



# Relatório de Impacto **2025**

arcoinstituto<sup>↑</sup>



# Relatório de Impacto **2025**

# Sumário

<b>Carta da liderança .....</b>	<b>4</b>
<b>Educação no Brasil: o desafio da excelência com equidade.....</b>	<b>5</b>
<b>Nossa abordagem .....</b>	<b>8</b>
<b>Como atuamos para fortalecer o ecossistema de olimpíadas.....</b>	<b>11</b>
<b>Alcance e evolução do nosso impacto.....</b>	<b>16</b>
<b>Histórias de impacto .....</b>	<b>20</b>
<b>Pessoas e cultura .....</b>	<b>24</b>
<b>Nossa evolução em 2025 .....</b>	<b>31</b>
<b>O que vem pela frente.....</b>	<b>33</b>
<b>Créditos .....</b>	<b>35</b>



# Carta da liderança

Existe uma tensão no centro do debate educacional brasileiro. De um lado, sabemos que a educação é um dos principais vetores de desenvolvimento humano e transformação social. Do outro, ainda convivemos com um sistema que distribui de forma desigual as condições para que esse potencial se realize. Não faltam talentos, faltam oportunidades à altura deles.

É nesse contexto que o [Arco Instituto](#) encontra seu propósito. Este relatório apresenta o que construímos em 2025 e o caminho que escolhemos seguir: fortalecer o ecossistema de olimpíadas de conhecimento como estratégia para ampliar oportunidades e desenvolver o potencial de estudantes da rede pública.

A [Arco Educação](#) sempre atuou na fronteira entre o que a educação é e o que ela pode ser. Em um mundo em rápida transformação, em que tecnologia e inteligência artificial redefinem o que significa aprender, formar estudantes exige mais do que conteúdo. Exige desenvolver, de forma integrada, competências cognitivas e socioemocionais, dimensões que hoje caminham juntas.

É a partir dessa visão que o Arco Instituto estrutura sua atuação. Acreditamos que as olimpíadas de conhecimento são uma ferramenta potente para traduzir esse propósito em prática. Mais do que reconhecer desempenhos individuais, elas geram engajamento, fortalecem aprendizagens e criam um efeito positivo multiplicador dentro das escolas.

2025 foi também, para mim, o primeiro ano à frente do Instituto, um período marcado por aprendizado coletivo. Tive a oportunidade de trabalhar ao lado de pessoas profundamente comprometidas com esse propósito, e de acompanhar de perto como o impacto acontece, na prática, a partir do esforço conjunto de professores, estudantes, parceiros e colaboradores.

Impacto, aqui, é sempre um trabalho em rede. Ele se constrói no cotidiano das escolas, nas decisões dos educadores, no engajamento dos estudantes e no apoio de todos que tornam essas iniciativas possíveis. A cada um desses atores, deixo meu reconhecimento e admiração.

Em 2025, alcançamos mais de 275 mil jovens de escolas públicas em todo o Brasil. Mais do que números, esse resultado representa trajetórias que começaram a se transformar e a construção de novos futuros possíveis.

Nas próximas páginas, compartilhamos como construímos esse caminho, por meio de dados, parcerias, soluções e histórias que dão sentido ao nosso trabalho.

**Seguimos com a convicção de que ainda há muito a construir. E é exatamente isso que nos move.**



**Michele Puga Sarubbi**  
Coordenadora de Projetos  
Liderança do Arco Instituto

# Educação no Brasil: o desafio da excelência com equidade.

O Brasil vive um momento decisivo para o futuro da educação. Apesar dos avanços nas últimas décadas, os desafios estruturais ainda são profundos e impactam diretamente o futuro de milhões de jovens.

Estudos recentes evidenciam a dimensão desse cenário. Apenas cerca de 5% dos estudantes concluem o Ensino Médio com aprendizagem adequada em matemática, segundo o SAEB 2023; enquanto 8,7 milhões de jovens entre 14 e 29 anos não concluíram a educação básica, seja por abandono ou por nunca terem frequentado a escola (PNAD Contínua, 2024). Entre aqueles que permanecem no sistema educacional, o desengajamento também é um desafio relevante: 21% dos jovens já consideraram abandonar os estudos (UNICEF e Ipea, 2022), e muitos ainda não enxergam sentido na escola (PNAD, 2023).

Ao mesmo tempo, o mundo do trabalho passa por transformações aceleradas. Até 2030, cerca de 39%

das habilidades atuais devem mudar, impulsionadas pelo avanço da tecnologia e da inteligência artificial. Nesse cenário, cresce a demanda por competências como pensamento crítico, criatividade, colaboração e resiliência, habilidades ainda pouco desenvolvidas no ambiente escolar (Fórum Econômico Mundial, 2025).

Esses desafios dialogam diretamente com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. O ODS 4 (Educação de Qualidade) estabelece que até 2030 todos os jovens devem ter acesso a oportunidades de aprendizagem de qualidade. O ODS 10 (Redução das Desigualdades) reforça que acesso sem equidade não é suficiente. É nesse cruzamento que o Arco Instituto posiciona sua atuação. Não basta garantir acesso à escola, é preciso oferecer experiências educacionais que desenvolvam potencial, engajem os estudantes e ampliem suas perspectivas de futuro.



# A atuação transversal da Arco Educação

A Arco Educação é a ponte que conecta a educação de hoje ao futuro. Sua missão é construir esse futuro com tecnologia e excelência, desenvolvendo soluções que conectam propósito, pessoas e resultados e apoiam escolas e estudantes a alcançarem seu máximo potencial.

Esse compromisso se traduz em uma cultura orientada por excelência, responsabilidade e construção contínua, uma forma de atuar que busca não apenas acompanhar as transformações do mundo, mas liderá-las, sempre com foco em gerar impacto real na aprendizagem.

Mais do que ampliar acesso, essa visão reforça a importância de garantir experiências educacionais de alta qualidade, capazes de desenvolver conhecimento, repertório e potencial em profundidade.

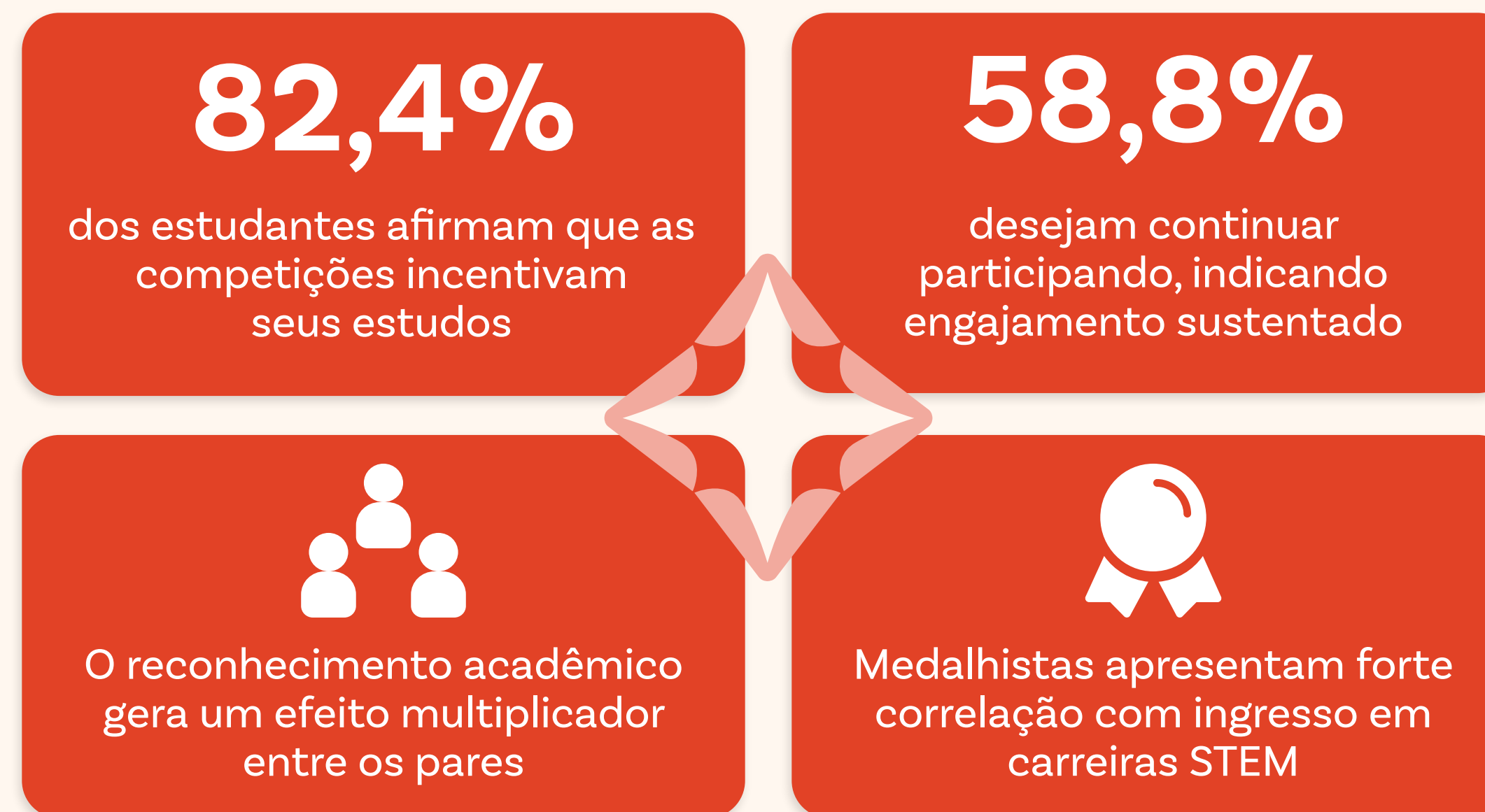
## A partir dessa visão, criamos o Arco Instituto.

Como uma extensão do propósito da Arco Educação, o Instituto nasce para ampliar esse impacto e levá-lo aos estudantes da rede pública. Partimos de uma convicção clara: se a excelência transforma trajetórias, ela precisa ser acessível a todos os jovens.



# O Caminho que escolhemos no Arco Instituto

As olimpíadas de conhecimento se consolidam como uma estratégia potente. Pesquisas mostram que experiências que combinam desafio, reconhecimento e aprofundamento, como as olimpíadas, têm impacto consistente na aprendizagem e no engajamento dos estudantes. A participação gera efeitos que vão além dos alunos premiados, elevando o desempenho médio das escolas e fortalecendo o ambiente acadêmico.



**Fonte:** Pesquisa interna realizada pelo Arco Instituto, que consolidou 18 estudos sobre o impacto das olimpíadas de conhecimento no Brasil e no exterior.

No campo das oportunidades, as olimpíadas científicas têm se consolidado como uma via concreta de mobilidade social. A OBMEP, por exemplo, reuniu 18,5 milhões de estudantes em 2024, alcançando 99,9% dos municípios brasileiros, e conecta jovens a oportunidades acadêmicas relevantes.

Portanto, as olimpíadas funcionam como portas de entrada para trajetórias de alta performance, conectando estudantes a novos desafios, redes e possibilidades.

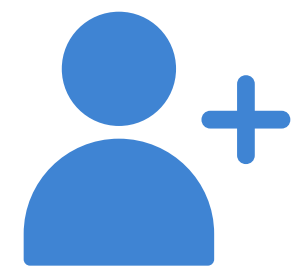
# Nossa abordagem

Fortalecer o ecossistema de olimpíadas para democratizar oportunidades e potencializar talentos acadêmicos nas escolas públicas.



Foto: © ÁGUA BENTA / FOTO & VIDEO

# Como geramos impacto



## **Ampliamos o acesso:**

mais estudantes de escolas públicas participam de olimpíadas com a nossa tecnologia, independentemente de sua localização.



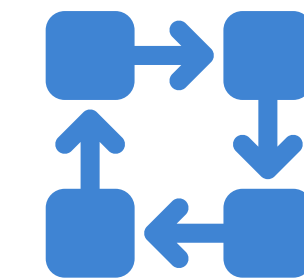
## **Qualificamos a experiência:**

soluções educacionais, como trilhas de preparação e desafios formativos, aumentam o engajamento e fortalecem o desenvolvimento dos estudantes.



## **Fomentamos desenvolvimento:**

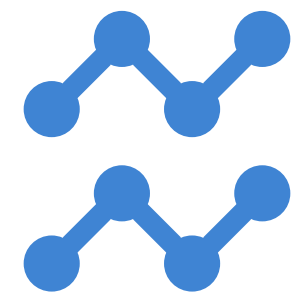
a participação nas olimpíadas contribui para o desenvolvimento de competências como pensamento crítico, resiliência, autonomia e resolução de problemas.



## **Conectamos a oportunidades:**

estudantes passam a acessar novas oportunidades acadêmicas, ampliando suas perspectivas de futuro.

# O que nos diferencia



## Atuação sistêmica:

fortalecemos um ecossistema inteiro, potencializando organizações já existentes e ampliando seu impacto coletivo.



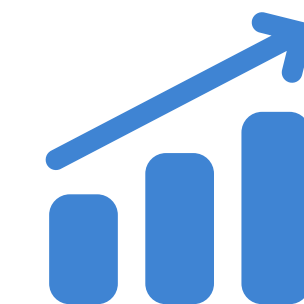
## Integração de soluções:

tecnologia, formação e oportunidades fazem parte de um modelo integrado que acompanha o estudante ao longo de sua jornada.



## Excelência aplicada à educação pública:

levamos para o campo social o que há de mais avançado sendo desenvolvido dentro da Arco Educação, garantindo que nossas soluções educacionais combinem qualidade pedagógica, inovação e escala.



## Orientação a impacto:

Nossa atuação é guiada por dados e evidências, com acompanhamento contínuo de indicadores e evolução da estratégia.

# Como atuamos para fortalecer o ecossistema de olimpíadas

Nosso impacto acontece por meio de um modelo integrado que conecta parceiros, tecnologia, desenvolvimento e oportunidades.



IMAGEM GERADA POR IA

# Tecnologia para Avaliações

Plataforma digital que amplia o acesso às olimpíadas de conhecimento.

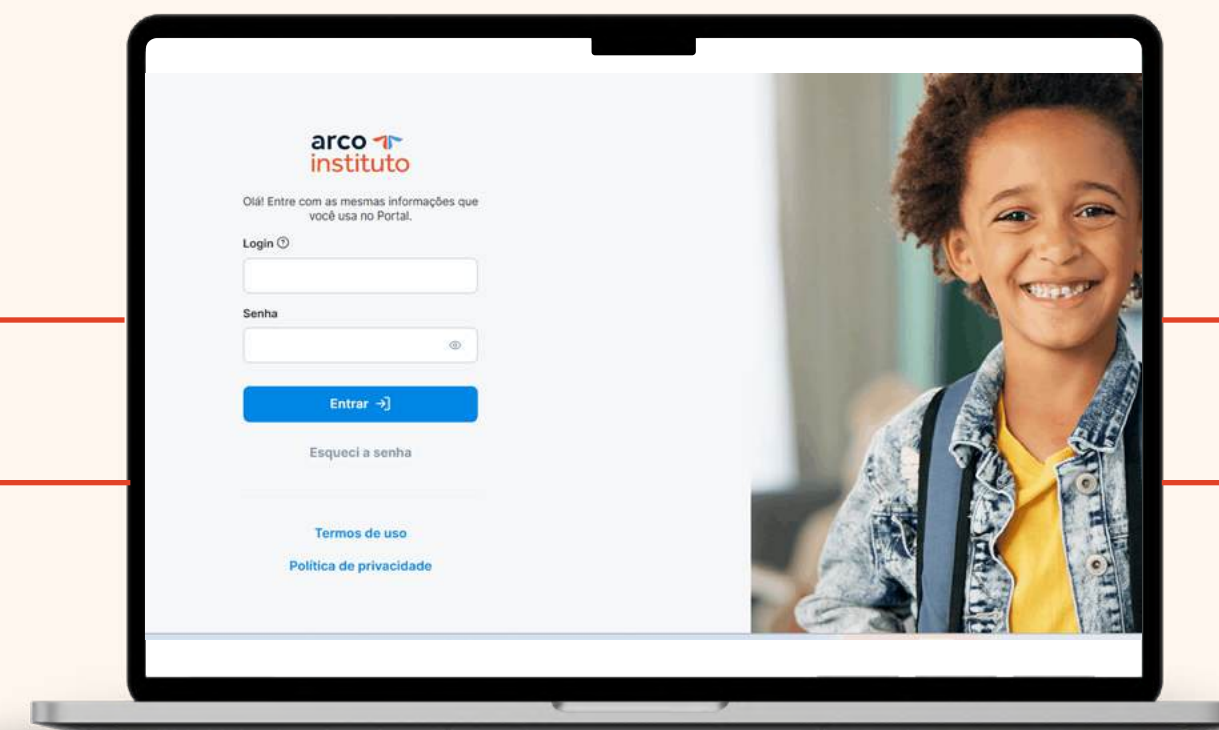
## O que é

Na frente de **Tecnologia para Avaliações**, oferecemos uma solução educacional desenvolvida pela Arco Educação para apoiar a aplicação e gestão de avaliações.

A plataforma digital é oferecida pelo Arco Instituto às olimpíadas de conhecimento parceiras como forma de fortalecer o ecossistema olímpico, **permitindo que essas organizações ampliem o alcance de suas competições em escolas públicas** e tornem seus processos mais acessíveis, eficientes e inclusivos.

## Alcance 2025

**+ 75 mil estudantes** de escolas públicas realizaram avaliações por meio da plataforma de Tecnologia em 2025.



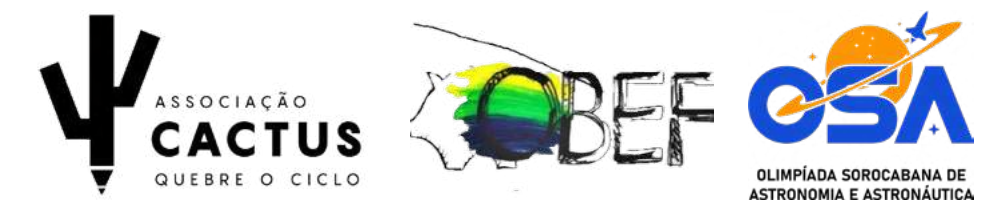
*“A olimpíada é uma oportunidade de colocar em prática meus conhecimentos em matemática. — Ana Lívia Santos, participante da Olimpíada Cactus de Matemática.”*

## Como funciona

1. Melhor estruturação e aplicação das provas, com processos mais organizados e eficientes.
2. Avaliações aplicadas em formato online, presencial ou híbrido, ampliando o acesso de estudantes de todas as regiões.
3. Relatórios de desempenho completos e automatizados.

## Parceiros de 2025

Olimpíadas parceiras:



Parceria interna Arco Educação: **Times de Produtos Digitais Pedagógicos**

# Desenvolvimento Socioemocional

**Soluções educacionais que fortalecem a jornada dos estudantes nas olimpíadas de conhecimento.**

## > O que é

A frente **Socioemocional** reúne soluções educacionais criadas pelo Arco Instituto, utilizando material e expertise da Arco Educação, para apoiar estudantes ao longo de sua jornada nas olimpíadas de conhecimento.

Além de estimular o desempenho acadêmico, buscamos desenvolver habilidades essenciais para a aprendizagem e para o futuro dos jovens.

## > Alcance 2025

**200.057 jovens** foram alcançados pelas soluções socioemocionais do Arco Instituto em 2025.



*“A competição me ensinou muito além do código: aprendi a ter paciência, a resolver desavenças e a trabalhar em harmonia com meu grupo. — Amanda de Oliveira, participante da Maratona Tech.”*

## > Parceiros de 2025

Olimpíadas parceiras:



Parcerias internas Arco Educação:



# Desafio Conectando

## Como funciona

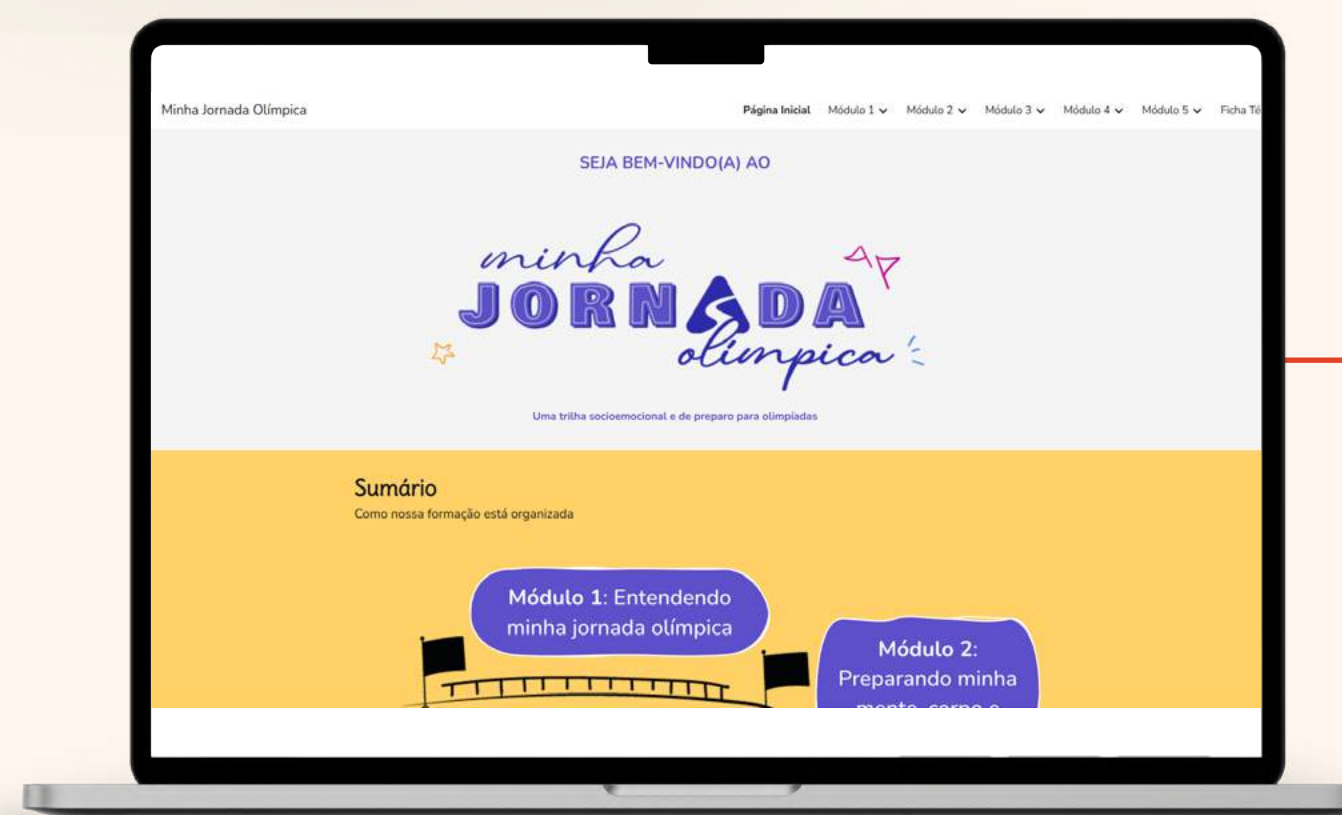
1. Estudantes desenvolvem um projeto em grupo com um tema relacionado à olimpíada, à carreira e ao seu projeto de vida.
2. Por meio da aprendizagem baseada em projetos, os grupos trabalham em soluções para o desafio proposto, conectando o tema da olimpíada a conhecimentos acadêmicos e questões do mundo real.
3. Os grupos são avaliados com base em critérios que valorizam colaboração, pensamento crítico e criatividade.



# Minha Jornada Olímpica

## Como funciona

1. Estudantes têm acesso a uma trilha formativa online e autodirigida que os apoia na preparação para as provas.
2. Os conteúdos abordam desafios comuns na jornada olímpica, como lidar com erros, ansiedade e planejar os estudos.
3. A trilha também estimula os jovens a refletirem sobre sua trajetória acadêmica e seu potencial.



# Conexão com Oportunidades

*Apoiamos talentos olímpicos para ampliar experiências e gerar oportunidades.*

## > O que é

Na frente **Conexão com Oportunidades**, apoiamos estudantes medalhistas em olimpíadas parceiras a ampliarem suas trajetórias acadêmicas por meio do acesso a novas experiências de aprendizado e desenvolvimento.

Essa atuação aprofunda nosso impacto ao contribuir para o desenvolvimento de talentos que se destacam nessas competições.



## > Como funciona

1. O Arco Instituto viabiliza a participação de estudantes medalhistas em competições internacionais.
2. A participação nessas competições permite que estudantes brasileiros tenham contato com desafios acadêmicos de nível global e ampliem suas perspectivas de futuro.

## > Alcance 2025

**2 delegações brasileiras (22 estudantes)** apoiadas em competições internacionais em 2025.

“As olimpíadas me proporcionaram uma troca cultural riquíssima com estudantes de todo o Brasil e da América Latina.” – Larissa França, participante da OLAA.

## > Parceiros de 2025




# Alcance e evolução do nosso impacto

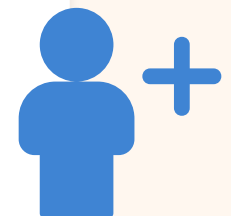
Em 2025, ampliamos significativamente o alcance de nossas iniciativas, conectando jovens de escolas públicas de todo o país a oportunidades educacionais de excelência.

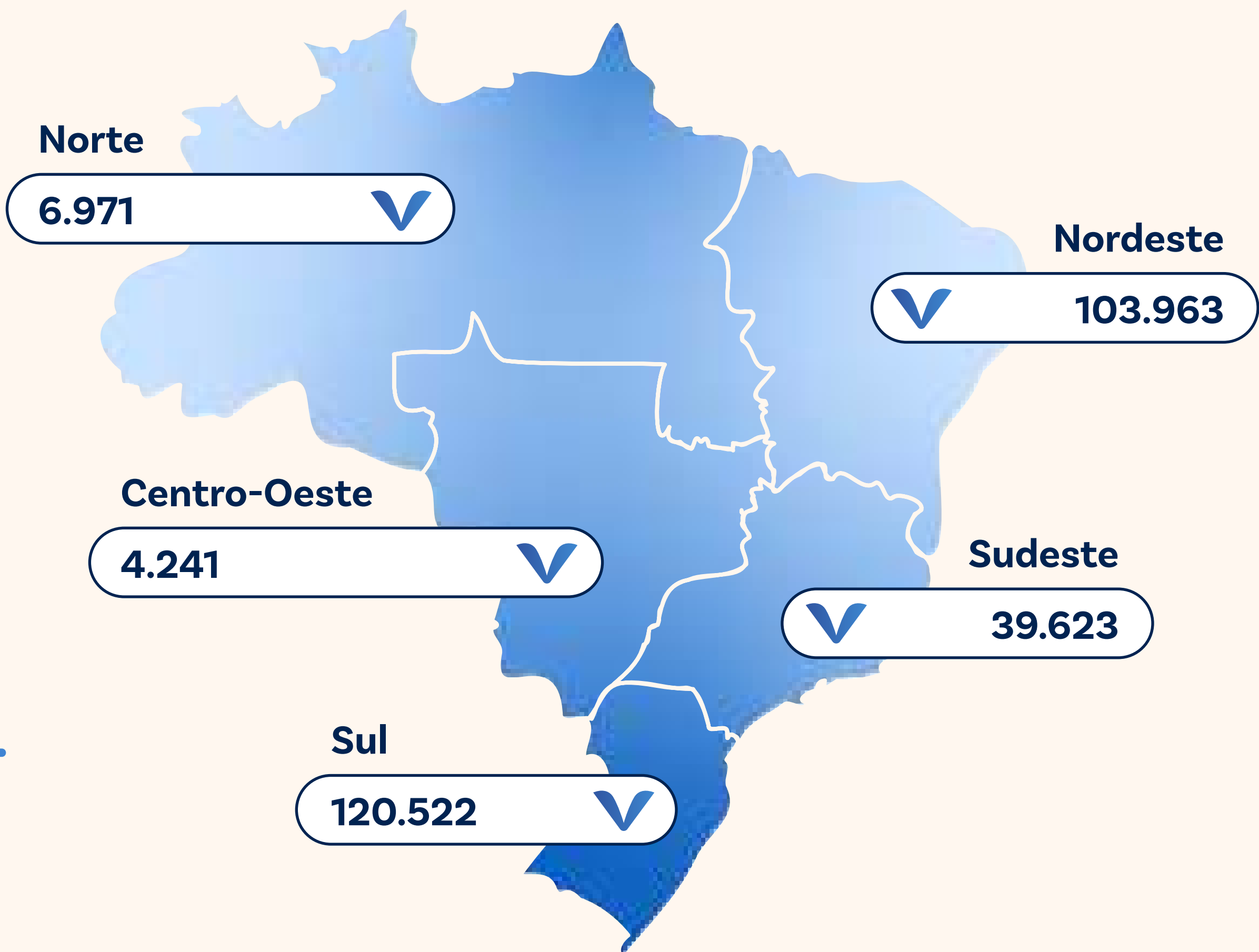


IMAGEM GERADA POR IA

**+275 mil**   
jovens alcançados em 2025

**Histórico:** crescemos **+30x** o nosso impacto desde a nossa criação. 

Em visão acumulada, são mais de **499 mil** jovens de escolas públicas se beneficiando do nosso trabalho! 



# Crescimento ao longo dos anos



A expansão do alcance reflete a **consolidação** do modelo de atuação do Instituto, baseado em parcerias com olimpíadas de conhecimento e no desenvolvimento de soluções educacionais escaláveis.

# Impacto indireto no ecossistema

Além dos estudantes alcançados diretamente pelas nossas soluções educacionais, também contribuímos para o **fortalecimento de organizações** parceiras que atuam no ecossistema de olimpíadas e educação.

Com o nosso apoio institucional, essas organizações chegaram a centenas de milhares de estudantes em 2025, ampliando o impacto dessas competições em todo no país.

## Organizações apoiadas



+380 mil jovens

movtech  
2030

+280 mil jovens



+1,5 mi jovens



+305 mil jovens



+1,5 mi jovens



+22 mil jovens

# Histórias de impacto

Os resultados apresentados neste relatório refletem mais do que números. Por trás de cada iniciativa estão experiências concretas de estudantes, professores e parceiros que vivenciam o impacto das olimpíadas de conhecimento em suas comunidades escolares.



IMAGEM GERADA POR IA

“ Eu acho que é muito importante participar de todas as olimpíadas que vem para a escola porque é uma experiência que pode ajudar a gente em muitas coisas no futuro. ”



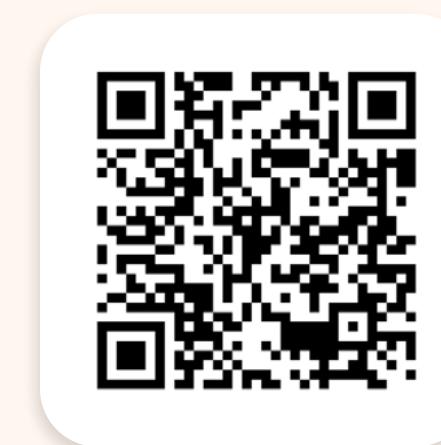
**Ana Lívia Santos**  
Estudante da Escola Municipal João Cirino  
Nogueira - Maranguape/CE  
Participante e medalhista da  
Olimpíada Cactus de Matemática



“ A Olimpíada Cactus pode ser o primeiro degrau para uma escada de muito sucesso. É a primeira motivação serve para aquele aluno que ganhou uma medalha continuar no próximo ano, e quem não ganhou se sentir motivado a ganhar. ”



**André Oliveira**  
Consultor pedagógico da  
Associação Cactus



“ É muito importante os estudantes participarem dessas competições não só para eles entenderem todos os conceitos da disciplina, mas todas as habilidades socioemocionais que eles vão desenvolvendo em todas as etapas.



**Isabela Martins**  
Professora de Programação do Colégio Estadual Nossa Senhora da Salete - Curitiba/PR  
Participante da Maratona Tech



”

“ É uma oportunidade muito grande para a carreira de quem quer trabalhar com programação, é algo que não é bobo, que pode ser feito de qualquer forma, tem que fazer tudo certinho porque é algo de valor inimaginável.

”



**Amanda de Oliveira**  
Estudante do Colégio Estadual Nossa Senhora da Salete - Curitiba/PR  
Participante da Maratona Tech



“ A olimpíada traz um diferencial para o aluno. A felicidade dele conquistar algo dentro da escola o afeta de uma forma que ele vai passar a buscar isso em outras áreas também. ”



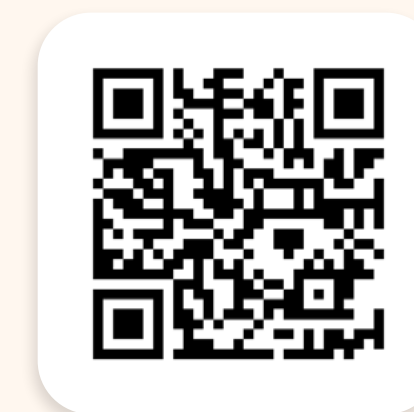
**Guilherme Caetano**  
Professor e coordenador da área de Matemática e Ciências da Natureza da Escola Estadual Tenente Ernesto Caetano de Oliveira - Cotia/SP  
Participante da OBEF



“ Comecei a ver oportunidade para meu futuro de faculdades que eram dentro dessa área que comecei a ter interesse por causa das olimpíadas. E também pude encontrar pessoas de interesse em comum e trocar experiências sobre nosso futuro. ”



**Larissa França**  
Medalhista olímpica  
Representante do Brasil na OLAA



# Pessoas e cultura

Nosso impacto é construído coletivamente por um time dedicado, por colaboradores voluntários da Arco Educação e por parceiros que compartilham o compromisso de ampliar oportunidades educacionais para jovens brasileiros.

# Time

Em 2025, contamos com uma equipe multidisciplinar responsável pelo desenvolvimento e implementação de suas soluções educacionais, articulação de parcerias e fortalecimento da estratégia institucional.



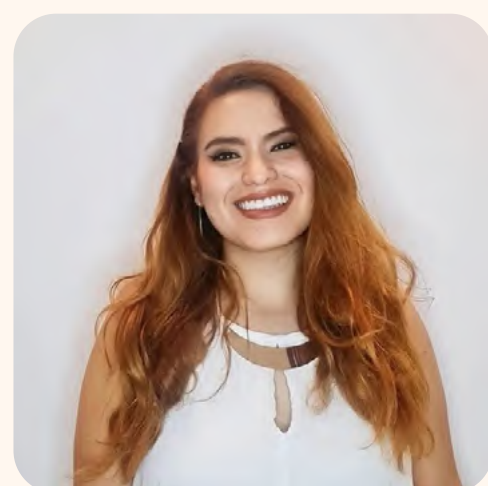
**Michele Puga Sarubbi**  
Coordenadora de Projetos  
Liderança do Arco Instituto



**Amanda Almeida Meneses**  
Especialista de Projetos  
Frente de Tecnologia



**Rafaela Rodrigues**  
Especialista de Projetos  
Frente de Parcerias e Comunicação



**Rebeca Oliveira dos Santos**  
Analista de Projetos  
Frente Socioemocional

# Conselho Consultivo e Administrativo



**Ari de Sá**  
CEO da Arco Educação



**Igor Moura Guilherme**  
Gerente Comercial



**Juliana Valente Zero**  
Diretora de Franquias



**Larissa Sangalli**  
Diretora de Produtos



**Francila Freitas Pereira De Novaes**  
Gerente de Soluções Educacionais

# Embaixadores

Além do time dedicado, contamos também com o apoio de colaboradores voluntários da Arco Educação que atuam como embaixadores.

Esses colaboradores contribuem para ampliar a conexão entre o Instituto e as diferentes áreas da organização, fortalecendo a cultura de impacto social dentro da empresa.



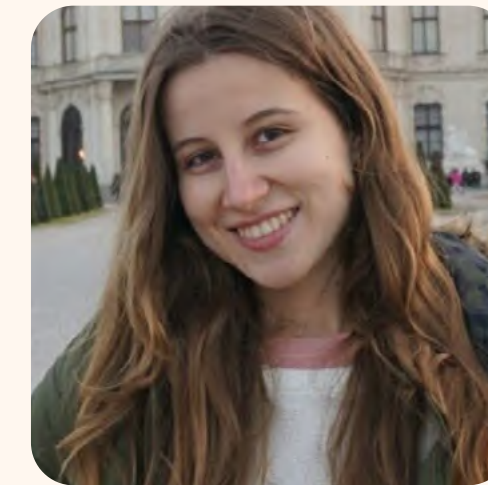
**Bianca Teixeira**  
Product Manager



**Flavia Darre Barbosa**  
Editora



**Gabriel Ribeiro Martins**  
Analista de Marketing



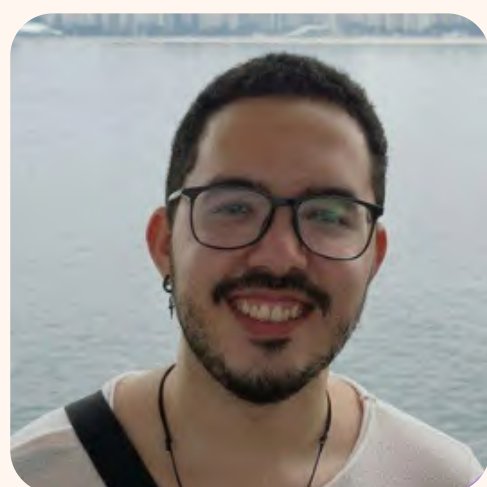
**Gabriela Guelfi Soares**  
Analista de  
Planejamento e  
Performance



**Isabela Meneses Garcez**  
Analista de Operações  
de Conteúdo



**Leonardo Henrique  
Ribeiro Piccoli**  
Especialista de  
Planejamento e  
Performance



**Magnum Queiroz Dos  
Santos**  
Data Engineer



**Maria Clara Chinen**  
Product Manager



**Mariana Quintiliano**  
Analista de Logística



**Mayara Jovita Dos  
Santos**  
Designer



**Nayara Pinheiro  
Barbosa Ferreira**  
Analista de Operações



**Rafaella Roberta Da  
Silva Dovhepoly**  
Editora

# Reconhecimento

Em 2025, concorreremos pela primeira vez e vencemos o **Prêmio Top Educação**, na categoria Ação Social, reconhecimento que destaca iniciativas que contribuem para ampliar o impacto positivo na educação brasileira.



Crédito da imagem: Murilo Goulart

# Um ano para recordar



Entrega de medalhas na cerimônia de premiação da Maratona Tech 2025.



Reunião de encerramento com parceiros do MovTech 2030 que apoiaram a Maratona Tech 2025.



Arco Instituto com representantes da SEDUC Paraná, Associação Cactus, MovTech 2030 e Colégio República Oriental do Uruguai, em Curitiba/PR.



Reunião de trabalho da equipe Socioemocional do Arco Instituto com Embaixadora da área.



Arco Instituto com representantes da SEDUC Paraná e Colégio Nossa Senhora Salete, em Curitiba/PR.



Arco Instituto com representantes da Secretaria de Educação, Associação Cactus e Escola Francisco Saraiva de Oliveira, em Maranguape/CE.



Arco Instituto com representantes da Secretaria de Educação, Associação Cactus e Escola João Cirino Nogueira, em Maranguape/CE.



Estudantes medalhistas de ouro na Maratona Tech em visita à Arco Educação.



Equipe Arco Instituto com Hiago Castro, coordenador de olimpíadas do Colégio Ari de Sá, em Fortaleza/CE.



Equipe Arco Instituto no escritório da Arco Educação em Curitiba/PR.



Evento de integração do Arco Instituto com colaboradores da Arco no escritório de Curitiba/PR.



Arco Instituto em reunião estratégica no escritório da Arco de Fortaleza/CE.



Evento de integração do Arco Instituto com colaboradores da Arco no escritório de Fortaleza/CE.



Equipe Arco Instituto com representantes da OBEF.

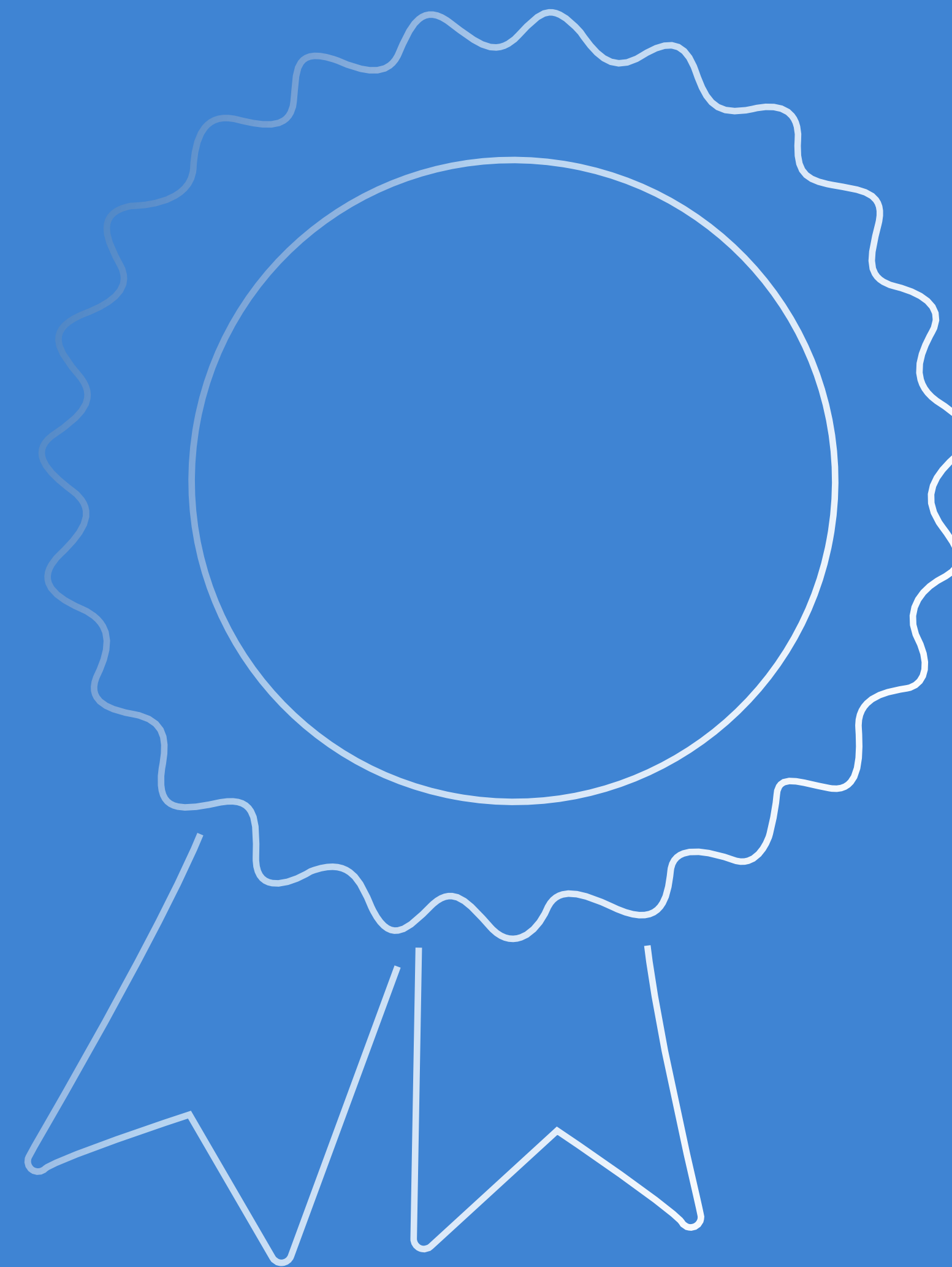


Equipe Arco Instituto com Secretário de Educação de Maranguape/CE e representante da Associação Cactus.



Equipe Arco Instituto com delegação de El Salvador, durante a OLAA que aconteceu no Rio de Janeiro/RJ.

# Nossa evolução em 2025



Estruturamos um modelo de atuação baseado em três frentes complementares: Tecnologia para Avaliações, Desenvolvimento Socioemocional e Conexão com Oportunidades. Pela primeira vez, focamos exclusivamente em parcerias com olimpíadas, trazendo maior coerência institucional e alinhamento com a missão da Arco Educação. Com isso, pudemos criar novas soluções e ampliar o número de organizações parceiras, fortalecendo ainda mais o nosso papel como um ator relevante nesse ecossistema.



Consolidação da atuação no ecossistema de olimpíadas de conhecimento.



Implementação de soluções educacionais em 8 olimpíadas parceiras.



Evolução da solução de Tecnologia para Avaliações, com maior escalabilidade.



Lançamento da trilha socioemocional Minha Jornada Olímpica.



Implementação do Desafio Conectando, com foco no uso de tecnologia e inteligência artificial para resolução de problemas.



Potencialização da frente de mensuração de impacto.

# O que vem pela frente



Com a consolidação da nossa estratégia e o amadurecimento das nossas soluções educacionais, iniciamos um novo ciclo voltado a ampliar nosso impacto e aprofundar nossa contribuição para o ecossistema educacional.

Nosso foco para os próximos anos é seguir expandindo o alcance das nossas iniciativas, levando oportunidades educacionais de excelência a um número cada vez maior de estudantes da rede pública em todo o país.

Ao mesmo tempo, buscamos fortalecer as parcerias que já fazem parte da nossa trajetória, consolidando relações que garantem consistência e continuidade ao nosso impacto. Em paralelo, seguimos ampliando nossa rede de colaboração, conectando-nos a novas olimpíadas de conhecimento e a diferentes áreas do saber, sempre com o objetivo de evoluir nossa atuação e alcançar novos contextos educacionais.

Também avançamos na construção de iniciativas que ampliem nossa capacidade de inovação, explorando novos formatos, temáticas e caminhos de atuação dentro do ecossistema.

Um dos focos estratégicos para este novo ciclo é estruturar e expandir nossa atuação no **desenvolvimento de talentos olímpicos**, conectando estudantes que se destacam nas competições a oportunidades que ampliem suas trajetórias acadêmicas e profissionais.

Ao longo de 2025, fortalecemos o ecossistema de olimpíadas de conhecimento, ampliamos o acesso de estudantes da rede pública e criamos caminhos para que mais jovens pudessem se engajar, se desenvolver e enxergar novas possibilidades para o futuro.

**Em 2026, seguimos olhando para o futuro com a convicção de que ainda há muito a construir.**

**Porque ao ampliar o acesso à excelência educacional, ampliamos também as possibilidades de futuro para o Brasil.**



IMAGEM GERADA POR IA

# Créditos

## COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO

Rafaela Rodrigues

## TEXTO E EDIÇÃO

Rafaela Rodrigues

## REVISÃO

Amanda Almeida Meneses

Carolina Vassaro

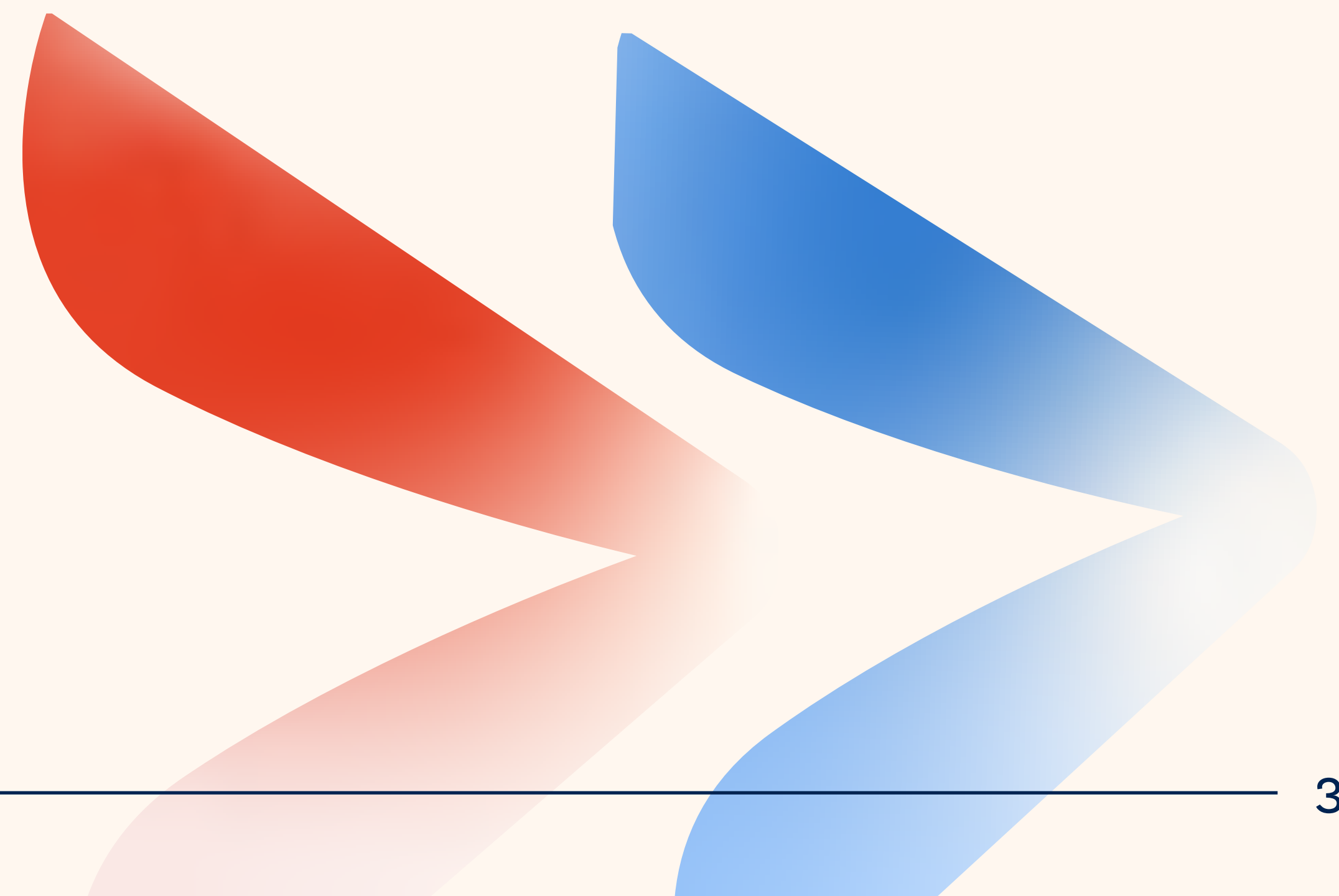
Gabriela Araújo Baptista

Michele Puga Sarubbi

Rebeca Oliveira dos Santos

## PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Henrique Inhauser Caldas



***Empoderar jovens a irem  
além por meio da educação.***

arcoinstituto 

arcoinstituto@arcoeducacao.com.br

