



## Adrián Marcelo Darmohraj

DNI: 23.532.296  
Vito Dumas 284 (C1002ABL) Victoria  
(054 11) 4725-6933 e-mail: [adarmo@udesa.edu.ar](mailto:adarmo@udesa.edu.ar)

### Formación

---

- 2007 Doctorado en Gobierno y Administración Pública. Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset. Universidad Complutense de Madrid. Calificación: “Sobresaliente Cum Lude, con opción a premio extraordinario”. “Relación público privado en municipios. Capacidades institucionales de gobiernos locales para la captación de inversiones en Argentina y España, 1995-2005”.
- 2006 Diploma de Estudios Avanzados (DEA). Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset.
- 2004 Maestría en Administración y Políticas Públicas. Universidad de San Andrés.
- 1997 Licenciado en Ciencia Política. Universidad de Buenos Aires. Diploma de Honor.

### Docencia

---

Basta experiencia en docencia universitaria (20 años) centrada en temas de Administración, Estructura Organizacional, Metodología, y Comportamiento Organizacional.

- 2009-2017 Profesor a cargo de las asignaturas “Fundamentos de Administración” y “Taller de Metodología para trabajos de Graduación” Escuela de Administración y Negocios de la Universidad de San Andrés. Profesor a cargo del Taller de Tesis de MBA - Universidad de San Andrés.
- 2000-2009 Auxiliar *full time* de las asignaturas “Introducción a la Administración” y “Taller de Metodología de la Investigación para Trabajos de Graduación” Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de San Andrés.
- 1997-2000 Profesor adjunto de la asignatura “Teoría de las Organizaciones”. Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad del Salvador.
- 1998-1999 Profesor auxiliar de la asignatura “Comportamiento Organizacional”. Facultad de Administración de Empresas de la Universidad del Salvador. 1998 – 1999.
- 1997-1999 Profesor adjunto de la asignatura “Análisis de Políticas Públicas”. Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad del Salvador. 1997 –1999.

### Publicaciones

---

#### Artículos en revistas y capítulos en libros (con referato)

- Darmohraj, A. Russo Nicolás (2016) “Colaboración público-privada en turismo. Capacidades institucionales en Partnerniados de Gestión Turística Local”. Revista del CLAD. Nº 65, ISSN 1315-2378 Junio.
- Darmohraj, A. Walter, J. Pando, D. Clamari, M. (2017) Deficiencias en la regulación y el control de riesgos y en la gestión de la seguridad en la catástrofe de la “discoteca” República Cromañón (Buenos Aires, 2004). Cap. Editorial Universitaria –CERALE centro de investigaciones en red interinstitucional con sede en ESCP Europe (en imprenta)

- Darmohraj, A. Walter, J., et Poy, M. (2009) "L'agir en sécurité : confiance, intelligence de la règle et coopération", In de Terssac G. ; Boissières, I. ; Gaillard I. (coordinateurs), La Sécurité en Action. Edit. Octarès, Toulouse, abril.
- Darmohraj, Adrián, (2007) "Capacidades institucionales para la gestión municipal del crecimiento económico". *Reforma y Democracia*, Revista del CLAD. N° 39, ISSN 1315-2378, Octubre.
- Darmohraj, Adrián, (2006) "Relación público privado en municipios. Identificación de capacidades institucionales para el crecimiento económico". *Revista de Administración Local y Autonómica* (REALA) INAP-España, Número 302, ISSN 1699-7476. Madrid.
- Darmohraj, A.; Ciai, A., Schweinheim, G; (1998) "De la Modernización a la Innovación en el Sector Público". Publicado en Revista de Investigaciones del INAP. Buenos Aires.

## **Libros**

---

- Darmohraj A. (2011) "Negocios y políticas públicas. Capacidades institucionales para el crecimiento económico en ciudades". Editorial Académica Española. ISBN: 978-3-8454-8275-0
- Darmohraj, A.; Rodríguez Larreta, H. et al. (1997) "Hacia un Nuevo Sector Público Competitivo y Eficiente. Casos de Reformas Exitosas en el Sector Público en Argentina". Buenos Aires. Grupo Sophia. ISBN: 9879164261
- Darmohraj, Adrián; (1999) "Planificación Estratégica Municipal. Modelos Participativos de Gestión". Buenos Aires. Grupo Sophia.

## **Documentos de trabajo**

---

- Darmohraj, Adrián, (2003) "La relación público – privado. Una vieja discusión para nuevas perspectivas". *Documento de Trabajo* N° 32. Universidad de San Andrés.
- Darmohraj, Adrián, (2001). "Las reformas administrativas en América Latina. Un análisis crítico de los casos de Colombia, Chile y México en perspectiva comparada". Documento de Trabajo N° 30. Universidad de San Andrés. 2002.
- Darmohraj, Adrián, (2001). "Nuevas Tecnologías de información en el Sector Público. Uso de firma digital y *workflow* en los procesos de trabajo". Buenos Aires. INAP
- Darmohraj, Adrián, Wainerman, C., et al. (2000). "Estudio exploratorio sobre transparencia en la Administración Pública Argentina: 1998 – 1999". Ministerio de Justicia y Derechos Humanos Oficina Anticorrupción Dirección de Planificación de Políticas de Transparencia. Agosto.

## **Artículos en proceso de publicación**

---

- Darmohraj, A. et al. (2017) "*Personality Traits and Social Entrepreneurship Dimensions in Peru and Argentina*". Trabajo conjunto entre la Universidad de San Andrés y la Universidad del Pacífico. En etapa de evaluación.
- Darmohraj, Adrián Jorge Walter (2017) *Sistemas de cultura justa para la prevención de accidentes en la industria petroquímica*. .

## **Ponencias**

---

- Darmohraj, A. "Los factores humanos y organizacionales en la gestión de los riesgos laborales". Semana Internacional de la Facultad de Ciencias Empresariales. Universidad Del Pacífico. Lima, Perú Febrero de 2016.
- Darmohraj, A y Walter J. "Certificación y cultura de seguridad en una Planta Siderúrgica". VI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología del Trabajo. México DF, 20-23 de abril de 2010.
- Darmohraj, A y Walter J. Poy, M., "Percepciones y comportamientos de seguridad en una empresa siderúrgica". IX Congreso Nacional de Estudios del Trabajo. Buenos Aires, 5,6,7 de agosto de 2010

Darmohraj, A. "El rol del gobierno municipal en la promoción del crecimiento económico local" X Seminario de la Red Muni. El rol del Estado local. 13 y 14 de agosto de 2009, Instituto Nacional de la Administración Pública, Ciudad de Buenos Aires.

Darmohraj, A. Walter J. "Riesgo tecnológico y culturas organizacionales de seguridad. I Encuentro de Investigadores en Ingeniería Industrial, con el tema "Culturas de Gestión de la Seguridad", Realizado el día 4 de noviembre de 2009, en la Facultad Regional San Nicolás Dependiente de la Universidad Tecnológica Nacional. Tipo de participación: disertante.

## **Casos pedagógicos**

---

Darmohraj, A. Berger. "FIS Empresa Social. Emprendedorismo e Inversión Social. Un caso de estudio". Caso escrito en el marco de las actividades del Centro de Innovación Social (CIS) de la Universidad de San Andrés. Año 2016.

Darmohraj, A. Medrano Marina. "Dow Argentina. Desafíos para la implementación de un sistema de cultura justa". Caso escrito en el marco de las actividades del Centro de Investigaciones sobre Cultura de Seguridad (CICS) de la Universidad de San Andrés. Año 2015

Darmohraj, A. Berger G. "Asociación Civil Andar. El desafío de equilibrar una cartera de negocios sociales" Caso escrito en el marco del Programa de Desarrollo de Casos Pedagógicos de la Universidad de San Andrés. Año 2011.

Darmohraj, A.; Walter, J.; "Prevención de riesgos tecnológicos en ACINDAR. El difícil sendero de un cambio cultural". Caso escrito en el marco del proyecto *Social Enterprise Knowledge Network* (SEKN-Argentina), financiado por la Fundación Avina y con el apoyo del Centro de Innovación Social de la Universidad de San Andrés. Año 2009.

Darmohraj A. Berger G.; "Gas Natural BAN y su estrategia hacia los sectores de bajos ingresos". Caso escrito en el marco del proyecto *Social Enterprise Knowledge Network* (SEKN-Argentina), financiado por la Fundación Avina y con el apoyo del Centro de Innovación Social de la Universidad de San Andrés. Año 2008.

## **Experiencia en coordinación**

---

Marzo de 2011- diciembre de 2016 Coordinador académico del Programa de Formación en Factores Humanos y Organizacionales en la Gestión de Riesgos. Universidad de San Andrés.

Marzo 2008 – marzo de 2011. Coordinador Operativo de Proyectos de la U.P.E. "Puertas del Bicentenario". Ministerio de Cultura del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Abril 1997- marzo 2000. Investigador de la Dirección Estudios y Documentación del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP). Argentina. Coordinador de estudios e investigaciones sobre temas como la atención al público, los nuevos modelos de gestión pública, la política de recursos humanos, y la implementación de tecnologías de información en la reingeniería de procesos organizacionales. Coordinador del proyecto sobre incorporación de firma digital y *wokflow* en procesos de trabajo del sector público.

Marzo 1998 - diciembre 2000. Coordinador de proyectos de investigación en el área de gestión y políticas públicas de la Fundación Grupo Sophia. Dirección del proyecto de investigación sobre Planificación Estratégica Municipal.

## **Premios y becas**

---

Premio para Trabajos de Estudios e investigación sobre las Administraciones Públicas iberoamericanas 2005. Convocado por el Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP) de España. Primera Mención al trabajo "Relación público-privada en municipios argentinos".

Ex Becario Alban. Programa de becas de posgrado de la Unión Europea para América Latina. Beca N° E04D027299AR. 11-2004/11-2006.

Ganador del Concurso de “Proyectos de Investigación Científica para el Perfeccionamiento Docente”. Banco Río – Universia. 2004-2005.

### **Jurado de Tesis de Maestría y Doctorado**

---

Tesis de Maestría en Administración y Políticas Públicas de la Universidad de San Andrés. Daniela Kutyn. “La relación entre la ciudadanía y el poder legislativo en la ciudad de Buenos Aires. Junio de 2012.

Tesis de Maestría en Ciencias Sociales del Trabajo de la Universidad de Buenos Aires. Guillermo Pappagallo. “Gestión del conocimiento en organizaciones dedicadas a la generación de TI”. Octubre de 2009

Tesis de Doctorado en Humanidades y Artes de la Universidad Nacional de Rosario. Perlo, Cristina “La gestión del cambio a través del aprendizaje de competencias formativas y organizativas en la empresa”. Agosto de 2007.

### **Dirección de Tesis y Tesinas**

---

Dana Pawlosky (2016) “Kaizen en la AFIP hoy Mejor que ayer, mañana mejor que hoy”. Maestría en Administración y Políticas Públicas. Universidad de San Andrés. Buenos Aires.

Nicolás Russo (2015) “Colaboración público-privada en el ámbito del turismo: capacidades institucionales en Parteneriados Institucionalizados de Gestión Turística Local. Un estudio de casos argentinos. Maestría en Administración y Políticas Públicas. Universidad de San Andrés. Buenos Aires.

Marchetta Silvia. (2014) “La influencia de la Cultura Organizacional en la Gestión de Modernización del Gobierno Local: El caso de la Municipalidad de Tigre. Maestría en Administración y Políticas Públicas. Universidad de San Andrés. Buenos Aires.

Calamari Marina. (2012) Capacidades del Estado: revisión bibliográfica e implicancias para la investigación. Maestría en Estudios Organizacionales. Universidad de San Andrés. Buenos Aires.

Pardo, Nicolás. (2009) Reciclado de residuos Sólidos Urbanos en el CEAMSE. Un análisis sobre la gestión del personal que trabaja en una empresa de reciclado”. Tesis de Grado Universidad de San Andrés. Buenos Aires.

Rodríguez Larreta, Sebastián. (2009) “El gerenciamiento como estructura organizativa para los clubes fútbol profesional. Un análisis de la viabilidad en el caso Argentino.” Tesis de Grado. Universidad de San Andrés.

Morano, Juan “Profesionalización de la función pública. (2008) Las restricciones de la reforma del Sistema Nacional de Profesión Administrativa en el período 1991-2002 en Argentina”. Universidad de San Andrés.

### **Idiomas**

---

Dominio oral y escrito del idioma inglés.

Comprensión de textos en idioma italiano y portugués.