

# Essentiel 2025

## Tenir le cap, ouvrir de nouveaux horizons

2025 aura été une année de **transformation assumée**. Dans un contexte de financements de la solidarité de plus en plus contraints, ID a fait le choix de se réinventer : modernisation du système d'information financier, comme de son système de suivi-évaluation et le renforcement du contrôle interne, **sans jamais transiger sur la qualité de ses projets** ni la confiance de ses partenaires et donateurs.

Ce tournant n'aurait pas été possible sans **l'implication des équipes salariées d'ID**. Leur professionnalisme et leur engagement collectif ont permis de tenir le cap dans les moments les plus exigeants. Qu'elles en soient ici sincèrement remerciées.

Et les efforts ont payé. 2025 s'achève sur **un bilan annuel positif et des réussites dont nous sommes fiers** :

- L'inauguration à Madagascar du **premier site vitrine de l'alambic EKO**, économisant plus de 70 % de bois dans la distillation des feuilles de girofle pour en extraire l'huile essentielle, qui prouve qu'éco-responsabilité et développement low-tech font bon ménage ;
- La consolidation de notre **expertise en zones forestières** où le vivre-ensemble Bantous et autochtones s'améliore, et où les collaborations pour une amélioration des conditions de vie progressent, qui rayonne au-delà du bassin du Congo ;
- Et, fait inédit pour ID, le lancement d'une expérimentation de **L'Approche Orientée Changement appliquée à la Mobilisation Sociale** en Belgique, permettant de renouer le dialogue entre populations marginalisées, bailleurs et institutions ; preuve que nos méthodes forgées là-bas ont toute leur place pour répondre aux enjeux d'ici

Nous ne nous reposons pas sur ces acquis. 2026 s'annonce comme **une nouvelle année d'action**, portée par la conviction que **justice sociale et justice climatique sont indissociables**. Merci de continuer à nous faire confiance. C'est avec vous, jamais sans vous, que nous avançons.

ie Édito



**Agnès Rossetti**, Présidente  
d'Initiative Développement

# Nos réussites ✓

**Michel, agriculteur formé par ID dans le cadre du programme Bouala au Congo, témoigne**



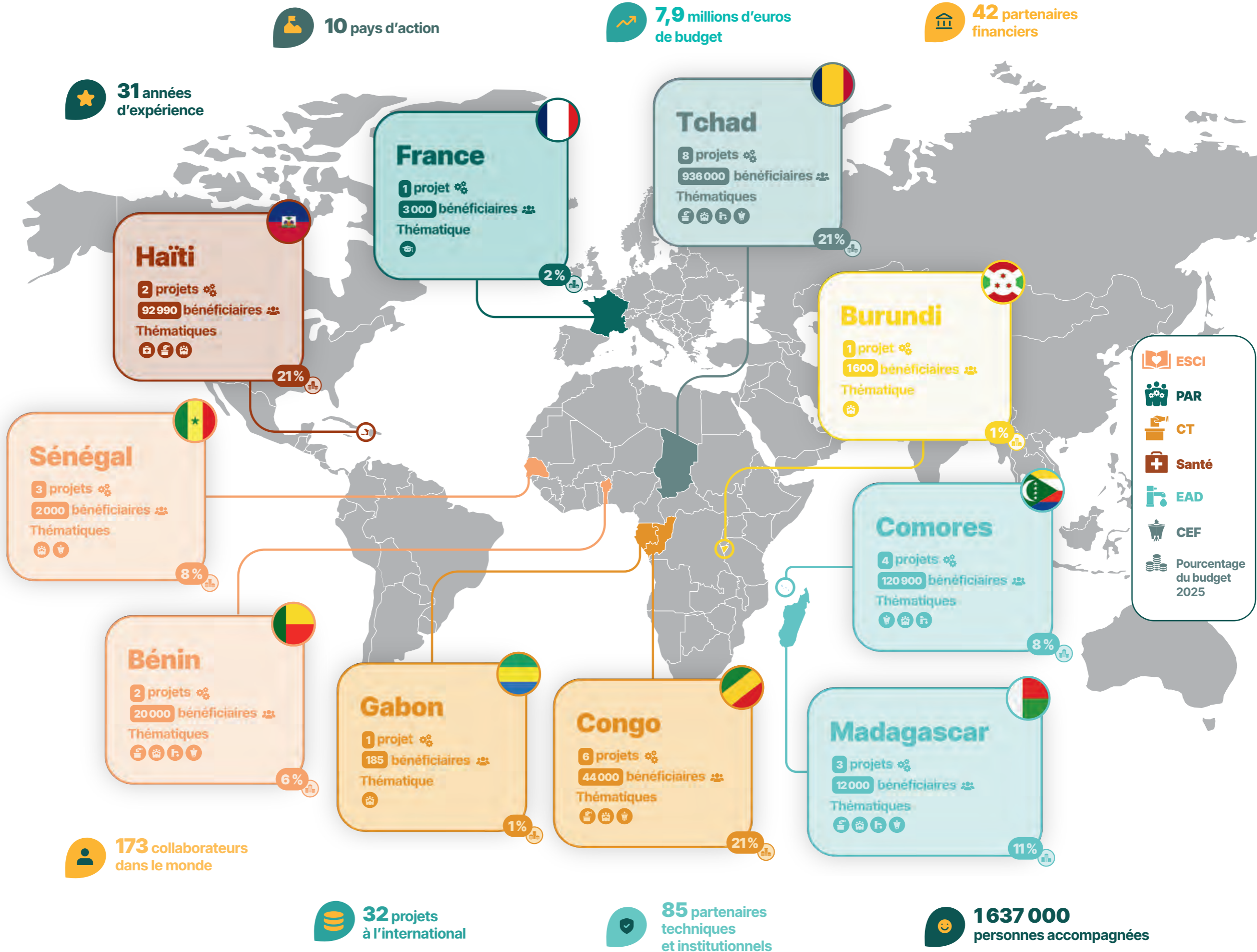
« Avant la formation sur les règles juridiques qui encadrent la gestion des forêts, je n'avais jamais entendu parler de la gestion des ressources forestières et des terres. J'ai retenu le code forestier et appris à mieux gérer la forêt pour lutter contre le changement climatique. La formation a pleinement répondu à mes attentes. Je compte mettre en pratique tout ce que j'ai appris, étant moi-même propriétaire terrien. Cette formation va m'aider à obtenir un titre foncier pour mes terres. »

**Citoyennes et citoyens engagés au Tchad pour la salubrité des espaces publics**



À Koumra, la ville s'est mobilisée avec ses habitants pour améliorer le cadre de vie urbain. En 2025, le soutien d'ID a fédéré des associations de jeunes, de femmes et de commerçants autour d'un enjeu concret : éradiquer les dépôts sauvages au centre-ville et dans les marchés. Cette action collective a consolidé le partenariat entre la mairie, les organisations de la société civile et les habitants, produisant des résultats visibles : réduction significative des dépotoirs, amélioration du cadre urbain et confiance accrue envers les services communaux. Par des campagnes de sensibilisation diffusées sur les radios locales et des actions de proximité, la ville inscrit progressivement ces bonnes pratiques sanitaires dans le quotidien de ses habitants.

# Nos résultats ↗





Qui  
sommes  
nous ?

**Initiative Développement (ID)** est une ONG créée en 1994, basée à Poitiers, première organisation de solidarité internationale de Nouvelle-Aquitaine. **Nous accompagnons des personnes éloignées des services essentiels dans dix pays** (huit en Afrique subsaharienne, Haïti et France) en améliorant leur accès à **l'eau, l'énergie** ou bien encore **la santé** et en les encourageant à prendre leur place dans les espaces de décision.

Nos 150 collaborateurs dans nos pays d'intervention, soutenus par une équipe de 25 personnes au siège, touchent plus de **1 500 000 personnes** chaque année. Notre approche : renforcer le pouvoir d'agir des communautés locales grâce à des méthodes participatives éprouvées, pour qu'elles puissent élaborer et mettre en œuvre elles-mêmes **les solutions durables qui répondent à leurs besoins.**



## Un nouveau modèle d'alambic sur Dist'Îles Action

**Madagascar · Avril**

ID a inauguré à Analanjirifo le premier site vitrine de **l'alambic EKO** : un nouveau modèle de distillation 70 % plus économe en bois, co-conçu avec des artisans locaux dans le cadre du **projet Dist'Îles Action**. Ce chantier-école, aboutissement d'une phase de recherche et développement, est désormais ouvert aux visiteurs comme **vitrine de pratiques de distillation plus durables** sur la Côte-Est de Madagascar.



## 19 bornes fontaines artistiques pour un accès à l'eau durable

**Bénin · Août**

En août, 19 bornes fontaines artistiques ont été construites sur le projet Ossin Dagbé à Porto-Novo, grâce à des **artistes sculpteurs locaux** et l'accompagnement du **centre culturel Ouadada**. Cette alliance entre génie civil, patrimoine culturel et art transforme l'accès à l'eau en levier de cohésion urbaine. Co-conçus avec les communautés, ces ouvrages emblématiques renforcent l'identité des quartiers et garantissent **la durabilité du service grâce à une forte appropriation locale.**



Approfondissez le sujet dans notre dernière Lettre info

## Les événements +



## 30 ans d'engagement au cœur de la perle des Antilles

**Haïti · Novembre**

L'exposition **Nan Kè Ayiti** réalisée pour les **30 ans d'ID** a été l'occasion de partager des témoignages d'une jeunesse en mouvement, d'initiatives portées par les acteurs du changement du Nord-Ouest et cela en plein Port-au-Prince. **Véritable vitrine du travail accompli depuis trois décennies**, cet événement nous a permis de remercier les acteurs et les partenaires institutionnels.

## Notre approche

**Notre devise : faire avec, jamais à la place de**

Nous plaçons nos partenaires locaux au cœur de leur propre développement. Pour cela, nous les accompagnons pour apporter des solutions sur mesure avec eux, et non pas à leur place. Grâce à des méthodes éprouvées comme l'AOC-MS (Approche Orientée Changement appliquée à la Mobilisation Sociale) et le ROI (Renforcement Organisationnel et Institutionnel), nous les outillons pour qu'ils gagnent en autonomie et apportent des réponses ancrées dans leurs réalités.

Forts de plusieurs décennies de présence, y compris dans les zones les plus reculées, nous agissons avec une conviction : la solidarité internationale ne doit exclure personne.

## Zoom sur Bët-Set : un partenaire engagé pour le développement au Sénégal

Implantée au cœur du Sénégal (Kaolack, Kaffrine, Fatick, Diourbel), Bët-Set l'Aurore est une association portée à plus de 70 % par des femmes, engagée pour les enfants, les jeunes et les femmes en faveur d'un avenir plus inclusif. Partenaire d'ID dans le programme DIARO 3, elle expérimente l'AOC-MS sur le terrain en testant, mesurant, et ancrant ces approches dans les réalités locales, afin que le changement vienne véritablement de l'intérieur.

## Une première pour ID

**Nos expériences là-bas au service des territoires ici**

En 2025, ID a accompagné l'association belge SoHab pour expérimenter l'AOC-MS dans le quartier des Marolles à Bruxelles. L'expérimentation a porté sur la place des jeunes dans le sous-quartier Radis, aux Marolles, avec cinq groupes d'acteurs : jeunes garçons, jeunes filles, grands frères, mamans et papas. Des ateliers par groupes de pairs ont permis de faire émerger des visions de changement partagées, amorçant une dynamique de valorisation du quartier et de renforcement des liens entre habitants. Cette expérience pionnière en contexte occidental ouvre la voie à de nouveaux tests en France et en Nouvelle-Aquitaine : après avoir fait ses preuves en Afrique et en Haïti, nous sommes convaincus que l'AOC-MS peut accompagner le changement et renforcer la cohésion dans nos quartiers.

## La force du multi-thématique

Notre approche tire sa force de la complémentarité de nos expertises thématiques. Chaque domaine - qu'il s'agisse d'accès à l'eau, d'énergie durable ou de santé communautaire - apporte une réponse technique précise. Mais c'est en les articulant ensemble que nous rendons nos actions complètes et pérennes.

Sur chaque territoire, le volet technique s'inscrit toujours dans une démarche plus large : le renforcement des acteurs locaux et la

concertation citoyenne. Un système d'eau n'existe que si une gouvernance locale le porte ; un projet climatique ne dure que s'il mobilise la société et apporte des changements de pratiques. Cette intégration systématique transforme des réalisations ponctuelles en dynamiques de développement appropriées et portées par les territoires eux-mêmes.



## Ils et elles font ID

D'un stage au siège à un volontariat sur le terrain, d'un recrutement local à une prise de responsabilité, ID conçoit chaque parcours professionnel comme un chemin de progression. Notre politique de ressources humaines, fidèle à notre projet associatif, mise sur l'autonomie, la formation et un socle de valeurs partagées entre nos équipes en France et dans nos neuf autres territoires d'action. Une exigence qui fait d'ID une organisation où l'on apprend, où l'on grandit et où l'on reste engagé.

### Elles témoignent

**Elisabeth Naveau-Diop**

« Ce qui me motive chez ID : le multiculturalisme, la convivialité et les pierres apportées à un monde plus équitable ! Je pense que c'est grâce à ses valeurs, ses approches et sa capacité à se remettre en question qu'ID contribue depuis plus de 30 ans à un monde plus juste. »



**Laure Moncuit**

« Bien que je sois en perpétuel questionnement sur ma place dans ce secteur, l'approche d'ID plaçant les communautés locales au cœur de leur développement, correspond à mes valeurs et à ma perception de ce que doit être le développement. »



## Rejoignez nos équipes

**Ensemble, nous avons le pouvoir de changer les choses !**

Intégrez une organisation où l'excellence professionnelle rencontre la diversité culturelle. Ici, chaque talent contribue à un impact concret ; celui qui change des vies et protège notre planète.

Passionné.es par l'accompagnement, le transfert de compétences, votre place est aux côtés d'ID pour faire bouger les lignes de la solidarité internationale !  
**Rendez-vous sur notre site web pour consulter nos offres d'emploi.**

# ID se refait une beauté 🏡



Notre ONG s'est refait une beauté en 2025 avec une toute nouvelle identité graphique et un site web totalement rénové. Scannez et découvrez-le !



## Les plaidoyers d'ID 📣

### Au national

ID s'est joint au Mouvement associatif et à l'ensemble des associations de France dans le cadre de la mobilisation générale le 11 octobre dernier face à la baisse des financements publics pour les acteurs de la solidarité !

### Au local

Le plaidoyer d'ID, c'est aussi s'engager sur son territoire aux côtés d'autres associations pour défendre les valeurs de démocratie, de participation et d'inclusion de tous les groupes sociaux, y compris les plus éloignés.

#### ● Mettre en valeur les jeunesses à l'Espace Mendès France • 2 juillet

Convaincus que **les jeunes sont des moteurs de changement**, ID a organisé cette table ronde pour faire **dialoguer des expériences venues d'horizons différents** : jeunes engagés localement dans une coopérative d'activité, l'accompagnement de primo-arrivants ou les transitions écologiques en zones rurales, et jeunes impliqués dans les projets d'ID en Haïti et au Tchad. De ces échanges est ressortie une conviction partagée : **partout, les jeunesses ont la capacité de transformer leurs territoires.**

#### ● ID au Global Forum for Social and Solidarity Economy (GSEF) aux côtés d'Agrisud • 29-31 octobre

« Notre organisation accompagne des porteurs de projets à l'international, avec l'enjeu de **concilier viabilité économique et impact social** sur le terrain. »

*Félix DE MARLIAVE, directeur général d'Initiative Développement, lors du GSEF*

#### ● Un événement bordelais pour les 30 ans d'ID en Haïti • 3 décembre

Proposé par ID et Agrisud avec le soutien de la Ville de Bordeaux, cet événement a mis en lumière un **Haïti qui va de l'avant** : initiatives agricoles, projets communautaires, démarches locales de gouvernance. Une soirée porteuse d'espoir, mise en valeur par les **textes de l'écrivain et dramaturge Rolaphton Mercure.**

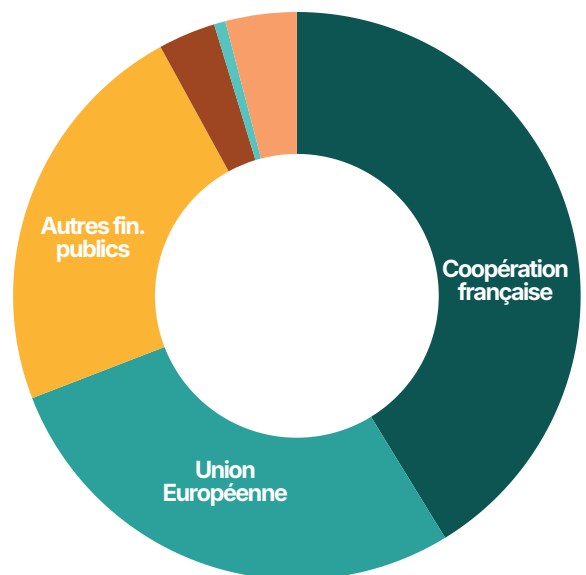
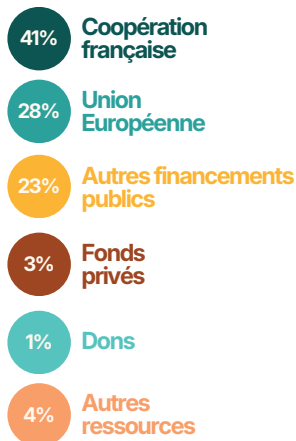
## Le compte est bon 📊

### Nos finances : croissance maîtrisée, cap maintenu

En 2025, le budget d'ID atteint 8 millions d'euros, soit une **croissance de 30 %** par rapport à 2024 portée par de nouveaux projets d'envergure aux Comores, au Congo, en Haïti et au Tchad.

Face à la **baisse des financements publics nationaux**, nous avons accéléré notre diversification : financements européens, collectivités territoriales, agences de l'eau et fonds multilatéraux sont désormais majoritaires dans notre budget. Une réorientation volontaire, qui nous donne plus de stabilité pour les années à venir.

La maîtrise de nos coûts nous permet de dégager **un résultat net positif de 58 000 €**. Pour la suite, l'enjeu est clair : **maintenir cet équilibre** en continuant d'améliorer nos outils et méthodes, sans jamais transiger sur nos ambitions ni nos valeurs.



# ID s'engage

Agir pour le développement et la justice sociale et environnementale, c'est aussi au cœur de nos engagements de structure. Conformément à notre éthique associative, ID s'inscrit dans des démarches de long cours.

## Protéger et inclure

Mise en place d'une **politique de prévention et de lutte** contre les violences sexistes et sexuelles

Respect de la **parité femmes-hommes** au sein d'ID :  
51% de femmes et 49% d'hommes au siège

Maintien d'un **écart de 1 à 2,45** entre le plus bas et le plus haut salaire

## Transition écologique

Réalisation des **bilans carbone** du siège en France, des coordinations pays au Congo et au Tchad

Déploiement d'une feuille de route **Transition écologique** d'ID

**Diminution de 50 %** de nos émissions liées aux déplacements aériens du siège d'ici 2035

## Éthique et intégrité

Mise en place d'une **politique de lutte anticorruption**

Conduite de 7 audits terrain par an, internes et externes

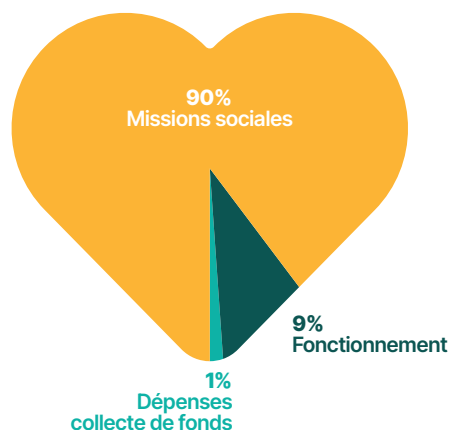
## Mobilisation

1490 heures de travail de **bénévoles engagés**

304 heures de mécénat de compétences

6 missions d'accompagnement techniques par Catamania

## Répartition des dépenses d'ID en 2025



## Apportez votre soutien à ID

Avec ID, votre générosité finance des actions qui changent vraiment la donne. Chaque euro est investi avec rigueur pour transformer durablement la vie des personnes les plus vulnérables et agir pour le climat.



### Devenez entreprise partenaire

Transformez votre engagement RSE en impact international durable et mesurable. Ensemble, créons des solutions qui inspirent vos collaborateurs et changent concrètement le monde.

**id** Initiative Développement



[id-ong.org](https://id-ong.org)

29 rue Ladmiraault  
86000 Poitiers  
Tél. : +33 (0)5 49 60 89 66  
E-mail : [id@id-ong.org](mailto:id@id-ong.org)

[in](#) [@](#) [f](#) [v](#) [♥](#)  
[initiative.developpement](https://initiative.developpement)

**Directeurs de la rédaction :** Agnès ROSSETTI et Félix de MARLIAVE

**Rédactrices et rédacteurs :** Alexandra BESNARD, Michaël GOZLAN, Manon JOFFRE, Jules VENTANA, Alexandre RAFIN

**Crédits photos :** Baudoin Mouanda, Piko Paseos, Parallèle média Groupe / **Graphisme et mise en page :** Alice CLERGEAUD

**Impression :** Imprimerie Nouvelle / **Mentions légales :** ISSN : 2781-2901



Financé par l'Union européenne



Liberté  
Égalité  
Fraternité

