

ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (AAEAP)
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TIERRA DEL FUEGO (UNTDF)
INSTITUTO PROVINCIAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (IPAP) DE TIERRA DEL FUEGO
AGENCIA DE INNOVACIÓN DE TIERRA DEL FUEGO
UNIR – PATROCINADOR INTERNACIONAL

V CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

“Transformar el Estado para promover el desarrollo”

PROGRAMA

Ushuaia, Tierra del Fuego, Argentina — 7, 8 y 9 de octubre de 2026

Miércoles 7 de Octubre de 2026 (Modalidad Virtual)

Todas las sesiones se desarrollarán de manera remota e interactiva a través del hub de transmisión de la Fábrica de Talento. Los enlaces de conexión de Zoom de cada aula virtual se enviarán a las casillas de correo de los inscriptos.

09:00 hs. a 10:00 hs. — CONFERENCIA CENTRAL (VIRTUAL)

“Ciudadanía, Innovación y Tecnologías en la Era de la Inteligencia Artificial. Nuevas Oportunidades y Desafíos para el Sector Público”

Dr. J. Ignacio Criado (España).

Profesor Titular (Catedrático acreditado) de Ciencia Política y de la Administración y Director del Lab Innovación, Tecnología y Gestión Pública (Lab ITGesPub), Universidad Autónoma de Madrid

Miércoles 7 de Octubre
10:10 hs. a 11:40 hs.

Aula 1:

01: “La Brecha de la Eficacia: Deficiencias estructurales y desafíos de gestión en la Administración Pública Argentina”

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinador: Juan Ezequiel Lozano. Asociación Argentina de Administración Pública
Presentaciones

- **Ricardo Rojas.** Asociación Argentina de Administración Pública.
- **Carlos Roberto Cagnoli.** Asociación Argentina de Administración Pública.

Resumen: El conversatorio se propone abordar la "brecha de la eficacia" de las políticas públicas en Argentina desde una doble perspectiva: las limitaciones reales en la incorporación de tecnologías de frontera y el deterioro de las capacidades institucionales del empleo público. El panel analiza cómo las deficiencias estructurales del Estado restringen la incorporación de IA en las Fuerzas de Seguridad federales, exponiendo problemas de fragmentación, falta de interoperabilidad y vacíos normativos. Asimismo, traza un balance crítico del empleo público en el Poder Ejecutivo Nacional, examinando cómo el oportunismo político y la proliferación de burocracias endogámicas erosionaron los

procesos de profesionalización iniciados en los años noventa, priorizando la supervivencia de las estructuras por sobre las capacidades reales de gestión.

Aula 2

02: “De la invisibilidad a la obligatoriedad: equidad de género en los contratos de concesión de parques en Brasil”

Área Temática: Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar

Coordinadora: Aline Liège Souza da Silva. Estado de Santa Catarina, Brasil

Presentaciones

- **Aline Liège Souza da Silva:** *“Del Diagnóstico a la Política Pública: Trayectoria y Potencial de Replicabilidad del Proyecto Elas Visíveis”*
- **Elaine Cristina Eder.** Arsesp. *“Marco Regulatorio y Estructuración Contractual: La Incorporación de la Equidad de Género en la Concurrencia SPI-003/2026”*
- **Elizandra Brito Batista dos Santos Silva.** Controladoria Geral do Município. *“Gobernanza Inclusiva y Alianzas con el Tercer Sector en la Gestión de Parques Urbanos”*
- **Ionara Naiara Carvalho Santos.** Secretaría de Hacienda del Estado de Bahía. *“Viabilidad Económico-Financiera de la Equidad de Género: El Enfoque Value for Money (VfM) en las Concesiones Públicas”*

Resumen: El "Projeto Elas Visíveis" propone la innovación institucional mediante una tecnología social desarrollada por servidoras públicas brasileñas. El proyecto identificó una brecha estructural inédita: en siete contratos de concesión de parques urbanos de cinco ciudades brasileñas, ninguno contenía cláusulas, indicadores o protocolos relacionados con género. Una encuesta a 366 mujeres brasileñas confirmó que el 77% no se siente segura en los parques por la noche. Para resolver esta brecha, el equipo elaboró una Guía de Políticas Públicas con cláusulas contractuales modelo basada en seis pilares de transformación y un Manual de Certificación (Selo Elas no Parque). El modelo fue incorporado formalmente en la Licitación Internacional N.º SPI-003/2026 del Estado de São Paulo, que establece una inversión obligatoria de R\$14,2 millones con enfoque en equidad de género. Se concluye que la incorporación de indicadores de equidad en los contratos públicos transforma derechos sociales en obligaciones medibles.

Aula 3

03: “Gobierno y acción pública: debates sobre recaudación, burocracia y planeación”

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinadora: Viridiana Contreras Hernández. Universidad Autónoma Metropolitana, México.

Presentaciones

- **Viridiana Contreras Hernández:** *“La importancia de la Planeación en las instituciones gubernamentales: el caso del Banco del Bienestar (2019-2024)”*
- **Ciria María del Socorro Martínez Amaya.** Universidad Autónoma Metropolitana, México. *“El Impuesto Sobre la Renta (ISR), cómo principal impuesto recaudado por el Gobierno Mexicano”*
- **Diana Laura León Calixto.** FLACSO, México. *“Nuevas reglas, viejas rutinas: configuración de la burocracia judicial post reforma”*
- **María Julieta Eula y Mariel Emilse Carrizo.** Universidad Empresarial Siglo XXI. *“Políticas públicas para el desarrollo local sustentable: un modelo de priorización basado en Proceso Analítico Jerárquico (AHP) y triangulación de datos”*

Resumen: El panel aborda distintas dimensiones de la administración pública y las transformaciones institucionales en México. A partir del análisis del Impuesto Sobre la Renta como principal mecanismo de recaudación, se reflexiona sobre la importancia de las finanzas públicas para el funcionamiento del Estado. Asimismo, se examinan los cambios y continuidades en la burocracia judicial tras la reciente reforma institucional, destacando las dinámicas organizacionales que persisten en el aparato público. Finalmente, se analiza el papel de la planeación en las instituciones gubernamentales mediante el caso del Banco del Bienestar, enfatizando su relevancia para la implementación de políticas públicas y programas sociales.

Aula 4

04: “Desafíos de la gestión subnacional frente a la innovación, nuevas capacidades y gobernanza de la IA”

Área Temática: Gobierno de datos: transformación digital e Inteligencia Artificial

Coordinadora: Inés Mercedes Rouquaud. Universidad Nacional de San Luis.

Presentaciones

- **Mirta Beatriz Cámara Guillet.** FCEJyS, Universidad Nacional de San Luis. “¿Transformación digital o digitalización de la ineficiencia? Capacidades estatales y cultura burocrática en gobiernos locales.”
- **María Silvia Cámara Guillet.** Universidad Nacional de Villa Mercedes. “Cuando el algoritmo gobierna: inteligencia artificial y colonización del pensamiento público”.
- **Félix Andrés Mercau.** Universidad Nacional de San Luis. “Gobiernos subnacionales e inteligencia artificial: desafíos para una gestión transparente, con responsabilidad y rendición de cuentas”.
- **Germán Pérez Riesco.** Universidad Nacional de San Luis. “Leer al estado en tiempos de inteligencia artificial: formación ciudadana, enseñanza de lenguas y participación democrática”.
- **Paula Daniela Corbo.** Universidad Nacional de San Luis. “Uso responsable de la IA en el sector público”.

Resumen: El análisis subnacional y local de la gestión permite actualizar los marcos teóricos sobre transformación digital, innovación institucional y capacidades estatales en la gobernanza pública actual. Específicamente, los municipios incorporan tecnologías de Inteligencia Artificial (IA) que exigen nuevos conocimientos tanto a empleados como a ciudadanos, demandando un uso responsable en la aplicación de políticas locales. Este panel aborda las tensiones entre la digitalización, la cultura burocrática y los riesgos de reproducir desigualdades o aplicar criterios ajenos a la realidad latinoamericana. Asimismo, examina las asimetrías institucionales, la falta de normativas locales, las brechas digitales gubernamentales y los sesgos algorítmicos. Finalmente, se debaten la alfabetización digital ciudadana, la ética de los datos y la urgencia de consolidar un marco regulatorio sólido para la gobernanza de la IA.

Miércoles 7 de Octubre

11:50 hs. a 13:20 hs.

Aula 1

05: “Dinámicas, reformas y desafíos del empleo público en Argentina”

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinadora: María Mercedes Llano. CEDES.

Presentaciones

- **Mercedes Llano y Liliana Buchner.** AAEAP. “La estructura del empleo público de los municipios mendocinos (2005-2023)”.
- **Mercedes Iacoviello, Noemí Pulido (CEDES) y Mercedes Llano.** CEDES. “La burocracia argentina: evolución, fragmentación institucional y ciclos de reforma”.
- **Liliana Buchner.** AAEAP. “La Inteligencia Artificial como un habilitador tecnológico de análisis de datos y optimizador de las reformas de las administraciones públicas”.

Resumen: El panel examina las transformaciones del empleo público en Argentina mediante un abordaje predominantemente cuantitativo e institucional. Frente a los cíclicos procesos de reforma estatal, las estructuras públicas exhiben dinámicas complejas donde la normativa colisiona con prácticas y los condicionantes político-ideológicos. El panel reúne tres contribuciones complementarias. Primero, un análisis, a nivel federal, de los ciclos de reformas administrativas desde el advenimiento de la democracia hasta la actualidad. Segundo, un estudio empírico sobre la evolución cuantitativa del empleo público en los 18 municipios de Mendoza durante el período 2005-2023. Finalmente, un examen del impacto de las reformas administrativas implementadas entre 2023 y 2026 y el potencial uso de la Inteligencia Artificial para optimizar la toma de decisiones en materia empleo público, basada en datos integrales y fiables.

Aula 2

06: “Conocimiento situado para transformar el Estado: capacidades institucionales, evaluación de políticas y trabajo en plataformas desde la UNER”

Área Temática: Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública

Coordinadora: Denise Laurens. Facultad de Trabajo Social, Universidad Nacional de Entre Ríos.

Presentaciones

- **Nahuel Bourlot y Verónica Crescini.** FTS-UNER. *“Desarrollo de capacidades para la evaluación de políticas públicas en América Latina2*
- **Aranzazú Luciana Arangui.** FTS-UNER. *“Capacidades locales para la gestión de riesgos de desastres. Aplicación de metodología SADCI en tres municipios de Entre Ríos”*.
- **María Laura Bevilacqua y Cesar Sione-** FTS-UNER. *“Condiciones laborales y trayectorias de repartidores en plataformas digitales”*

Resumen: Este conversatorio reúne tres proyectos de investigación de la Universidad Nacional de Entre Ríos que, desde perspectivas teóricas y metodológicas diversas, comparten el propósito de producir conocimiento situado sobre las capacidades del Estado y las condiciones de vida y trabajo en la región. El primero analiza los factores políticos, institucionales y culturales que potencian u obstaculizan el desarrollo de capacidades nacionales en evaluación de políticas públicas en Argentina y tres países latinoamericanos, usando como instrumento el Índice de Capacidades Nacionales en Evaluación (INCE). El segundo examina, mediante la metodología SADCI, las capacidades estatales de tres gobiernos locales entrerrianos para la gestión del riesgo de desastres por inundaciones. El tercero reconstruye las condiciones laborales, identidades y trayectorias de los repartidores de delivery en plataformas digitales en Paraná. Los tres proyectos dialogan con los ejes del V Congreso: evaluación, coordinación multinivel y profesionalización de la función estatal.

Aula 3

07: “Política, problemas y soluciones. Desafíos y oportunidades de la gestión pública en la región latinoamericana”

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinador: Marcos Roggero. Universidad Católica de Córdoba.

Presentaciones

- **Marlene Zapata Carnaqué.** Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Perú.
- **Nicolás Alexis Jofré Vergara.** Universidad Católica de Temuco, Chile.
- **Manlio Felipe Castillo Salas.** Centro de Investigación y Docencia Económicas, CIDE, México.

Resumen: El presente conversatorio tiene el objetivo de analizar la situación actual de la gestión pública en la región latinoamericana. Tomando como referencia a Argentina, Chile, México y Perú, el conversatorio indaga sobre las agendas públicas y de gobierno en cada país, sus principales políticas públicas y el modo en que el contexto político particular incide en la fisonomía que adquiere la gestión pública. Con énfasis en el análisis comparado, se busca identificar diferencias y similitudes en estas dimensiones, brindando un panorama informado y analítico de la situación general de la gestión pública en cuatro países de la región.

Aula 4

08: “Experiencias de producción y uso de información para la planificación en organismos de la Provincia de Buenos Aires”

Área Temática: Planificación, evaluación y control para la generación de valor público

Coordinadora: María Laura Pagani. Universidad Nacional de La Plata (UNLP).

Presentaciones

- **Aldana Ponce de León, Juliana Frassa y Valeria Guido.** Dirección General de Cultura y Educación. PBA. *“Capacidades analíticas para el uso de los datos y la toma de decisiones territoriales: la experiencia en la DGCE/PBA”*.

- **Eray Arce y María Agustina Cacault.** Fiscalía de Estado, PBA. *“La producción de información de gestión en el contexto del Plan Estratégico 2023-2026”*.
- **Paula Hanlon.** Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos, PBA. *“La experiencia de los Dispositivos Territoriales en el marco del Plan Estratégico de Infraestructura 2026-2035”*.
- **María Laura Pagani:** *“Diagnóstico sobre organismos en la Provincia de Buenos Aires”*.

Resumen: En este conversatorio se problematiza la producción de información, su uso y difusión en áreas de Planificación de la trama estatal bonaerense, seguido de tres experiencias concretas. La Dirección General de Cultura y Educación expone sobre las capacidades analíticas en la producción de datos y la toma de decisiones en el territorio. La Fiscalía de Estado reflexiona sobre el proceso de construcción de condiciones institucionales para la elaboración de información de gestión y conocimiento situado. El Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos aborda la relevancia de generar espacios de diálogo en los territorios bonaerenses, a fin de relevar información que nutra los diagnósticos técnicos y contextualice las demandas en el marco del Plan Estratégico.

13:20 hs. a 14:30 hs. — RECESO DE ALMUERZO

Miércoles 7 de Octubre

14:30 hs. a 16:00 hs.

Aula 1

09: “El Sistema Sanitario Argentino de la próxima década. Certezas, desafíos e inequidades de la profesionalización incompleta”

Área Temática: *Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar*

Coordinadora: **Andrea Susana Induni.** Unión del Personal Civil de la Nación (UPCN).

Presentaciones

- **Andrea Susana Induni.** UPCN. *“Luces y sombras del sistema sanitario argentino”*.
- **Sergio Ariel Rovira.** UPCN. *“La crisis de las obras sociales en Argentina como desafío de gobernanza, capacidad estatal y modernización de la administración pública sanitaria”*.
- **Fabrizio Piersimoni.** UPCN. *“La profesionalización pendiente: carrera administrativa y retención de capital humano sanitario”*.

Resumen: El sistema sanitario argentino enfrenta en la próxima década una encrucijada caracterizada por la fragmentación histórica y la alta demanda de eficiencia estatal. Desde la perspectiva de los trabajadores de la salud, se analizan las certezas del sector —como la resiliencia del capital humano— frente a desafíos como remuneraciones inadecuadas, la transición demográfica y la incorporación de tecnologías digitales. El núcleo del debate reside en la profesionalización incompleta de la función pública sanitaria, clave para reducir las profundas inequidades de acceso. Mediante un enfoque cualitativo y el análisis de políticas vigentes, se explora cómo la ausencia de una carrera administrativa jerarquizada limita la sostenibilidad de las políticas. Se concluye que la equidad no depende solo del financiamiento, sino de una gestión técnica capaz de articular los subsistemas públicos, de seguridad social y privado, siendo la profesionalización la herramienta indispensable para construir una gobernanza sanitaria.

Aula 2

10: “Pedagogías del Estado: prácticas de enseñanza y vinculación con la administración pública”

Área Temática: *Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública*

Coordinadora: **Valeria Serafinoff.** Universidad Nacional de San Martín (UNSAM)

Presentaciones

- **María Laura Pagani.** UNLP. *“El caso de la Licenciatura en Sociología (UNLP)”*

- **Sergio Agoff.** UNGS. *“El caso de la Licenciatura en Administración Pública (UNGS)”*
- **Aranzazú Luciana Arangui y German Beber.** UNER. *“El caso de la Licenciatura en Ciencia Política (UNER)”*
- **Sebastián Barbosa.** UNLA. *“El caso de la Licenciatura en Políticas Públicas y Gobierno (UMET)”*

Resumen: El conversatorio se propone como un espacio de intercambio sobre experiencias de formación en carreras de grado relacionadas con la Administración y Gestión Pública (Talleres de Práctica Pre-profesional en UNGS, UNLA, UMET y UNER). El objetivo es reflexionar, desde una mirada crítica, situada e interdisciplinaria, sobre las instancias de formación práctica y su articulación con organismos públicos. Se expondrán distintas experiencias en torno a tres núcleos: la articulación entre universidad y áreas de gestión; las repercusiones de esa articulación en las organizaciones, en la cátedra y en los estudiantes; y los desafíos de las experiencias en términos de aprendizaje.

Aula 3

11: “Estado, políticas públicas e innovación en la provincia de La Rioja”

Área Temática: *Gobernanza multinivel, gobiernos locales y desarrollo territorial sostenible*

Coordinadora: Natalia Álvarez Gómez. Universidad Nacional de La Rioja (UNLaR)

Presentaciones

- **Natalia Álvarez Gómez.** UNLaR. *“Desarrollo estratégico e innovación pública en el gobierno de la provincia de La Rioja.”*
- **Iván Sánchez.** UNLaR. *“Modernización de la Administración Pública de La Rioja y el impacto del Nuevo Código de Procedimientos Administrativos”.*
- **Brisa Verón Álvarez.** UNLaR. *“Paradiplomacia y soberanía subnacional: el caso de La Rioja, Argentina”.*

Resumen: En el contexto actual de cuestionamiento al Estado, el presente panel analiza las dinámicas de articulación estatal en contextos subnacionales que dan cuenta de formas innovadoras de gestión pública, con particular atención a la provincia de La Rioja. Se trabaja desde la perspectiva de Oscar Oszlak sobre la apertura del Estado, avanzando en la premisa de que innovar no significa necesariamente digitalizar procedimientos, sino rediseñar el Estado para producir respuestas y credibilidad institucional. En definitiva, se trata de profundizar las capacidades estatales como forma de enraizar los procesos de institucionalización de las demandas sociales, hacia un Estado con capacidad de respuesta y en diálogo con la multiplicidad de actores de la sociedad.

Aula 4

12: “Evaluar para transformar: la institucionalización de la evaluación en gobiernos subnacionales y OSC”

Área Temática: *Planificación, evaluación y control para la generación de valor público*

Coordinadora: Verónica Crescini. Asociación Civil EvaluAR.

Presentaciones

- **Natalia Aquilino.** Asociación Civil EvaluAR. *“Evaluar en América Latina y el Caribe: 30 años después de Sinergia, SIEMPRO y CONEVAL”.*
- **Eva Arias.** Asociación Civil EvaluAR. *“Avances en el estudio de monitoreo y evaluación a nivel subnacional en Argentina (EvaluAR)”.*
- **Nerio Neirotti.** FLACSO Argentina. *“Aportes de la sociedad civil a la deliberación pública y la evaluación de políticas: potencialidades y realidades”.*
- **María Paz Gutiérrez.** Facultad de Ciencia Política y RR.II – UNR. *“Desafíos en Santa Fe: el monitoreo y evaluación en la constitución provincial y la agenda actual”.*

Resumen: Este conversatorio propone reflexionar sobre los avances, desafíos y oportunidades de la evaluación en Argentina desde una perspectiva ecosistémica y federal. A partir de experiencias y estudios recientes, se abordarán las capacidades de monitoreo y evaluación en gobiernos subnacionales, el papel de las organizaciones de la sociedad civil en la promoción de la cultura evaluativa y los desafíos de incorporar la evidencia en la gestión pública. El espacio, organizado por colegas de la Asociación Civil Evaluar, busca promover el diálogo entre academia, gestión pública y sociedad civil sobre el aporte de la evaluación a la transformación del Estado.

Aula 1

13: "Hacia una profesionalización que revele el sentido ético de la función pública"

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinadora: Valeria Patricia Ojeda. FCE. Universidad Nacional del Nordeste (UNNE)

Presentaciones

- **Valeria Patricia Ojeda:** *"Floreciendo entre los nudos: estrategias de sostenimiento en docentes universitarias ante un contexto de ahogo estructural"*.
- **María Laura Pegoraro.** FCE - UNNE. *"No tirás una máquina y te creces un taller textil. Una aproximación al trabajo de organización de las unidades productivas del Potenciar Trabajo en Chaco"*.
- **Laura Beatriz Fernández.** FCE - UNNE. *"Profesionalizar con sentido humano: aportes a las visiones tradicionales desde la periferia"*.
- **Cristian Marengo.** FCE - UNNE. *"La profesionalización del empleo público y la ética del cuidado en el presupuesto público chaqueño (2022-2026)"*.
- **Lautaro Galeano.** FCE - UNNE. *"Trabajo en puestos políticos: construcción de comunidad e interdependencia en la Legislatura de la Provincia de Corrientes"*.

Resumen: En una época en que el avance tecnológico parece interpelar el valor del intercambio humano, el panel interroga el sentido ético de la función pública: ya no se trata de algoritmos, sino de recuperar el valor de los aspectos no económicos que definen a quienes ponen su fuerza de trabajo al servicio del Estado. La discusión sobre la profesionalización ha sido el norte de los esfuerzos por mejorar la función pública desde hace varias décadas, y cobra creciente vigencia. Desde una mirada subnacional y periférica, la propuesta es detenerse en el análisis de experiencias de trabajo estatal que rescaten a la ética del cuidado como perspectiva teórica, apoyándose en el estudio de las afectividades como significantes de la experiencia de trabajar para el Estado.

Aula 2

14: "Sumar valor a las instituciones públicas: los aportes de la formación de posgrado a los cuadros técnicos y políticos"

Área Temática: Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública

Coordinadora: Elina Agüero Zavala. Centro de Estudios de Innovación Institucional - FCPYS UNCuyo

Presentaciones

- **Marcos Jadra.** Universidad Nacional de Cuyo.
- **Lorena Meschini.** Gobierno provincia de Mendoza.
- **Mariano Sebastián Moro.** Universidad Nacional de Cuyo.
- **María José Correa.** Universidad Nacional de Cuyo.
- **Sabrina Sabetti.** Universidad Nacional de Cuyo.

Resumen: El conversatorio propone reflexionar sobre los aportes de la formación de posgrado al fortalecimiento de las capacidades estatales, a partir del intercambio de experiencias de especialistas que desempeñan funciones en organismos públicos. Se busca analizar de qué manera los conocimientos adquiridos durante la formación contribuyen a mejorar las prácticas de gestión, fortalecer la toma de decisiones, promover innovaciones institucionales y generar capacidades técnicas y políticas en las organizaciones públicas. La actividad reunirá experiencias de distintas universidades del Nodo Cuyo para identificar convergencias, desafíos y aprendizajes en torno a la transferencia de conocimientos desde la academia hacia la gestión pública, promoviendo una reflexión colectiva sobre los vínculos entre universidad, conocimiento y transformación institucional.

Aula 3

15: “La gestión política de la seguridad pública. Desafíos y límites en la Argentina actual”

Área Temática: Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar

Coordinador: Germán Montenegro. Universidad Nacional de Quilmes (UNQui)

Presentaciones

- **Virginia Martina Oddone:** “Actores, interacciones y capas de cambio: una lectura de la reforma policial bonaerense (1996-2007)”.
- **Pablo Navarro Urquiza.** Comisión de Investigaciones Científicas (PBA). “Alternancia electoral y continuidad en las políticas de seguridad: perspectivas desde la Provincia de Buenos Aires (2015-2023)”.
- **Santiago Andrés Fernández.** UBA. “Gestionar sin políticas: la producción de ‘no políticas’ de seguridad en la Provincia de Buenos Aires”.

Resumen: Durante las últimas décadas, la inseguridad y el delito —en especial el delito ordinario contra las personas y la propiedad— se transformaron en un asunto de creciente preocupación social y atención política. Esta situación se expresa también en el nivel territorial local y provincial, colocando a las autoridades ante la exigencia de demandas y resultados. El tema ha generado asimismo atención política federal y motorizado intentos de reforma y reestructuración policial y gubernamental. Las respuestas estatales han sido, en general, episódicas y coyunturales. Las ponencias ponen de manifiesto los desafíos y algunas iniciativas de gestión política instrumentadas para atender los problemas del delito y la inseguridad en la Argentina reciente.

Aula 4

16: “Presentación de libros y revistas (Sesión Virtual)”

Coordinación: Comité Editorial V CNEAP

Sesión especial dedicada a la presentación y discusión de las publicaciones y revistas más recientes en el campo de la administración y las políticas públicas.

- **Marcos Roggero.** Universidad Católica de Córdoba. *Presentación del libro “Participación vecinal, democracia y gestión pública. El caso de Córdoba” (Editorial UNC, 2025)*”. El libro desarrolla estudios cuantitativos y cualitativos sobre el vecinalismo en Córdoba. Sus seis capítulos abordan política, administración, generación de evidencia, género y edad, gestión vecinal y debate latinoamericano sobre democracia.
- **Valeria Jacquemin.** CEMER-IMES, Misiones. *Presentación de los libros “Presupuesto Participativo Joven”,* que sintetiza la implementación del Presupuesto Participativo Joven en Leandro N. Alem, Misiones (2025), con ejes ambiental y digital y *“Sensibilidad y Firmeza de la Mujer Rural Misionera” (CEMER-IMES, 2026)*” que recoge experiencias de mujeres rurales de Misiones como actores clave del desarrollo territorial en un enfoque narrativo de políticas públicas.
- **María Laura Pagani.** UN de La Plata. *Presentación del libro “La paradoja bonaerense: Diálogos entre saberes para el desarrollo de políticas públicas” (UNLP, 2026)*”. El libro analiza, desde una perspectiva dialógica, la vinculación entre producción de conocimiento especializado y elaboración de políticas públicas en el Estado provincial de Buenos Aires, articulando partes teóricas, conversatorio y experiencias en primera persona de equipos estatales.

18:00 hs. a 18:30 hs. — ACTO DE APERTURA DEL CONGRESO

Palabras de apertura a cargo de las autoridades correspondientes de la Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública (AAEAP), de la Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF), del Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP) de Tierra del Fuego, y representantes del Gobierno de la Provincia.

18:45 hs. a 20:00 hs. — ACTIVIDAD ESPECIAL: TEATRO DEBATE

Se presentará la obra «Cuellos laborales. De la fábrica al algoritmo», escrita por Gustavo Blutman y Horacio Cao y bajo la dirección de Adriana Tourn. La propuesta escénica indaga en las tensiones y transformaciones del mundo laboral contemporáneo. Al finalizar, habrá un espacio de debate abierto para la reflexión colectiva.

Jueves 8 de Octubre de 2026 (Modalidad Presencial)

Campus Libertador General San Martín, UNTDF

08:00 hs. a 09:00 hs. — ACREDITACIONES E INSCRIPCIONES (Hall de la UNTDF)

Se convoca a los asistentes libres y expositores a registrar su firma y retirar sus carpetas y credenciales oficiales del Congreso en las mesas del Hall Central.

09:00 hs. a 10:00 hs. — CONFERENCIA CENTRAL (SUM - UNTDF)

“Nuevas competencias y dilemas éticos para los directivos públicos en la era de la IA”

Dr. Rafael Martínez Puón.

Integrante del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción y profesor e investigador del Centro de Estudios en Administración Pública de la Universidad Nacional Autónoma de México. Entrevista con Ayelén Martínez Colomer

Jueves 8 de Octubre

10:10 hs. a 11:40 hs.

Aula B4/B5

17: “La Administración pública en México: perspectivas y desafíos sectoriales”

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinador: Benito León Corona. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco. México.

Presentaciones

- **Benito León Corona.** “La burocracia y la administración para el desarrollo en México: el rol de los Servidores de la Nación”
- **Leonel Flores Vega.** UAM – Azcapotzalco. “La Reconfiguración del Leviatán Mexicano: la Administración Pública Federal de la 4T (2018-2026) desde la Teoría de la Burocracia”
- **Oscar Guillermo Hernández Castro.** UAM – Azcapotzalco. “Radicalizar la agenda: Género y Medio Ambiente frente a los fantasmas de la ultraderecha”
- **Israel Cruz Badillo.** Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo **Coautora Georgina Vázquez Moreno.** Universidad Autónoma de Guerrero, México. “Trayectorias del personal joven en los ayuntamientos: un estudio comparado entre la política de expansión (2011-2017) y la de austeridad (2019-2025)”

Resumen: Las ponencias abordan temas específicos de la administración pública mexicana, mostrando cuestiones relevantes para el aparato administrativo, tanto desde el análisis de la burocracia en sus tareas operativas como desde una mirada holística sobre el Estado mexicano y el papel de la administración en las posibilidades de actuar fuera del marco hegemónico global. Los trabajos destacan la relevancia del personal que realiza las actividades de la administración pública en cualquiera de sus órdenes de gobierno, mostrando las peculiaridades de una burocracia que, pese a estar bajo constante escrutinio y descalificación, resulta indispensable. Temas como el género y el medio ambiente son abordados como posibilidades de contestación ante el avance de la derecha en la región.

Aula B1

18: “Innovación, tecnologías y capacidades estratégicas. El Estado y lo público en el siglo XXI”

Área Temática: Gobierno de datos: transformación digital e Inteligencia Artificial

Coordinador: Exequiel David Rodríguez. Universidad Nacional de Rosario

Presentaciones

- **Exequiel Rodríguez.** PoliLab UNR.

- **Rita Grandinetti.** PoliLab UNR.
- **María Paz Gutiérrez.** Facultad de Ciencia Política y RR.II, UNR.
- **Natalia Aquilino.** UdeSA.

Resumen: La aceleración tecnológica reconfigura las condiciones en que el Estado planifica, innova, evalúa e implementa políticas públicas. Este conversatorio propone un diálogo entre perspectivas complementarias para examinar cómo esa reconfiguración afecta las capacidades estatales. Se abordan cuatro dimensiones: la innovación pública como vector de transformación institucional; la planificación estratégica en contextos de incertidumbre y cambio acelerado; la evaluación de políticas como herramienta de aprendizaje y rendición de cuentas; y las implicancias del despliegue tecnológico sobre la organización estatal, la gobernanza digital, la autoridad y la responsabilidad pública. El conversatorio busca contribuir al debate sobre qué tipo de Estado es necesario construir para responder a los desafíos del presente sin resignar su capacidad de orientar el desarrollo.

Aula B2

19: “Una mirada estratégica sobre las compras del Estado: la experiencia del Organismo Provincial de Contrataciones de la provincia de Buenos Aires”

Área Temática: *Planificación, evaluación y control para la generación de valor público*

Coordinadora: Laura Alejandra Lerner. Organismo Provincial de Contrataciones, PBA.

Presentaciones

- **María Victoria Anadón.** Organismo Provincial de Contrataciones, PBA.
- **Laura Alejandra Lerner.** . Organismo Provincial de Contrataciones, PBA.
- **Fernando Ezequiel Pagliuca.** Organismo Provincial de Contrataciones, PBA.

Resumen: Se realizará una presentación institucional del Organismo Provincial de Contrataciones (OPC), sus funciones y competencias en tanto autoridad de aplicación de la normativa provincial en materia de compras públicas, creado en 2022. Se abordarán los principales ejes innovadores que el OPC ha impulsado desde el inicio de su gestión, promoviendo un espacio de reflexión en torno al rol de la contratación pública como herramienta estratégica para la gestión estatal. Asimismo, se presentará la obra titulada Manual de Contrataciones Públicas, compartiendo la experiencia de su elaboración y los aportes más relevantes.

Aula B3

20: “Educación, Estado y Sociedad: una relación en tensión en tiempos de IA”

Área Temática: *Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar*

Coordinador: Mario Alberto Perna. Instituto de Estado y Políticas Públicas, FCEyA – UNCA

Presentaciones

- **Mario Alberto Perna. Coautor Braian Martín Lascano.** IEyPP, FCEyA – UNCA. *“(Re) pensando una política educativa para el Siglo XXI.*
- **Gustavo Alberto Rodríguez. Coautoras María Laura Arrascaeta y Marilyn Susana Pozywilko.** IEyPP, FCEyA – UNCA. *“Propuesta de Gestión de la I.A. para la enseñanza universitaria”*
- **Fernanda Bayón. Coautores Raúl Santiago Martínez y Romina Natalia Rearte.** IEyPP, FCEyA – UNCA. *“Educación ciudadana en la era digital: una propuesta de formación para docentes”.*
- **Raúl Mura. Coautor Gustavo Alfredo Lazarte.** IEyPP, FCEyA – UNCA. *“Los aportes de la FCEyA - UNCA en la formación de RR.HH. para el fortalecimiento del Estado”*
- **Raúl Santiago Martínez. Coautores Gustavo Alfredo Lazarte y Raúl Mura.** *“Las habilidades requeridas para una ciudadanía digital plena”.*
- **Braian Martín Lascano. Coautor Mario Perna.** *“Financiamiento Educativo y resultados de aprendizaje: un análisis del carácter productivo del gasto público del Sistema Educativo de Catamarca en el último decenio”.*

Resumen: El panel propone reflexionar sobre los vínculos entre Educación, Estado y sociedad a partir de experiencias de gestión y modalidades de construcción del conocimiento en el marco de los profundos cambios estructurales del siglo XXI. En un contexto caracterizado por la multipolaridad, la inestabilidad geopolítica y el avance de nuevas derechas, la irrupción de la Inteligencia Artificial está transformando no solo la vida cotidiana sino también la forma de gestionar, desbordando el sentido mismo del Estado. El análisis de estas transformaciones —sin adoptar actitudes de tecnofobia ni

tecnofilia— orienta el trabajo del panel, que busca promover el intercambio de ideas y experiencias orientadas a la construcción de un Estado que consolide su legitimidad, mejore su eficacia y promueva el desarrollo.

Jueves 8 de Octubre

11:50 hs. a 13:20 hs.

Aula B4/B5

21: “Programa UPCN 2027: Un Estado para la Reconstrucción y la Justicia Social”

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinador: Javier Liaño. Unión del Personal Civil de la Nación – UPCN.

Presentaciones

- **Javier Liaño.** Unión del Personal Civil de la Nación – UPCN.
- **Omar Autón.** Unión del Personal Civil de la Nación – UPCN.
- **Fernando Barrera.** Unión del Personal Civil de la Nación – UPCN.

Resumen: Presenta Desde la Secretaría de Profesionales de UPCN, el Programa UPCN 2027 "Un Estado para la Reconstrucción y la Justicia Social" surge del análisis de más de 50 delegaciones de organismos nacionales y de la Ciudad de Buenos Aires. El programa parte de una convicción central: nadie conoce mejor los problemas del Estado que quienes lo sostienen cotidianamente. Frente a más de tres décadas de decadencia sostenida —con períodos de mejores condiciones que nunca se consolidaron en reformas estructurales profundas— y a la actual aceleración del deterioro, el programa transforma la experiencia concreta de los trabajadores en propuestas de políticas públicas. El objetivo es doble: resolver la pérdida de empleo, la pobreza, la inseguridad y la inestabilidad económica; y reconstruir un Estado con capacidad de gestión, carrera administrativa, estabilidad, profesionalismo y tecnología propia, orientado a garantizar derechos, desarrollo y cohesión social.

Aula B1

22: “Provincias en escena: el nivel de Estado que hace mucho y se estudia poco”.

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinador: Horacio Cao. Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP). FCE – UBA.

Presentaciones

- **Nicolás Boemo.** Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP). Gobierno de Tierra del Fuego, A e IAS.
- **Daniel D’Eramo.** UNTDF.
- **Sabrina Lobato.** UNTDF.
- **Alejandro Casalis.** Área Estado y Políticas Públicas, FLACSO.
- **María Argerich.** Diputada. Cámara de Diputados de la Provincia de Catamarca.
- **Pablo Neira.** Escuela Federal de Desarrollo, CFI.

Resumen La presentación introduce el dossier Administraciones Públicas Provinciales y forma federal de Estado de la Revista Estado y Políticas Públicas (FLACSO), dedicado a repensar el papel de las provincias argentinas como actores estratégicos del federalismo, la gestión territorial y el desarrollo regional. A partir de los artículos reunidos, se debatirá la capacidad provincial para sostener servicios críticos, construir estatalidad, coordinar con Nación y municipios, y promover trayectorias de desarrollo en contextos de retracción nacional y presión fiscal. En particular, se presentará el caso de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur, e invitamos especialmente a la provincia de Catamarca como contrapunto, para discutir la pertinencia de los enfoques desarrollados en la revista para ambos casos.

Aula B2

23: “Planificación, implementación y evaluación de programas públicos: Aprendizajes basados en la experiencia”

Área Temática: Planificación, evaluación y control para la generación de valor público

Coordinador: Sergio Raúl Ilari. Universidad Nacional de Quilmes.

Presentaciones

- **Sergio Raúl Ilari** “La construcción participativa de políticas públicas interministeriales: el Programa Provincial de Accesibilidad de Tierra del Fuego, AelAS (2022)”.
- **Félix Bombarolo**. FADU, UBA. “El discreto encanto de la acción colectiva: participación ciudadana en la planificación, gestión y monitoreo de políticas”.
- **Belén Borgna**. Universidad Nacional de Quilmes. “Gobiernos locales y planificación estratégica: evaluación del plan estratégico Ushuaia 2003-2013”.
- **Alejandro Villar**. Universidad Nacional de Quilmes. “La implementación de políticas de desarrollo territorial, dimensión política y administrativa. Principales variables y un estudio de caso”.

Resumen: La gestión pública es intrínsecamente compleja. Para optimizarla, es vital integrar teorías basadas en ciencia que permitan capitalizar oportunidades y evitar errores recurrentes. En este panel se presentan cuatro estudios enfocados en diversas fases del proceso de políticas públicas, tomando como base experiencias locales y provinciales de Argentina. El objetivo central es extraer lecciones prácticas de cada caso, consolidando al panel como un espacio de diálogo diseñado para el aprendizaje colectivo y la mejora de la gobernanza.

Aula B3

24: “Arquitectura institucional del ajuste energético: retiro estatal, discrecionalidad administrativa y tensiones normativas en el servicio de gas (2023-2026)”

Área Temática: Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar

Coordinadora: Patricia Vara . ICSE. Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).

Presentaciones

- **Patricia Vara**. ICSE - UNTDF. “La Política de Hidrocarburos como herramienta de (in)equidad: De la Tarifa Social a la segmentación del consumo de GLP en Tierra del Fuego (2023-2026)”.
- **Cinthia Naranjo**. ICSE - UNTDF. “La Escalada del Fluido: Análisis tarifario del Gas Natural de Red en Tierra del Fuego, desregulación mayorista y el impacto en la economía doméstica (2023-2026)”.
- **Libera Guzzi**. ICSE - UNTDF. “La Escalada del Fluido: Análisis tarifario del Gas Natural de Red en Tierra del Fuego, desregulación mayorista y el impacto en la economía doméstica (2023-2026)”.
- **Nadia Finck**. ICSE - UNTDF. “La Escalada del Fluido: Análisis tarifario del Gas Natural de Red en Tierra del Fuego, desregulación mayorista y el impacto en la economía doméstica (2023-2026)”.
- **Alfredo Isasmendiz Preti**. ICSE - UNTDF. “La Escalada del Fluido: Análisis tarifario del Gas Natural de Red en Tierra del Fuego, desregulación mayorista y el impacto en la economía doméstica (2023-2026)”.

Resumen: El período 2023-2026 marca un viraje estructural en la política gasífera argentina, caracterizado por una arquitectura institucional que prioriza la viabilidad financiera sobre la función social del servicio. Este proceso se manifiesta en la desarticulación de los subsidios y la transferencia de riesgos hacia la demanda, consolidando un paradigma de mercado en el que el Estado actúa principalmente como habilitador de la rentabilidad operativa. Se analiza el impacto de la desregulación de los mercados energéticos mayoristas y el repliegue del Estado Nacional en Tierra del Fuego AelAS. Mediante una perspectiva longitudinal, se examina la metamorfosis del gas —de red y GLP— de derecho social a variable de ajuste fiscal. La discrecionalidad administrativa acelera esta transición en la isla, tensionando el bloque de constitucionalidad

Aula B4/B5

25: “Transiciones, cambios y discontinuidades en el Estado y la administración pública”

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinación: Horacio Cao. Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP). FCE - UBA

Presentaciones

- **Gustavo Blutman.** CIAP - FCE – UBA. *“Cara y cruz del cuello digital en el empleo público: tensiones organizacionales y redefinición de la estabilidad”*.
- **Natacha Sarquis.** DNFPAPN. *“Las tendencias de la capacitación en los organismos de la APN (2021-2025)”*.
- **Josefina Vaca.** CIAP - FCE – UBA. *“Discontinuidades en las políticas de ciencia y tecnología en la Argentina contemporánea: de la Ley 27.614 al desfinanciamiento estructural (2026)”*.
- **Javier Moreyra Slepoy.** IIFAP – UNC. **Maximiliano Rey.** UNPAZ. *“El Leviatán digital: las fuentes ideológicas y operativas del proyecto político de la ultraderecha (neoconservadurismo, libertarismo y NGP)”*.

Resumen: El panel está integrado por cuatro ponencias que abordan enfoques teóricos y empíricos complementarios focalizados en las transformaciones que hoy atraviesan el Estado y la Administración Pública como respuesta a cambios sociales de gran alcance, en particular las reconfiguraciones ideológicas y tecnológicas. Se parte de la hipótesis de que las mutaciones institucionales no son meramente técnicas ni aisladas, sino que emergen de la interacción entre presiones externas —nuevas alianzas, competencia estratégica entre potencias, flujos transnacionales de capital y normas— y dinámicas internas: cambios en la estructura del sector público, el papel de sus empleados, el rol de la capacitación, las demandas ciudadanas y las desigualdades que se amplían o reconfiguran por el uso de algoritmos y nuevos sistemas tecnológicos.

Aula B1

26: “¿Lo atamos con alambre? Herramientas de inteligencia artificial para la gestión pública”

Área Temática: Gobierno de datos: transformación digital e Inteligencia Artificial

Coordinadora: Camila Chirino. Fundación Sociedades Digitales.

Presentaciones

- **Camila Chirino:** *“Innovar por omisión: el fenómeno de 'Trae tu propia IA' (BYOAI) en el sector público en un contexto desregulado”*.
- **Alberto Martínez del Pezzo.** Universidad Nacional de Chilecito (UNdeC). *“Teoría y práctica de redes neuronales: taller de modelos de lenguaje para la gestión pública”*.
- **Sergio Rodríguez.** COOP CGN. *“El rompecabezas de las competencias digitales: reorganización de trayectorias formativas en la administración pública en Argentina”*.
- **Sebastián Barbosa** (UNLA. UMET): *“Explorando la Gobernanza de Inteligencia artificial en Argentina y América Latina”*.

Resumen: El panel propone reflexionar sobre la tensión entre la sofisticación tecnológica de la inteligencia artificial y la realidad muchas veces improvisada, fragmentada y desregulada de su implementación en el Estado argentino. A través de cuatro ejes se indaga cómo se está respondiendo a este cambio de paradigma irreversible: la transformación de las trayectorias de aprendizaje para las competencias digitales; la apertura de la "caja negra" mediante una propuesta pedagógica en formato taller sobre el modelo BETO, útil para la gestión de documentos y normativas; el posicionamiento de Argentina en el mapa de la gobernanza de IA latinoamericana; y la realidad de la adopción de estos aplicativos en organizaciones públicas, analizada a partir de la experiencia de más de 200 trabajadores en un contexto de vacío normativo.

Aula B2

27: “El desarrollo de Tierra del Fuego como asunto vacante en la agenda estatal”

Área Temática: *Gobernanza multinivel, gobiernos locales y desarrollo territorial sostenible*

Coordinador: **Walter Daniel Bogado.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)

Presentaciones

- **Walter Daniel Bogado.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)
- **Rodrigo Kataishi.** CONICET- Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)
- **Daniel D’Eramo.** IDEI Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)
- **Cristian Brixner.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)
- **Leonardo Barboza.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTF)
- **Carolina Lorena Wozniak.** Ministerio de Trabajo y Empleo. Gobierno de Tierra del Fuego.

Resumen: El desarrollo de Tierra del Fuego es un asunto vacante en la agenda pública del territorio, cuando en rigor debería constituirse en una prioridad estratégica. ¿Es el subrégimen de promoción industrial una estrategia de desarrollo? ¿Qué limitaciones encuentra como esquema configurante del cambio estructural? ¿Por qué el desarrollo de TDF no logra instalarse como una política de Estado? ¿Se trata solo de opciones de política económica o de déficit de capacidad estatal? ¿Qué puede decirse de la construcción de estatalidad en TDF?

Aula B3

28: “Educación Superior y Administración Pública en México: entre burocracia y transformación digital”

Área Temática: *Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública*

Coordinadora: **Norma Rondero López.** Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Azcapotzalco, México.

Presentaciones

- **Norma Rondero López:** *“La educación superior en México como espacio de gestión: el trabajo administrativo universitario frente a las demandas tecnológicas”*
- **Guillermina Hernández Romero.** Universidad Autónoma del Estado México. *“Análisis Institucional de la IA en la SEP (2024-2026) en el nivel superior: ¿Humanismo digital?”*
- **Ilana Athenea Ruiz Carrillo.** Universidad Autónoma Metropolitana. *“Tensiones entre burocratización y relaciones laborales: el caso de una institución de educación superior en México”*
- **Angélica Buendía Espinosa.** UAM Unidad Xochimilco (**coautoras:** **Ximena Ramírez.** Universidad Autónoma Chapingo. **Ana Beatriz Pérez Díaz.** UAM Unidad Xochimilco). *“Coordinación y gobernanza en la gestión de la educación superior mexicana: el caso de CONACES”*

Resumen: El panel discute, a partir de tres ponencias, las condiciones de desarrollo de la IA en el campo de la educación superior. Se trabajan aspectos relacionados con la gestión de las universidades; la incorporación de la IA en el ámbito de la dirección y coordinación de la educación superior, la Secretaría de Educación Pública y los aspectos de regulación laboral en las universidades. En tres espacios distintos, se observa cómo inciden las nuevas tecnologías y la IA en la administración y gestión de la educación superior.

Jueves 8 de Octubre
16:10 hs. a 17:40 hs.

Aula B4/B5

29: “Criminalidad Económica. Alcances y Desafíos de política pública”

Área Temática: *Políticas públicas sectoriales, cuidado y bienestar*

Coordinadora: **Marina Marsili.** EcoCrim. Centro de Estudios Interdisciplinarios. Universidad Nacional de Rosario.

Presentaciones

- **Emilia Inés Libertad Menotti.** EcoCrim-CEI-UNR. *“Delitos económicos en las cadenas agroexportadoras: mecanismos de fraude, evasión y lavado de activos”*
- **Marina Beatriz Marsili:** *“Nuevo Paradigma de Control Local ante los Desafíos de la criminalidad compleja. El caso de la autonomía de Santa Fe en 2025”*
- **Natalia María Verónica Corona.** Ministerio de Justicia y Seguridad Santa Fe. *“Gestión Pública e Integridad: Estrategias Santafesinas frente a la Economía Criminal”*
- **Lucía Andrea Pérez de Urrechu.** Facultad de Ciencia Política y RRH – UNR. *“Políticas públicas de prevención del lavado de activos en Santa Fe: desafíos ante las economías del crimen organizado”*

Resumen: Esta instancia se desarrolla en el marco del Programa de Estudios Interdisciplinarios sobre Prevención y Persecución de la Criminalidad Económica (CEI-UNR) y sus tres proyectos de investigación. El objetivo general es analizar la criminalidad económica como un fenómeno social complejo con altos costos económicos, sociales y culturales. El panel propone reflexionar sobre la urgencia de concebir la política criminal como una política pública estratégica y articulada. Frente a un sistema penal reactivo, se planteará la necesidad de adoptar herramientas analíticas avanzadas y planes de prevención basados en información confiable. Se enfatizará cómo las organizaciones criminales capturan o debilitan al sector público, generando corrupción y menor recaudación fiscal. Asimismo, se abordará la identificación de alertas en transacciones financieras y actividades de cadenas agroexportadoras y lavado de activos.

Aula B1

30: “La construcción del Estado Inmersivo en la Provincia de Catamarca”

Área Temática: *Gobierno de datos: transformación digital e Inteligencia Artificial*

Coordinación: Raúl Mura. Universidad Nacional de Catamarca (UNCa).

Presentaciones

- **Susana Marilyn Pozywilko.** Coautores: María Fernanda Bayón. Carlos Alberto Acosta Parra. FCEyA – UNCa. *“De las habilidades digitales a las capacidades institucionales: empleados públicos y transformación digital en el gobierno local”*.
- **Silvia Soledad Correa Ferreyra.** Coautores: Gustavo Alberto Rodríguez, Gustavo David Sarmiento. FCEyA – UNCa. *“La receta digital como caso de transformación digital en la gestión pública sanitaria en la Provincia de Catamarca”*
- **Noelia Giselle Barrionuevo.** Coautores: Daniel Alejandro Medina Walther, Ivana Elizabeth Herrera. FCEyA – UNCa. *“Salud digital y modernización sanitaria en Catamarca: implementación de la Historia Clínica Electrónica”*.
- **María Fernanda Bayón.** Coautores: Ana Teresa Calvimonte, Evelyn Carol Sotomayor, Javier Aredes. FCEyA – UNCa. *“Digitalización y ciberseguridad en la administración tributaria provincial y municipal de Catamarca”*
- **Gustavo David Sarmiento.** Coautores: Silvia Soledad Correa Ferreyra y Darwin Agustín Juliani. FCEyA – UNCa. *“Transformación Digital y Modernización Estatal en el ámbito local: el Nodo Tecnológico como experiencia de modernización del Estado”*.

Resumen: El panel presenta los avances de dos proyectos de investigación del Instituto de Investigación en Estado y Políticas Públicas de la FCEyA de la Universidad Nacional de Catamarca, centrados en la construcción de un Estado Inmersivo en la Provincia de Catamarca. En el afán de fortalecer las modalidades de gestión en una sociedad digital, el panel reflexiona sobre los vínculos entre universidad, Estado y sociedad, indagando en las experiencias de gestión y las modalidades de construcción del conocimiento frente a los profundos cambios estructurales del siglo XXI. El avance de las tecnologías y la irrupción de la Inteligencia Artificial —que transforma la vida cotidiana, la forma de gestionar y desborda el sentido mismo del Estado— orienta el trabajo, sin adoptar actitudes de tecnofobia ni de tecnofilia.

Aula B2

31: “Desarrollo de capacidades estatales para la gestión municipal bajo el paradigma de Gobierno Abierto en Tierra del Fuego AelAS”

Área Temática: *Estado abierto, participación y transparencia*

Coordinación: Patricia Vara. ICSE. Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelAS (UNTDF).

Presentaciones

- **Patricia Vara y Fanny Sánchez.** UNTDF. *“Análisis de las capacidades estatales de los gobiernos locales fueguinos para la implementación del Gobierno Abierto”*.

- **Andrea Kunz y Enzo García.** UNTDF. *“Cuentas claras: análisis comparativo de la transparencia en la gestión institucional de los municipios de Tierra del Fuego (2021-2024)”*.
- **Nidia Benítez.** UNTDF. *“Participación ciudadana y presupuesto participativo en el marco del Gobierno Abierto: experiencias municipales en Tierra del Fuego”*.

Resumen: Este panel reúne investigaciones sobre el desarrollo del Gobierno Abierto en los municipios de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (2021-2024). Las ponencias analizan el fortalecimiento de las capacidades estatales, la implementación de políticas de transparencia y participación ciudadana, y los desafíos para consolidar una gestión pública basada en la integridad. A través de diversos enfoques metodológicos, los estudios examinan los avances y limitaciones en Ushuaia, Río Grande y Tolhuin, considerando el impacto de la postpandemia y la incorporación de tecnologías digitales en la gestión local. El panel propone un espacio de debate e intercambio sobre experiencias, aprendizajes y estrategias orientadas a promover gobiernos locales más transparentes, colaborativos e innovadores en el contexto fueguino.

Aula B3

32: “Presentación de libros y revistas (Sesión Presencial)”

Coordinación: Comité Editorial V CNEAP

Sesión especial dedicada a la presentación y discusión de las publicaciones y revistas más recientes en el campo de la administración y las políticas públicas.

- **Víctor Manuel Reyes Moreno y Eber Omar Betanzos Torres:** *Presentación del libro “Usos y costumbres: El caso de Puebla” (Tirant Lo Blanch México, 2025)”*. La obra analiza el desarrollo social en México considerando estratificación territorial y multiculturalismo. Examina la gobernabilidad en la administración municipal, federal y estatal, e incluye programas de política social y un estudio de caso sobre grupos vulnerables en Puebla.
- **Jaime A. Contreras:** *Presentación de la “Revista Gobierno y Administración Pública - GYAP” (Universidad de Concepción, 2024)”*. Publica investigaciones sobre teoría, gestión e instituciones públicas latinoamericanas. Con acceso abierto e indexación DOAJ, Latindex y Redalyc, se presentan su trayectoria editorial y oportunidades de colaboración regional.
- **Nelson Dionel Cardozo:** *Presentación del libro “Public Policy and Research in Latin America” (Palgrave Cham, 2025)”*. El libro examina el desarrollo de las políticas públicas en AL como disciplina académica, desde la década de 1950, con perspectiva de expertos regionales e internacionales. Explora enfoques innovadores en salud, migración, corrupción, cambio climático y gestión pública.
- **Diego Furnari.** Universidad Católica de La Plata. *Presentación del libro “Luces y sombras en Gobiernos locales. Herramientas, estrategias y experiencias para transparentar la gestión pública” (2026)”*. Caja de herramientas para la acción en gobiernos locales: diagnósticos FODA, planes de Gobierno Abierto, gestión de la comunicación y apertura de datos. Metodologías probadas orientadas a decodificar la complejidad local y fortalecer la democracia en el territorio.

18:00 hs. — VISITA MUSEO FIN DEL MUNDO

Inscripción por encuesta con QR

20:00 hs. — CENA DE CAMARADERÍA

Parrilla La Estancia. Gobernador Pedro Godoy 155. Ushuaia.

Viernes 9 de Octubre de 2026 (Modalidad Presencial)

Campus Libertador General San Martín, UNTDF

08:30 hs. a 09:00 hs. — ACREDITACIONES E INGRESO (Hall de la UNTDF)

09:00 hs. a 10:00 hs. — CONFERENCIA CENTRAL (SUM - UNTDF)

“Construcción de capacidades estatales en las provincias: la relevancia de la formación para la función pública”

Lic. Pablo Neira

Coordinador Académico a cargo de la Escuela Federal de Desarrollo del CFI. Licenciado en Economía y docente (FCE-UBA), con estudios de maestría en Desarrollo Económico y Análisis Político). Entrevista con Nicolás Boemo.

Viernes 9 de Octubre

10:10 hs. a 11:40 hs.

Aula B4/B5

33: “¿Qué Estado hoy, qué Estado mañana? Lo público en contextos de deslegitimación radical”

Área Temática: Estado, democracia y transformaciones institucionales

Coordinadora: Rita Grandinetti. PoliLab-UNR.

Presentaciones

- **Rita Grandinetti.** PoliLab-UNR
- **Diego Pando.** Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública (AAEAP)
- **Sabrina Lobato.** Instituto de Cultura, Sociedad y Estado (UNTDF)
- **Gustavo Blutman y Horacio Cao.** CIAP - FCE - UBA
- **Nicolás Boemo.** Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP). Gobierno de Tierra del Fuego

Resumen: Esta conversación no trata de la preservación del Estado, sino de interrogar su capacidad de producir valor público en sociedades que ya no lo reconocen como garante. No estamos simplemente ante un ciclo de cuestionamiento al Estado, sino ante una disputa profunda por las formas de producir lo público, las fuentes de legitimidad y los modos de ejercer autoridad en sociedades fragmentadas y atravesadas por la aceleración tecnológica. Las narrativas de deslegitimación y la ciudadanía desencantada no solo interpelan al Estado como institución, sino que inciden materialmente en sus capacidades, erosionando recursos, saberes y tramas organizacionales incluso antes de traducirse en reformas formales. El panel propone abrir una conversación situada —con anclaje en América Latina— sobre ideas e imaginarios de otras configuraciones de capacidades orientadas a la reconstrucción de legitimidad y la proyección futura del Estado, y la capacidad de producir valor público del Estado en sociedades fragmentadas atravesadas por la deslegitimación y la aceleración tecnológica. Propone abrir una conversación situada en América Latina sobre la proyección de capacidades estatales críticas orientadas a reconstruir tramas institucionales y legitimidad.

Aula B1

34: “Aportes para una política de empleo público profesional en sectores críticos de la AP”

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinador: Eduardo Arturo Salas

Presentaciones

- **Eduardo Arturo Salas.** AAEAP. *“Aportes para el re-diseño del régimen de dirección pública en la administración nacional”*
- **Guillermo Schweinheim.** Universidad Nacional de San Martín. *“Algunas reflexiones y recomendaciones sobre el desarrollo de personal para los sistemas de administración financiera y el sistema de control y auditoría interna”*.
- **María Cristina Cosaka.** Tribunal Fiscal de la Nación. *“Aportes para una política de empleo público profesional en sectores críticos de la Administración Nacional”*.
- **José Alberto Bonifacio. Coautora Graciela Silva.** AAEAP. *“Reinventar la formación pública: capacidades estatales, aprendizaje organizacional y transformación algorítmica”*.
- **Mauro Emanuel Solano.** Espacios Políticos. *“El régimen de empleo y carrera del personal vinculado a las nuevas tecnologías en la Administración Pública Nacional: capacidades digitales, brechas institucionales y propuesta de reforma”*.
- **Gustavo Martinovich.** Asociación de Administradores Gubernamentales. *“Pensar el futuro de la Administración Pública: los 41 años del Cuerpo de Administradores Gubernamentales como hoja de ruta disruptiva”*.

Resumen: El panel ofrece pistas para recomponer regímenes que fomenten burocracias profesionales especializadas en la Administración Pública Nacional, una vez superados el brutal ajuste y el deterioro actual de su funcionariado. Focaliza en las características requeridas para el encuadramiento del personal en gestión financiera y de control, gestión de personal estatal, capacitación y desarrollo, así como en la incorporación de nuevas tecnologías e inteligencia artificial. Proyecta analizar las fortalezas y debilidades de adoptar la figura del "cuerpo" a la luz del Cuerpo de Administradores Gubernamentales, y aborda la mejora en la articulación entre los regímenes de directivos designados por confianza y los jefes intermedios de carrera. En síntesis, propone alimentar una política de empleo público que esté a la altura de lo que el país requiere.

Aula B7

35: “Procesos participativos de construcción de políticas sobre Accesibilidad. El diseño del manual de senderos accesibles y del proyecto de ordenanza sobre veredas accesibles en la ciudad de Ushuaia”.

Área Temática: Estado abierto, participación y transparencia

Coordinadora: Lorena Beatriz Boschetti. Espacio Diversa.

Presentaciones

- **Lorena Beatriz Boschetti.** Espacio Diversa.
- **Sergio Ilari.** Universidad Nacional de Quilmes.
- **Nancy Fernández Marchesi.** UNTDF - Manekenk.
- **María Florencia Díaz.** Asociación Manekenk.

Resumen: A cinco décadas de continuidad democrática, la construcción participativa de políticas públicas continúa siendo un desafío innovador. En Tierra del Fuego se impulsaron experiencias interministeriales con participación de asociaciones civiles y personas con discapacidad, orientadas a mejorar la accesibilidad. Entre ellas, se destaca la elaboración del "Manual de señalética accesible para senderos" y una propuesta de ordenanza para la ciudad de Ushuaia. Este conversatorio propone analizar estos procesos de trabajo conjunto, identificando logros, dificultades y aprendizajes, con el objetivo de reflexionar sobre el valor de la participación comunitaria en el diseño de políticas públicas inclusivas.

Aula B10

36: “La Maestría en Políticas Públicas para el Desarrollo Territorial (UNTDF): experiencias de articulación entre la universidad y la sociedad”

Área Temática: Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública

Coordinadora: Silvina Alejandra Romano. IDEI – CONICET. Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).

Presentaciones:

- **Sebastián Alexis Bitar.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Adriana Noemí Tour.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Mayra Padín.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Daiana Medina.** Gobierno de la Provincia de TDF.
- **Leonardo Collado.** Secretaria de Ambiente, Provincia de Tierra del Fuego

Resumen: La Maestría en Políticas Públicas para el Desarrollo Territorial de la Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AELAS, acaba de iniciar su tercera cohorte y se encuentra en pleno proceso de presentación de resultados de prácticas profesionales y trabajos finales. En este marco, el conversatorio propone generar un espacio de intercambio sobre los abordajes realizados desde los trabajos finales en relación con problemáticas territoriales, desde una mirada situada en los distintos niveles de la administración pública fueguina. Asimismo, busca propiciar la reflexión sobre desafíos, procedimientos y propuestas de mejora vinculadas al desarrollo territorial en la provincia.

SUM

37: “Capacidades estatales e innovación pública: experiencias subnacionales desde el Litoral argentino”

Área Temática: *Gobernanza multinivel, gobiernos locales y desarrollo territorial sostenible*

Coordinación: **Gabriela Repp.** Facultad de Trabajo Social - UNER

Presentaciones

- **Gabriela Repp:** *“La Experiencia E-Lab en la Tecnicatura en Gestión e Innovación Pública como experiencia de formación y construcción de capacidades estatales en Entre Ríos (TUGIP - UNER)”*
- **María Jimena García Puente.** IHUCSO. UNL-Conicet. *“Capacidades estatales y desarrollo industrial en Santa Fe: configuración organizativa e implicación territorial (2003-2024)”*
- **Guillermina Curti.** UNER. **Natalia Galano.** UNR. *“La transformación digital como palanca de la innovación pública desde la experiencia del Gobierno de la Provincia de Santa Fe (desde 2023)”*
- **Laura Gaitán.** FTS -UNER. *“Gobernanza local y participación ciudadana: la experiencia de Marca Paraná como iniciativa de diálogo multiactor (2019-2026)”*

Resumen: El panel articula la mirada académica, la formación de perfiles orientados a la innovación pública y experiencias concretas de gestión subnacional, reconociendo que fortalecer las capacidades estatales es condición necesaria para mejorar los resultados de las políticas públicas y acercar el Estado a la ciudadanía. Las cuatro ponencias abordan, desde dimensiones complementarias, cómo los gobiernos provinciales y municipales del Litoral argentino innovan y se transforman: el rol de la formación universitaria en la construcción de perfiles comprometidos con la gestión local; el desarrollo de capacidades para el diseño de políticas productivo-industriales; la transformación digital como estrategia de modernización; y una experiencia de gobernanza local basada en el diálogo multiactor. Se busca contribuir al debate sobre innovación y capacidades estatales desde una perspectiva territorial situada.

Viernes 9 de Octubre
11:50 hs. a 13:20 hs.

Aula B4/B5

38: “El Clúster de Pesca Artesanal de Tierra del Fuego”

- **Área Temática:** *Gobernanza multinivel, gobiernos locales y desarrollo territorial sostenible*

Coordinadora: **Judith Valle.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).

Presentaciones

- **Judith Valle.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Silvina Alejandra Romano.** IDEI – CONICET. Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Fernanda Negri:** Facultad Regional Tierra del Fuego de la Universidad Tecnológica Nacional.
- **Mayra Padín.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Ignacio Sarasola.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).

Resumen: Esta presentación analiza la experiencia del Clúster de la Pesca Artesanal de Tierra del Fuego, un modelo de gobernanza colaborativa que articula al sector público provincial y local, instituciones científico-técnicas (UNTDF, UTN, CADIC-CONICET) y organizaciones de pescadores artesanales. El espacio funciona como una plataforma de consenso público-privada orientada a transitar hacia un modelo de desarrollo con arraigo territorial y sostenibilidad ecosistémica. Se destaca la capacidad de coordinación institucional para llevar adelante proyectos de impacto sectorial mediante talleres técnico-participativos, integrando el conocimiento científico y el saber empírico en la toma de decisiones. Esta experiencia constituye un caso relevante de Coordinadora para generar valor público frente a problemáticas sectoriales complejas.

Aula B1

39: “Profesionalización de la función pública: experiencias en la Provincia de Entre Ríos”

Área Temática: *Capacidades estatales, empleo público y profesionalización*

Coordinador: Germán Beber. Facultad de Trabajo Social, UNER

Presentaciones

- **Aranzazú Luciana Arangui** (FTS - UNER) *“Formar para el uso de la IA en la Administración Pública de Entre Ríos”*
- **Silvana Gómez** (FTS - UNER) *“Profesionalización de la función pública: la experiencia de la Facultad de Trabajo Social (UNER)”*
- **Denise Laurens** (FTS - UNER) *“Formar para evaluar: la Maestría en Evaluación de Políticas Públicas y la profesionalización de la función pública en Entre Ríos”*

Resumen: Los trabajos aquí presentados se insertan en el campo de los estudios sobre la profesionalización de la función pública y su relación con la calidad de los servicios que el Estado ofrece a la ciudadanía, abordando particularmente la dimensión de la formación de los agentes públicos como herramienta estratégica para fortalecer la gestión estatal. Se retoman tres casos de la Provincia de Entre Ríos: la experiencia de profesionalización de agentes de la Facultad de Trabajo Social de la Universidad Nacional de Entre Ríos, la formación para el uso de la IA en la Administración Pública Provincial y la política de formación de los agentes públicos del Gobierno Provincial actual.

Aula B7

40: “Repliegue, dismantelamiento y desorganización: transformaciones del Estado en el gobierno de Javier Milei (2023-2025)”

Área Temática: *Estado, democracia y transformaciones institucionales*

Coordinación: María Eugenia Coutinho. Universidad Torcuato Di Tella

Presentaciones

- **María Eugenia Coutinho.** *“Dismantelamiento de capacidades administrativas en Argentina: más allá de la agenda neoliberal (Ministerios de Mujeres, Género y Diversidad y de Ambiente)”*
- **Natalia Aquilino.** UdeSA. *“El repliegue institucional activo de la evaluación de políticas en el gobierno libertario: análisis del rediseño del SIME y el Gemelo Digital Social”*
- **Hugo Dalbosco.** Universidad Austral. *“Las estructuras ¿importan?”*
- **Lorena del Luján Tomatis.** Ministerio Público Tutelar, Poder Judicial de la CABA. *“Hacia una política pública integral para la protección de niñas, niños y adolescentes en contexto de migración internacional”.*

Resumen: El panel examina las transformaciones del Estado argentino durante la administración Milei desde tres entradas complementarias. La primera ponencia analiza el dismantelamiento de capacidades administrativas como fenómeno que excede la agenda neoliberal clásica, combinando reducción del aparato estatal con un programa ideológico explícito de orientación anarco-capitalista y anti-"woke". La segunda examina el repliegue institucional activo de la función de monitoreo y evaluación de políticas, documentando cómo capacidades construidas entre 2015 y 2023 fueron dismanteladas y reemplazadas por retórica tecnológica. La tercera reconstruye la lógica de la desorganización estructural, mostrando que la velocidad e inconsistencia de los rediseños orgánico-funcionales no es disfunción sino señal: las estructuras, para este gobierno, no importan.

Aula B10

41: “Transformaciones estatales: los procesos de digitalización en los gobiernos locales fueguinos”

Área Temática: *Gobierno de datos: transformación digital e Inteligencia Artificial*

Coordinadora: Sabrina Lobato.

Presentaciones

- **Daniel D'Eramo.** IDEI Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelAS (UNTF)
- **María Lucila Kida.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Ignacio Borrone.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Julián Traba.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Marcos Meyer.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Emiliano Spontón.** UNPA-UART

Resumen: La pandemia de COVID-19 produjo impactos en las modalidades de gestión de los gobiernos locales argentinos, obligándolos a profundizar y desarrollar procesos de adopción de TIC en la gestión y la provisión de servicios a la ciudadanía, desde el diseño de aplicaciones móviles hasta la gestión de turnos por páginas web. Sin embargo, son escasos los estudios que abordan las transformaciones en las administraciones públicas a partir de la implementación del gobierno electrónico. Este conversatorio se propone contribuir a la producción de conocimiento en este campo mediante trabajos que abordan la realidad fueguina, especialmente los resultados del PIDUNTDF B-14 (2022) "Gobierno electrónico y transformaciones en la gestión pública de los gobiernos locales en Tierra del Fuego, AelAS en tiempos pandémicos (2020-2022)".

13:20 hs. a 14:30 hs. — RECESO DE ALMUERZO

Viernes 9 de Octubre
14:30 hs. a 16:00 hs.

Aula B4/B5

42: “Gobernanza y gestión de riesgos: desafíos para la toma de decisiones en contextos complejos”

Área Temática: *Gobernanza multinivel, gobiernos locales y desarrollo territorial sostenible*

Coordinación: Daniel Ryan y María Eugenia Vidal

Presentaciones

- **Juan Francisco Delgado:** *“Gestión de riesgos en barrios populares: Hacia un mapa de riesgos del Sector K y D de Ushuaia (2005-2023)”*
- **Christian Federico Hotton:** *“La gestión de recursos hídricos en la Cuenca del Plata en tiempos de sequía y pandemia (2020-2021)”*

Resumen: Este conversatorio propone reflexionar sobre los desafíos que enfrentan las políticas públicas para gestionar riesgos, coordinar actores y fortalecer capacidades institucionales en contextos de incertidumbre y alta complejidad. A partir de dos estudios de caso, se analizarán procesos de gobernanza en distintas escalas territoriales: la gestión del riesgo de desastres en barrios populares de Ushuaia (sectores K y D), y los mecanismos de gobernanza adaptativa implementados por Argentina, Brasil y Paraguay frente a la bajante extraordinaria de los ríos Paraná y Paraguay durante 2020-2021. Ambos trabajos permiten identificar lecciones relevantes para el diseño e implementación de estrategias de gestión de riesgos y coordinación interinstitucional. Las presentaciones corresponden a avances de tesis de estudiantes de la Maestría en Policy Analysis del ITBA.

Aula B1

43: “Capacidades estatales en perspectiva comparada: instituciones, saberes y políticas en AL”

Área Temática: Capacidades estatales, empleo público y profesionalización

Coordinadora: Ayelén Martínez Colomer. Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública (AAEAP)

Presentaciones

- **Ayelén Martínez Colomer.** AAEAP. “Un análisis de la rotación en la Alta Dirección Pública argentina”.
- **Marianela Perafán.** Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. “La relación entre los saberes pedagógicos y los saberes del Estado: caso de estudio de la inserción socio profesional de las y los graduados de Ciencias de la Educación de la UNLP en el gobierno subnacional de la Provincia de Buenos Aires”.
- **Mercedes Barreto:** “El caso del Proyecto Argerich: capacidades estatales y de gestión del conflicto socioambiental offshore de exploración ultraprofunda (2019-2023)”
- **Ana Paula Seppi.** Ministerio de trabajo, empleo, industria y minería de la provincia de La Rioja. “De la asistencia técnica a la capacidad estatal: cooperación CFI–Gobierno de La Rioja, 2021–2025”

Resumen: El concepto de capacidad estatal ocupa un lugar central en los debates contemporáneos sobre la calidad del Estado y la efectividad de las políticas públicas. Sin embargo, su análisis suele reducirse a dimensiones administrativas o fiscales, dejando de lado la heterogeneidad de procesos, actores e instituciones que la constituyen. Este panel propone una mirada amplia y comparada, articulando estudios de caso que abordan distintas arenas de la acción gubernamental: la gestión de cuadros directivos, la incorporación de saberes profesionales específicos en la burocracia, y la dimensión política de la capacidad estatal en la gestión de conflictos socioambientales vinculados a proyectos energéticos estratégicos. Desde perspectivas diversas, cada ponencia comparte la preocupación por comprender cómo los Estados construyen, erosionan o transforman sus capacidades para diseñar e implementar políticas públicas.

Aula B7

44. “Experiencias en el trayecto formativo a la Licenciatura En Administración Pública”

Área Temática: Enseñanza, investigación y producción de conocimiento en Administración Pública

Coordinador: Walter Daniel Bogado. Universidad Nacional de Tierra del Fuego, AelIAS (UNTDF)

Presentaciones

- **Jorge Pérez Marangoni.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Vanesa Sáez.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Cecilia Alejandra Frías.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Valeria Cárdenas Barrientos.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).
- **Walter Daniel Bogado.** Universidad Nacional de Tierra del Fuego (UNTDF).

Resumen: Conversatorio con egresados de la Lic. en Administración Pública, y sus distintas experiencias en los trabajos finales vinculados a la labor profesional. Se realizará un intercambio con las y los egresados, quienes son agentes públicos en alguno de los niveles de la AP, y brindarán una breve exposición acerca de la vinculación de sus investigaciones a la práctica profesional. Asimismo, se presentará en cada ponencia las perspectivas de abordaje para el desarrollo e implementación de acciones en la temática seleccionada.

Aula B10

45: “Presentación de libros y revistas (Sesión Presencial de Cierre)”

Coordinación: Comité Editorial V CNEAP

Sesión especial dedicada a la presentación y discusión de las publicaciones y revistas más recientes en el campo de la administración y las políticas públicas.

- **Javier Liaño.** UPCN. Presentación de la “Revista Escenarios para un nuevo contrato social” (Edición especial 25 años, UPCN)”. Desde hace 25 años, la revista Escenarios de la Secretaría de Profesionales de UPCN expone distintas temáticas relativas al Estado desde la perspectiva de sus trabajadores.
- **Marina Marsili.** CEI – UNR. Presentación de la revista “Cuaderno de criminalidad económica 2” (Análisis de género, Ecocrim UNR, 2026)”. Aborda el género como categoría de análisis del crimen organizado. Ocho artículos examinan el rol

de las mujeres en organizaciones criminales, la criminalidad tributaria con perspectiva de género y su vulnerabilidad ante flujos ilícitos.

- **Miguel Ángel Cerón Hurtado y John Vanegas Lujan:** *Presentación del libro “La Ciencia del Estado Hueco: Administración en el Post Globalismo” (Biblioteca Departamental del Valle del Cauca, 2025)*. El trabajo propone reemplazar al Estado como objeto de estudio de la Administración Pública por los bienes y servicios públicos, convirtiéndolo en sujeto de conocimiento e intervención.
- **Rafael Martínez Puón.** *Presentación del libro “Nuevas competencias y dilemas éticos para los directivos públicos en la era de la Inteligencia artificial” (Ubijus Editorial)*. El libro destaca que los directivos públicos son clave como diseñadores de políticas, enlace entre política y administración y gestores de recursos. Analiza su profesionalización, competencias ante la IA y dilemas éticos, brindando indicios para superar los desafíos.

16:10 hs. a 17:40 hs. ACTIVIDAD ESPECIAL: CINE DEBATE (UNTDF)

Repensando la burocracia: ethos y épica. Cine debate en torno a la película "El vínculo sueco". Representaciones colectivas del rol estatal y burocrático a través del análisis crítico, coordinado por Daniel D'Eramo.

18:00 hs. — ACTO DE CLAUSURA DEL CONGRESO (SUM - UNTDF)

Cierre oficial del V Congreso Nacional de Estudios de Administración Pública por parte de las autoridades académicas de la UNTDF, representantes gremiales, y la Comisión Directiva de la AAEAP. Anuncio de las relatorías y principales conclusiones de las 8 áreas temáticas para el desarrollo.