

**FUNDACIÓN DONDE BANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
 Calle 60 # 346 piso 8 entre calle 35 y avenida Colón Col. Centro. CP 97000, Mérida, Yucatán  
 Serie R13 Estados financieros  
 Report B-1321 Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre 2025  
 Incluye cifras en moneda nacional, moneda extranjera, VSM, UMA y UDIS valorizadas en millones de pesos  
 Cifras en millones de pesos  
 Diciembre 2025

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>		<b>830</b>	<b>Captación tradicional</b>	
<b>CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)</b>		-	Depósitos de exigibilidad inmediata	1,261
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	<b>228</b>		Depósitos a plazo	1,601
Instrumentos financieros negociables	228		Del público en general	867
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-		Mercado de dinero	733
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	-		Títulos de crédito emitidos	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-		Cuenta global de captación sin movimientos	1
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-			<b>2,862</b>
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>		<b>600</b>	<b>Préstamos interbancarios y de otros organismos</b>	
<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>		-	De exigibilidad inmediata	-
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>		-	De corto plazo	-
Con fines de negociación	-		De largo plazo	-
Con fines de cobertura	-		<b>Valores asignados por liquidar</b>	
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>		-	<b>Acreeedores por reporte</b>	<b>2</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>		-	<b>Préstamo de valores</b>	-
Créditos comerciales			<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	
Actividad empresarial o comercial	1,070		Reportos	-
Entidades financieras	415		Préstamo de valores	-
Entidades gubernamentales	-		Instrumentos financieros derivados	-
Créditos de consumo	-		Otros colaterales vendidos	-
Créditos a la vivienda	-		<b>Instrumentos financieros derivados</b>	
Media y residencial	-		Con fines de negociación	-
De interés social	-		Con fines de cobertura	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-			
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo o fideicomisos públicos	-		<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-		<b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>	-
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>1,486</b>		<b>Pasivo por arrendamiento</b>	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>			<b>RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)</b>	
Créditos comerciales				
Actividad empresarial o comercial	-		<b>Otras cuentas por pagar</b>	
Entidades financieras	-		Acreeedores por liquidación de operaciones	203
Entidades gubernamentales	-		Acreeedores por cuentas de margen	-
Créditos de consumo	-		Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	23
Créditos a la vivienda	-		Contribuciones por pagar	5
Media y residencial	-		Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	2
De interés social	-			<b>232</b>
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-		<b>Pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la venta</b>	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo o fideicomisos públicos	-		<b>Pasivos relacionados con operaciones discontinuadas</b>	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-		<b>Instrumentos financieros que califican como pasivo</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>-</b>		Obligaciones subordinadas en circulación	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>			Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de	-
Créditos comerciales			Otros	-
Actividad empresarial o comercial	3		<b>Obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, mobiliario y equipo</b>	
Entidades financieras	-		<b>Pasivo por impuestos a la utilidad</b>	<b>31</b>
Entidades gubernamentales	-		<b>Pasivo por beneficios a los empleados</b>	<b>0</b>
Créditos de consumo	-		<b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>	
Créditos a la vivienda	-		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3,128</b>
Media y residencial	-			
De interés social	-		<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-		<b>Participación controladora</b>	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo o fideicomisos públicos	-		Capital contribuido	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-		Capital social	460
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>3</b>		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	479
<b>Cartera de crédito valuada a valor razonable</b>			Prima en venta de acciones	-
Cartera de crédito			Instrumentos financieros que califican como capital	-
Partidas diferidas (2)	1,489		Capital ganado	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	9	Reservas de capital	2
Cartera de crédito (neto)	-	<b>1,480</b>	Resultados acumulados	426
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-		Otros resultados integrales	1
<b>Total de cartera de crédito (neto)</b>	<b>1,480</b>		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
<b>Activos virtuales</b>			Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-
<b>Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización</b>			Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>242</b>		Remediones por beneficios definidos a los empleados	1
<b>Bienes adjudicados (neto)</b>			Efecto acumulado por conversión	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-		Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
<b>Activos relacionados con operaciones discontinuadas</b>			<b>Participación en ORI de otras entidades</b>	
<b>Pagos anticipados y otros activos</b>	<b>14</b>		<b>Participación no controladora</b>	
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	207		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>513</b>
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-			
Inversiones permanentes	18		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>3,641</b>
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	6			
Activos intangibles (neto)	16			
Activos por derechos de uso de activos intangibles (neto)	-			
<b>Crédito mercantil</b>				
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3,641</b>			
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
Ajustes otorgados	-			
Activos y pasivos contingentes	-			
Compromisos crediticios	150			
<b>Bienes en fideicomiso o mandato</b>				
Fideicomisos	-			
Mandatos	-			
<b>Agente Financiero del Gobierno Federal (BD)</b>				
Bienes en custodia o en administración	-			
Colaterales recibidos por la entidad	600			
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-			
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	2			
<b>Otras cuentas de registro</b>	<b>1,209</b>			

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.  
 (1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

Eduardo Donde de Teresa  
 Director General

Rigel Rene Cool Loeza  
 Director de Auditoría Financiera

Virgilio Benitez Arce  
 D.G.A de Administración y Finanzas

**FUNDACIÓN DONDÉ BANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**

Calle 60 # 346 piso 8 entre calle 35 y avenida Colón Col. Centro. CP 97000, Mérida, Yucatán

Serie R13 Estados financieros

Report B-1322 Estado de Resultados Integral al 31 de Diciembre de 2025

Incluye cifras en moneda nacional, moneda extranjera, VSM, UMA y UDIS valorizadas en pesos

Cifras en millones de pesos

	<b>Diciembre 2025</b>
Ingresos por intereses	250
Gastos por intereses	150
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	<u>-</u>
	<b>100</b>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>- 3</u>
	<b>103</b>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	
Comisiones y tarifas cobradas	24
Comisiones y tarifas pagadas	19
Resultado por intermediación	18
Otros ingresos (egresos) de la operación	0
Gastos de administración y promoción	<u>229 - 207</u>
	<b>103</b>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>-104</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	<b>-4</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-101</b>
Impuestos a la utilidad	5
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUAS</b>	<b>-106</b>
Operaciones discontinuadas	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-106</b>
Otros resultados integrales	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
Valuación de Instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de €	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	-
Efecto acumulado por conversión	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
Participación en ORI de otras entidades	<u>-</u>
	<b>-106</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-106</b>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>	<b>-106</b>
Participación controladora	<b>-106</b>
Participación no controladora	-
<b>Resultado integral atribuible a:</b>	
Participación controladora	<b>-106</b>
Participación no controladora	<u>- -106</u>
<b>Utilidad básica por acción ordinaria</b>	<u>-</u>

(1) Estos conceptos serán aplicables bajo un entorno económico inflacionario con base en lo establecido en la Norma de Información Financiera B-10 "Efectos de la inflación", emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

Eduardo Donde de Teresa  
Director General

Rigel Rene Cool Loeza  
Director de Auditoría Financiera

Virgilio Benitez Arce  
D.G.A de Administración y Finanzas

FUNDACIÓN DONDE BANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE  
Calle 60 # 346 piso 8 entre calle 35 y avenida Colón Col. Centro. CP 97000, Mérida, Yucatán  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE DE 2025 (1)  
Cifras en millones de pesos

	Importe
<b>Actividades de operación</b>	
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>-106</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>	
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	14
Amortizaciones de activos intangibles	-6
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	
Participación en el resultado neto de otras entidades	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	2
Operaciones discontinuadas	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	11
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento</b>	
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	
Otros intereses	
Suma	11
<b>Cambios en partidas de operación</b>	
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores)(neto)	-78
Cambio en deudores por reporto (neto)	-470
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	
Cambio en cartera de crédito (neto)	-321
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	35
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
Cambio en activos virtuales	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	
Cambio en otros activos operativos (neto)	-69
Cambio en captación tradicional	1,397
Cambio en acreedores por reporto	2
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	
Cambio en otros pasivos operativos	183
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	
Cambio en otras cuentas por pagar	
Cambio en otras provisiones	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	
Pagos de impuestos a la utilidad	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>681</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	-26
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	
Pagos por operaciones discontinuadas	
Cobros por operaciones discontinuadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias	
Cobros por disposición de subsidiarias	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos intangibles	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Otros cobros por actividades de inversión	
Otros pagos por actividades de inversión	7
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>- 19</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por la obtención de préstamos interbancarios y de otros organismos	
Pagos de préstamos interbancarios y de otros organismos	
Pagos de pasivo por arrendamiento	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	
Otros cobros por actividades de financiamiento	88
Otros pagos por actividades de financiamiento	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>88</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>655</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>175</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>830</b>

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

Eduardo Donde de Teresa  
Director General

Rigel Rene Cool Loeza  
Director de Auditoria Financiera

Virgilio Benitez Arce  
D.G.A de Administración y Finanzas

FUNDACION DONDE BANCO, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE  
 Calle 60 # 246 piso 8 entre calle 35 y avenida Colón Col. Centro. CP 97000, Mérida, Yucatán  
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE DICIEMBRE DE 2025 (1)  
 Cifras en millones de pesos

1	2	Capital contribuido				Capital ganado								Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total Capital contable			
		Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios				Participación en ORI de otras entidades		
Saldo al 31 de DICIEMBRE de 2024		460	391			2	-	324									530		530
Ajustes retrospectivos por cambios contables																			
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores																			
Saldo al 1 de ENERO de 2025 ajustado		460	391			2	-	324					1				530		530
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																			
Aportaciones de capital			88														88		88
Reembolsos de capital																			-
Decreto de dividendos																			-
Capitalización de otros conceptos del capital contable																			-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control																			-
Total			88														88		88
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																			
Reservas de capital (1)																			
RESULTADO INTEGRAL:																			
Resultado neto								106											106
Otros resultados integrales																			-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender																			-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo																			-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición																			-
Remediación de beneficios definidos a los empleados																			-
Efecto acumulado por conversión																			-
Resultado por tenencia de activos no monetarios																			-
Participación en ORI de otras entidades																			-
Total								106									106		106
Saldo al 31 de Diciembre de 2025		460	479			2	-	430					1				512		512

Instituciones de Crédito

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.  
 (1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

Eduardo Donde de Teresa  
 Director General

Rigel Rene Cool Loeza  
 Director de Auditoría Financiera

Virgilio Benitez Arce  
 D.G.A de Administración y Finanzas