



## Møtebok for NMS Landsstyre

**Møtedato:** Fredag 10. desember og lørdag 11. desember 2021

**Møtested:** Misjonsmarka 10, Stavanger

**Møtetid:** Fredag kl. 10.00-18.00

Lørdag kl. 08.30-12.00

I tillegg til behandling av sakene som framkommer av saklisten ble det

- gjennomføre møte/samtale med rektor ved VID, Bård Mæland
- gjennomføre møte/samtale med NMSU v/daglig leder Stig Sunde og landsstyrets leder Marie Cathrine Løver Thu

Frode Brügger Sætre deltok med «Globalt glimt», innblikk i Globals virksomhet.

<b>Til stede</b>	Anne Therese Hognestad Seppola, Bjørg Tysdal Moe, Evy Torunn Nyvoll, Greta Gravås Aarthun (kun sak 66-68/21), Karen Margrete Eikenes Mestad, Per Ørjan Aaslid, Ole Harald Neergård, Ragnhild Eikeland Floberg, Helge S. Gaard, Per Ivar Johansen
<b>Forfall</b>	NMSU
<b>Administrasjonen</b>	Hans Christian Andersen (sak 67-68/21), Kari Anne Moen Salte (sak 69 + 71/21), Trond Hjorteland (sak 70 + 72/21)

### Saksliste

Saksnr	Tittel
66/21	Godkjenning av innkalling og sakliste, landsstyret desember 2021
67/21	Fremtidig organisering NMS leirsteder
68/21	Salg av diverse eiendommer
69/21	Regnskapsrapport NMS per oktober 2021
70/21	Innsamlingsrapport til LS, desember 2021
71/21	NMS budsjett 2022
72/21	Orientering om arbeidet i avdeling for kommunikasjon og innsamling
73/21	Generalsekretærens rapport til landsstyret, desember 2021
74/21	Protokoller til landsstyret, desember 2021
75/21	Resultat høring strategiske prioriteringer
76/21	Arbeid med strategiplan 2024-2030
77/21	Åpen post, landsstyret desember 2021

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/3
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
66/21	NMS Landsstyre	B	10.12.2021

### Godkjenning av innkalling og saksliste, landsstyret desember 2021

#### Saksopplysninger:

Landsstyret er kalt inn til møte 10.-11.desember 2021 for å behandle 12 saker (66-77/21).

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.  
Landsstyret godkjenner sakslisten.

#### NMS Landsstyre - 66/21

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.  
Landsstyret godkjenner sakslisten.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/67
Arkiv	NMSA-030 Generelt om eiendom, anlegg, bygninger, lokaler, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
67/21	NMS Landsstyre	B	10.12.2021

## Fremtidig organisering NMS leirsteder

### Saksopplysninger:

Det vises til orientering i LS-sak 86/20 + 50/21 samt informasjon i generalsekretærens rapport til landsstyret i februar og april 2021.

Grunnet store økonomiske utfordringer ble det i 2020 iverksatt et arbeid med å utrede om, og eventuelt hvordan, det vil være mulig å skape en bærekraftig drift at NMS sine leirsteder.

I arbeidet med analysen av bærekraft og fremtidig organisering av det enkelte leirsted, ble det lagt til grunn syv ulike kriterier, blant annet uttaler fra NMSU og NMS regionene. Både NMSU og de enkelte regionene har derfor hatt anledning til å uttale seg.

NMSU har, med bistand av Nordic Navigation, laget en rapport som sier noe om framtidig behov for leirsteder vektet om mot NMSUs egen strategi.

Fra leirsteder/-styrer, områdeutvalg og regionstyrer er det kommet inn til sammen 15 tilbakemeldinger.

Styret for NMS Drift har på bakgrunn av tilbakemeldinger lagt en uttalelse som følger denne saken.

I denne uttalelsen ber styret i NMS Drift om at Landsstyret vurderer og beslutter fremtidens organisering av Leirstedene basert på punkt 9, 10 og 11.

Generalsekretær ber om at Landsstyret i dette møtet, drøfter saken ut fra den vedlagte uttalen, samtidig som det fastsettes i hvilket møte Landsstyret skal fatte sin beslutning.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret har drøftet fremtidig organisering av NMS leirsteder.

Landsstyret ber om at saken legges fram for landsstyret for beslutning i møtet som er planlagt 4.februar 2021.

### Vedlegg:

Uttalelse styret NMS Drift: Fremtidig organisering NMS leirsteder, 08.11.21

### NMS Landsstyre - 67/21

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret har drøftet fremtidig organisering av NMS leirsteder.

Landsstyret ber om at saken legges fram for landsstyret for beslutning i møtet som er planlagt i april 2021.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	19/320
Arkiv	NMSA-030 Generelt om eiendom, anlegg, bygninger, lokaler, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
68/21	NMS Landsstyre	B	10.12.2021

## Salg av diverse eiendommer

### Saksopplysninger:

Styret i NMS Eiendommer AS går inn for at følgende eiendommer selges:

- Hybelleilighet, Misjonsveien, Stavanger
- Kontorseksjon, Drammen
- Hyttetomter, Røldalsvik, Arendal
- Hyttefelt, Bakksetra, Trøndelag
- Boligtomter, Lønnegrav, Vrådal
- Hyttetomter, Lønnegrav, Vrådal
- Hytta «Smia», Lønnegrav, Vrådal
- Hallibakk, Valdres
- Gården Hårigstad, Lyngdal

Nærmere beskrivelse av eiendommene ligger vedlagt.

Landsstyret bes ta stilling til salg av de overnevnte eiendommene.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret går inn for at de NMS eide eiendommene nevnt i ingressen, selges.

### Vedlegg:

Salg av diverse eiendommer 081121

### NMS Landsstyre - 68/21

#### NMS LS - behandling:

Det er ønskelig at regionstyret i Trøndelag får mulighet til å uttale seg om Bakksetra før et eventuelt salg.

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret går inn for at de NMS eide eiendommene nevnt i ingressen, med unntak av hyttefelt Bakksetra, Trøndelag, selges.

# Sakspapir

Saksbehandler	Kari Anne Moen Salte, Økonomileder
ArkivsakID	21/133
Arkiv	NMSA-133 Regnskapsrapporter, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
69/21	NMS Landsstyre	O	10.12.2021

## Regnskapsrapport NMS per oktober 2021

### Regnskapsrapport NMS (ikke konsern) til LS

#### Saksopplysninger:

NMS har et underskudd på 4,5 MNOK ved utgangen av oktober. Til sammenligning var underskuddet 0,3 MNOK per august i fjor grunnet mange og store testamentariske gaver. Årets første måneder var i stor grad preget av korona-restriksjoner, men situasjonen har bedret seg noe utover året. Gjenbruksbutikkene har i relativt stor grad klart å holde åpent hittil i 2021, men delvis med redusert åpningstid samt noe nedstenging i begynnelsen av året. Reiseaktiviteten tok seg opp en periode høsten 2021, men det har fortsatt vært noe redusert aktivitet både i Norge og hos NMS' partnere, som medfører lavere kostnader og redusert prosjektstøtte. Flere store enkeltgaver, samt svært godt resultat av innsamlingsaksjon til Madagaskar har også bidratt til økte gaveinntekter sammenlignet med i fjor.

Resultatet per 31. oktober 2021 er 0,6 MNOK bedre enn forventet i revidert budsjett. De største avvikene fra revidert budsjett er følgende:

#### Inntekter

- Salgsinntekter fra NMS Gjenbruk 5,3 MNOK under budsjett på grunn av en periode i starten av året med stengte butikker. Tapte inntekter forventes i delvis kompensert gjennom offentlig kompensasjonsordning.
- Gaveinntekter er 1,1 MNOK over budsjett, grunnet flere store enkeltgaver og økt gaveinntekt fra enkeltpersoner. Det er hittil i år negativ trend på foreningsgaver og menighetsgaver i forhold til budsjett og fjoråret, og det er knyttet spenning til om denne typen inntekter vil ta seg opp igjen noe når de fleste restriksjoner er opphevet. Det er også usikkert om gavenivå ellers vil opprettholdes når arrangementer kommer i gang igjen og gaver også kan kanaliseres gjennom kollekter, messer og andre arrangementer. Messer avholdes i all hovedsak i fjerde kvartal, og noen har blitt avlyst også i år. Grunnet Covid-19-restriksjoner, var det stor nedgang i denne typen inntekter i 2020.
- Offentlig tilskudd 2,6 MNOK over budsjett inkluderer koronakompensasjon på 0,9 MNOK, og må ellers sees i sammenheng med prosjektstøtte. Begge er noe over budsjett da støtten utbetales kvartalsvis, årets siste overføring er dermed regnskapsført på oktober. Totalt vil prosjektstøtte inneværende år bli noe lavere enn budsjettet, på grunn av aktiviteter som ikke har vært mulig å gjennomføre.
- Andre inntekter er noe lavere enn budsjett per oktober, men momskompensasjon forventes innen utgangen av året.

#### Kostnader

- Personalkostnader er 2,1 MNOK lavere enn budsjett på grunn av utsatt rekruttering/vakanser. Det er særlig i avdeling Global det har vært mange vakanser. Underforbruket forventes å reduseres mot slutten av året på grunn av nye ansettelser i vakante stillinger, samt at aktuarberegning føres i desember.
- Kostnad lokaler er per oktober 2,0 MNOK lavere enn budsjett, bl.a. på grunn av kompensasjon ifm. flytting av HA til nye kontorlokaler
- Prosjektstøtte er 2,3 MNOK høyere enn budsjett på grunn av periodisering, og må sees i sammenheng med offentlig tilskudd

- Andre kostnader er samlet sett 1,4 MNOK lavere enn budsjett på grunn av Covid-19-restriksjoner som har forhindret planlagte aktiviteter, reiser og samlinger/kurs, selv om enkeltposter som inventar til oppgradering/flytting av gjenbruksbutikker og konsulenthonorar ifm. innteksbringende aktiviteter er noe over budsjett. Det er forventet at andre kostnader vil øke i årets siste måneder på grunn av rekruttering og økt aktivitet

Det er forventet et årsresultat omtrent i balanse. Dette forutsetter offentlig kompensasjon for deler av tapte inntekter. Gaveinntekter hittil i år har vært større enn fjoråret, inkludert flere store enkeltgaver. Testamentariske gaver ser også ut til å ende noe over budsjett. Følgene av Covid-19 har også i stor grad preget det inneværende året. Situasjonen med store inntektstap er alvorlig, men basert på erfaring fra fjoråret, vil reduserte kostnader og delvis kompensasjon, sammen med økte gaveinntekter, i stor grad kunne veie opp for tapte inntekter.

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per oktober 2021 til orientering.

**Vedlegg:**

NMS regnskapsrapport per oktober 2021 til LS

**NMS Landsstyre - 69/21**

**NMS LS - behandling:**

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per oktober 2021 til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Trond Hjorteland, Leder Kommunikasjon & innsamling
ArkivsakID	21/63
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
70/21	NMS Landsstyre	O	10.12.2021

## Innsamlingsrapport til LS, desember 2021

### Saksopplysninger:

Per 29. november 2021 er det samlet inn nær kr 66 millioner. Det er kr 5,8 millioner mer enn for samme periode i 2020 og kr 1,7 millioner mer enn på samme tidspunkt i 2019.

Det er særlig kategorien «Store gaver» som bidrar til dette utslaget, med kr 8,2 millioner innkommet så langt i år.

Av andre positive tendenser kan nevnes: DM ligger ca. kr 2,2 millioner foran fjoråret, og enda mer (kr 2,6 mill) enn samme tid i 2019. Fast giver ligg ca. kr 0,7 mill foran 2020, MT genererer også gode inntekter, både i form av frivillig abonnement og bladgiro. I tillegg ser vi at MT er det viktigste innsteget for nye givere til NMS. Spleis-gaver og SMS-gaver viser også en fin utvikling. Det er også gledelig at salget av NMS' julehefte «I de dager» går så godt, at vi har måttet bestille et nytt opplag, slik at totalt opplag blir på 10.000 eksemplarer. Dette vil gi NMS en antatt netto inntekt for NMS i 2021, på ca. kr 600.000.

Både foreninger og menigheter har en negativ utvikling, selv om det kan se ut som om nedgangen for begge disse kategoriene nå har flatet noe ut. Dette har sannsynligvis sammenheng med gjenåpning i forbindelse med COVID19-pandemien. Det er også sannsynlig at økningen i inntekter på DM og fast giver henger sammen med nedgangen for kanskje særlig foreninger, som i mindre grad har kunnet møttes i 2021.

Medlemsskapsinntektene går også ned i 2021. Dette har nok blant annet sammenheng med usikkerhet rundt fordelsprogrammet Strål, i tillegg til generelt lavere lokal aktivitet som følge av COVID19.

Det er fortsatt for tidlig å si om vi når innsamlingsmålet for 2021 på kr 75 millioner, det vil først og fremst avhenge av hvor gode inntektene fra julemessene blir. Dette kan vi ikke si noe sikkert om før i slutten av desember.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar innsamlingsrapporten til orientering.

### Vedlegg:

Innsamlingsrapport NMS per 29.11.21

### NMS Landsstyre - 70/21

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar innsamlingsrapporten til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Kari Anne Moen Salte, Økonomileder
ArkivsakID	21/312
Arkiv	

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
71/21	NMS Landsstyre	B	10.12.2021

## NMS budsjett 2022

### Budsjett til behandling LS

#### Saksopplysninger:

Inntektene i budsjett 2022 er basert på prognosene for 2022 i NMS rulerende langtidsprognose 2022-2025 (LP), behandlet i LS-sak 47/21. I forhold til denne inntektsprognosen er salgsinntekter økt med 1,3 MNOK på grunn av planlagte inntektsbringende prosjekter, salgsinntekt gjenbruk økt med 1,9 MNOK etter oppdatert vurdering av salgstrend, gaver økt med 0,5 mill MNOK basert på positiv trend ut 2021, andre inntekter er justert noe ned. Offentlig støtte er justert til søkt beløp hos Digni for 2022. Totalen i vedtatt ramme var 197,5 MNOK, dette er økt noe med de nevnte justeringene.

Kostnadene er estimert med utgangspunkt i forventet aktivitet i de nye avdelingene etter omorganiseringen i 2021. Generelt går både lønnskostnader og andre kostnader noe opp, da det forventes mer normal aktivitet i 2022 enn de to foregående årene.

Budsjettforslag for 2022 presenteres med et forventet overskudd på 1,1 MNOK. Det er fortsatt knyttet uforutsigbart til reising og aktivitet i 2022 på grunn av Covid-19. Kostnadsnivået vil påvirkes av om reiser og aktiviteter kan gjennomføres. Eventuelle restriksjoner kan få effekt på inntekter dersom arrangementer må avlyses og/eller gjenbruksbutikker stenges, da det foreløpig ikke er varslet kompensasjonsordninger lik de staten bidro med i 2020 og 2021. I den situasjonen vi er i nå er det viktig å se på alternative inntektskilder som kan gi stabil inntekt uavhengig av aktivitetsnivå, det arbeides med dette på flere områder.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret vedtar budsjett for NMS for 2022 med et forventet overskudd på 1,1 MNOK.

#### Vedlegg:

NMS budsjett 2022 til LS-behandling

#### NMS Landsstyre - 71/21

#### NMS LS - behandling:

Avhengig av utfall i saken om fremtidig organisering av leirsteder, må både administrasjon og LS være forberedt på nødvendigheten av en budsjettrevisjon for å ta høyde for eventuelle kostnader knyttet til denne sak.

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret vedtar budsjett for NMS for 2022 med et forventet overskudd på 1,1 MNOK.



# Sakspapir

Saksbehandler	Trond Hjorteland, Leder Kommunikasjon & innsamling
ArkivsakID	21/281
Arkiv	NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Ledermøte, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
72/21	NMS Landsstyre	O	10.12.2021

## Orientering om arbeidet i avdeling for kommunikasjon og innsamling

### Saksopplysninger:

Avdeling for kommunikasjon og innsamling (KomInn) trådte i kraft den 16. august 2021. Fram til da var arbeidsoppgavene en del av Fundraisings-avdelingen, sammen med det som nå er avdeling for frivillighet.

KomInn har til sammen 14 ansatte. I tillegg er det to ansatte i henholdsvis Frivillighet og i Global som har en 20 % og en 30 % stilling direkte knyttet til KomInn. Det er for tiden en 100 % ubesatt stilling i KomInn som vil bli lyst ut rett over nyttår. Total stillingsressurs i KomInn er per 10.12.2021 på 13,8 årsverk.

De første månedene er blitt brukt til å sette den nye avdelingen, samtidig som vi har holdt hjulene i gang både når det gjelder informasjons- og innsamlingsarbeidet. Vi har også vedtatt en felles målsetning for avdelingen, som inngår i alle stillingsbeskrivelsene:

Vi skal bidra til at NMS når sine mål gjennom:

- Målrettet rekruttering av nye støttespillere.
- En aktiv oppfølging av eksisterende støttespillere.
- Et tydelig fokus på utvikling av et relevant og oppdatert kommunikasjonsarbeid
- Kommersielle nysatsinger.
- Innsamlingsmålsetting er å minst oppnå en indeksregulert årlig vekst.

Hovedoppgavene til KomInn kan deles i fire:

- 1) Generelt informasjonsarbeid (MT/www.nms.no/sosiale medier etc.)
- 2) Giverrekruttering (Giving Tuesday, skoleaksjoner, Walk for living water, Sammen som kirke i hele verden etc.)
- 3) Giverpleie (CRM, Profundo, dialog, takkebrev, kontakt med giverorganisasjoner etc.)
- 4) Kommersielle prosjekt (NMS Nye veier, nettbutikk etc.).

1. Misjonstidende (MT) er fortsatt NMS' flaggskip i informasjonsarbeidet. Rundt 17.000 personer mottar bladet. MT har også vist seg å være den viktigste veien inn for nye givere. Dette er noe vi skal jobbe bevisst med å videreutvikle i 2022. NMS har fortsatt et stort og uforløst potensiale på sosiale medier, med ca. 5300 følgere på FB per nå og 1800 på Instagram. Denne delen av informasjonsarbeidet vil ha høy prioritet i månedene og årene som kommer. I tillegg jobber vi bevisst med å gjøre NMS synlig i media, ikke minst gjennom vår informasjonsleder. Dette for å holde NMS varm og kjent i offentligheten – og vise fram det viktige arbeidet vi er med på på de store og mer «allmenne» arenaene.
2. Jakten på nye givere fortsetter ufortrødent også i 2022. Her jobber vi både langsiktig, som f eks med Giving Tuesday der vi sammen med kjente influensere forsøker å gjøre NMS kjent blant yngre. Årets tre influensere har til sammen ca. 400 000 følgere på YouTube og TikTok. Skoleaksjoner blir også et satsingsområde i 2022, både skoler der NMS er deleier, men også offentlige skoler – blant annet gjennom et samarbeid med Nordic Screen og Fundraising Norge. Vi har også fem faste kampanjer i året, i tillegg til flere ad hoc-aksjoner som oppstår ved behov – som innsamling til det teologiske fakultetet til Mekane Yesus-kirka i Etiopia.

3. Å ta vare på de giverne vi har, er kanskje noe av det viktigste vi i KomInn gjør. Ca. 8.500 enkeltpersoner gir gaver til NMS hvert år, i tillegg til ca. 550 menigheter (blir nå fulgt opp av Frivillighet), ca. 1000 foreninger og en del andre giveraktører som Lærernes Misjonsforbund og andre støtteorganisasjoner. Sammen med Profundo og Dialog har NMS utarbeidet en helhetlig tankegang rundt oppfølging av de ulike givergruppene. Her er det fortsatt en del å hente – ikke minst inneholder NMS' database en god del navn som vi tror vil kunne aktiveres til nytt engasjement.
4. NMS Nye veier har som mål å opprette kommersielle prosjekter som gir inntekter til NMS. Juleheftet «I de dager» og biografi-produksjonen er to slike prosjekt. I tillegg jobber en gruppe sammensatt på tvers av Frivillighet, NMS Gjenbruk, KomInn og NMSU med planer om en ny og kommersiell nettbutikk, i stor grad basert på frivillig innsats og salgbare, «rettferdige» varer.

KomInn har som mål å samle inn kr 76 millioner kroner i 2022. Dette er ganske ambisiøst, gitt den generelle trenden over år med reduserte gaver. Men vi har tro på at det vil være mulig å engasjere nye givere, i tillegg til å re-engasjere en ganske stor skare med tidligere givere – for å kunne nå dette målet.

Kompetanse-heving i avdelingen vil ha prioritet i 2022, samt en kontinuerlig oppdatering og dialog internt i NMS om hvordan vi jobber med fundraising. NMS har fortsatt en vei å gå når det gjelder en felles forståelse av hvordan organisasjonen skal framstå utad, både overfor givere, men også ut i offentligheten.

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar saken til orientering.

**NMS Landsstyre - 72/21**

**NMS LS - behandling:**

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret tar saken til orientering

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/7
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
73/21	NMS Landsstyre	O	10.12.2021

## Generalsekretærens rapport til landsstyret, desember 2021

### Saksopplysninger:

#### Eksterne møter/styremøter/årsmøter/kurs/konferanser:

- 1.november: Samtale med Samarbeid Menighet og Misjon (SMM)
- 1.november: Samtale/idémyldring Samarbeid MenighetsUtvikling (SMU: VID – NMS)
- 4.november: Campus-møte (VID, NMS, NMSE)
- 4.november: Samtale med biskop em. Ernst Baasland
- 24.november: Styremøte NORME
- 24.november: Styremøte VID Holding AS
- 30.november: Styremøte NORME

#### Jevnlige interne møter:

- Ledermøte, hver/annenhver uke
- Globalt ledermøte, cirka annenhver uke
- Lederforum, cirka en gang i måneden
- Konsernmøte, cirka en gang i måneden
- NMS Info, hver uke
- 2G-drøs, samtale mellom leder NMS Global og generalsekretær
- FG-drøs, samtale mellom leder NMS Frivillighet og generalsekretær

#### Interne møter/kurs/medarbeidersamlinger:

- 29.-30.oktober: Landsstyrets møte
- 2.november: Lederutviklingsdag (NMS ledergruppe)
- 3.november: Møte om nye kontorlokaler (VID- NMS)
- 4.november: Samtale med Stig Sunde om leirsteder
- 5.november: Samtale ny medarbeider Phuti
- 5.november: Møte om/med NMSE
- 5.november: Møte om eiendomsstrategi,
- 5.november: Beredskapsmøte NMS
- 5.november: Samtale med styreleder NMSE
- 9.november: Møte om høring i DnK
- 9.november: Møte forberedelser til reise Estland
- 10.november: Møte forberedelser til reise Madagaskar
- 10.november: Møte om nytt kontorlokale
- 11.november: Samtale styreleder NMSE
- 17.november: Samtale styreleder NMS
- 17.november: Samtale om budsjett 2022
- 17.november: Samtale om samarbeid TVL
- 18.november: Styremøte Gjenbruksstyret
- 19.november: Styremøte NMS Eiendommer

### Besøk hos/med/av samarbeidspartnere:

- 12.- 16.november: Estland
- 22.november-5.desember: Madagaskar

### Besøk i arbeidet i Norge:

- 30.oktober: Møte med NMS Connect, Trondheim, region Trøndelag
- 31.oktober: Deltakelse gudstjeneste, Børsa, region Trøndelag
- 8.november: Møte med husstyret samt omvisning Lilleborg, region Øst
- 19.november: Deltagelse julemesse, Klepp, region Stavanger
- 20.november: Deltagelse misjonsmesse, Kristiansand, region Sør

### Representasjon:

- 11.november: Åpning kirkemøte, Trondheim

### Planlagte feltreiser: -

### Brev til landsstyret: -

### Annet:

Generalsekretær har i perioden deltatt i flere Administrasjonsutvalg (Admu) i forbindelse med ansettelse.

### Aktuelle saker i generalsekretariatet:

1. Situasjonen i Etiopia.  
En misjonærfamilie og 2 rådgivere ble tatt ut fra Etiopia da Norges utenriksdepartement anbefalt norske borgere å forlate landet mens det enda gikk rutefly. NMS var i samtale både med NLM, kirken, misjonærene og de ansatte før beslutningen ble tatt av beredskapsgruppa. Vi tror det var en riktig løsning selv om det tok noe mer tid før krisen ble akutt i selve hovedstaden.
2. Besøk i Estland med Den estiske evangelisk-lutherske kirke (EELK)  
Rådgiver Sven Skjold, Seksjonsleder Sandra Bischler, Global leder Haakon Kessel og generalsekretær var på besøk for å se på arbeidet, bli kjent med kirkens lederskap og lufte noen tanker om veien videre. Vi hadde gode samtaler med Saku menighet, med Mustamäe menighet, Plussmedia arbeid for og med ungdom, med misjonsrådet og erkebiskopen. Det var flott å se Ave og Magne Mølster i virksomhet, og de fikk veldig gode tilbakemeldinger som våre misjonærer.
3. Besøk på Madagaskar hos den gassisk lutherske kirke (FLM)  
Feltkoordinator Andosoa Ramiarimanana, Seksjonsleder Arild M. Bakke, Globalleder Haakon Kessel og generalsekretær er når dette skrives på besøksreise på Madagaskar. Fra VID er også Terese Bue Kessel med, hun har ansvaret for gassiske studenter på VID og det var VIDs ønske at hun skulle bli kjent med dere utdanningsbakgrunn (bibelskoler, presteseminarer, teologisk fakultet) og den kirken de kommer fra.  
For tiden er også to av våre misjonærer på øya for å pakke og avslutte den tjenesten de måtte dra fra p.g.a Covid-utbruddet i mars 2021: Stine H. Pedersen og Eirik Sandstø.  
Formålet for turen var partnerkonsultasjon, gå gjennom gjensidige forventninger og avklaringer, utforske nødhjelpsområdet i sør og hva NMS kan bidra med der, oppbygging av nedbrente hus i Ankaramalaza, bli oppdatert på situasjonen i noen utvalgte synoder slik at vi fikk snakket med synodeledelsene og besøkt ulike arbeidsgrener som bibelskole, barneskole, diakonalt arbeid i fengsel, døveskole, sykehus, jordbruksskole, presteseminar, teologisk fakultet samt andre prosjekter som ble avklart. Generalsekretær Kotobesoa og assisterende generalsekretær Toromaree var med til Ambovombe, Manambara, Faradofay, Vangaindrano og Manakara.  
Generelt er det et godt samtaleklima der vi vil hverandre vel, det er åpenhet for å gå gjennom rutiner for å kvalitetssikre både prosjekter og rapporter. Vi opplever at det settes veldig stor pris på at ledelsen kommer samlet og at vi både kan møtes ansikt til ansikt og drøfte utfordrende saker.

Av viktige tema som er drøftet, er nye forbedrede økonomiske rutiner i kirken, nødhjelpsprosjekter i tørkeområder i sør, oppbygging av nedbrente hus i vekkelsessenteret Ankaramalaza. I tillegg er andre prosjekter drøftet for at de på sikt skal bli mer bærekraftige og selvfinansierende.

VG er «først og størst» når det gjelder å følge NMS på Madagaskar og publiserte nylig en stor artikkel om øya. Den kan leses her:

<https://www.vg.no/nyheter/utenriks/i/nVWVa5/paradisoeya-som-sulter>

4. Stans i VID utbygging.

Det er med beklagelse vi registrerer at det er blitt byggestans på det nye VID-bygget etter at Statsforvakter tok klager til følge. Fra NMSE sies det at en ikke har brutt noen regler og håper at videre utbygging snart starter opp igjen. Ny søknad er sendt kommunen og vi håper at det foreligger et positivt vedtak før LS samles.

5. Strategiplan for NMSE,

LS-leder og generalsekretær har vært i styremøte for NMSE og gitt uttrykk for noen sentrale ønsker som gjengis nedenfor:

- NMSE har som hovedansvar å ta seg av NMS' eiendommer.
- Det bør vurderes hva vi skal leie og eie, NMS ønsker ikke å bygge opp en stor eiendomsportefølje eller en stor NMSE avdeling.
- NMSE skal ha fokus på bygg som tjener NMS' formål.
- På Misjonsmarka i Stavanger ønsker en å eie VID-bygg, mur- og trebygg. En kan vurdere ulike tilnærminger til hvem som skal eie hva i resten av utbyggingen, f.eks. omsorgsleiligheter og et kirkens hus.
- NMS har ikke ambisjoner om å bli store på eiendom, men NMS' eiendommer skal forvaltes på en god måte. NMS eier bygninger knyttet til formålet.
- NMS ønsker ikke å ha hele sin finansielle formue i eiendom, ønsker derfor at eiendomseksponeeringen reduseres og at det dermed frigjøres kapital.
- NMS ønsker til enhver tid å vite hvordan salg av eiendom reinvesteres.
- NMS er en nøktern organisasjon og ønsker at dette også kan prege ambisjoner og kostnadsnivå i NMSE.

6. Arbeidet med tilpassede arbeidsbeskrivelser er i ferd med å avsluttes. Målet er at alle ansatte skal ha ny arbeidsinstruks innen medio desember.

7. Covid situasjonen i begynnelsen på desember er uklar, og flere utenlandsreiser er ikke blitt gjennomført. NMS utsendingene til Madagaskar ble rammet av avlyste flyruter til Air Mauritius der vi hadde billetter ut og skulle hatt tilbake. P.g.a Covid utbrudd på Mauritius får ikke flyselskapet der fly til Madagaskar. Det rammet flere av misjonærene som har bestilt reise ut og vi har foreløpig ikke løsning på det. Vår delegasjon har booket om til Air France og håper vi kommer hjem på den måten, Air France hadde ledige billetter fra Madagaskar, men ikke til..

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret desember 2021, til orientering.

**Vedlegg:**

Misjon - skam eller stolthet

**NMS Landsstyre - 73/21**

**NMS LS - behandling:**

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret desember 2021, til orientering.

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/5
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
74/21	NMS Landsstyre	O	10.12.2021

### Protokoller til landsstyret, desember 2021

#### Saksopplysninger:

Følgende protokoller legges frem for landsstyret til orientering:

**Ledermøte:** 19.10.2021, 26.10.2021, 02.11.2021, 09.11.2021, 24.11.2021

#### Regionstyremøter:

Region Bjørgvin: -  
Region Møre: -  
Region Stavanger: 28.10.2021  
Region Sør: 18.10.2021  
Region Trøndelag: -  
Region Øst: 27.10.2021

#### Fra Globalt ledermøte (Global Management Team Meeting/GMT):

19.10.2021, 09.11.2021

Fra NMS Gjenbruk: -

Protokoller fra NMS Eiendommer AS: -

Protokoller fra VID. Vitenskapelige høyskole: -

Protokoller fra hovedkomiteen for GF 2023: -

#### Årsmelding fra regionene:

Protokollene sendes til landsstyret i egne vedlegg.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar de fremlagte protokollene til orientering.

#### NMS Landsstyre - 74/21

NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar de fremlagte protokollene til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/310
Arkiv	NMSA-003 Strategi og årsmelding

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
75/21	NMS Landsstyre	B	10.12.2021

## Resultat høring strategiske prioriteringer

### Saksopplysninger:

Landsstyret vedtok på sitt møte 3.september 2021 dokumentet «Strategiske prioriteringer 2022-2023.» Dette dokumentet bygger på vedtatt strategiplan for 2017-2023 som fortsatt er utgangspunkt for NMS' arbeid fram til ny strategiplan blir vedtatt på generalforsamlingen i Stjørdal i 2023.

Dokumentet "Strategiske prioriteringer 2022-2023" ble sendt til regionene 7. september for drøfting i regionene og da særlig med henblikk på de regionale samlingene «Alle sammen» 25.september. Oppfordringen var at dokumentet skulle gi anledning til en samtale om NMS' arbeid de neste 2 årene samtidig som det kunne være starten på samtaler om veien videre og det strategiarbeidet for perioden 2024-2030 som skal meisles ut det neste året.

14. September ble følgende høringsspørsmål formidlet:

1. «En levende kirke over hele jorden» er vår visjon». Har dere innspill til spissing av NMS' formålsarbeid og tydeliggjøring av retningen organisasjonen skal ta?
2. Hva har dere i din region av arbeid og ressurser som det kan være aktuelt å utvikle i årene fremover, og er det noe dere trenger for å lykkes med det?
3. NMS sentralt har i koronatiden laget noen digitale møter og digitale basarer med noe blandet oppslutning. Har regionen noen erfaringer med bruk av det digitale verktøyet i pandemi-perioden? Hvordan kan vi bruke digitale verktøy også når restriksjonene opphører?
4. Andre innspill

Regionstyrene ble bedt om å gi en samlet tilbakemelding i etterkant av samlingene 25. September.

De innspillene vi har mottatt viser lokalt engasjement og gir grunnlag for nyttige refleksjoner rundt dette med strategi. Mye er på detaljnivå og kna eventuelt sees på som konkretisering knyttet til flere av de strategiske prioriteringene.

Kort oppsummert gir høringssvarene ikke grunnlag for endringer i det vedtatte dokumentet.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret (LS) tar innspillene fra høringen til orientering og konkluderer med at det ikke er grunnlag for å gjøre endringer i de vedtatte strategiske prioriteringene.

### Vedlegg:

Innspill strategiske prioriteringer 2022-2023, samlet

### NMS Landsstyre - 75/21

### NMS LS - behandling:

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret (LS) tar innspillene fra høringen til orientering og konkluderer med at det ikke er grunnlag for å gjøre endringer i de vedtatte strategiske prioriteringene.



# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/334
Arkiv	

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
76/21	NMS Landsstyre	D	10.12.2021

## Arbeid med strategiplan 2024-2030

### Saksopplysninger:

På GF 2023 blir strategiplan for 2024-2030 en av hovedsakene.

I forkant må vi gjøre et arbeid med å utarbeide et forslag til en slik strategiplan. LS må vedta en plan for hvordan dette skal gjøres på best mulig måte. Her følger noen punkter som utgangspunkt for igangsetting av dette arbeidet:

1. Innspill til tematikk og innhold
  - a. Innledningsvis må en avklare om temaet for gjeldende strategiplan «En levende kirke over hele jorden» er mer enn et tema for inneværende periode og skal være vår gjeldende visjon også for årene som kommer.
  - b. Vi har presentert måten vi jobber på i tre kategorier:
    - NMS deler troen på Jesus
    - NMS utrydder fattigdom
    - NMS bekjemper urettferdighet

Vil vi beholde denne inndelingen for fremtiden, så vil det også være aktuelt å utarbeide ny strategiplan med disse tre temaene som rammeverk.

- c. I vedtatte «Strategiske prioriteringer 2022-2023» pkt. 1 er følgende formulert om arbeid med ny strategiplan 2024-30: *I arbeidet fram mot ny Strategiplan 2024-2030 skal vi jobbe videre med å spisse NMS' formålsarbeid og tydeliggjøre retningen organisasjonen skal ta.* Dette er et gjentakende uttalt ønske for organisasjonen fra flere hold å få avklart. Det må vi klare å svare på i kommende strategiplan.
  - d. Lengde

Gjeldende strategiplan er for lang og for omfattende. Den fremstår som en blanding av egenpresentasjon i alle hensender iblandet noen strategiske elementer. Vi vil være tjent med å utarbeide en kort, poengtert strategiplan med målformuleringer som er realistiske og evaluerbare. Vi presenterer måten vi jobber på litt over 2 sider – kan vi ha en strategiplan på maks 3 sider?

2. Involvering frivillige og ansatte

I skissert tidsplan er det lagt inn noen involveringspunkter. Det må være noen formelle prosesser for involvering av de ulike demokratiske organ i organisasjonen. Landsstyret (LS) vil i hele prosessen være informert/ansvarliggjort. Regionstyrene og Områdeutvalgene vil primært bli involvert sommer og første del høsten 2022. Det samme tidsrommet gjelder også for involvering av ansatte og de ulike avdelingene i organisasjonen. Det vil være opp til arbeidsgruppen å bruke involverende prosesser der det er tjenlig i sitt arbeid også våren 2022. Det må avklares om en skal involvere NMSU og NMSE i arbeidet.

### 3. Arbeidsgruppe

En må avklare om en arbeidsgruppe skal settes sammen ut fra hensynet til representasjon, funksjon eller andre premisser. Det må vurderes om det skal være ansatte eller frivillige og regional-, partner- eller folkevalgte deltakere. Det er uansett en forutsetning at utvalget av deltakere i arbeidsgruppen blir gjort formelt av Landsstyret (LS) eller delegert til Ledermøtet (LM) og at mandatet som blir gitt er tydelig.

### 4. Tidsplan

c. Opprettelse av arbeidsgruppe – LS desember 2021

d. Oppstart arbeidsgruppe - januar 2022

e. Ferdig utkast for høring – LS juni 2022

f. Høring i de demokratiske organene og i avdelingene og eventuelt hos partnere – frist 15. oktober 2022

g. Godkjenning av forslag LS – desember 2022

h. Trykking av forelegg – januar 2023

i. Utsendelse til deltakere på GF – fortløpende etter påmelding våren 2023

j. Formell behandling på GF – juni 2023

k. Implementering i organisasjonen – Det er nå arbeidet starter!

1. kick-off/medarbeidersamling i august eller september 2023

2. ut i regioner, områder og partnerrelasjoner

l. Første evaluering – LS juni 2024

### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret har drøftet arbeid med utarbeidelse av ny strategiplan 2024-2030 og ber generalsekretær/Ledermøtet (LM) iverksette arbeidet i tråd med foreslåtte innspill til innholds ramme og tidsplan.

### **NMS Landsstyre - 76/21**

### **NMS LS - behandling:**

### **NMS LS - vedtak:**

Landsstyret har drøftet arbeid med utarbeidelse av ny strategiplan 2024-2030 og ber generalsekretær/Ledermøtet (LM) iverksette arbeidet i tråd med foreslåtte innspill til innholds ramme og tidsplan.

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/3
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
77/21	NMS Landsstyre	D	10.12.2021

### Åpen post, landsstyret desember 2021

#### Saksopplysninger:

Orienterings- og drøftingstema som blir tatt opp i møtet uten egne sakspapir. Tema som ikke er skrevet inn før møtet, gjengis i fanen «Behandling» når referatet skrives:

- Neste landsstyremøte er planlagt 4.februar 2022. Sted: Lilleborg, Oslo

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.

Landsstyret tar sakene til orientering.

#### NMS Landsstyre - 77/21

#### NMS LS - behandling:

- Neste års LS-møter bes lagt inn i kalender med elektronisk innkalling.
- Det må gjøres avtaler med styret for region Øst med hensyn til samtaler/møtepunkt under neste LS-møte.
- Orientering v/Anne Therese om besøk til og aktivitet i Finnmark.
- Tidligere sak om misjonærrolle bes tatt opp på nytt som en LS-sak på bakgrunn av de endringssignaler som er fremkommet gjennom siste år.
- Meldt om etterspørsel fra/behov for mer orientering om/arbeid med "Use Your Talents" i forhold til menigheter i DnK.

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.

Landsstyret tar sakene til orientering.