

Comité Opérationnel

7 juillet 2026- Portes-les Valence

- Présents :
 - Stéphanie Bard
 - Stephane Trouillet
 - Vincent Zurbach
 - Franck Enault
 - Rachid Yassa
 - Gregory Coquel
 - Mickael Walcak
 - Laurene, Audrey, Mathieu
- Visio :
 - Nathalie Prochaska
 - Laurence Neid
 - Bernard Sarve
 - Fabien Golfetto



Sommaire

- Points CO à venir/ Format?
- Tour des ports
- Nouvelle Présidence
- Retour sur CIB & Breakbulk
- Salons à venir
 - Top Transport
 - Assises Nationale du Fleuve
 - Logitrans Istanbul
 - Medlink Solution Day
- Mise à jour de la plaquette + Site Web
- GT Marchandise Dangereuse lancement groupe National

Points sur les Comités Opérationnels

- Prochain CO : 1^{er} octobre – Lyon chez Medlink
 - Présentation utilisation drones avec partenaire Bureau Veritas
 - À voir si visite des EPL
- CO 26 novembre/3 décembre à Marseille (à confirmer par Nathalie):
 - Si disponibilité, présentation de la nouvelle présidente
 - Visite?
- Format : maintien alternance Lyon Valence avec 1 à 2 CO dans un autre port de l'axe.



TOUR DES PORTS

Portes les Valence + Salaise:

Flux pâte à papier (25000T Valence et 45000T Salaise)

- Le projet concerne un **flux structurant** pour l'axe Rhône-Saône.
- Flux concerné :
 - import maritime de pâte à papier depuis le **Brésil** via le **port de Sète** ;
 - acheminement vers les usines qui alimenterait un bateau à l'année
- Des **difficultés importantes** sont rencontrées sur le port de Sète, notamment :
 - avec le manutentionnaire **SEA INVEST** ;
 - un coût de manutention estimé à **35 000 € pour 1 500 tonnes**, ce qui pénalise fortement la compétitivité de la chaîne logistique.
- Le projet est **actuellement en stand-by**, mais les recherches se poursuivent afin d'identifier des solutions.

Actualités

- **29 septembre** : participation à un événement sur le port géré par **CEVA**, **RMS**, **Medlink**; **COMI** et **Skipper** invités par **RMS**
- Obtention de l'agrément **IST**, désormais validé.

Salaise

Fibre Excellence

- La situation de **Fibre Excellence** continue d'avoir un **impact important** sur l'activité de la plateforme.
- Une nouvelle échéance est annoncée jusqu'au **27 juillet**. Mais avec **peu d'espoir à ce stade**.
- Une forte attente demeure concernant la **reprise du site** et l'identité des futurs repreneurs.
- Un **test logistique** est actuellement en cours entre **Arles et Pagny**, avec une destination finale en **Europe du Nord (utilisation de la ressource locale)**

Développement de la plateforme

- Les travaux d'aménagement débuteront le **1er septembre**, en lien avec les exigences de la **DREAL** et les contraintes de la **zone Inspira**. Ils comprennent notamment :
 - la mise en place de clôtures ;
 - la création d'une **gate sécurisée** ;
 - l'installation d'un système de **vidéosurveillance** ;
 - la réalisation d'un **nouveau pont d'accès**.
- Le projet est soumis à un **cahier des charges particulièrement exigeant**, comportant de nombreuses contraintes réglementaires et environnementales (plus de 280 obligations), qui complexifient sa mise en œuvre.

Organisation et climat social

- La situation sociale s'est **nettement améliorée**.
- Les équipes sont désormais **stabilisées** et l'état d'esprit a fortement évolué depuis le début de l'année.
- Une véritable **prise de conscience collective** s'est installée concernant l'impact de chacun sur la réputation, la productivité et la fiabilité du port.
- Les premiers investissements engagés ainsi que certaines mesures de revalorisation salariale ont contribué à cette amélioration du climat social

VNF :

Trafics à fin juin :

- **Tonnage global : -1 %**
 - Conteneurs : **-18 %** (vs N-1)
 - Vrac : -1,77MT; mieux que 2025

Évolution par filière

- Bois : baisse d'environ **70 000 tonnes**, principalement liée à Fibre Excellence.
- Produits pétroliers : en baisse.
- Céréales : **+115 000 tonnes**.
- Engrais : progression.
- Chimie : **+20 %**.
- Sel : **+73 %**, porté par les flux KEM ONE.
- Travaux Publics : **650 000 tonnes (-8 %)**.
- Métallurgie :
 - bonne dynamique sur la ferraille ;
 - progression des minerais et déchets métalliques.

Évènements

- **29 septembre** : journée consacrée aux colis exceptionnels à Saint-Leu.
- Rivertraining d'Arles : Annulé non reporté

Gouvernance

- Premier comité consultatif des sous-concessions tenu.
- Rapport annuel transmis à la DGITM en juillet. CNR accompagné par un cabinet

Axe MeRS : Création d'un GIE foncier à la demande de M. Romanet.

Échanges en cours avec les Établissements Publics Fonciers (EPF).

Communication à renforcer sur le site internet (Pages miroir en cours de dev avec CNR GPMM).

Zone d'Échanges Convention de financement : enveloppe de **800 k€ sur 3 ans actée** ; volume : max **4 100 boîtes/an** ; rétroactivité au 1er janvier.

Dispositifs d'aides fluviales et AMI

Un bilan des plans de transport des opérateurs sera réalisé après six mois.

Projets

Commercialisation d'un terrain logistique à Montélimar avec trafic fluvial.

Laudun : projet MGH Energy confirmé.

COMBRONDE :

Plateforme combinée sur ex site DHL : retard pris; mise en exploitation prévue au second semestre 2027 ;
emprise de 6,5 ha.

Salaise :

Travaux ferro se poursuivent avec fin prévue en 2028 (connexion par le sud du site)
PLM prévue en 2028 ;
objectif : circulation de trains longs.

Port de Lyon :

Étude en cours pour adaptation du faisceau d'accueil pour accueillir des trains de **850 m**.

Début des travaux **LRT** prévu en septembre.

Avignon

Trafic :

- **+18 %** par rapport à N-1.
- Chiffre d'affaires : **+30 %**.(due à la reprise des céréales)
- Deux à trois escales supplémentaires prévues avant la fin de l'année.

Etude :

Deuxième phase de l'étude en cours, restitution prévue en octobre.

Nouvelle Présidente : **Anne Benedetti**.(élections semaine pro mais une seule liste)

Manutention

Projet CHASI :

- plaques de manutention en location (< 50 k€).
- Solution TRANSBENNES :
 - sauterelles embarquées ;environ 900 €/jour.

Aproport :

- Remise en concurrence des ports de Saône : offre remise depuis 7 semaines; devrait être en nego depuis 2 semaines mais pas de retour officiel;
- De ce qui est compris, pas d'attribution en l'état et donc des prolongations? situation compliquée
- Business statut quo; Aproport conserve l'activité actuelle mais pas de développement; impact de Fibre Excellence; position d'attente compliquée.

Villefranche-sur-Saone:

Activité

- Les travaux de modernisation du port se poursuivent malgré le sinistre survenu sur le quai.
- Le port reste **pleinement en exploitation**, sans fermeture annuelle.
- À fin juin, l'activité est en baisse d'environ **10 %**, principalement en raison :
 - de l'arrêt de **Fibre Excellence** ;
 - de l'interruption du trafic ferroviaire, les voies étant intégrées au programme de modernisation du port.
- La reprise du trafic ferroviaire est envisagée à l'issue des travaux, à l'horizon **fin 2027**.

Fibre Excellence

- Le port reste dans l'attente de la décision concernant l'avenir de **Fibre Excellence** et de l'identité du futur repreneur.
- Cette décision conditionnera l'évacuation des stocks actuellement présents sur le quai (plaquettes et autres produits), estimés à **environ 3 000 tonnes**.

Travaux de modernisation

- Le sinistre a entraîné un **report des travaux** sur la partie nord du quai.
- La priorité est désormais donnée aux travaux de réparation, portant sur un linéaire d'environ **60 mètres** de quai :
 - remplacement et renforcement des tirants ;
 - remblaiement des caissons afin de sécuriser l'ouvrage.
- Une fois ces réparations terminées, les travaux de modernisation reprendront.
- Le projet prévoit également le **remplacement de la grue actuelle** par un nouvel équipement, avec une mise en service envisagée à **l'horizon 2028**.

Performance opérationnelle

- Malgré les contraintes liées au sinistre et aux travaux, le port a démontré sa capacité à maintenir son activité en réalisant **9 000 tonnes de trafic en une semaine**, avec un quai exploitable limité à **70 mètres**.

Toulon

. Activité

- L'activité de **Fibre Excellence** impacte fortement les trafics du port, avec une **baisse d'environ 50 % des escales** par rapport à l'année précédente.
- La nouvelle activité liée au **transport de pneus broyés** ne compense que partiellement cette baisse.
- Un léger recul d'environ **10 % des trafics de véhicules neufs** est également constaté, sans susciter d'inquiétude particulière.

Projet PANG (Porte-Avions Nouvelle Génération)

- Le port de Brégaillon est fortement concerné par le futur projet **PANG**, avec la création d'une nouvelle base navale dédiée au futur porte-avions.
- Pendant la phase de travaux, les accès au chantier transiteront par le terminal de Brégaillon, ce qui entraînera d'importantes adaptations de l'exploitation.
- À terme, le projet pourrait constituer une **opportunité de développement** :
 - les matériaux nécessaires au chantier seront principalement acheminés par **voie maritime et ferroviaire** ;
 - le ministère des Armées souhaite limiter au maximum le recours au transport routier.
- Les discussions se poursuivent avec la Défense afin de garantir la coactivité entre les trafics historiques du port et les besoins du chantier, dans le respect des contraintes d'exploitation (espaces, nuisances, poussières, etc.).

Développement commercial

- Face à la baisse d'activité, une démarche de **prospection commerciale** est engagée afin d'identifier de nouveaux chargeurs et de nouveaux flux.
- L'objectif est de développer des **complémentarités avec les autres ports de l'axe**, notamment sur les trafics fluvio-maritimes, les transports exceptionnels et le general cargo, sans entrer en concurrence avec les activités de Fos.
- Les échanges engagés lors du **Breakbulk Europe de Rotterdam** ont été jugés particulièrement utiles et seront poursuivis avec les partenaires de l'axe.

Événements

- Le **Business Maritime Day** se tiendra le **30 septembre**.
- Le programme comprendra une conférence consacrée à la **guerre informationnelle** et aux enjeux de cybersécurité des infrastructures critiques portuaires, suivie d'une visite de la rade.

Intelligence artificielle

- Le port mène actuellement une expérimentation sur l'utilisation de l'**intelligence artificielle** pour la veille économique, géopolitique et sectorielle, ainsi que pour le développement d'applications métiers.
- Plusieurs outils sont en cours d'évaluation, notamment **ChatGPT, Mistral** et **Claude**.
- Les travaux (prompts, méthodologies, outils testés et retours d'expérience) seront partagés avec les membres du comité afin de mutualiser les bonnes pratiques, notamment pour les activités de veille sur les ports méditerranéens et européens.



Marseille-Fos

Statistiques fluviales (fin mai 2026)

-CONTENEURS à fin MAI 2026 :

MOIS : 6408 EVP +15% vs 2025 : donc bon mois de mai, stable pour juin et flat annoncé pour juillet par les opérateurs de transport

CUMUL : 24578 EVP -11% vs 2025

- HYDROCARBURES : - 21% EN CUMUL A FIN MAI
- VL CHIMIQUES : + 10% EN CUMUL A FIN MAI
- VS : + 90% EN CUMUL A FIN MAI dont CEREALES : +585%
- COLIS LOURDS : filière se porte bien, de bonnes perspectives pour le 2nd semestre

A noter :

- Convention transit Zone d'Echanges II validée en Directoire, enveloppe à 800.000 euros, passera en CS en octobre avec rétroactivité
- AMI : étude des plans de transport pour attribution des aides aux 7 opérateurs de transport fluvial de conteneurs

Déploiement des outils digitaux

- MGI poursuit l'accompagnement des acteurs de l'Axe Sud dans le déploiement des outils numériques.
- Des difficultés persistent concernant :
 - la génération des listes ;
 - le respect des processus opérationnels.
- Les actions de **formation et d'accompagnement** se poursuivent afin de favoriser l'appropriation des outils par les utilisateurs.

Évolution du Cargo Community System (CIS)

- Un projet est en cours afin d'intégrer l'ensemble des **plans de transport** dans le CIS.
- L'objectif est d'améliorer le suivi des flux en intégrant une part toujours plus importante des cargaisons, afin de disposer d'une vision plus fidèle des opérations réellement réalisées.

Phase 2 du projet

- Les réflexions se poursuivent avec **CNR**, le **GPMM** et l'**UTF** sur les orientations de la seconde phase du projet.
- Compte tenu du développement récent de nombreux outils numériques dédiés au report modal, l'objectif est désormais de **compléter l'offre existante**, plutôt que de développer une solution redondante.
- Des ateliers sont ainsi organisés avec les **chargeurs** afin d'identifier les besoins non couverts et les fonctionnalités à forte valeur ajoutée.

Suivi des flux inland

- MGI travaille également sur l'extension du suivi digital des flux **inland** (import et export), en s'inspirant des solutions déjà mises en œuvre sur d'autres corridors logistiques.
- L'objectif est d'étendre ces fonctionnalités à l'ensemble des connexions de l'Axe Sud et, à terme, à d'autres destinations.

Interopérabilité

- Les travaux portent également sur le renforcement de l'interopérabilité entre les différents systèmes d'information (PCS, CCS, etc.).
- L'objectif est de privilégier les échanges de données automatisés (**EDI** et **API**) afin de limiter les traitements manuels et de fluidifier les échanges entre les acteurs de la chaîne logistique.

Prevoir intervention sur RC

Changement de présidence et nouveau bureau

Thomas San Marco a passé le relai à Sarah Amri du Port de Marseille



Présidente : Mme Sarah AMRI

Vice-Présidente : Mme Béatrice Leloup

Vice-Président : M. Pierre MEFFRE

Vice-Président : M. Pascal GAUTHERON

Vice-Président : M. Jean-Marc THOMAS

Trésorier : M. Christophe WENDLING

Trésorier Adjoint : M. Denis IGERT

Secrétaire : M. Pierre-Olivier BOYER

Secrétaire Adjoint : M. Eric BRASSART

Retour sur CIB & BB

- CIB : une édition assez dynamique
- Breakbulk : une co-expo sur Hub France; bcp de rencontres, un salon qui reste très prisé
- Pour info les CR seront à votre disposition sur le site web très bientôt

Salons de la rentrée où Medlink expose

- 100 ans port de Strasbourg 22-25 septembre
- Top Transport 14-15 octobre Le Pharo Marseille
- Assises Nationales du Fleuve 15-16 octobre Marseille
- Logitrans Istanbul 11-13 novembre
- Medlink Solution Day : 4 février 2027 Cercle des Armées à Marseille

Mise à jour de la plaquette Medlink

- Urgent!

- Quasiment aucun retour... on doit publier un nouveau support donc il faut nous envoyer les corrections svp!!!

GT Marchandise Dangereuse

- On lance le groupe national de relecture de l'annexe V de l'arrêté TMD (il faut une connexion au fleuve)
- Objectif : relecture collective pour expliciter, demander des infos, proposer des corrections etc.=> rapport qui sera transmis à la DGITM
- Ont été sollicités :
 - Port de Strasbourg
 - AFPI
 - Norlink pour diffusion à ses ports
 - Haropa
 - Ports de Paris
 - Lyon Marseille (les équipes son déjà dans le GT)
 - Form Edit (déjà dans GT)
 - Swissterminal/Eurorheinports
 - => si vous souhaitez partager à d'autres entités, pas de pb

Rappel :

La fiche mémo créée par Nathanael sur la manut MD sur des ports est à dispo sur votre espace adhérent sur le site web