PfO BERATUNGS GESELLSCHAFT

NEXT LEVEL SKILLS

EXECUTIVE LEADERSHIP

Programmbeschreibung und allgemeine Informationen

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Executive Leadership: Fit for Future

Anforderungen heute und morgen

Du leitest ein Unternehmen, einen Standort, eine Business Unit: Dein Fokus ist die strategische Ausrichtung und die gesamtunternehmerische, gesunde Entwicklung. Du spürst, dass ein Wandel in der Wertekultur der Gesellschaft – Deiner Mitarbeitenden - stattfindet, und dass es schwieriger wird, gute Fachkräfte zu finden und langfristig ans Unternehmen zu binden. Gleichzeitig erlebst Du, wie sich Märkte und damit die Anforderungen an Dein Unternehmen rasant ändern – und wie komplex dabei die Entscheidungen sind, die Du treffen musst. Du hast auch schon davon gehört und gelesen, dass Führung auf Augenhöhe, echte Kollaboration und New Work an Bedeutung gewinnen, und dass Du inzwischen als Führungskraft gut daran tust, über fundierte Coaching-Skills zu verfügen. Neben Zahlen zur Steuerung des Unternehmens benötigst Du zunehmend Soft-Skills, um erfolgreich zu sein.

Was Du von uns erwarten kannst

Mit „Next Level Leadership“ bieten wir Dir genau diese Skills auf zwischenmenschlicher Ebene, die für die Ausrichtung Deines Unternehmens und die Weiterentwicklung Eurer Führungskultur nötig sind. Das Executive Leadership Programm ist dabei genau auf die Fragestellungen des Top Managements ausgerichtet: Du erhältst essenzielle Kenntnisse aus den Bereichen Leadership und Psychologie sowie aus Personal- und Organisationsentwicklung, mit denen Du Selbstwirksamkeit, Zusammenarbeit und Führungskultur auf ein nächstes Level bringst.

Das Programm wird von zwei Experten begleitet, die Dich mit ihren ganz individuellen Perspektiven bestmöglich unterstützen und dabei immer wieder aktuelle Fragestellungen und Deine eigenen Fälle aufgreifen, so dass Du mit ganz konkreten Lösungsansätzen in die Umsetzung kommst. Yvonne Schmitt ist Diplom-Psychologin mit vielen Jahren Erfahrung als Executive Coach und weiß um die Themen auf Vorstandsebene. Harald Möglich ist vom Typ und vom beruflichen Hintergrund genau das Gegenteil von Yvonne: Er war viele Jahre selbst Geschäftsführer eines internationalen Automobilzulieferers. Schon in dieser Zeit hat er zahlreiche Weiterbildungen in gewaltfreier Kommunikation und als Business Coach gemacht – und teilt nun diesen Ansatz der Führung gerne mit anderen Interessierten. Durch seinen Hintergrund bringt er eine ganz pragmatische Sichtweise mit ein.

Next Level Skills heißt:

Erreiche Dein persönliches nächstes Level an Leadership durch die Kombination von Workshop und Networking. Erhalte Input und Impulse aus den Bereichen Leadership und Psychologie von zwei erfahrenen Trainern und Coaches, und profitiere vom Austausch und Best Practice Sharing innerhalb der Lerngruppe. Baue Dein Netzwerk aus und lass Dich durch Top-Führungskräfte anderer Branchen wie auch durch Deine Kursleitung inspirieren.

Termine

Modul 1: Führungspersönlichkeit stärken	Modul 2: Effektive Zusammenarbeit fördern	Modul 3: Organisation erfolgreich gestalten
24.09. - 26.09.2025	**23.10. - 24.10.2025**	**20.11. - 21.11.2025**
Start: 13 Uhr	Anreise am Vorabend	Anreise am Vorabend

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Programmablauf und -inhalte

Auftakt-Sparring, Zieldefinition

Das Programm startet mit einem persönlichen Auftakt-Sparring: Gemeinsam mit der Workshopleitung besprichst Du Deine persönlichen Ziele für den Kurs. Was soll für Dich hinterher besser sein, was sind Deine Beweggründe? Gemeinsam schauen wir auf Deinen Erfahrungshorizont: Was sind Deine Stärken, wo möchtest Du hinsichtlich Deiner Führung noch wirksamer werden? Gemeinsam definieren wir Deine Lernziele, und stimmen den Inhalt des Programms gezielt ab.

Modul 1: Führungspersönlichkeit stärken

Wir starten mit einem Blick auf uns selbst: Wie bist Du als Executive unterwegs? Was sind Deine täglichen Herausforderungen, worauf kommt es in Deinem Arbeitsumfeld besonders an? Wie kannst Du Deine Selbstwirksamkeit erhöhen, was sind Fallstricke der Kommunikation – und welche blinden Flecken gilt es aufzudecken? Wie kann es gelingen, andere zu inspirieren und Commitment zu generieren, das Du für die Erreichung von Unternehmenszielen benötigst? Worauf kommt es an, dass Du trotz der hohen Arbeitsbelastung eine gesunde Work-Life-Balance hast und langfristig Deine Resilienz stärkst – und damit auch als Vorbild für Deine Leute fungierst? Wir schauen uns eine adäquate Haltung an, die persönliches Wachstum dauerhaft ermöglicht und Dich als Vorbild – im „Walk the Talk" – unterstützt. Wir geben Dir das nötige psychologische Hintergrundwissen, damit Du auch in fordernden Zeiten in der Unternehmenssteuerung authentisch und überzeugend führst.

Modul 2: Effektive Zusammenarbeit fördern

Im zweiten Präsenzmodul arbeiten wir am Empowerment: Eine Kernaufgabe für Dich als „Führungskraft von Führungskräften" ist es, Deine Direct Reports darin zu unterstützen, dass *sie ihr* volles Potenzial entfalten. Wie kann das gelingen? Und wie gelingt es, ein psychologisch sicheres Umfeld zu etablieren, im dem wir uns offen Feedback geben und Rückmeldungen als Ressource für Verbesserung nutzen? Wie schaffen wir es, offen mit Fehlern umzugehen und daraus gemeinsam zu lernen?

In der Zusammenarbeit kommt es – gerade wenn bereichs- oder standortübergreifend zusammengearbeitet wird – oft zu Spannungen. Wie gehen wir mit Konflikten um, so dass wir produktiv bleiben? Und schließlich: Wie kommunizieren wir so, dass wir einander wirklich verstehen und keine lästigen Doppel-Schleifen in Abstimmungsprozessen drehen? Außerdem schauen wir auch darauf, wie Du als Executive den Zusammenhalt in Deinem Bereich stärkst, so dass alle ein gemeinsames Verständnis von Zielen und Prioritäten haben und an einem Strang ziehen.

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Modul 3: Organisation erfolgreich gestalten

Im dritten Modul geht es um die Organisation als Ganzes: Wie gelingt es, dass eine positive Unternehmenskultur geschaffen wird, die die Identifikation mit dem Unternehmen stärkt und Fach- und Führungskräfte bindet? Weiterhin beschäftigen wir uns mit dem Thema Change und Transformation. Was kannst Du tun, damit Veränderungen so kommuniziert werden, dass Betroffene zu Mitgestaltenden werden? Wie kannst du Widerstände abbauen und Commitment generieren? Und welche Möglichkeiten gibt es, Stakeholder an Bord zu holen und im Blick zu behalten? Abschließend werden wir uns mit dem wichtigen Thema der Politik in Unternehmen beschäftigen: Was gilt es zu beachten, damit Du Dich langfristig strategisch aufstellst und Dir den Rückhalt im Unternehmen sicherst? Wie kannst Du für die entsprechende Unterstützung aus den eigenen Reihen sorgen?

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Umfang, Kosten und Teilnahmebedingungen

Umfang

Auftakt-Sparring: 45 Minuten

Präsenzmodule: 2,5 Tage (Modul 1)
2 Tage (Modul 2)
2 Tage (Modul 3)

Die Seminarsprache ist Deutsch.

Teilnahme-gebühren

Die Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. MwSt. und ist zu dem in der Rechnung benannten Zahlungstermin fällig. Im Veranstaltungspreis inbegriffen sind die Teilnahme an der Veranstaltung, umfassende Unterlagen (die Weitergabe der Unterlagen an Dritte im Original, als Kopie, in Auszügen oder durch eine inhaltliche Darstellung bedarf der schriftlichen Zustimmung der PfO Beratungsgesellschaft mbH) sowie eine Teilnahmebestätigung. Die Kosten für die Teilnahme an diesem Programm betragen:

6.900 € zzgl. MwSt.

Nebenkosten

Unterbringung und Tagungspauschale am Veranstaltungsort; Tagungsort ist das idyllische Hotel **Gut Hühnerhof** bei Gründau. Es liegt in einer herrlichen Mittelgebirgslandschaft umgeben von Wäldern, Wiesen und Bachauen, und doch sind die Autobahn und das 40 Kilometer entfernte Frankfurt schnell erreicht.

Die Lage des Hotels direkt im Grünen bietet nicht nur eine ruhige Atmosphäre fernab vom Alltagsstress, sondern ermöglicht sich in den Pausen die Beine auf dem gemütlich angelegten Gelände zu vertreten. Der ideale Ort, um über sich selbst zu reflektieren und mit anderen in den Austausch zu kommen.

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt schriftlich per E-Mail (info@pfo.de) oder über das Anmeldeformular (http://eepurl.com/iT3LrU) und ist verbindlich. Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, werden Anmeldungen in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Nach Deiner Anmeldung erhältst Du eine Anmeldebestätigung mit weiteren Informationen oder eine umgehende Benachrichtigung, falls die Veranstaltung ausgebucht ist. Der Vertrag kommt durch Zugang der Anmeldebestätigung bei Dir zustande. Du hast auch die Möglichkeit, einen Seminarplatz vorab unverbindlich zu reservieren. Bitte teile uns dies in schriftlicher Form mit.

Mit deiner Anmeldung stimmst du zu, dass Dich die PfO Beratungsgesellschaft mbH gegebenenfalls über weitere Angebote informiert. Du kannst der Verwendung deiner personenbezogenen Daten zu Informations- und Werbezwecken jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widersprechen, ohne dass hierfür Kosten entstehen. Vor Eingang des Widerspruchs erfolgte Datenverwendungen bleiben davon unberührt. Den Widerruf kannst du jederzeit an die verantwortliche Person über die untenstehenden Kontaktdaten aussprechen oder beim Newsletterversand über Nutzung des Abmeldelinks in jeder E-Mail-Zusendung.

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Hotel-reservierung

Die Buchung des Hotels erfolgt durch und auf Rechnung der Seminarteilnehmenden. Am Veranstaltungsort werden vorab ausreichend Zimmer für die Teilnehmenden durch die PfO Beratungsgesellschaft mbH reserviert. Du erhältst die notwendigen Informationen für die Hotelbuchung vom Büroteam der PfO Beratungsgesellschaft mbH. Das Vertragsverhältnis kommt ausschließlich zwischen Seminarteilnehmendem und Hotel zustande.

Stornierung

Ein Rücktritt vom Vertrag hat schriftlich zu erfolgen. In diesem Fall entstehen folgende Kosten:

- 29 bis 15 Tage vor Beginn des Seminars:
  50 % der Kosten
- 14 bis 0 Tage vor Beginn des Seminars:
  75% der Kosten
- Bei Nichtteilnahme ohne vorherige Absage und nach Beginn des Seminars: 100 % der Kosten

Für die Rechtzeitigkeit des Rücktritts ist der schriftliche Eingang der Erklärung beim Veranstalter maßgeblich. Bitte denke ggf. daran, Deine Hotel- und Reisebuchungen ebenfalls zu stornieren. Hier können weitere Kosten entstehen.

Absage von Veranstaltungen

Wir behalten uns vor, die Veranstaltung wegen zu geringer Nachfrage bzw. Teilnehmendenzahl abzusagen. Bereits entrichtete Teilnahmegebühren werden Dir selbstverständlich zurückerstattet.

Bei Ausfall der Veranstaltung infolge von Krankheit der Referenten, verhinderter oder verspäteter Anreise, höherer Gewalt (Naturkatastrophen, Streik…) sowie wichtiger organisatorischer Gründe besteht kein Anspruch auf Durchführung. Bei vorübergehendem Ausfall der Referenten wird die PfO Beratungsgesellschaft mbh einen Ersatztermin bestimmen; bei dauerhaftem Ausfall erhältst Du die Seminargebühren anteilig zurückerstattet. Weitergehende Haftungs- und Schadenersatzansprüche, die nicht die Verletzung von Leben, Körper oder Gesundheit betreffen, sind, soweit nicht Vorsatz oder grobe Fahrlässigkeit seitens der PfO Beratungsgesellschaft mbH vorliegt, ausgeschlossen. Bitte beachte dies auch für von Dir gebuchte Hotelzimmer sowie Flug- oder Bahntickets.

Darüberhinausgehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Änderungsvorbehalt

Der Veranstalter ist bei Bedarf (z.B. Krankheit, Unfall) zum Austausch der vorgesehenen Referenten durch andere, thematisch gleich qualifizierte Personen berechtigt und behält sich organisatorische, inhaltliche und methodische Änderungen vor.

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Vertraulichkeit

Die Teilnehmenden wie auch die PfO Beratungsgesellschaft mbH verpflichten sich, sämtliche im Rahmen des Seminars erhaltenen Informationen, insbesondere solche, die als vertraulich gekennzeichnet oder aufgrund ihrer Natur als vertraulich zu betrachten sind, streng vertraulich zu behandeln. Dazu gehören, aber nicht ausschließlich:

- Geschäftsgeheimnisse und strategische Pläne
- Kunden- und Lieferantendaten
- Informationen über andere Teilnehmende und deren Unternehmen
- Inhalte von Diskussionen sowie Seminarmaterial

Diese Informationen und Unterlagen dürfen ohne ausdrückliche schriftliche Zustimmung des betreffenden Unternehmens und der betreffenden Personen weder während des Seminars noch danach an Dritte weitergegeben, veröffentlicht oder in irgendeiner Weise genutzt werden.

Wir danken Dir für Dein Verständnis und Deine Kooperation, um ein vertrauensvolles und respektvolles Seminarumfeld zu gewährleisten.

Fotoaufnahmen

Im Rahmen der Veranstaltung werden gegebenenfalls Fotoaufnahmen gemacht, die jedoch nicht bzw. nicht ohne Zustimmung der betroffenen Personen veröffentlicht werden.

Haftung

Die Teilnehmenden nehmen auf eigene Verantwortung am Seminar teil und stimmen zu, aus eventuellen gewollten oder ungewollten Folgen keine Ansprüche abzuleiten. Wir weisen darauf hin, dass auch Körperübungen Bestandteil des Seminars sein können. Die Teilnehmenden haften gegenüber der PfO Beratungsgesellschaft mbH, anderen Teilnehmenden, dem Hotel oder Dritten gegenüber für von ihnen verursachte Schäden.

Die PfO Beratungsgesellschaft mbH haftet nicht für Veränderungen, Verluste, Unfälle oder Schäden an Personen oder Sachen, die durch Teilnehmende oder Dritte verursacht worden sind. Sie haftet selbst nur für Vorsatz und grobe Fahrlässigkeit. Eine Durchgriffshaftung wird ausdrücklich ausgeschlossen.

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Harald Möglich

Diplom-Ingenieur, Systemischer Organisationsberater, Trainer für gewaltfreie Kommunikation

„Die höchste Form menschlicher Intelligenz ist die Fähigkeit zu beobachten ohne zu bewerten.“ (Jiddu Krishnamurti)

Ich möchte Menschen darin unterstützen, diese Fähigkeit zu entwickeln.

Mein Beraterprofil

Beruflicher Werdegang

Seit 2023 Netzwerkpartner der PfO Beratungsgesellschaft mbH

Seit 2021 freiberuflicher Managementberater und Kommunikationstrainer; Schwerpunkte: Organisationsentwicklung, Transformationsbegleitung, Kommunikation

9 Jahre Geschäftsführer der Desay SV Automotive Europe GmbH

27 Jahre in verschiedenen leitenden Funktionen bei internationalen Automobil-Zulieferkonzernen, darunter 3 Jahre Auslandsaufenthalt in den USA

Abgeschlossenes Studium der Elektrischen Energietechnik (Dipl.-Ing.)

CNVC-zertifizierter Trainer für Gewaltfreie Kommunikation (GFK) nach Marshal Rosenberg

Ausbildung zum Coach und Mediator

Ausbildung in systemischer Organisationsberatung und Change Management

Spezifisches Know-how

Executive-Erfahrung, strategische Unternehmensführung, internationale Führungstätigkeiten

Zielfindungs- und Strategieberatung

Begleitung von internationalen organisationalen Transformationsprozessen inklusive M&A

Interkulturelle Kompetenz

Konfliktbearbeitung, Team-Workshops und Einzelcoaching

Erlebte Kenntnis der Kunden- und Beratungsseite

Wertschätzender, offener und zugewandter Arbeitsstil

Arbeitssprachen

Deutsch, Englisch

Yvonne Schmitt

Diplom-Psychologin,
Gesellschafterin der PfO Beratungsgesellschaft mbH

„Der Schlüssel für eine erfolgreiche moderne Mitarbeiterführung ist Motivation, nicht Autorität."

(Ken Blanchard, amerikanischer Autor und Motivationsredner)

Mein Beraterprofil

Beruflicher Werdegang

Business Coach (DBVC)

Seit 2008 Gesellschafterin der PfO Beratungsgesellschaft mbH

Seit 2001 für die PfO Beratungsgesellschaft mbH tätig

Seit 2000 freiberufliche Beraterin mit den Schwerpunkten Change Management und Personalentwicklung

Bis 2000: Beraterin und Prozessbegleiterin in der internen Organisationsentwicklung bei der AUDI AG

Dipl.-Psychologin, Mitglied im BDP

Spezifisches Know-how

Strategie-, Prozess- und Strukturberatung inkl. agiler Organisationsmodelle

Executive Coaching, Führungskräfteentwicklung

Supervision/Coaching von Gruppen und Führungskräften

Konzeption und Moderation von Workshops und Teamentwicklungen – virtuell, indoor und outdoor

Trainings: Führung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Moderation, Veränderungsmanagement, Organisationsentwicklung u. ä.

Beratung und Prozessbegleitung in komplexen Change-Management-Prozessen

Personalentwicklungskonzepte im Rahmen von Veränderungsprozessen

Einführung und Durchführung von strukturierten Mitarbeitergesprächen und Zielvereinbarungs-/ Beurteilungsprozessen sowie Feedbackprozesse (360°-Feedback)

Personalauswahlprozesse, Strukturierte Interviews und Assessment-Center

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

T +49 (0) 6404 6597-0
E info@pfo.de
W www.pfo.de

Geschäftsführung: Corina Milek
UST-ID-Nr. DE 111 653 938
HRB Nr. 3710, Gießen

Datenschutzerklärung

1. Verantwortlichkeit

Verantwortlich für die Datenverarbeitung im Rahmen des Seminars ist:

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Frau Corina Milek (Geschäftsführung)
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

Tel.: 0049 6404 65970
E-Mail: info@pfo.de

2. Erhobene Daten

Im Rahmen des Seminars erheben wir folgende personenbezogene Daten:

- Name und Vorname
- Kontaktdaten
- Berufsbezeichnung und Unternehmenszugehörigkeit
- Seminarbezogene Informationen

3. Zweck der Datenverarbeitung

Die erhobenen Daten werden zu folgenden Zwecken verarbeitet:

- Organisation und Durchführung des Seminars
- Kommunikation mit den Teilnehmenden
- Erstellung von Teilnahmebescheinigungen
- Evaluierung und Verbesserung zukünftiger Seminare

4. Rechtsgrundlage der Verarbeitung

Die Verarbeitung der Daten erfolgt auf Basis folgender Rechtsgrundlagen:

- Einwilligung der Teilnehmenden gemäß Art. 6 Abs. 1 lit. a DSGVO
- Erfüllung eines Vertrags gemäß Art. 6 Abs. 1 lit. b DSGVO

5. Weitergabe der Daten

Eine Weitergabe der personenbezogenen Daten an Dritte erfolgt nur, sofern dies zur Durchführung des Seminars erforderlich ist oder die teilnehmende Person ausdrücklich eingewilligt hat. Mögliche Empfänger sind:

- Dozent:innen und Trainer:innen
- Dienstleistende für die Seminarorganisation

6. Dauer der Speicherung

Die personenbezogenen Daten werden nur so lange gespeichert, wie dies für die Erfüllung der oben genannten Zwecke erforderlich ist. Nach Beendigung des Seminars und Ablauf gesetzlicher Aufbewahrungsfristen werden die Daten gelöscht.

7. Rechte der betroffenen Personen

Die Teilnehmenden des Seminars haben folgende Rechte:

- Auskunft über die verarbeiteten personenbezogenen Daten
- Berichtigung unrichtiger Daten
- Löschung der Daten, sofern keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten entgegenstehen
- Einschränkung der Verarbeitung der Daten
- Widerspruch gegen die Datenverarbeitung
- Datenübertragbarkeit

Zur Ausübung dieser Rechte können sich die Teilnehmenden jederzeit an den Verantwortlichen wenden.

8. Widerrufsrecht

Die Teilnehmenden haben das Recht, ihre Einwilligung zur Datenverarbeitung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft zu widerrufen. Der Widerruf ist zu richten an:

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

Tel.: 0049 6404 65970
E-Mail: info@pfo.de

9. Beschwerderecht bei einer Aufsichtsbehörde

Sollten die Teilnehmenden der Ansicht sein, dass die Verarbeitung ihrer personenbezogenen Daten gegen die DSGVO verstößt, haben sie das Recht, sich bei einer Aufsichtsbehörde zu beschweren.

10. Kontakt

Für Fragen oder Anliegen zum Datenschutz können sich die Teilnehmenden an folgende Kontaktadresse wenden:

PfO Beratungsgesellschaft mbH
Hofgut Kolnhausen 12
35423 Lich

Tel.: 0049 6404 65970
E-Mail: info@pfo.de

Stand: Juli 2024