



SEM HYPE, SEM PROMESSAS MILAGROSAS

IA NO CICLO DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE

O que é real, o que é possível
e como gerar valor agora



Que noite INCRÍVEL!

Antes de mais nada, a **Marlabs Brasil** gostaria de agradecer a sua presença e a dos outros 40 executivos fizeram o evento um debate de altíssimo nível.

Este material exclusivo é o resultado prático de toda aquela troca de ideias. Não é só um registro; é a consolidação dos *insights* da pesquisa interativa e dos cases apresentados, transformados em um guia prático e acionável.

Prepare-se para mergulhar nos detalhes de como líderes estão transformando a IA em **ganho real de produtividade** — não em *hype*.

Estamos à disposição para ajudar você a aplicar estes *insights* e alcançar resultados semelhantes em sua empresa.





Este evento mostra que a IA já deixou de ser promessa e já faz parte da estratégia das empresas. Nosso papel, como líderes e parceiros, é garantir que ela chegue ao centro do negócio impulsionando times, processo e produtos. Iniciamos essa conversa juntos, e é assim, em colaboração com o ecossistema, que vamos acelerar o próximo capítulo da transformação digital.

André Ditomaso

Country Manager Marlabs Brasil



[/andre-ditomaso-a281981a](https://www.linkedin.com/in/andre-ditomaso-a281981a)



Sobre a MARLABS

A Marlabs é a parceira global de soluções digitais que transforma **Inteligência Artificial e Ciência de Dados** em vantagem competitiva e crescimento mensurável. Resolvemos desafios altamente complexos com *frameworks* validados e com certificações como a **CMMI Nível 5**, garantindo a excelência técnica na criação de soluções digitais que melhoram processos e aceleram decisões.

Nossa abordagem é sustentada por **resultados concretos**, como a **eliminação de risco corporativo** e **ganhos de produtividade**, provando que somos a escolha estratégica para líderes que buscam valor real, e não apenas *hype*.



BRASIL



EUA



ÍNDIA



BULGÁRIA



Somos uma empresa de serviços de tecnologia que ajuda a projetar, desenvolver e dimensionar soluções digitais robustas.

28

Anos de negócios, abrindo mudanças

30+

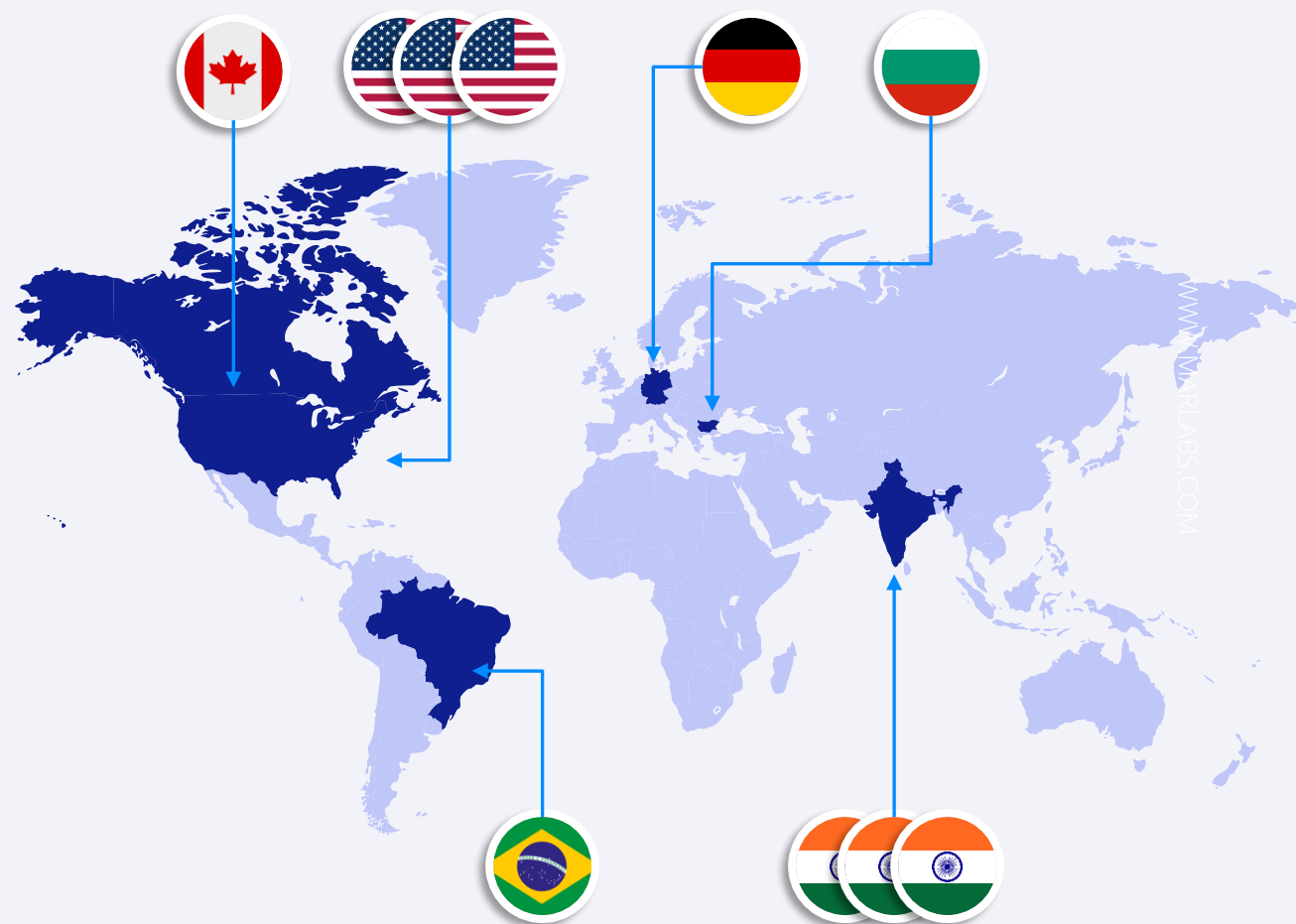
Fortune 500 confiam em nós

75+

Contratos ativos de longo prazo em mais de 140 clientes.

2200+

Colaboradores



O Caminho para a Parceria de Inovação

Nossa visão de relacionamento com o cliente não é estática. Acreditamos em uma jornada de crescimento contínuo, onde evoluímos de um modelo de **suporte tático** para um **Parceiro de Inovação**. Esta evolução progressiva, detalhada abaixo, garante que a cada fase o valor entregue seja exponencialmente maior, integrando nossa expertise e metodologia ao seu planejamento estratégico para gerar resultados e disrupção no mercado.





A IA transformou nossa percepção de prazo. Soluções que antes levavam semanas, agora entregamos em dias. A questão hoje é menos o tempo, e mais o **valor entregue** ao negócio. Esse é o diferencial da Marlabs: transformar *hype* em **resultados concretos**.

Elis Hernandes Ervolino, Ph.D.

CIO Marlabs Brasil



[/elishernandes](#)





MUNDO REAL

CASES

APRESENTADOS

Como a Marlabs tem transformado oportunidades reais em resultados concretos e mensuráveis com o uso de Inteligência Artificial

AGRO e TM&T

Produtividade Turbinada: IA Gera Ganhos de Mais de 40% em Agro e TMT

A adoção do **GitHub Copilot** em projetos nos setores de Agronegócio (Agro) e TMT (Tecnologia, Mídia e Telecomunicações) resultou em ganhos de produtividade **superiores a 40%**. Com times e métodos de mensuração de complexidade idênticos, a empresa pôde isolar o uso da IA como fator de mudança. O esforço médio por ponto de complexidade no projeto TM&T caiu de 1,99h para 1,19h, e no Agro, de 1,25h para 0,68h.

Essa medição rigorosa demonstrou um ganho total de **37% a 43%** na performance. Os dados comprovam que a inteligência artificial, ao ser implementada em estruturas padronizadas, atua diretamente como um **multiplicador de eficiência**, acelerando drasticamente o *time-to-market* e o esforço por entrega.

Aumento de ~40% na performance



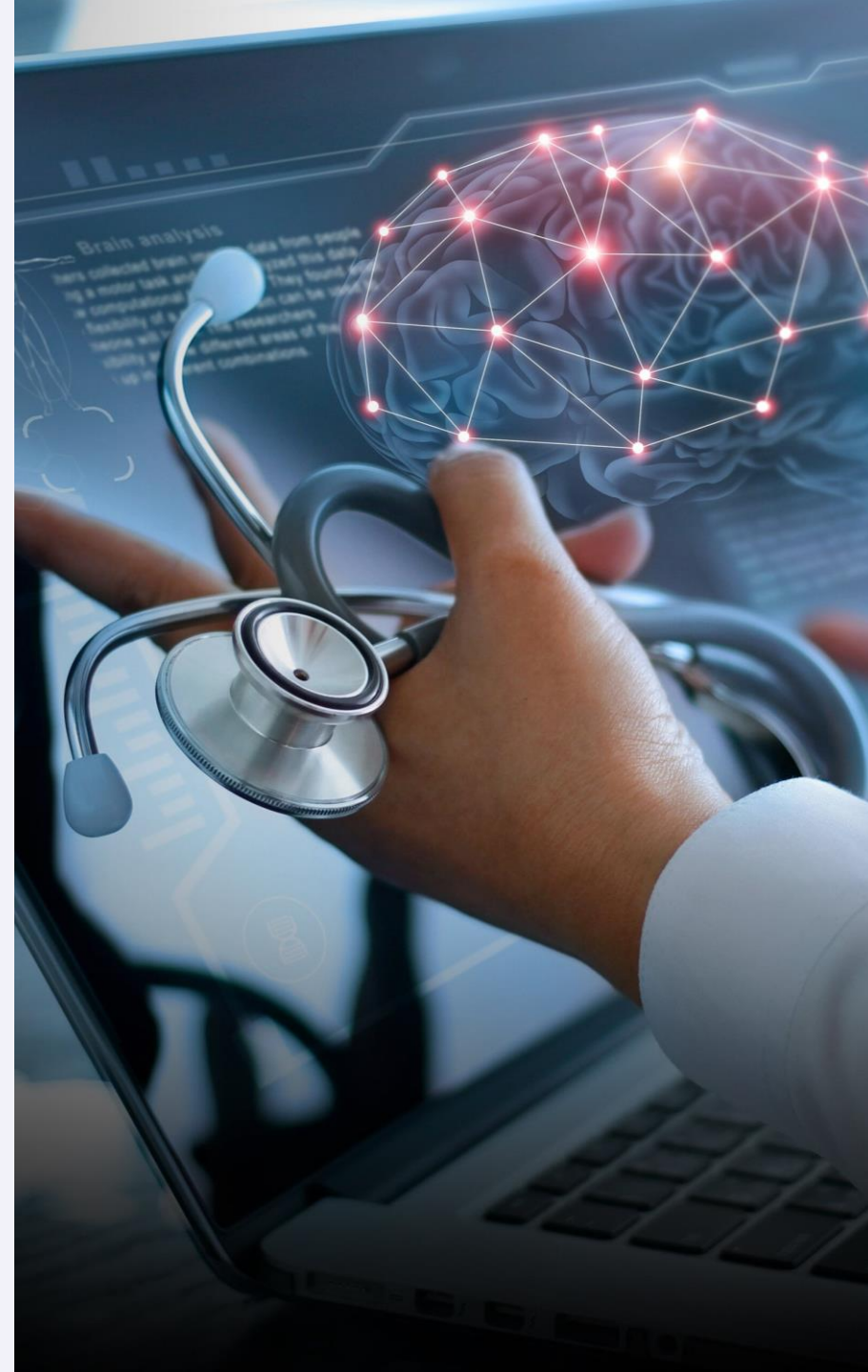
HEALTH & LS

Fusão de Sistemas: IA Acelera Integração de Gigante de Health

Um cliente do setor de **Health**, com um *roadmap* extenso e a necessidade de um *time-to-market* agressivo após adquirir diversas empresas e herdar múltiplos sistemas legados, encontrou na IA uma solução para sua complexa integração. Utilizando o **CursorAi** e operando com *squads* híbridas, a empresa conseguiu medir o ganho de eficiência progressivamente.

A tecnologia permitiu resolver o desafio de unificar os diversos sistemas adquiridos com rapidez, culminando em um aumento de eficiência de **35% no Q1**, **42% no Q2**, e impressionantes **75% no Q3**. Esse salto demonstra como o uso estratégico da IA é crucial para destravar projetos de **integração pós-M&A**, acelerando a consolidação de tecnologia e o valor estratégico de grandes fusões corporativas.

Uso de IA alavancou a eficiência em 75% em apenas três trimestres



TELECOM

Resolução de Risco Corporativo: Telecom Moderniza Legado Crítico em 4 Dias

Uma grande empresa americana de Telecom, com um sistema legado de cálculos de impostos, descontos e promoções desenvolvido em C++ e considerado um risco corporativo devido a recentes aquisições e fusões, alcançou uma modernização ultrarrápida.

Utilizando a nova arquitetura da empresa, **um único desenvolvedor conseguiu criar o novo sistema em apenas 4 dias**. O projeto não apenas eliminou um ponto crítico de risco corporativo, mas também colocou a nova solução em funcionamento imediato para homologação, provando a velocidade e a capacidade da nova metodologia de desenvolvimento em lidar com os desafios mais sensíveis e complexos de fusões e aquisições.

Novo sistema criado em 4 dias (1 desenvolvedor) seguindo a nova arquitetura da empresa e em funcionamento em homologação.



ÓLEO E GÁS

Migração Estratégica: Tecnologia Viabiliza Fusão Milionária em Óleo & Gás

Uma grande empresa canadense de Óleo & Gás, envolvida em recentes aquisições e negociando uma nova fusão, enfrentava um desafio crítico: um **sistema legado em Delphi** considerado um **risco corporativo** para o M&A. Este sistema rodava em versões Windows sem suporte e tinha uma versão do Git diferente da versão em produção, ameaçando a concretização do negócio.

A estratégia adotada envolveu a correção de *bugs*, a atualização do código para compatibilidade e a **migração de bibliotecas core para .Net**. O sucesso dessa complexa modernização eliminou o risco tecnológico associado ao legado e garantiu que o **M&A fosse realizado com sucesso**. O *case* demonstra como a agilidade na modernização tecnológica é crucial para destravar e viabilizar movimentos estratégicos de fusão em um ambiente corporativo de alto risco.

M&A realizado com sucesso





ATUALIZAÇÃO DE SISTEMA

Migração Inteligente: IA Refatora Legado C++ e Gera 35% de Ganho

Uma empresa enfrentava o desafio de migrar um **sistema legado** construído sobre um **framework próprio em C++**, um processo que geralmente é lento e complicado pela ausência de documentação. Para superar essa barreira, duas funcionalidades completas (*Front* e *Back*) foram selecionadas e migradas usando duas ferramentas de **IA Generativa (Cursor Ai e GitHub Copilot)**.

A migração dos Módulos 1 e 2, que exigiria **600 horas** de um desenvolvedor humano, foi drasticamente reduzida para **360 horas com a ajuda da IA**, mais 25 horas de correções do *Sonar Fixes*. O resultado foi um **ganho de eficiência de aproximadamente 35%**. O *case* demonstra que a IA é a solução ideal para **refatorar e modernizar sistemas legados complexos**, mesmo na ausência de documentação detalhada.

~35% de ganho em eficiência



AUTOMAÇÃO DE TESTES

Testes de Software: Agentes Inteligentes Geram 70% de Redução no Tempo de Criação de Cenários

A empresa, em parceria com a **UFSCar**, está revolucionando o ciclo de vida dos testes de software através de **Agentes Inteligentes**. O projeto visa otimizar todo o processo, desde a criação automática de Casos de Teste Funcionais a partir de requisitos bem definidos até o foco atual, que é a **Geração Automática de Automação de Testes de Sistema (E2E)**.

Uma amostra do estudo utilizando o ChatGPT 4 e o MS Copilot 365 já demonstrou um resultado impressionante: **70% de redução no tempo para a criação dos cenários de teste**, permitindo que a equipe foque na revisão, seleção e priorização.

Quantitativamente, a iniciativa também gerou **+40% na geração de Código** (Cypress/Selenium), elevando o padrão de qualidade, gerando consistência e reduzindo erros humanos no processo de entrega.

70% de redução no tempo para criação dos cenários de teste e 40% na geração de Código (Cypress/Selenium)





ROUND TABLE

IA NO CICLO DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE

O que é real, o que é possível e como gerar valor agora





Rafael Diniz

Head de
Transformação Digital
Informa Markets

A Jornada na Informa Markets iniciou com bloqueio total de IA generativa por risco de PI, levando à criação da **Elysia**, uma IA interna e auditável, liberada sob um controle rígido e automatizado. Essa **camada de controle** aplica *guardrails*, garante governança e privacidade de dados enquanto permite darmos **autonomia interna** na geração de agentes e otimizar atividades do dia a dia. Paralelamente, um programa para **mudança cultural** foi implementado, com workshops, linguagem simplificada, casos de uso reais de dia a dia e premiações para melhores prompts, vinculando o uso de IA aos OKRs. O sucesso dessa abordagem permitiu que soluções desenvolvidas no Brasil estão sendo agora exportados globalmente.

Visão para 2026

A camada de controle inteligente será o grande diferenciador competitivo. Quem dominar governança rigorosa + cultura de criação de agentes vai liderar; quem ainda trava por medo simplesmente não estará mais no jogo.



Para Wanessa, a IA já é um **impacto diário e mensurável**, com o **GitHub Copilot** gerando ganhos em segurança e produtividade. A velocidade é o novo padrão: um sistema legado de classificação foi **totalmente reescrito e certificado em apenas duas semanas**, provando que soluções semanais agora saem em dias. Essa aceleração fez o **QA evoluir para criador de qualidade**, focado em automação e segurança elevada. Culturalmente, a **Engenharia de Prompt** se tornou uma **competência universal**, capacitando todos a extrair o máximo valor dos modelos.

Visão para 2026

Qualidade injetada por agentes e segurança por design serão o padrão. Quem ainda usa IA de forma pontual já perdeu o jogo. Quem a transformou em extensão do time, como sua empresa fez, simplesmente joga em outra liga.



Wanessa Joga

Head de Engenharia
de Software
B3





Rafael Keith Hirata

Head of
Digital Services
Xerox

O Brasil se tornou um dos grandes centros de inovação da Xerox, sendo pioneiro no processo de **Transformação Digital** e apoiando o time global na estratégia de Reinvenção. Um time local transformou-se de vendas em fábrica de produto digital, provando seu valor e virando referência global. A base tecnológica é um ecossistema **API-first/orquestrador low-code**, onde a IA atua como ponte perfeita para acelerar o alinhamento de valor. O objetivo final é "produtizar" essas soluções brasileiras, transformando-as em uma plataforma escalável e flexível.

Visão para 2026

Xerox Brasil será um dos hub de plataformas digitais low-code B2C da companhia, com jornadas patenteadas rodando em dezenas de países, marca totalmente reposicionada como tech company e Brasil puxando a aceleração da inovação do grupo.



A pressão de 2022 por velocidade impulsionou a IA na **prototipagem ágil**, garantindo que produtos cheguem ao mercado já **maduros**. Isso redefiniu os papéis: Dev, QA e DevOps se tornaram **engenheiros de prompts** primeiro, focados em *pseudo-prompts* estruturados e controle de contexto para **zerar alucinações**. O resultado mais notável foi o lançamento de uma **fintech completa em apenas dois meses**, provando que a IA **multiplica a performance** dos bons profissionais. Hoje, o foco do mesmo time é avançar na pesquisa de novos medicamentos e automatizar o *pipeline* DevOps com agentes.

Visão para 2026

No futuro produtos inteiros serão criados por agentes autônomos, pipeline DevOps 100% automatizado, medicamentos de alta eficiência serão o padrão da empresa e engenharia de prompts será tão básica quanto saber programar.



Washington Sarago

Gerente de Tecnologia
EMS





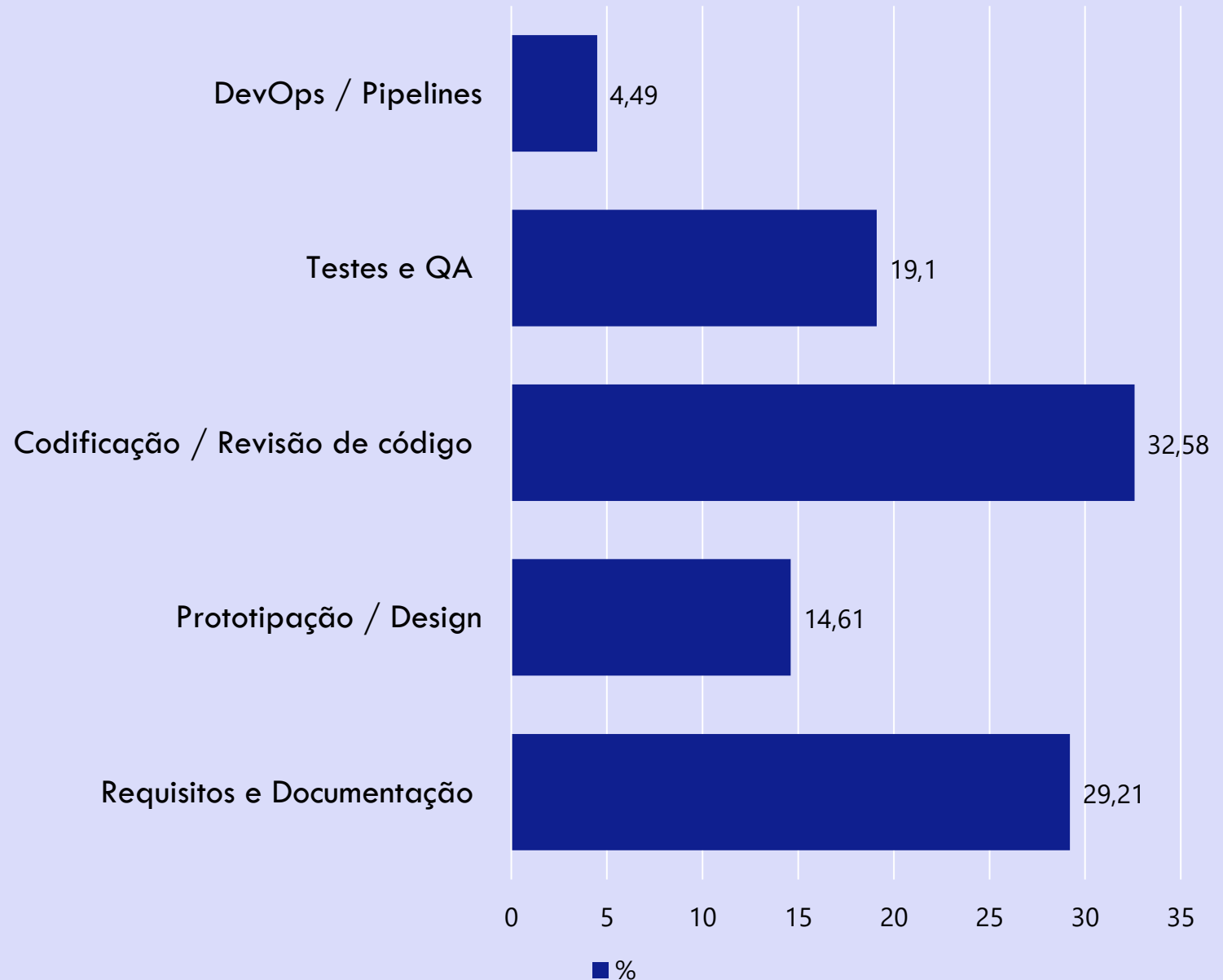
PESQUISA INTERATIVA

Adoção de IA no Ciclo de Desenvolvimento de Software

Valor imediato Da IA

Em qual fase do SDLC você vê mais valor imediato com IA?

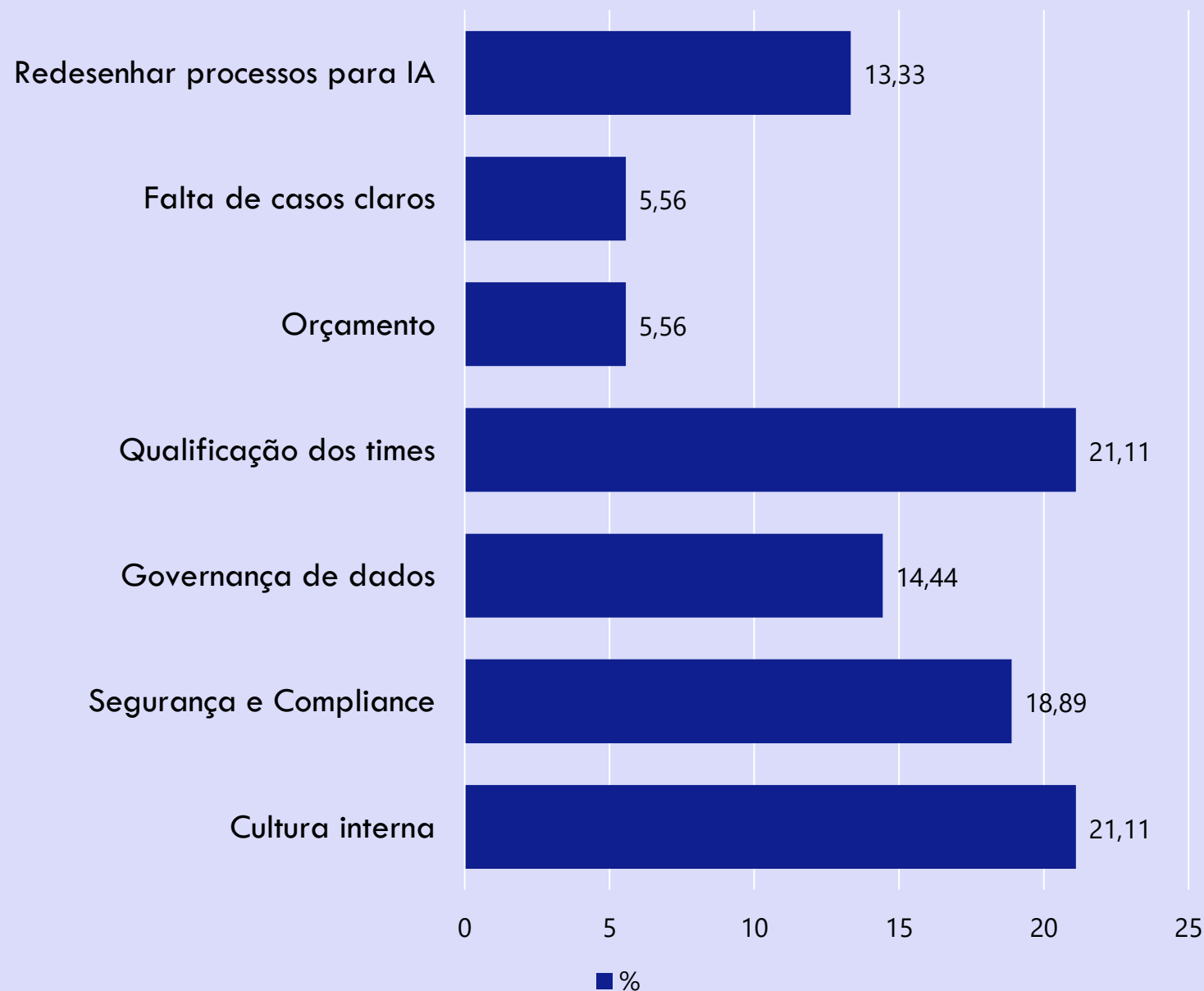
Os resultados da pesquisa mostram uma tendência clara: a IA já entrega valor imediato principalmente nas fases de **Testes/QA** e **Desenvolvimento**. Nessas etapas, automação, geração de código e suporte inteligente aceleram entregas e reduzem retrabalho. Em seguida aparecem **Planejamento/Design**, **Implantação** e **Manutenção**, indicando que, embora todo o ciclo seja impactado, a adoção começa onde o ganho é mais tangível e mensurável.



Desafios para escalar

Qual é hoje a maior barreira para escalar IA no SDLC?

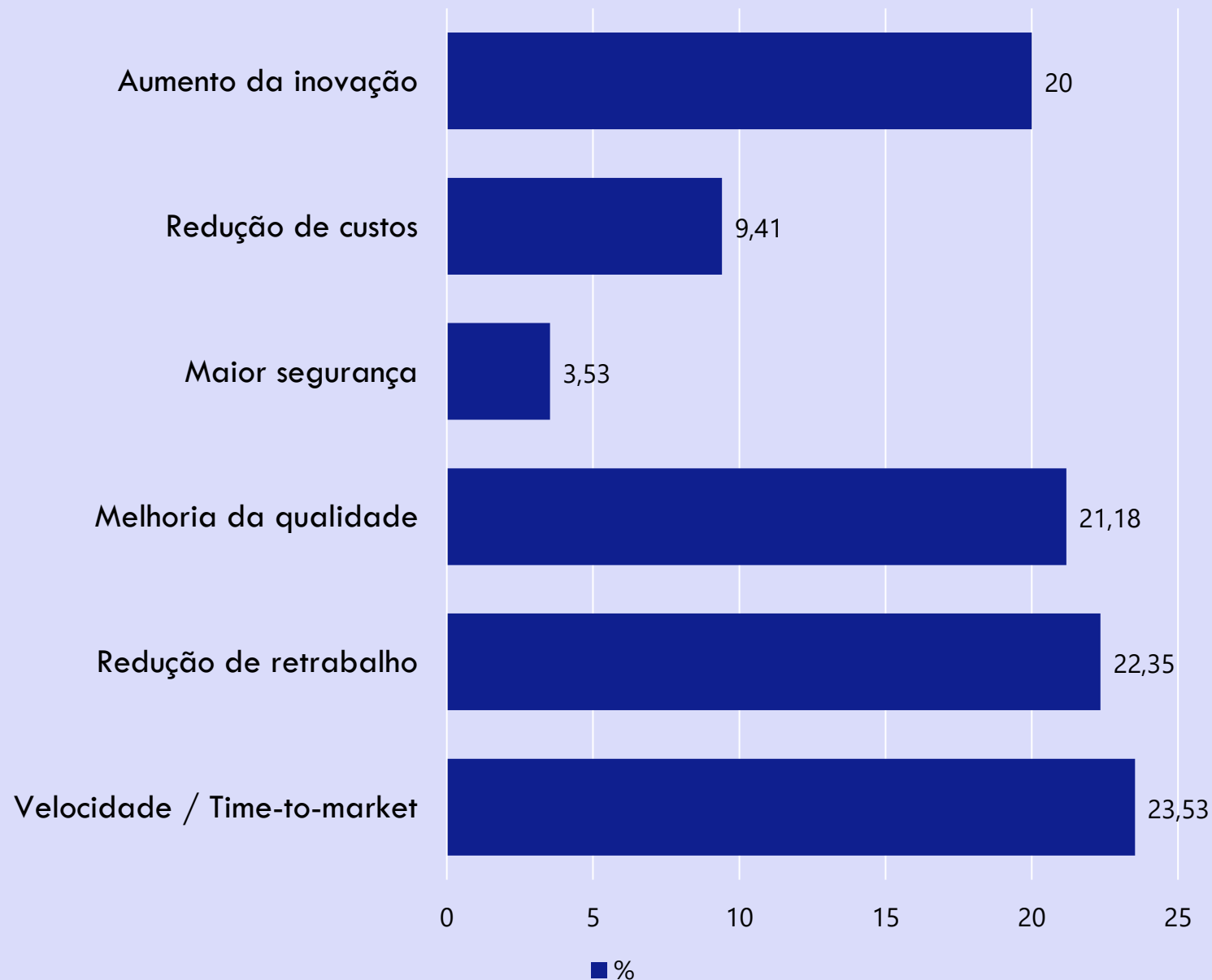
Os resultados mostram que os principais desafios para escalar IA no SDLC estão menos na tecnologia e mais na **capacitação das equipes** e na **cultura interna**, ambos empatados como maiores barreiras. **Segurança & Compliance** e **Governança de Dados** também ganham destaque, indicando a necessidade de bases sólidas para avançar. Já fatores como orçamento, falta de casos claros e redesenho de processos aparecem com impacto menor, mas ainda relevantes para a maturidade da adoção.



Benefícios percebidos

Qual foi o maior benefício percebido até agora com IA?

Os participantes destacam que os maiores benefícios percebidos com IA no SDLC estão ligados à **velocidade** e **redução de retrabalho**, seguidos por **melhoria da qualidade**. Esses resultados mostram que a IA está sendo vista, antes de tudo, como um acelerador de entrega e de eficiência operacional. Benefícios como **aumento da inovação** e **redução de custos** também aparecem, enquanto ganhos de **segurança** ainda são percebidos de forma mais limitada.



Resultados tangíveis

Sua empresa já mede ROI ou impacto da IA no SDLC?

Os dados revelam que a maioria das empresas ainda não mede o impacto da IA no SDLC — quase metade dos participantes afirma não ter iniciado essa prática. Uma parcela significativa está **em processo de definir métricas**, enquanto apenas poucos já operam com indicadores claros. O cenário reforça que, embora a experimentação esteja avançando, a **maturidade em mensuração de ROI** ainda é um passo pendente para consolidar o valor da IA em escala.

Não, estamos apenas experimentando agentes

14,71

Ainda não

47,06

Em processo de definir

29,41

Sim, com métricas claras

8,82

0 5 10 15 20 25 30 35 40 45 50

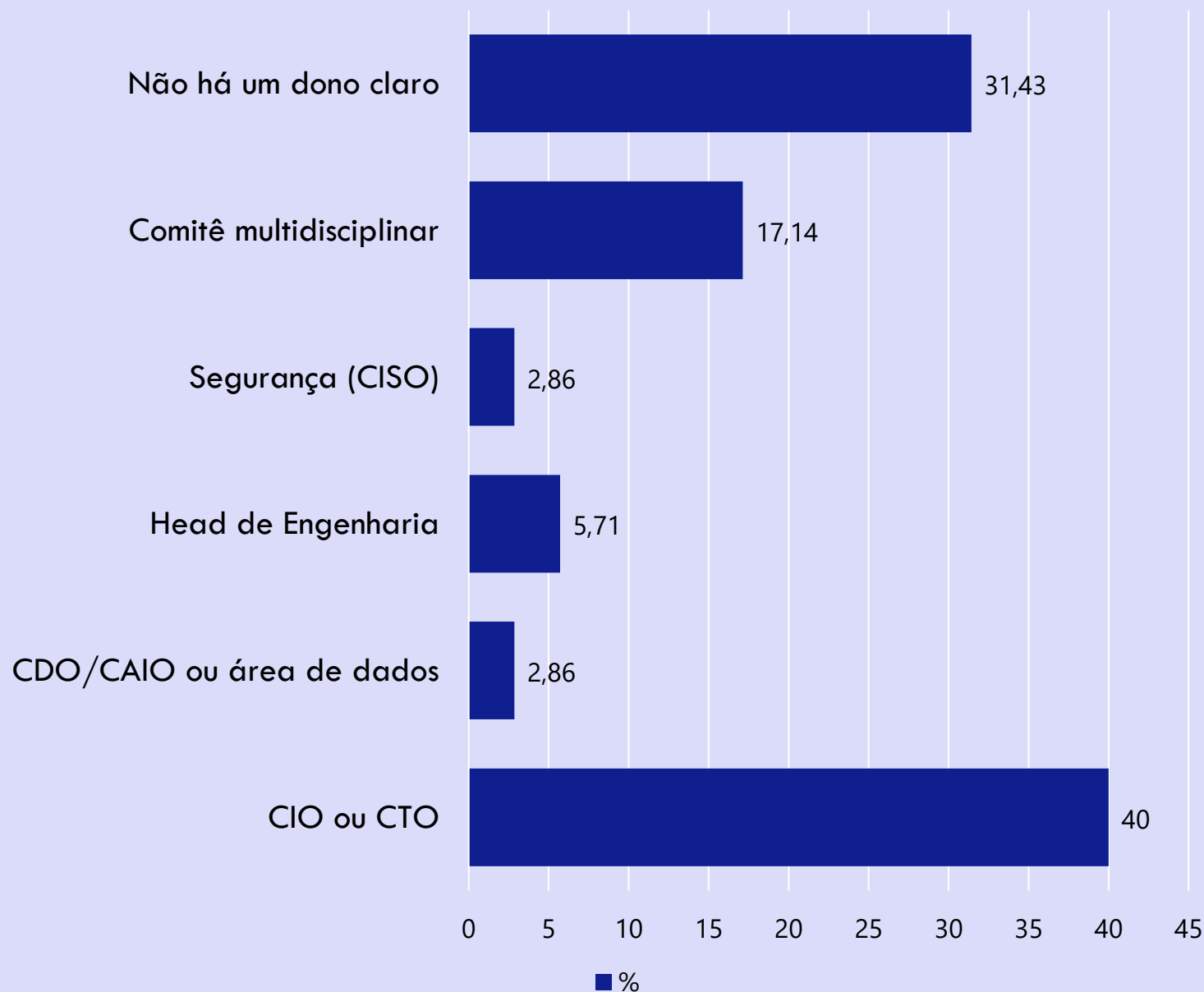
■ %



Liderança do processo

Quem lidera a agenda de IA no SDLC hoje?

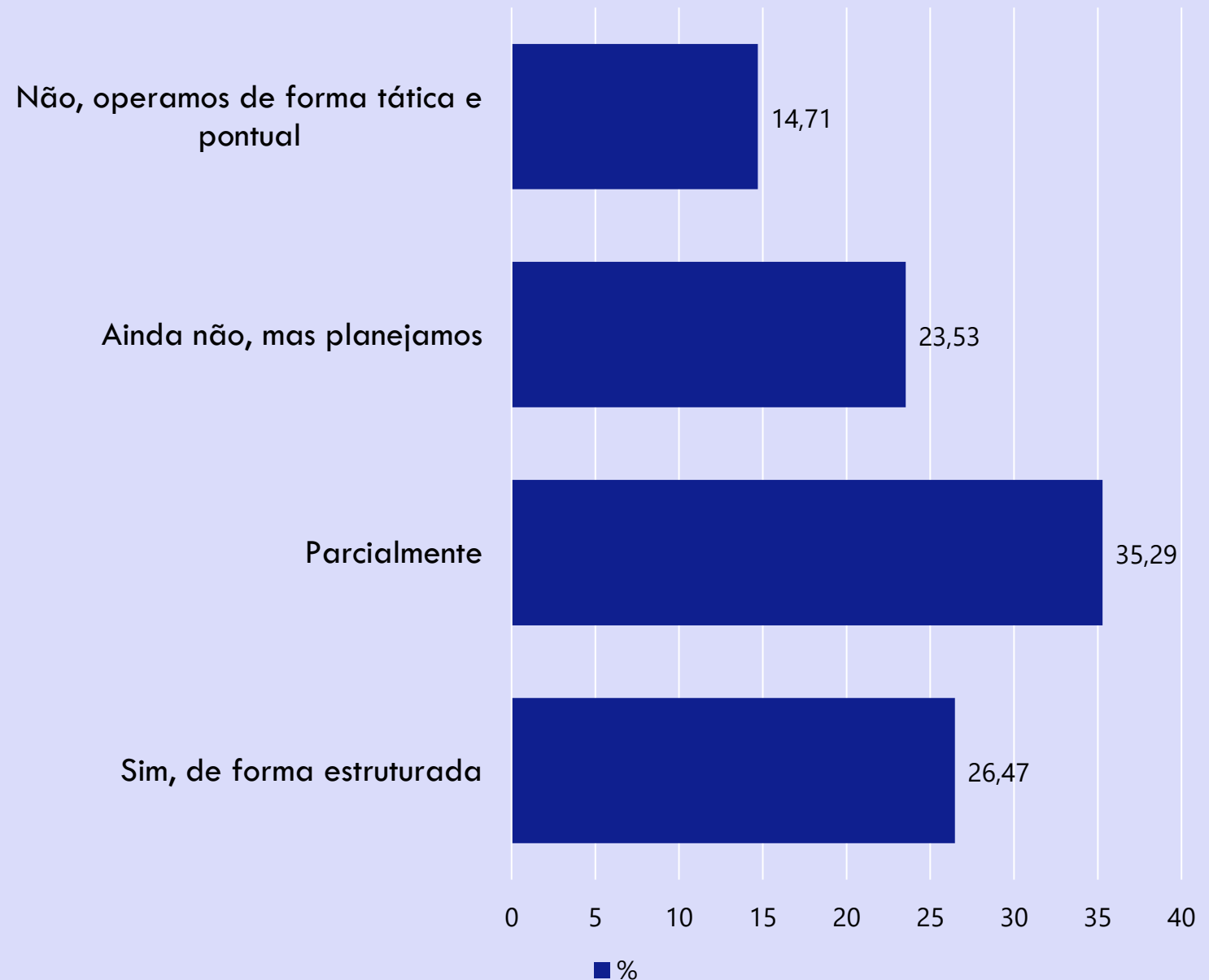
A liderança da agenda de IA no SDLC ainda está se consolidando. Embora CIOs e CTOs apareçam como principais responsáveis, uma parcela quase equivalente afirma não ter um dono claro para o tema — sinal de que a governança ainda está difusa. Com menor participação, surgem comitês multidisciplinares e lideranças técnicas, indicando um movimento gradual de compartilhamento da responsabilidade, mas ainda sem um modelo dominante.



Adaptação às mudanças

Sua empresa redesenhou processos para capturar valor com IA?

A grande maioria das empresas já está redesenhando processos de forma parcial ou estruturada para capturar valor real com IA no SDLC e em outras áreas do negócio. Apenas uma minoria ainda opera de maneira exclusivamente tática e pontual, enquanto uma parcela relevante admite que ainda não começou, mas já tem planos concretos. O recado é claro: **os líderes entenderam que IA de impacto exige mudança profunda de processos** e já não tratam a tecnologia como algo opcional ou experimental, mas como prioridade estratégica inescapável.



Expectativas para o futuro

Qual será a prioridade de IA para 2026?

As prioridades para 2026 mostram um avanço claro da IA para além do desenvolvimento: a principal frente será aplicá-la a **processos corporativos e de negócio**, seguida pela **otimização do SDLC** e pela adoção de **copilotos corporativos**. Modernização de legado e segurança também aparecem como focos relevantes, indicando que as empresas caminham para uma integração mais ampla e estratégica da IA em suas operações.

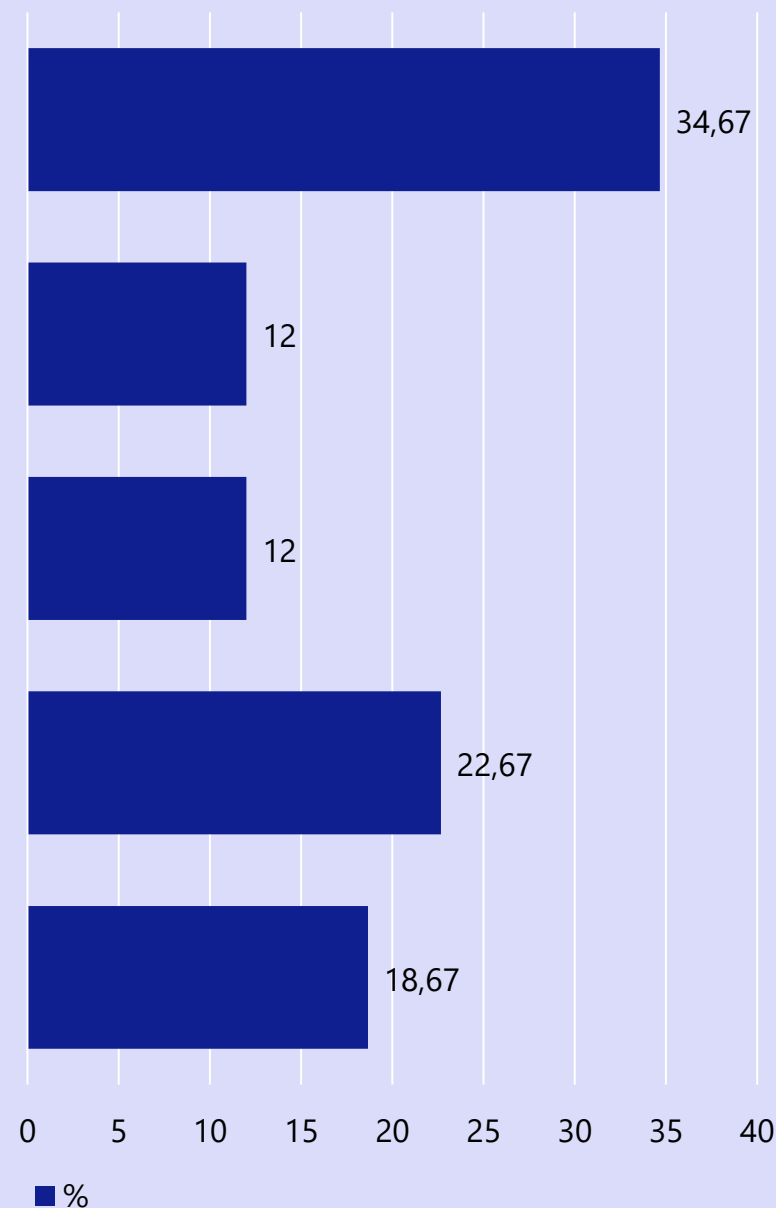
Levar IA para processos corporativos e de negócio

Segurança com IA

Modernização de legado com IA

Otimização do SDLC com IA

Copilotos corporativos



Ferramentas possíveis

Você considera necessária uma plataforma única para criar e orquestrar agentes de IA em todo o SDLC e nos processos corporativos, garantindo governança e segurança pela TI enquanto democratiza a criação de agentes para outras áreas?

Temos iniciativas internas que já resolvem parte dessa necessidade.

8,82

Ainda não. Estamos focados em casos pontuais de IA.

17,65

Vejo potencial, mas ainda é cedo para isso na nossa empresa. Falta maturidade organizacional.

17,65

Sim, faz sentido estratégico, mas ainda não estamos prontos. Precisamos evoluir processos e arquitetura.

29,41

Sim, é uma necessidade clara e imediata. Integração e governança são complexas.

26,47

0 5 10 15 20 25 30 35

■ %



Galeria de FOTOS

Esperamos que este material tenha oferecido uma visão clara sobre a nossa proposta de valor. Para complementar, confira uma seleção de momentos e marcos importantes da Marlabs, incluindo eventos, projetos de destaque e a nossa equipe em ação. É um convite visual para você nos conhecer melhor.

ACESSE O ÁLBUM

POST NO LINKEDIN



CONTATO



Marcelo Romão

Sales Vice-President

+55 (11) 99755-8703



Flávio Eduardo Zanin

Head de Relacionamento
e Negócios

+55 (16) 98261-4369



André Ditomaso

Country Manager

+55 (16) 98122-6405

www.marlabs.com

