VIRIDIS
environnement

15 ANS D'ENGAGEMENT

POUR L'AGRICULTURE
ET L'ENVIRONNEMENT



2011

2026

NOTRE HISTOIRE, NOTRE IMPACT, NOTRE AVENIR.

CAHIER ANNIVERSAIRE

15 ANS AU SERVICE
DE L'ENVIRONNEMENT

Quinze ans. Comment ne pas ressentir une grande fierté en écrivant ces mots.

Ce projet qui a commencé comme un simple département au sein d'une entreprise de collecte de déchets en Montérégie est devenu le leader québécois de la valorisation des matières résiduelles fertilisantes. Viridis environnement domine aujourd'hui le marché avec des équipes partout au Québec, ainsi qu'avec des infrastructures qui lui appartiennent et la mise en œuvre de projets innovants qui repoussent les limites de ce que notre industrie peut accomplir.

Viridis s'est construite sur une conviction simple : les matières organiques ne sont pas des résidus à éliminer, mais des ressources à valoriser. Cette philosophie a guidé chaque acquisition, chaque partenariat, chaque décision stratégique. Elle explique pourquoi l'entreprise a su évoluer d'un courtier en matières organiques à un propriétaire d'infrastructures de traitement, capable de gérer l'ensemble de la chaîne de valeur. Et elle a été portée, à chaque étape, par des équipes qui y ont cru.

Le parcours n'a pas toujours été linéaire. Certaines décisions ont dû être revues, certains chemins rebroussés. Mais chaque fois, Viridis a su apprendre et s'ajuster, avec la rigueur et l'éthique qui ont toujours été ses véritables marques de commerce.

Ce cahier est autant une célébration de cette histoire qu'un point de départ vers un avenir porteur. Ce que nous construisons aujourd'hui témoigne d'une ambition intacte, incarnée par une entreprise et une équipe à la hauteur de ses engagements.

À chacune et chacun d'entre vous, clients, partenaires et collègues : merci. Vous êtes au cœur de cette réussite.



Michel St-Germain

Directeur général et cofondateur,
Viridis environnement

VIRIDIS
environnement

2009-2011

LA GENÈSE



EN 2009, QUELQU'UN DEVAIT S'EN OCCUPER

Voilà près de 30 ans que les stations d'épuration tournent à plein régime au Québec. Trois décennies se sont écoulées depuis la prise de conscience environnementale qui a donné naissance au Programme d'assainissement des eaux du Québec (PAEQ). Ce vaste chantier, visant essentiellement à protéger nos cours d'eau, a mené à la construction de centaines d'installations de traitement des eaux usées et, par le fait même, à la production de volumes importants de biosolides municipaux qu'il faut dorénavant gérer. En parallèle, les secteurs industriel et agroalimentaire, en pleine croissance, génèrent eux aussi des quantités grandissantes de matières organiques.

Des matières riches en nutriments, encore trop souvent mal gérées, peu documentées et sous-valorisées. Le marché existe, mais demeure peu exploité. C'est alors qu'une entreprise de gestion des matières résiduelles de la Montérégie y voit l'occasion d'ajouter un créneau prometteur à ses activités. Déjà active dans les secteurs des déchets et des matières recyclables, Services Environnementaux Richelieu (SER) lance, en 2010, une division de gestion des matières résiduelles fertilisantes (MRF). L'embryon de ce qui deviendra, quelques années plus tard, Viridis environnement.



JOUER DANS LES GRANDES LIGUES

Grâce à l'expertise et à l'ambition de sa modeste équipe, la division connaît un départ canon. Elle remporte deux contrats d'envergure (voir numéros 1 et 2) qui établiront sa crédibilité comme gestionnaire de MRF. Aucun doute, un joueur de premier plan vient de faire son entrée dans le marché. Un opérateur capable de prendre en charge l'ensemble du processus avec rigueur : collecter, transporter, tracer, valoriser. Avec ces deux importants mandats en poche, l'équipe prend de l'expansion. Plusieurs recrues de l'époque demeurent d'ailleurs fidèles au poste aujourd'hui.

1 VALORISATION DES BIOSOLIDES MUNICIPAUX DE LA RAEBL

Régie d'assainissement des eaux du bassin de Laprairie

Client de Viridis depuis 2010

2 SITE DE COMPOSTAGE DE SAINT-LUC-DE-VINCENNES

Après des années marquées par des problèmes d'exploitation, de nuisances importantes et la faillite de son opérateur en 2008, le site de compostage de Saint-Luc-de-Vincennes devient l'un des chantiers de réhabilitation environnementale emblématiques de la Mauricie.



La RAEBL regroupe cinq municipalités de la Montérégie (La Prairie, Delson, Candiac, Saint-Constant et Sainte-Catherine) et dessert aujourd'hui une population de près de 100 000 habitants. Depuis 2009, les volumes de biosolides traités ont évolué, reflétant à la fois la croissance du territoire et l'optimisation des pratiques de gestion.

Fait intéressant : Au fil du temps, le projet a pris une nouvelle dimension. La RAEBL a mis en service une usine de biométhanisation sur son site — une avancée majeure qui permet de produire du gaz naturel renouvelable tout en générant du digestat, une MRF également valorisable en agriculture.



Un consortium, formé de Viridis environnement, SANEXEN et Transport Serro inc., est mandaté par le ministère de l'Environnement du Québec pour assurer le nettoyage du terrain et procéder à la valorisation du compost laissé sur place. Le projet se conclut avec des résultats éloquents :

- **Près de 300 000 tonnes de compost valorisées en agriculture**
- **Achèvement des travaux six mois avant l'échéancier prévu**
- **Boni de performance et reconnaissance officielle du ministère**

Au-delà des chiffres, l'impact est concret. La municipalité de Saint-Luc-de-Vincennes acquiert le terrain restauré en 2025 afin d'y développer de nouvelles infrastructures municipales redonnant enfin une valeur à cet espace.

2011-2018

L'ENVOL ET LA CROISSANCE

Portée par le succès de ses premiers mandats, la division de valorisation des MRF de Services Environnementaux Richelieu s'émancipe et devient une entreprise à part entière : Viridis environnement. Renaud Lapierre, Michel St-Germain et Simon Naylor en prennent les rênes et établissent leur quartier général à Beloeil.

Définitivement lancés et prêts à voler de leurs propres ailes, les trois partenaires franchissent une étape décisive en 2013 en rachetant les parts du quatrième actionnaire. Trois entrepreneurs déterminés avec une ambition assumée et une vision claire : Viridis environnement s'engage dans la conquête du marché.

Leur vision entrepreneuriale repose sur un principe simple mais structurant : pour s'imposer durablement, mieux vaut maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur. Du client générateur de MRF jusqu'à l'agriculteur receveur qui les valorise sur ses terres, on veut boucler la boucle en assurant le contrôle à chaque étape.

Peu à peu, cette vision s'ancre. Et ce qui n'était qu'un élan devient une trajectoire de croissance qui fera de Viridis un acteur 360° de la filière de valorisation des MRF.




CHOQUETTE

LES INITIATIVES STRATÉGIQUES

Avec l'achat de diverses entreprises et actifs à travers les années, Viridis ajoute plusieurs cordes à son arc et consolide son positionnement.

› **IMPLANTATION FOSSE MRF (2011) :** Une première structure d'entreposage est construite aux tout débuts de Viridis. Cette installation stratégique qui contribue à la croissance et à l'efficacité logistique de Viridis demeure en opération aujourd'hui.

CHAINE DE VALORISATION DES MRF

COLLECTE → **TRANSPORT**

VIRIDIS environnement

› **POMPAGE MAURICIE (2015) :** Achat des équipements d'une entreprise spécialisée dans la vidange de fosses septiques et de bassins d'épuration des eaux usées. Cette aventure qui dure deux ans (2015-2017) sert d'apprentissage stratégique pour la création de l'actuelle division transport et pompage de Viridis.





› **SITE DANS LE PARC INDUSTRIEL DE BÉCANCOUR :** Avantageusement situé dans le Centre-du-Québec, au cœur d'une région agricole dynamique, cet emplacement permettra l'ouverture quelques années plus tard (2022) du Centre de transfert et de traitement des matières résiduelles, le CTTMR. Cette infrastructure d'entreposage, accessible 12 mois par année, offre une flexibilité accrue en termes de logistique de gestion des MRF.



STOCKAGE

› **CCG ENVIRONNEMENT (2015) :** L'acquisition des actifs de l'entreprise montérégienne permet d'accroitre la capacité d'entreposage par la gestion d'infrastructures d'entreposage stratégiques. Dans cette transaction, Viridis récupère également des contrats de gestion de matières résiduelles, dont un contrat d'envergure avec la Ville de Longueuil.

TRAITEMENT

› **ENV CONSULTANTS (2012) :** Acquisition qui apporte une expertise en compostage et en revégétalisation grâce aux fondateurs et employés de l'entreprise qui font le saut chez Viridis. Cette transaction permet d'ouvrir le bureau de Sherbrooke et d'obtenir le mandat de restauration de l'ancien site minier de Black Lake. L'utilisation de MRF dans la revégétalisation des sites miniers constitue une voie de valorisation supplémentaire lorsque l'épandage agricole n'est pas une option.

VALORISATION

LE FONDS VERT : UNE APPROCHE AVANT-GARDISTE



Dès ses débuts, Viridis souhaite consacrer les profits d'une partie de ses activités à des projets à caractère environnemental. En prélevant et en redistribuant 1 % des revenus générés par certains de ses mandats de valorisation, l'entreprise soutient notamment le programme de reboisement *Demain la forêt*, une initiative environnementale portée par le *Jour de la Terre Canada* en collaboration avec plusieurs partenaires, dont la *Fondation des Cowboys Fringants*.



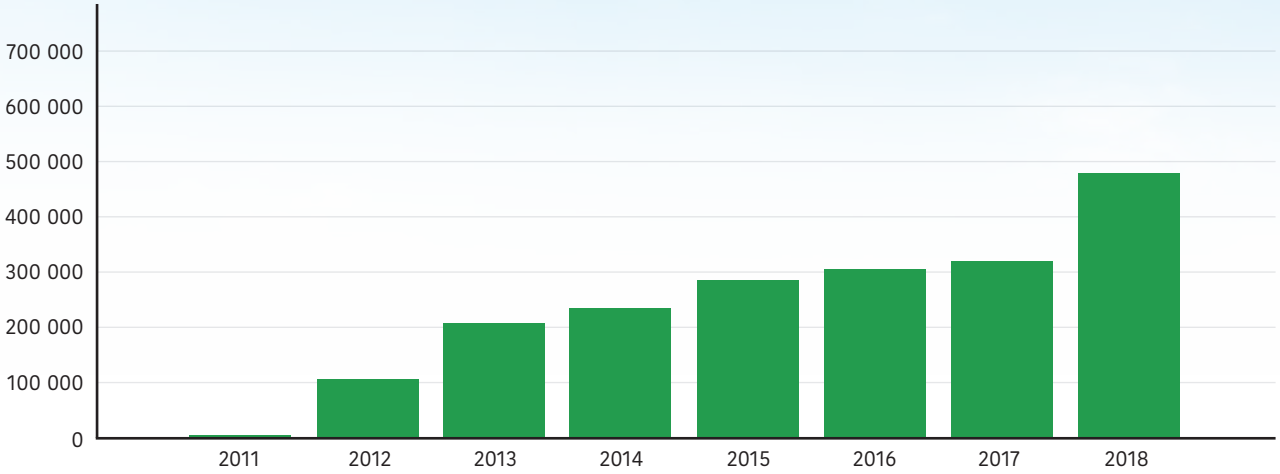
De gauche à droite : François Léveillée, Michel St-Germain et Simon Naylor, de Viridis; Régis Labeaume, maire de Québec en 2019; Jérôme Dupras, des Cowboys Fringants; et Renaud Lapierre, président-directeur général de Viridis. Photo prise lors du *Gala Demain La Forêt – Ville de Québec*, en 2019.

UNE EXPANSION CONTINUE

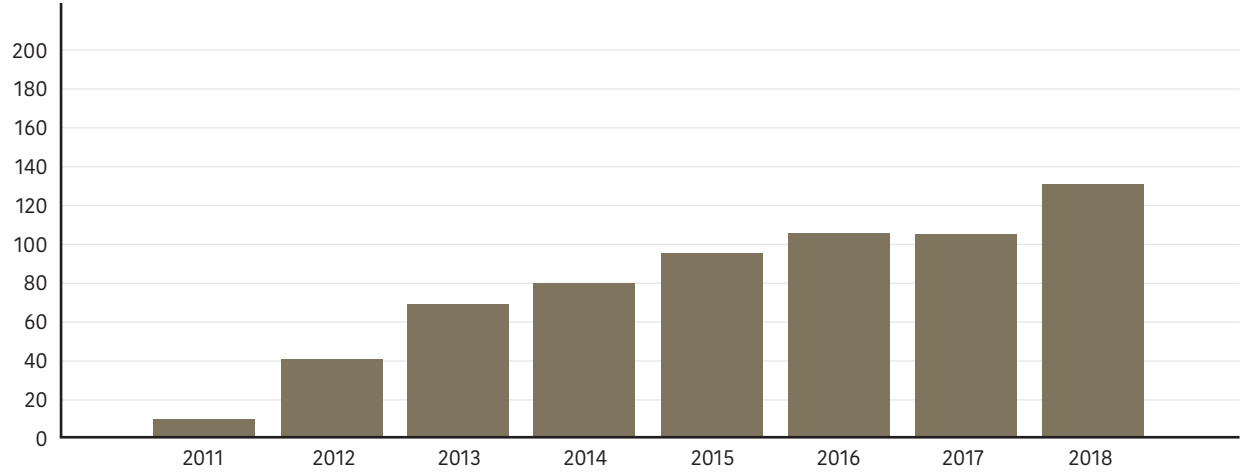
Au fil des mois et des ans, la réputation professionnelle de Viridis grandit, et de plus en plus de générateurs se tournent vers ses services. Les nouveaux contrats s'enchaînent et avec eux la naissance de partenariats durables autant avec les industries qui génèrent des MRF qu'avec les agriculteurs qui les valorisent sur leurs terres.

UNE ÉVOLUTION SOUTENUE

NOMBRE DE TONNES DE MRF VALORISÉES

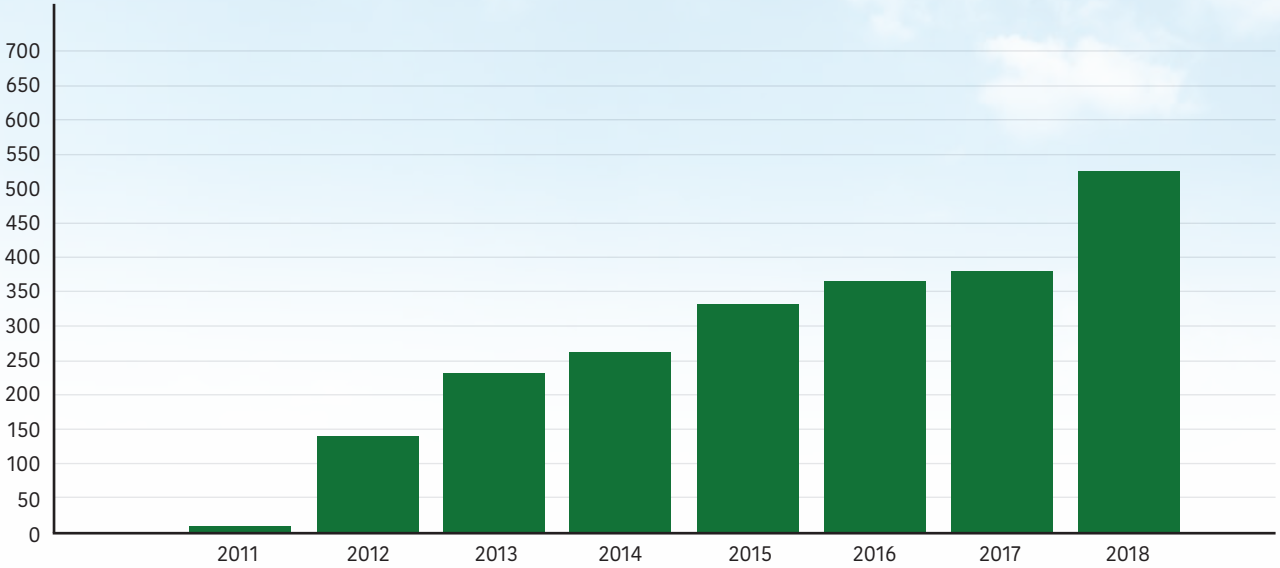


NOMBRE DE CLIENTS GÉNÉRATEURS

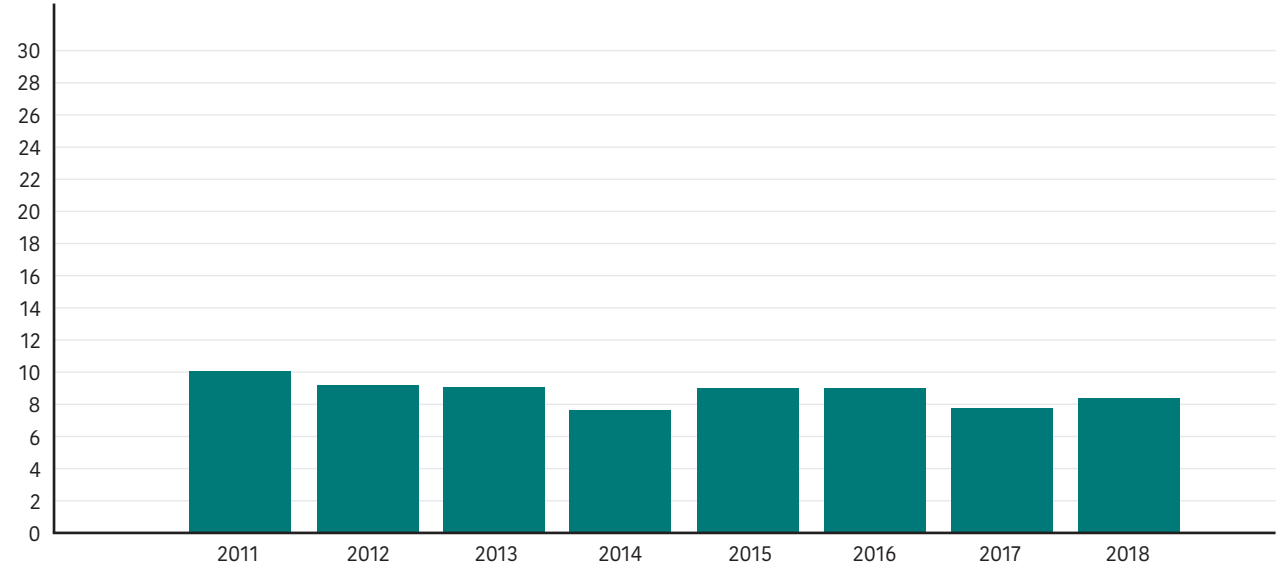




NOMBRE DE CLIENTS RECEVEURS



CHIFFRE D'AFFAIRES M$



NOMBRE D'EMPLOYÉS

2011	**< 10**
2012	**< 10**
2013	**< 10**
2014	**N/D**
2015	**N/D**
2016	**29**
2017	**31**
2018	**31**
2019	**41**
2020	**46**
2021	**53**
2022	**51**
2023	**77**
2024	**81**
2025	**82**



UN LOGO QUI A DU SENS

Le logo de Viridis n'est pas qu'un symbole graphique, il reflète **son identité**, **ses valeurs** et **la mission** qui animent ses équipes au quotidien.

> **Viridis**, du latin *viridis*, qui signifie « **vert** ». Un clin d'œil à la **nature**, à la **fertilité des sols** et à l'engagement de l'entreprise envers un **avenir plus durable**.

CHAQUE ÉLÉMENT A SA SIGNIFICATION :



LA FLÈCHE

Représente la matière organique, source de vie, qui est dirigée vers le sol, et la végétation qui émerge de celui-ci.



LES DEUX TRIANGLES

Évoquent un sillon creusé dans le sol. Ils forment également un V, initiale de Viridis.



LES COULEURS NATURELLES

Le vert, symbole de vie et de croissance. Le brun et le kaki, couleurs de la terre et de la matière organique.



VIRIDIS
environnement

Anecdote

Le symbole de flèche vers le bas, contre-intuitif en infographie, a pourtant été choisi par les fondateurs. Par son unicité, il est devenu une signature visuelle que tous reconnaissent facilement.

Ensemble, ces éléments illustrent la raison d'être de Viridis : transformer les matières résiduelles en **ressources**, dans une approche **circulaire** et **responsable**.

LES FONDATEURS : UNE SYNERGIE NATURELLE

Le succès de Viridis résulte d'une synergie entre trois personnalités aux forces complémentaires : un opérateur rigoureux (Michel St-Germain), un développeur visionnaire (Simon Naylor) ainsi qu'un entrepreneur et stratège financier expérimenté (Renaud Lapierre).

En fait, la dynamique du trio relève d'un équilibre entre ambition et faisabilité. Tandis que Simon et Renaud proposent des idées innovantes et sont souvent prêts à accepter des risques financiers, Michel en évalue les aspects techniques et opérationnels. Comme le résume Renaud, l'équilibre est maintenu tant que « le mot de la fin appartient au gars des opérations ».

1 SIMON NAYLOR

LE MOTEUR DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION

Agronome et détenteur d'une maîtrise en sciences biologiques. Doté d'un talent naturel pour les relations publiques et gouvernementales, Simon excelle dans la création de partenariats durables. Véritable « propagandiste » de Viridis, il tisse des liens solides avec les générateurs de matières résiduelles fertilisantes et contribue à positionner l'entreprise au premier plan des enjeux du secteur grâce à son implication au sein d'organisations influentes comme Réseau Environnement, le CETEQ[1] et, plus tard, l'AQPER[2].

Animé par un fort esprit entrepreneurial, il repère les occasions d'affaires, ouvre de nouveaux marchés et bâtit des relations de confiance avec la clientèle. Son ouverture d'esprit et sa vision le poussent à toujours rechercher la solution la plus robuste (plutôt que la plus évidente) pour chaque matière. En 2026, il fait définitivement le saut chez Keridis BioÉnergie à titre de président-directeur général, prenant les rênes de cette coentreprise spécialisée en biométhanisation agricole, fondée cinq ans plus tôt par Viridis et Groupe Keon, et dont il a été l'un des principaux artisans.



2 RENAUD LAPIERRE

LE STRATÈGE FINANCIER ET LE PORTEUR DE LA DIVERSIFICATION

Ingénieur et licencié en droit. Fort de son expérience en politique comme ex-sous-ministre et dans le monde des affaires, il démontre un savoir-faire remarquable dans le pilotage de dossiers complexes conjuguant ingénierie financière et rigueur juridique. Moins impliqué dans le quotidien opérationnel, il se consacre aux grandes orientations stratégiques, aux acquisitions et au positionnement de Viridis au sein de l'économie circulaire. Il est d'ailleurs fortement impliqué dans la diversification de Viridis.

Son expérience au sein de l'administration publique et sa connaissance approfondie des politiques et des programmes gouvernementaux constituent des atouts précieux pour l'entreprise. Il sait également mobiliser les partenaires et les parties prenantes autour de projets porteurs, contribuant ainsi à faire progresser des initiatives structurantes pour le développement de Viridis et de la gestion des matières résiduelles au Québec.

Directeur général de Viridis jusqu'en 2024, il passe le flambeau à Michel St-Germain tout en poursuivant son implication au sein de l'entreprise à titre de conseiller stratégique et membre du conseil d'administration.



3 MICHEL ST-GERMAIN

L'ARCHITECTE DES OPÉRATIONS ET DE LA RIGUEUR

Diplômé en Gestion et exploitation d'entreprises agricoles. Sa force réside dans sa capacité à gérer la complexité logistique quotidienne d'une entreprise de services tout en assurant la cohésion des équipes.

Sous son impulsion, Viridis instaure une reddition de comptes supérieure aux normes de l'industrie grâce à son propre système de traçabilité.

En 2024, Michel prend la tête de Viridis à titre de directeur général tout en demeurant propriétaire de la Ferme St-Germain et fils dans le Centre-du-Québec. Il incarne d'ailleurs l'ADN agricole de Viridis, gardant constamment les réalités du terrain et les préoccupations des agriculteurs au centre des décisions de l'entreprise.

[1] Conseil des entreprises en technologies environnementales du Québec
[2] Association québécoise de la production d'énergie renouvelable

PETIT LOGICIEL

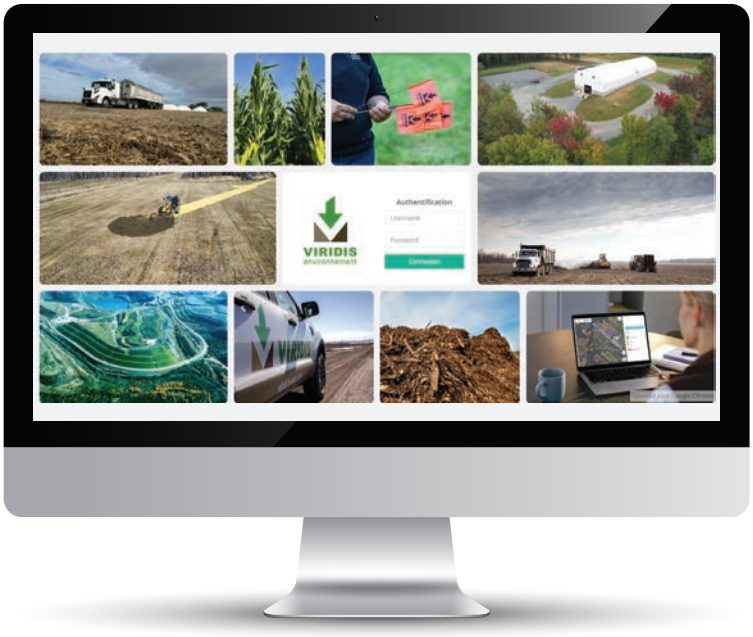
DEVENU GRAND

Dès 2010, le mandat de restauration du site de Saint-Luc-de-Vincennes jette les bases d'une discipline de traçabilité, qui est depuis, devenue l'une des signatures de Viridis. En effet, la reddition de comptes rigoureuse imposée par le ministère de l'Environnement dans ce projet entraîne la création d'un premier système de traçabilité interne destiné à centraliser l'information liée aux opérations.

Familièrement surnommé la BD (i.e. Base de Données), l'outil se bonifie au fil du temps jusqu'à ce que Viridis décide de s'allier à la firme québécoise GoLogic pour développer un outil plus complet : TGVir. Inspiré du nom du train à grande vitesse combiné à celui de Viridis, ce logiciel devient la véritable colonne vertébrale opérationnelle de l'entreprise.

Aujourd'hui, TGVir regroupe plusieurs modules permettant d'assurer la traçabilité de l'ensemble des MRF gérées par Viridis, mais aussi de planifier et suivre les opérations. Le plus récent module, AgriVir, facilite notamment l'élaboration des plans agroenvironnementaux de valorisation (PAEV).

Cette rigueur dans la gestion de l'information instaurée depuis le Jour 1 a permis à Viridis de dépasser les standards de l'industrie, contribuant ainsi à établir un lien de confiance durable avec les instances gouvernementales et ses partenaires.



2018-2021

LE PARTENARIAT COOPÉRATIF ET LA DIVERSIFICATION

Sept années de croissance soutenue conduisent Viridis à un carrefour stratégique. L'entreprise accapare désormais la plus grande part du marché québécois de la valorisation des matières résiduelles fertilisantes. Une position dominante et enviable, mais qui implique l'exploration de nouvelles avenues d'affaires pour pouvoir passer au prochain niveau.

Au même moment, plusieurs coopératives agricoles régionales membres du réseau La Coop, aujourd'hui devenu Sollio Groupe Coopératif, se lancent dans le secteur des MRF en acquérant Solution 3R. La firme à l'expertise et au professionnalisme reconnus, opérant au Saguenay-Lac-Saint-Jean, amorce alors une sortie de territoire en soumissionnant sur des contrats hors de la région.

L'audace ayant le plus souvent porté ses fruits, Viridis aborde sans tarder les dirigeants des coopératives, notamment Yves Girard, alors président-directeur général de Nutrinor Coopérative. La démarche est franche et directe : plutôt que de s'engager dans une concurrence frontale avec une organisation aux reins solides et à l'ancrage agricole profond, pourquoi ne pas emprunter un chemin commun? Les deux parties parlent le même langage, celui de l'agriculture, de la proximité, du long terme, et leurs complémentarités sont évidentes.

La transaction est annoncée au début de 2018. Sollio agriculture et les coopératives agricoles prennent une participation majoritaire dans Viridis, entraînant la fusion simultanée avec Solution 3R. Cette alliance permet à l'entreprise d'étendre sa présence à cinq bureaux à travers la province et d'intégrer une équipe de professionnels aguerris. D'un coup, Viridis couvre le Québec de bout en bout.



Sollio Agriculture

Agiska Coopérative

Uniag Coopérative

Novago Coopérative

VIRIDIS environnement

Avantis Coopérative

Unoria Coopérative

Covris Coopérative

nutrinor

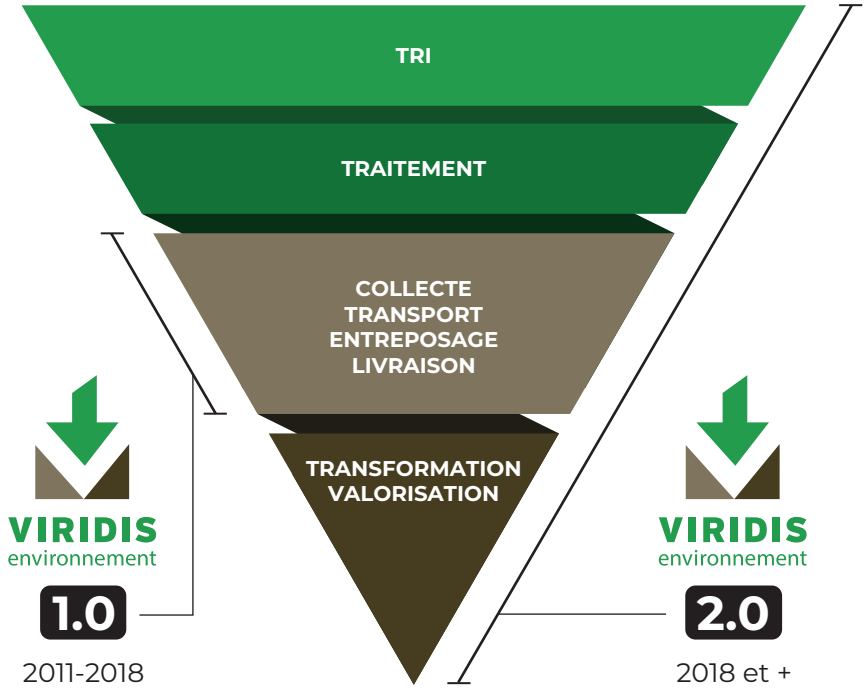
VIVACO GROUPE COOPÉRATIF



DIVERSIFIER POUR RAYONNER

Ce nouveau partenariat ne se résume pas à une transaction financière. Dès le départ, un nouveau plan stratégique est mis en place. De cet exercice naît Viridis 2.0, un virage vers une intégration verticale du modèle d'affaires en passant du statut de gestionnaire de MRF à celui de propriétaire d'infrastructures de traitement. Il s'agit d'intégrer des activités à valeur ajoutée en amont et en aval des opérations actuelles.

La présence coopérative et le soutien indéfectible des administrateurs envers la volonté d'innovation des fondateurs de Viridis renforcent la confiance des partenaires financiers et des instances gouvernementales envers la PME.



Puisqu'on ne fait jamais les choses à moitié chez Viridis, on développe simultanément 4 axes de diversification durant la période 2019-2021, donnant ainsi naissance à 2 co-entreprises détenues en partenariat et 2 filiales en propriété propre (voir textes page 22 à 25).

Parallèlement, en 2020, Viridis environnement acquiert un immeuble à Mont-Saint-Hilaire, où elle déménage son siège social, tout en inaugurant sa division de transport et pompage. Celle-ci s'établit à Henryville l'année suivante grâce à l'achat d'un entrepôt que l'on transforme en garage. En peu de temps, les besoins se confirment : la flotte de camions double et de nombreux équipements et remorques sont acquis pour assurer le transport des différentes MRF afin de répondre aux besoins spécifiques de chaque client générateur.

Cette année-là, en pleine crise de la COVID-19, le gouvernement du Québec établit un classement des services prioritaires qui doivent être maintenus malgré la pandémie. La gestion des matières résiduelles en fait partie. Les équipes de Viridis tiennent le fort durant cette période difficile. Elles démontrent leur agilité et leur résilience en parvenant à maintenir les services sans interruption tout en se réorganisant via le télétravail et l'intégration des outils numériques au quotidien.

CRTMO
CENTRE RÉGIONAL DE TRAITEMENT DE LA MATIÈRE ORGANIQUE

Co-entreprise née de l'alliance avec Groupe Sanitaire Fortier

Co-entreprise née de l'alliance avec Groupe Sanitaire Fortier. L'installation de compostage ouverte en 2019 à Thetford Mines reçoit les matières organiques triées à la source en provenance de la collecte des bacs bruns de municipalités de la région. Le compost issu de la décomposition de ces matières vient contribuer à la végétalisation des haldes minières du site de Black Lake dont Viridis a déjà entrepris la restauration.



KERIDIS BioÉnergie

Co-entreprise née de l'alliance avec Groupe Keon, firme française spécialisée en biométhanisation

En s'alliant avec Groupe Keon pour fonder Keridis BioÉnergie en 2021, l'équipe de Viridis fait le pari que le secteur de la biométhanisation constitue une voie d'avenir pour le Québec agricole. Dès le départ, la jeune pousse se positionne comme un acteur de l'économie verte, circulaire et durable. Keridis propose une nouvelle voie de valorisation de résidus agricoles, alimentaires et organiques en vue de produire du gaz naturel renouvelable et un biofertilisant (i.e. digestat). L'objectif est clair : agir comme partenaire, promoteur et opérateur dans l'implantation de sites de biométhanisation agricoles et agro-industriels à une échelle locale.



ECO-LUZERNE

Filiale provenant d'une acquisition d'entreprise

Située à Hébertville-Station aux portes du Lac-Saint-Jean, l'usine de granulation de luzerne compte près de deux décennies d'existence lorsque Viridis fait l'acquisition de ses installations en 2021. Le procédé de séchage et de cubage de luzerne utilisé par l'entreprise intéresse tout particulièrement Viridis. Ce dernier pourrait être potentiellement transposé à des matières organiques et permettre l'ouverture de nouveaux marchés plus lucratifs.



triøm

une SOLUTION de VIRIDIS ENVIRONNEMENT

Technologie de tri des ordures ménagères. Vitrine technologique construite et opérée par Viridis

Le projet TRIOM démarre en 2021 en collaboration avec la Régie intermunicipale du comté de Beauce-Sud (RICBS) à Saint-Côme-Linière. Prévu pour deux ans, le projet pilote entend mesurer la performance technique et environnementale d'une voie alternative de détournement des résidus ménagers, notamment des matières organiques, des sites d'enfouissement. Le tout permettrait d'allonger la durée de vie des cellules d'enfouissement et de réduire de façon substantielle les émissions de gaz à effet de serre (GES). Pour sa part, la matière organique récupérée et traitée sera recyclée à travers les filières de valorisation de Viridis soit l'agriculture, les sites dégradés et la foresterie.



SOLAR IMPULSE EFFICIENT SOLUTION OCTOBER 2020

Le procédé TRIOM[MD] de Viridis environnement fait partie des 1 000 technologies vertes qui ont reçu le label Solar Impulse à l'échelle internationale en 2020.

2021-AUJOURD'HUi

LA MATURITÉ ET LE DÉPLOIEMENT

Les années suivantes sont occupées. Très occupées. Car il ne suffit pas de semer des graines pour espérer récolter des fruits. À travers les initiatives mises en chantier, il faut cultiver les partenariats, les sources de financement et développer les idées pour qu'elles puissent enfin éclore.

LE TEMPS DES RÉCOLTES

Avec deux années d'opération, la vitrine technologique TRIOM[MD] de Beauce-Sud fait ses preuves. Les résultats sont probants : la technologie de tri des ordures ménagères permet de détourner près de 40% des matières résiduelles des sites d'enfouissement et de récupérer une grande partie des matières organiques qu'elles contiennent.

Après la phase pilote, vient le temps de passer au déploiement à grande échelle. C'est la voie que décident d'emprunter la RIGIDBNY (Régie intermunicipale de gestion intégrée des déchets Bécancour-Nicolet-Yamaska) et la RICBS (Régie intermunicipale du comté de Beauce-Sud), respectivement en 2025 et 2026. Ces deux projets industriels majeurs représentent d'ailleurs les plus importants contrats de l'histoire de Viridis tant par leur valeur que par leur durée en totalisant près de 100 M $ sur 20 ans.

LA STARTUP QUI FONCE PLEIN GAZ



L'équipe multidisciplinaire de Keridis, qui ne cesse de grandir, a le vent dans les voiles.



L'usine GPK Bioénergie, située sur la Ferme du Grenier Gardangeois d'Ange-Gardien, doit entrer en service à la fin de l'année 2026.

En cinq ans à peine, Keridis BioÉnergie s'impose parmi les joueurs reconnus de la filière québécoise de la biométhanisation. Avec une équipe d'abord modeste, mais appuyée par la crédibilité et l'expertise de ses actionnaires fondateurs, Viridis et Groupe Keon, le nombre de projets de son portfolio grandit rapidement. Encore mieux : un premier projet dont Keridis est partenaire sort de terre à Ange-Gardien, tandis que plusieurs autres progressent, notamment à Bécancour et Deschambault.

Pour soutenir les investissements massifs que nécessitent de tels projets d'infrastructures, un allié de premier plan se joint à l'actionnariat de Keridis à l'automne 2025 : le Fonds de solidarité FTQ-Bioénergie. En cédant des parts à ce nouveau partenaire stratégique, Viridis renforce la capacité financière de Keridis afin d'accélérer son développement.

UNE USINE RÉINVENTÉE

Durant la même période, les choses bougent à l'usine d'Éco-Luzerne à Hébertville-Station. Travaux importants, modernisation des équipements, investissements multiples. On ne ménage pas les efforts pour optimiser les infrastructures.

De fait, en 2022 s'amorce le projet d'hydratation de la chaux hydratée aquacatalysée (CHAC), un sous-produit industriel issu de la production d'aluminium. En collaboration avec Rio Tinto, Viridis établit une chaine de traitement de la CHAC pour la recycler en produit à haute valeur agronomique qu'elle rend disponible aux producteurs de la région.

Voilà un exemple parfait de l'application du concept d'économie circulaire. L'initiative se mérite d'ailleurs le prix Eurêka!, décerné par Écotech Québec, dans la catégorie Ressources naturelles en 2024. La granulation de luzerne, raison d'être initiale de l'entreprise, demeure toujours et côtoie naturellement cette nouvelle activité.





GRANDIR SANS PERDRE LE CAP

Malgré cette effervescence liée au développement de nouvelles possibilités, Viridis reste profondément dédiée à sa mission première : retourner à la Terre ce qui provient de la Terre.

La valorisation agricole reste le véritable moteur de l'entreprise. Chaque jour, sans relâche, l'équipe des opérations coordonne le transport, la logistique et les épandages qui permettent à des centaines de milliers de tonnes de matières résiduelles de retrouver une utilité. C'est le fruit de ce travail qui permet à Viridis de poursuivre sa croissance et lui donne les moyens de financer ses ambitions.

En 2022, face à un environnement réglementaire de plus en plus complexe, le département des Services agronomiques voit le jour. Ce service est formé d'agronomes, eux-mêmes appuyés par une équipe administrative. Le département spécialisé aura pour mandat d'encadrer les aspects agronomiques et légaux des projets de valorisation des MRF chez Viridis. Grâce à la nouvelle structure, les chargés de projet et les conseillers techniques peuvent désormais se consacrer entièrement au service des clients générateurs et receveurs de MRF.

Sans le savoir, ce positionnement s'avérera visionnaire face la crise qui s'apprête à secouer le secteur.

UNE TEMPÊTE NOMMÉE PFAS

À la fin de l'année 2022, le secteur est bouleversé. La valorisation agricole des MRF, jusqu'alors une pratique environnementale reconnue, se retrouve sous les projecteurs à la suite de cas de contamination aux PFAS (substances polyfluoroalkylées et perfluoroalkylées) rapportés aux États-Unis.



Viridis entame une des périodes les plus turbulentes de son histoire. Au-delà des inquiétudes suscitées par les reportages, l'entreprise doit composer avec une remise en question de toute la filière des biosolides. Viridis adopte une approche proactive et s'affaire à briser les mythes en s'appuyant sur la science. Ses équipes se mobilisent. Sur le terrain, elles jouent un rôle de vulgarisation auprès des agriculteurs afin de maintenir la confiance envers la valorisation agricole des MRF.

À l’arrière-scène, l’équipe d’échantillonnage accréditée se prépare à accompagner les générateurs de MRF dans cette nouvelle réalité. Elle développe son expertise pour l’analyse des PFAS : protocole d’échantillonnage spécialisé et interprétation des résultats d’analyses. Tous les angles doivent être couverts et maîtrisés.

Sans compter ses heures, l’entreprise collabore avec le gouvernement, les laboratoires, les municipalités et les générateurs de biosolides. Elle apporte notamment son expertise aux travaux d’élaboration des nouvelles exigences réglementaires qui se concrétiseront en novembre 2025 par l’entrée en vigueur du Code de gestion des matières résiduelles fertilisantes. Bien au-delà des nouvelles exigences liées aux PFAS, ce nouveau cadre redéfinit les rôles et les responsabilités tout en transformant plusieurs aspects administratifs, réglementaires et opérationnels. Les règles du jeu viennent de changer, mais Viridis est prête pour la partie.

Malgré le tumulte, Viridis ressort de l’épisode avec une crédibilité accrue et confirme son rôle de leader dans le secteur. La situation a mis en évidence la rigueur et ce souci de la conformité qui ont fait sa marque depuis ses débuts. Avec Viridis, les clients et partenaires savent qu’ils sont entre bonnes mains.

Lorsque la tempête s'apaise, une certitude s'impose. Cette crise a révélé les enjeux d'un modèle d'affaires dépendant de l’opinion publique et des changements réglementaires. Pour la direction et le conseil d'administration, ceci confirme que l'avenir de Viridis passe par la diversification. Ce virage stratégique déjà entamé ne l’éloigne pas de sa mission. Au contraire, il rendra l’entreprise plus solide. Car si les tempêtes sont inévitables, Viridis entend être encore mieux outillée pour les traverser.

PROTÉGER LES SOLS, PROTÉGER L’AVENIR

En 2023, Viridis prend un risque calculé qui se révèle judicieux. Elle fait l’acquisition de 55 tapis de sol portatifs auprès d’une compagnie de l’Ouest canadien. Cet important investissement poursuit un double objectif : offrir davantage de flexibilité aux équipes d’opérations tout en protégeant les sols des producteurs agricoles.

Utilisés pour la livraison des MRF, ces tapis permettent d'accéder aux champs toute l’année, sans créer de compaction ni endommager les sols. Une solution simple, à l'image de l'approche de Viridis : allier efficacité opérationnelle et respect des ressources.



En 2026, Viridis franchit le cap des 7,5 millions de tonnes de MRF valorisées depuis sa fondation.



Alors que la gestion des matières résiduelles s'impose comme un enjeu de société, sa mission prend tout son sens : donner une seconde vie aux résidus en les transformant en ressources pour les agriculteurs d'ici. Une solution à la fois économique, durable et plus pertinente que jamais.

UN ANCIEN SITE MINIER REVENU À LA VIE

Pendant longtemps, les haldes de résidus miniers, les pentes abruptes et l'absence de végétation façonnent le paysage de l'ancien site minier de Black Lake. Dès 2011, Viridis s'associe au propriétaire du site afin de redonner vie à ce territoire en mettant à profit les matières résiduelles fertilisantes. Au fil des ans, ses équipes, épaulées par des chercheurs universitaires et plusieurs partenaires, développent une approche novatrice qui permet de recréer un milieu favorable au retour de la végétation.

Dix ans plus tard, les chiffres parlent d'eux-mêmes. Plus de 215 hectares ont été revégétalisés, près de 300 000 tonnes de matières résiduelles fertilisantes ont été revalorisées et des milliers d'arbres ont pris racine sur le site, aujourd'hui reconnu comme un modèle de restauration écologique. Or, les apprentissages tirés de plus d'une décennie de travail ne s'arrêtent pas à Black Lake. Ils se poursuivent aujourd'hui à la mine Nationale, où les techniques développées par Viridis guident les travaux de restauration amorcés en 2024.





2026 ET +

FIDÈLE À SES RACINES, TOURNÉE VERS DEMAIN

Voilà quinze ans que Viridis trouve des opportunités là où d'autres voient des matières à éliminer. Si cette philosophie demeure au cœur de ses décisions d'affaires, les prochaines étapes seront guidées par une vision : être le catalyseur du changement dans les matières résiduelles.

Cette vision se concrétise d'abord avec TRIOM[MD] et Keridis BioÉnergie, deux idées de diversification couchées sur papier il y a plusieurs années et maintenant parvenues au déploiement avec un grand « D ». D'un côté, des centres de tri et traitement capables de récupérer toujours plus de valeur provenant des déchets ménagers. De l'autre, des usines de biométhanisation qui convertissent les matières organiques en gaz naturel renouvelable et en amendement agricole de qualité. Et bonus : une synergie concrète où la matière organique extraite dans les centres TRIOM[MD] alimentera directement les installations de Keridis.

Un pas a été franchi et le parcours ne fait que commencer. Viridis n'est plus seulement un prestataire de services. Il est devenu un propriétaire et exploitant d'infrastructures de traitement de matières résiduelles qu'il peut gérer en complémentarité.





L'avenir passera aussi par de nouveaux gisements de matières résiduelles et par l'expansion sur de nouveaux territoires (Ontario, Maritimes). Aux biosolides municipaux et résidus industriels s'ajouteront progressivement les boues de fosses septiques, les effluents d'élevage, les déchets ménagers ainsi que d'autres sous-produits issus de filières émergentes et encore peu valorisés aujourd'hui.

La préparation de la relève managériale figure également au menu des défis à relever à moyen terme. Une transition bien orchestrée s'impose pour assurer le transfert de connaissances et d'expertise d'une équipe de direction d'expérience vers la nouvelle génération de gestionnaires.

Depuis ses débuts, Viridis n'a jamais cherché à suivre les tendances. Elle a plutôt choisi de les devancer. L'entreprise est mieux positionnée que jamais pour relever les défis de l'économie circulaire grâce à sa combinaison unique d'expertise agricole et technologique. Nous pourrons ainsi tendre vers une société où chaque matière peut retrouver une utilité, où l'enfouissement devient l'exception et où les solutions d'aujourd'hui ouvrent la voie à celles de demain.

AUJOURD'HUi

QUI SOMMES-NOUS?

VIRIDIS EN CHIFFRES

15 ANS
D'EXPERTISE

85
EMPLOYÉS

Présence partout au Québec et dans l'est de l'Ontario

SIÈGE SOCIAL

1. MONT-SAINT-HILAIRE

BUREAUX RÉGIONAUX

2. BARRAUTE
3. QUÉBEC
4. SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN
5. SHERBROOKE

AUTRES POINTS DE SERVICES

6. HENRYVILLE
7. BÉCANCOUR



650 000 TONNES
DE MRF VALORISÉES ANNUELLEMENT

115 CLIENTS
GÉNÉRATEURS DE MRF

27 M $
EN CHIFFRES D'AFFAIRES

7,5 MILLIONS DE TONNES
DE MRF VALORISÉES DEPUIS 2011

650 PRODUCTEURS
AGRICOLES PARTENAIRES RECEVEURS DE MRF



LE CONSEIL
D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de Viridis est composé de huit membres issus de la direction de Viridis environnement, de Sollio Agriculture ainsi que de coopératives agricoles actionnaires.



Michel St-Germain, dta
Directeur général
et fondateur de
Viridis environnement



Simon Naylor, agr., M.Sc.
Président-directeur général
de Keridis BioÉnergie
et fondateur de
Viridis environnement



Renaud Lapierre, ing., LL. L.
Conseiller stratégique
et fondateur de
Viridis environnement



Yves Girard, agr.
Président du conseil
d'administration,
Viridis environnement



Simon Baillargeon, agr.
Vice-président
développement
des affaires,
Sollio Agriculture



Michel Delisle, agr., MBA
Chef de la direction,
Avantis Coopérative



Hugo Larouche
Vice-président,
affaires corporatives
et secrétaire général,
Agiska Coopérative



Olivier Pastor, CPA
Chef de la direction,
Unoria Coopérative

L'ÉQUIPE DE **DIRECTION**

L'équipe de direction est formée de professionnels d'expérience dont plusieurs font partie de l'aventure Viridis depuis ses tout débuts. Animés par la volonté de bâtir une organisation durable, ils ont rassemblé une équipe de personnes passionnées et ont ainsi construit un capital humain dont l'expertise, les connaissances et le savoir-faire constituent aujourd'hui l'un des plus précieux atouts de Viridis.



Michel St-Germain, dta
Directeur général et fondateur de Viridis environnement
Depuis 2011



Simon Naylor, agr., M.Sc.
Président-directeur général de Keridis BioÉnergie et fondateur de Viridis environnement
Depuis 2011



Sophie St-Louis, agr., M.Sc.
Directrice principale, Cadre réglementaire et contrôle qualité | Gestion des matières résiduelles
Depuis 2011



Julie Belzile, agr.
Directrice principale, Opérations | Gestion des matières résiduelles
Depuis 2012



Sébastien Hue, M.Sc.
Directeur principal, Innovation-Projets structurants | Développement
Depuis 2012



Marie-Josée Beaulieu, CRIA
Directrice principale, Ressources humaines et SST | Services corporatifs
Depuis 2017



Gilles Lemaire, dta
Directeur principal, Transport et dragage | Gestion des matières résiduelles
Depuis 2017



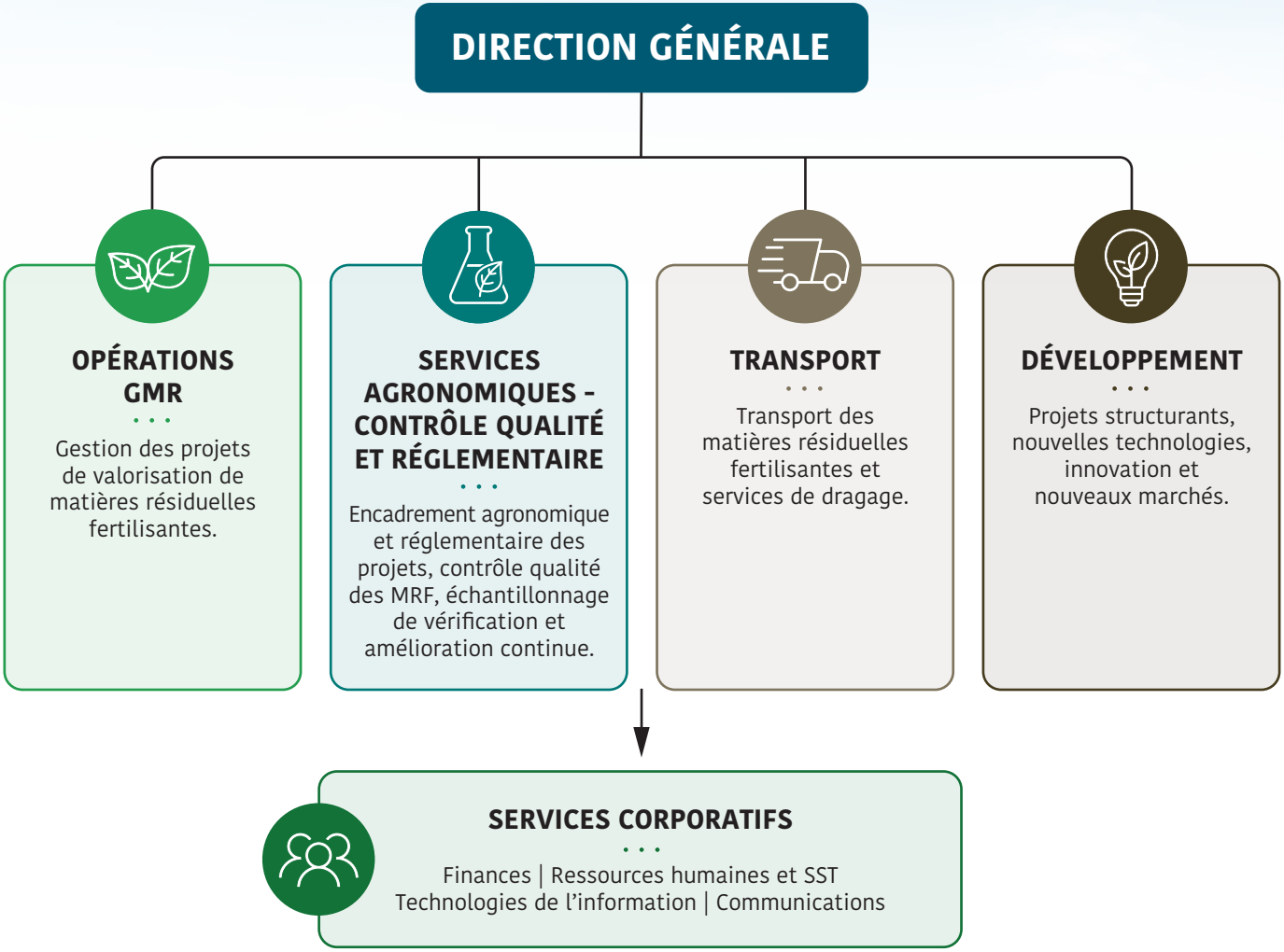
François Léveillée
Directeur principal, Technologie-Projets structurants | Développement
Depuis 2018



Louis-Mathieu Gagnon, agr., M.Sc.
Directeur principal, Développement des marchés | Gestion des matières résiduelles
Depuis 2018

UNE EXPERTISE MULTIDISCIPLINAIRE

Les équipes spécialisées de Viridis travaillent en synergie afin d'offrir des solutions complètes en gestion et valorisation des matières résiduelles. La complémentarité de leurs expertises permet à l'entreprise de répondre avec rigueur aux enjeux techniques, agronomiques, réglementaires et opérationnels de sa clientèle municipale, industrielle et agricole.



PRIX ET RECONNAISSANCES

Au fil des ans, l'expertise de Viridis et de son équipe a été soulignée par ses pairs et ses partenaires d'affaires.



Gala Agropur Excellence Fournisseur – Prix du fournisseur de l'année, catégorie Service



Gala de Réseau Environnement – Renaud Lapierre, récipiendaire du prix Distinction, secteur Matières Résiduelles



Gala Envirolys du CETEQ – Prix Envirolys, catégorie Leader dans le développement de l'économie verte au Québec



Congrès de l'Ordre des agronomes – Sophie St-Louis, récipiendaire de l'Ordre du mérite agronomique



Gala Les Eurêka! d'Écotech Québec – Prix Eurêka!, catégorie Ressources Naturelles, en partenariat avec Rio Tinto



Gala Envirolys du CETEQ – Isabelle Fréchette, Prix Envirolys Cœur Vert

VIRIDIS
environnement



viridis-env.com