Comité Opérationnel
1er octobre 2026 –PORT DE LYON

- Présents :
  - Stéphanie Bard
  - Benoit Ponchon
  - Pascal Ghesquières
  - Vincent Boulanger
  - Gregory Coquel
  - Mickael Walcak
  - Nathalie Prochaska
  - Laurene, Audrey, Mathieu
- Visio :
  - Laurence Neid
  - Rachid Yassa
  - Guillaume Briola

MEDLINK PORTS

Sommaire

- Tour des ports
- Sujets divers ports Fibre Excellence et surcharge fuel
- Retour sur salon du levage, PAS, Day Events
- Salons à venir et event sur octobre
- Medlink Solution Day
- GT Marchandise Dangereuse lancement groupe National date posée
- RC Assurance

MEDLINK PORTS



TOUR DES PORTS

RMS :

- À ce jour, **rien n'est encore contractualisé** et les flux restent limités sur les deux ports concernés.
- Retour sur l'événement du 29/09 : une présentation du **transport fluvial** a été organisée à l'initiative de **CEVA et Valrhona**, avec environ **25 à 30 participants** : chargeurs, institutionnels, Medef et acteurs régionaux. L'événement a montré un **réel intérêt de plusieurs chargeurs** pour développer des flux via le fluvial. Le principal frein reste la **mise à disposition et la restitution des conteneurs vides sur les ports intérieurs**, notamment à **Portes-lès-Valence**.
- Les discussions avec les compagnies maritimes sont encore peu avancées : certaines sont réticentes, et il reste un important travail de conviction à mener.
- L'objectif est désormais de **regrouper les volumes potentiels des chargeurs**, afin de démontrer qu'un marché existe et d'inciter une compagnie maritime à positionner des conteneurs à Portes-lès-Valence.
- Le **Medlink Solution Day** pourrait constituer une bonne occasion de faire dialoguer chargeurs et compagnies maritimes sur ce besoin..

MEDLINK PORTS

Salaise :

- Travaux ferroviaires la nouvelle partie d'extension du faisceau avec les installations existantes : en pleine connexion au réseau donc 3 semaines compliquées; opération coup de poing en novembre avec 9 jours où l'accès ferro sera inaccessible. Fermeture d'un mois complet en août 2027
- **Sécurisation du port** : travaux pour aller sur une zonecomplètement sécurisée prochainement, avec **portails, clôture du périmètre et caméras thermiques**. L'objectif est aussi d'améliorer l'image du site auprès des chargeurs. 31 octobre, le site devrait être complètement sécurisé
- Un projet de **transformation du gate**, permettant notamment le stationnement d'environ **5 poids lourds**, a été étudié mais temporairement repoussé faute de subventions suffisantes et en raison d'une situation économique plus tendue.
- Il va falloir aller chercher d'autres flux pour le business. La fermeture de Fibre Excellence c'est 4 bateaux de moins sur le mois. Les résultats éco ne st pas à l'attendu. Un bon premier semestre, notamment grâce au flux de mâchefers. mais à la fin d'année, il sera difficile d'être au rdv des objectifs donnés

MEDLINK PORTS

SNCF

- **Vicat** prévoit de **doubler la production de son site de Montalieu**, avec un investissement évoqué d'environ **1 milliard d'euros;** Le groupe travaille aussi sur un projet de **captage/liquéfaction du CO_2**, avec un acheminement envisagé vers la **mer Adriatique** pour stockage, ce qui pourrait créer à terme de nouveaux flux maritimes.
- EDF : le projet **EPR2 au Bugey**, Des **appels d'offres sont en cours pour identifier des zones de stockage de granulats** nécessaires aux futurs travaux. Un travail de fléchage est notamment envisagé avec NGE. Le stockage ne serait pas directement implanté sur le chantier, mais sur des sites intermédiaires, potentiellement **connectés au ferroviaire**, ce qui pourrait générer d'importants besoins de transport et de logistique.
- Les prévisions montrent une **forte montée en puissance des ports espagnols**, notamment **Valence** et **Algésiras**, par rapport aux autres grands ports méditerranéens. À horizon 2034, **Algésiras pourrait atteindre 7,6 millions d'EVP**, tandis que Valence se situerait autour de **4,7 millions d'EVP**. L'Espagne accompagne cette croissance par de **gros investissements ferroviaires**, avec la mise au standard international de son réseau. Ces flux devraient remonter vers la France via **Perpignan**, avec un risque de **saturation de l'infrastructure ferroviaire** à cet endroit. La mise aux normes du réseau ferroviaire vers Perpignan a été évoquée
- Enfin, Orano (ex-Areva) constitue un sujet à suivre pour des transports combinant train, bateau et colis exceptionnels, avec un potentiel évoqué de l'ordre de 15 à 20 colis par an.

MEDLINK PORTS

CNR

- Une légère diminution des volumes conteneurisés est constatée. La zone d'échange est néanmoins très utilisée, 4 191 boîtes à fin juin pour un plafond initialement prévu à 4100 boites /an, auxquelles vont s'ajouter 2 000 boîtes supplémentaires financées en 2026 par CNR. CNR et GPMM cofinancent la zone d'échange jusqu'à la livraison de Fos 3XL; c'est un service indispensable mais il ne faut pas que ça soit l'unique solution.
- Des échanges sont donc en cours avec les manutentionnaires et les opérateurs afin que les process de traitement des boites soit optimisés (traitement par les manutentionnaires et utilisation non systématique de la ZE par les transporteurs fluviaux).
- Dispositif sur le respect du plan de transport =>possibilité de prolonger après l'échéance initiale de fin octobre; les financeurs regardent comment faire
- Délégué de l'Axe MeRS: le poste est sorti. Il sera basé à Marseille et rattaché au ministère des transports
- Retour sur la possibilité de financer de l'outillage portuaire par l'Etat (suite à l'évolution de la Réglementation Européenne qui le permet depuis peu, VNF a élaboré une note à destination du SGAR et de la DGITM afin de faire évoluer la position de l'Etat qui ne souhaite pas appliquer cette évolution à date). Bilan 1ère année des 4 nouvelles sous concessions portuaires : Une présentation a été réalisée auprès de la DREAL et de la DGITM fin septembre suite à l'envoi des rapports en juillet.
- Le projet de E-methanol sur plateforme de Roussillon avance bien (projet Elyse captation CO2 usine Lafarge du Teil). L'AP et le PC n'ont fait l'objet d'aucun recours.

MEDLINK PORTS

Toulon

.

Le **Business Maritime Day** a réuni environ **170 participants** et a été jugé comme un beau succès.
L'événement visait à apporter un regard sur des **tendances émergentes**, avec notamment des sujets de **géopolitique, influence informationnelle** et des **projets européens d'innovation maritime en rade de Toulon**.
Le public était surtout composé de **prescripteurs et d'acteurs institutionnels/professionnels**, avec encore **peu de chargeurs**, qu'il reste difficile à mobiliser.
Un **nouvel événement orienté davantage vers les chargeurs** est envisagé **début décembre**, notamment pour éviter les contraintes liées à la période électorale de 2027.
Côté activité, les **volumes sont globalement stables**, mais une **forte inquiétude subsiste sur le vrac bois**, ce qui conduit à rechercher de nouvelles pistes de développement.
Une piste de travail va également être approfondie autour des **matières dangereuses**, en s'appuyant sur les compétences existantes du territoire et sur l'expérience liée à la Marine.
L'approche recherchée est clairement **multimodale** : maritime, ferroviaire, routier, voire fluvial selon les opportunités.
Les échanges ont fait ressortir l'intérêt de renforcer une logique de corridor, en développant les relations avec Medlink Ports et l'ensemble du bassin, afin de décloisonner les démarches et de favoriser les synergies.
Une volonté forte de poursuivre le développement de l'activité a été exprimée, avec également un enjeu de notoriété.

MEDLINK PORTS

Marseille-Fos

À **fin août 2026**, le trafic global est en **très légère progression de +0,6 %** par rapport à la même période en 2025, avec des évolutions très contrastées selon les segments.
Le trafic passagers est globalement stable, tandis que **la croisière progresse**. progresse de 13 % à fin juin, permettant notamment au port de se positionner devant Las Palmas
Concernant les conteneurs, le trafic est globalement en progression et le port poursuit sa prise de parts de marché face aux ports du Nord. Une hausse de 14 % par rapport à N-1 est évoquée, avec notamment :
Chine – import : **+10 %** ;Algérie – export : **+34 %** ;États-Unis : **+26 %** ;Israël : **+16 %** ;Turquie : **-5 %**.
Sur le conteneur, l'offre maritime s'est renforcée, notamment avec **5 services directs par semaine vers l'Asie**, contribuant à une offre plus importante et consolidée
Cette amélioration de l'offre explique en partie la **hausse de +14 % des volumes conteneurisés en EVP** à fin août 2026.
Certains marchés restent en retrait, notamment **la Turquie**, en lien avec la baisse de certains exports, notamment dans la chimie, et avec un contexte monétaire moins favorable.
Concernant le **report modal**, la situation reste plus difficile : le trafic est en **retrait d'environ 7 %**, avec une concurrence forte du ferroviaire et de la route sur le fluvial.
Enfin, la montée en puissance de nouveaux grands terminaux comme **Nador West Med** est suivie de près, notamment pour ses possibles effets sur les stratégies des compagnies maritimes et les flux méditerranéens.

MEDLINK PORTS

Port D'Arles

- L'activité reste faible et le mois de septembre a été peu dynamique. gros impact de Fibre
- Des recherches sont en cours pour des nouveaux débouchés sur le nord pour le bois où il y a une demande. Le port travaille parallèlement au développement de solutions ferroviaires vers le Nord et l'Est, ainsi qu'à plusieurs dossiers export et outils de promotion
- Céréales vont mal=>On risque l'import de céréales
- Un test de flux import avec un industriel est en cours, avec rechargement des marchandises sur trains en conventionnel. Le dossier est travaillé avec Hexafret et a déjà permis la réalisation de quatre trains au départ d'Arles. L'organisation logistique s'est révélée satisfaisante. Le retour du client reste attendu, notamment concernant la qualité du produit et des matières premières.
- Les flux France → Algérie, notamment sur le bois, sont actuellement fortement perturbés/fermés, dans un contexte mêlant problématiques de ressources et contraintes politiques.
- Enfin, RIVA travaille sur des opérations de transbordement de ferrailles à destination de l'Espagne.

MEDLINK PORTS

Lyon Rhone Terminal

- Année stable en volumes fluviaux grand pic en mai et juin.Les **trois premiers mois de l'année ont connu une forte hausse d'activité, autour de +20 %**, avec un pic de volumes qui a nécessité d'adapter les moyens.
- Les équipes ont été redimensionnées Le terminal a notamment **recruté 5 personnes** pour accompagner cette montée en charge. Mais depuis, les volumes attendus ne se sont pas totalement concrétisés, ce qui laisse aujourd'hui des **moyens humains et matériels un peu surdimensionnés** par rapport à l'activité réelle.
- Malgré cela, le terminal conserve de **bonnes performances opérationnelles**, avec des temps de traitement performants et une capacité à absorber les flux.
- Des discussions sont en cours avec plusieurs **armateurs** pour développer de nouvelles solutions logistiques et sécuriser davantage les chaînes d'approvisionnement. Les armateurs veulent développer leur propre flotte de camions
- Les travaux de modernisation/agrandissement du **terminal T2 ont démarré le 24 août** et avancent correctement. L'objectif est de disposer à terme d'un **terminal plus moderne, mieux équipé et plus performant**, avec une fin de travaux prévue autour de **début 2028**.
- Lancement de la nouvelle ligne Lyon-Dunkerque avec 3 rotations

MEDLINK PORTS

Présentation de Bureau Veritas-

Les drones et leur utilisation sur sites industriels

Cf présentation PDF en doc joint

Co

Valentin GIRAUD
Spécialiste National Drone & Scan3D
Service acoustique / vibrations / drone / éclairage
Direction technique et de la performance zone France

+33 6 72 15 97 71

BUREAU VERITAS EXPLOITATION
4 Chemin du Tronchon
69410 CHAMPAGNE AU MONT D'OR

valentin.giraud@bureauveritas.com

MEDLINK PORTS

Sujets divers

- Fibre Excellence :
  - **Tarascon** : liquidation judiciaire prononcée le **29 juillet 2026** et **fermeture définitive du site fin août 2026**.
  - Environ **270 salariés** concernés sur le site de Tarascon.
  - Le tribunal a considéré que la situation financière ne permettait plus de redressement, avec un **passif d'environ 105 M€**.
  - **Saint-Gaudens** reste en activité temporairement : le tribunal a accordé une poursuite jusqu'au **15 décembre 2026**.
  - Une **solution de reprise est toujours recherchée**, avec le soutien de la Région Occitanie, de l'État et de plusieurs industriels.
  - Prochaine échéance importante : **remise des offres de reprise d'ici le 22 octobre**, puis examen par le tribunal en novembre.

MEDLINK PORTS

Retour sur JDL Beaune

- CR en ligne
- Co-exposition avec VNF; petit salon
- I s'agit de la **15e édition** du salon. JDL EXPO 2023
- Le salon est dédié aux métiers du **levage, de la manutention, du travail en hauteur et du transport exceptionnel**, avec également une forte présence des secteurs de l'industrie, de l'énergie, de la construction et du portuaire/fluvial

100 ans du port de Strasbourg et Assises du futur

- CR en cours
- Les **23 et 24 septembre**, les 100 ans du Port de Strasbourg ont surtout été l'occasion de se projeter sur **le port de demain**.
- Les échanges ont porté sur la **décarbonation, le report modal, la transition énergétique, les infrastructures et les coopérations européennes**.
- Le port a également mis en avant son rôle de **plateforme multimodale majeure du Rhin**, ainsi que les enjeux liés à l'emploi, aux compétences et à l'attractivité des métiers portuaires.

MEDLINK PORTS

Day Events

- 7 septembre Visite des Ports de Mulhouse avec DREAL BFC
- 8 septembre presentation Propeller Marseille
- 15 septembre Présentation du Projet commun d'extension « Ribière-SN3P » aux acteurs socio-économiques du territoire
- 16 septembre AG Transalpine
- 17 septembre Lancement de la commission transport du MEDEF Nord Isere
- 24 septembre Webinaire CNA
- 24 septembre River training spécial colis lourds à St Leu;
- 29 septembre Portes les Valence Event chargeur CEVA LPS
- 29 septembre CONFERENCE FEDECLA POLE ACTION ECO DOUANES
- 30 septembre Forum Aix-Marseille One Provence Promotion Energie et Défense
- 30 septembre Business Maritime Day

MEDLINK PORTS

Prochains salons/ event sur octobre

- Norlink Day
- Top Transport 14-15 octobre
- Assises Nationales du Fleuve 15-16 octobre
- Event DHL Port de Lyon

MEDLINK PORTS

Medlink Solution Day

- Rappel 4 février 2027 matin au cercle militaire
- Programme :
  - 09h00 accueil café
  - 09h30 ouverture
  - 09h45-12h00 accès espace exposants & ateliers
  - 10h30-12h00 speed meeting
  - 12h30 cocktail déjeunatoire
  - 14h30 visite de la Citadelle
- Ce qu'on attend :
  - Que chacun appelle ses contacts chargeurs pour les inviter personnellement
  - Attendu : 3-4 réponses positives de chargeurs /personnes ☺
  - Les ports seront en position fixe sur les tables du speed meeting

MEDLINK PORTS

GT Marchandise Dangereuse

- Lancement de la 1er réunion le 12 octobre

RC Assurance

Va prendre attache avec vous



MEDLINK PORTS

Points sur les Comités Opérationnels

- CO 26 novembre :
  - Mot de la nouvelle présidente
  - SARPI/Veolia en invité
  - Visite bassins est en bus

- Remarque : Regio Fret le 25 Novembre à Marseille

MEDLINK PORTS