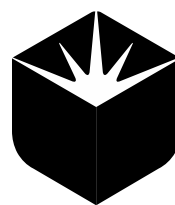




Notas complementarias al 4T25



Banco
Dondé^{MR}

Contenido

1. Cultura organizacional	3
2. Información General	4
Estados Financieros.	6
3. Estados Financieros	12
4. Indicadores de Riesgos	17
• Categoría en que la institución de crédito ha sido clasificada por la CNBV.	17
• Integración del Capital neto	17
• Activos ponderados por riesgo	18
• Valor en riesgo de mercado	18
5. Calificación de la cartera de crédito	18
6. Control Interno	20
7. Auditoría Interna	21
8. Órganos de gobierno	22
• Consejo de Administración	22
• Principales Funcionarios	22
9. Declaración de cumplimiento	24

1. Cultura organizacional

Misión, Visión y Valores

Misión

Encaminamos en el desarrollo del potencial humano de todos los integrantes de la familia Fundación Dondé: en darle a los niños herramientas para que se reconozcan y realicen como seres humanos valiosos, únicos y con facultades extraordinarias; y en ofrecer soluciones financieras y apoyos que ayuden a mejorar la vida de nuestros clientes.

Visión

Somos una sabia y poderosa comunión de seres valiosos, con un origen y un destino, entregados al servicio de la humanidad, que sentimos y expresamos amor por servir, y que estamos comprometidos con la libertad, con el amor y con nuestro desarrollo como seres humanos.

Valores

- Honestidad con responsabilidad
- Espíritu del servicio
- Disciplina y perseverancia
- Trabajo en equipo
- Gratitud
- Empatía y respeto



2. Información General

Fundación Dondé Banco, S. A., Institución de Banca Múltiple (el Banco o Dondé Banco) se constituyó en febrero de 2012 y obtuvo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) el registro de autorización para operar como institución de banca múltiple el 26 de marzo de 2013. El Banco inició operaciones el 7 de octubre de 2013 y es una subsidiaria de Fundación Rafael Dondé, I. A. P.

La actividad principal del Banco es la prestación del servicio de banca múltiple conforme a los términos de la Ley de Instituciones de Crédito (la Ley) y a las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión Bancaria), pudiendo realizar operaciones que comprenden, principalmente, la recepción de depósitos, la aceptación y otorgamiento de préstamos, así como actividad fiduciaria.

El Consejo de Administración celebró las sesiones trimestrales habituales, en las cuales se aprueban los estados financieros de la institución, mismos que fueron publicados al cierre de cada periodo de 2024 y cumplió con las responsabilidades que le son inherentes.

Al 31 de diciembre de 2025 Fundación Dondé Banco presenta un índice de capitalización del 24.8%.

Información relevante

PCR Verum afirmó las calificaciones de riesgo contraparte de largo y corto plazo de Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple (Dondé Banco) en 'AA-/M' y '1+/M', respectivamente y revisó la Perspectiva de la calificación de largo plazo a 'Estable' desde 'Negativa'.

Acciones de Calificación de PCR Verum

Tipo de Calificación / Instrumento	Nivel Anterior	Nivel Actual
Largo plazo	'AA-/M'	'AA-/M'
Corto plazo	'1+/M'	'1+/M'
Perspectiva	'Negativa'	'Estable'

Reporte de calidad mensual por cumplimiento de reporte regulatorios



Reporte de calidad mensual Reportes Regulatorios

Fecha de corte: 21/01/2026

Dirección General de Análisis e Información

Folio: RCM_BM_040151_202512

CASFIM	Institución	Periodo Evaluado
040151	Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple	Diciembre 2025

OPORTUNIDAD					CALIDAD	CALIFICACIÓN
Total de reportes	Porcentaje promedio de reportes con reenvíos	Porcentaje promedio de reportes extemporáneos	Porcentaje promedio de reportes omisos	Porcentaje	Porcentaje	Verde
61	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	99.53%	#11 de las 52 Instituciones de Banca Múltiple

Estados Financieros.

Estado de Situación Financiera (mdp)

FUNDACIÓN DONDÉ BANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Estado de Situación Financiera al 31 de de Diciembre 2025

Cifras no Auditadas

Cifras en millones de pesos (MX)

	4T25	3T25	4T24	Var.	% Var.
Efectivo y equivalentes de efectivo	830	755	175	75	10%
Inversiones en instrumentos financieros	228	77	150	151	196%
Deudores por reporto	600	0	130	600	
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	1,486	1,502	1,154	- 17	-1%
Créditos comerciales	1,486	1,502	1,154	- 17	-1%
Actividad empresarial o comercial	1,070	1,032	829	38	4%
Entidades financieras	415	470	325	- 55	-12%
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	1,486	1,502	1,154	- 17	-1%
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	0	7	14	- 7	-100%
Entidades financieras	0	7	14	- 7	-100%
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	3	3	3	-	
Actividad empresarial o comercial	3	3	3	-	
Total cartera de crédito	1,489	1,513	1,171	- 24	-2%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	- 9	- 11	- 12	2	-20%
Cartera de crédito (neto)	1,480	1,502	1,159	- 22	-2%
Total de cartera de crédito (neto)	1,480	1,502	1,159	- 22	-2%
Otras cuentas por cobrar (neto)	242	265	209	- 22	-8%
Pagos anticipados y otros activos (neto)	14	21	23	- 7	-34%
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	207	211	184	- 4	-2%
Inversiones permanentes	18	17	14	1	5%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	41	40	38	1	3%
Activos intangibles (neto)	16	16	19	- 1	-4%
Activo	3,675	2,903	2,101	772	27%
Captación tradicional	2,862	2,086	1,465	776	37%
Depósitos de exigibilidad inmediata	1,261	724	484	536	74%
Depósitos a plazo	1,601	1,361	980	240	18%
Del público en general	867	975	727	- 107	-11%
Mercado de dinero	733	386	253	347	90%
Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	1	0	
Acreeedores por reporto	2	4	-	- 2	-38%
Otras cuentas por pagar	232	251	49	- 19	-8%
Acreeedores por liquidación de operaciones	203	219	15	- 16	-7%
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	23	24	15	- 1	-5%
Contribuciones por pagar	5	5	10	0	7%
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	2	4	8	- 2	-60%
Pasivo por impuestos a la utilidad	35	33	27	1	5%
Pasivo por beneficios a los empleados	31	29	29	3	9%
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	0	1	- 0	-100%
Pasivo	3,163	2,403	1,571	760	32%
Capital contribuido	939	910	851	29	3%
Capital social	460	460	460	-	
Aportaciones para futuros aumentos de capital	479	450	391	29	6%
Capital ganado	- 427	- 410	- 321	- 16	4%
Reservas de capital	2	2	2	-	
Resultado de ejercicios anteriores	- 324	- 324	- 196	-	
Resultado neto	- 106	- 89	- 128	- 16	18%
Otros resultados integrales	1	1	1	-	
Remediones por beneficios definidos a los empleados	1	1	1	-	
Capital contable	512	500	530	13	3%
Pasivo y capital contable	3,675	2,903	2,101	772	27%

Estado de Resultados (mdp)

FUNDACIÓN DONDÉ BANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE
 Estado de Resultados Integral al 31 de de Diciembre 2025
 Cifras no Auditadas
 Cifras en millones de pesos (MX)

	4T25	3T25	4T24	Var.	% Var.
Ingresos por intereses	250	182	142	68	37%
Gastos por intereses	150	113	75	38	33%
Margen financiero	100	70	67	30	43%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-3	-1	10	-2	365%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	103	70	57	32	46%
Comisiones y tarifas cobradas	24	18	20	6	36%
Comisiones y tarifas pagadas	19	12	4	8	64%
Resultado por intermediación	18	9	5	9	92%
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	0	6	-1	-199%
Gastos de administración y promoción	229	176	216	54	31%
Participación en el resultado neto de otras entidades	4	3	4	1	30%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-101	-87	-128	-14	16%
Impuestos a la utilidad	5	2	0	3	123%
RESULTADO NETO	-106	-89	-128	-16	18%

Partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2025 se cuenta con un crédito con partes relacionadas otorgado a "Fundación Rafael Dondé IAP" por \$100 mdp.

Resumen Ejecutivo.

Crecimiento de negocio en 2025.

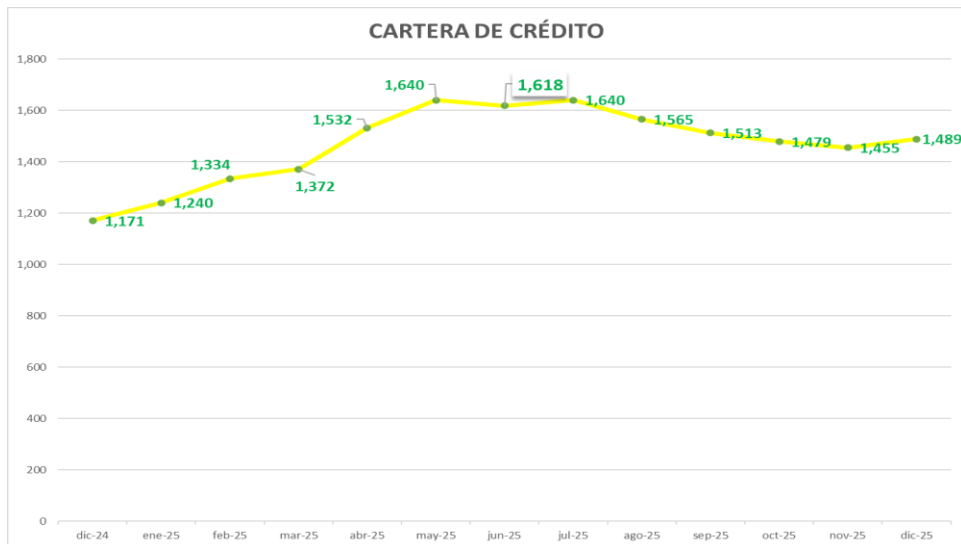
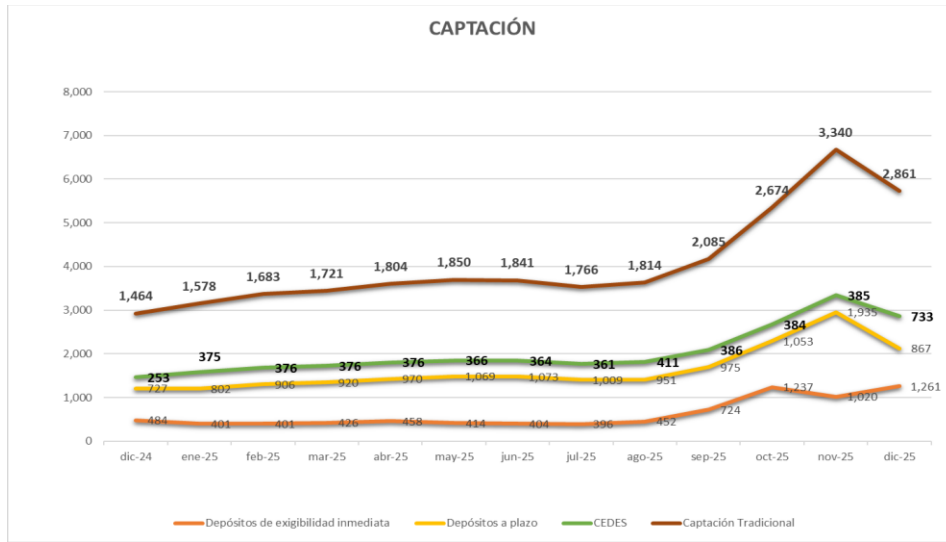
Los activos totales del banco ascendieron a \$3,675 mdp, representa un incremento de \$1,601 mdp o el 77% con respecto al mismo periodo del año anterior.



Captación y Crédito

Captación. Los productos de ahorro y plazo que ofrece FDB, han generado confianza de los clientes, al cierre de diciembre 2025 ascendieron a \$2,861 mdp, mostrando un crecimiento \$1,397 mdp o el 95% con respecto al mismo periodo del año anterior.

Crédito. Al cierre de diciembre 2025, la cartera de crédito total alcanzó los \$1,489 mdp, aumento \$318 mdp o el 27% con respecto al mismo periodo del año anterior.



Financiamiento a empresas.

La construcción de una cartera de crédito sana y rentable es el eje rector de la estrategia de crecimiento de Banco Dondé. Sabemos que no todos los clientes tienen las mismas necesidades de recursos, y es por eso, que trabajamos en identificarlas de forma correcta para convertirnos en un aliado estratégico de nuestros acreditados.

En nuestra experiencia vemos que las empresas se enfrentan a dos problemáticas fundamentales:

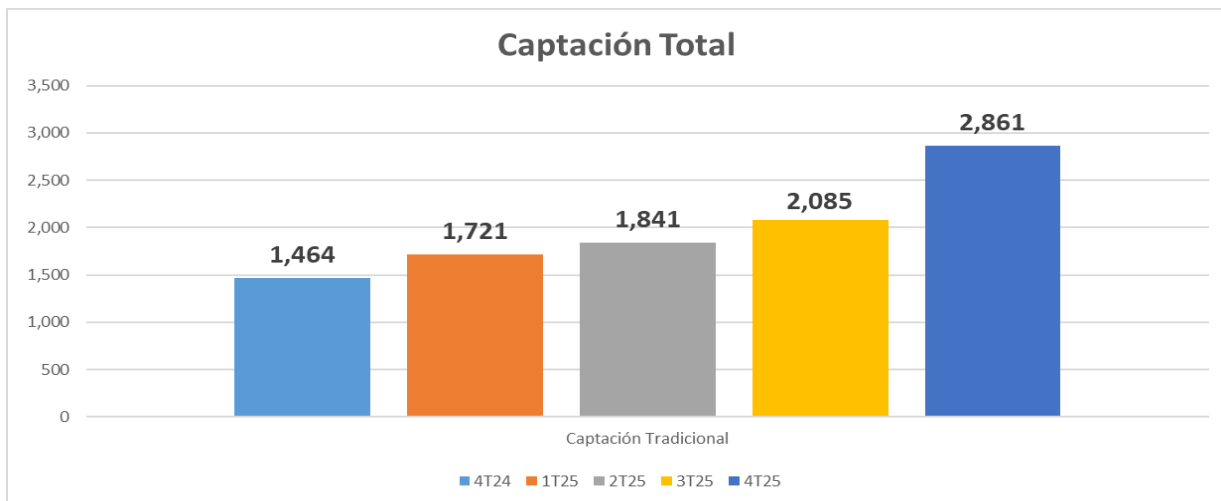
- A. La falta de liquidez como consecuencia de la diferencia de tiempos entre sus cuentas por pagar y cuentas por cobrar, la necesidad adquisición de inventarios y/o materias primas para la producción o venta en el corto plazo.
- B. El acceso a recursos para emprender nuevas inversiones o proyectos.

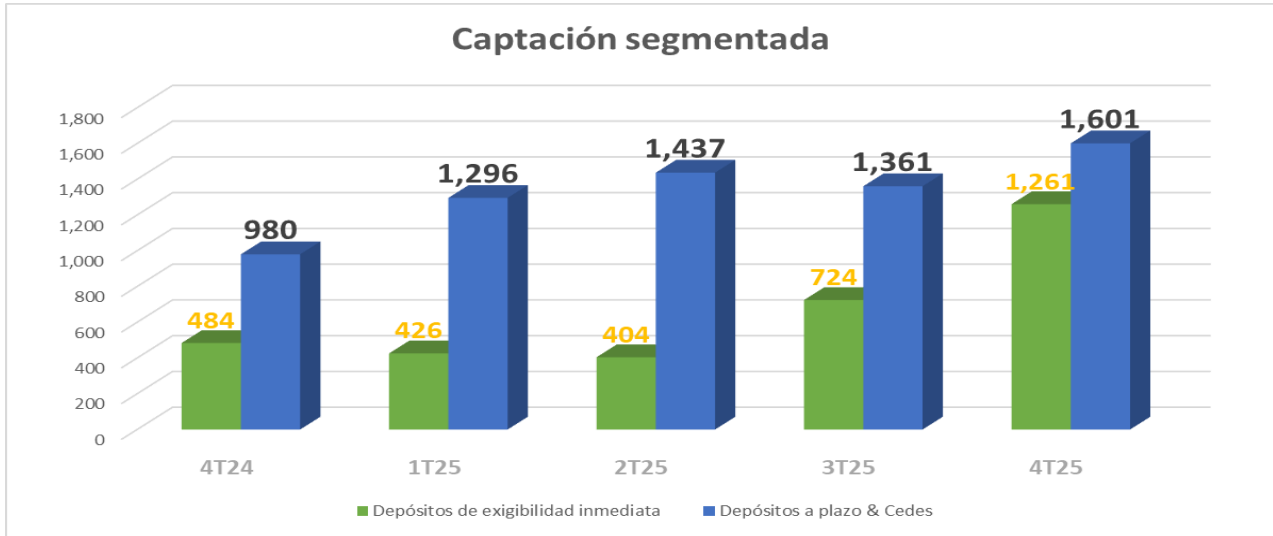
Captación y Fondeo

La estrategia de FDB para los productos de captación consiste en ganar penetración en este mercado desarrollando una oferta de productos atractivos para nuestros clientes y maximizar la captación para cada uno de los segmentos que nos hemos planteado atender.

FDB está enfocado en atender 2 segmentos: El de personas físicas y el de personas morales. La oferta de valor y estrategia de comercialización es diferente para cada segmento.

- A. Para las personas físicas: Apostamos por la digitalización. La contratación de nuestros productos será a través de nuestra Banca Electrónica de manera 100% remota y digital.
- B. Para personas morales: Hemos desarrollado un modelo de atención híbrido con asesores remotos apoyados con una fuerza en campo que permite la integración y cotejo de expedientes de personas morales que es un tanto más complejo que el de personas físicas.



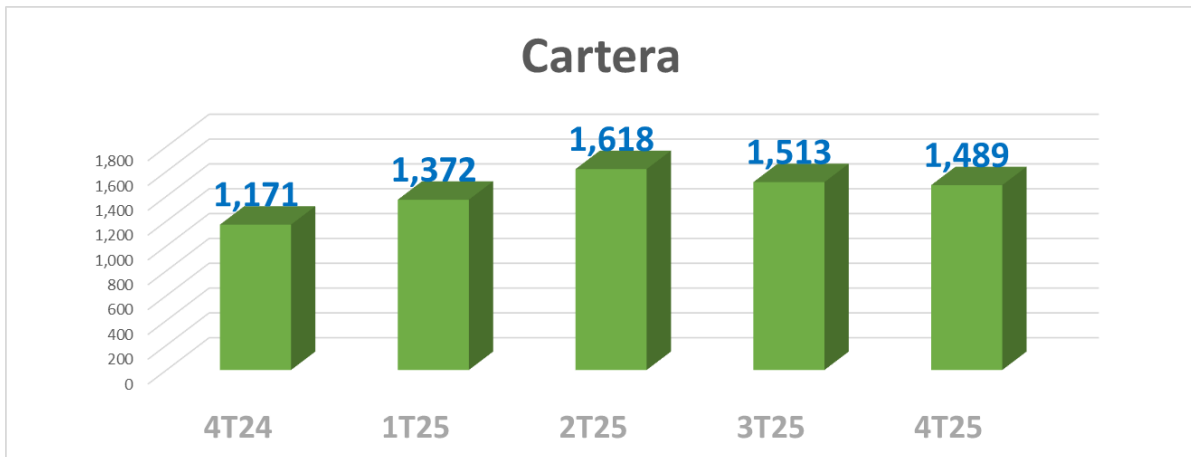


Composición Captación

Los productos de ahorro y plazo que ofrece FDB, han generado confianza de los clientes, al cierre de diciembre 2025 se registra un importe de \$2,862 mdp, que se integra por depósitos a plazos y exigibilidad inmediata con crecimientos anuales de \$621 y \$777 mdp respectivamente.

Cartera de Crédito

El Crédito Empresarial tiene como objetivo atender a un mercado con amplia demanda de crédito y necesidades que contribuye de manera fundamental al empleo y construcción del PIB del país. El segmento al que nos estaremos enfocando son empresas medianas y grandes con estados financieros solventes y preferentemente con garantías personales y reales, sin dejar de proporcionar facilidades crediticias a aquellas pequeñas empresas (PyMe) las que también serán afianzadas en su mayoría con garantías reales.



Al cierre de diciembre 2025, la cartera de crédito total asciende a 1,489 mdp, con un crecimiento del 27% respecto a mismo periodo de año anterior.

Servicios digitales

En los últimos 5 años los Servicios Financieros en México han cambiado de manera significativa: Los clientes han cambiado sus hábitos de consumo, las soluciones digitales se han vuelto más comunes y accesibles gracias a que los Bancos han evolucionado su oferta y hay nuevos jugadores enfocados en atender necesidades muy específicas de los consumidores. Banco Dondé ha entendido que en este nuevo ecosistema ser un Banco con amplias capacidades digitales es algo de lo que no se puede prescindir pues son las nuevas reglas del juego.

Entendimos también que en el mercado ya hay empresas que llegan a cientos de miles de clientes todos los días y que, en alianza con ellos, podríamos llegar a nuestros objetivos financieros y de bancarización mucho más rápido.

La amplia y robusta oferta digital del Banco está construida para atender a empresas que necesitan de capacidades bancarias en la operación diaria y requieren incorporarlas con costos adecuados a sus operaciones y de manera eficiente para atender a sus clientes.

Si bien hemos desarrollado un nuevo músculo comercial que nos permite llegar a clientes de forma oportuna y con calidad para presentarnos como la primera opción digital para empresas que buscan crecer y mejorar su oferta en el mercado mexicano, la nueva estrategia de FDB para 2025 es enfocar sus recursos a la ejecución de la banca tradicional, estos es, impulsar la colocación en créditos comerciales y el fondeo a la vista y a plazo, e impulsar el servicio de la banca digital a través de nuestro principal aliado la Fundación Rafael Dondé.

3. Estados Financieros

Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple

Activo	Var					Pasivo y capital contable	Var				
	dic-24	nov-25	dic-25	vs nov25	vs dic24		dic-24	nov-25	dic-25	vs nov25	vs dic24
Efectivo y equivalentes de efectivo	175	1,013	830	(183)	655	Captación tradicional					
Deudores por Reporto	130	900	600	(300)	470	Depósitos de exigibilidad inmediata	484	1,020	1,261	241	777
Inversiones en instrumentos financieros	150	224	228	4	78	Depósitos a plazo:					
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	1,154	1,452	1,486	33	331	Público en general	981	2,320	1,602	(719)	621
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	14	-	-	0	(14)		1,465	3,340	2,862	(478)	1,397
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	3	3	3	-	(0)	Acreedores por reporto	-	2	2	1	2
Cartera de crédito total	1,171	1,455	1,489	33	318	Otras cuentas por pagar	79	252	264	12	185
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(12.1)	(9.1)	(9.2)	(0)	3	Total pasivo	1,544	3,593	3,128	(465)	1,584
Cartera de crédito, neta	1,159	1,446	1,480	33	321						
						Capital contable					
Otras cuentas por cobrar, neto	209	246	242	(3)	34	Capital contribuido:	851	929	939	10	88
						Capital social	460	460	460	-	
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	184	209	207	(2)	23	Aportaciones para futuros aumentos de capital	391	469	479	10	88
Inversiones permanentes en acciones	14	17	18	1	4	Capital ganado:	(321)	(428)	(427)	2	(106)
Impuestos diferidos, neto	11	5	6	0	(5)	Reservas de capital	2	2	2	-	
Activos Intangibles, neto	19	16	16	(0)	(3)	Resultados de ejercicios anteriores	(196)	(324)	(324)	-	(128)
Pagos anticipados y otros activos	23	17	14	(3)	(10)	Otros Resultados Integrales	1	1	1	-	0
						Resultado neto	(128)	(107)	(106)	2	22
						Total capital contable	530	501	512	12	(18)
Total activo	2,074	4,094	3,641	(454)	1,567	Total de pasivo y capital contable	2,074	4,094	3,641	(454)	1,567

Disponibilidades e Inversiones en Valores

A diciembre 2025 el efectivo y equivalentes ascendió a \$1,658 mdp, que se encuentra integrados principalmente por: Inversión en Valores y Call money.

Inversiones al 31 de diciembre 2025 (cifras en millones de pesos)

Institución	Monto	Plazo	Tasa	Instrumento
InveX	190	2 días	6.80%	Call Money
Depósito en Banbajío	204	120 días	7.10%	Prlv
Depósito en Mifel	201	120 días	95% tie fondeo	Depósito
Depósitos fijos en bancos	235			
Efectivo y equivalentes de efectivo	830			

Institución	Monto	Plazo	Tasa	Instrumento
Punto	600	2 días	7.32%	Reporto Gubernamental
Actinver	150		7.50%	LFGOBFED271014
Banco base	48			BIGOBFED270121
Quantum	30		6.92%	LFGOBFED260604
Inversiones en valores	828			
Efectivo e inversiones en valores	1,658			

Los recursos en Bancos en Moneda Nacional son para mantener liquidez y aprovechar oportunidades de inversión por parte de la tesorería.

La inversión en instrumentos financieros negociables ascendió a \$828 mdp.

Conceptos relevantes del estado de resultados 4T2025.

El resultado neto del 4T25 ascendió a \$(16) mdp con un movimiento marginal con respecto al trimestre anterior.

El margen financiero ajustado EPRC se ubicó en el 4T25 en \$32 mdp superior en \$6 mdp al observado al trimestre anterior y \$15 mdp superior observado al 4T24.

Estado de Resultado Integral (millones de pesos)	Estado de Resultado Integral			Variación		Variación	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	Trim anterior	%	Año anterior	%
Ingresos por intereses	49	60	68	8	13%	19	38%
Gastos por intereses	29	35	38	2	7%	8	29%
Margen financiero	20	25	30	5	21%	10	51%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	3	- 1	2	1	86%	5	n/a
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	17	26	32	6	24%	15	86%
Comisiones y tarifas cobradas	8	6	6	0	3%	2	-20%
Comisiones y tarifas pagadas	2	4	8	4	86%	5	n/a
Resultado por intermediación	-	1	9	4	84%	9	n/a
Otros ingresos (egresos) de la operación	-	0	1	0	-5%	0	125%
Gastos de administración y promoción	46	59	54	6	-10%	8	17%
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-	19	14	12	-47%	6	-30%
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	4	1	0	-26%	3	-80%
Impuestos a la utilidad	0	4	3	1	-26%	2	n/a
Resultado neto	-	20	16	13	-45%	3	-17%

Ingresos por Intereses

Los Ingresos por intereses del 4T25 ascienden a \$68 mdp, representan un incremento del 38% con respecto al 4T24 mostrando un crecimiento consistente derivado principalmente por el crecimiento de la cartera crediticia.

Ingresos por intereses (millones de pesos)	Ingresos por intereses			Variación Trim anterior		Variación Año anterior	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	\$	%	\$	%
DISPONIBILIDADES	3	2	10	8	530%	7	n/a
Inversiones en valores	4	4	4	0	9%	0	5%
Reportos	1	3	9	6	169%	8	n/a
Cartera de credito comercial	41	51	45	-6	-12%	4	10%
Total Ingresos por intereses	49	60	68	8	13%	19	38%

Gasto por Intereses

El importe del gasto por intereses del 4T25 asciende a \$37 mdp superior en \$8 mdp al observado en el 4T24 generado por el incremento en la captación.

Gastos por intereses (millones de pesos)	Gastos por intereses			Variación Trim anterior		Variación Año anterior	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	\$	%	\$	%
Depósitos de exigibilidad inmediata	7	6	7	2	30%	0	2%
Depósitos a plazo	1	1	6	5	804%	5	n/a
Reportos	0	0	0	0	-70%	0	-53%
Cedes	21	29	24	-5	-18%	2	11%
Total Ingresos por intereses	29	35	37	2	5%	8	26%

Estimación EPRC

La estimación mantiene una estabilidad sin cambios importantes en el periodo, producto de los criterios de prudencia en el otorgamiento de los créditos.

Estimación EPRC (millones de pesos)	Estimación EPRC			Variación Trim anterior		Variación Año anterior	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	\$	%	\$	%
Créditos etapa 1	1	- 1	- 0	1	-84%	-1	-119%
Créditos etapa 2	2	- 1	- 2	-2	253%	-4	-219%
Créditos etapa 3	0	0	0	0	0%	0	-25%
Total EPRC	3	- 1	- 2	1	86%	- 5	-188%

Comisiones cobradas y pagadas; Resultados por Intermediación, y Otros Ingresos y egresos de la Operación.

Comisiones, Resultado por intermediación y Otros ingresos(egresos) de la operación (millones de pesos)				Variación		Variación	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	Trim anterior		Año anterior	
				\$	%	\$	%
Comisiones y tarifas cobradas	8	6	6	0	3%	-2	-20%
Comisión por emisión de medios de pago	2	2	2	0	-7%	0	-17%
Comisión por intercambio	3	2	3	2	108%	0	17%
Ingresos en cuenta corriente	3	3	1	-2	-61%	-2	-65%
Otros	0	0	0	0	n/a	0	n/a
Comisiones y tarifas pagadas	2	4	8	4	86%	5	227%
Comisión por intercambio	0	1	4	3	n/a	4	n/a
Otras comisiones	2	3	4	0	13%	2	69%
Resultado por intermediación	-1	5	9	4	84%	9	-1081%
Títulos para Negociar	-1	-3	1	4	-118%	1	-220%
Resultado por compra venta de valores	0	8	8	0	-1%	8	n/a
Otros ingresos (egresos)	0	-1	-1	0	-16%	0	125%
Pagos IPAB	-1	-2	-3	-1	47%	-2	156%
Derechos Fiduciarios	3	1	1	0	2%	-1	-50%
Otros	-2	-1	0	1	-172%	3	-117%

Comisiones y tarifas cobradas y pagadas

Las comisiones y tarifas cobradas del 4T25 con un incremento marginal con respecto al mismo periodo del año anterior.

Las comisiones pagadas se han visto incrementadas marginal con respecto al mismo periodo del año anterior.

Resultado por Intermediación

El resultado por intermediación del 4T25 creció \$4 mdp con respecto al 4T24.

Otros Ingresos (egresos de la operación)

Durante el 4T25, los ingresos y egresos de la operación han venido disminuyendo derivados principalmente del incremento en las cuotas IPAB, en relación directa con el crecimiento de la Captación.

Gastos de Administración

En el 4T25 ascendieron a \$54 mdp, creció en \$8 con respecto al 4T24.

Comisiones, Resultado por intermediación y Otros (millones de pesos)				Variación		Variación	
				Trim anterior		Año anterior	
	T4 2024	T3 2025	T4 2025	\$	%	\$	%
Gastos de personal	37	28	19	-9	-31%	-18	-48%
D3 beneficios a los empleados	9	-1	4	6	-420%	-5	-53%
Gastos de tecnología	13	11	6	-5	-45%	-7	-53%
Honorarios y servicios profesionales	5	4	2	-2	-48%	-3	-55%
Obligatorios e impuestos	6	5	5	0	1%	0	-3%
Otros gastos	6	8	11	3	44%	6	104%
Gasto operativo	1	1	1	0	9%	-1	-46%
Amortización y depreciaciones	2	6	6	0	1%	4	195%
Capex	-33	-4	-2	3	-62%	31	-95%
Total Gastos de Administración	46	57	54	-4	-6%	8	17%

Indicadores financieros.

A continuación, se presentan los indicadores financieros más relevantes del Banco por el trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025:

Indicadores	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Eficiencia Operativa	-14.50%	-9.70%	9.06%	8.80%	9.34%
Utilidad sobre Capital contable promedio (ROE)	-22.12%	-20.97%	-23.86%	-23.89%	-27.82%
Utilidad sobre el Activo Total Promedio (ROA)	-8.61%	-4.53%	-4.65%	-4.47%	-4.30%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo de crédito	32.11%	29.42%	24.93%	25.25%	26.40%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado	31.91%	27.89%	24.07%	25.01%	26.18%
Capital Neto/Activos ponderados por riesgo Total	30.63%	26.78%	23.14%	23.89%	24.85%
Liquidez	0.94	1.14	1.17	1.15	1.32
MIN Margen Financiero ajustado a riesgos de crédito a activos productivos	5.20%	4.60%	4.46%	4.23%	5.47%

4. Indicadores de Riesgos

- **Índice de capitalización**

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Requerimiento de capital	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Por Riesgo de Crédito	145.4	144.5	143.8	143.0
Por Riesgo de Mercado	1.4	1.8	1.9	1.2
Por Riesgo Operacional	6.9	7.1	7.5	7.7
Total	153.6	153.4	153.3	152.0
Capital Neto	458.8	460.9	460.2	471.9
ICAP	23.9%	24.0%	24.0%	24.8%

(Cifras en millones de pesos)

*Se pueden presentar variaciones por el número de decimales utilizados para el cálculo

El cómputo del índice de capitalización para el 4T25 fue obtenido de conformidad con las Reglas para los requerimientos de capitalización aplicables al 31 de diciembre de 2025.

- **Categoría en que la institución de crédito ha sido clasificada por la CNBV.**

Fundación Dondé Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, presenta un índice de capitalización al 31 de diciembre de 2025 mayor al 10.5%, por lo tanto, está clasificado en la categoría "I" según lo establecido en el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito publicadas en el Diario Oficial el 2 de diciembre del 2005.

- **Integración del Capital neto**

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Periodo	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Capital Fundamental	458.8	460.9	460.2	471.9
Capital Básico No Fundamental	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Básico	458.8	460.9	460.2	471.9
Capital Complementario	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital Neto	458.8	460.9	460.2	471.9

(Cifras en millones de pesos)

- **Activos ponderados por riesgo**

La información financiera que a continuación se detalla corresponde a cifras históricas.

Activos Ponderados	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Por Riesgo de Crédito	1,817.1	1,805.8	1,797.8	1,787.3
Por Riesgo de Mercado	17.4	22.8	24.7	15.4
Por Riesgo Operacional	85.7	88.7	93.5	96.7
Totales	1,920.2	1,917.3	1,916.0	1,899.4

(Cifras en millones de pesos)

- **Valor en riesgo de mercado**

Al 4T25, la Institución no cuenta con operaciones de instrumentos financieros derivados que la expongan a riesgos de mercado, ni posiciones en moneda extranjera.

El riesgo de mercado al cierre del 4T25, evaluado por medio del modelo de VAR Histórico con 99% de confianza a 1 día, representa del 1.2% del valor del capital neto del Banco. Esta estimación es resultado de las inversiones de los excedentes de liquidez.

5. Calificación de la cartera de crédito

Al cierre del 4T25 la distribución de saldo y reservas preventivas por grado de riesgo fue la siguiente:

Grado de Riesgo	Saldo	Reservas preventivas
A1	1,241	4
A2	244	2
B-3	1	0
E	3	3
Total	1,489	9

(cifras en millones de pesos)

El Banco califica la cartera crediticia conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia establecidas en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito.

En relación con el plazo remanente, al cierre del 4T25 la distribución de saldo, reserva preventiva y cartera neta fue la siguiente:

Plazo	Saldo	Reserva preventiva	Cartera Neta
1 a 7 días	3.2	2.7	0.6
8 a 31 días	103.3	0.3	103.0
32 a 92 días	159.7	1.0	158.7
93 a 184 días	9.0	0.0	9.0
185 a 366 días	24.6	0.3	24.2
Más de 367	1,189.0	4.9	1,184.1
Total:	1,488.8	9.2	1,479.6

Índice de morosidad (IMOR)

Se realiza un seguimiento al índice de morosidad de la cartera. Al cierre del 4T25 el IMOR de la cartera de comercial fue de 0.22%.

6. Control Interno.

- El Banco cuenta con un Sistema de Control Interno que ha sido estructurado con base en los objetivos y lineamientos establecidos por el Consejo de Administración, y que atiende al cumplimiento de los Artículos 164, 167 y 168 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, dicho sistema establece el marco general de control interno dentro del cual opera el Banco, con el objeto de proporcionar una seguridad razonable en relación a los objetivos de eficiencia y eficacia de las operaciones, a la confiabilidad de la información financiera y al cumplimiento de la regulación aplicable.
- El Sistema de Control Interno cuenta con los siguientes documentos rectores, los cuales han sido debidamente aprobados por el Comité de Auditoría y Consejo de Administración:
 - Código de ética y conducta;
 - Políticas contables;
 - Políticas para el adecuado empleo y aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y tecnológicos; en el uso, seguridad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna.
 - Manuales para la operación de las distintas áreas que integran el Banco, en las que se detallan las políticas, procedimientos y controles.
 - La estructura organizacional del Banco está apoyada en principios de independencia, segregación y delegación de funciones y responsabilidades.
 - El Banco cuenta con una Dirección General Adjunta de Contraloría, encargada de vigilar el desempeño de las actividades relacionadas con el establecimiento y actualización de medidas y controles en cumplimiento a lo referido en los artículos 166, 167 y 168 de la CUB, que:
 - Coadyuven al cumplimiento de regulación y la normatividad interna aplicable a la Institución;
 - Aseguren que las operaciones y los procesos se realicen conforme a las políticas y procedimientos establecidos y con estricto apego a las disposiciones legales aplicables;
 - Propicien el correcto funcionamiento de la Infraestructura Tecnológica conforme a las medidas de seguridad de la Información, auxiliándose para tal efecto del oficial en jefe de seguridad de la información.
 - Preserven la seguridad de la información generada, recibida, transmitida, procesada o almacenada por el Banco.

7. Auditoría Interna

Adicionalmente cuenta con el área de Auditoría Interna independiente, que supervisa el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno en apego a sus funciones establecidas en el artículo 160 de la CUB y al programa de trabajo anual enviado a la CNBV para este fin. El Banco tiene establecido un Comité de Auditoría que, conformado por miembros del Consejo de Administración, y que asiste a éste en la supervisión de los estados financieros y en el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno. El Comité sesiona al menos trimestralmente.

8. Órganos de gobierno

- **Consejo de Administración**

El Consejo de Administración de Fundación Dondé Banco, S.A. Institución de Banca Múltiple (FDB), al cierre del 3er trimestre de 2025, estará integrado por las siguientes personas:

Consejo de Administración	
Nombre	Cargo
Eduardo Joaquín Gallastegui Armella	Consejero Propietario (Presidente)
Julio Alberto Gallastegui Armella	Consejero Propietario (Secretario)
Eduardo Dondé de Teresa	Consejero Propietario
Klaus Boker Trauwitz	Consejero Propietario
Julio Camarena Villaseñor	Consejero Propietario
Ramón Riva Marañón	Consejero Propietario
Gonzalo García de Luca	Consejero Independiente
Pedro Domingo Solana Delaittre	Consejero Independiente
Dionisio Arturo Pérez-Jácome Friscione	Consejero Propietario Suplente
Carmen Dondé García-Urtiaga	Consejera Propietario Suplente
Isabel Gallastegui Salazar	Consejera Propietaria Suplente
Rafael Ignacio Martín Dondé de Teresa	Consejero Propietario Suplente

- **Funcionarios del Consejo de Administración**

Funcionario	Cargo que Desempeña
Eduardo Joaquín Gallástegui Armella	Consejero Propietario (Presidente)
Julio Alberto Gallástegui Armella	Consejero Propietario (Secretario)
Ricardo Lara Uribe	Comisario Propietario
Israel Gutiérrez Gutiérrez	Comisario Suplente

- **Principales Funcionarios**

Nombre	Cargo
Eduardo Dondé de Teresa	Director General
Julio Camarena Villaseñor	Consejero Propietario de Asuntos Corporativos
Ramón Riva Marañón	Consejero Propietario del Área Comercial
Yesenia Yaneli Mendiburu Fregoso	Directora General Adjunta de Contraloría
Sandra Elisa Hernández Ortiz	Directora General Adjunta de Jurídico
Adolfo Estrada Mercado	Director General Adjunto de Tesorería
Dik Turpin González Jiménez	Director General Adjunto de Tecnologías de la Información
Martha Edme Trimmer Gómez	Directora General Adjunta de Estrategia y Captación y Banca de Desarrollo
Virgilio Benítez Arce	Director General Adjunto de Administración y Finanzas
Salvador Borunda Reyes	Director General Adjunto de Operaciones

Carlos González Rossano	Director General Adjunto de Crédito
Marcelo César Hoyo Bastien	Director General Adjunto de Captación Personas Morales
Gustavo Fuentes de León	Director Planeación y Finanzas
Claudia Estela Cortés Razo	Directora de la Unidad de Administración Integral de Riesgos
Cristóbal Efraín Tafoya Salgado	Director de Desarrollo de Productos de Financiamiento
Adolfo Mendoza Gutiérrez	Director de Corresponsales
Rigel Rene Cool Loeza	Director de Auditoría Financiera
Abel Flores Luján	Director Comercial Pyme
Francisco Eduardo Fernández Sánchez	Director de Productos de Financiamiento Especializados
Fernando Alberto Argüelles Álvarez	Director de Crédito Empresarial
Carlos Arturo Minor Rodríguez	Director de Tecnologías de la Información
Víctor Alberto Nolasco Tapia	Director de Operaciones de Crédito
Raúl Gerardo Botello Cerón	Director de Automatización QA y DEVOPS
Carlos Augusto Tejeda Rodríguez	Director Banca Digital
José Eduardo Pimentel Valle	Subdirector de Prevención de Lavado de Dinero
Anel Galicia Botello	Oficial en Jefe de Seguridad de la Información “CISO”
José Gilberto Xool Chim	Responsable de Cumplimiento Normativo del SPEI

9. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros del Banco están preparados, con fundamento en la legislación bancaria, de acuerdo con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito en México (los Criterios de Contabilidad), establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, quien tiene a su cargo la inspección y vigilancia de las instituciones de crédito y realiza la revisión periódica de su información financiera.

Los Criterios de Contabilidad señalan que a falta de criterio contable específico de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para las instituciones de crédito, o en un contexto más amplio de las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF), se aplicarán las bases de supletoriedad previstas en la NIF A-8 y sólo en caso de que las normas internacionales de información financiera (IFRS por su acrónimo en inglés) a que se refiere la NIF A-8, no den solución al reconocimiento contable, se podrá optar por aplicar una norma supletoria que pertenezca a cualquier otro esquema normativo, siempre que cumpla con todos los requisitos señalados en la mencionada NIF, debiéndose aplicar la supletoriedad en el siguiente orden: los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir la verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

RUBRICA

Virgilio Benítez Arce
DGA Administración y Finanzas

RUBRICA

Rigel Rene Cool Loeza
Director de Auditoría Financiera

RUBRICA

Eduardo Donde de Teresa
Director General

