



Guía práctica para empresas positivas para los manglares

Orientación práctica para desarrolladores de proyectos

Preparado para:



Por:



RESUMEN EJECUTIVO

Los proyectos de desarrollo costero en todo el mundo se enfrentan a una presión cada vez mayor debido al cambio climático, los requisitos normativos y las exigencias de los inversionistas en materia de sostenibilidad.

Para los desarrolladores de zonas costeras con ecosistemas de manglares, la salud de estos puede suponer una importante oportunidad para mitigar riesgos y generar ingresos. Al garantizar un enfoque de “no causar daño” y contribuir de manera significativa a la conservación o restauración de los manglares cercanos, los proyectos pueden beneficiarse de la reducción de riesgos físicos, el apoyo del gobierno y la sociedad civil y, potencialmente, el acceso a capital que busca impacto. Esta guía práctica ayuda a los desarrolladores a añadir una perspectiva positiva para los manglares a sus proyectos, beneficiarse de la proximidad a manglares saludables y alinearse con las nuevas directrices para préstamos positivos para los manglares que podrían reducir sus costos de capital.

Argumentos comerciales a favor del desarrollo positivo para los manglares

Los proyectos positivos para los manglares bien diseñados ofrecen ventajas convincentes: menor exposición a los riesgos climáticos gracias a la protección costera natural, posible acceso a financiación en condiciones favorables, mejora de la reputación de la marca y fortalecimiento de las relaciones entre la comunidad y el gobierno. Si bien los ejemplos actuales de préstamos específicos para proyectos positivos para los manglares son limitados, el mercado está evolucionando rápidamente a medida que los gobiernos integran estrategias de carbono azul en los planes climáticos nacionales y las instituciones financieras desarrollan criterios de préstamo positivos para la naturaleza.



Pasos prácticos para la implementación

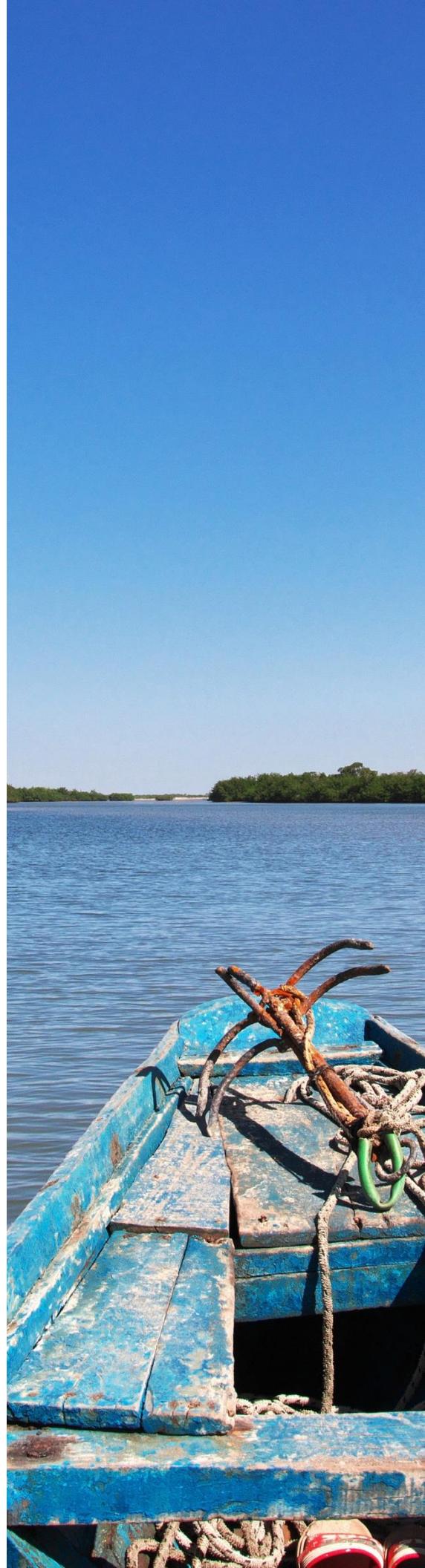
La guía ofrece un enfoque sistemático de cinco pasos, en los que cada uno de ellos contribuye a crear una solicitud de préstamo sólida que posiciona al proyecto para acceder a nuevas oportunidades de financiación positivas para los manglares:

- Evaluar la proximidad del proyecto a los manglares y asegurarse de que cumple los criterios de “no causar daño”
- Colaborar de manera significativa con las comunidades locales, los organismos gubernamentales y las organizaciones de la sociedad civil
- Alinearse con los marcos de sostenibilidad pertinentes y las directrices específicas del sector
- Establecer indicadores de impacto claros y medibles
- Desarrollar narrativas financieras y de impacto convincentes que demuestren tanto los resultados de conservación como la viabilidad empresarial

Mirando hacia el futuro

A medida que el sistema financiero mundial valora cada vez más las inversiones positivas para la naturaleza, los proyectos positivos para los manglares representan una oportunidad significativa para los desarrolladores con visión de futuro. Con el objetivo de Mangrove Breakthrough de movilizar 4000 millones de dólares para proteger y restaurar 15 millones de hectáreas para 2030, y con docenas de países que ahora incluyen el carbono azul en sus estrategias climáticas, el entorno propicio para las inversiones positivas para los manglares sigue fortaleciéndose.

Esta guía proporciona a los desarrolladores herramientas prácticas para navegar por este panorama emergente, desde la recopilación de documentos de orientación específicos para cada sector hasta estrategias de participación de las partes interesadas, lo que les permite aprovechar la creciente intersección entre el desarrollo costero, la resiliencia climática y las finanzas sostenibles.



Acerca de Mangrove Breakthrough

La iniciativa Mangrove Breakthrough, diseñada en colaboración con la Alianza Mundial para los Manglares, es un movimiento global y una fuerza impulsora del cambio sistémico que redefine la forma en que se valoran, financian e integran los manglares en las agendas climáticas y económicas. Reúne a gobiernos, inversionistas, la sociedad civil y comunidades locales con la misión de movilizar 4000 millones de dólares para asegurar el futuro de más de 15 millones de hectáreas de manglares para 2030. La iniciativa Breakthrough se lanzó en la COP27 y promueve objetivos específicos para el sector:

- 1. Detener la pérdida:** reducir a cero la pérdida neta de manglares provocada por el ser humano
- 2. Duplicar la protección:** garantizar la protección a largo plazo del 80 % de los manglares restantes
- 3. Restaurar la mitad:** restaurar los manglares para cubrir al menos la mitad de todas las pérdidas recientes
- 4. Impulsar la financiación sostenible** hasta alcanzar la extensión actual de los manglares.

Acerca de este informe

La investigación y la redacción fueron realizadas por **Magnitude Global Finance**, empresa de asesoramiento en finanzas sostenibles, bajo la dirección de la Secretaría de Mangrove Breakthrough. Agradecemos especialmente a Ignace Beguin Billecocq, director ejecutivo, y a Victoria Paz, responsable financiera de Mangrove Breakthrough, por su orientación y sus contribuciones fundamentales. Este informe ha contado con el apoyo de una subvención filantrópica de HSBC a Ambition Loop (o Mangrove Breakthrough). Las opiniones y puntos de vista expresados en este informe corresponden única y exclusivamente a los autores, revisores y colaboradores, y no reflejan las opiniones y puntos de vista de HSBC.

Autores:

Amanda Lonsdale, Max McGrath-Horn, Spencer Parsons

Coautores:

Stephanie Valdés Berón, Boubacar Diallo, Norman Tillos, Kara Gianina Rosas

Reconocimientos

Mangrove Breakthrough agradece las valiosas contribuciones de sus socios, entre ellos The Nature Conservancy (Christine McClung, Emily Landis) y WWF (Shashank Singh), cuya experiencia y revisión han fortalecido este trabajo.



Índice

¿Quién debe utilizar esta guía?	01
Definición de una empresa positiva para los manglares	02
Sectores y proyectos ilustrativos relacionados con los manglares	03
Cómo evaluar el impacto en los manglares	05
Ejercicio para el usuario: elaboración de una descripción del impacto en los manglares	10
Ejemplo de declaración de impacto derivada del ejercicio 2 para el usuario	11
Cómo evaluar la preparación para la financiación comercial	12
Referencias	16
Bibliografía	16

¿QUIÉN DEBE UTILIZAR ESTA GUÍA?

Esta guía consta de dos partes. En primer lugar, se presenta una orientación para los desarrolladores de proyectos comerciales que buscan financiación destinada a inversiones positivas para los manglares adyacentes a estos y que necesitan orientación para comprender los posibles impactos de su proyecto en los manglares, o que están interesados en comprender los beneficios de la reducción del riesgo físico que aportan los manglares.

En segundo lugar, se presenta una orientación para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que dependen de los manglares, las organizaciones comunitarias y las organizaciones no gubernamentales (ONG) que apoyan a las MIPYMES que dependen de los manglares y que carecen de conocimientos sobre las oportunidades de financiación comercial para las empresas positivas para los manglares.

Hay muchas medidas que los desarrolladores de proyectos de cualquiera de las dos categorías pueden tomar para ser positivos para los manglares (véase la Tabla 1 de la página 4 para ver ejemplos de proyectos positivos para los manglares en diferentes sectores). No existe una contradicción inherente entre la positividad para los manglares y el éxito financiero: un proyecto bien diseñado que sea positivo para los manglares puede aportar una reducción significativa del riesgo o un potencial de generación de ingresos, así como financiación en condiciones favorables y otros tipos de apoyo, incluida la asistencia técnica y beneficios para la reputación de la marca.

Los manglares se han enfrentado durante décadas a graves presiones de deforestación y degradación del ecosistema; los servicios ecosistémicos que proporcionan no se comprendían adecuadamente o no se tenían en cuenta. A partir de 2004, con el devastador tsunami del océano Índico, comenzaron a surgir pruebas sólidas de que los manglares sanos reducen significativamente los riesgos para las comunidades e infraestructuras costeras vulnerables.

Hoy en día está ampliamente demostrado que los manglares reducen el riesgo climático y de desastres naturales¹, y algunas instituciones financieras, que se enfrentan a crecientes retos climáticos y cargas



regulatorias, están empezando a considerar los manglares como una importante herramienta de reducción de riesgos para los activos costeros. De hecho, los manglares sirven como barreras costeras fundamentales, ya que protegen a más de 18 millones de personas y evitan daños materiales por valor de 82 000 millones de dólares al año². Al mismo tiempo, están surgiendo muchas formas de generar ingresos a partir de los manglares existentes, la restauración de los manglares y el uso sostenible de los productos derivados de los manglares. Los acuerdos de financiación más adecuados son específicos para cada tipo de inversión y contexto. Esta guía práctica, aunque tiene como objetivo proporcionar recursos para todo tipo de personas que buscan financiación positiva para los manglares, está diseñada específicamente para apoyar el acceso a deuda positiva para los manglares (comercial o microfinanciación).

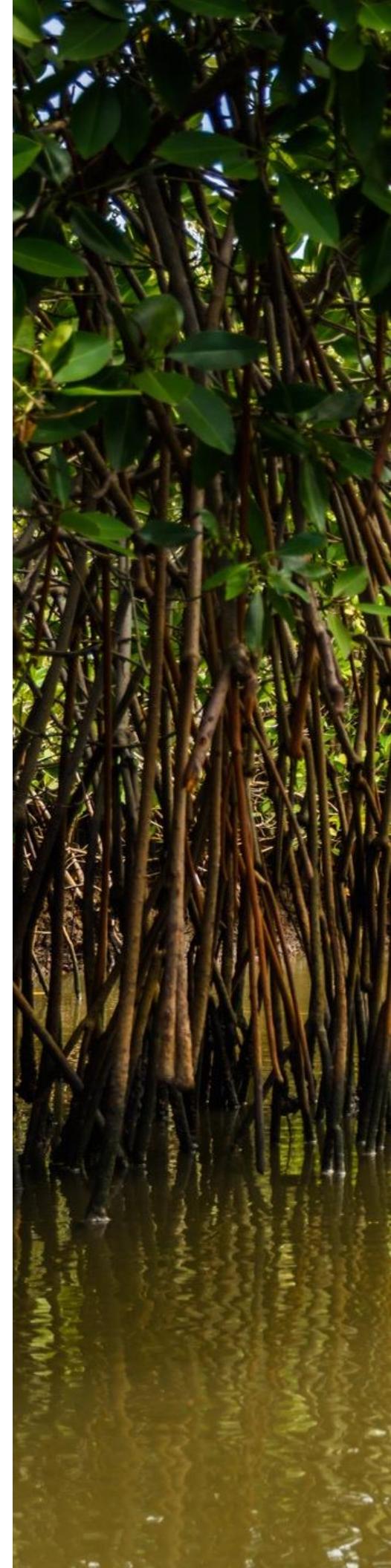
DEFINICIÓN DE UNA EMPRESA POSITIVA PARA LOS MANGLARES

¿Qué significa la designación de “positivo para los manglares”?

Positivo para los manglares es un objetivo global para detener y revertir la pérdida de manglares, medido a partir de una línea de base en 2020, mediante el aumento de la protección, la restauración y la gestión sostenible de los manglares, y la transformación de los sistemas para abordar las causas subyacentes de la pérdida de manglares. Para 2030, los bosques de manglares deberían estar en proceso de recuperación de forma visible y cuantificable. Para 2050, los ecosistemas de manglares deben estar completamente restaurados, lo cual aportará beneficios significativos a la naturaleza, las personas y la economía.

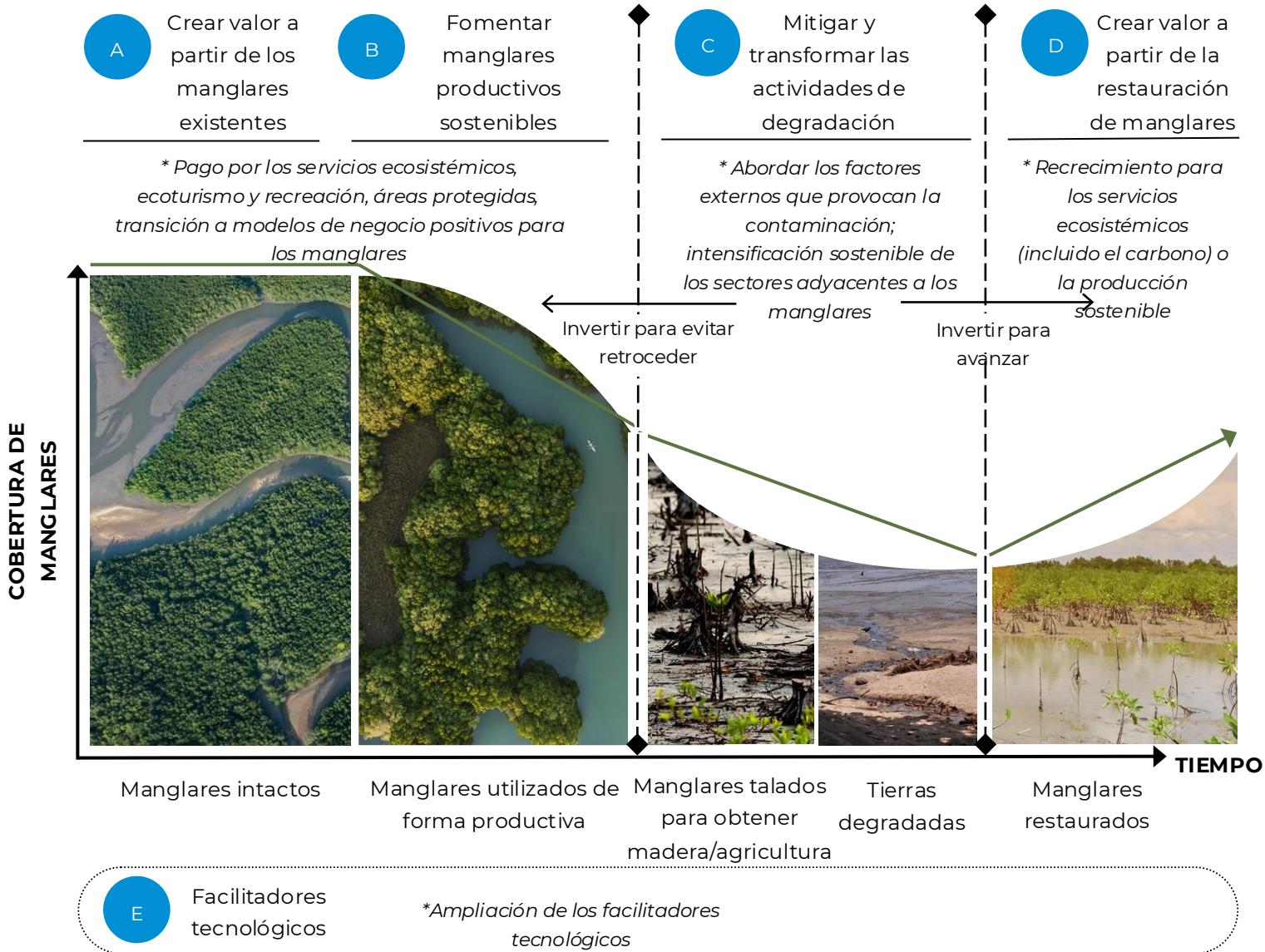
¿Qué es un colaborador empresarial positivo para los manglares?

Un colaborador empresarial positivo para los manglares es aquel que obtiene valor de forma sostenible de los ecosistemas de manglares, depende de ellos o se beneficia de ellos, y que canaliza la financiación o las prácticas empresariales hacia su conservación, restauración o aborda las amenazas subyacentes al ecosistema. Estas empresas incluyen, entre otras, las dedicadas a la agricultura y la acuicultura costeras, el uso sostenible de los recursos, los proyectos de carbono azul, la infraestructura, el sector hotelero y el turismo, así como otros actores corporativos posteriores.



Por consiguiente, a estos efectos, definiremos las empresas adyacentes a manglares como aquellas que, aunque no operan directamente en los paisajes de manglares, sus actividades influyen en los ecosistemas de manglares, dependen de ellos o se benefician de ellos. Estos modelos de negocio positivos para los manglares pueden verse en un espectro, que se ilustra mejor en la Curva de transición de los manglares⁴ (Gráfica 1) que figura a continuación:

Gráfica 1: La Curva de transición de los manglares



Nota: Curva de transición de los manglares. Adaptado de "The Mangrove Breakthrough Financial Roadmap", de Jennifer Ring et. al., página 30. Copyright 2003, por Systemiq y Mangrove Breakthrough. Adaptado con permiso

Sectores y proyectos ilustrativos relacionados con los manglares

Más allá de los proyectos tradicionales de conservación y restauración, hay una amplia gama de sectores que pueden considerarse positivos para los manglares. Los ejemplos que se presentan a continuación son de carácter ilustrativo y no taxativo.

Tabla 1. Sectores clave relacionados con los manglares y proyectos ilustrativos

Sector	Negocios ilustrativos	Descripción	Curva de transición del impacto de los manglares	
	Servicios ecosistémicos (servicios de aprovisionamiento, regulación, culturales y de apoyo)	Esquema de pago por servicios ecosistémicos (PSE)	Las plantas de tratamiento de agua utilizan manglares para filtrar contaminantes y mejorar la calidad del agua.	Crea valor a partir de los manglares existentes. 
	Turismo y sector hotelero sostenibles	Alojamiento ecológico cerca de reservas de manglares	Actividades de ecoturismo que fomentan la conservación y apoyan la restauración.	Crea valor a partir de los manglares existentes. 
	Productos forestales no maderables (PFNM)	Productos nutracéuticos derivados de los manglares	Los compuestos bioactivos, como los flavonoides y los taninos, se cosechan de forma sostenible, lo que reduce el impacto sobre los manglares existentes.	Fomenta los productos sostenibles. 
	Pesca costera y acuicultura	Granja de camarones sostenible	Los nuevos modelos, como el cultivo integrado de camarones y manglares y la acuicultura multitrófica integrada (Integrated Multi-Trophic Aquaculture, IMTA), presentan alternativas sostenibles al cultivo convencional de camarones que preservan los manglares.	Mitiga las actividades de degradación. 
	Infraestructura costera	Puertos y terminales marítimas	Puertos y terminales marítimas diseñados de manera sostenible para integrar barreras de manglares.	Mitiga las actividades de degradación. 
	Gestión y reciclaje de residuos	Reciclador de plásticos costeros	Previene la contaminación plástica que degrada los ecosistemas de manglares.	Mitiga las actividades de degradación. 
	Energía renovable	Mini redes solares para pueblos pesqueros	La energía renovable ofrece una alternativa a los manglares como fuente de combustible.	Mitiga las actividades de degradación. 
	Agricultura y procesamiento agrícola cerca de la costa	Cultivo de arroz costero	Los agricultores plantan "barreras de manglares" para protegerse de la intrusión de agua salada y reforzar las riberas de los ríos.	Crea valor a partir de la restauración de los manglares. 
	Carbono azul	Proyecto de restauración de manglares	El desarrollador del proyecto financia el proyecto de restauración de manglares que genera créditos de carbono.	Crea valor a partir de la restauración de los manglares. 
	Servicios financieros	Seguros y productos financieros de riesgo	Los productos de seguros innovadores incluyen el estado de salud de los ecosistemas de manglares en las pólizas, lo que incentiva a las comunidades a mantener o proteger los manglares para protegerse contra las pérdidas causadas por las marejadas ciclónicas y el aumento del nivel del mar.	Facilitador tecnológico 

CÓMO EVALUAR EL IMPACTO EN LOS MANGLARES

Para los desarrolladores de proyectos a escala comercial que busca mejores condiciones de financiación que reconozcan el impacto de los manglares en la reducción de riesgos, o financiación que incluya incentivos por el impacto positivo demostrable de los manglares, es fundamental comprender cómo evaluar y presentar el proyecto como positivo para los manglares. En esta sección se ofrecen orientaciones prácticas para determinar el tipo de impacto que un proyecto puede tener en relación con los manglares, las consideraciones que las instituciones financieras pueden tener en cuenta con respecto al impacto de los manglares y los indicadores clave de rendimiento (key performance indicators, KPI) ilustrativos que el proyecto podría establecer para supervisar su impacto.



Verifique la proximidad del proyecto a los ecosistemas de manglares.

Un primer paso que suelen dar las instituciones financieras para determinar si una inversión podría afectar a un ecosistema protegido concreto o a una población vulnerable es cotejar la ubicación del proyecto con las zonas conocidas como problemáticas. Utilizando herramientas de acceso público, como el mapa de [Global Mangrove Watch](#) o herramientas cartográficas similares, compruebe si la inversión prevista se encuentra cerca de manglares (a menos de cinco kilómetros).

Cuantifique el riesgo físico derivado de tormentas e inundaciones costeras.

La [herramienta Índice de Vulnerabilidad Costera](#), desarrollada por la Ocean Risk and Resilience Action Alliance (ORRAA) y disponible al público, “ofrece una forma detallada de evaluar las inundaciones costeras en el contexto del cambio climático, modelando el riesgo de inundaciones y marejadas ciclónicas en las condiciones actuales y en posibles escenarios climáticos futuros”³. El Índice de Vulnerabilidad Costera proporciona una estimación a menor escala, pero aún así generalizada, del valor de la reducción del riesgo que aportan los manglares y otros ecosistemas costeros, en dólares estadounidenses. Utilice esta herramienta junto con el mapa de Global Mangrove Watch para evaluar el papel de los manglares en la reducción de los riesgos actuales y futuros para el emplazamiento del proyecto o la inversión. Los beneficios precisos de la mitigación de riesgos dependen en gran medida de cada lugar específico.

Evaluación de carácter positivo para los manglares

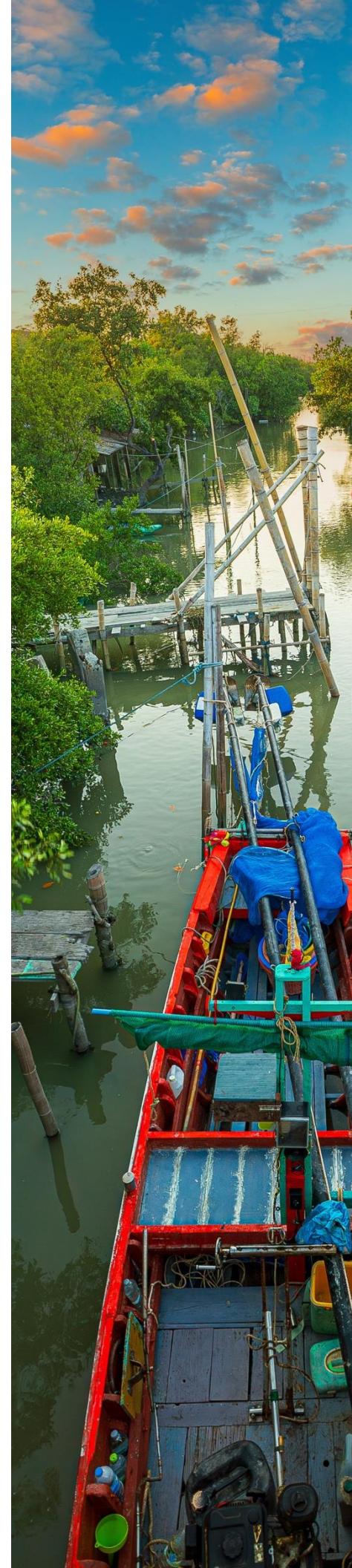
¿Su proyecto se encuentra muy cerca de manglares o tiene impacto en manglares cercanos?	
¿Los manglares reducen el riesgo físico de su proyecto?	
Realice una evaluación de “no causar daño” para determinarlo.	
Consulte a las partes interesadas locales.	
Siga las directrices específicas del sector para obtener resultados positivos para los manglares.	
Establezca indicadores clave de rendimiento (KPI).	

Asegúrese de que el proyecto no perjudique a los manglares ni a las comunidades que dependen de ellos. El enfoque de “no causar daño” que emplean la mayoría de las instituciones financieras implica una evaluación preliminar para verificar la solicitud de préstamo con respecto a una lista de criterios de exclusión. Una lista completa de los criterios de exclusión específicos para cada sector recomendados por la Iniciativa de Finanzas Azules Sostenibles de la Corporación Financiera Internacional (CFI) está disponible en línea [aquí](#). Asegúrese de que la inversión no cumpla ninguno de los criterios de exclusión. Es posible que sea necesario ajustar el proyecto para garantizar que no se cumplan los criterios de exclusión.

Consulte a las partes interesadas locales. Es fundamental consultar con las organizaciones y comunidades locales para comprender las iniciativas medioambientales pertinentes, los usos tradicionales de los manglares y las amenazas y beneficios específicos de cada lugar para los manglares. La participación local temprana, transparente y paciente ofrece múltiples beneficios. Es fundamental que los desarrolladores de proyectos incorporen los intereses de la comunidad en el diseño del proyecto, comprendan y mitiguen las preocupaciones de la comunidad y, potencialmente, desarrollen asociaciones con organizaciones locales para apoyar la conservación, la restauración y el uso sostenible de los manglares, al tiempo que evitan las relaciones negativas con la comunidad.

Alinee el proyecto con las directrices de sostenibilidad específicas del sector.

Más allá de un simple enfoque de “no causar daño”, las empresas positivas para los manglares deben adoptar y alinearse activamente con las normas de sostenibilidad reconocidas internacionalmente y las directrices de sostenibilidad específicas del sector. Las empresas positivas para los manglares pueden abarcar diversos sectores, por lo que es fundamental alinearse con los marcos de sostenibilidad pertinentes para cada industria, cuando estén disponibles. Un buen punto de partida es determinar si la zona geográfica en la que se opera cuenta con una taxonomía de inversión sostenible nacional o regional pertinente (por ejemplo, la [Taxonomía de Sostenibilidad de ASEAN](#), la [Taxonomía de Sostenibilidad de Malasia](#), o la [Taxonomía de Sostenibilidad de México](#)). Es poco probable que estas taxonomías proporcionen orientaciones detalladas específicas sobre los manglares, pero son importantes para la sostenibilidad general que contribuye a un enfoque positivo para los manglares⁴. A continuación, averigüe si la institución financiera en cuestión tiene sus propias taxonomías de sostenibilidad, como es el caso de muchas de ellas. Por último, busque orientación específica para el sector proporcionada por instituciones financieras internacionales y diversas ONG. Dado que muchas instituciones financieras desconfían de la ecoimpostura (*greenwashing*), demostrar que su proyecto se ajusta a las directrices de sostenibilidad reconocidas será fundamental para demostrar a las instituciones financieras y a los inversionistas que su proyecto es positivo para los manglares.



A continuación se incluye una lista ilustrativa de guías de sostenibilidad específicas para cada sector:

Tabla 2. Guías sobre sostenibilidad específica para cada sector

Sector	Guía de sostenibilidad
Guía general	<ul style="list-style-type: none"> • Investing in Mangroves: The Corporate Playbook (Foro Económico Mundial) • Increasing Success and Effectiveness of Mangrove Conservation Investments: A Guide for Project Developers, Donors and Investors (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza) • Ocean Finance Handbook (Foro Económico Mundial)
Carbono azul	<ul style="list-style-type: none"> • High-Quality Blue Carbon Practitioners Guide 2024 (Ocean Risk and Resilience Action Alliance) • Scientific Best Practices Guides for Land-Based Carbon Projects: Blue Carbon (The Nature Conservancy)
Agricultura costera	<ul style="list-style-type: none"> • Technologies for Adaptation: Innovation, Priorities and Needs in Agriculture, Water Resources and Coastal Zones (Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático)
Acuicultura y pesca costeras	<ul style="list-style-type: none"> • Guidelines for Sustainable Aquaculture (Consejo de Administración Marina)
Infraestructura costera	<ul style="list-style-type: none"> • Practical Guide to Implementing Green-Gray Infrastructure (Conservation International) • Coastal Development: Resilience, Restoration and Infrastructure Requirements (Panel de Alto Nivel para una Economía Oceánica Sostenible)
Turismo y sector hotelero sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> • The Handbook on Sustainable Tourism Management in Conservation, Fragile and Protected Areas (Cooperación Económica Asia-Pacífico)
Restauración de manglares	<ul style="list-style-type: none"> • Best Practice Guidelines for Mangrove Restoration (Alianza Mundial para los Manglares)
Servicios financieros	<ul style="list-style-type: none"> • Sustainable Blue Economy Finance Initiative Resources (Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente) • IFC Guidelines for Blue Finance V2 (Corporación Financiera Internacional)

Establezca indicadores clave de rendimiento (KPI) y métodos para realizar un seguimiento del progreso. Las instituciones financieras comerciales exigen pruebas empíricas de los impactos previstos de un proyecto. Al mismo tiempo, y en función de la institución financiera, es posible que no tengan la capacidad o el ancho de banda necesarios para interpretar grandes cantidades de datos o verificar hojas de indicadores complejas. Comprenda cómo su inversión propuesta es positiva para los manglares y seleccione un número limitado de indicadores clave de rendimiento que su proyecto prevé alcanzar. Estos indicadores deben ser específicos, medibles, alcanzables, pertinentes y con plazos determinados, de acuerdo con el marco SMART⁵. Considere la posibilidad de hacer referencia a las directrices específicas del sector elegidas en el paso anterior para los posibles KPI.

Tabla 3. Indicadores clave de rendimiento ilustrativos⁶

Qué hay que medir	KPI indicativo	Más información
Extensión y cambio de los ecosistemas de manglares	<ul style="list-style-type: none"> Cobertura forestal global continua de manglares Tendencias en la extensión de los manglares 	Orientación de la UICN sobre indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020
Integridad y conectividad de los ecosistemas de manglares	<ul style="list-style-type: none"> Tendencias en la fragmentación de los bosques de manglares 	Orientación de la UICN sobre indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020
Área de ecosistemas de manglares bajo protección, conservación y zonificados para su uso sostenible	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de ecosistemas degradados o convertidos que se encuentran en proceso de restauración 	Orientación de la UICN sobre indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020
Área de ecosistemas de manglares degradados o convertidos en proceso de restauración	<ul style="list-style-type: none"> Cuentas económicas nacionales del medio ambiente de los servicios ecosistémicos Inventarios nacionales de gases de efecto invernadero procedentes del uso de la tierra y el cambio de uso de la tierra 	Orientación de la UICN sobre indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020
Contribución de los manglares a la reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> Cobertura forestal global continua de manglares Altura promedio de los manglares Diversidad de especies de manglares 	The Nature Conservancy, Mangroves for Coastal Defense
Papel de los manglares en la regulación de la erosión costera, las inundaciones y los fenómenos extremos	<ul style="list-style-type: none"> Cuentas nacionales medioambientales y económicas de la regulación de la calidad del aire, la calidad y la cantidad del agua, y la protección frente a peligros y fenómenos extremos para todas las personas, desde los ecosistemas 	Orientación de la UICN sobre indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020
Número de personas beneficiadas	<ul style="list-style-type: none"> Aumento neto de puestos de trabajo relacionados con el uso sostenible de los manglares Aumento neto de puestos de trabajo relacionados con la restauración de manglares Aumento neto de puestos de trabajo relacionados con la conservación de manglares 	Directrices de la CFI para las finanzas azules V2

Para acceder a financiación que incentive los impactos positivos para los manglares, posicione estratégicamente su proyecto tomando decisiones clave sobre la estructura de financiación, comprendiendo las políticas locales y demostrando cómo el impacto de los manglares se integra con la viabilidad financiera. El éxito requiere tiempo para contar con la participación de partes interesadas y alinear las proyecciones financieras con los compromisos de impacto.

Aproveche el entorno propicio. Alinéese con las prioridades del gobierno para acceder a servicios técnicos y financiación en condiciones favorables a través de bancos de desarrollo, incentivos fiscales y programas climáticos. Algunos ejemplos son los centros de aprendizaje sobre manglares de Tailandia para conocimientos técnicos, los sistemas de monitoreo de ecosistemas de Brasil y las asociaciones público-privadas de restauración de Ecuador.

Cree una narrativa clara del impacto. Más allá de la planificación financiera y la documentación ambiental requerida (por ejemplo, ESIA), articule el impacto de los manglares a través de lo siguiente: condiciones de referencia, tipo de impacto previsto, participación de las partes interesadas y planes de monitoreo. La profundidad varía según el sector y la escala, pero la precisión es fundamental y requiere una participación significativa de las partes interesadas.

Incorpore actividades positivas para los manglares en el diseño del proyecto. Al preparar la solicitud de préstamo, asegúrese de que la conservación, la restauración o el uso sostenible de los manglares se reflejen en la documentación financiera, de modo que los responsables de préstamos puedan comprender el impacto financiero y de reducción de riesgos del proyecto propuesto que es positivo para los manglares. La documentación financiera y de riesgos debe coincidir con la descripción del impacto.



EJERCICIO PARA EL USUARIO: ELABORACIÓN DE UNA DESCRIPCIÓN DEL IMPACTO EN LOS MANGLARES

Categoría de impacto	Categoría Detalle	✓	Solicitud de declaración
Referencia previa a la inversión	Condición de referencia de los manglares		Los manglares cubren actualmente X hectáreas de nuestra zona de inversión objetivo. En 19(XX), la extensión de los manglares era de X, lo que representa un aumento/reducción del X %. Los principales factores de pérdida son X, Y y Z.
	Condiciones socioeconómicas de referencia en torno a los manglares		La condición socioeconómica de las comunidades locales es [insertar detalles]. Las comunidades han utilizado tradicionalmente los manglares para [insertar detalle].
Tipo de impacto deseado en los manglares (seleccionar todos los que correspondan)	Conservación de los manglares		Nuestro [insertar proyecto] protegerá los manglares en [insertar ubicación] mediante [insertar actividad].
	Restauración de los manglares		Nuestro [insertar proyecto] restaurará los manglares en [insertar ubicación] mediante [insertar actividad].
	Uso sostenible de los manglares		Nuestro [insertar proyecto] promoverá el uso sostenible de los manglares en [insertar ubicación] mediante [insertar actividad].
Participación de las partes interesadas	Partes interesadas del gobierno		Trabajaremos con [insertar nombre del ministerio, agencia o programa gubernamental] para [insertar actividad].
	Partes interesadas de la sociedad civil		Trabajaremos con [insertar socios de la sociedad civil] para [insertar actividad].
	Partes interesadas de la comunidad		Trabajaremos con [insertar grupos comunitarios] para [insertar actividad].
Seguimiento del impacto	Indicadores clave de rendimiento (KPI)		Supervisaremos nuestros impactos positivos para los manglares recopilando datos sobre [insertar KPI] mediante [insertar método de recopilación de datos].

EJEMPLO DE DECLARACIÓN DE IMPACTO DERIVADA DEL EJERCICIO 2 PARA EL USUARIO

Nuestro complejo turístico ecológico de 50 habitaciones creará un modelo de turismo positivo para los manglares en la costa de Ecuador. Actualmente, 247 hectáreas de manglares en nuestra área de inversión representan una disminución del 21 % desde 2010, principalmente debido a la expansión de granjas de camarones y las presiones de desarrollo costero. Las comunidades locales dependen en gran medida de los recursos de los manglares, y el 60 % de los hogares participan en la pesca a pequeña escala y la cosecha tradicional.

Nuestro proyecto protegerá 85 hectáreas de manglares existentes a través de un área de conservación privada con guardaparques comunitarios, mientras restauramos 12 hectáreas de hábitat degradado utilizando viveros de especies nativas. El área de conservación contará con un paseo marítimo y ofreceremos actividades naturales a los huéspedes en asociación con la comunidad. El área de restauración está estratégicamente ubicada para proporcionar protección futura contra las marejadas ciclónicas y los vientos fuertes.

A través de asociaciones con el Ministerio de Medio Ambiente, la Fundación Regional Mangrove y el Consejo Local de la Villa, contrataremos a 40 miembros de la comunidad, proporcionaremos becas de educación ambiental y garantizaremos la protección de los derechos de pesca. El éxito se medirá a través del monitoreo trimestral del alcance del área protegida, la recuperación de la población de especies, los aumentos de los ingresos comunitarios y la satisfacción de los huéspedes con nuestros programas de conservación, con objetivos que incluyen un 25 % de crecimiento de los ingresos comunitarios y un 15 % de recuperación de la población de especies nativas durante cinco años.





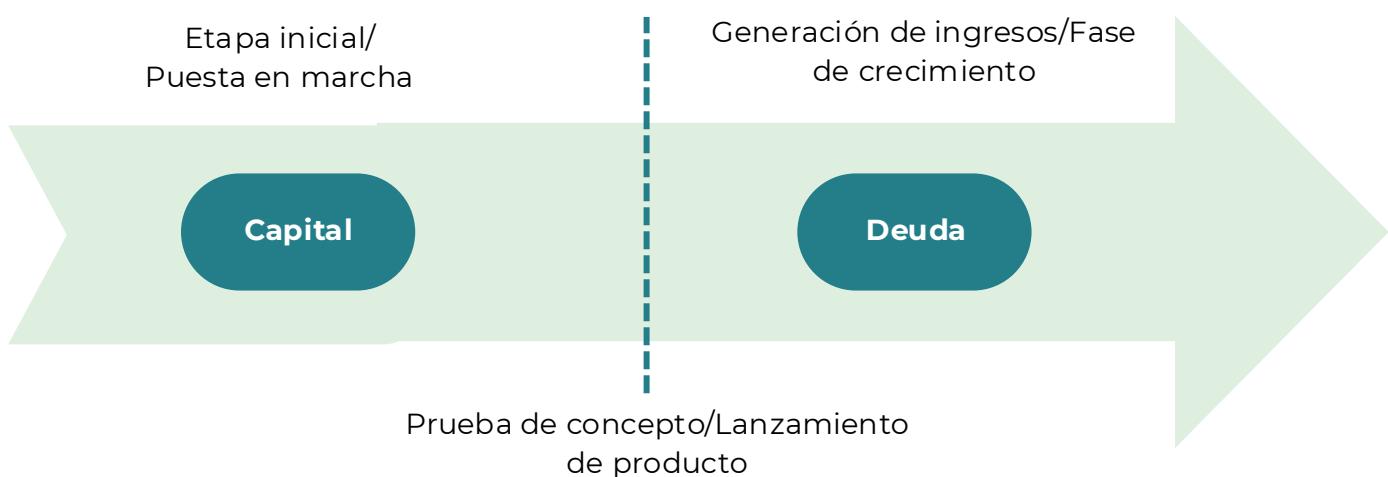
CÓMO EVALUAR LA PREPARACIÓN PARA LA FINANCIACIÓN COMERCIAL

Los propietarios de microempresas y pequeñas empresas y los desarrolladores de proyectos tienen muchas necesidades potenciales de financiación. Esto puede incluir comenzar su negocio, desarrollar un proyecto, hacer crecer el negocio, contratar personal, invertir en equipos o comprar insumos esenciales. Los productos de financiación para las MIPYMES incluyen principalmente subvenciones, capital y diversas formas de deuda. El tipo de financiación más adecuado para una micro, pequeña o mediana empresa (MIPYME) o un proyecto está relacionado principalmente con la madurez de la empresa y las fuentes de fondos disponibles para el reembolso. En general, las empresas que ya venden productos o servicios y generan ingresos fiables se benefician más de la financiación comercial: préstamos de bancos, instituciones microfinancieras (IMF) u otros prestamistas. Por el contrario, las nuevas empresas suelen finanziarse con subvenciones o con capital. La Gráfica 2 más adelante muestra la correspondencia entre el tipo de capital (deuda o capital social) y la madurez de las pequeñas y medianas empresas (PYME). Las empresas que se encuentran más en una fase de “puesta en marcha” se benefician más de la financiación mediante capital (o subvenciones, cuando estén disponibles), mientras que las empresas con “ingresos positivos”, es decir, que ya venden bienes o servicios, están en mejores condiciones para asumir deuda.

Consulte estos documentos de orientación práctica para las MIPYMES sobre el acceso a la financiación. La guía es ampliamente aplicable a cualquier negocio y debe utilizarse junto con la guía sobre el desarrollo de modelos de negocio positivos para los manglares:

- [The Finance Toolkit](#) (iniciativa Bizz4Afrika de Microsoft)
- [The SME Finance Forum](#) (red de más de 200 proveedores de financiación para PYMES)
- [Guía de la CFI sobre Finanzas Sostenibles](#)

Gráfica 2: Capital para la madurez de las PYMES



Financiación mediante participación en capital social. El capital social requiere vender una participación accionaria a los inversionistas a cambio de capital. Para las empresas en fase inicial, la fuente de esta financiación suele ser amigos y familiares, inversionistas “ángeles” dispuestos a asumir riesgos en la fase inicial con expectativas de rendimiento razonables, y capital riesgo, que normalmente exige un rendimiento muy elevado para compensar el riesgo de la fase inicial. La participación en capital social puede ser una buena opción para las empresas que aún no generan ingresos (y, por lo tanto, no pueden pagar sus deudas), ya que normalmente solo se devuelve cuando se vende la empresa o se incorpora un nuevo inversionista. Sin embargo, el factor crítico para una empresa a la hora de asumir el asunto de participación en capital social es la valoración de la misma. Cuando una empresa aún no genera ingresos, las valoraciones suelen ser bastante bajas, lo que significa que los inversionistas querrán un mayor porcentaje de propiedad en la empresa a cambio de su inversión. documentación.

Financiación mediante deuda. La obtención de deuda implica pedir prestados fondos a una fuente externa, como un banco o una institución microfinanciera, con la promesa de devolver el préstamo principal a lo largo del tiempo más los intereses. A diferencia del capital social, los préstamos no implican la venta de una participación en la propiedad de la empresa o el proyecto. Para las empresas más grandes y consolidadas, la financiación mediante deuda está ampliamente disponible en diversas formas, como préstamos a plazo y líneas de crédito, y puede ser una opción atractiva para las empresas, ya que las condiciones son claras y estas conservan la plena propiedad y el control de la empresa. Sin embargo, para las MIPYMES puede resultar más difícil obtener financiación mediante deuda, debido a la falta de garantías, la falta de historial crediticio y el reducido importe de los préstamos en relación con el costo que supone para el prestamista completar la transacción. Como resultado, es posible que las MIPYMES no puedan acceder a créditos o que solo puedan obtenerlos a una tasa de interés elevada. Las MIPYMES pueden mejorar sus posibilidades de obtener financiación preparando con suficiente antelación los documentos justificativos antes de solicitar un préstamo. Hacerlo no solo puede ayudar a los prestatarios a obtener financiación, sino que también puede reducir el riesgo para el prestamista y, por lo tanto, reducir la tasa de interés.

La siguiente tabla resume los instrumentos financieros más comunes disponibles en los mercados comerciales, describiendo sus características principales y su idoneidad para diferentes tipos de negocios positivos para los manglares. Puede ayudar a los desarrolladores de proyectos a identificar qué fuentes de capital se ajustan mejor a su modelo de negocio, etapa de crecimiento y tolerancia al riesgo.



Tabla X: Instrumentos financieros ilustrativos para negocios positivos para los manglares.

Instrumentos financieros comunes	Características clave	Idoneidad para negocios positivos para los manglares
Préstamos a plazo	Préstamo a plazo fijo concedido por bancos u otras instituciones financieras; normalmente requiere garantías, historial crediticio y flujo de caja demostrado; las tasas de interés reflejan el riesgo del proyecto.	Más adecuado para empresas costeras consolidadas con flujos de ingresos predecibles y activos como garantía (por ejemplo, alojamientos ecológicos, acuicultura, instalaciones de procesamiento).
Cadena de valor agrícola/Financiación de la cadena de suministro	Puede ser una línea de crédito a plazo fijo o renovable concedida en función de las relaciones comerciales; normalmente se acuerda entre una institución financiera y un comprador principal para proporcionar financiación a los pequeños productores/proveedores intermedios.	Ideal para empresas dedicadas a la pesca sostenible, la apicultura o las cadenas de valor agrícolas costeras vinculadas a compradores principales. Se basa en establecer relaciones con una empresa de referencia.
Financiación de cuentas por cobrar/factoraje	Préstamos a plazo o líneas de crédito concedidos por bancos o agencias de crédito a la exportación en los que una orden de compra (u otro compromiso del comprador) sirve como garantía, y el importe del préstamo se calcula en función del valor descontado del contrato. A menudo se estructura como un único pago "global" al vencimiento (es decir, poco después de que el comprador pague la factura).	Más adecuado para las MIPYMES con contratos vinculantes con compradores de buena reputación.
Microfinanzas/préstamos cooperativos	Normalmente, préstamos de pequeña cuantía, plazos de amortización más cortos y tasas de interés más elevadas; gama de proveedores de microfinanciación, desde grandes instituciones microfinancieras hasta Asociaciones de Ahorro y Crédito de Aldeas.	Ideal para iniciativas comunitarias o de pequeños agricultores (por ejemplo, apicultura, cultivo sostenible de ostras) con activos limitados o sin activos para garantizar un crédito, pero con una fuerte cohesión social que demuestra disciplina en el reembolso.
Financiación de proyectos	Estructurado en torno a los flujos de caja y los activos del proyecto, en lugar del balance general de la empresa; suele involucrar tanto a socios de deuda como de capital.	Adecuado para proyectos a gran escala y con gran intensidad de capital, como puertos, energías renovables o restauración del carbono azul, con fuentes de reembolso claras.

Identificar posibles instituciones financieras. En función del tipo de financiación más adecuado para su modelo de negocio, los promotores de proyectos positivos para los manglares deben identificar las instituciones financieras que se ajusten a sus necesidades de capital y plazos de financiación. Para la financiación mediante crédito, las empresas pueden empezar por explorar posibilidades con los bancos locales y regionales, los programas de préstamos gubernamentales o las instituciones de microfinanciación que prestan servicios a las pequeñas y medianas

empresas. Algunos bancos comerciales pueden ofrecer productos de préstamos ecológicos, como incentivos en las tasas de interés o condiciones de préstamo más favorables para las empresas que demuestren beneficios medioambientales cuantificables. En función de la ubicación, los programas gubernamentales también pueden ser una valiosa fuente de crédito para pequeñas empresas, aunque pueden requerir más documentación y tardar más en tramitarse. Las empresas que buscan inversión de capital deben considerar la posibilidad de ponerse en contacto con incubadoras de empresas, aceleradoras o programas de preparación para la inversión, y participar en conferencias o foros específicos del sector en los que participen inversionistas sostenibles y fondos de impacto.

Cómo abordar a las instituciones financieras. A la hora de acudir a una entidad financiera, la preparación y la organización son fundamentales. Antes de presentar la solicitud, asegúrese de que su plan de negocio, sus estados financieros y la documentación justificativa (como el registro mercantil, las licencias, los registros fiscales, los contratos/facturas y cualquier informe de impacto ambiental o social) estén completos y actualizados. Indique claramente la cantidad de financiación que solicita, para qué se utilizará y cómo devolverá el préstamo o generará beneficios. La mayoría de los prestamistas evaluarán su solicitud utilizando las “cinco C del crédito”: Character, Capacity, Capital, Collateral, y Conditions (carácter, capacidad, capital, garantía y condiciones), un marco tradicional que se utiliza para evaluar la fiabilidad del prestatario, su capacidad de reembolso, su solidez financiera, las garantías disponibles y los factores externos del mercado. Comprender estos criterios puede ayudar a las empresas a adaptar su propuesta a lo que más importa a los prestamistas. Las empresas deben ser transparentes, realistas y estar preparadas para responder a preguntas sobre sus operaciones comerciales, proyecciones financieras y resultados positivos para los manglares (si demuestran un impacto medioambiental). Establecer credibilidad y demostrar responsabilidad tanto financiera como medioambiental puede aumentar las posibilidades de obtener condiciones de financiación favorables. La siguiente lista de verificación es para aquellas empresas que están dispuestas a endeudarse para apoyar o ampliar sus operaciones.

Lista de verificación de preparación financiera comercial	
La empresa cuenta con un plan de negocios claro y sus operaciones generarán ingresos estables.	
La empresa lleva registros financieros y documentos contables precisos (por ejemplo, balance general, estado de resultados, estado de flujo de caja).	
La empresa puede demostrar una gestión sólida, una gobernanza transparente y el cumplimiento normativo (por ejemplo, acuerdo operativo).	
La empresa sabe cuánto capital se necesita, para qué se utilizará y cómo se reembolsará o proporcionará rendimiento financiero.	
La empresa comprende la diferencia entre deuda y capital, y sabe qué opción se adapta mejor a su modelo de negocios.	
La empresa ha identificado posibles prestamistas o inversionistas y conoce los documentos clave que estos requerirán.	

REFERENCIAS

[1] Índice de Vulnerabilidad Costera. (s. f.). Índice de Vulnerabilidad Costera.

<https://coastalriskindex.com/>

[2] The Nature Conservancy (2018). The Global Value of Mangroves for Risk Reduction: Summary Report. Berlin: The Nature Conservancy.

[3] Índice de Vulnerabilidad Costera

[4] Red de Banca y Finanzas Sostenibles (Sustainable Banking and Finance Network, SBFN). (s. f.). Kit de herramientas de la SBFN sobre taxonomías de finanzas sostenibles.

<https://www.sbfnetwork.org/sbfn-toolkit-sustainable-finance-taxonomies>

[5] Departamento de Estado de los Estados Unidos. (s. f.). Un buen comienzo con SMART.

[6] Adaptado de: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). (2022). Orientaciones sobre los indicadores de manglares en el marco mundial para la diversidad biológica después de 2020. <https://iucn.org/sites/default/files/2022-07/guidance-on-mangrove-indicators-in-post-2020-global-biodiversity-framework.pdf>

BIBLIOGRAFÍA

Banco Asiático de Desarrollo. (2023). Bonds to Finance the Sustainable Blue Economy: A Practitioner's Guide.

Cooperación Económica Asia-Pacífico (Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC). (2025). The Handbook on Sustainable Tourism Management in Conservation, Fragile and Protected Areas.

Bangla | GEF-SGP Tailandia. (s. f.). Programa de Pequeñas Subvenciones del FMAM en Tailandia.

Conservación Internacional. (s. f.). Practical Guide to Implementing Green-Gray Infrastructure.

Frontiers in Forests and Global Change. (2023). Integrated Mangrove Aquaculture: The Sustainable Choice for Mangroves and Aquaculture

Alianza Mundial para los Manglares (s. f.). Best Practice Guidelines for Mangrove Restoration.

High-Level Panel for a Sustainable Ocean Economy. (2022). Coastal Development: Resilience, Restoration and Infrastructure Requirements.

Corporación Financiera Internacional (CFI). (2025). Directrices sobre financiación azul, versión 2.0.

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). (2022). Orientaciones sobre los indicadores de manglares en el Marco Mundial de Biodiversidad después de 2020.

BIBLIOGRAFÍA (CONTINUACIÓN)

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). (s. f.). Increasing Success and Effectiveness of Mangrove Conservation Investments: A Guide for Project Developers, Donors, and Investors.

Alianza para los Manglares. (s. f.). Actualizaciones del NDC: Mangroves as a Nature-Based Solution.

Consejo de Administración Marina (s. f.). Guidelines for Sustainable Aquaculture.

NAP Central. (s. f.). National Adaptation Plans.

Alianza de Acción sobre Riesgos Oceánicos y Resiliencia (Ocean Risk and Resilience Action Alliance, ORRAA). (2024). Ocean Risk and Resilience Action Alliance

Red de Banca y Finanzas Sostenibles (Sustainable Banking and Finance Network, SBFN). (s. f.). SBFN Toolkit: Sustainable Finance Taxonomies.

The Nature Conservancy (TNC). (2024). Scientific Best Practices Guides for Land-Based Carbon Projects: Blue Carbon.

Cambio Climático de las Naciones Unidas. (s. f.). Technologies for Adaptation: Innovation, Priorities and Needs in Agriculture, Water Resources and Coastal Zones.

Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI). (2021). Recommended Exclusions for Sustainable Blue Economy Financing.

Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI). (s. f.). Sustainable Blue Economy Finance Initiative Resources.

Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). (s. f.). Long-Term Strategies.

Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). (s. f.). Registro de contribuciones determinadas a nivel nacional (Registro de NDC [Nationally Determined Contributions]).

Departamento de Estado de los Estados Unidos. (s. f.). Un buen comienzo con SMART.

Foro Económico Mundial (FEM). (2020). The Ocean Finance Handbook.

Foro Económico Mundial (FEM). (2023). Investing in Mangroves: The Corporate Playbook.