

Marelli 供应商常见问题解答

1. 为何 Marelli 现在采取此行动？此事是如何发生的？

- 在应对充满挑战的环境时，Marelli 一直在采取措施改善自身的财务状况。
- 影响整个行业的市场压力导致我们的营运资金承压，而且我们预计不确定性将在短期内持续存在。
- 启动第十一章破产程序是向前迈出的战略性一步，这将有助于我们保持发展势头，改善资产负债表的状况，并最终在新的所有者带领下继续前进，同时确保我们能够照常运营。
- 超过 80% 的债权人已签署重组支持协议。该协议将助力我们削减债务规模，同时增强资金流动性。
- 根据 45 天加价竞标程序，我们的债权人极有可能获得本公司的所有权。
- 这些行动是经过深思熟虑后才决定的，对于维护我们的长期潜力至关重要。

2. 为何 Marelli 申请第十一章程序？

- 申请第十一章程序为 Marelli 提供了必要的法院保护，使其能够继续正常经营业务，包括支付员工薪酬和供应商款项，以及服务客户。
- 法院监管程序最终将使我们得以重塑可持续的资本结构，获得更大的财务灵活性，从而继续投资于我们的创新项目。

3. Marelli 的总部位于日本和意大利。为何选择在美国申请破产？

- 尽管 Marelli 总部设在日本和意大利，但作为国际化企业，其全球运营网络使其能够灵活选择美国法院进行债务重组。
- 美国拥有全球最完善、最透明的企业重组法律框架。
- 在美国申请第十一章破产保护，能在我们完成重组期间为全球所有实体提供关键的法律与财务保障。
- 我们承诺与各业务所在国的政府官员保持密切沟通，并始终遵守所有当地法规及程序要求。

4. Marelli 是否有足够的资金在此程序中维持运营？

- 是的。关于法院监管的程序，Marelli 已从债权方获得承诺，由其提供 11 亿美元的经管债务人融资。
- 这笔资金的注入，加上公司持续运营产生的现金，预计将为重组期间的所有现有业务活动提供充足流动性支持。。

5. 预计重组程序需要多长时间？

- 本重组支持协议规定了一项全面去杠杆交易，通过为期 45 天的加价竞标程序，我们的债权人极有可能会取得 Marelli 的所有权。
- 我们正采取一切可能的措施加快进程，交易各方均致力于尽快完成第十一章破产程序。后续进展我们将持续向您通报。

6. 现有管理层在此过程中会维持不变吗？

- 公司将继续由现任领导层管理，您与 Marelli 的关系不会有任何变化。

7. 这对供应商意味着什么？

- 此程序将助力我们增强业务实力，并将成为您更好的合作伙伴。
- 申请第十一章程序不会改变我们对客户的承诺。Marelli 将照常履行订单。
- 法院监管程序最终将使我们得以重塑可持续的资本结构，获得更大的财务灵活性，从而继续投资于我们的创新项目。

8. 如何确认合作实体是否属于第十一章程序范围？

- 完整申请实体清单详见 www.veritaglobal.net/Marelli。

9. 申请日后供应商提供的商品和服务能否获得付款？

- 可以。我们将按照正常业务条款向供应商支付在第十一章申请日期当日及之后所提供的商品和服务的全部款项。

10. 申请日前交付的货物和服务能否获得付款？

- 公司将与供应商就第十一章破产申请前产生的债务进行协商，以达成付款条款。
- 如果您认为在申请日期之前提供了商品或服务，但尚未收到相应款项，法院备案文件以及与诉讼程序相关的其他信息（包括债权申报程序）可在由公司债权申报代理机构 Verita 管理的独立网站 www.veritaglobal.net/Marelli 上获取；您也可以拨打 Verita 代表的免费电话 877-606-7509 或 +1 310-751-2626（适用于美国或加拿大以外地区）；或者访问以下网址发送电子邮件给 Verita: www.veritaglobal.net/Marelli/inquiry。
- 具体订单或发票查询，请登录 MyInvoice 门户网站。

11. 我该如何就未付的申请前发票提出付款申请？

- 如果您认为在申请日期之前提供了商品或服务，但尚未收到相应款项，法院备案文件以及与诉讼程序相关的其他信息（包括债权申报程序）可在由公司债权申报代理机构 Verita 管理的独立网站 www.veritaglobal.net/Marelli 上获取；您也可以拨打 Verita 代表的免费电话 877-606-7509 或 +1 310-751-2626（适用于美国或加拿大以外地区）；或者访问以下网址发送电子邮件给 Verita: www.veritaglobal.net/Marelli/inquiry。

12. 公司会继续向供应商采购商品和服务吗？

- 是的。第十一章程序鼓励企业日常运营如常开展，本次申请不会影响我们的正常采购流程。
- 我们将按照正常业务条款向供应商支付在申请日期当日及之后所提供商品和服务的全部款项。



13. 为何应继续与 Marelli 保持合作？

- 需要强调的是，我们完全有能力在整个第十一章程序期间维持正常运营并服务客户。
- 该法院监督程序将助力我们稳定运营，并继续聚焦创新与长期发展业务投资。
- 我们将按照正常业务程序向供应商支付在申请日期当日及之后所提供商品和服务的全部款项。
- 我们珍视与您的合作关系，并衷心感谢您在此转型期间对我们一如既往的支持。

14. 能否重新协商协议条款？

- 不能。破产法要求供应商必须继续履行现有协议条款。
- 请注意，对于后续交付的商品和服务，我们将按常规条款支付。
- 我们珍视与您的合作关系，并衷心感谢您在此转型期间对我们一如既往的支持。

15. 我在 Marelli 的对接联系人会保持不变吗？

- 是的。在整个流程中，您的专属对接联系人将维持不变。请继续联系您日常对接的 Marelli 联系人。

16. 如何获取更多相关信息？

- 有关 Marelli 债务重组的更多信息，请访问 Marelliforward.com。
- 法院备案文件以及与诉讼程序相关的其他信息（包括债权申报程序）可在由公司债权申报代理机构 Verita 管理的独立网站 www.veritaglobal.net/Marelli 上获取；您也可以拨打 Verita 代表的免费电话 877-606-7509 或 +1 310-751-2626（适用于美国或加拿大以外地区）；或者访问以下网址发送电子邮件给 Verita: www.veritaglobal.net/Marelli/inquiry。
- 具体订单或发票查询，请登录 MyInvoices 门户网站。

17. 我收到了名为“启动通知”的法律文件。我为什么会收到这些文件，我是否需要采取什么行动？

- 根据破产法第十一章的程序，美国法院要求 Marelli 向可能与案件有利害关系的各方发送特定法律通知。
- 这涉及许多不同的个人和实体，包括现任和离职员工、客户和供应商，以及其他利益相关者。
- 这些邮件是常规通知，旨在告知相关方有关第十一章破产程序的信息，您无需采取任何行动。