóstico

sobre el fortalecimiento de las capacidades institucionales necesarias para la gestión de la postpandemia en la Era Exponencial", dirigido por Oscar Oszlak, y financiado por la Agencia I+D+I, en el marco de la convocatoria PISAC-COVID-19. El proyecto tiene dos objetivos: Elaborar un análisis de la capacidad institucional del Estado para la producción de valor público, centrada en 4 tecnologías de gestión; Proponer programas de innovación y cambio institucional para enfrentar y resolver los déficits de capacidad institucional identificados. La investigación fue conducida entre marzo de 2021 y junio de 2022 en la Administración Nacional (centralizada y descentralizada), CABA y 8 provincias argentinas (Mendoza, San Juan, Córdoba, Santa Fe, Tierra del Fuego, PBA, Chaco y Entre Ríos). Se sirvió de entrevistas iniciales, 5 cuestionarios (uno general, y uno por cada tecnología específica), y entrevistas en profundidad con funcionarias/os políticas/os y/o responsables de la gestión de las 4 tecnologías. Adicionalmente, produjo sendos Informes Contextuales (con información secundaria) y Bases de Datos de organismos, funcionarias/os de diversa jerarquía, tanto en las funciones sustantivas (Educación, Salud, Desarrollo Social y Seguridad), como en organismos descentralizados. Las ponencias que lo integran abordarán ambos objetivos, y presentarán los resultados (déficits y recomendaciones) para cada jurisdicción.

JUEVES 29 DE SEPTIEMBRE DE 2022

18:00 A 19:45

Aula
B

33 Experiencias en la investigación sobre femicidios en contexto de pandemia COVID-19: Políticas Públicas, Medios de Comunicación y Gobernanza del Proyecto (P)

Área temática: Administración pública con perspectiva: igualdad de género, discapacidad, lenguaje claro.

Coordinadora: Natalia Celeste Alvarez Gómez. Universidad Nacional de La Rioja

Presentación del conversatorio

Facundo Giordano. Estudiante, Universidad Nacional de La Rioja. "Femicidios en contexto de pandemia: las Políticas Públicas de género como respuesta multiagencial en la provincia de La Rioja en el periodo 2020-2021."

Camila Artaza. Estudiante, Universidad Nacional de La Rioja. "Los medios de comunicación y la perspectiva de género: femicidios en La Rioja (2020-2021)"

Leandro Iván Sánchez. Universidad Nacional de La Rioja. AAEAP. "La Gobernanza del Proyecto de Investigación: lineamientos para trabajar en coordinación con agencias públicas y las universidades."

La propuesta del conversatorio surge de la participación de los autores como investigadores en el Proyecto de

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Investigación PISAC COVID-19 “Estudio sobre femicidios en contexto de pandemia COVID-19. Factores de riesgo, respuestas institucionales y políticas públicas comparadas en nueve provincias de la República Argentina”, El femicidio puede entenderse como “punta del iceberg” de un conjunto de violencias sobre las mujeres por su género en diferentes espacios y dimensiones de la vida social. Cada vez más se acepta que no puede entenderse alejado de las relaciones de poder de los sujetos incluidos y que su atención debe inscribirse en un marco de intervención sobre violencias de género, que incida en la transformación de las

condiciones estructurales y simbólicas que permiten, motivan y naturalizan estas violencias. Así el femicidio se relaciona con la garantía de derechos, con lo fundamental de erradicarlo para lograr la igualdad de género y con la importancia de su prevención entre las responsabilidades de los Estados. Se describen y analizan políticas ejecutadas por el Gobierno de La Rioja, en particular en contexto de pandemia COVID-19 (2020 y 2021), para hacer frente a los femicidios con enfoque multiagencial. Se analizaron acciones de los medios de comunicación. Se explicitará la metodología utilizada en el estudio y el análisis del manual de gobernanza.

Aula
C

34 Les Trabajadores de la Salud y una propuesta para la Pospandemia (P)

Área temática: Pandemia y Pospandemia: Experiencias y desafíos en las administraciones públicas.

Coordinadora: Induni, Andrea Susana. Unión del Personal Civil de la Nación. “La Integración desde los trabajadores”

Silvina Zeballos. Unión del Personal Civil de la Nación. “Una propuesta para la Enfermería del Siglo XXI”

Sergio Rovira. Colaborador Área de Salud de Secretaría de Profesionales UPCN Seccional Trabajos Públicos y GCBA. “La medicina laboral para los trabajadores en la pospandemia”

Liliana Alfaya. Unión del Personal Civil de la Nación. “Acciones sindicales en pandemia”

Durante el ASPO y la pandemia el Estado no dejó de funcionar, y, través de sus trabajadores hizo notables esfuerzos e implementó propuestas superadoras para acompañar al Pueblo Argentino para enfrentar la contingencia; los trabajadores de la Salud, entre otros declarados esenciales fueron protagonistas de esta demanda. Ahora, ya transcurrido un tiempo prudencial

es de interés analizar las propuestas que surgen de la experiencia de la implementación del trabajo remoto, la actividad presencial esencial y las nuevas formas de organizar las tareas; sus implicancias sobre los derechos laborales de trabajadores, las demandas de cuidado y atención de familiares que recaen principalmente sobre las trabajadoras, el ejercicio de la negociación colectiva y los riesgos de la desigualdad, la escasez de recursos, la descomposición espacio-temporal de la separación entre el trabajo y el ocio, así como las consecuencias sobre otras problemáticas asociadas a la hiperconectividad, flexibilización y precarización laboral. Nuestras propuestas surgen de la organización colectiva y sus herramientas. Asimismo, pretendemos preservar estructuras, relaciones interpersonales y saberes y experiencias para renovar y repensar las políticas que atenúen los efectos demoledores de la pandemia, den respuestas efectivas y transformen la realidad.

Aula
Magna

35 Capacidades Institucionales para «El día después» en el Estado Nacional y en las Provincias argentinas II (Proyecto PISAC-COVID-19) (P)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadores: Oscar Oszlak. CEDES. **Diego Gantus.** UNR, UNER, AAEAP.

Presentación del Panel

María Mercedes Llano. UNCu, CEDES-TIP, AAEAP. “Capacidades Institucionales para «El día después» en el Estado Nacional”

Natalia Galano, Guillermina Curti, Dalmazzo Yanina y Aused Jose María. Universidad Nacional de Rosario.

“Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Córdoba”

Natalia Galano y Silvio Crudo, María del Mar Monti y Melina Bianchi. Universidad Nacional de Rosario. “Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Santa Fe”

Valeria Serafinoff. Profesora, Universidad Nacional de General Sarmiento. AAEAP. “Capacidades

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Institucionales para «El día después» en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires”

Gustavo Badía. UNPAZ, AAEAP. “Capacidades Institucionales para «El día después» en la Provincia de Buenos Aires”

El panel se propone compartir resultados preliminares del proyecto “El día después. Un estudio-diagnóstico sobre el fortalecimiento de las capacidades institucionales necesarias para la gestión de la postpandemia en la Era Exponencial”, dirigido por Oscar Oszlak, y financiado por la Agencia I+D+I, en el marco de la convocatoria PISAC-COVID-19. El proyecto tiene dos objetivos: Elaborar un análisis de la capacidad institucional del Estado para la producción de valor público, centrada en 4 tecnologías de gestión; Proponer programas de innovación y cambio institucional para enfrentar y resolver los déficits de capacidad

institucional identificados. La investigación fue conducida entre marzo de 2021 y junio de 2022 en la Administración Nacional (centralizada y descentralizada), CABA y 8 provincias argentinas (Mendoza, San Juan, Córdoba, Santa Fe, Tierra del Fuego, PBA, Chaco y Entre Ríos). Se sirvió de entrevistas iniciales, 5 cuestionarios (uno general, y uno por cada tecnología específica), y entrevistas en profundidad con funcionarias/os políticas/os y/o responsables de la gestión de las 4 tecnologías. Adicionalmente, produjo sendos Informes Contextuales (con información secundaria) y Bases de Datos de organismos, funcionarias/os de diversa jerarquía, tanto en las funciones sustantivas (Educación, Salud, Desarrollo Social y Seguridad), como en organismos descentralizados. Las ponencias que lo integran abordarán ambos objetivos, y presentarán los resultados (déficits y recomendaciones) para cada jurisdicción.

Visita al Museo de la Ciudad de la Plata. 20:30 hs

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022
09:00 A 10:15

Canal 1

36 La gestión de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) en las organizaciones públicas (V)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinadora: Nora Gorrochategui. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “ODS, integrados e indivisibles: Desafíos para la gestión pública”

Emilia Lerner. Codirectora Especialización en Gestión Pública por Resultados - UBA-ASAP- AAEAP. “ODS: políticas transversales y su reflejo presupuestario.”

Juan José Gilli. Director Doctorado Ciencias de la Administración, Universidad Nacional de La Plata. “Los ODS 16 y la exigencia de transparencia en la gestión pública para el control de la corrupción.”

El panel se propone reflexionar sobre los desafíos que, para la gestión pública, supone la implementación de los ODS teniendo en cuenta su carácter integrado e indivisible. Se abordarán cuestiones sobre la producción de información, coordinación intersectorial, relacionamiento entre partes interesadas. Se enfatizará el tratamiento de los ODS como políticas transversales y su tratamiento en el presupuesto. También se plantearán algunas implicancias en materia de acceso a la información, transparencia y rendición de cuentas relacionados con los avances en los ODS.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Canal 2

37 La innovación pública en las provincias durante la pandemia 2020 -2021. Aprendizajes de las experiencias de gestión (V)

Área temática: Innovación y tendencias de modernización en la administración pública y en las empresas públicas.

Coordinador: Gonzalo Diéguez. UBA - UNLP - CAGG

Presentación del conversatorio

Gonzalo Diéguez y Diego Pando. Universidad de San Andrés. AAEAP. “Administraciones públicas provinciales en la pospandemia. Nuevos formatos de vinculación remota y digital entre el Estado y la ciudadanía”

Sabrina Lobato. Docente Investigadora Universidad Nacional de Tres de Febrero. Becaria doctoral CONICET. AAEAP. “Nuevas formas de interacción gobierno-ciudadanía en la pandemia. La experiencia de la app RGA CIUDADANA.”

Rita Grandinetti. Profesora, FCPyRRIL, Universidad Nacional de Rosario. Red PoliLab. AAEAP. “Laboratorios para la innovación pública. De las experiencias a los aprendizajes, de los aprendizajes a los desafíos.”

Desde el año 2020, la pandemia del COVID 19 implicó la extensión del trabajo remoto a todas las actividades económicas a nivel global. Investigaciones recientes (Schteingart et al., 2021) señalan que la administración

pública tuvo una tasa de reconversión a la modalidad remoto de mediana a alta en los primeros dos trimestres de la pandemia, con un 18% interanual para el segundo trimestre de 2020 y un 15% para el tercero. Aunque la reconversión a la modalidad remota fue mayor para los sectores de servicios y educativos, la administración pública tuvo una de las mayores diferencias interanuales. Según estimaciones del CEDLAS, los directivos públicos se encuentran entre los que mayores posibilidades de moverse a la modalidad de trabajo remoto tienen (Bonavida Foschiatti y Gasparini, 2020). En este sentido, el propósito del conversatorio consiste en sistematizar con evidencia comparada las distintas experiencias de gestión desplegadas en los gobiernos provinciales de las 5 regiones geográficas del país, identificando límites, desafíos y lecciones aprendidas, contribuyendo así a la generación de nuevos contenidos en la agenda de gestión e innovación pública de la Argentina de la postpandemia.

Canal 3

38 Gobierno abierto para el desarrollo, la resiliencia, la participación y el ejercicio de derechos ciudadanos en Chile (V)

Área temática: Gobierno abierto, transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinador: Jorge Farah. Escuela de Trabajo Social. Pontificia Universidad Católica de Chile. “Gobierno abierto para favorecer el acceso de la ciudadanía a las prestaciones estatales y al ejercicio de sus derechos en Chile.”

Carolina Chávez Herrera. Facultad de Ingeniería Universidad de Santiago de Chile. “Desarrollo social-territorial y resiliencia como elemento clave para un Estado Abierto - Una mirada de lo público y privado.”

Rodrigo Garrido. Universidad de La Frontera, Chile. “Implementando procesos de co-construcción participativa en la lógica del Gobierno Abierto: reporte de caso desde el Campus Pucón - Universidad de La Frontera “

Lorayne Finol Romero. Universidad Central de Chile. “Ecosistemas de Ciencia Abierta: Una propuesta impulsada desde universidades chilenas”

El objetivo es poner en discusión la incorporación del paradigma de gobierno abierto en diversos ámbitos de la vida pública y en la acción de los actores involucrados: el rol de la academia en la construcción de conocimiento

abierto; la incidencia de las universidades en la conformación de procesos comunitarios participativos; el papel de la colaboración público – privada para desarrollo social y resiliencia; y la relación entre ciudadanos y estado cuando los primeros acceden a la oferta pública. Se ahonda así en los retos propios de una sociedad que pretende caminar hacia un Estado abierto: a) la disponibilidad de datos abiertos para la transparencia; b) participación comunitaria para la apropiación del territorio; c) fomento de la resiliencia para la protección social y el desarrollo; d) acceso a la oferta pública. Confluyen en la materialización de los principios del gobierno abierto en la vida social chilena y cruzan los desafíos que impone la agenda de desarrollo 2030, para avanzar en la construcción de gobiernos más eficientes, eficaces y abiertos enfocados en un desarrollo al servicio de los ciudadanos (CEPAL, 2022). Así, a través de diversas claves, se analiza multiactoralmente la configuración de una sociedad a formar en ideas del gobierno abierto para peregrinar hacia un Estado abierto.

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Aula Magna
Canal 4

39 Investigar en y sobre la Administración Pública. Hacia la construcción de un campo de práctica federal (V)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinador: Pablo Nemiña. INAP

Presentación del Conversatorio

Mirta Merlo. Escuela de Gobierno de Chaco “Fortalecer las capacidades estatales. la experiencia de la Escuela de Gobierno del Chaco”

Horacio Cao. Subdirector del Centro de Investigaciones en Administración Pública Facultad de Ciencias Económicas- Universidad de Buenos Aires. AAEAP “Mitos y leyendas acerca de la gestión de la fuerza de trabajo estatal”

Vilma Paura. INAP. “Aprender al Estado desde su interior. El valor de los saberes prácticos, la reflexividad situada y el estudio nativo”

Julio Saguir. Secretario de Gestión Pública y Planeamiento de Tucumán. “Alternativas temáticas y de coordinación para una agenda federal de investigación”

Norberto Vázquez y Graciela M. Silva. INAP. “Sistematización y presentación de experiencias de gestión pública: la construcción de un espacio colaborativo de alcance federal”

Ricardo Andrés Montenegro. Dirección de Gestión Pública, Secretaría de Ciencia y Tecnología, Gobierno de Santiago del Estero. “Investigación desde los gobiernos provinciales. El caso del IPAP de la Provincia de Santiago del Estero”

Pocos temas han suscitado tantas reflexiones como el Estado y el sector público. La organización y la gestión de la vida social ha impulsado estudios incontables, desde diferentes perspectivas conceptuales y en diversos momentos históricos. Pero ¿qué particularidad poseen aquellos estudios realizados desde el propio sector público? La reflexión desde las propias instituciones públicas sobre las dinámicas y lógicas de gestión y administración ha merecido menor atención, acaso debido a los vaivenes derivados de los ciclos políticos y su consecuente correlato en las estructuras y políticas públicas. Desde el INAP y la Escuela de Gobierno de Chaco, invitamos a especialistas y agentes públicas/os de nivel nacional, provincial o municipal, que de manera cotidiana desarrollen investigaciones sobre Administración y gestión pública, gestión del conocimiento, Estado y Desarrollo, entre algunos temas, con el fin de mejorar las capacidades de las instituciones públicas. Con el incentivo de impulsar una comunidad de práctica federal de especialistas en y desde la Administración Pública, invitamos a presentar dos tipos de trabajos: aquellos que acerquen resultados o pistas sobre investigaciones en los temas citados, o los que acerquen una reflexión sobre las particularidades que envuelven el trabajo de investigación realizado por agentes públicas/os en y sobre las políticas desplegadas por los distintos niveles de Estado.

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022

10:30 A 11:45

Canal 1

40 Liderazgos femeninos: mujeres, ciencia y estado (V)

Área temática: Administración pública con perspectiva: igualdad de género, discapacidad, lenguaje claro.

Coordinador: Fernando Chinnici. ANLIS

Presentación del Conversatorio

Claudia Perandones. ANLIS. “Liderazgo de las mujeres en ciencia y tecnología.”

Sabrina Comotto. Flacso - UNSAM “Liderazgo femenino en los organismos argentinos de ciencia y tecnología

Alejandra Sánchez Cabeza. Surcos OSC. “Aportes y desafíos del liderazgo femenino.”

José Luis Montes. Stambouliau - SADI “«Figuras Ocultas» Historias de Liderazgo Femenino”

Partiendo del análisis de los datos publicados por ONU-Mujeres 2020, donde se indica que el 45% de lxs investigadorxs en América Latina y el Caribe son mujeres, a pesar que se trata de una cifra que supera con creces la tasa mundial del 28%, no podemos dejar de reflexionar acerca de lo que aún falta por trabajar en materia de equidad e igualdad de oportunidades en nuestra región. La pandemia del COVID-19 ha impactado muy significativamente en las mujeres dedicadas a las

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

actividades científicas, técnicas y asistenciales, más aún si posamos nuestras miradas sobre el sector de la Salud Pública. Siendo afectadas especialmente aquellas que se encontraban iniciando sus carreras; lo que ha contribuido a que se pronunciara la brecha de género existente sobre todo en lo que respecta el acceso a cargos directivos y gerenciales. Este hecho una vez más ha evidenciado las desigualdades y disparidades de género en el campo científico-tecnológico. Podemos destacar que por estos motivos, la investigación en el ámbito de la ciencia y la tecnología se ha visto incrementada a nivel global, así como también se han puesto en marcha nuevas políticas y reglamentaciones en diferentes instituciones científico-tecnológicas y educativas, todas ellas iniciativas tendientes a prevenir la

la violencia y discriminación por motivos de género. En este marco, nuestra propuesta de conversatorio pretende contribuir a dicho análisis mediante un profundo ejercicio de reflexividad y puesta en valor de la experiencia personal de profesionales que se desempeñan o se han desempeñado tanto en la función pública como en el sector privado. Las diferentes exposiciones tendrán como denominador común el protagonismo de las mujeres en la ciencia y el estado. La circulación de la palabra nos brinda la posibilidad de construir, sentir y pensar en conjunto acerca de los liderazgos femeninos en este contexto, y así brindar un pantallazo general sobre esta temática desde diferentes perspectivas.

Canal 2

41 Políticas públicas para el abordaje de la criminalidad compleja desde el territorio (V)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinadora: Marina Beatriz Marsili. Ministerio Público de la Acusación, Provincia de Santa Fe. AAEAP. “Herramientas de prevención del lavado de activos a través de la implementación de políticas públicas a nivel local. La necesaria implementación de controles”

Mateo Caruana. Justicia Federal. “Políticas Públicas para el consumo problemático de estupefacientes. ¿Derecho Penal o Políticas Sociales Integrales?”

Lautaro Sappietro. Ministerio de Seguridad, Provincia de Santa Fe. “Respuestas estatales en torno a la presencia ilegal de armas de fuego. El caso de Rosario”

Nicolás Luis Rolón. MPA - Ministerio de Seguridad de Santa Fe. “El Rol Estado y su presencia en las zonas de conflicto.”

Hasta los setenta, una gran proporción de municipios mantuvo niveles aceptables de prestaciones públicas, pero aparecieron los primeros atisbos de dificultades económicas y desequilibrios presupuestarios que, década siguiente se habrían de acentuar. A los roles históricamente asignados, se adicionaron otros

conforme las nuevas necesidades. Hoy, vivimos en una sociedad compleja cruzada por violencia, ruptura de vínculos familiares y sociales, que nos aleja de un contexto de paz, justicia y tolerancia. La necesidad de pensar políticas públicas -en materia de seguridad y de criminalidad organizada- a nivel municipal apunta a un abordaje primario de la problemática a través de las distintas aristas del problema. El objetivo es analizar la cuestión criminal como un fenómeno que se desarrolla bajo la estructura de mercado que necesita de consumidores, oferentes, flujos de dinero y recursos. El análisis hace foco en el estudio de lógicas de funcionamiento, regularidades, actores, estructura de oportunidad y circuitos de relaciones sociales de intercambio. Así, la problemática demanda del diseño de mecanismos de respuesta anticipada como barrera a las técnicas criminales de captura de agencias estatales. El diseño de políticas públicas preventivas - desarrolladas integral e interdisciplinariamente- puede constituirse en un instrumento que los municipios aporten al debate de la seguridad pública.

Canal 3

42 Administración Pública Argentina 4.0. ¿Realidad o ilusión? (V)

Área temática: Gobierno abierto, transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinador: Carlos Roberto Cagnoli. Vicepresidente Asociación Argentina de Administración Pública. AAEAP. “Informatización? ¿Para cuándo?”

Ricardo Rojas. Jefe SAF-Agrupación Tierra del Fuego de Gendarmería Nacional, Asociación Argentina de

Administración Pública. AAEAP. “Innovando la Nueva Gestión Pública”

Juan Ezequiel Lozano. Presidente, Asociación Argentina de Administración Pública. AAEAP. “Cada organismo con su librito”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

El uso de la tecnología digital constituye una fuerza disruptiva que está obligando a las organizaciones a transformarse. IA, *cloud computing*, Big Data, ciberseguridad, *blockchain*, 5G, podrían ser las herramientas que permitan a las administraciones públicas dar un salto hacia servicios públicos más

eficaces. Sin embargo, Argentina parecería estar a años luz de todo eso, inmersa desde los años 90 en un lento proceso que no ha logrado una implementación masiva de las TICs. Qué cambios deberían darse para lograr una verdadera transformación de los procesos tendientes a la provisión de servicios públicos eficientes orientados a la ciudadanía.

Aula Magna Canal 4

43 Trayectorias y madurez en las redes internacionales de asuntos públicos: el desafío de la incidencia en el desarrollo de capacidades estatales (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinador: José Alberto Bonifacio. Subdirector de la Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Gubernamental, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Vicepresidente de la AAEAP

Presentación del Conversatorio

Melina Guardamagna. Profesora. Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Cuyo. Red INPAE. Socia de la AAEAP. “Los desafíos de la enseñanza de la administración y las políticas públicas en el Continente Americano: aportes de la Red Inter-Americana de Educación en Administración Pública, INPAE.”

Celeste Ghiano. Profesora, Facultad de Ciencias Políticas y RRII de la Universidad Católica de Córdoba y de la Maestría en Evaluación de Políticas Públicas, FTS, UNER. Presidenta de ReLAC. “Promotora de la Evaluación a escala local con incidencia global: la experiencia de la ReLAC”

Francisco Rojas Martín. “Redes internacionales para el aprendizaje y la transferencia de conocimiento: el caso de la Red InnoLabs”

José Luis Ros Medina. “La Red Académica de Gobierno Abierto Internacional como impulsora de la apertura y la sostenibilidad”

En este conversatorio se presentarán las trayectorias de redes que se han constituido vinculando expertos e

instituciones del ámbito iberoamericano, y que tienen en común la vocación por mejorar el conocimiento sobre los asuntos públicos con base en la investigación, el análisis y el intercambio de experiencias. La misión que han asumido estas redes se expresa en ejes estratégicos de intervención para la mejora de las capacidades estatales, incluyendo la docencia y la investigación en administración y asuntos públicos, el desarrollo de tecnologías de gestión, la evaluación de políticas públicas, la promoción del enfoque del gobierno abierto y el fortalecimiento de los laboratorios de gobierno para la innovación pública. Con la participación de representantes de INPAE (Red Interamericana de Educación en Administración Pública), ReLAC (Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de Latinoamérica y el Caribe), InnoLabs (Red Iberoamericana de Laboratorios de Innovación Pública) y RAGA (Red Académica de Gobierno Abierto Internacional), se presentará el desenvolvimiento que han tenido hasta el actual estado de madurez, así como su agenda para el presente. La reflexión sobre los importantes logros alcanzados también dará cuenta de la capacidad de incidencia sobre la institucionalidad pública frente a los nuevos desafíos de un contexto de cambio, incertidumbre y complejidad.

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022

12:00 A 13:45

Canal 1

44 Políticas, acciones e instrumentos para el fortalecimiento de las capacidades estatales (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinador: Maximiliano Rey. Universidad de Buenos Aires. Secretaría de Gestión y Empleo Público. JGM. AAEAP

Presentación del Panel

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Maximiliano Rey y Martina Saudino. Universidad Nacional de Moreno. “El fortalecimiento de la calidad de los datos como insumo estratégico para la gestión”

Horacio Cao. Oficina Nacional de Empleo Público - Jefatura de Gabinete de Ministros. **Alcides Bazza.** Instituto de Humanidades y Ciencias (IHUCSO) del Litoral. “La incidencia económica y política internacional reciente en la división vertical del trabajo estatal. Análisis del caso argentino (1989-2017)”

Luciana Carpinacci. Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional- SGyEP-JGM. “El Mapa de la Acción Estatal: un sistema integrado de información para la toma de decisiones en políticas públicas en Argentina.”

Julia Gentile y José Luis Taurel. Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación. “Integridad y transparencia a nivel federal: una iniciativa para el fortalecimiento de las capacidades estatales”

Desde hace décadas, el Estado Argentino ha sido atravesado por diferentes reformas desde distintas perspectivas políticas y administrativas. Cada una tensionaba las anteriores buscando imponer cambios alineados con su corpus teórico y el análisis estatal de

cada proyecto político. La actual gestión de gobierno pone al Estado como central para el desarrollo de un proyecto de transformación económica con justicia social. Para ello se remite a una construcción estratégica del Estado con mayores capacidades para liderar un proceso político, social y económico. El panel presenta trabajos que explicitan y vinculan políticas públicas y acciones concretas para el fortalecimiento capacidades de un Estado estratégico en la gestión de datos; coordinación horizontal y vertical; apropiación tecnológica e integridad y transparencia. Inicia con un abordaje general y el análisis histórico de la evolución estatal de las últimos tres décadas con los cambios contextuales. Luego se apunta al fomento del conocimiento y disponibilidad de los datos de organismos y jurisdicciones, concibiendo al sector público como entidad única. También se presenta la experiencia del “Mapa de la Acción Estatal” que ofrece información de las intervenciones del Estado Nacional. Por último, se abordan dos vectores transversales que impactan sobre la legitimidad, sustento y horizonte de la acción estatal: la integridad y la transparencia en la función pública.

Canal 2

45 Laboratorio de Estudios e Investigación en Sistema Penal y Derechos Humanos - Líneas de trabajo, desafíos y perspectivas (V)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinador: Federico Nahuel Vasches Vázquez. Universidad Nacional de Río Negro, AAEAP. “Políticas públicas para la igualdad de género: enfoques comparados desde la macro y la micropolítica. Participación ciudadana, diseños institucionales y gobiernos locales.”

María Esperanza Casullo. Profesora, Universidad Nacional de Río Negro. “Políticas públicas para la igualdad de género: enfoques comparados desde la macro y la micropolítica. Definiciones de género, tensiones y populismos.”

Miguel Darío Abadovsky. Profesor, Universidad Nacional de Río Negro. “Estudio de Victimización y Percepción de Inseguridad. Información generada desde la sociedad Cipoleña.”

Fernando Miguel Casullo. Profesor, Universidad Nacional de Río Negro. “Encuesta Provincial de Percepción de la Seguridad y Victimización en Río Negro.”

Laura Ximena Iturbide. Profesora, Universidad Nacional de Río Negro. “Políticas públicas para la igualdad de género: enfoques comparados desde la macro y la micropolítica. Capacitación, actores locales y situación regional.”

El Laboratorio de Estudios e Investigación sobre el Sistema Penal y Derechos Humanos (LISPyD) de la Licenciatura en Criminología y Ciencias Forenses de la Universidad Nacional de Río Negro se propone generar conocimientos transdisciplinarios relacionados con el desarrollo de las políticas públicas en materia de seguridad pública, crimen y sociedad. Para ello, ha construido un repositorio unificado y accesible de todos los materiales producidos y a producirse por parte de la UNRN sobre delito, política penal y criminalidad y genera producciones vinculadas a la divulgación sobre Sistema Penal y Derechos Humanos. La intención primaria de la UE es la de vincular las tradiciones de reflexión sobre la criminalidad y sus causas con el campo de la criminalística. El objetivo de este panel es la presentación de las líneas de investigación activas del Laboratorio, de algunos resultados de los proyectos de investigación en materia de políticas públicas para la igualdad y las encuestas provinciales de percepción de la seguridad y victimización en Río Negro, aportando datos, información y apoyándonos en publicaciones y artículos de difusión en medios locales, regionales y provinciales. Nuestra intención es encontrar puntos de contacto con otros grupos de investigación similares, apostando a la

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
“Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

conformación de redes académicas y de colaboración, especialmente necesarias en estos espacios de frontera

Canal 3

46 Proyecto PISAC COVID sobre capacidades estatales y agendas de los municipios argentinos. Capacidades estatales, digitalización y agendas locales: algunos hallazgos para estimular el debate (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinador: Matías Parano. Universidad Nacional de Córdoba.

Presentación del Panel

Matías Parano. Universidad Nacional de Córdoba.

Daniela Lenzi. Instituto de Investigaciones de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales- UNR. “Agendas locales: continuidades y rupturas en contextos de crisis”

Anabela Rosconi. Universidad Nacional de Rosario. “Digitalización en la gestión local para una agenda de la emergencia y la postpandemia”

Sabrina Lobato, Gisela Pichunnam, Santiago Venturini, Lucila Kida y Daniel D’Eramo. Universidad Nacional de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur “Capacidades preexistentes a la pandemia en gobiernos locales argentinos”

El panel tiene como objetivo presentar resultados del proyecto de investigación PISAC COVID-19 (043) “Capacidades estatales en una agenda municipal postpandemia”, orientado a producir conocimiento sobre las capacidades locales de cara al abordaje de las agendas municipales antes, durante y después de la pandemia. En este marco, se presentarán tres abordajes referidos a las capacidades de los gobiernos locales argentinos con relación a una agenda de gestión atravesada e impactada en mayor o en menor medida por la situación de excepción. Se trata de tres trabajos que harán foco en la vinculación entre las continuidades y rupturas de las diversas configuraciones de las agendas de gestión local (antes, durante y en la postpandemia) con las capacidades estatales locales preexistentes a la materia en términos de prestación de servicios públicos y de digitalización de la gestión.

Aula Magna y Canal 4 : Conferencia Central

Cristina A. Rodríguez-Acosta,

**Inter-regional Adviser in Innovation and Digital Government for Public Service Delivery,
UN_DESA**

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022

14:00 A 15:15

Canal 1

47 La estructura del Estado: explorando sus determinantes históricos y posibles escenarios futuros (V)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinador: Gustavo Dufour. Profesor, Universidad de San Andrés.

Presentación del panel

Primera Panelista: Ruth Sofía Zagalsky. AAEAP. “Desestructurando los juegos de poder: las tramas políticas dentro de las estructuras organizativas”

Segunda Panelista: Melina Johanna Levy. Instituto Nacional de la Administración Pública. “Un mirada organizacional de la estructura del Estado nacional y sus posibles escenarios futuros”

Sofía Conrero. Directora, Maestría en Política y Gobierno, Universidad Católica de Córdoba. “Desarrollo

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

de líderes y equipos para organizaciones públicas desafiadas”

Anibal Corrado y Noelia Serra. Universidad Nacional de la Matanza. “Capacidades políticas y técnicas en los gobiernos locales: estudio comparativo a partir de la implementación de Gobierno Abierto en municipios bonaerenses”

El presente panel tiene por objetivo reflexionar acerca de un tema clave dentro de la administración pública argentina: la estructura del Estado. Para ello, se recuperan distintas miradas acerca de los principales determinantes de las estructuras orgánico funcionales, incluyendo un análisis de los factores organizacionales, los juegos de poder y las capacidades institucionales. De

esta forma, se recrea un debate extensamente institucionalizado dentro de la literatura específica de la administración solo que, en este caso, desde la óptica de lo público y con la mira puesta hacia el futuro. En ese sentido, los mencionados determinantes cobran absoluta relevancia por cuanto influyen en la forma en que se gestionan los procesos de trabajo dentro del Estado con su particular reflejo en la configuración estructural. Asimismo, esta mirada se proyecta más allá del nivel nacional. Con ello se pretende, registrar las complejidades propias de una estructura multinivel que desafía la capacidad de otorgar coherencia y coordinación global a las iniciativas públicas no solo a nivel horizontal sino también vertical.

Canal 2

48 Experiencias de fortalecimiento institucional de las capacidades de planificación, seguimiento y evaluación a nivel nacional y federal (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Paula Amaya. Universidad Nacional Arturo Jauretche. AAEAP. “Mejores decisiones públicas y consolidación de la evaluación: Experiencia de reposicionamiento del SIEMPRO 2020/2022”

Marisa Paira. Ministra de Desarrollo Social de Entre Ríos. “La construcción de un dato social estratégico como instrumento indispensable de las políticas públicas locales, pensados en clave de la interjurisdiccionalidad y la intersectorialidad”

Julio Saguir. Secretario de Gestión Pública y Planeamiento de Tucumán. “Dispositivos de planificación y coordinación de políticas públicas. Una experiencia provincial”

Adriana Vicente. Ministerio de Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires. “Planificación, implementación y monitoreo de políticas públicas. El Programa Comunidades sin violencia del Ministerio de las Mujeres, Políticas de

Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires”

Paula Brankevich. Investigadora independiente. “Capacidades estatales en monitoreo y evaluación: un diagnóstico federal de las fortalezas y desafíos de las gobernaciones provinciales.”

Su objetivo es presentar distintas estrategias diseñadas e implementadas en pos de fortalecer las capacidades técnicas, políticas y estratégicas del Estado en su totalidad para promover la institucionalización de los procesos de planificación, monitoreo y evaluación y de la toma de decisiones basadas en evidencia.

Este conversatorio permitirá reflexionar sobre las capacidades adquiridas y los desafíos restantes para favorecer la institucionalización del monitoreo y la evaluación de las políticas públicas en los distintos ámbitos de las estructuras de gobierno.

Canal 3

49 Transversalizar la perspectiva de géneros en la administración pública: impactos y desafíos desde una mirada multisectorial (V)

Área temática: Administración pública con perspectiva: igualdad de género, discapacidad, lenguaje claro.

Coordinadora: Laura Zuvanic. Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento –CIPPEC. “Barreras de acceso al Estado: el Cupo Laboral Travesti-Trans para el Sector Público Nacional”

Ana Laura Rodríguez Gustá. IIE-UNSAM-CONICET, Escuela de Política y Gobierno. “Transversalizar la perspectiva de género en la administración pública”

Natalia Jimena Fernández. Ministerio de Economía e INDEC/ UPCN. “¿Cuáles son los principales desafíos del y para el espacio sindical en materia de género?”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Amalia Peralta. Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento –CIPPEC. “Brecha de género en la Administración Pública Nacional: radiografía de la desigualdad”

En Argentina, si bien en los últimos años se observan procesos de avance hacia una mayor equidad en materia de género, la disparidad numérica en los rangos de mayor jerarquía de la administración pública central aún se hace presente. Este conversatorio es una invitación a hacer foco en los avances, y los principales desafíos, que la perspectiva de género plantea puertas adentro de la administración pública nacional central en la actualidad. Desde el Ministerio de Economía de la Nación se reconstruirán los desafíos que implica transversalizar la

perspectiva de género. Se abordará el proceso de aprobación del Cupo Laboral Travesti Trans, sus impactos y principales limitaciones, con el objetivo explícito de escapar del binarismo hombre-mujer que permita pensar la desigualdad desde una perspectiva amplia e inclusiva. El conversatorio también contará con la participación de activistas sindicales que, desde su trayectoria y actividad presente, aportarán sus puntos de vista en torno a las principales conquistas y desafíos para la erradicación de la inequidad de géneros y de todo tipo de violencia. Otras exposiciones se centrarán en la presentación de evidencia construida en base a investigaciones y reflexiones previas que permitirán informar el debate señalando, desde una mirada analítica, los focos estructurantes de estas desigualdades.

Aula Magna
Canal 4

50 Tecnologías en la administración pública: un acercamiento a los desafíos de la vinculación con la ciudadanía (V)

Área temática: Gobierno abierto, transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinador: Federico Bisurgi. Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires. INAP.

Presentación del Conversatorio

Elsa Estévez. Profesora Asociada, Universidad Nacional del Sur-CONICET. “Impacto de la automatización inteligente en las relaciones gobierno-ciudadanía”

Mateo Gómez Ortega. Subsecretario de Telecomunicaciones y Conectividad. “Buenas prácticas para el despliegue de servicios digitales desde el sector público”

Maximiliano Rey. Universidad de Buenos Aires. Secretaria de Gestión y Empleo Público, Jefatura de Gabinete de Ministros. AAEAP. “Notas para repensar la vinculación del Estado con la ciudadanía a partir de las experiencias de la optimización de procesos y del Catálogo de Servicios esenciales a la ciudadanía.”

Alejandra Páez Arenas. Instituto Nacional de la Administración Pública, Unidad de prospectiva y escenarios futuros (UPEF). “Tecnología y sistemas para la relación con la ciudadanía en la Administración Pública Nacional”

En el intercambio entre el saber experto y el de la función pública sobre el uso de la tecnología para vincularse con la ciudadanía desde las administraciones públicas, se plantean algunos ejes de intercambio posibles: situación

del uso de las tecnologías, nivel de desarrollo de las TIC, tecnologías más relevantes, riesgos y oportunidades en el uso, personal requerido para lograr las transformaciones digitales necesarias, lugar del mercado en el desarrollo tecnológico del Estado, tendencias incipientes sobre futura incorporación de nuevas tecnologías, futuros deseados y no deseados de las TIC en la administración pública. La tecnología como medio de vinculación entre la sociedad y los Estados no se reduce a la realización de trámites sino que abarca la entrega activa de información, la recolección de datos para el diseño de una política pública de manera proactiva, la generación de medios digitales de información, entre otras. Por ejemplo, la inteligencia artificial y la ciencia de datos permiten mejorar la eficiencia en la atención al ciudadano, sin embargo se sostiene la importancia de mantener los canales analógicos de atención o vinculación con las administraciones entendiendo al uso de la tecnología como un derecho y no una imposición. Otra dificultad es una débil interoperabilidad que redundará en un costo para el ciudadano que tiene que registrarse en distintas plataformas y volcar la misma información en diferentes organismos. Los trámites a distancia y de manera digital es una práctica cada vez más extendida en la administración nacional pero la falta de conexión entre los distintos organismos genera inconvenientes en los procesos.

Canal 2

51 La lógica de un entendimiento doctoral de la Administración y las Políticas Públicas: El Doctorado en Administración y Políticas Públicas de la UNSAM (V)

Área temática: El estudio y la enseñanza de la administración pública en escenarios complejos.

Coordinador: Diego Pando. Universidad de San Andrés. AAEAP

Presentación del Conversatorio

Carlos Acuña. Universidad Nacional de San Martín. AAEAP. “Hacia una perspectiva integrada para el entendimiento del accionar estatal.”

Guillermo Schweinheim. Universidad Nacional de San Martín. AAEAP. “Fortalezas y debilidades de la formación doctoral en administración y políticas públicas”

El Conversatorio presenta el Doctorado en Administración y Políticas Públicas (DAPP) de la Universidad Nacional de San Martín, que iniciará su dictado en abril de 2023. Para ello, se busca destacar que la formación doctoral sobre la administración y las políticas públicas, se ha visto cruzada por una tensión entre aquellos programas que colocan el foco ya sea en la lógica de las políticas públicas (de raíz politológica) o,

en su defecto, en los aspectos de gestión (usualmente, desde teorías de la organización). Estas dos aproximaciones han mostrado una importante ausencia de diálogo/articulación, resultando en miradas parciales en el entendimiento del accionar estatal. El objetivo del Conversatorio es presentar al DAPP como respuesta al desafío de combinar, en una perspectiva integrada, los enfoques de la investigación académica de procesos de política pública, con los enfoques instrumentales de la investigación administrativa sobre organizaciones y emprendimientos públicos. Para ello, se expondrán y debatirán de manera coloquial, los patrones que muestra el panorama internacional de los doctorados en administración y políticas públicas, sus fortalezas y debilidades, para cerrar con las características con las que el Doctorado en Administración y Políticas Públicas de la UNSAM propone responder a este desafío.

Canal 3

52 Competencias de liderazgo para la implementación de sistemas de gestión por competencias en las AAPP. Reflexiones a propósito de un estudio cordobés (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinador: Jaime Rodríguez Alba. Universidad Siglo 21. “El lugar de la ética en las organizaciones públicas: la gestión de integridad en el marco de la gestión por competencias”

Analía Nievas y Vanesa Cravero. Universidad Siglo 21. “Competencias para liderar en administraciones públicas subnacionales: el perfil del directivo público en contextos cambiantes.”

Eduardo Gil Combes. Universidad Siglo 21. “Reflexiones en torno a la identificación de competencias auto requeridas por líderes públicos en organizaciones subnacionales.”

Las administraciones públicas en la era exponencial han de modernizar sus estructuras y procesos en materia de gestión de personas. Modelos como el de Ramió y Salvador postulan la necesidad de acometer reformas organizativas que afecten a la gestión integral del

talento. Son temas centrales: cómo incentivar en los procesos de reforma y modernización de la gestión humana temáticas éticas (transparencia, competencias éticas, etc.), así como el lugar central en la implementación de políticas -en especial de políticas en materia de recursos humanos- del liderazgo. Por lo que respecta al primer aspecto, en el panel se considerarán aspectos éticos relativos a la transparencia y buen gobierno en las instituciones públicas, y cómo articularlos con los procesos de gestión humana. También se presentarán ideas relativas al modo como evaluar en procesos selectivos y durante la evaluación de desempeño, las competencias éticas en las organizaciones públicas. En lo relativo al segundo tema, se propone profundizar en los perfiles de liderazgo de directivos públicos de nivel provincial y municipal, contruidos y analizados a partir de las propias percepciones de estos actores, en el marco de su rol en

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

la administración pública. Estos perfiles se construyen a partir de la definición de competencias de liderazgo, pensando en contextos cambiantes, que requieren adaptación y flexibilidad.

Aula Magna Canal 4

53 De burócratas y trabajadores. La construcción de sentidos en torno al trabajo en las burocracias subnacionales (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Valeria Patricia Ojeda. Universidad Nacional del Nordeste. “Los “Autoconvocados” del 99. Conflicto y emergencia de una ¿identidad de clase? en los trabajadores estatales correntinos.”

Primer Panelista: Juan Ignacio Kesque Hreñuk. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional del Nordeste. “El abrazo del Desarrollo». Aproximaciones teórico-metodológicas al vínculo Estado-Sociedad desde una dependencia estatal de atención a la vulnerabilidad social.”

Ariel Hernán Villalba Torres. Universidad Nacional del Nordeste. “Una vida atravesada por las intervenciones”. El caso del instituto de obra social de la provincia de Corrientes.”

Carolina Zapata y Matías Monti. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional del Nordeste. “Trabajadorxs de la educación: (Sobre)vivir con un salario docente en Corrientes”

La perspectiva clásica sobre las Relaciones Laborales ha reservado al Estado el lugar de regulador y garante de la continuidad y salud del sistema. Junto con empresas y sindicatos, es el encargado de “administrar” la cuestión del trabajo, minimizando conflictos y sosteniendo la

hegemonía del modo de producción capitalista. El panel propone una mirada menos estructuralista para describirlo desde los y las “estatales” que le dan dinámica y sentido. En las formas de organizar, desarrollar e interpretar sus procesos de trabajo, actualizan permanentemente los significados del Trabajo como categoría analítica cargada de elementos sociohistóricos, políticos, e incluso instrumentales. El Estado (en la piel de sus burócratas) expresa modelizaciones acerca de qué y cómo simbolizar al Trabajo, configurándose un rol más complejo que el de mero ordenador de las relaciones laborales. Los abordajes del panel circulan por pasillos, oficinas, escuelas y villas en donde quienes cargan con la “marca del Estado” son personas que ponen su fuerza de trabajo, y que asimismo se constituyen en “puentes” en la materialización de diversas políticas públicas: el servicio educativo, el desarrollo social, la salud y seguridad social. Desde una perspectiva que privilegia la descripción y el encuentro etnográfico, se expondrán experiencias acerca de cómo las y los estatales significan (o significaron) al Trabajo y al Estado desde sus prácticas y discursos.

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022

17:00 A 18:15

Canal 1

54 El desafío de la transparencia y el reporte público de información en empresas estatales (V)

Área temática: Gobierno abierto, transparencia, participación y uso de datos en la administración pública.

Coordinadora: Paula Núñez. Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento – CIPPEC. “Un análisis sobre el reporte público de información de estructura, funcionamiento y desempeño de las empresas estatales”

Luis Villanueva. Oficina Anticorrupción de la Nación. “El diseño de políticas públicas de transparencia e integridad para las empresas estatales.”

Ana Lilia Moreno. “La transparencia como instrumento generador de confianza en empresas estatales”

La divulgación y el acceso a la información de los organismos públicos constituyen un derecho de la ciudadanía, además de un medio para mejorar su gestión, legitimidad y rendición de cuentas. Las empresas estatales son un actor relevante en las políticas públicas dada su participación estratégica en energía, agua y saneamiento, transporte y comunicaciones. Los bienes y servicios que proveen impactan en la calidad de vida de la ciudadanía y tienen un papel clave en el desarrollo. En países desarrollados ya está zanjado el debate sobre la necesidad de contar con empresas

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

estatales como instrumento de política pública. Actualmente, una de cada cinco de las empresas más grandes del mundo es de propiedad o con participación estatal, y su papel como competidores globales continúa creciendo. Esto exige que adopten los más altos estándares de gobierno corporativo ya que administran importantes contratos y presentan riesgos de corrupción. Tienen un importante rol en los ODS de la ONU adoptados para ordenar esfuerzos en torno a la equidad y al desarrollo. Las empresas estatales deben divulgar información sobre su estructura, funcionamiento y desempeño y constituyen un desafío

para su control ya que convergen objetivos de bien común con los de rentabilidad y competitividad. Se analizará desde dos experiencias que convergen en el deber de divulgar información sobre su estructura, funcionamiento y desempeño. Uno es México, y sus empresas de energía y el otro Argentina, donde las empresas nacionales reciben importantes recursos públicos para gastos corrientes y de inversión. Se conversará sobre la perspectiva gubernamental de control, transparencia e integridad en el Estado empresario.

Canal 2

55 El diálogo nación-provincias en el marco del CoFeFuP para la construcción de una agenda federal de gestión pública (V)

Área temática: Capacidades estatales, profesionalización y gestión del talento humano.

Coordinadora: Vanesa Lilian Arrúa. CoFeFuP. Secretaría de Gestión y Empleo Público, JGM de la Nación. Presentación del conversatorio.

Mariela Dolce. Subsecretaria de Modernización del Estado, Provincia del Chaco. “Fortalecimiento de los procesos de modernización administrativa a partir del diálogo Nación-provincias: el caso de Chaco.”

Julio Saguir. Secretario de Gestión Pública y Planeamiento de Tucumán. “Fortalecimiento de los Estados provinciales: articulaciones federales para el diseño de políticas de gestión pública

Martín Miguel Güemes. Secretario de Modernización del Estado, provincia de Salta. “Consolidación de nuevas tecnologías de gestión pública a partir de articulaciones provinciales en CoFeFuP: la experiencia de Salta”

Nicolás Boemo. Director del Instituto Provincial de la Administración Pública, Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. “La experiencia de creación y capacitación del IPAP en Tierra del Fuego a partir del trabajo articulado en el CoFeFuP”

Entendiendo la importancia y la necesidad del intercambio de experiencias y herramientas provinciales

vinculadas a las temáticas estratégicas que se abordan desde el Consejo Federal de la Función Pública, como una vía más para el fortalecimiento y la federalización de políticas públicas vinculadas a la gestión y el empleo públicos, proponemos la recuperación de cuatro experiencias provinciales pertenecientes al CoFeFuP (Chaco, Salta, Tierra del Fuego y Tucumán), que den cuenta y propicien una reflexión acerca del diálogo nación-provincias, favorecedor y necesario para la construcción dinámica y el sostenimiento de una agenda federal de gestión pública. En esta línea, consideramos pertinente destacar, a partir de diversas experiencias y temáticas provinciales particulares, sus valoraciones sobre los espacios federales de participación y construcción, los aportes y los desafíos que los mismos les presentan a la hora de articular, diseñar y generar políticas provinciales; con el objetivo de poner en valor y, a su vez, reflexionar constructivamente sobre los espacios de diálogo y producción en el CoFeFuP como una vía relevante de conversación y construcción colaborativa entre nación y las provincias.

Canal 3

56 El desarrollo de organizaciones públicas en contextos turbulentos (V)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinador: Mario José Krieger. Director de la Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Gubernamental, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “Hacia el desarrollo de organizaciones sostenibles en contextos muy disruptivos”

Adriana Fassio. Profesora. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires y de la Universidad Nacional de La Plata. AAEAP. “La gestión de las personas y de los equipos en la administración pública en contextos turbulentos”

III CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA “Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad”

Gabriela Rutty. Profesora. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “La contribución de los estudios sobre organizaciones para la sostenibilidad. Algunas de las nuevas preocupaciones”

Horacio Astesiano. Profesor. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. “Hacia la introducción de principios de agilidad en las organizaciones públicas”

En este mundo volátil, incierto, complejo y ambiguo (VUCA) donde la incertidumbre es extrema y la información cambia a diario, las organizaciones deben adoptar la agilidad para hacer frente a estos contextos con eficacia. Deben desarrollar decisiones e instrumentos para estabilizar situaciones de crisis que permitan resiliencia y también promover la constitución de equipos de alto rendimiento, liderazgos ágiles, cultura

y visión a largo plazo con parámetros que permitan evaluar el desempeño en los contextos turbulentos. El análisis de datos, el monitoreo permanente del contexto y el análisis FODA ha de ser cotidiano por parte de la organización, ya que generan en los liderazgos alertas tempranas, evaluación de riesgos y análisis de fragilidades y puntos posibles de ruptura de la sostenibilidad organizacional. Se debe superar el modelo de liderazgo tradicional más reactivo y controlador por uno más activo y creativo que sepa leer las señales del contexto. La clave es anticiparse a los cambios y dotar de sostenibilidad y agilidad a las organizaciones. Para lograrlo, es necesario trabajar permanentemente sobre las expectativas mutuas de la organización y sus miembros. El contrato psicológico, las normas, valores y la cultura organizacional deben ser discutidas y analizadas a la luz de los cambios contextuales para lograr así un ajuste mutuo permanente.

Aula Magna
Canal 4

57 Los ODS bajo la lupa del control gubernamental (V)

Área temática: Estado, políticas públicas y enfoques de gestión en el marco de los ODS y la Agenda 2030

Coordinador: Cristian Módolo. Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Gubernamental, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP. “Los ODS en la Cuenta de Inversión de Argentina”

Alexis Poet. Universidad Abierta Interamericana. AAEAP. “Aportes metodológicos para el control gubernamental de los ODS”

Alicia Dellasanta. Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Gubernamental, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. AAEAP “Experiencia comparada en América Latina en aplicación de los ODS”

Sebastián Gil. Capacity Development Manager at IDI for Latin America (OLACEFS region). “Buenas prácticas internacionales del control gubernamental en ODS”

El abordaje de los Objetivos de Desarrollo Sustentable a partir del rol que desempeñan las Entidades de Fiscalización Superiores es una innovación superadora a

la propuesta de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. En este panel se presenta un análisis del papel que las entidades han desarrollado en el período 2015-2020, desde un enfoque metodológico y práctico se revisan las experiencias de la Auditoría General de la Nación Argentina, el Tribunal de Cuentas de Brasil y otras instituciones regionales. La Agenda 2030 representa tres tipos de desafíos: en materia de política y técnica presupuestarias, de gestión pública y de control externo. Este planteo más cercano a los ciudadanos, las asociaciones de la sociedad civil y del sector privado permite su seguimiento con prácticas de gobernanza, o sea de participación tripartita de responsabilidad ciudadana e institucional por el desarrollo social, económico, institucional, la sustentabilidad ambiental y el Bienestar en general. Esta es una innovación cultural que se amplía a los más diversos sectores, incluso organizacional del Control Externo en un cambio de procesos impensado antes.