

/ Arg

/ 2025

# Energías renovables e innovación

Marco metodológico





### Sobre Latam Lab

Latam Lab es una Fundación que busca impulsar la industrialización verde en América Latina a través de la comunicación, la educación y la investigación. Potenciamos soluciones innovadoras a la crisis climática experimentando con nuevas formas de diseñar proyectos en la región.

### Cita sugerida

Herrero, C y Croxatto, S. (2025). Marco metodológico. Energías renovables e innovación: Desarrollo tecnológico para la transición energética en Argentina. Documento complementario. Latam Lab.

Este documento está sujeto a licencia [Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International \(CC BY-NC-ND 4.0\)](#). Se puede usar para investigación y difusión sin fines comerciales.

## **Marco metodológico.**

El presente proyecto se desarrolló entre los meses de mayo y octubre de 2025 y tuvo el objetivo de incidir en el proceso de toma de decisiones a través de la elaboración de un informe de recomendación orientado a potenciar el desarrollo productivo e industrial del sector energético argentino a través del desarrollo y la transferencia de tecnología y conocimiento, en el marco de la transición energética.

A fin de cumplir con el objetivo establecido, el presente informe de recomendación de política pública se estructuró metodológicamente en función de una estrategia mixta, combinando herramientas cualitativas y cuantitativas. Así, se buscó producir evidencia orientada a la implementación efectiva de políticas públicas para incidir en la agenda del sector energético argentino. La presente metodología busca comprender las condiciones que llevaron al éxito distintas experiencias de la región en lo que respecta a la implementación de acuerdos de transferencia de tecnología, buscando promover un contexto de transición energética y desarrollo productivo. A su vez, se buscará indagar en las posibilidades de replicabilidad de estas condiciones para el contexto argentino.

En este sentido, tomando como guía los objetivos establecidos, este proyecto se llevó a cabo en 4 etapas diferenciadas:

(i) Revisión bibliográfica exhaustiva. Durante la primera etapa se realizó una revisión exhaustiva de literatura relevante vinculada al desarrollo productivo en países de ingresos medios, el rol de las actividades de innovación y el potencial de la transferencia de tecnología desde un enfoque del sur global. Este proceso permitió identificar los enfoques más destacados sobre transferencia tecnológica, política industrial verde y capacidades científico-tecnológicas, particularmente en países en desarrollo. Asimismo, durante esta etapa se identificaron conceptos específicos relevantes para las siguientes etapas de la elaboración del presente informe.

(ii) Relevamiento y sistematización de casos de éxito de desarrollo y transferencia de tecnología. Desde un enfoque cualitativo, se relevaron múltiples casos de éxito de políticas de transferencia de tecnología, especialmente en América Latina, y se seleccionaron cuatro casos relevantes para la realización de un análisis más exhaustivo de los mismos. Éstos fueron elegidos bajo criterios establecidos a partir de la revisión de literatura, tales como la posibilidad de replicabilidad, la articulación público-privada, la capacidad de que las políticas de transferencia de tecnología incentiven actividades de innovación y los resultados efectivos alcanzados. Estas experiencias fueron sistematizadas en un documento de análisis de casos de éxito, que incluyó una revisión de las herramientas según distintos criterios: financiamiento, arquitectura institucional, planificación estratégica, marco normativo y acuerdos internacionales.

(iii) Entrevistas a funcionarios y especialistas. En esta tercera etapa del proyecto, se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas a actores clave del sector energético nacional, incluyendo representantes de organismos públicos, instituciones académicas, empresas del sector y especialistas en políticas tecnológicas. Para la implementación efectiva y exitosa de esta etapa, se llevó a cabo previamente un mapeo estratégico de actores clave del sector, lo cual permitió garantizar una muestra relevante en términos de roles, sectores y trayectorias. Las entrevistas estuvieron guiadas por pautas previamente elaboradas, las cuales estuvieron orientadas a relevar las percepciones de los actores sobre los desafíos y oportunidades del sector energético argentino en torno al desarrollo y transferencia de tecnología. Asimismo, se buscó indagar sobre experiencias concretas de articulación institucional y propuestas para fortalecer la elaboración de políticas públicas en este sector. A fin de contar con insumos útiles para la elaboración de recomendaciones de política pública, se realizaron informes de resumen de las entrevistas realizadas y un informe final de sistematización de los hallazgos principales relevados durante esta etapa.

(iv) Análisis de hallazgos y elaboración de recomendaciones de política pública. La última etapa del presente proyecto consistió en evaluar los hallazgos recolectados durante las etapas previas, especialmente en términos de desafíos y oportunidades para el desarrollo y transferencia de tecnología en el sector energético argentino. En base a estos hallazgos, se elaboraron recomendaciones de política pública orientadas a promover la actividad en este sector. Así, el resultado final de este proyecto cuenta con recomendaciones de política pública elaboradas bajo criterios de factibilidad, impacto potencial y alineamiento con objetivos estratégicos de desarrollo productivo. Las mismas fueron validadas por especialistas externos con experiencia en el sector. El documento final fue editado y

diseñado para su publicación, y se prevé su difusión mediante plataformas digitales y redes sociales, con el objetivo de fortalecer su impacto e incidir en la toma de decisiones del sector energético argentino.