



Notas complementarias al 2T25



Contenido

1. Cultura organizacional.....	3
2. Información General.....	4
Estados Financieros	5
3. Estados Financieros.....	11
4. Indicadores de Riesgos.....	16
• Categoría en que la institución de crédito ha sido clasificada por la CNBV.	16
• Integración del Capital neto	16
• Activos ponderados por riesgo.....	17
• Valor en riesgo de mercado	17
5. Calificación de la cartera de crédito	17
6. Control Interno.....	18
7. Auditoría Interna.....	19
8. Órganos de gobierno	20
• Consejo de Administración.....	20
• Principales Funcionarios	20
9. Declaración de cumplimiento	21

1. Cultura organizacional

Misión, Visión y Valores

Misión

Encaminarnos en el desarrollo del potencial humano de todos los integrantes de la familia Fundación Dondé: en darle a los niños herramientas para que se reconozcan y realicen como seres humanos valiosos, únicos y con facultades extraordinarias; y en ofrecer soluciones financieras y apoyos que ayuden a mejorar la vida de nuestros clientes.



Visión

Somos una sabia y poderosa comunión de seres valiosos, con un origen y un destino, entregados al servicio de la humanidad, que sentimos y expresamos amor por servir, y que estamos comprometidos con la libertad, con el amor y con nuestro desarrollo como seres humanos.

Valores

Honestidad con responsabilidad
Espíritu del servicio
Disciplina y perseverancia
Trabajo en equipo
Gratitud
Empatía y respeto

2. Información General

Fundación Dondé Banco, S. A., Institución de Banca Múltiple (el Banco o Dondé Banco) se constituyó en febrero de 2012 y obtuvo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) el registro de autorización para operar como institución de banca múltiple el 26 de marzo de 2013. El Banco inició operaciones el 7 de octubre de 2013 y es una subsidiaria de Fundación Rafael Dondé, I. A. P.

La actividad principal del Banco es la prestación del servicio de banca múltiple conforme a los términos de la Ley de Instituciones de Crédito (la Ley) y a las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión Bancaria), pudiendo realizar operaciones que comprenden, principalmente, la recepción de depósitos, la aceptación y otorgamiento de préstamos, así como actividad fiduciaria.

El Consejo de Administración celebró las sesiones trimestrales habituales, en las cuales se aprueban los estados financieros de la institución, mismos que fueron publicados al cierre de cada periodo de 2024 y cumplió con las responsabilidades que le son inherentes.

Al 30 de junio de 2025 Fundación Dondé Banco presenta un índice de capitalización 23.1%.

Información relevante

Calificación AA-/M largo plazo y se ratifica la calificación de corto plazo en 1+/M.

(PCR Verum con números al 31 de diciembre de 2024).

Estados Financieros.

Estado de Situación Financiera (mdp)

Fundación Donde Banco, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple Estado de Situación Financiera					
	Al 30 de junio 2025 y 2024				
	Cifras no Auditadas				
	2T25	1T25	2T24	Var.	% Var
Disponibilidades.....	67	34	67	33	99.1%
Inversiones en Instrumentos Financieros).....	205	273	337	-(67)	-24.7%
Deudores por reporto (saldo deudor).....	200	180	0	20	11.1%
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 1.....	1,606	1,357	553	249	18.3%
Actividad empresarial o comercial.....	1,002	971	440	31	3.2%
Entidades Financieras.....	604	386	113	218	56.4%
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 2.....	9	12	0	-(2)	-18.2%
Actividad empresarial o comercial.....	-	-	-	-	n.d.
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 3.....	3	3	3	0	0.0%
Actividad empresarial o comercial.....	3	3	3	0	0.0%
Total cartera de crédito.....	1,618	1,372	556	247	18.0%
Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	(13)	(12)	(5)	(0)	2.2%
Total Cartera de crédito (neto).....	1,606	1,359	551	246	18.1%
Otras cuentas por cobrar (neto).....	63	540	135	-(476)	-88.3%
Pagos anticipados y otros activos.....	24	12	20	12	95.9%
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto).....	211	204	134	7	3.4%
Inversiones permanentes.....	16	15	12	1	7.2%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos.....	8	14	12	-(7)	-46.1%
Otros intangibles (neto).....	17	20	34	(3)	-14.9%
ACTIVO	2,417	2,650	1,303	-(233)	-8.8%
Captación tradicional.....	1,841	1,721	547	120	7.0%
Depósitos de exigibilidad inmediata.....	404	426	84	-(21)	-5.0%
Depósitos a plazo.....	1,437	1,296	462	141	10.9%
Cuenta Global.....	1	1	1	0	0.0%
Acreedores por Reporto.....	0	0	50	0	n.d.
Otras cuentas por pagar.....	47	395	93	(347)	-88.0%
Contribuciones por pagar.....	7	7	8	-(1)	-7.0%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar.....	41	387	84	(347)	-89.5%
Pasivo por impuesto a la utilidad.....	0	0	0	0	n.d.
Pasivo por beneficios a los empleados.....	30	30	26	0	1.4%
Creditos diferidos y cobros anticipados.....	1	1	1	-(0)	-11.1%
PASIVO	1,920	2,147	717	-(227)	-10.6%
Capital contribuido.....	877	851	851	26	3.1%
Capital Social.....	460	460	460	0	0.0%
Aportaciones para futuros aumentos de capital.....	417	391	391	26	6.6%
Capital Ganado.....	(381)	(349)	(263)	(33)	9.3%
Reservas de capital.....	2	2	2	0	0.0%
Resultados de Ejercicios Anteriores.....	(324)	(324)	(196)	0	0.0%
Resultado del Ejercicio Neto	(60)	(27)	(69)	(33)	120.1%
Otros Resultados Integrales.....	1	1	(2)	0	0.0%
Remediciones por beneficios definidos a los empleac	1	1	(2)	0	0.0%
CAPITAL CONTABLE	496	503	586	(7)	-1.3%
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2,417	2,650	1,303	-(233)	-8.8%

Cifras No auditadas

Estado de Resultados (mdp)

Fundación Donde Banco, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple Estado de Resultados Integral					
Al 30 de junio 2025 y 2024					
	Cifras en millones de Pesos (MX)				
	2T25	1T25	2T24	Var.	% Var
Ingresos por intereses.....	122	59	54	63	108.4%
Gastos por intereses.....	(77)	(38)	(23)	(39)	103.2%
Margen financiero.....	45	20	31	24	118.2%
Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	(1)	(0)	(2)	(0)	86.6%
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios..	44	20	28	24	118.7%
Comisiones y tarifas cobradas.....	11	7	7	5	67.8%
Comisiones y tarifas pagadas.....	(8)	(3)	(1)	(5)	197.7%
Resultado por intermediación.....	5	1	3	3	250.3%
Otros ingresos (egresos) de la operación.....	1	1	3	1	89.3%
Gastos de administración y promoción.....	(116)	(58)	(111)	(59)	101.6%
Participación en el resultado neto de otras entidades	2	1	0	1	152.5%
Resultado antes de impuestos a la utilidad.....	(61)	(31)	(71)	(30)	98.8%
Impuestos a la utilidad.....	1	4	1	(2)	-59.8%
Resultado Neto	(60)	(27)	(69)	(33)	120.1%

Cifras No auditadas

Partes relacionadas.

Al 30 de junio de 2025 se tiene otorgado un crédito con "Fundación Rafael Dondé IAP" por \$100 mdp.

Resumen Ejecutivo.

Crecimiento de negocio en 2025.

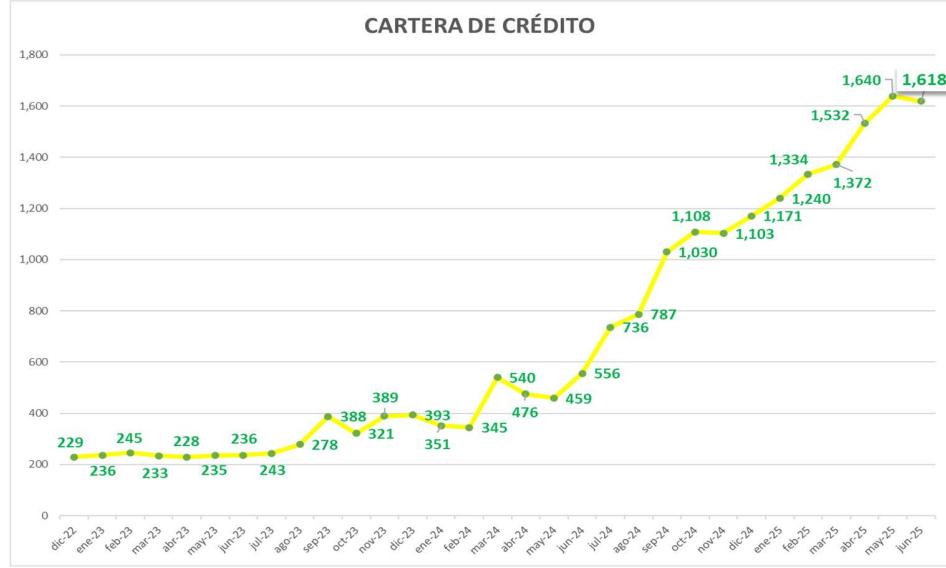
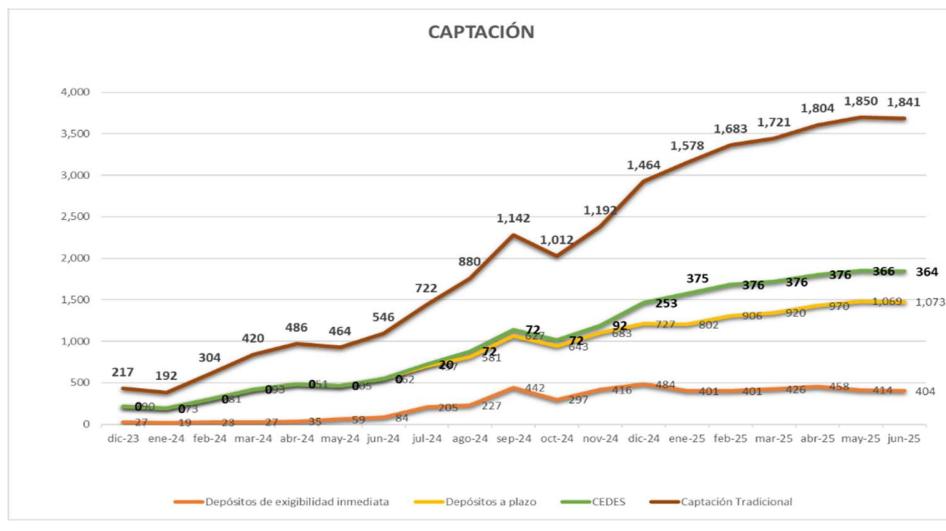
Los activos totales del banco ascendieron a \$2,417 mdp, mostrando un crecimiento de \$1,114 mdp o lo que es equivalente a un 85% con respecto al mismo periodo del año anterior.



Captación y Crédito

Captación. Los productos de ahorro y plazo que ofrece FDB, han generado confianza de los clientes, al cierre de junio 2025 alcanzaron \$1,841 mdp, mostrando un crecimiento de \$1,295 mdp o el 237% con respecto al mismo periodo del año anterior.

Crédito. Al cierre de junio 2025, FDB alcanza un monto de cartera de crédito total de \$1,618 mdp, con un crecimiento de \$1,063 mdp que representan el 191% respecto a junio 2024.



Financiamiento a empresas.

La construcción de una cartera de crédito sana y rentable es el eje rector de la estrategia de crecimiento de Banco Dondé. Sabemos que no todos los clientes tienen las mismas necesidades de recursos, y es por eso, que trabajamos en identificarlas de forma correcta para convertirnos en un aliado estratégico de nuestros acreditados.

En nuestra experiencia vemos que las empresas se enfrentan a dos problemáticas fundamentales:

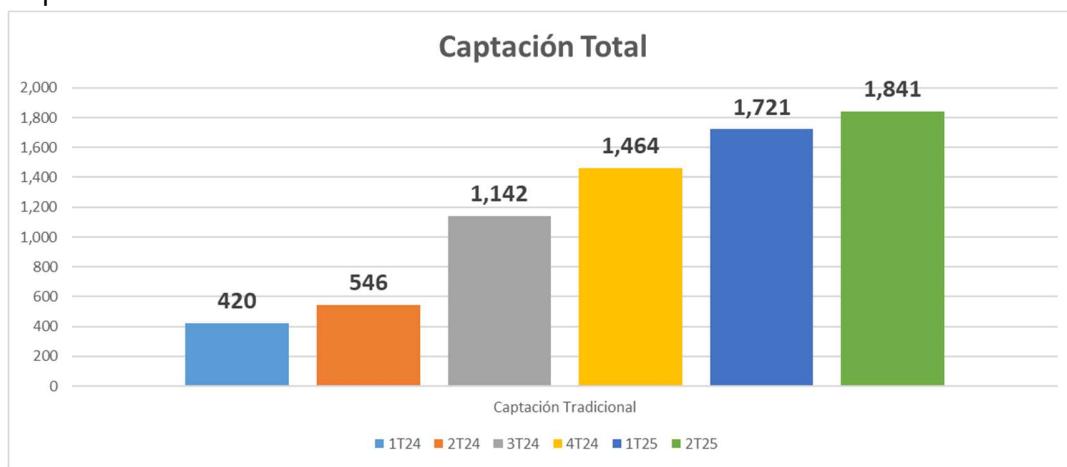
- A. La falta de liquidez como consecuencia de la diferencia de tiempos entre sus cuentas por pagar y cuentas por cobrar, la necesidad de adquisición de inventarios y/o materias primas para la producción o venta en el corto plazo.
- B. El acceso a recursos para emprender nuevas inversiones o proyectos.

Captación y Fondeo

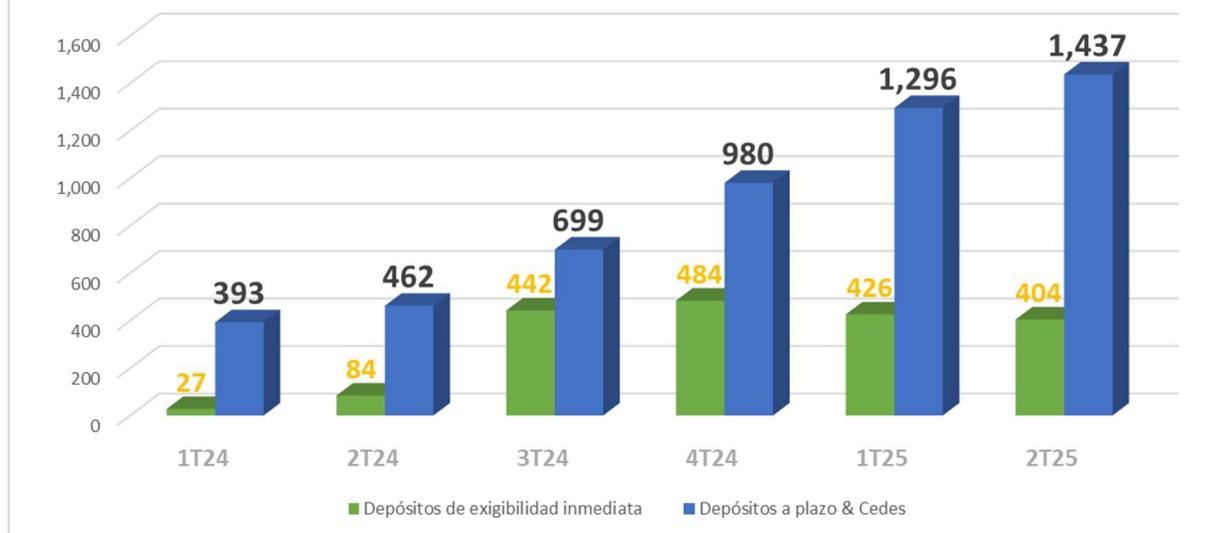
La estrategia de FDB para los productos de captación consiste en ganar penetración en este mercado desarrollando una oferta de productos atractivos para nuestros clientes y maximizar la captación para cada uno de los segmentos que nos hemos planteado atender.

FDB está enfocado en atender 2 segmentos: el de personas físicas y el de personas morales. La oferta de valor y estrategia de comercialización es diferente para cada segmento.

- A. Para las personas físicas: Apostamos por la digitalización. La contratación de nuestros productos será a través de nuestra Banca Electrónica de manera 100% remota y digital.
- B. Para personas morales: Hemos desarrollado un modelo de atención híbrido con asesores remotos apoyados con una fuerza en campo que permite la integración y cotejo de expedientes de personas morales que es un tanto más complejo que el de personas físicas.



Captación segmentada

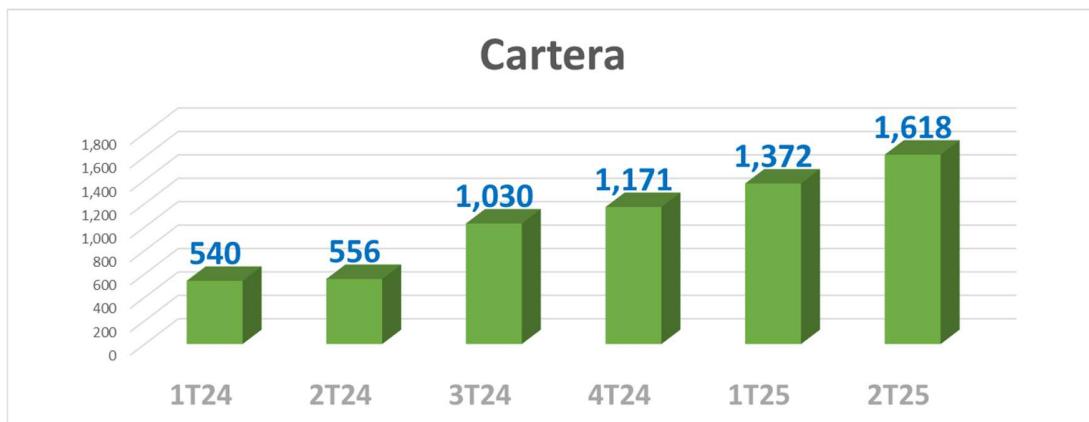


Composición Captación

Los productos de ahorro y plazo que ofrece FDB, han generado confianza de los clientes, al cierre de junio 2025 se registra un importe de \$1,841 mdp, que se integra por depósitos a plazos y exigibilidad inmediata con crecimientos anuales de \$975 y \$320 mdp respectivamente llegando a \$1,295 mdp lo que representa el 237% en los últimos 12 meses.

Cartera de Crédito

El Crédito Empresarial tiene como objetivo atender a un mercado con amplia demanda de crédito y necesidades que contribuye de manera fundamental al empleo y construcción del PIB del país. El segmento al que nos estaremos enfocando son empresas medianas y grandes con estados financieros solventes y preferentemente con garantías personales y reales, sin dejar de proporcionar facilidades crediticias a aquellas pequeñas empresas (PyMe) las que también serán afianzadas en su mayoría con garantías reales.



Al cierre de junio 2025, la cartera alcanzó un monto de \$1,618 mdp, con un crecimiento del 191% respecto a junio 2024.

Servicios digitales

En los últimos 5 años los Servicios Financieros en México han cambiado de manera significativa: Los clientes han cambiado sus hábitos de consumo, las soluciones digitales se han vuelto más comunes y accesibles gracias a que los Bancos han evolucionado su oferta y hay nuevos jugadores enfocados en atender necesidades muy específicas de los consumidores. Banco Dondé ha entendido que en este nuevo ecosistema ser un Banco con amplias capacidades digitales es algo de lo que no se puede prescindir pues son las nuevas reglas del juego.

Entendimos también que en el mercado ya hay empresas que llegan a cientos de miles de clientes todos los días y que, en alianza con ellos, podríamos llegar a nuestros objetivos financieros y de bancarización mucho más rápido.

La amplia y robusta oferta digital del Banco está construida para atender a empresas que necesitan de capacidades bancarias en la operación diaria y requieren incorporarlas con costos adecuados a sus operaciones y de manera eficiente para atender a sus clientes.

Si bien hemos desarrollado un nuevo músculo comercial que nos permite llegar a clientes de forma oportuna y con calidad para presentarnos como la primera opción digital para empresas que buscan crecer y mejorar su oferta en el mercado mexicano, la nueva estrategia de FDB para 2025 es enfocar sus recursos a la ejecución de la banca tradicional, estos es, impulsar la colocación en créditos comerciales y el fondeo a la vista y a plazo, e impulsar el servicio de la banca digital a través de nuestro principal aliado la Fundación Rafael Dondé.

3. Estados Financieros

Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple

Activo	Var					Var					
	jun-24	may-25	jun-25	vs may25	vs jun24	Pasivo y capital contable	jun-24	may-25	jun-25	vs may25	vs jun24
Efectivo y equivalentes de efectivo	67	124	67	(57)	1	Captación tradicional					
Deudores por Reporto	0	130	200	70	200	Depositos de exigibilidad inmediata	84	414	404	(10)	320
Inversiones en instrumentos financieros	337	196	205	9	(131)	Depositos a plazo:					
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	553	1,626	1,606	(21)	1,053	Público en general	463	1,436	1,437	1	974
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	0	10	9	(1)		547	1,850	1,842	(9)	1,295
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	3	3	3	-	0	Acreedores por reporto	50	-	0	0	(50)
Cartera de crédito total	556	1,640	1,618	(21)	1,063	Otras cuentas por pagar	119	851	78	(773)	(41)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(4.9)	(12.6)	(12.7)	(0)	(8)	Total pasivo	717	2,702	1,920	(781)	1,204
Cartera de crédito,neta	551	1,627	1,606	(21)	1,055	Capital contable					
Otras cuentas por cobrar,neto	135	848	63	(785)	(72)	Capital contribuido:	851	868	877	9	26
Propiedades,mobiliario y equipo,neto	134	211	211	0	77	Capital social	460	460	460	-	-
Inversiones permanentes en acciones	12	16	16	0	4	Aportaciones para futuros aumentos de capital	391	408	417	9	26
Impuestos diferidos,neto	12	8	8	(1)	(5)	Capital ganado:	(265)	(369)	(381)	(12)	(116)
Activos Intangibles, neto	34	17	17	(0)	(18)	Reservas de capital	2	2	2	-	-
Pagos anticipados y otros activos	20	24	24	1	4	Resultados de ejercicios anteriores	(196)	(324)	(324)	-	(128)
						Otros Resultados Integrales	(2)	1	1	-	2
						Resultado neto	(69)	(48)	(60)	(12)	10
						Total capital contable	586	499	496	(3)	(90)
Total activo	1,303	3,201	2,417	(784)	1,114	Total de pasivo y capital contable	1,303	3,201	2,417	(784)	1,114

Disponibilidades e Inversiones en Valores

A junio 2025 el efectivo y equivalentes ascendió a \$473 mdp que se integran por Inversiones en Valores y por Reportos con un crecimiento del 17% respecto al mismo periodo del año anterior.

Disponibilidades (millones pesos)	2024				2025		Variación Trim Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	\$	%	\$	%
Call Money	6	53	234	144	9	43	34	378%	(10)	+19%
Otras disponibilidades	12	14	46	31	25	24	(1)	-4%	11	78%
Disponibilidades	\$18	\$67	\$280	\$175	\$34	\$67	\$33	97%	\$1	1%
Inversiones en Valores (millones pesos)	2024				2025		Trim Anterior		Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	\$	%	\$	%
Inversiones en Valores	239	337	104	150	273	205	(67)	-25%	(131)	-39%
Reportos	0	0	0	130	180	200	20	11%	200	100%
Total de Inversiones en Valores	\$239	\$337	\$104	\$280	\$453	\$405	\$47	-10%	\$69	20%
Total Efectivo	\$257	\$403	\$384	\$455	\$487	\$473	\$14	-3%	\$69	17%

Integración:

Inversiones al 30 de junio de 2025

(cifras en millones de pesos)

Institución	Monto	Plazo	Tasa	Instrumento
Invex	43	1 día	7.80%	Call money
Depósitos fijos en bancos	24			
Efectivo y equivalentes de efectivo	67			

Institución	Monto	Plazo	Tasa	Instrumento
Bancomext	200	1 día	8.01%	Cpa de reporto gubernamental
Casa de Bolsa Finamex	54		9.88%	Mgobfed530731
Casa de Bolsa Finamex	151		11.00%	Bondes 260604
Inversiones en valores	405			
Efectivo e inversiones en valores	472			

Los recursos en Bancos en Moneda Nacional son para mantener liquidez y aprovechar oportunidades de inversión por parte de tesorería.

El saldo al 30 de junio de 2025 es de \$405 mdp en instrumentos financieros negociables (Bondes y bonos M).

Conceptos relevantes del estado de resultados 2T2025.

Banco Donde por el segundo trimestre abril-junio 2025 presentó un resultado neto de \$(33) mdp generado principalmente por un margen financiero de \$24 mdp y gastos de administración y promoción por \$(59) mdp y comisiones cobradas por \$5 mdp.

El margen financiero ajustado EPRC se ubicó en el 2T25 en \$24 mdp superior en \$4 mdp al observado al trimestre anterior y \$11 mdp superior observado al 2T24.

Estado de Resultados FDB (millones pesos)	2024				2025		Acumulado		Variación Trm Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	2T24	2T25	\$	%	\$	%
Ingresos por intereses	24	30	39	49	59	63	54	122	5	8%	33	111%
Gastos por intereses	7	16	23	29	38	39	23	77	1	3%	24	151%
Margen Financiero	\$16	\$14	\$16	\$20	\$20	\$24	\$31	\$45	\$4	18%	\$10	67%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	1	1	5	3	0	0	2	1	(0)	-13%	(1)	-75%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	\$15	\$13	\$11	\$17	\$20	\$24	\$28	\$44	\$4	19%	\$11	79%
Comisiones y tarifas cobradas	6	1	5	8	7	5	7	11	(2)	-32%	3	214%
Comisiones y tarifas pagadas	0	0	1	2	3	5	1	8	3	98%	5	1098%
Resultado por intermediación	1	2	3	(1)	1	3	3	5	2	150%	2	93%
Otros ingresos (egresos) de la operación	1	3	3	(0)	1	1	3	1	0	14%	(2)	-75%
Gastos de administración y promoción	50	62	59	46	58	59	111	116	1	2%	(3)	-5%
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	\$(28)	\$(43)	\$(37)	\$(24)	\$(31)	\$(31)	\$(71)	\$(63)	\$(0)	0%	\$11	-27%
Participación en el resultado neto de otras entidades	0	0	0	(4)	(1)	(1)	0	(2)	(0)	52%	(1)	n.a.
Impuestos a la utilidad	(2)	1	1	0	(4)	2	(1)	(1)	6	-160%	2	270%
Resultado Neto	\$(26)	\$(43)	\$(39)	\$(20)	\$(27)	\$(33)	\$(69)	\$(60)	\$(5)	20%	\$11	-25%

Ingresos por Intereses

Los Ingresos por intereses por el 2T25 ascendieron a \$63 mdp, representando un incremento del 111% con respecto al 2T24 y se refleja un crecimiento consistente derivado principalmente de la cartera crediticia.

Ingresos por Intereses (millones pesos)	2024				2025		Acumulado		Variación Trim Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	2T24	2T25	\$	%	\$	%
Disponibilidades	1	1	2	2	3	1	2	4	(2)	-53%	0	12%
Inversiones en Valores	6	8	7	4	5	6	15	11	1	18%	(2)	-26%
Reportos	1	0	2	1	6	3	2	8	(3)	-50%	3	870%
Cartera Crédito Comercial	15	21	28	42	45	53	36	98	8	19%	33	159%
Total de Ingresos por Intereses	\$24	\$30	\$39	\$49	\$59	\$63	\$54	\$122	\$5	8%	\$33	111%

Gasto por Intereses

Alcanzaron \$39 mdp superior en \$24 mdp con respecto al mismo periodo del año anterior, como consecuencia en el incremento en la captación de largo plazo.

Gastos por Intereses (millones pesos)	2024				2025		Acumulado		Variación Trim Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	2T24	2T25	\$	%	\$	%
Depositos de Exigibilidad Inmediata	0	1	4	7	8	7	1	15	(1)	-11%	6	1155%
Depositos a plazo	1	2	2	3	10	10	3	19	(0)	0%	8	397%
Reporto	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1230%	(1)	-84%
Cedes	6	12	16	18	21	23	19	43	2	10%	10	84%
Total de Gastos	\$7	\$16	\$23	\$29	\$38	\$39	\$23	\$77	\$1	3%	\$24	151%

Estimación EPRC

La estimación mantiene una estabilidad sin cambios importantes durante los últimos 12 meses que muestra una cartera crediticia sana, con un IMOR de 0.20%.

EPCR (millones pesos)	2024				2025		Acumulado		Variación Trim Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	2T24	2T25	\$	%	\$	%
Créditos Etapa 1	(0)	1	4	1	1	0	1	1	(1)	-95%	(1)	-97%
Créditos Etapa 2	0	(0)	(0)	2	(0)	0	0	(0)	1	-137%	0	-949%
Créditos Etapa 3	1	0	0	0	0	0	2	0	(0)	-50%	(0)	-70%
Total de estimación preventiva	\$1	\$1	\$5	\$3	\$0	\$0	\$2	\$1	-\$(0)	-13%	-\$(1)	-75%

Comisiones cobradas y pagadas; Resultados por Intermediación, y Otros Ingresos y egresos de la Operación.

Comisiones, Resultados por Intermediación Otros Ingresos (egresos) (millones pesos)	2024				2025		Acumulado 2T24 2T25		Variación		Variación	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Trim Anterior	\$ %	Año Anterior	\$ %	Año Anterior	\$ %
Comisiones y tarifas Cobradas	\$6	\$1	\$5	\$8	\$7	\$5	\$7	\$11	\$2	-32%	\$3	214%
Comisión por Emisión de Medios de Pago	3	0	3	2	2	2	3	5	(0)	-13%	2	16340%
Comisión por Intercambio	0	1	0	3	2	2	1	4	0	7%	1	145%
Ingresos en cuenta corriente	0	1	3	3	2	1	1	2	(1)	-69%	(0)	-13%
Otras	3	0	0	0	1	(0)	3	1	(1)	-120%	(0)	-3121%
Comisiones y tarifas Pagadas	\$0	\$0	\$1	\$2	\$3	\$5	\$1	\$8	\$3	98%	\$5	1098%
Comisión por Intercambio	0	0	0	0	0	2	1	2	2	1143980%	1	350%
Otras Comisiones	0	0	1	2	3	3	0	6	1	27%	3	14148%
Resultado por Intermediación	\$1	\$2	\$3	\$1(1)	\$1	\$3	\$3	\$5	\$2	150%	\$2	93%
Títulos Para Negociar	(1)	(1)	2	(12)	(2)	4	(2)	2	6	-344%	5	-697%
Resultado por Compra Venta de Valores	1	1	2	(0)	1	3	2	4	3	579%	2	248%
Otras	2	1	(1)	12	2	(4)	3	(2)	(7)	-271%	(6)	-403%
Otros Ingresos (egresos)	\$1	\$3	\$3	\$4	\$1	\$1	\$3	\$1	\$0	14%	\$2	-75%
Pagos IPAB	(0)	(0)	(1)	(1)	(2)	(2)	(1)	(3)	(0)	14%	(1)	278%
Derechos Fiduciarios	0	5	4	3	2	2	5	5	(0)	-9%	(3)	-58%
Otras	1	(2)	(0)	2	(0)	0	(1)	(0)	1	-159%	2	-109%

Comisiones y tarifas cobradas y pagadas

Las comisiones y tarifas cobradas al 2T25 con relación al 2T24 reflejan un incremento de \$3 mdp o el 214%, generado principalmente por operaciones de servicios digitales y por comisiones cobradas por otorgamiento de créditos.

El incremento en comisiones pagadas se explica por el crecimiento en el pago de servicios digitales (cuotas de intercambio).

Resultado por Intermediación

El resultado por intermediación incrementó en \$2 mdp con relación al mismo periodo del año anterior.

Otros Ingresos (egresos) de la operación

Al 2T25, los ingresos y egresos de la operación han venido disminuyendo con respecto al mismo periodo del año anterior derivado principalmente por el incremento en las cuotas IPAB, por el aumento en la Captación.

Gastos de Administración y promoción

Reflejan una variación marginal en el segundo trimestre abril-junio del 2025 con respecto al primer trimestre enero-marzo del 2025.

Gastos de Administración (millones pesos)	2024				2025		Acumulado		Variación Trim Anterior		Variación Año Anterior	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	2T24	2T25	\$	%	\$	%
Gastos de Personal	33	38	36	37	38	30	72	68	(8)	-20%	(8)	-21%
D3 Beneficios a Empleados	0	0	1	9	0	1	0	1	0	114%	1	n.a.
Gastos de Tecnología	5	5	5	13	8	9	10	16	1	14%	4	91%
Honorarios y Servicios Profesionales	3	4	2	5	3	6	6	9	3	102%	3	74%
Obligatorio e Impuestos	6	5	4	6	5	6	11	11	1	19%	1	24%
Gastos Operativos	5	5	7	6	8	7	10	15	(2)	-20%	2	33%
Otros Gastos	0	0	1	1	1	1	1	2	0	8%	1	139%
Amortizaciones y Depreciaciones	6	5	3	2	2	5	11	7	2	106%	(0)	-6%
CAPEX	(9)	0	0	(33)	(8)	(6)	(9)	(14)	2	-29%	(6)	n.a.
Total de Gastos de Administración	\$50	\$62	\$59	\$46	\$58	\$59	\$111	\$116	\$1	2%	\$(3)	-5%

Indicadores financieros.

A continuación, se presentan los indicadores financieros más relevantes del Banco por el trimestre terminado el 30 de junio de 2025:

Indicadores	4T24	1T25	2T25
Eficiencia Operativa	-14.50%	-9.70%	-9.07%
Utilidad sobre Capital contable promedio (ROE)	-22.12%	-20.97%	-23.86%
Utilidad sobre el Activo Total Promedio (ROA)	-8.61%	-4.53%	-4.65%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo de crédito	33.05%	29.42%	24.93%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado	32.82%	27.89%	24.07%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo Total	31.48%	26.78%	23.14%
Liquidez	0.94	1.14	1.17
MIN Margen Financiero ajustado a riesgos de crédito a activos productivos	5.20%	4.60%	4.46%

4. Indicadores de Riesgos

• Índice de capitalización

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Requerimiento de capital	mar-25	abr-25	may-25	jun-25
Por Riesgo de Crédito	124.5	138.0	148.5	146.1
Por Riesgo de Mercado	6.8	8.5	4.1	5.2
Por Riesgo Operacional	5.4	5.7	5.9	6.1
Total	136.8	152.2	158.5	157.4
Capital Neto	458.0	461.0	458.0	455.2
ICAP	26.8%	24.3%	23.1%	23.1%

(Cifras en millones de pesos)

*Se pueden presentar variaciones por el número de decimales utilizados para el cálculo

El cómputo del índice de capitalización para el 2T25 fue obtenido de conformidad con las Reglas para los requerimientos de capitalización aplicables al 30 de junio de 2025.

• Categoría en que la institución de crédito ha sido clasificada por la CNBV.

Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, presenta un índice de capitalización al 30 de junio de 2025 mayor al 10.5%, por lo tanto, está clasificado en la categoría “I” según lo establecido en el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito publicadas en el Diario Oficial el 2 de diciembre del 2005.

• Integración del Capital neto

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Periodo	mar-25	abr-25	may-25	jun-25
Capital Fundamental	458.0	461.0	458.0	455.2
Capital Básico No Fundamental	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Básico	458.0	461.0	458.0	455.2
Capital Complementario	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Neto	458.0	461.0	458.0	455.2

(Cifras en millones de pesos)

- **Activos ponderados por riesgo**

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Activos Ponderados	mar-25	abr-25	may-25	jun-25
Por Riesgo de Crédito	1,556.6	1,725.1	1,856.2	1,825.7
Por Riesgo de Mercado	85.6	104.9	51.8	65.3
Por Riesgo Operacional	67.9	70.9	73.7	76.3
Totales	1,710.1	1,900.9	1,649.4	1,967.3

(Cifras en millones de pesos)

- **Valor en riesgo de mercado**

Al 2T25, la Institución no cuenta con operaciones de instrumentos financieros derivados que la expongan a riesgos de mercado, ni posiciones en moneda extranjera.

El riesgo de mercado al cierre del 2T25, evaluado por medio del modelo de VAR Histórico con 99% de confianza a 1 día, representa del 4.2% del valor del capital neto del Banco. Esta estimación es resultado de las inversiones de los excedentes de liquidez.

5. Calificación de la cartera de crédito

Al cierre del 2T25 la distribución de saldo y reservas preventivas por grado de riesgo fue la siguiente:

Grado de Riesgo	Saldo	Reservas preventivas
A1	1310.9	4.3
A2	294.8	3.0
D	9.4	2.9
E	3.2	2.5
Total	1,618.4	12.7

(cifras en millones de pesos)

El Banco califica la cartera crediticia conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia establecidas en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito.

En relación con el plazo remanente, al cierre del 2T25 la distribución de saldo, reserva preventiva y cartera neta fue la siguiente:

Plazo	Saldo	Reserva preventiva	Cartera Neta

1 a 7 días	3.2	2.5	0.8
8 a 31 días	233.2	0.9	232.4
32 a 92 días	65.8	0.1	65.7
93 a 184 días	3.6	0.8	2.8
185 a 366 días	95.5	0.9	94.6
Más de 367	1,217.1	7.5	1,209.5
Total:	1,618.4	12.7	1,605.7

Índice de morosidad (IMOR)

Se realiza un seguimiento al índice de morosidad de la cartera. Al cierre del 2T25 el IMOR de la cartera de comercial fue de 0.20%.

6. Control Interno.

- El Banco cuenta con un Sistema de Control Interno que ha sido estructurado con base en los objetivos y lineamientos establecidos por el Consejo de Administración, y que atiende al cumplimiento de los Artículos 164, 167 y 168 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores , dicho sistema establece el marco general de control interno dentro del cual opera el Banco, con el objeto de proporcionar una seguridad razonable en relación a los objetivos de eficiencia y eficacia de las operaciones, a la confiabilidad de la información financiera y al cumplimiento de la regulación aplicable.
- El Sistema de Control Interno cuenta con los siguientes documentos rectores, los cuales han sido debidamente aprobados por el Comité de Auditoría y Consejo de Administración:
 - Código de ética y conducta;
 - Políticas contables;
 - Políticas para el adecuado empleo y aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y tecnológicos; en el uso, seguridad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna.
 - Manuales para la operación de las distintas áreas que integran el Banco, en las que se detallan las políticas, procedimientos y controles.
 - La estructura organizacional del Banco está apoyada en principios de independencia, segregación y delegación de funciones y responsabilidades.

- El Banco cuenta con una Dirección General Adjunta de Contraloría, encargada de vigilar el desempeño de las actividades relacionadas con el establecimiento y actualización de medidas y controles en cumplimiento a lo referido en los artículos 166, 167 y 168 de la CUB, que:
 - Coadyuven al cumplimiento de regulación y la normatividad interna aplicable a la Institución;
 - • Aseguren que las operaciones y los procesos se realicen conforme a las políticas y procedimientos establecidos y con estricto apego a las disposiciones legales aplicables;
 - • Propicien el correcto funcionamiento de la Infraestructura Tecnológica conforme a las medidas de seguridad de la Información, auxiliándose para tal efecto del oficial en jefe de seguridad de la información.
 - • Preserven la seguridad de la información generada, recibida, transmitida, procesada o almacenada por el Banco.

7. Auditoría Interna

Adicionalmente cuenta con el área de Auditoría Interna independiente, que supervisa el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno en apego a sus funciones establecidas en el artículo 160 de la CUB y al programa de trabajo anual enviado a la CNBV para este fin. El Banco tiene establecido un Comité de Auditoría que, conformado por miembros del Consejo de Administración, y que asiste a éste en la supervisión de los estados financieros y en el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno. El Comité sesiona al menos trimestralmente.

8. Órganos de gobierno

- **Consejo de Administración**

El Consejo de Administración de Fundación Dondé Banco, S.A. Institución de Banca Múltiple (FDB), al cierre del 2do trimestre de 2025, estará integrado por las siguientes personas:

Consejo de Administración	
Nombre	Cargo
Eduardo Joaquín Gallastegui Armella	Consejero Propietario (Presidente)
Julio Alberto Gallastegui Armella	Consejero Propietario (Secretario)
Eduardo Dondé de Teresa	Consejero Propietario
Klaus Boker Trauwitz	Consejero Propietario
Julio Camarena Villaseñor	Consejero Propietario
Ramón Riva Marañón	Consejero Propietario
Gonzalo García de Luca	Consejero Independiente
Pedro Domingo Solana Delaittre	Consejero Independiente
Dionisio Arturo Pérez-Jácome Friscione	Consejero Propietario Suplente
Carmen Dondé García-Urtiaga	Consejera Propietario Suplente
Isabel Gallastegui Salazar	Consejera Propietaria Suplente
Rafael Ignacio Martín Dondé de Teresa	Consejero Propietario Suplente

- **Funcionarios del Consejo de Administración**

Funcionario	Cargo que Desempeña
Eduardo Joaquín Gallástegui Armella	Consejero Propietario (Presidente)
Julio Alberto Gallástegui Armella	Consejero Propietario (Secretario)
Ricardo Lara Uribe	Comisario Propietario
Israel Gutiérrez Gutiérrez	Comisario Suplente

- **Principales Funcionarios**

Nombre	Cargo
Eduardo Dondé de Teresa	Director General
Julio Camarena Villaseñor	Consejero Propietario de Asuntos Corporativos
Ramón Riva Marañón	Consejero Propietario del Área Comercial
Yesenia Yaneli Mendiburu Fregoso	Directora General Adjunta de Contraloría
Sandra Elisa Hernández Ortiz	Directora General Adjunta de Jurídico
Adolfo Estrada Mercado	Director General Adjunto de Tesorería
Dik Turpin González Jiménez	Director General Adjunto de Tecnologías de la Información
Martha Edme Trimmer Gómez	Directora General Adjunta de Estrategia y Captación y Banca de Desarrollo
Virgilio Benítez Arce	Director General Adjunto de Administración y Finanzas
Jorge Fernando Castillo González	Director General Adjunto de Crédito

Salvador Borunda Reyes	Director General Adjunto de Operaciones
Claudia Estela Cortés Razo	Directora de la Unidad de Administración Integral de Riesgos
Cristóbal Efraín Tafoya Salgado	Director de Desarrollo de Productos de Financiamiento
Adolfo Mendoza Gutiérrez	Director de Correspondencia
Rigel Rene Cool Loeza	Director de Auditoría Financiera
Abel Flores Luján	Director Comercial Pyme
Francisco Eduardo Fernández Sánchez	Director de Productos de Financiamiento Especializados
Roberto Clemente Castrejón Dávila	Director de Crédito Empresarial Sureste
Fernando Alberto Argüelles Álvarez	Director de Crédito Empresarial
Carlos Arturo Minor Rodríguez	Director de Tecnologías de la Información
Víctor Alberto Nolasco Tapia	Director de Operaciones de Crédito
Raúl Gerardo Botello Cerón	Director de Automatización QA y DEVOPS
Carlos Augusto Tejeda Rodríguez	Director Banca Digital
José Eduardo Pimentel Valle	Subdirector de Prevención de Lavado de Dinero
Anel Galicia Botello	Oficial en Jefe de Seguridad de la Información “CISO”
José Gilberto Xool Chim	Responsable de Cumplimiento Normativo del SPEI
Héctor Gamba San Vicente	Director Ejecutivo de Finanzas
Luis Ricardo Álvarez Rueda	DGA Captación personas morales

9. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros del Banco están preparados, con fundamento en la legislación bancaria, de acuerdo con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito en México (los Criterios de Contabilidad), establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, quien tiene a su cargo la inspección y vigilancia de las instituciones de crédito y realiza la revisión periódica de su información financiera.

Los Criterios de Contabilidad señalan que a falta de criterio contable específico de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para las instituciones de crédito, o en un contexto más amplio de las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF), se aplicarán las bases de supletoriedad previstas en la NIF A-8 y sólo en caso de que las normas internacionales de información financiera (IFRS por su acrónimo en inglés) a que se refiere la NIF A-8, no den solución al reconocimiento contable, se podrá optar por aplicar una norma supletoria que pertenezca a cualquier otro esquema normativo, siempre que cumpla con todos los requisitos señalados en la mencionada NIF, debiéndose aplicar la supletoriedad en el siguiente orden: los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US

GAAP) y cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir la verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

RUBRICA

Hector Gamba San Vicente
Director Ejecutivo de Finanzas

RUBRICA

Rigel Rene Cool Loeza
Director de Auditoría Financiera

RUBRICA

Eduardo Donde de Teresa
Director General

