

Happy to

CU

Премиум Нэксус ХК-ийн **2023** оны

САНХҮҮ, ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

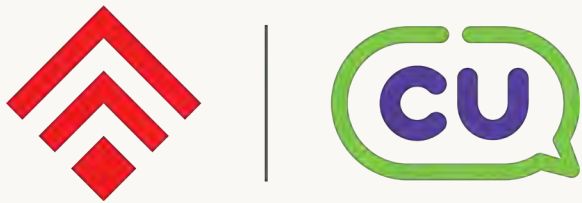
Ирээдүйг чиглэсэн мэдэгдлийн талаарх анхааруулга

Премиум Нэксус ХК нь энэхүү тайланд “ирээдүйг чиглэсэн” зарим мэдэгдэл агуулсан болно. Тухайлбал, тус тайланд “бид таамаглаж байна, бид тооцоолж байна, бид зорьж байна, бид төлөвлөж байна” гэх мэт үгстэй ойролцоо үг, мөн ирээдүй цагийг илэрхийлэх үгс ашиглагдсан болно. Ирээдүйг чиглэсэн мэдэгдэл нь ирээдүйд болох үйл явдал, нөхцөл байдлын баталгаа биш бөгөөд бидний таамагласан нөхцөл байдал биелэхгүй байх магадлалтай ба тэдгээр таамаглалуудад хэт найдах нь учир дутагдалтайг анхаарна уу.

Компанийн бизнесийн үйл ажиллагааны цаашдын чиг хандлага нь тус тайлангийн “Гүйцэтгэх удирдлагын тайлан” бүлэгт тайлбарлагдсан эрсдэл, тодорхойгүй байдал гэх мэт хүчин зүйлс, мөн үүгээр хязгаарлагдахгүй зүйлсээс хамаарч материаллаг зөрүүтэй байж болно. Тиймээс, эдгээр эрсдэл болон тодорхойгүй байдлыг харгалзан үзэж ирээдүйг чиглэсэн мэдэгдэл, төсөөллийг шууд утгаар нь бодитоор биелнэ хэмээн авч үзэх нь өрөөсгөл юм. Мөн, компанийн зүгээс шинэ мэдээ мэдээлэл болон ирээдүйд гарах ялгаатай үр дүн эсвэл аливаа бусад шаардлагын улмаас энэхүү тайланд тусгагдсан ирээдүйд чиглэсэн таамаглалуудыг шинэчлэх эсвэл засварлах аливаа үүрэггүй болохыг мэдэгдэж байна.



Агуулга



Компанийн тухай

- 6 ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ
- 7 Гүйцэтгэх захирлын мэндчилгээ
- 8 CU Конвиниенс дэлгүүрийн Алсын хараа, Эрхэм зорилго
- 9 Түүхэн замнал

CU конвиниенс дэлгүүрийн үйл ажиллагаа

- 12 2023 оны онцлох үйл явдлууд
- 24 Менежментийн багийн бүтэц
- 25 Хүний нөөцийн бодлого
- 28 Үйл ажиллагааны онцлог, давуу талууд
- 30 Дэлгүүрийн үйлчилгээ
- 34 Хамтын ажиллагаа
- 37 Бүтээгдэхүүн
- 43 CU нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ
- 45 Технологийн цогц шийдэл болон шинэчлэлт
- 48 Эрсдэлийн удирдлага
- 50 Үйл ажиллагаа, санхүүгийн гүйцэтгэл
- 58 Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад оруулж буй хувь нэмэр

Премиум Нэксус

- 63 Премиум Корпорэйшны танилцуулга
- 64 Хөгжлийн үе шат болон Премиум Нэксус ХК
- 66 Премиум Нэксус ХК-ийн удирдлага, бизнесийн бүтэц

Засаглал

- 75 Хувьцаа эзэмшигчид
- 76 ТУЗ-ийн үйл ажиллагаа
- 78 Компанийн засаглалын үнэлгээ

Санхүүгийн тайлан

- 80 Дэлгэрэнгүй орлогын тайлан
- 81 Санхүүгийн байдлын тайлан
- 84 Мөнгөн гүйлгээний тайлан
- 87 Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан

Хавсралт



КОМПАНИЙН ТУХАЙ

ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ



Gary Stephen Biondo

ТУЗ-ийн дарга (хараат бус)

Эрхэм хүндэт хувьцаа эзэмшигчид ээ

Премиум Нэксус ХК нь 2023 онд CU сүлжээ дэлгүүрийн дэд бүтэцтэй шууд уялдсан, синержи буюу хамтын үр өгөөж өндөртэй хэд хэдэн бизнест хөрөнгө оруулалт хийж цар хүрээгээ амжилттай өргөжүүлсэн таатай мэдээг хувьцаа эзэмшигч таны сонорт хүргэж буйдаа туйлын баяртай байна. Энэ нь үнэ цэнийг тасралтгүй нэмэгдүүлэх чадамжтай бизнесийн экосистемийг бий болгох чухал алхам юм.

Энэ жил бид Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК-г Премиум Нэксус ХК болгон өөрчилсөн нь зөвхөн компанийн нэрийг өөрчлөх бус стратегийн хувьд өргөн цар хүрээний тэлэлтийг билэгдсэн томоохон үйл явдал боллоо. Энэхүү шилжилт нь манай хамт олны бий болгосон хүчирхэг дэд бүтцэд тулгуурлан, олон төрлийн салбарт дэвшилтэт алхам хийхэд чиглэсэн бидний үсрэнгүй хөгжлийн эхлэл юм. Ийнхүү стратегийн төрөлжилт хийснээр бизнесийн үнэ цэнийг нэмэгдүүлж, сөрөг нөхцөл байдлын эсрэг дархлааг бий болгож, хувьцаа эзэмшигчдэдээ илүү өргөн хүрээний боломжийг бий болгох зорилготой юм.

Премиум Нэксус ХК нь БОНЗ-ийн (Байгаль орчин, нийгэм, засаглал) хороог байгуулсан Монголын түүчээлэгчдийн нэг ба энэхүү хороог байгуулсан нь компани нийгмийн өмнө хүлээсэн хариуцлагаа түүштай хэрэгжүүлэхээ дахин баталсан үйл явдал болсон. Дээрх санаачилга нь бидний үйл ажиллагаандаа баримтлах ёс суртахууны зарчмыг дээшлүүлээд зогсохгүй, Монголын бизнесийн салбарынхны дунд тогтвортой хөгжлийн нэгэн сайн жишиг тогтож байна.

Компани ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнээ ТУЗ-ийн даргаар (хараат бус) сонгосон нь 9000 гаруй хувьцаа эзэмшигчдийн эрх ашгийг жинхэнэ үтгаар нь тусгасан сайн засаглалыг хэрэгжүүлэх компанийн амлалтыг бодитоор харуулж байна. Энэхүү шийдвэр нь бүх хувьцаа эзэмшигчдийн дуу хоолойг тэдний эзэмшиж буй хувь хэмжээнээс үл хамааран бүхий л шатанд эрх тэгш хүргэх, үнэлэх, шударгаар хандах бидний зорилтыг тодотгож, компанийн ил тод, хариуцлагатай байдал болон шударга ёсыг эрхэмлэгч байр суурийг бататгаж байна. ТУЗ-ийн даргын хувьд бүх хувьцаа эзэмшигчдийн эрх ашгийн төлөө шударгаар зүтгэхээ илэрхийлж байна.

Бид энэхүү хурдацтай хувьсан өөрчлөгдөж буй цаг үед хувьцаа эзэмшигчдэдээ үнэ цэнийг бий болгож, Монгол Улсын эдийн засгийн хөгжилд бодитой хувь нэмэр оруулахад түүштай анхаарч байна. Бидний аялал өнөөгийн санхүүгийн нөхцөл байдлаас шалтгаалан амаргүй сорилтуудтай тулгарч байгаа хэдий ч шинэлэг санаа, олон талт боломжуудаар дүүрэн байгааг нь дурдах нь зүйтэй.

Бид Компанийг амжилтад хүргэх шийдлүүдэд төвлөрч, олон арван жилийн алсын хараатай ажиллаж байна. Хамтын алсын хараа, шийдвэрээр энэхүү гайхалтай замыг амжилт бүтээлээр дүүрэн үргэлжлүүлэе. Премиум Нэксус ХК нь зөвхөн Компанийн бизнесийн үйл ажиллагаа, тэлэлтээр зогсохгүй, тогтвортой, эрх тэгш ирээдүйд хувь нэмэр оруулах үйл хэргээ үргэлжлүүлэх амлалтдаа бат зогсох болно.

Гүйцэтгэх захирлын мэндчилгээ



А. Ганхуяг

Гүйцэтгэх захирал

Нийт хөрөнгө оруулагч, бизнесийн хамтрагч, ажилчид, үйлчлүүлэгч та бүхний энэ өдрийн амгаланг айлтгая,

2023 он бидний хувьд хөгжил дэвшил бүхий онцгой нэгэн жил болж өнгөрлөө. Энэ онд бид нийт 374 дэлгүүртэй буюу өмнөх онтой харьцуулбал 31%-аар илүү, нийлбэр дүнгээр 45 сая гаруй хэрэглэгчдэд үйлчилсэн буюу өмнөх оноос 34%-ийн өсөлттэй, 390 тэрбум төгрөгийн борлуулалттай буюу өмнөх жилээс 50%-ийн өсөлттэй, салбарынхаа тэргүүлэгч компани нь байлаа. 2023 онд бид 89 дэлгүүрийг шинээр байгуулан, өдөр бүр 400 орчим ханган нийлүүлэгч түншүүдтэйгээ хамтран 2000 орчим төрлийн шилдэг өргөн хэрэглээний бүтээгдэхүүнийг өдөр бүр 150,000 хүнд хүргэн үйлчилдэг сүлжээ дэлгүүр болсон байна. Ингэснээр CU конвиниенс дэлгүүр хүн бүрд улам ойртож, Монголчуудын өдөр тутмын амьдралын ая түх, бүтээмжид эерэг нөлөө үзүүлэгч, нийгмийн амин чухал дэд бүтэц болтлоо өргөжин тэлж байна.

Үүний зэрэгцээ бид бизнесийнхээ дэд бүтцийн хүчин чадлыг тэлж, үйл ажиллагааны стандартаа бэхжүүлж, удирдлагын тогтолцоо болон хүний нөөцийн үр чадварыг нэмэгдүүлэхэд онцгойлон анхаарч ажилласны үр дүнд компанийн урт хугацааны өрсөлдөх чадвар ихээхэн нэмэгдэж байгаа гэдэгт итгэлтэй байна. Манай компани нь өндөр өсөлтийн үеийг түүлж байгаатай уялдуулан бид үйлдвэрлэл, түгээлтийн хүчин чадал болон, борлуулалтын дэд бүтцэдээ үргэлжлүүлэн хөрөнгө оруулалт хийсэн жил боллоо. Цаашлаад ч зах зээлийн манлайлал болон бизнесийн урт хугацааны өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх зорилгоор, Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК нь Премиум Нэксус ХК болж өөрчлөгдөж "CU төвтэй хамтын ажиллагаа хөрөнгө оруулалтын платформ бизнесийн загвар"-т шилжих эхлэлийг тавьсан онцгой жил болсныг та бүхэнтэй хуваалцахдаа таатай байна.

CU дэлгүүр нь үйлчлүүлэгчдийнхээ хүссэн бүтээгдэхүүнийг дэлгүүр бүртээ тасралтгүй бэлэн байлгах нэн чухал зорилтыг урдаа тавин ажилласаар ирсэн. Иймд бид 2023 онд өөрийн логистик, түгээлтийн дэд бүтцийн чадавхыг сайжруулж, өдөр бүр борлуулж буй 400 мянган ширхэг бүтээгдэхүүний нийлүүлэлтийн 99% хувийг өөрийн логистик, түгээлтийн дэд бүтцээр дамжуулан нэгтгэн түгээдэг болоод байна. Ингэснээр бид 300 гаруй үйлдвэрлэгч, бөөний худалдаа эрхлэгчдийн хувьд хамгийн үр ашигтайгаар CU-ийн үйлчлүүлэгчдэд өөрийн бүтээгдэхүүнээ тасралтгүй хүргэх түгээлтийн дэд бүтэц болоод байна. Мөн бид нэгдсэн түгээлтийн дэд бүтцийг бий болгосноор хүнсний аюулгүй байдлын олон улсын стандартад нийцүүлэхээс гадна Улаанбаатар хотын түгжрэлийг өдөр бүр 829 ачааны автомашинаар бууруулсан байна.

CU конвиниенс дэлгүүрийн зорилго нь үйлдвэрлэгч болон дистрибьютер суурьтай хөгжиж буй орнуудын уламжлалт зах зээлээс (push market) хөгжингүй орнуудын үйлчлүүлэгч суурьтай (pull market) зах ээл рүү шилжих процессыг дэмжих явдал юм. Өөрөөр хэлбэл үйлдвэрлэгч болон бөөний худалдаа эрхлэгчийн борлуулахыг хүсэж буй бүтээгдэхүүнийг үйлчлүүлэгчид хүргэх биш, эсрэгээрээ үйлчлүүлэгчийн хүсэн хүлээсэн бүтээгдэхүүнийг таньж мэдэн, түүнийг нь дэлгүүртээ байршуулж үйлчлэх явдал юм.

Бид технологийн дэвшилтэй хөл зэрэгцэн алхаж, "big data analytics" ашиглан үйлчлүүлэгчид юу хүсэж байгааг илүү оновчтой, хурдтай ойлгох боломжтой болж байна. Энэ давуу талаа ашиглан бид үйлчлүүлэгч, үйлдвэрлэгчийг холбосон зангилаа болж шинэлэг, илүү үнэ цэнтэй бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлүүлэх, түгээх, борлуулах үйл ажиллагааг хийх чадамжтай болж байна. Ингэснээр үйлчлүүлэгч илүү сэтгэл ханамжтай, үйлдвэрлэгч илүү оновчтой бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, нийт утгаараа зах зээлд үр ашгийг нэмэгдүүлж, үнэ цэнийг өсгөх зорилготой ажиллаж байна.

Дээрх зорилгыг биелүүлэхийн тулд Монголын хүнсний үйлдвэрлэл, өдөр тутмын хэрэглээний бүтээгдэхүүний тээвэр логистикийг хамтдаа хөгжүүлж, дэлхийн түвшинд хүргэх зайлшгүй шаардлага тулгарч байна. Иймд манай компани шар айраг, кофены үйлдвэрлэл болон цахим худалдааны салбарт хөрөнгө оруулж, үйл ажиллагааны цар хүрээгээ нэмэгдүүллээ. Цаашид бид компанийнхаа өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх, Монгол Улсын хүнсний үйлдвэрлэл болон худалдааны дэд бүтцийг хөгжүүлэх чиглэлд хүнсний үйлдвэрлэл, логистик, технологийн салбаруудад хөрөнгө оруулалт үргэлжлүүлэн хийхээр төлөвлөж байна.

Бид анх хөрөнгө оруулагчдадаа танилцуулсан IPO-ийн стратегийн зорилтуудыг төлөвлөсний дагуу гүйцэтгэж, өөрсдийн зорилго үнэт зүйлсээ түүштай баримтлан, үйлчлүүлэгчид болон бизнесийн оролцогч бүх талууддаа үнэ цэн үүсгэн, урт хугацааны тогтвортой өсөлтийг авчрахдаа бүрэн итгэлтэй байна.

Премиум Нэксус ХК-ийн хамт олон бид "Дэлхийн стандартаар хүмүүсийн өдөр тутмын амьдралыг хялбаршуулах" зорилгын дор нэгдэн эрхэм хувьцаа эзэмшигч та бүхний итгэлийг даан, CU бизнесийн платформ дэх оролцогч бүх талуудад эерэг нөлөө үзүүлэхээр тасралтгүй ажиллах болно.

CU конвиниенс дэлгүүрийн Алсын хараа, Эрхэм зорилго



Эрхэм зорилго

Дэлхийн стандартын
үйлчилгээгээр хүмүүсийн
өдөр тутмын амьдралыг
хялбаршуулна



Алсын хараа

Үйлчилгээгээрээ
дэлхийд танигдана



Үнэт зүйл, бизнесийн үзэл баримтлал

Бидний эрхэмлэх 4 үнэт зүйлс :

- АМЖИЛТ ГАРГАГЧ
- ӨСӨХ СЭТГЭЛГЭЭТЭЙ
- ҮЙЛЧЛҮҮЛЭГЧ ТӨВТЭЙ
- ШИЛДЭГ ХАМТРАГЧ

Түүхэн замнал

Бид Монгол Улсад конвинеенс дэлгүүрийн үйлчилгээг анхлан нэвтрүүлснээр уламжлалт найман нэрийн хүнсний дэлгүүрийн үйлчилгээг шинэ түвшинд гаргаж, хэрэглэгчид олон улсын стандартад нийцсэн цэвэр цэмцгэр, тохилог орчинд өөрт хэрэгцээт бүтээгдэхүүнийг сонгон үйлчлүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлээд байна. Энэ нь Монгол Улсын жижиглэн худалдааны салбарын хөгжлийг урагшлуулсан алхам болсон юм.



Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХХК-ийг үүсгэн байгуулав.

2017



CU брэнд 1 жилийн дотор 50 салбар дэлгүүртэй болов.
CU үнэнч хэрэглэгчийн хөтөлбөрийг эхлүүлж CU аппликэйшныг нэвтрүүлэв.

2019

2015

Премиум Корпорэйшн нь Монголын хамгийн анхны конвинеенс дэлгүүр Сэнтрал Экспресс сүлжээг 3 салбар дэлгүүртэйгээр нээв.



2018

CU брэндийн мастер франчайз эрх эзэмшигч БНСУ-ын БиЖиЭф Ритэйл компанитай гэрээ байгуулж CU брэндийн франчайз эрх хүлээн авав.
Монголын анхны “Конвинеенс” дэлгүүрийн MNS гэрчилгээг авав.



Түүхэн замнал



Хүйтэн хэлхээний түгээлтийн төвийг ашиглалтад оруулав.

CU брэнд хувьцаагаа гаргав.

2021



Топ 100 аж ахуйн нэгжээр 2 дахь удаагаа шалгарч, 11-р байранд эрэмбэлэгдлээ.

Монголын хамгийн анхны 300 салбар дэлгүүртэй сүлжээ болов.

CU брэндийн франчайз хөтөлбөрийг албан ёсоор эхлүүлэв.

Монгол Улсын Ерөнхийлөгч Ухнаагийн Хүрэлсүх “Хүнсний хангамж, аюулгүй байдал” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд хоолны үйлдвэрт айлчлав.

2023

2020

Энгийн температурын горимтой 4200мкв талбайтай түгээлтийн төв ашиглалтад оров.

Монголын хамгийн анхны 100 салбар дэлгүүртэй сүлжээ болов.

Олон улсын GMP, HACCP стандартыг хангасан Монголын хамгийн анхны нийтийн хоолны үйлдвэр ашиглалтад оров.



2022

Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК нь Сиркл Чейн ХХК-ийн Circle K сүлжээ дэлгүүрийн 12 салбарыг худалдан авах хэлцэлд гарын үсэг зурав.

CU сүлжээ дэлгүүрийн нэг өдрийн борлуулалт 1 тэрбум төгрөгт хүрэв.

Монголын хамгийн анхны 200 салбар дэлгүүртэй сүлжээ болов.

БНСУ-ын нөү хаү бүхий Мэдээллийн технологийн цогц систем хөгжүүлж, сүлжээний хэмжээнд нэвтрүүллээ.

CU брэндийн орон нутаг дахь анхны салбар дэлгүүр нээгдэв.





CU КОНВИНИЕНС ДЭЛГҮҮРИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

Онцлох үйл явдал

CU 5 нас хүрлээ

Сайн байна уу? CU-д тавтай морил хэмээн найрсаг, дотноор угтан мэндчилсээр 2023 оны 8-р сард бид 5 жилийн ойтойгоо золголоо. Улаанбаатар хотын иргэдийн өдөр тутмын амьдралын хэв маягийг илүү хялбарчлах эрүүл ахуйн чанарын стандарт хангасан халуун хоол цай, дотоодын болон импортын өргөн хэрэглээний бараа бүтээгдэхүүнийг хэрэглэгчдэд хамгийн ойроос авах боломжийг олгож, олон төрлийн дэвшилтэт үйлчилгээг үзүүлсээр байна.



Онцлох үйл явдал

Монголын ТОП-100 аж ахуйн нэгжийн 11-т шалгарлаа

Монгол Улсын худалдааны салбарт цоо шинэ салхийг нэвтрүүлж дэлхийн шилдэг нөү хау үйлчилгээний стандартыг хэрэглэгчдэдээ өдөр бүр 24 цагийн турш хүргэхээр тасралтгүй ажилладаг хөдөлмөрийг үнэлж Монголын ТОП-100 аж ахуйн нэгжийн 11 дүгээрт шалгарлаа. Энэ нь худалдааны салбарын 1 дүгээрт эрэмбэлэгдэж буй үзүүлэлт юм.



Онцлох үйл явдал

CU брэндийн Монгол Улс дахь 300 дахь салбар дэлгүүр нээгдлээ

2023 оны 3-р сард CU конвениенс дэлгүүр 300 дахь салбараа Хан-Уул дүүргийн Гэрлүг Виста хотхонд нээлээ. Нээлтийн арга хэмжээнд Премиум Корпорэйшны TV3-ийн гишүүд болон БНСУ-ын БиЖиЭф Ритэйл компанийн Гадаад бизнес, мерчандайзинг хариуцсан Гүйцэтгэх захирал Чан Ён Чул болон Гадаад бизнесийн үйл ажиллагаа хариуцсан албаны дарга Ким Тэ Хан нар оролцож ёслолын түүз хайчлан, хүндэтгэлийн самбарыг залсан юм. Уг нээлтийн арга хэмжээг тохиолдуулан хувийн бизнестэй болох хүсэлтэй иргэд болон бизнесийн цар хүрээгээ тэлэх сонирхолтой жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд зориулсан “Франчайз хөтөлбөр”-ийг дахин эрчимжүүлэхээр ажиллаж эхэлсэн.



Онцлох үйл явдал

Хөдөө орон нутагт салбарын цар хүрээгээ ТЭЛЭВ

Иргэдэд илүү ойр болж, дэлхийн стандартчилагдсан үйлчилгээг авах боломжийг олгон хөдөө орон нутаг дахь салбарын тоог нэмэгдүүлэв. Төв, Дархан-Уул, Орхон, Сэлэнгэ, Өвөрхангай, Говьсүмбэр, Хэнтий зэрэг аймгуудад 20 салбар дэлгүүр шинээр нээсэн.



Онцлох үйл явдал

Эмэгтэйчүүдийн бизнесийн салбар дахь оролцоог нэмэгдүүлэх зорилгоор Зээлийн батлан даалтын сан, Капитрон банктай хамтын ажиллагаа эхлүүлээ

Франчайз хөтөлбөрийг илүү олон жижиг дунд бизнес эрхлэгчид хүргэх, тэр дундаа эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжих зорилгоор гуравдагч байгууллагуудтай хамтарсан зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд амжилттай нэвтрүүлсэн. Тухайлбал, 2023 оны 5-р сард Зээлийн батлан даалтын сан, Капитрон банктай хамтран НҮБ-ийн Тогтвортой Хөгжлийн 5-р зорилго буюу Жендерийн эрх тэгш байдлыг хангах, Эмэгтэйчүүдийн бизнесийн салбар дахь оролцоог нэмэгдүүлэх зорилгод нийцүүлэн эмэгтэй бизнес эрхлэгчдэд зориулсан батлан даалттай бизнесийн зээлийг бага хүүтэйгээр авах боломжтой хамтын ажиллагааг эхлүүлээд байна.



Онцлох үйл явдал

CU сүлжээнд бэлтгэсэн хоол нийлүүлэгч үндэсний 6 компани НАССР-ийн сертификатаа гардаж авлаа

CU сүлжээ дэлгүүрийн хувьд хүнсний аюулгүй байдлыг ханган ажиллах нь нийт үйлчлүүлэгчдийн эрүүл, аюулгүй хүнс авч хэрэглэхэд хамгийн чухал асуудал юм. Манай компани хүнсний аюулгүй байдлыг ханган ажиллах хүрээнд хамтран ажилладаг хоолны бүтээгдэхүүн нийлүүлэгч нарын хөгжүүлэх зорилгоор ажлын байрны угтвар нөхцөлийг сайжруулах, эрүүл ахуйн дадлыг байнга мөрдүүлэн ажиллахын тулд “Хамтдаа хөгжье” хөтөлбөрийг санаачлан эхлүүлсэн. Энэхүү хөтөлбөр эхлээд 2023 ондоо нийт 6 нийлүүлэгч НАССР стандартыг хэрэгжүүлэн, эрх бүхий байгууллагын баталгаажилтад орж сертификат гардан авсан. Хөтөлбөрийг цаашид үргэлжлүүлэн 2024 ондоо дахин 5 нийлүүлэгчийг НАССР стандарт хэрэгжүүлж баталгаажилт авахаар бэлтгэл ажилдаа ороод байна.

ФРЕШ БОКС ХХК

—

ГОО ЛАЙФ ЛОРИС ХХК

—

АЛТАЙДЭЛГЭР ХХК

—

БЛЮЖЭЙ КАТЕРИНГ ХХК

—

ӨСИС ТЖМ ХХК

—

ФРИЙ ФҮҮД ХХК

—



Өнөөдөр CU сүлжээний 374 салбараар өдөр бүр 150,000 орчим үйлчлүүлэгч үйлчлүүлж, дунджаар 73,000 ширхэг бэлтгэсэн хоолыг худалдан авч байна. Улмаар сүлжээний хэмжээнд борлуулагдаж буй нийт хоолны 38 хувийг CU хоолны үйлдвэрт үйлдвэрлэдэг бол, 62 хувийг бусад дотоодын хоол үйлдвэрлэгч аж ахуйн нэгжүүд нийлүүлдэг.

Эдгээр аж ахуйн нэгжүүд үйл ажиллагаандаа НАССР-ийн стандарт нэвтрүүлснээр түүхий эд бэлтгэн нийлүүлэлтээс эхлэн үйлдвэрлэх, түгээх, хадгалах, хэрэглэгчид хүргэх бүхий л үе шатанд бүтээгдэхүүний чанар, аюулгүй байдлыг ханган нарийн хяналт шалгалтын дор эрүүл, баталгаатай хоол хүнс үйлдвэрлэж, хэрэглэгчдэд найдвартай аюулгүй бүтээгдэхүүнээр үйлчлэх боломжтой болж байна.

Компани “Хамтдаа хөгжье” хөтөлбөрийг цаашид хэрэгжүүлж үндэсний үйлдвэрлэгч нарыг хөгжүүлэх, тэдний чадавхыг сайжруулах чиглэлд үргэлжлүүлэн хамтран ажиллана.

Онцлох үйл явдал

Монгол Улсын Ерөнхийлөгч У. Хүрэлсүх CU брэндийн хоол үйлдвэрлэлийн төвөөр зочиллоо

Монгол Улсын Ерөнхийлөгч Ухнаагийн Хүрэлсүх “Хүнсний Хувьсгал” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК-ийн Хоол үйлдвэрлэлийн төв, түгээлтийн төв болон компанийн нийт үйл ажиллагаатай танилцлаа. CU Хоол үйлдвэрлэлийн төв нь олон улсын хүнсний аюулгүй байдлын HACCP стандартын гэрчилгээтэй Монголын хамгийн анхны бэлтгэсэн хоолны үйлдвэр бөгөөд түүхий эд, бэлэн

бүтээгдэхүүний чанарын хяналтын лаборатори, хоол үйлдвэрлэлийн хагас автоматжуулсан 5 шугам, гадна орчны бохирдлоос сэргийлэх вакум ариутгалын байгууламжид өдөр бүр 40,000 гаруй бэлтгэсэн хоолыг шинээр үйлдвэрлэн CU-ийн 374 салбар дэлгүүрт түгээн борлуулдаг.



Онцлох үйл явдал

Монгол Улсын Ерөнхийлөгч У. Хүрэлсүх CU брэндийн хоол үйлдвэрлэлийн төвөөр зочиллоо

Монгол Улсын Ерөнхийлөгч айлчлалынхаа үеэр Монгол Улсын иргэдэд эрүүл, аюулгүй, баталгаатай хүнсийг хүргэх үйлсэд үнэтэй хувь нэмэр оруулж байгааг сайшаагаад, “Хүнсний Хувьсгал” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд дотоодын хүнсний хангамж, аюулгүй байдлыг нэмэгдүүлэх, улмаар хүнс

экспортлогч орон болох зорилгыг хэрэгжүүлэхээр цаашид хүнсний салбарт төр, хувийн хэвшил нягт хамтран ажиллах шаардлагатай байгааг дурдаад, хүнсний аюулгүй байдал, хангамжийг нэмэгдүүлж буй аж ахуйн нэгжүүдийг төрийн зүгээс дэмжин ажиллахаа илэрхийллээ.



Онцлох үйл явдал

Үерийн голомтод ажилласан албан хаагчдад үйлдвэрийн хоол бэлтгэж хүргүүлэв

Цаг агаарын давагдашгүй хүчин зүйл болох үер усны онцгой нөхцөл байдал үүссэн үед өндөржүүлсэн бэлэн байдалд ажилласан нийт онцгой байдал болон цэрэг, цагдаагийн байгууллагын ажилтан албан хаагчдад CU хоолны үйлдвэрээс эрүүл ахуйн өндөр стандартыг хангасан, шим тэжээл бүхий хоол хүнсээр ханган дэмжлэг үзүүлэн ажиллав.



Цаг агаарын хүнд нөхцөлд ажиллаж байсан албан хаагчдад халуун уух зүйлээр үнэгүй үйлчиллээ

Замын хөдөлгөөн, ачааллыг бууруулах зорилгоор Нийслэлийн засаг даргын тамгын газраас гаргасан шийдвэртэй холбоотой идэр есийн хүйтэнд автомашины зохицуулалтыг хийн өдөр шөнийг үл харгалзан ажиллаж байсан замын цагдаагийн албан хаагчдад CU конвениенс дэлгүүрийн бүх салбараар цай, кофегоор 3 хоногийн турш үнэгүй үйлчлэв.

Онцлох үйл явдал

БиЖиЭф Ритэйл-тэй хамтарсан хөтөлбөр

БиЖиЭф Ритэйл компаниас санаачлан зохион байгуулсан Солонгос Монгол хоёр улсын аялал жуулчлалыг дэмжих, хамтын ажиллагааг сайжруулах, шинэ соёлтой танилцах зорилготой хөтөлбөрт CU брэнд хамтран ажиллан Монгол Улсад зочлон ирсэн жуулчдыг хүлээн авч үндэсний урлаг соёлын арга хэмжээнд хамруулж, Монгол орны зан заншилтай танилцуулах арга хэмжээг зохион байгууллаа.



Солонгос Улсын Соёлын яамтай хамтарсан үйл ажиллагаа зохион байгууллаа

Солонгос Монгол хоёр улсын эрүүл мэнд, аялал жуулчлалын хамтын ажиллагааг сайжруулах, Солонгос соёлыг сурталчлан таниулах зорилгоор БНСУ-ын Соёлын яамнаас жил бүр зохион байгуулдаг “Korea week” өдөрлөгт 3 өдрийн турш сонирхолтой хөтөлбөр, арга хэмжээнүүдийг зохион байгуулан, өдөрлөгийг зорин ирсэн иргэдэд CU зөөврийн дэлгүүрийг байршуулан хүйтэн уух зүйлс, хоолоор үйлчиллээ.

Онцлох үйл явдал

“CU ЧАМД ТУСАЛЪЯ” хөтөлбөр үргэлжилж байна

2021 оноос Нийслэлийн цагдаагийн удирдах газрын гэр бүл хүчирхийлэл, хүүхдийн эсрэг гэмт хэрэгтэй тэмцэх газартай хамтран бага насны хүүхдийг төөрөхөөс сэргийлэх, төөрсөн хүүхдийг аюулгүй байлгах, гэмт хэрэгт өртөхөөс урьдчилан сэргийлэх зорилготой хэрэгжүүлж эхэлсэн “CU ЧАМД ТУСАЛЪЯ” хөтөлбөр үргэлжилж байна.



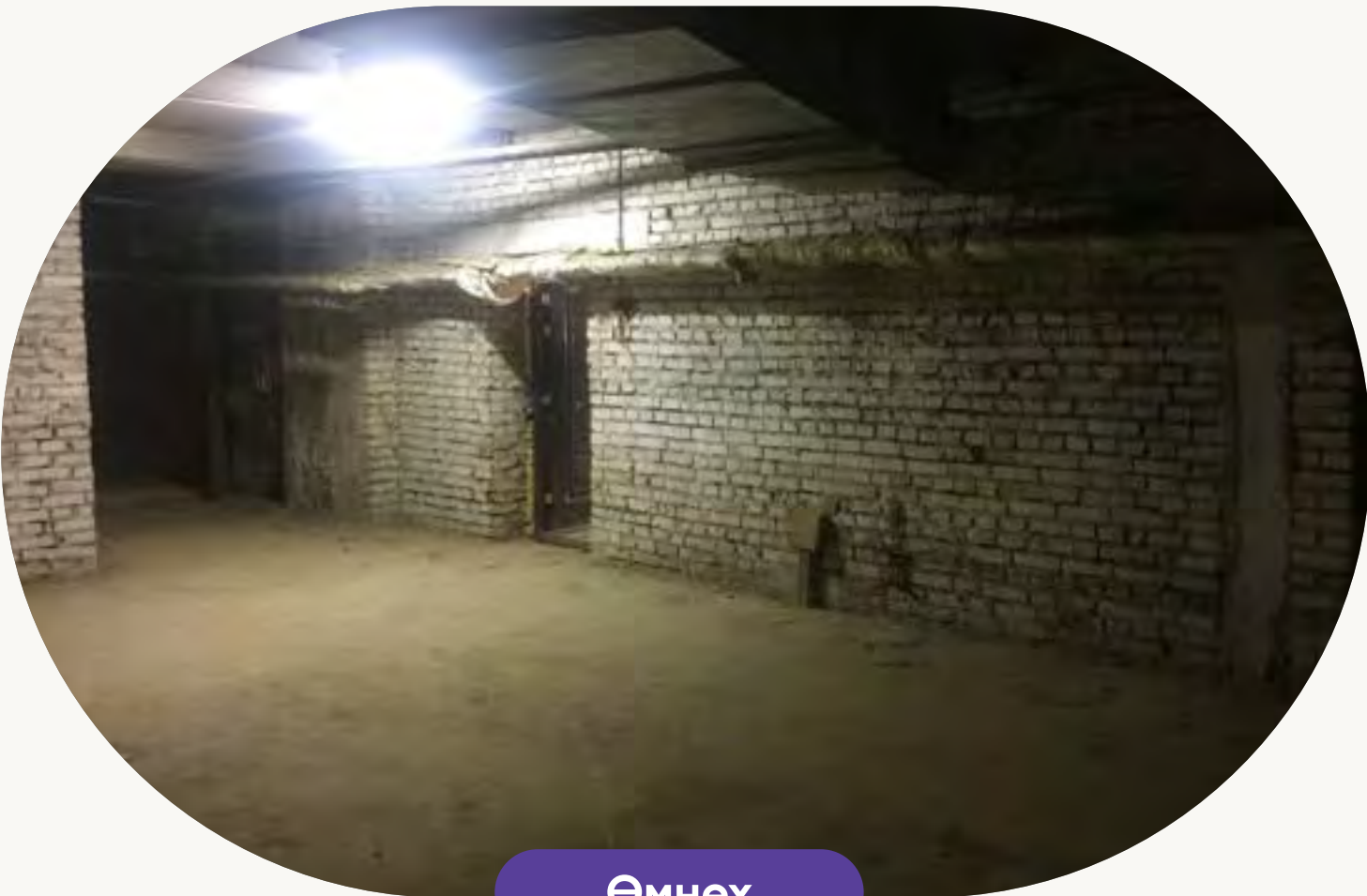
Ногоон байгууламж

Нийслэл хот болон орон нутгийн ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэхэд хувь нэмрээ оруулж Улаанбаатар, Эрдэнэт, Дархан хотуудад гаднаа ногоон байгууламжгүй байсан нийт 43 CU салбарт 75 бортоготой цэцэглэдэг мод болон гоёлын цэцгийг суулган байршууллаа.

Онцлох үйл явдал

Улсын 3-р эмнэлгийн Мэдрэл болон Зүрхний мэс заслын хүлээлгийн танхимыг засварлан тохижууллаа

CU брэнд нь 2023 онд улсын хэмжээнд яаралтай мэс ажилбар хийлгэх шаардлагатай мэдрэл болон зүрх судасны хүнд, хөнгөн хэлбэрийн оноштой 1000 гаруй хүмүүс тогтмол үйлчлүүлдэг Шастины нэрэмжит Улсын 3-р эмнэлгийн Мэдрэл болон Зүрхний мэс заслын хүлээлгийн танхимыг засварлан тохижуулж эмнэлгийн хамт олонд хүлээлгэн өгсөн юм.



Өмнөх



Дараах

Конвиниенс дэлгүүрийн бизнесийн үйл ажиллагаа хариуцсан менежментийн баг



Хүний нөөцийн бодлого

CU брэндийн хүний нөөцийн бодлого нь хүн бүрд тэгш хүртээмжтэй ажлын байрыг бий болгож, ажилтан бүр сэтгэл ханамжтай ажиллах орчныг бүрдүүлэх, өсөж хөгжих боломжийг олгоход чиглэдэг. 2023 онд хүний нөөцийн бодлогын хүрээнд “Уян хатан цагийн хуваарь” хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж, ажилтан бүр өөрт тохиромжтой ажлын цагийг сонгон, гэр, сургууль хүссэн байршилдаа ойр ажиллах боломжийг бүрдүүлсэн.

Ажилтнуудын карьерын өсөлтөд зориулсан сургалтын цогц хөтөлбөрийг үе шаттайгаар хэрэгжүүлж, таазгүй цалин урамшууллын системийг нэвтрүүлж, хүний нөөцийн бодлогоороо хэрэгжүүлж эхэлсэн.

Сургалт хөгжил

Жижиглэн худалдааны салбарын хурдацтай хөгжил түүнд нийцэх ажиллах хүчийг бэлтгэхийн тулд бид сонгон шалгаруулалтаар орж ирсэн шинэ ажилтнуудаас эхлээд дэлгүүрийн удирдах ажилтан хүртэлх мэдлэг, ур чадвар, зан хандлага, удирдах ур чадваруудыг системтэйгээр эзэмшүүлэх сургалт явуулдаг ба ингэснээр хүн бүр өөрийн ажил үүргийг мэргэжлийн түвшинд гүйцэтгэх боломжийг олгодог.

Цахим сургалтын платформ

Компанийн үйл ажиллагааны онцлогоос хамааран Цахим сургалтын платформыг хөгжүүлэн, хэрэглээнд нэвтрүүлээд байна. Цахим сургалтын платформын тусламжтайгаар уян хатан, интерактив сургалтын моделийг санал болгож, ажилтнууд цаг хугацаа орон зайнаас үл хамааран тасралтгүй сурч хөгжиж, өөрсдийн ажил үүрэгтэй холбоотой мэдлэг, ур чадварыг олж авах боломжоор бүрэн хангагдаад байна.

Сургалтын цаг

Удирдлага, оффис болон дэлгүүрийн ажилтнуудынхаа ур чадварын түвшнийг нэмэгдүүлэх зорилгоор 15’855 хүнд 101’694 хүн цагийн сургалт орсон байна. Үүнээс тусгай хэрэгцээт ажилтнуудын сургалт хөгжлийн хэрэгцээг хангах зорилгоор 2,256 хүн цагийн сургалт зохион байгуулсан.



15’855
Ажилтанд



101’694
Хүн цаг сургалт



Хүний нөөцийн бодлого

Карьер хөгжлийн систем

CU брэнд ажилтан бүрийн үр чадварыг хөгжүүлэн дэмжихэд чиглэсэн Карьер хөгжлийн системийг хэрэгжүүлэн зэрэглэлийн үнэлгээг зохион байгуулдаг. Карьер хөгжлийн үнэлгээгээр 2023 онд давхардсан тоогоор 1,331 ажилтан карьерын өсөлт гаргасан төдийгүй 179 ажилтан удирдах түвшин буюу дэлгүүрийн менежер албан тушаалд дэвшсэн. 2022 онтой харьцуулахад карьерын өсөлт гаргасан ажилтны тоо 20%-аар өсжээ.



Цалин урамшууллын систем

Гүйцэтгэлд суурилсан цалин урамшууллын системийг нэвтрүүлснээр ажилтнуудын нас, хүйс, ажлын туршлага зэргээс үл хамааран зөвхөн гүйцэтгэлийн үр дүн, өрсөлдөх үр чадвар, манлайлал зэрэгт тулгуурлан шударга, бодитой үнэлгээний системээр ажилтныг үнэлж, дэлгүүрийн шууд удирдлагын цалинг 40%-иар өсгөлөө.



Хүний нөөцийн бодлого



4,308

Нийт ажилтны тоо

2023 онд бид нийт 374 дэлгүүрийн үйл ажиллагаагааг 2982 дэлгүүрийн ажилтантайгаар явуулжээ.



4%

Тусгай хэрэгцээт ажилтан

Нийт дэлгүүрийн ажилтнуудын 4% буюу нийт +120 гаруй ажлын байрыг тусгай хэрэгцээт ажилчид эзэлдэг. Ингэснээр нийт +118,000 хүн цагийн ажлын байрыг бий болгов.



70%

Эмэгтэй



30%

Эрэгтэй



Цалин

7 хоног бүр

2023 онд дэлгүүрийн ажилтнуудын цалинг долоо хоног бүр тооцож олгодог систем руу шилжлээ.



72%

Сэтгэл ханамжтай ажилтан

Олон улсын Gallup-н судалгаагаар нийт дэлгүүрийн ажилтнууд 72% нь өндөр сэтгэл ханамжтай ажилладаг үр дүн гарсан ба энэ нь дэлхийн дунджаас 5%-аар илүү байна.

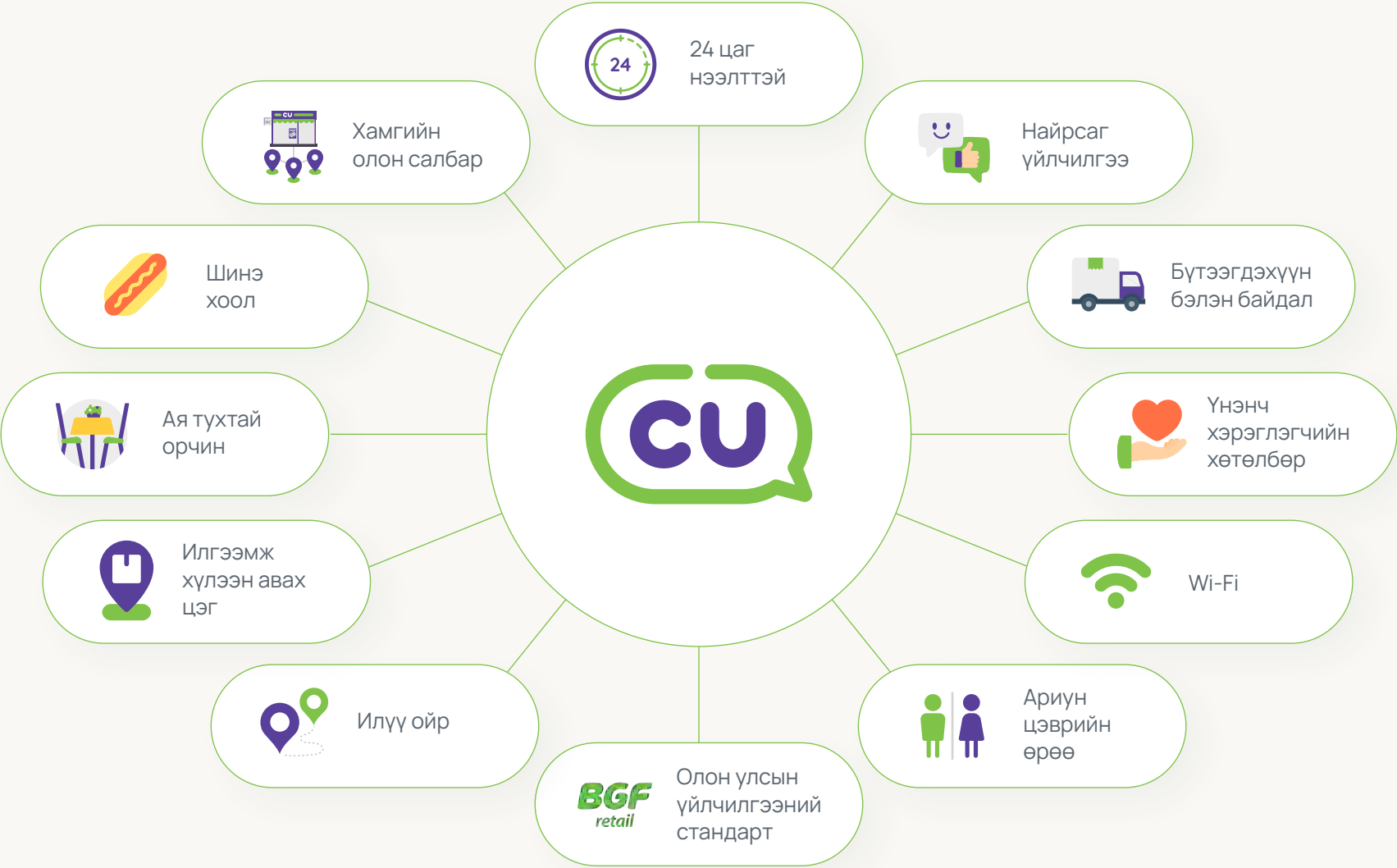


40%

Цалингийн өсөлт

Дэлгүүрийн хүний нөөцийн үйл ажиллагааг тогтвортой удирдах, ажиллах хүчний чадавхыг нэмэгдүүлэх ажлын хүрээнд дэлгүүрийн менежерийн цалингийн хэмжээг 40% хүртэлх хувиар нэмэгдүүлсэн.

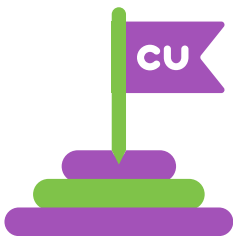
Үйл ажиллагааны онцлог, давуу тал



Конвиниенс дэлгүүрүүд нь үйлчлүүлэгчдэд хамгийн ойр, үргэлж нээлттэй байж хэрэглэгчдийн хэрэгцээт бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг тогтмол нийлүүлдгээрээ онцлогтой. Премиум Нэксус ХК нь CU брэндийн конвиниенс дэлгүүрээр дамжуулан хэрэглэгчдийн өдөр тутмын амьдралд хэрэгцээт бүтээгдэхүүн үйлчилгээг 24 цагийн турш хамгийн тав тухтай, хүртээмжтэй хүргэхээр зорин ажиллаж байна. Бид бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг хэрэглэгчдэд тасалдалгүй тогтмол хүргэж, тэдний сэтгэл ханамжийг хамгийн өндөр түвшинд байлгахын тулд бүтээгдэхүүн үйлчилгээний ялгарал, логистик, технологийн цогц шийдлийг бий болгон ажиллаж байна

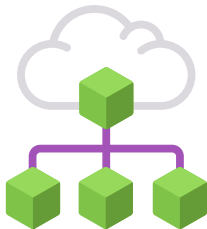
Үйл ажиллагааны онцлог, давуу тал

Стратегийн зорилтууд



Зах зээлд манлайлах

- Дэлгүүрийн сүлжээ
- Үйлчилгээний стандарт



Дэд бүтэц

- Түгээлтийн дэд бүтэц
- Хоолны үйлдвэр
- Цогц мэдээллийн систем



Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний стандарт, ялгарал

- Нэрийн бүтээгдэхүүн
- Онцгой эрхтэй бүтээгдэхүүн
- Импортын бүтээгдэхүүн
- Трэнди бүтээгдэхүүн
- Үйлчилгээний нэгдсэн төв



Үнэнч хэрэглэгчдийг нэмэгдүүлэх

- Найрсаг, дотно үйлчилгээ
- Үнэнч хэрэглэгчийн урамшуулал



Технологийн дэвшлийг нэвтрүүлэх

- Сувгийн төрөлжилт
- Технологийн шийдлүүд
- Финтек
- Хиймэл оюун ухаан

Дэлгүүрийн үйлчилгээ

Монголын хамгийн олон салбартай CU конвениенс сүлжээ дэлгүүр 2023 онд Монгол орон даяар 374 салбар дэлгүүртэйгээр үйл ажиллагаа явуулж байна. Конвениенс дэлгүүрийн үйл ажиллагааг хурдацтай хөгжүүлж, зах зээлийн трэнд, хэрэглэгчийн хэрэгцээ шаардлагыг хангахын тулд өнгөрсөн хугацаанд Монголын хамгийн том боловсруулсан хоолны үйлдвэр, агуулах, түгээлтийн нэгдсэн төв бүхий дэд бүтцийг цогцоор нь хөгжүүлж дан ганц өөртөө үйлчлэх дэлгүүрийн үйл ажиллагаанаас илүү хэрэглэгчийн цаг зав, эрч хүчийг хэмнэсэн ая тухтай үйлчилгээг хүргэж, үйлчилгээний салбарт цоо шинэ стандартыг нэвтрүүлсэн.

- Бид 17 төрлийн категорийн 2,000 гаруй бүтээгдэхүүнийг хэрэглэгчдэд санал болгож, түргэн шуурхай сонголт хийх боломжийг олгох өрөлтийн нэгдсэн стандартыг мөрдөн ажиллаж байна.
- Мэдээллийн технологийн нэгдсэн системийн тусламжтайгаар дэлгүүр бүрийн байрлал, хэрэглээний онцлог, үйлчлүүлэгчийн хэрэгцээнд тохирсон бараа бүтээгдэхүүнийг дэлгүүрт байршуулж, тэдгээрийн бэлэн байдал, хяналтыг сайжруулан ажилласаар байна.
- Дэлгүүрийн зөвлөх үйлчилгээгээр дамжуулан дэлгүүр бүрд брэнд нийцлийн стандартыг мөрдүүлэх, ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх, дэлгүүрийн удирдлагын чадавхыг сайжруулах, цаашилбал дэлхийн стандарт бүхий нөү хау-г шат дараатайгаар нэвтрүүлсээр байна.
- CU брэндийн үйлчилгээний стандартыг баримталж, дэлгүүрийн өдөр тутмын үйл ажиллагааг эрүүл, аюулгүй орчинд явуулж, үйлчлүүлэгч нартаа үнэ цэн үүсгэх зорилгоор брэнд нийцлийн цогц системийг хэрэгжүүлж, брэндийн бүтээгдэхүүн үйлчилгээ нь хууль тогтоомж, холбогдох шийдвэрт нийцэж байгаа эсэхэд хяналт тавьж, үүсэж болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг авч ажилладаг.



374 CU салбар
дэлгүүр



24 цагаар ажилладаг
салбарууд 66%

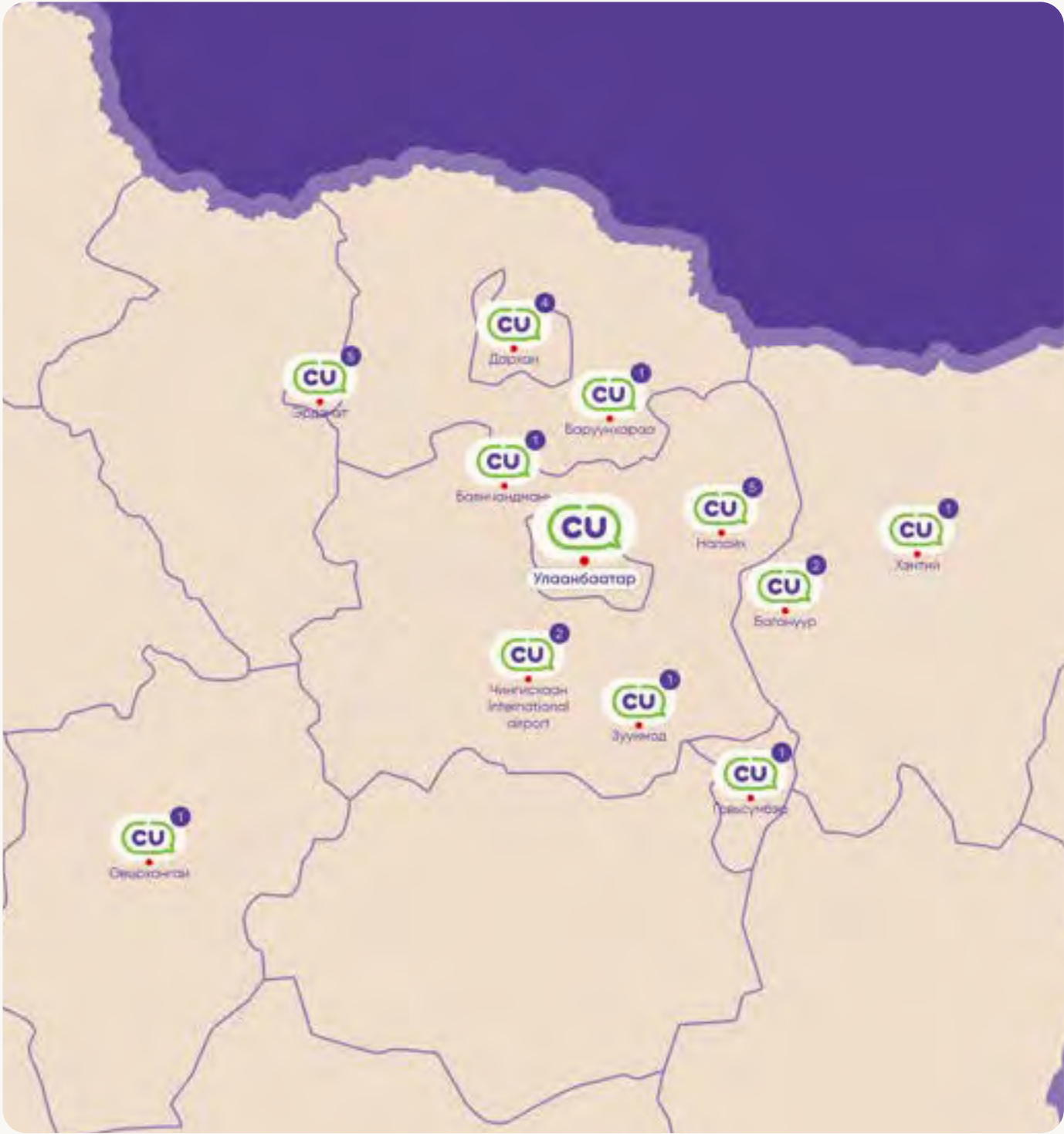


3,947 удаагийн дотоод
хяналтын үйл ажиллагаа



Оффис, шатахуун түгээх станц, орон сууц,
үйлчилгээний төв болон зам дагуу гэсэн 5 төрлийн
бүст төвлөрөн ажиллаж байна.

Зах зээлийн тэлэлт



Хэрэглэгчийн тоо (мянга)	2022	2023	Өсөлт
УБ хот	32,243	43,257	34.2%
Орон нутаг	375	1,657	342%
Нийт:	32,618	44,910	37.7%

Дэлгүүрийн тоо	2022	2023	Өсөлт
УБ хот	282	354	25.5%
Орон нутаг	3	20	566%
Нийт:	285	374	31%

Орон нутаг

Улаанбаатар хотоос 380 км орчим зайд орон нутгийн дэлгүүрүүдийг нээж, өдөр бүр хоолны үйлдвэр болон түгээлтийн төвөөс шинэхэн хоол, хэрэгцээт бараа, бүтээгдэхүүнийг тасралтгүй нийлүүлэн CU брэндийн стандарт үйлчилгээг орон нутгийн хэрэглэгчдэд үзүүлж байна.

Багахангай, Өвөрхангай, Хэнтий, Дархан-Уул зэрэг аймгуудын алслагдсан сумдад өөрсдийн салбар дэлгүүрүүдийг нээж хэрэглэгчдэд үйлчлэх үйлчилгээний цар хүрээгээ тэллээ.

Улаанбаатар хот

2023 онд бүгдэд хүртээмжтэй тэлэлт хийх бодлогыг хэрэгжүүлж хотын зах болон алслагдсан цэгүүдэд салбар дэлгүүрүүдийг нээж, хэрэглэгчдэд CU брэндийн стандарт үйлчилгээг үзүүлж байна.

Дэлгүүрийн дизайн шинэчлэлт

CU брэндийн салбар дэлгүүрийн зохион байгуулалт өнгө төрх нь хэрэглэгч үйлчлүүлэгчдэд хэзээний танил болсон. Гэсэн хэдий ч тасралтгүй шинэчлэгдэж, цаг үетэйгээ нийцүүлэн өөрчлөгдөж байх зарчмын дагуу CU 2.0 Дэлгүүрийн дизайн шинэчлэлтийн ажлыг шинээр нээгдсэн салбаруудад хэрэгжүүлсэн. Дизайн шинэчлэлтийн ажлын зорилго нь дэлгүүрийн бараа, бүтээгдэхүүнийг илүү ялгарч, тод харагдуулахаар төлөвлөгдөж, цэгцтэйгээр байршуулсан олон төрлийн бараа, бүтээгдэхүүнээс хэрэглэгчид сонголт хийх боломжтой болсон.

Дэлгүүрийн дизайн шинэчлэлтийн хүрээнд:

- Дэлгүүрийн дотор өнгө цагаан, нил ягаан, саарал гэсэн өнгөнүүдийг хослуулан илүү цэгцтэй харагдах орчныг бүрдүүлсэн.
- Лангууны өндрийг 1.4 метрээс 1.6 метр болгон өндөрсгөж, бараа бүтээгдэхүүний өрөлтийг ихэсгэж, сонголтыг сайжруулсан.
- Дэлгүүрийн ажилчид, хэрэглэгчдэд туслахад байнгын бэлэн байх, бүтээгдэхүүний өрөлт, дүүргэлтийг цаг алдалгүй хийх зорилготойгоор дэлгүүрийн менежерийн ширээг үйлчилгээний зааланд байршуулах ажлыг 2023 онд нийт дэлгүүрийн 85%-д хийж гүйцэтгэсэн.
- Дэлгүүр тус бүрийн байршлын онцлогт нийцүүлэн, хэрэглэгчийн хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлж, лангууны тоог ихэсгэн нэмэлт бүтээгдэхүүн байршуулах, зарим шаардлагатай хөргүүр, кофе машин, жигнүүр зэрэг тоног төхөөрөмжүүдийн тоог нэмэгдүүлэх, суух хэсгийг хүртээмжтэй болгох, олон суултуур бүхий бие засах өрөө хийх ажлуудыг гүйцэтгэсэн.



Дэлгүүрийн дизайн шинэчлэлт

Хотоос гарах болон ирэх урсгалын зам дагуу нийт 15 байршилд автомашины зогсоолтой, олон суултуур бүхий ариун цэврийн өрөөтэй салбар дэлгүүрүүдийг нээж, дотоодын болон гадаадын жуулчдын хэрэгцээ шаардлагад нийцүүлэн ажиллаж байна.

2023 онд шинээр нээгдсэн салбаруудад нийт 118 суултуур бүхий ариун цэврийн өрөөг өөрсдийн зардлаар ашиглалтад оруулж, нийгмийн дэд бүтцэд өөрсдийн хувь нэмрээ оруулан ажиллаж байна.



Хамтын ажиллагаа

ПЕТРОВИС x CU

CU конвениенс дэлгүүр хэрэглэгч үйлчлүүлэгчдийнхээ цаг завьг хэмнэсэн бүтээгдэхүүн үйлчилгээг олон байршлаас хүргэх зорилгын хүрээнд Петровис групптэй хамтран 18 шатахуун түгээх газруудад CU дэлгүүрийг нээн ажиллаж байна. Олон улсад шатахуун түгээх газруудад суурилсан конвениенс дэлгүүрийн хэрэгцээ шаардлага маш эрэлттэй байдаг төдийгүй автомашинтайгаа олон цагийг өнгөрүүлж, ажилаамьдралаа зохицуулж буй манай улсын иргэдийн хувьд ч цаг үеэ олсон үйлчилгээ болж байна. Эдгээр хамтарсан салбаруудаар үйчүүлэгчид зогсоол хайхгүйгээр хэрэгцээт бүтээгдэхүүн үйлчилгээгээ түргэн шүүрхай авахаас гадна автомашины тос, тосолгооны бүтээгдэхүүн, жижиг сэлбэг хэрэгслүүдийг авах боломжтой байдгаараа онцлогтой.



МОБИКОМ x CU

Хэрэглэгчийн цаг завьг хэмнэж, ая тухыг мэдрүүлэх зорилгоор Мобиком корпораттай хамтарсан Тэди-2, Содон хороолол салбаруудаар үйлчлүүлэхдээ үүрэн холбооны бүх төрлийн үйлчилгээг авахын зэрэгцээ CU-н халуун кофе амталж, хэрэгцээт бүтээгдэхүүнээ авах боломжтой цогц үйлчилгээг бүрдүүлсэн.

Хамтын ажиллагаа



Go Power x CU

Үйлчлүүлэгч Go Power зөөврийн утас цэнэглэгчийг түрээслэх, цэнэглэж дуусаад өөрт хамгийн ойр байрлах CU конвинеенс дэлгүүрт буцааж өгөх шинэлэг үйлчилгээг 2021 оноос эхлэн бид “Гөү Повер Монголиа” ХХК-тай хамтран эхлүүлсэн билээ. Өсөн нэмэгдэж буй ухаалаг утасны хэрэглээтэй уялдуулан үйлчлүүлэгчийнхээ цаг хугацааг хэмнэсэн, яарсан үед асуудлыг хялбараар шийдэх боломжтой үнэ цэнэ бүхий үйлчилгээг одоогоор нийт 51 дэлгүүрээрээ хүргэж ажиллаж байна.

Stora x CU

Стора нь Америк болон Хятадын хамгийн том онлайн худалдааны сайт дээрх бүтээгдэхүүнийг захиалах үйл явцыг хөнгөвчилж өгөх шийдлийг санал болгодог цахим худалдааны сайт юм. Хэрэглэгч өөрийн захиалсан бараа бүтээгдэхүүнийг өөрт хамгийн ойр байрлалтай CU-ийн 32 салбар дэлгүүрүүд дэх Стора боксоос хүлээн авч, шуудан, тээврийн байгууллага болон хувь хүмүүстэй харилцах шаардлагагүйгээр бие даан олон улсаас худалдан авалт хийх боломжийг хэрэглэгчдэд олгож байна. Ингэснээр ая тухтай дэлгүүрийн хэрэглэгчдэд өгөх үнэ цэнийг улам бүр нэмэгдүүлсээр байна.



Франчайз бизнесийн үйл ажиллагаа

Бид 2020 онд CU салбар дэлгүүрийг франчайзийн эрхээр жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд эзэмшүүлж эхэлж байсан. Харин 2023 онд CU брэндийн 300 дахь салбарын нээлтээ хийхийн сацуу хувийн бизнестэй болох хүсэлтэй иргэд болон бизнесийн цар хүрээгээ тэлэх сонирхолтой жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд зориулсан “Франчайз хөтөлбөр”-ийг дахин эрчимжүүлэхээр ажиллаж эхэлсэн.

CU Франчайз хөтөлбөрийн эрх хүлээн авагчид зах зээлд танигдсан брэндийн дор эрсдэл багатай, урт хугацаанд тогтвортой ажиллах боломжтой, үйл ажиллагаа нь жигдэрсэн байнгын үйлчлүүлэгчтэй дэлгүүрүүдээс сонголт хийх боломж олгодгоороо онцлог юм.

CU франчайз хөтөлбөрийн хүрээнд компани бүтээгдэхүүний ханган нийлүүлэлт, брэнд стандартын хянан нийцэл, дэлгүүрийн зөвлөх үйлчилгээ, маркетингийн үйл ажиллагаа, IT систем, сургалт гэх мэт бүхий л төрлийн дэлгүүрийн дэмжлэг үйлчилгээгээр хангадаг бол харин эрх хүлээн авагч нь дэлгүүрийн удирдлагын үүргийг гүйцэтгэж хамтарч ажилладаг.

47

Нийт франчайз эрх хүлээн авагч

Компани 2023 оны байдлаар нийт 47 дэлгүүрийн франчайз эрх хүлээн авагч авчээ.

100%

Сургалтад хамруулж, сертификат олгосон.

Ажилтнуудын үр чадварыг сайжруулахаас гадна хамтран ажилладаг франчайз бизнес эрхлэгчдэдээ дэлгүүрийн үйл ажиллагааг амжилттай удирдахад шаардагдах мэдлэг болон үр чадварыг ойлгох сургалтуудад хамруулдаг.



Франчайз бизнесийн үйл ажиллагаа

Капитрон банк, Зээлийн батлан даалтын сантай хамтран жижиг дунд бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдэд зориулсан хөнгөлөлттэй зээлийн бүтээгдэхүүнийг танилцуулав.

Уг зээлийн бүтээгдэхүүнийг хамтран зах зээлд гаргаснаар 2023 оны байдлаар нийт 2 орчим тэрбум төгрөгийн хөнгөлөлттэй зээлийг батлан даалтын барьцаа хөрөнгө шаардахгүйгээр нийт 17 бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдэд олгосон байна. Цаашид хамтын ажиллагаагаа улам өргөжүүлж, зээлийн бүтээгдэхүүнийг хамрах хүрээг тэлж, бизнесийн салбарт эмэгтэйчүүдийг оролцоог нэмэгдүүлэх, тэдний манлайллыг бий болгох, амьжиргааны түвшнийг нэмэгдүүлэхэд хувь нэмрээ оруулах, тогтвортой бизнес эрхлэхэд дэмжлэг үзүүлэх ажиллах болно.



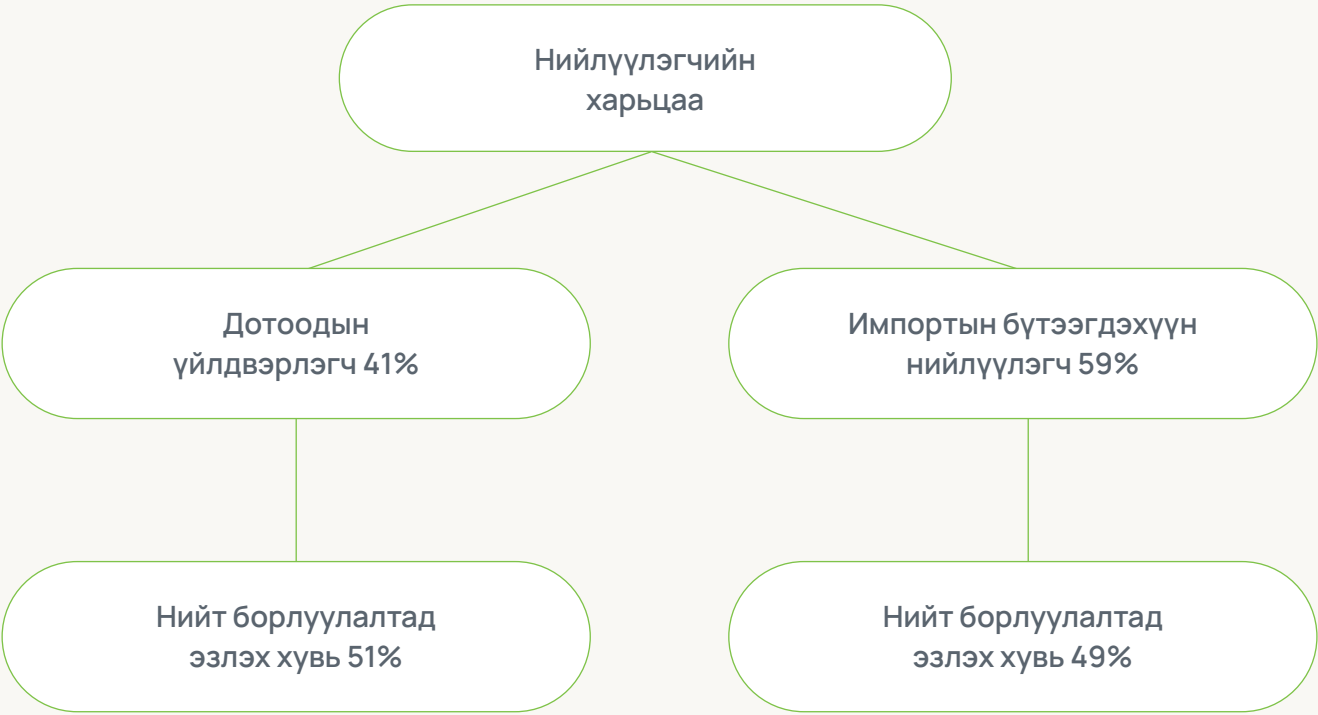
Франчайз хөтөлбөрийг илүү олон жижиг дунд бизнес эрхлэгчид хүргэх, тэр дундаа эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжих зорилгоор гуравдагч байгууллагуудтай хамтарсан зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд амжилттай нэвтрүүлсэн. Тухайлбал, 2023 оны 5-р сард Зээлийн батлан даалтын сан, Капитрон банкт хамтран НҮБ-ийн Тогтвортой Хөгжлийн 5-р зорилго буюу Жендерийн эрх тэгш байдлыг хангах, Эмэгтэйчүүдийн бизнесийн салбар дахь оролцоог нэмэгдүүлэх зорилгод нийцүүлэн эмэгтэй бизнес эрхлэгчдэд зориулсан уян хатан шалгууртай, батлан даалттай бизнесийн зээлийг бага хүүтэйгээр авах боломжтой хамтын ажиллагааг эхлүүлээд байна.

Бүтээгдэхүүн удирдлагын үйл ажиллагаа

Хэрэглэгчийн худалдан авч буй бүтээгдэхүүний 51% нь үндэсний үйлдвэрлэгчийн бүтээгдэхүүн байгаа нь CU брэнд дотоодын үйлдвэрлэгчдэд борлуулалт үйлчилгээний цар хүрээгээ тэлж, бизнесээ өргөжүүлэх боломжийг олгож байна.

Бид конвиниенс дэлгүүрийн хэрэглэгчдийн хэрэгцээ шаардлагад нийцүүлсэн бүтээгдэхүүн үйлчилгээг санал болгохын тулд:

- Хэрэглэгчдэд хэдийн танигдсан, зах зээлд эрэлттэй, бүтээгдэхүүнийг гадаадын болон дотоодын нийлүүлэгчээс хүлээн авах
- Шинэ хэрэглээг бий болгох зорилгоор дотоодын үйлдвэрлэгч компаниудтай хамтарсан хөгжүүлэлтийг хийж, зах зээлд шинэлэг, трэнди бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлэх
- Олон улсад трэнд болж буй шинэлэг бүтээгдэхүүнүүдийг албан ёсны онцгой эрхтэйгээр импортлон ажиллаж байна
- Бид 2023 онд хэрэглэгчийн таашаал, хэрэглээний онцлог, дэлгүүрийн байршил зэрэгт тулгуурлан , шинээр 1143 нэр төрлийн бараа бүтээгдэхүүнийг сүлжээнд нэвтрүүлж үзсэн



GET шинэ төрлийн амттай повдер

GET брэндийн бүтээгдэхүүнүүд нь CU-ийн хэрэглэгчийн хамгийн дуртай онцгой бүтээгдэхүүний нэг бөгөөд хэрэглэгчдэд 100% арабика үрээр хийгдсэн жинхэнэ үрийн кофе санал болгодог гэдгээрээ онцлог. Бид хэрэглэгчдэд кофены олон төрлийн сонголтуудыг санал болгож Солонгос улсад үйлдвэрлэсэн сайн чанарын нунтгуудаар Get кофены амтыг нэмлээ.



GET Marshmallow Latte

Хоолны дараах десерт болон кофены хэрэгцээг нэг дор хангах зөөлөн чихэр эспрессо 2-н амтны хослол



GET Mocha Latte

Халуун шоколадтай сүүн дээр кофе эспрессо нэмсэн, чихэрлэг шоколадны амттай



GET шоколад

2023 оны 9-р сард үндэсний үйлдвэрлэгч Есөн Од ХХК-тай хамтран GET брэндийн шоколадыг хөгжүүлсэн. Энэхүү шоколад нь Монголчуудын дунд хамгийн түгээмэл танигдсан 3 төрлийн амттайгаар хэрэглэгчдэд хүрсэн бөгөөд борлуулагдаж эхэлсэн даруйдаа хэрэглэгчдийн таашаалд нийцэн, эргэц өндөртэй бүтээгдэхүүний нэг болсон.

Шинэ хоол

Local line

Монгол хоолны соёлд Европоос гаралтай хэд хэдэн нэр төрлийн хоолны цэс байдаг бөгөөд эдгээр цэсүүдэд багтах хэрэглэгчийн хэрэглэж дадсан, танил хоолнуудыг CU брэнд конвинеенс дэлгүүрийн онцлогт тохируулан хөгжүүлж, савласан хоол хэлбэрээр худалдаанд нэвтрүүлсэн.



Бургер, Калзоне ананастай

CU eats брэндийн Калзоне бүтээгдэхүүн нь хэрэглэгчдэд хэдийн танигдсан гол нэрийн бүтээгдэхүүн бөгөөд Ананастай төрлөөр амтаа нэмсэн. Шинээр нэвтрүүлсэн Ананастай төрөл нь хэрэглэгчийн таашаалд нийцэж, борлуулагдаж эхэлсэн цагаасаа хойш хамгийн өндөр борлуулалттай бүтээгдэхүүнээр шалгарсан.



Тахиан махан салат

Хэрэглэгчид эрүүл амьдралын хэв маяг руу шилжиж байгаатай холбоотой хүссэн цагтаа, хаанаас ч худалдан авах боломжтой, тохирсон савлагаа бүхий илчлэг бага, ислэг өндөртэй ногооны салат худалдан авах хэрэгцээтэй байгааг хэрэглэгчээс авсан судалгааны үр дүнд илрүүлсэн. Үүний дагуу Монголын конвинеенс сүлжээнд анхдагч байдлаар нэвтэрсэн MAP буюу Modified atmosphere packaging буюу агаарыг нь өөрчилж азот шахах горимоор хадгалах хугацааг уртасгаж, бүтээгдэхүүний чанарыг удаан хадгалах зориулалттай технологиор савлагдсан Тахиан махан салат бүтээгдэхүүнийг шинээр нэвтрүүлсэн.



Бэйкэри

Мочи

Мочи нь Япон улсын уламжлалт амттан бөгөөд Азийн болон олон улсад хэрэглээгээрээ танигдсан хүүхэд залуучуудын сонирхон хэрэглэдэг амттаны нэг юм. Харилцагчтай хамтран хөгжүүлсэн тус бүтээгдэхүүн нь хугацаа уртасгагч хүнсний нэмэлт ороогүй, Монголын нөхцөлд тохируулан хөгжүүлсэн гэдгээрээ онцлог бөгөөд бага хүүхэд хэрэглэхэд аюулгүй амттан юм. Тус бүтээгдэхүүн нь зөвхөн CU брэндийн салбар дэлгүүрүүдэд борлуулагдаж байгаа бөгөөд, худалдаанд гарснаас хойш борлуулалт нь тасралтгүй өсөж буй онцгой бүтээгдэхүүн юм.



Yonsei cream bun

Солонгос улсад борлуулалт өндөртэй, трэнд болж буй Yonsei cream bun бүтээгдэхүүнийг шууд импортлон зөвхөн CU конвениенс дэлгүүрийн хэрэглэгчдэд санал болгож байна.



Ice bread

Олон улсын зах зээлд трэнд болж буй Ice bread буюу кремтэй амтат талхийг хэрэглэгчийн амттаны хэрэглээг хангах зорилгоор дотоодын харилцагчтай хамтран хөгжүүлж, зөвхөн CU-ийн хэрэглэгчдэд санал болгож байна.



Хүнс бус бүтээгдэхүүн

1 needs

Тус брэнд нь Солонгос улсын БиЖиЭф Ритэйл компанийн нэрийн брэнд бөгөөд эрэгтэй эмэгтэй бүх насны хэрэглэгчдэд зориулсан өдөр тутмын бие арчилгааны болон яаралтай хэрэгцээнд тохирсон бүтээгдэхүүнүүдийг үйлдвэрлэн гаргадаг брэнд юм.

1 needs брэндийн 15 нэр төрлийн гоо сайхны туслах хэрэгслүүдийг онцгой эрхтэйгээр худалдаалж эхэлсэн. Конвиниенс дэлгүүрийн хэрэглээнд тохирсон, минимал савлагаа, өдөр тутам авч явахад авсаархан дизайнтай бөгөөд үнийн хувьд хямд, чанартай бүтээгдэхүүнүүд гэдгээрээ онцлог.



Neuroo гар утасны дагалдах хэрэгсэл

Солонгос улсын БиЖиЭф Ритэйл компанийн нэрийн брэнд болох Neuroo брэндийн дүрүүд бүхий гар утасны дагалдах 8 нэр төрлийн хэрэгслийг албан ёсны эрхтэйгээр Монгол хүүхэд залуучуудад санал болгож байна. Тус бүтээгдэхүүнүүд нь хямд үнэтэй, өнгөлөг савлагаатай, авч явахад авсаархан дизайнтай гэдгээрээ онцлог.



Gatsby

Азийн эрэгтэй гоо сайхны алдартай брэнд болох Гэтсби брэндийн эрэгтэйчүүдийн гоо сайхны үс арчилгаа болон арьс арчилгааны жижиг савлагаа бүхий 5 нэр төлийн бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлээ.



Шингэн хүнс

Asahi шар айраг

2023 оны 10-р сард Асахи брэндийн шар айргийг Монгол Улсад онцгой эрхтэйгээр импортлон худалдаалж эхэлсэн. Асахи бол Японы хамгийн алдартай шар айргийн брэнд төдийгүй олон улсад нэр хүндтэй шар айраг юм. Asahi Brew-eries компани нь дэлхийн ТОП 3 шар айраг үйлдвэрлэгчдийн нэг бөгөөд тэр дундаа Asahi Super Dry брэнд нь Азийн өндөр хөгжилтэй улс орнуудын зах зээлд амжилттай нэвтэрч буй трэнд бүтээгдэхүүн юм.



Япон үндэсний Каракүчи исгэх процессоор бүтсэн дэлхийн хамгийн хуурай шар айраг. Шилмэл сортын амүү соёолж, зөрөг цэцэг, улаан буудайг уртасгасан цагаар исгэдэг тул дээд зэргийн өндөр чанартай. Шар айрагт агуулагдах гашуун, исгэлэн, чихэрлэг амтны тэнцвэртэй хослол юм. Дээд зэргийн хөнгөн бүтэцтэй тул уусны дараа хоолны шингэцэд эергээр нөлөөлдөг.



CU нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ

Нэгдсэн түгээлтийн төв нь CU конвинеенс дэлгүүрийн дэд бүтцийн чухал бүрэлдэхүүн хэсэг юм. 2022 оны төгсгөлд салбар дэлгүүрт борлуулагдаж буй нийт бүтээгдэхүүний 64% орчмыг бид нэгдсэн түгээлтийн төвөөр дамжуулан түгээдэг байсан бол 2023 онд түгээлтийн төвийн бүтээмжийг нэмэх, салбар дэлгүүрт очиж буй хүргэлтийн тоог бууруулах зорилгоор ажиллаж, салбар дэлгүүрт шууд хүргэгддэг байсан түгээлтийг, нэгдсэн түгээлтийн төв рүү төвлөрүүлснээр салбар дэлгүүрт борлуулагдаж буй нийт бүтээгдэхүүний 99%-ийг нэгдсэн түгээлтийн төвөөр дамжуулан түгээдэг болсон. Бид түгээлтийг

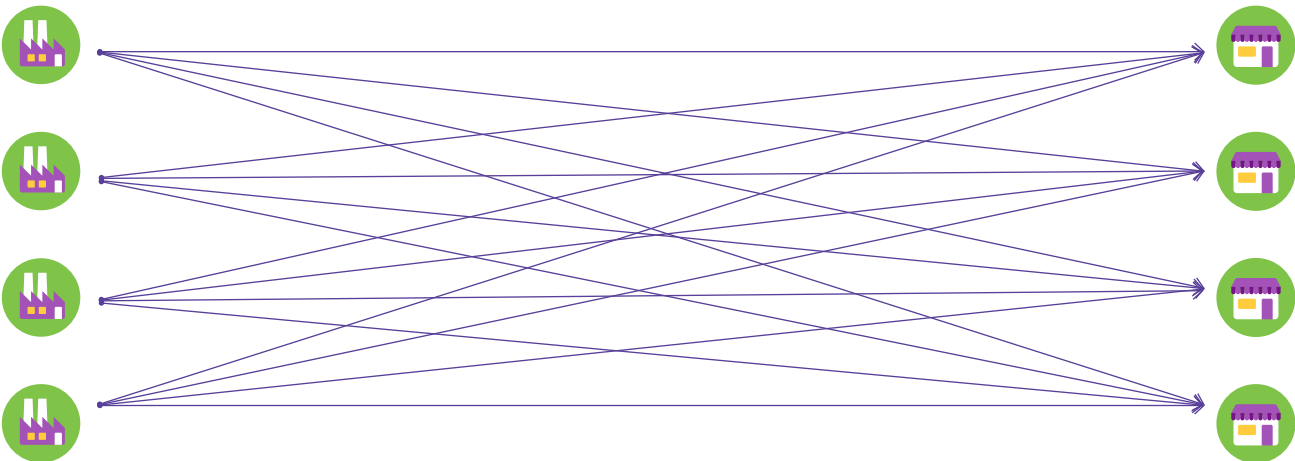
хийхдээ хүргэлтийн тусгай зориулалтын тээврийн хэрэгслээр эрүүл ахуйн өндөр хяналтын дор салбаруудад бараа бүтээгдэхүүнээ нарийн ангилж, хүргэдэг. Хөлдөөсөн бүтээгдэхүүн, зайрмаг, өндөр температурт мэдрэмтгий савласан хүнсний бүтээгдэхүүнүүдийг хүйтэн түгээлтийн төв төвлөрүүлдэг. Дараа нь тэдгээрийг температурын хяналтын механизм, хяналтын багажаар тоноглогдсон тусгай тээврийн хэрэгслийг ашиглан салбаруудад хуваарилдаг.



Бүтээгдэхүүний нөөцийг оновчтой болгосноор тасалдал үүсэх эрсдэлийг эрс бууруулж, салбар дэлгүүр бүрийг тасралтгүй бүтээгдэхүүнээр хангах боломжийг бүрдүүлсэн

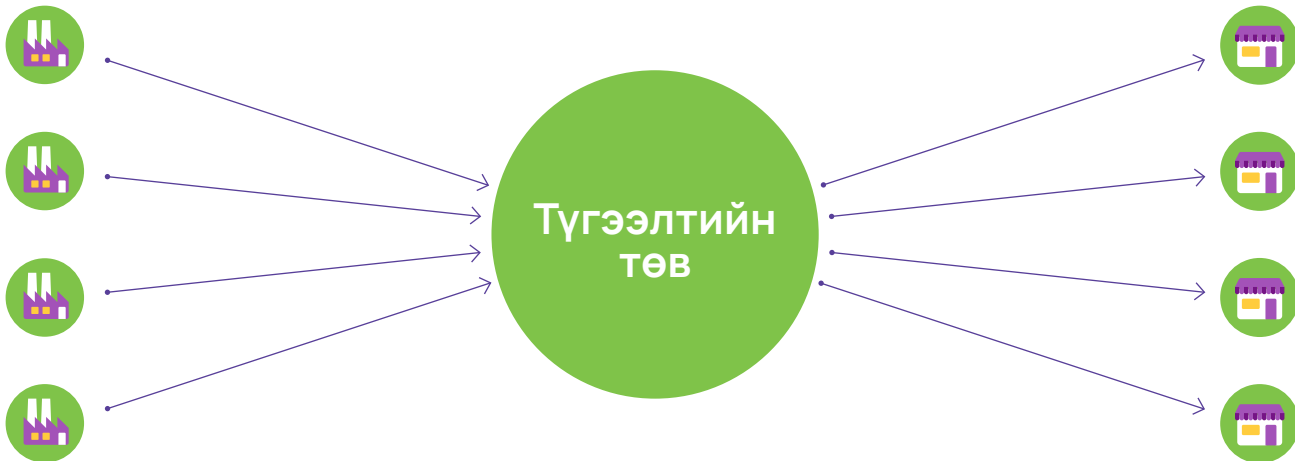
Нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ

Цэгээс цэгт түгээх



Ижил төрлийн бараа бүтээгдэхүүнийг нийлүүлэгч тус бүрээс салбар дэлгүүрүүдэд хүргэж, өдөрт нэг салбар дэлгүүрт дунджаар 92 удаагийн хүргэлт ирдэг байсан.

Төвлөрсөн нэг цэгээс түгээх



Нийт бараа бүтээгдэхүүний 99%-ийг нарийн ангилж, нэгдсэн түгээлтийн төвөөр дамжуулан түгээснээр, тасалдал үүсэх эрсдэлийг эрс бууруулж, нэг салбар дэлгүүрийг өдөрт 4 удаагийн хүргэлтээр бараа бүтээгдэхүүнээр бүрэн хангах боломжтой болсон.

Түгээлт:	Цэгээс цэгт түгээх	Төвлөрсөн нэг цэгээс түгээх	Бууруулсан хэмжээ
1 дэлгүүрт өдөрт ирдэг түгээлтийн тоо	92	4	x23
1 өдөрт хөдөлгөөнд оролцох машин	920	91	x10

CU нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ



Анализ & Төлөвлөлт



Захиалга хүргэлт



Агуулах/ дүүргэлт



Хүргэлт



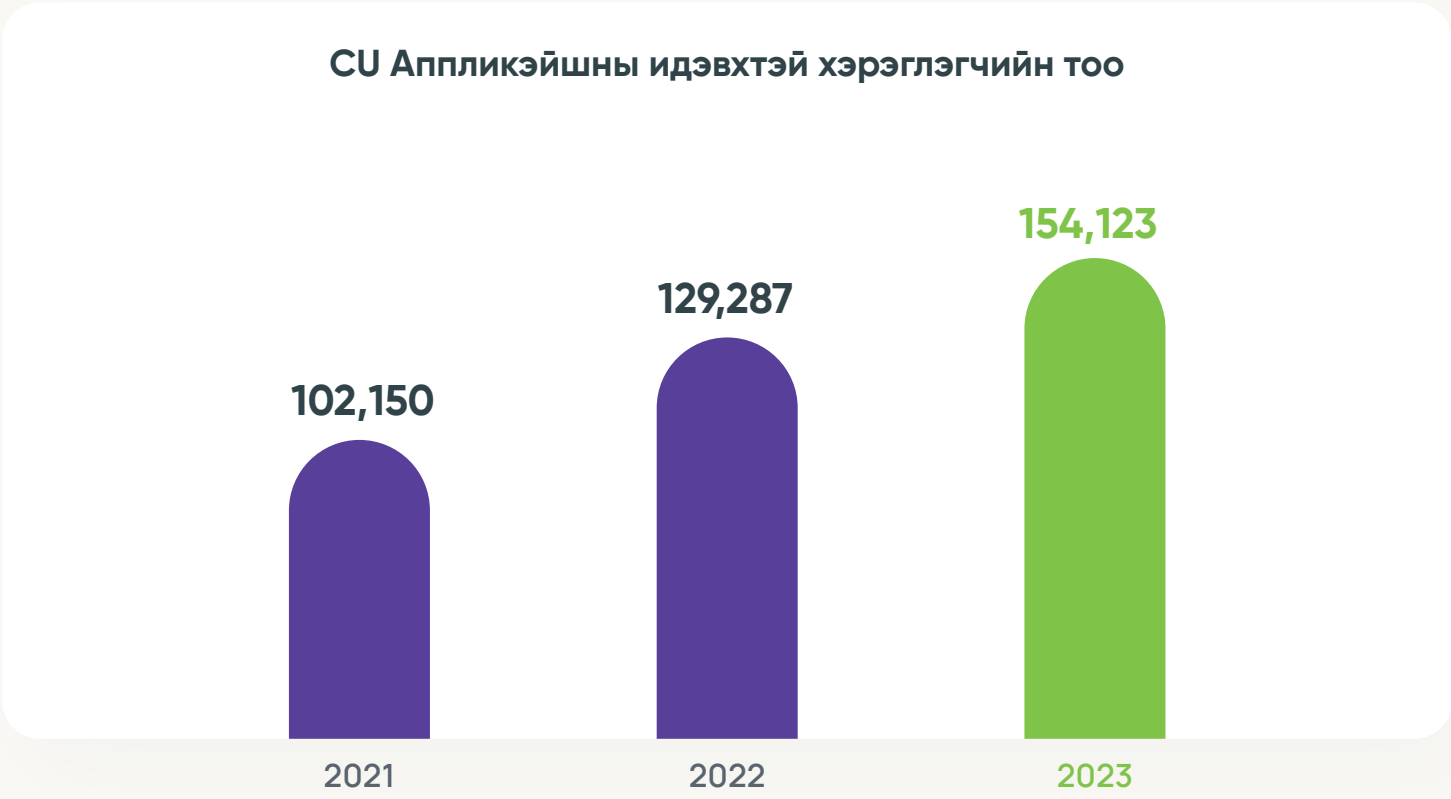
Дэлгүүр хүлээн авах

Технологийн цогц шийдэл болон шинэчлэл

CU аппликэйшны боломжууд

Үнэнч хэрэглэгчийн хөтөлбөр нь хэрэглэгчийг лоялти оноогоор шагнах, худалдан авалтын давтамжид суурилсан урамшуулал олгох, олон төрлийн дижитал үйлчилгээг санал болгох замаар үрт хугацаанд хэрэглэгчдэд өгөх үнэ цэнийг нэмэгдүүлдэг бөгөөд CU аппликэйшнээр дамжуулан тус хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна.

2023 оны 12-р сарын байдлаар CU аппликэйшн хэрэглэгчийн үзүүлэлт :



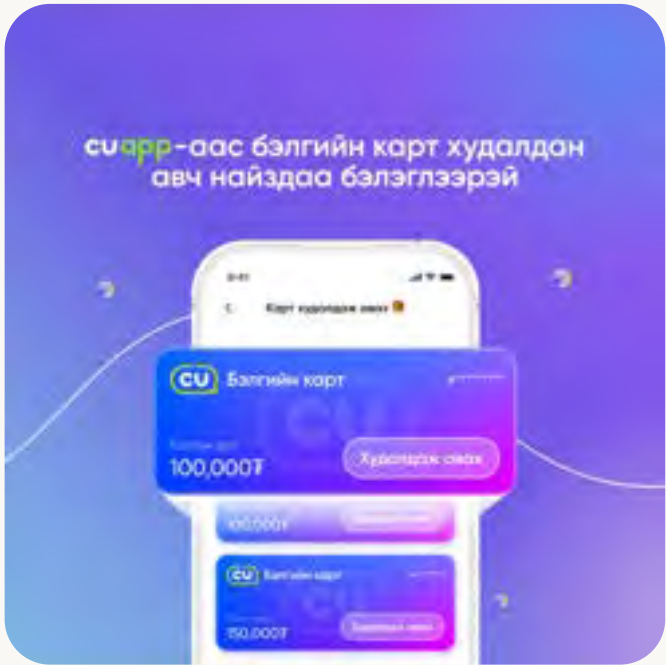
154 мянга

Сар бүрийн идэвхтэй хэрэглэгчид



Технологийн цогц шийдэл болон шинэчлэл

Жижиглэнгийн худалдааны салбарт үсрэлт хийж, хэрэглэгчдэд олон төрлийн үйлчилгээг цаг алдалгүй хамгийн ойроос авах боломжийг CU аппликэйшнээр дамжуулан олгож, олон төрлийн дижитал үйлчилгээг хөгжүүлэн, холболт хийж CU брэндийн үйл ажиллагааны цар хүрээг нэмэгдүүлж байна.



CU Кредит картын үйлчилгээ

Санхүүгийн тулгамдсан хэрэгцээ үүссэн үед CU-ээс хэрэгцээт бараа бүтээгдэхүүнийг зээлээр худалдан авалт хийх боломж бүхий Голомт банкт хамтарсан CU Кредит картыг 2023 оны 6-р сард хэрэглээнд амжилттай нэвтрүүлээд байна. Цаашид зээлийн карт эзэмшүүлэх шалгуурыг уян хатан болгож, үйлчилгээний нөхцөлийг сайжруулж, Кредит картын хүртээмжийг нэмэгдүүлэхээр зорин ажиллаж байна.



CU аппликэйшн дотроос төлбөр төлөх

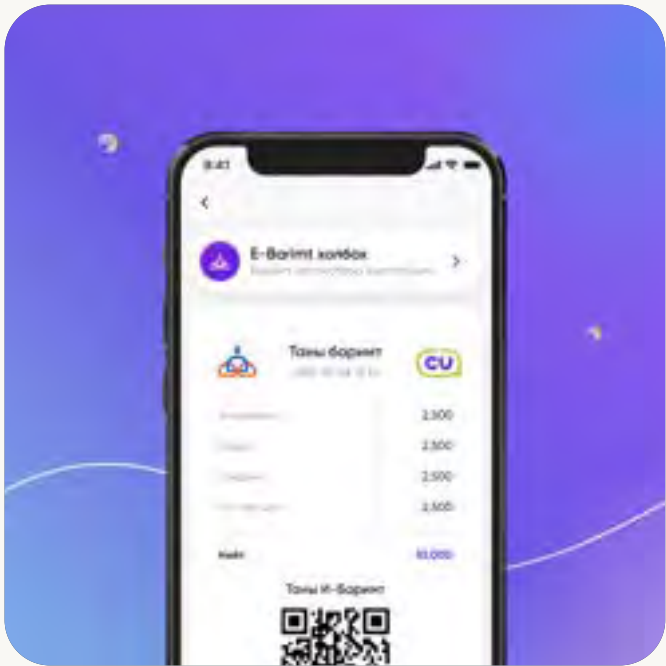
Хэрэглэгчийн худалдан авалтыг илүү хялбаршуулах зорилгоор CU аппликэйшнд банкны карт холбох функцийг нэвтрүүлж, аппликэйшн дотроос төлбөр төлөх боломжийг бүрдүүлсэн. Ингэснээр хэрэглэгчид үйлчлэх хугацаа 2 дахин багасаж хэрэглэгчдэд хурдан шуурхай үйлчилгээ үзүүлж байна.



Цаасгүй И-Баримт

CU аппликэйшнийг E-barimt аппликэйшнтэй холбосон тохиолдолд хэрэглэгчийн төлбөрийн баримт E-barimt сугалааны системд автоматаар бүртгэгдэх үйлчилгээг 2023 оны 6 сард нэвтрүүлээд байна. 2023 оны 10 сард E-barimt аппликэйшнтэй холболт хийсэн хэрэглэгчид цаасан баримт хэвлэж авах шаардлагагүй болсон бөгөөд уг үйлчилгээний хүрээнд 93 мянган хэрэглэгч ebarimt холболт хийж, 1.4 сая хэвлэмэл төлбөрийн баримтаас бий болох цаасан хог хаягдлыг бууруулж чадсан байна.

Технологийн цогц шийдэл болон шинэчлэл



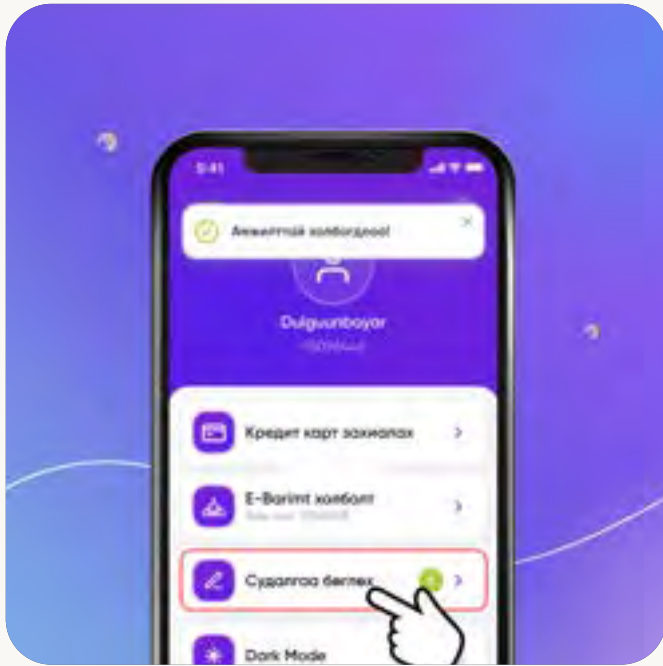
Е-Mongolia бүртгэлээ холбож мэдээллээ баталгаажуулах

Хувь хүний онцлогт нийцсэн урамшууллыг зөвхөн хэрэглэгчдэд санал болгох, төрсөн өдрөөр нь бэлэг илгээх зорилгоор E-Mongolia системтэй холболт хийж мэдээллээ баталгаажуулах боломжтой болсон. Энэхүү үйлчилгээг цаашид CU дэлгүүрээс насны хязгаартай бүтээгдэхүүн худалдан авалт хийх үед хэрэглэгчийн мэдээллийг баталгаажуулах явцыг хөнгөвчлөхөд ашиглах юм.



Дэлгүүрийн байршлыг газрын зургаас харах

Хэрэглэгч CU аппликэйшн дотроос өөрт хамгийн ойр байрлах CU дэлгүүрүүдийн хаяг байршлын мэдээллийг харах боломжтойгоос гадна 24 цагийн салбар, архи тамхи худалдаалдаг салбар, powerbank, автобусны карт, сугалаа борлуулдаг салбаруудыг өөрийн хэрэгцээнд нийцүүлэн олон хувилбараар шүүлт хийж харах боломжтой болсон.



Хэрэглэгчийн санал асуулга

Хэрэглэгчдийнхээ санал сэтгэгдлийг сонсох зорилгоор 2023 оны 2-р сараас эхлэн CU аппликэйшнээр дамжуулан бүтээгдэхүүний амт чанарын судалгаа болон NPS (Net Promoter Score) судалгааг тогтмол авч байна. 2023 онд 96,633 хэрэглэгчээс NPS судалгаа болон 100 гаруй нэр төрлийн бүтээгдэхүүний сэтгэл ханамжийн судалгааг авч, судалгааны үр дүнд үндэслэн бүтээгдэхүүн үйлчилгээний чанараа үе шаттайгаар сайжруулан ажилласнаар хэрэглэгчийн сэтгэл ханамж 2022 онтой харьцуулахад 17%-иар өссөн үзүүлэлттэй байна.

Эрсдэлийн удирдлага

Үргэлж хувьсан өөрчлөгдөж буй гадаад орчны нөлөө болон хурдтай өсөж буй компанийн дотоод орчноос үүдэн эрсдэлийг илүү нарийн тодорхойлох, бууруулах, сэргийлэх богино, дунд ба урт хугацааны бизнесийн бодлого, стратегийн шаардлага бий болсоор байна. Премиум Нэксус ХК-ийн хурдтай өсөн

хөгжиж, шинэ дэд бүтэц үүсэж буйтай холбоотой эрсдэлийн удирдлага, нөлөөлөл, магадлал ч мөн өөрчлөгдөж байна. Компанийн ТУЗ болон менежментийн багийн зүгээс 2023 онд дараах эрсдэлүүдийг тодорхойлон, эрсдэлийн матрицаар ангилсан.



Эрсдэлийн удирдлага

Премиум Нэксус ХК нь дээрх эрсдэлийн матрицын хувьд хамгийн нөлөөлөл өндөр, эсвэл хамгийн элбэг тохиолдох дараах голлох 5 эрсдэлийг дараах байдлаар удирдан зохицуулж байна.

Нийлүүлэлтийн шугам доголдох, тасалдах эрсдэл:

374 CU конвиниенс сүлжээ дэлгүүрүүдээр дамжуулан +45 сая худалдан авалтыг найдвартай, байнгын бараа бүтээгдэхүүнээр хангаж, хэрэглэгчдэд хэзээд хүссэн барааг нь бэлэн байлгах асар том дэд бүтцийн хувьд хамгийн том эрсдэл бол нийлүүлэлтийн шугам доголдох эрсдэл юм. Бизнесийн цар хүрээ нэмэгдэхийн хэрээр уг эрсдэлийн нөлөөлөл томорч, алдагдсан боломжийн зардал өсөж байна. Иймд Премиум Нэксус ХК нь ханган нийлүүлэлтийн найдвартай байдлыг хангах үүднээс нийт бараа бүтээгдэхүүний 99.99%-ийг өөрийн түгээлтийн төвөөр дамжуулан нэгдсэн бүтээгдэхүүн удирдлагаар уг эрсдэлийг бууруулан ажиллаж байна.

Брэндийн нэр хүндийн эрсдэл:

Олон улсын франчайз эрх эзэмшиж буйн хувьд үйлчилгээний стандарт алдагдаж брэндийн нэр хүнд унах, харилцагчдын итгэлийг алдах нэр хүндийн эрсдэл үүсэх магадлалтай. Нэр хүндийн эрсдэлээс сэргийлэх зорилгоор Компани нь хэрэглэгчтэй шууд харилцдаг дэлгүүрийн ажилтнуудад QSC үйлчилгээний стандартын сургалтыг тогтмол явуулж, хэрэглэгчийн гомдол, саналыг нээлттэй хүлээн авах, барагдуулах харилцагчийн үйлчилгээний төвийг ажиллуулах замаар эрсдэлийг бууруулан ажилладаг.

Өрсөлдөөний эрсдэл:

Жижиглэн худалдааны зах зээлд өрсөлдөөн ихсэж ойролцоо байршил дах хүнсний дэлгүүр, конвиниенс дэлгүүрийн тоо нэмэгдсэнээр нэгж дэлгүүрийн болон дундаж борлуулалт буурах, хэрэглэгчдийн тоо хуваагдах эрсдэлтэй. Компани нь зах зээлд давамгайлах стратегийг хэрэгжүүлж, хүн амын хөдөлгөөний урсгал ихтэй байршлуудад түргэн байршиж, өөр хоорондоо оновчтой зайтайгаар буюу 150-200 метрийн зайд конвиниенс дэлгүүрийг тэлснээр өрсөлдөөнд давуу байдлыг бий болгож, тус эрсдэлийг бууруулж ажилладаг.

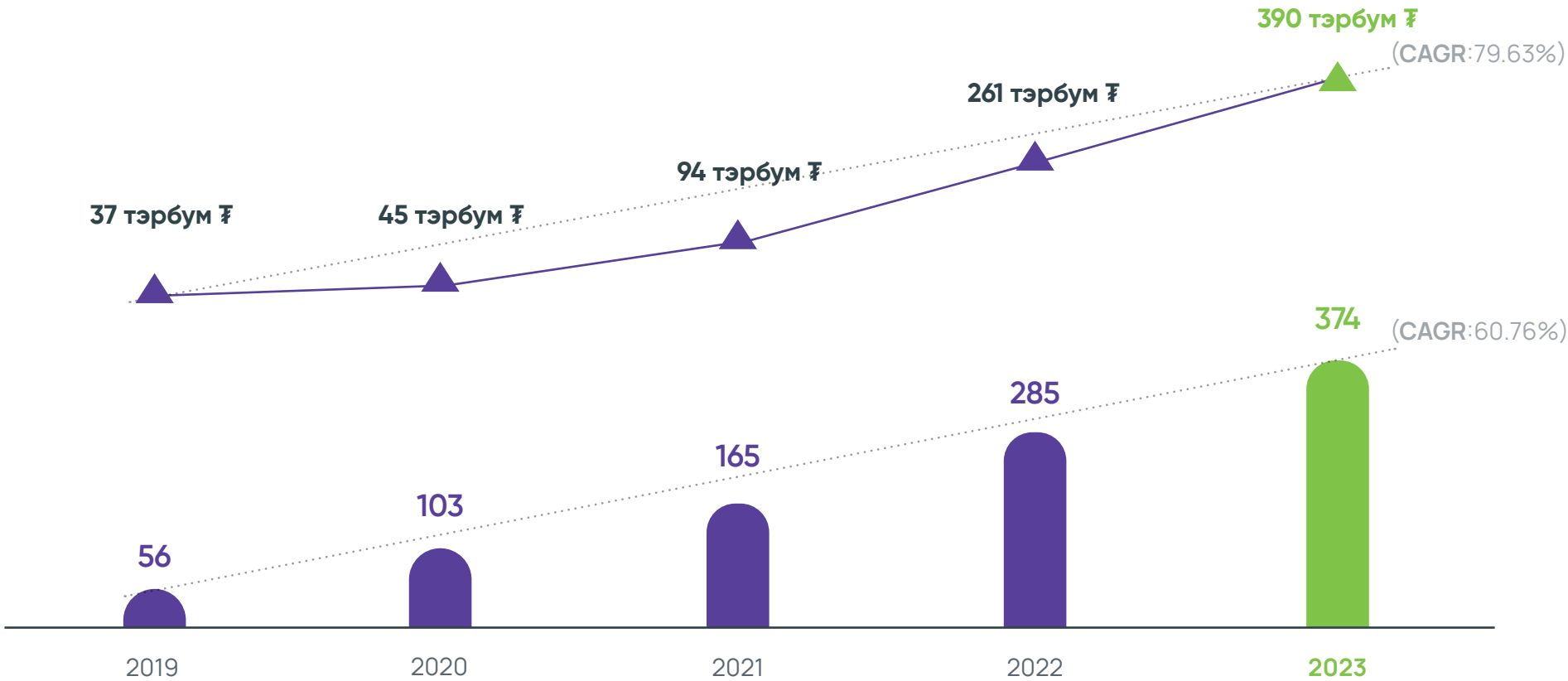
Хууль зүйн орчин, журмын тогтворгүй байдлын эрсдэл:

Жижиглэн худалдааны бизнес, тэр дундаа ая тухтай дэлгүүрийн бизнесийн үйл ажиллагаанд шууд нөлөөлөх хууль эрх зүйн орчны зохицуулалтын уялдаа холбоогүй, тогтворгүй байдал компанийн дунд болон урт хугацааны шийдвэрт ойлгомжгүй байдал үүсгэх эрсдэлтэй. Иймд бид холбогдох хууль тогтоомж, стандарт, захирамж болон бизнесийн хэв шинжийг уялдуулан бизнес төлөвлөгөө, стратеги боловсруулан төлөвлөх замаар уг эрсдэлийг бууруулан ажилласан.

Чадварлаг хүний нөөцийн хомсдол үүсэх эрсдэл

Жижиглэн худалдааны салбарт өрсөлдөгч нэмэгдсэн нь чадварлаг ажиллах хүчний хомсдол үүсэх эрсдэл бий болгож байна. Компанийн брэндингийг сайжруулах, бидний үнэт зүйлст нийцэх иргэдээр ажил горилогчийн сангаа бүрдүүлж, уг санг үргэлж нэмэгдүүлж, бизнесийн шаардлага хэрэгцээнд нийцсэн ажиллах хүч бэлтгэх хөтөлбөр боловсруулан уг эрсдэлийг бууруулж байна.

Үйл ажиллагааны голлох үзүүлэлтүүд (CAGR*)



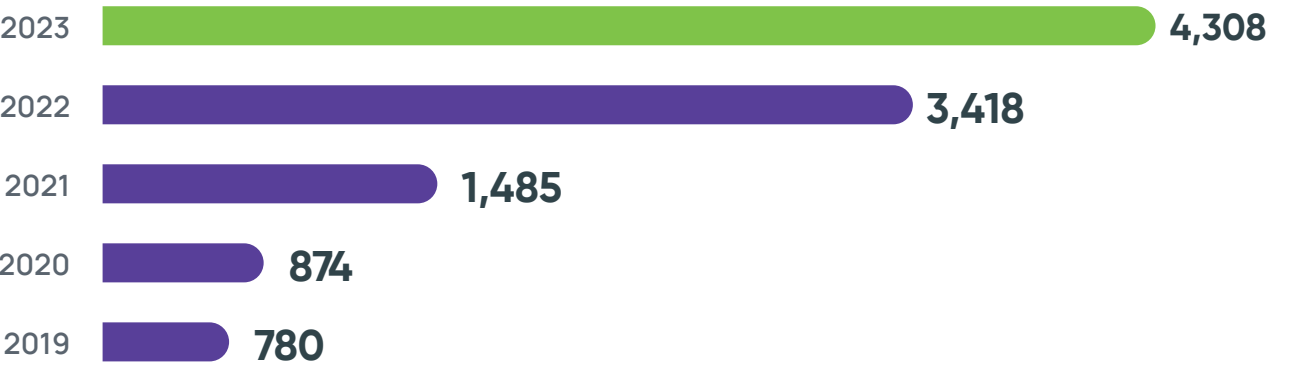
Цэвэр борлуулалт
(CAGR:79.63%)

Дэлгүүрийн тоо
(CAGR:60.76%)

Тайлбар: Compounded Annual Growth Rate (CAGR*) нь Жилийн Нийлмэл Өсөлтийн Хувь гэж ойлгоно.

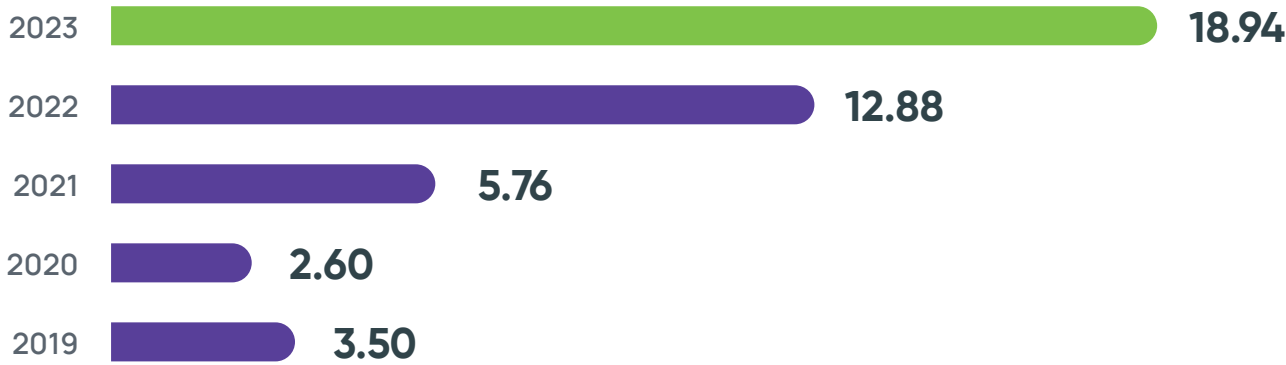
Үйл ажиллагааны гүйцэтгэл (CAGR*)

Ажиллагсдын тоо



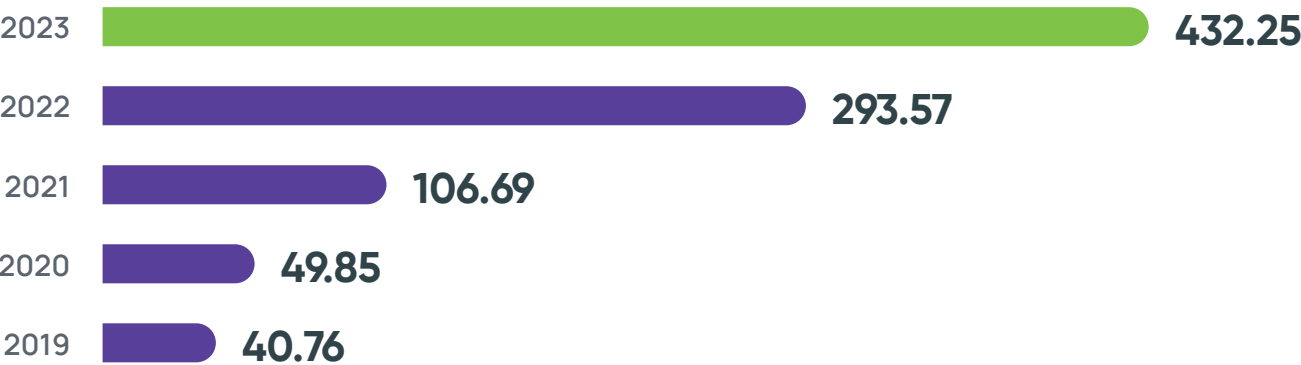
(CAGR:53.30%)

Татвар төлөлт (тэрбум төгрөг)



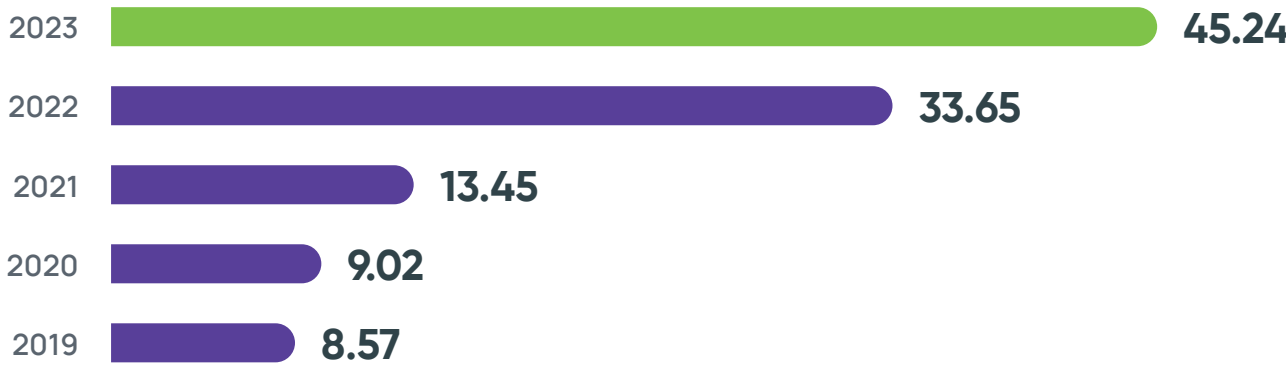
(CAGR:52.52%)

Нийт сүлжээний борлуулалт (тэрбум төгрөг)



(CAGR:80.46%)

Үйлчлүүлэгчид давхардсан тоогоор (сая)

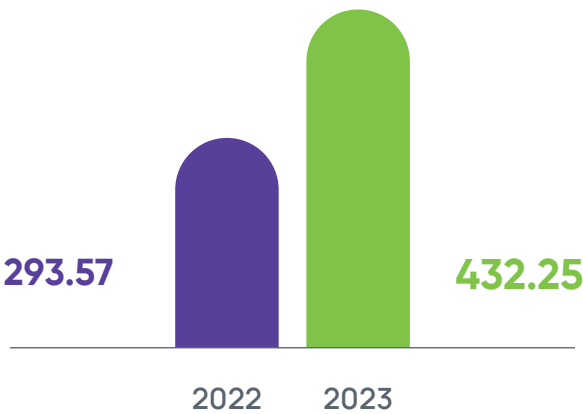


(CAGR:51.58%)

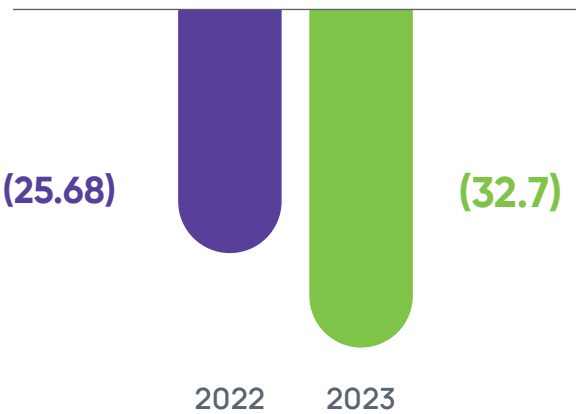
Тайлбар: Compounded Annual Growth Rate (CAGR*) нь Жилийн Нийлмэл Өсөлтийн Хувь гэж ойлгоно.

Санхүүгийн гүйцэтгэл

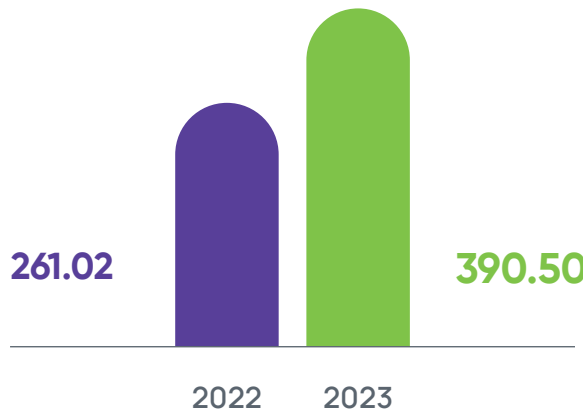
Нийт сүлжээний борлуулалт (тэрбум төгрөг)



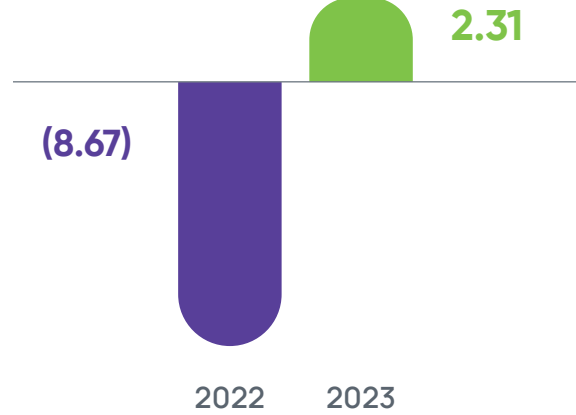
Татварын дараах ашиг алдагдал (тэрбум төгрөг)



Цэвэр борлуулалт (тэрбум төгрөг)



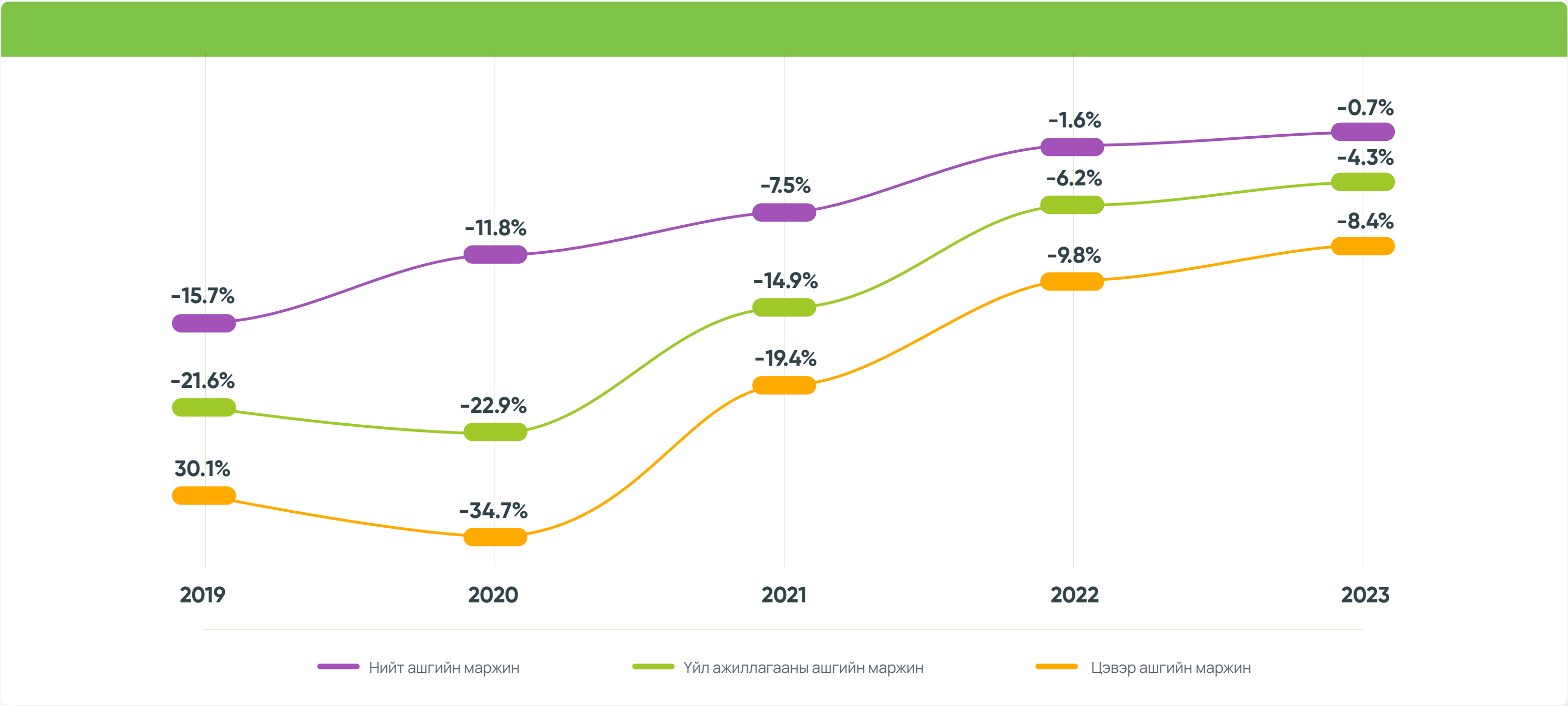
Үйл ажиллагааны мөнгөн урсгал (тэрбум төгрөг)



Орлого, үр дүнгийн тайлангийн товч үзүүлэлт, жилээр (сая төгрөг)

	2019	2020	2021	2022	2023	CAGR
Борлуулалтын орлого	37,468	45,348	94,038	261,019	390,497	79.7%
Борлуулалтын өртөг	(43,356)	(50,707)	(101,051)	(265,272)	(393,363)	73.6%
Нийт ашиг (алдагдал)	(5,888)	(5,359)	(7,013)	(4,253)	(2,866)	16.5%
Нийт ашиг (алдагдал)-н маржин	(15.7)%	(11.8)%	(7.5)%	(1.6)%	(0.7)%	54.1%
Үйл ажиллагааны зардал	(2,202)	(5,019)	(9,669)	(11,919)	(14,096)	59.1%
Үйл ажиллагааны ашиг (алдагдал)	(8,090)	(10,378)	(16,682)	(16,172)	(16,962)	20.3%
Үйл ажиллагааны ашиг (алдагдал)-н маржин	(21.6)%	(22.9)%	(17.7)%	(6.2)%	(4.3)%	34.7%
Санхүүгийн орлого	7	159	1,430	1,228	1,137	257.0%
Санхүүгийн өртөг	(3,191)	(5,705)	(5,700)	(11,148)	(17,506)	53.0%
Татварын өмнөх ашиг	(11,274)	(15,924)	(20,952)	(26,092)	(33,332)	31.1%
Татварын зардал	(1)	196	11	407	626	N/A
Татварын дараах цэвэр ашиг (алдагдал)	(11,275)	(15,728)	(20,941)	(25,684)	(32,706)	30.5%
Цэвэр ашиг (алдагдлын) маржин	(30.1)%	(34.7)%	(22.3)%	(9.8)%	(8.4)%	27.3%

Ашигт ажиллагааны харьцаа үзүүлэлтүүд (%)



Компанийн ашигт ажиллагааны маржин харьцаануудын сүүлийн 5 жилийн трэндийг харахад өсөх трэнд ажиглагдаж байгаа ба 2019 онд нийт ашгийн маржин -16% байсан бол 2023 оны байдлаар -0.7% болж сайжирсан байгаа ба хугарлын цэг рүү ойртсоор байна.

Ижил (харьцуулагдах) дэлгүүрийн борлуулалтын гүйцэтгэл

Дэлгүүрийн тоо эрчимтэй өсөж байгаа учраас нийт борлуулалтын орлогын өсөлтөөр Компанийн үр ашгийг хэмжих нь зохисгүй тул өмнөх тайлант хугацаанд үйл ажиллагаа явуулж байсан ижил дэлгүүрийн гүйцэтгэл хэрхэн сайжирч байгаагаар үйл ажиллагааны үр дүнг хэмждэг.

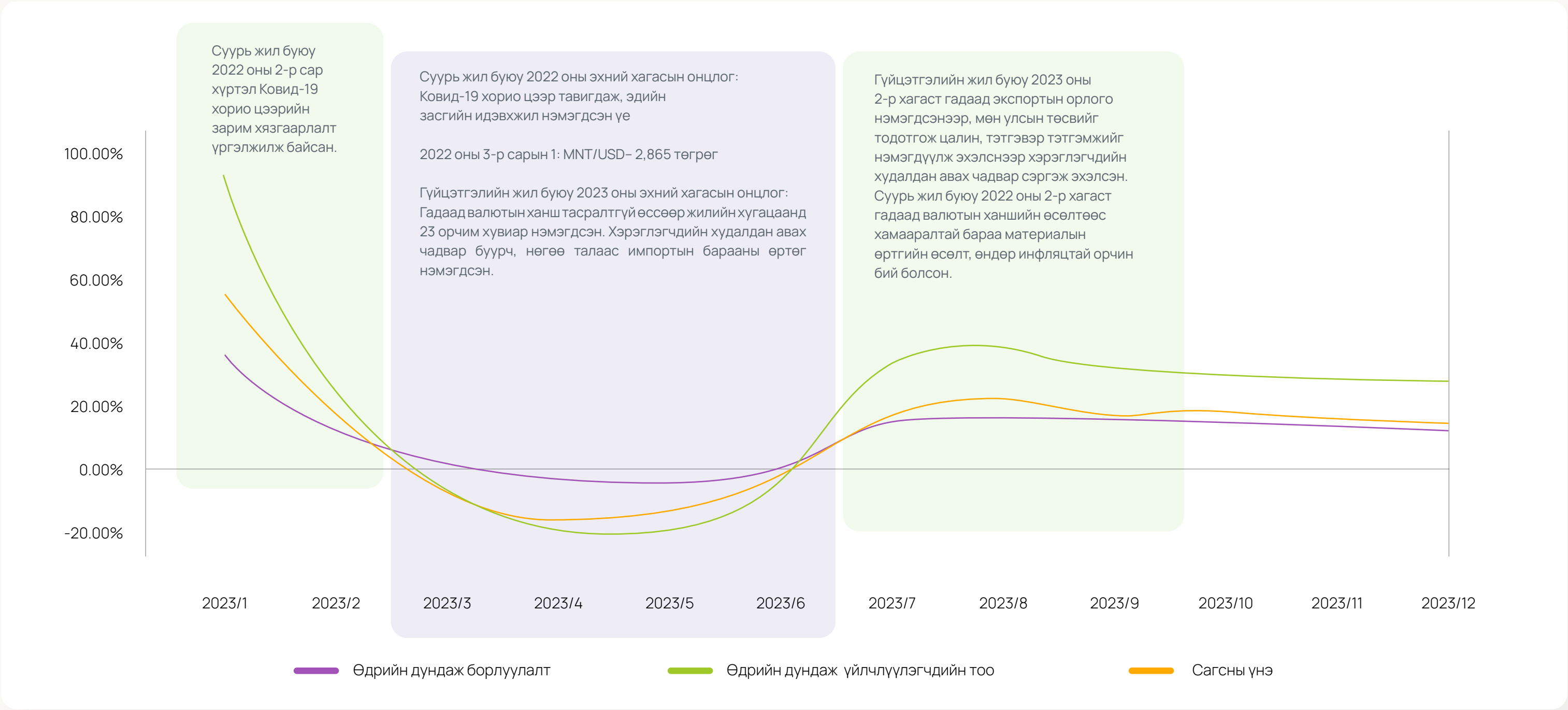
Бид энэхүү тайландаа харьцуулагдах дэлгүүр буюу 2021 оны эцэст нээлттэй байсан, 2022 он болон 2023 онд бүтэн үйл ажиллагаа явуулсан нийт 164 дэлгүүрийн борлуулалтыг харьцуулан харуулав.

Борлуулалтын орлого, ашигт ажиллагааны үзүүлэлтүүд өмнөх жилүүдээс сайжирсаар нийт хөрөнгө, дэлгүүрийн тоо, борлуулалтын орлого гэсэн үзүүлэлтүүд төлөвлөгөөндөө хүрсэн хэдий ч 2023 онд ашигтай ажиллана гэсэн ашгийн төлөвлөгөөнд хүрсэнгүй үзүүлэлттэй гарлаа. Компани борлуулалтын өртөг төлөвлөгөөнөөс 7.7% хэтэрснээр татварын дараах алдагдал 7 орчим тэрбумаар өсөж ₮32.7 тэрбумд хүрсэн.

2023 оны хувьд цэвэр алдагдлын хувь 8.4% байгаа нь өнгөрсөн оноос 1.2 пунктээр сайжирсан үзүүлэлт юм. 2022 оны 2-р хагас жил болон 2023 оны 1-р хагас жилд 12 орчим хувийн цэвэр алдагдалтай байсан бол 2023 оны 2-р хагас жилд энэ үзүүлэлт 5.9% болж эрс сайжирсан.



Ижил (харьцуулагдах) дэлгүүрийн борлуулалтын гүйцэтгэл



Ижил дэлгүүрийн борлуулалтын гүйцэтгэл (YoY %)

Гүйцэтгэлийн жил – 2023 харьцуулах нь Суурь жил – 2022

Орлого, үр дүнгийн тайлангийн товч үзүүлэлт, хагас жилээр (сая төгрөг)

	2022 H1	2022H2	2023 H1	2023H2	2023H2/2023H1
Системийн борлуулалт (НӨАТ орсон)	125,826	167,747	185,741	246,510	+33%
Борлуулалтын цэвэр орлого	111,166	149,822	167,247	223,350	+34%
Нийт ашиг (алдагдал)	564	(4,816)	(5,768)	2,902	n/a
Нийт ашиг (алдагдал)-н маржин	0.5%	(3.2)%	(3.5)%	1.3%	+4.8%
Үйл ажиллагааны ашиг (алдагдал)	(4,006)	(12,165)	(13,166)	(3,796)	+71%
Үйл ажиллагааны ашиг (алдагдал)-н маржин	(3.6)%	(8.1)%	(7.9)%	(1.7)%	+6.2%
Татварын дараах цэвэр ашиг (алдагдал)	(7,926)	(17,758)	(19,373)	(13,333)	+31%
Цэвэр ашиг (алдагдлын) маржин	(7.1)%	(11.9)%	(11.6)%	(5.9)%	+5.7%

Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад оруулж буй хувь нэмэр

Премиум Нэксус ХК нь компанийн нийгмийн хариуцлагын хүрээнд байгаль орчин, нийгэм, эдийн засагт бодитой эерэг хувь нэмэр оруулж, хувьцаа эзэмшигчдийнхээ итгэл найдварыг өндөрт хадгалж, салбартаа манлайлж ажиллахыг зорьж байна. Энэ хүрээнд НҮБ-ын Тогтвортой хөгжлийн 17 зорилгын 9 зорилгод дараах байдлаар хувь нэмрээ оруулж байна. (тоон дата мэдээлэл 2023 оны 12 сарын байдлаар)

1 ЯДУУРЛЫГ УСТГАХ  Ядуурлыг устгах	Премиум Нэксус ХК нь байгуулагдсан цагаасаа иргэн бүр ажиллах боломжтой, уян хатан цагийн хуваарь бүхий ажлын байруудыг бий болгож, улмаар орлогын шинэ эх үүсвэртэй болох боломжийг иргэдэд нээлттэй санал болгосоор байгаа. Өрхийн гишүүн бүр орлогын эх үүсвэртэй болох нь ядуурлыг бууруулахад маш чухал үр дүнтэй юм. • 5 жилийн хугацаанд 18,000 гаруй иргэнийг ажлын байраар хангаж • Нийт 21,597,923 хүн цагийн ажил бий болгосон • Нийт ажиллагсдын 62% нь цагийн ажилтан
2 ӨЛСГӨЛӨНГ УСТГАХ  Өлсгөлөнг устгах	CU сүлжээний 374 салбараар өдөр бүр 150,000 орчим үйлчлүүлэгч үйлчлүүлж, дунджаар 73,000 ширхэг хүнсний аюулгүй байдлын бүрэн хяналт дор үйлдвэрлэгдсэн хоолыг худалдан авч байна. Улмаар сүлжээний хэмжээнд борлуулагдаж буй нийт хоолны 38% CU хоолны үйлдвэрт үйлдвэрлэдэг бол, 62% дотоодын хоол үйлдвэрлэгч аж ахуйн нэгжүүд нийлүүлж хоол хүнсний жижиг, дунд үйлдвэрлэл эрхлэгчдийн дэмжин ажиллаж байна.
3 ЭРҮҮЛ МЭНДИЙГ ДЭМЖИХ  Эрүүл мэндийг дэмжих	Нийт хүн амд хүнсний аюулгүй байдлын стандартуудыг хангасан бүтээгдэхүүнээр үйлчлэхээс гадна 2023 онд улсын хэмжээнд яаралтай мэс ажилбар хийлгэх шаардлагатай мэдрэл болон зүрх судасны хүнд, хөнгөн хэлбэрийн оноштой хүмүүс тогтмол үйлчлүүлдэг Шастины нэрэмжит Улсын 3-р эмнэлгийн Мэдрэл болон Зүрхний мэс заслын хүлээлгийн танхимыг засварлан тохижуулж эмнэлгийн хамт олонд хүлээлгэн өгсөн.
4 ЧАНАРТАЙ БОЛОВСРОЛЫГ ДЭМЖИХ  Чанартай боловсролыг дэмжих	Премиум Нэксус ХК нь эмэгтэй ажилтнуудыг удирдах, манлайлах чиглэлд сүрч хөгжих боломжоор хангадаг бөгөөд нийт манлайллын сургалтын үр ашиг хүртэгчдийн 74.36% нь эмэгтэй ажилтнууд байна. Мөн хүнсний аюулгүй байдлыг ханган ажиллах хүрээнд хамтран ажилладаг хоолны бүтээгдэхүүн нийлүүлдэг нийлүүлэгч нарын хөгжүүлэх зорилгоор ажлын байрны угтвар нөхцөлийг сайжруулах, эрүүл ахуйн дадлыг байнга мөрдүүлэн ажиллахын тулд “Хамтдаа хөгжье” хөтөлбөрийг санаачлан эхлүүлж, Улаанбаатар болон Дархан хотод тус тус 6 ААН-г НАССР стандартыг хэрэгжүүлэхэд чиглүүлэн сургалтаар хангаж зөвлөн тусалж ажилласан.

Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад оруулж буй хувь нэмэр

	Жендерийн эрх тэгш байдлыг хангах	Нийт ажилтны 70% нь эмэгтэй, 30% нь эрэгтэй байна. Удирдлагын түвшин дэх хүйсийн харьцааг авч үзвэл эмэгтэй ажилтны тоо анхан, дунд удирдах түвшинд 70% , гүйцэтгэх удирдлагын түвшинд эрэгтэй ажилтны тоо 47% байна. Төлөөлөн удирдах зөвлөлд 2023 онд 2 эмэгтэй гишүүн нэмэгдэн орж, эрэгтэй эмэгтэй гишүүний харьцаа 7:2 болсон байна. Эрэгтэй, эмэгтэй ажилчдын цалингийн харьцаа бүх түвшинд 1:1 байна.
	Баталгаат ундны ус, ариун цэврийн байгууламжаар хангах	CU 365 гаруй салбараар эрүүл ахуйн шаардлага хангасан ариун цэврийн үйлчилгээгээр хангаж, ус хэмнэх мэдрэгчтэй угаалтуур болон суултуурын усны таталтыг 50%-иар бууруулсан арга хэмжээ авсан. Үйл ажиллагаандаа ус хэмнэлттэй технологийг суурилуулах арга хэмжээг авснаар ₮1 сая тутам дах борлуулалтад ноогдох усны хэрэглээг 5м³ байснаас 2м³ болгон бууруулж чадлаа.
	Сэргээгдэх эрчим хүчийг нэмэгдүүлэх	2023 онд ₮1 сая борлуулалт тутам дахь эрчим хүчний хэрэглээг өмнөх оноос 2.36%-иар бууруулж чадсан байна. Мөн хоол үйлдвэрлэлийн хэсэгт 10м³ хийн түлш хадгалах сав, 500 литрийн дундын сав бүрэн автомат газан хийн байгууламжийн системийг ашиглалтад оруулснаар үйлдвэрийн цахилгаан зарцуулалтыг бууруулж, нүүрсхүчлийн хийн ялгарлыг бууруулсан байна.
	Зохистой хөдөлмөр ба эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих	Богиносгосон эсвэл бүтэн цагаар хөдөлмөр эрхэлж буй оюутан залуучууд 50% гаруй эзэлж байгаа бөгөөд дийлэнх олонх нь 18-34 насны залуучууд байна. Компанийн зүгээс ажилтны аюулгүй байдлыг хангахад чиглэсэн олон арга хэмжээг авч хэрэгжүүлсэн. Үүнд: Бүх дэлгүүрийг камержуулж, салбар дэлгүүрүүдэд гал түймэр унтраах шуурхай төлөвлөгөө боловсруулж, галын тохижилтын арга хэмжээ авч ажилласан. Харуул хамгаалалтын компанитай гэрээ байгуулж хамгаалалт дуудах товчийг дарснаас хойш 10 минутын дотор хамгаалалтын баг ирдэг. CU хоолны үйлдвэр, 2 түгээлтийн төвүүдийн ажилтнууд, оффисын 7 хоног бүр гадуур тогтмол явдаг ажилтнууд гэнэтийн ослын даатгалд хамрагддаг. ХАБЭА сургалт, спортын тэмцээнийг тогтмол зохион байгуулдаг бөгөөд нэг бүрийн хамгаалах хэрэгслээр тогтмол хангадаг.

Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад оруулж буй хувь нэмэр

	Инноваци болон дэд бүтцийг хөгжүүлэх	CU аппликэйшн нь дэлгүүрээс өдөр тутмын бүтээгдэхүүн авахдаа аппликэйшн ашиглан бонус оноо цуглуулах, хэрэглэгчдэд зориулсан хямдрал, шагнал урамшуулал зэрэг олон сонирхолтой боломжийг олгож, үнэнч хэрэглээг урамшуулж, бүр илүү хямдаар, бүр олон урамшууллыг санал болгож буй зөвхөн гар утасны аппликэйшнээр дамжуулж харилцах боломжтой болсон нь ихэд дэвшилтэт шийдэл юм. Энэхүү үйлчлүүлэгчийн цагийг хэмнэж, сонголтыг хялбаршуулсан үйлчилгээ 800,538 аппликэйшн хэрэглэгчтэй болсон байна.
	Тэгш бус байдлыг бууруулах	Хөгжлийн бэрхшээлтэй иргэдэд нийгмийн харилцаанд оролцох тэгш боломжийг бий болгож, найдвартай ажлын байраар хангах нь өөртөө итгэх итгэл, амьдралын идэвхийг нэмэгдүүлэхэд чухал нөлөөтэй. 2023 онд хөгжлийн бэрхшээлтэй ажилтан нийт ажилтны 4%-ийг эзэлж байсан.
	Ээлтэй хот, иргэдийн оролцоог дэмжих	CU сүлжээ дэлгүүрүүд нь үйлчлүүлэгчдэд гэрээсээ холгүй, ая тухтай, аюулгүй, гэрэлтэй, харуул хамгаалалттай, гадна, доторхоо бүрэн камержуулсан орчныг бүрдүүлж гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх чиглэлд бодитой хувь нэмэр оруулж байна. Нийслэлийн Цагдаагийн удирдах газрын Гэр бүл хүчирхийлэл, хүүхдийн эсрэг гэмт хэрэгтэй тэмцэх газартай хамтран бага насны хүүхдийг төөрөхөөс сэргийлэх, төөрсөн хүүхдийг аюулгүй байлгах, гэмт хэрэгт өртөхөөс урьдчилан сэргийлэх зорилготой хэрэгжүүлж эхэлсэн “CU ЧАМД ТУСАЛЪЯ” хөтөлбөр үргэлжлүүлж, хүүхэд багачуудыг аюул ослоос хамгаалах, төөрсөн хүүхдүүдийг эцэг эх, асран хамгаалагчид нь хүлээлгэн өгөх зорилготой ICU хөтөлбөрийг санаачлан хэрэгжүүлж байна.
	Хариуцлагатай хэрэглээг дэмжих	Үйлчлүүлэгчдэдээ үргэлж ариун цэврийн шаардлага хангасан, шинэ туслах хэрэгсэл, хайрцаг савтай бүтээгдэхүүнээр үйлчилдэг. Улмаар эдгээр туслах хэрэгслийн хаягдал нь байгальд орчинд сөргөөр нөлөөлөхөөс сэргийлэх зорилгоор бид түргэн устдаг хуванцар таг, дэлхийн ойг хамгаалах Rainforest Alliance сертификат бүхий 540,000 ширхэг аягыг хамгийн олноор борлуулагддаг кофендоо ашиглаж байна.

Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад оруулж буй хувь нэмэр

	Уур амьсгалын өөрчлөлтийн үр нөлөөг багасгах	Хүлэмжийн хийн ялгарлыг бууруулах ажлын хүрээнд мод болон гоёлын цэцгийг тарьснаар, мөн байгальд ээлтэй шингэдэг кофены аягыг хэрэглээ тайлант хугацаанд 540,000 ширхэг ашигласан бөгөөд энэхүү аягыг бусад нийтлэг хэрэглэдэг кофены аягатай харьцуулахад 10,800 кгCO ₂ e хэмжээгээр хүлэмжийн хийг багасгасан байна. Нийт хүлэмжийн хийн эрчимшлийг тооцож үзвэл 1 хэрэглэгчид үйлчлэхэд 2.19 кгCO ₂ e, ₮1,000,000 борлуулалт бүрд 20.98 кгCO ₂ e ялгаруулж байна.
	Хуурай газрын эко системийг хамгаалах	Нийслэлийн захирагчийн ажлын албанаас зохион байгуулж буй “Ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэх, цэцэгжүүлэх” ажлыг Премиум Нэксус ХК нь дэмжин ажиллаж ногоон байгууламжгүй сүлжээ дэлгүүрийн 43 салбарыг хамруулж 75 ширхэг бортоготой цэцэглэдэг мод болон гоёлын цэцгийг тарьж ажилласан.
	Хөгжлийн төлөөх түншлэлийг бэхжүүлэх	Нийслэлийн засаг даргын тамгын газар, Нийслэлийн цагдаагийн удирдах газар, Дархан уул аймаг, Дархан сумын засаг даргын тамгын газар, HSPIM-Эрүүл мэндийн нийгмийн бодлогын хүрээлэнтэй тогтвортой хөгжлийн төлөө харилцан ойлголцлын санамж бичиг зурж, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.



ПРЕМИУМ НЭКСУС ХК

Премиум Корпорэйшн – товч танилцуулга



Премиум Корпорэйшн (Премиум) нь өндөр өсөлттэй салбаруудад зах зээлийн тэргүүлэгч бизнесүүдээс бүрдсэн хөрөнгө оруулалтын багцыг удирдаж буй мэргэшсэн хөрөнгө оруулалтын компани юм. Премиум нь бизнесийн бодит үнэ цэнийг бий болгох, олон улсын капитал, нөү хау, технологитой холбогдох хүрээлэл, тогтвортой бизнесийн өндөр өсөлтийг ханган ажиллах олон жилийн туршлага дээрээ тулгуурлан хөрөнгө оруулалт хийж буй компани бүрийн үнэ цэнийг нэмэгдүүлэхийн төлөө ажилладаг.



Уг хөрөнгө оруулалтын үнэ цэнийг бий болгохын тулд босоо болон хэвтээ интеграци, хамтын ажиллагаа болон багцын өндөр уялдаа холбоотой хөрөнгө оруулалтын стратегид анхаарлаа төвлөрүүлж, үйл ажиллагааны цар хүрээгээ өргөжүүлэн хурдтай өсөлтийг компани бүрийн хэмжээнд бий болгохыг зорьдог. Олон улсын бизнесийн загвар, арга барил, дэвшилтэт технологийг хэрэгжүүлдэг нь Премиумын амжилтын түлхүүр хүчин зүйл юм.



Премиум Корпорэйшны удирдлагын баг нь олон салбарын (үйлдвэрлэл, өргөн хэрэглээний барааны худалдаа, барилга дэд бүтэц, сэргээгдэх эрчим хүч, мэдээлэл харилцаа холбоо зэрэг) олон улсын зэрэглэлийн хөрөнгө оруулалтын төслүүдийг амжилттай удирдаж байсан туршлагатай.



Премиум нь анх 2011 онд Премиум Конкрит ХХК-д хөрөнгө оруулж бетон зуурмагийн салбарт хөлөө тавьснаас хойш Шангри-Ла цогцолбор, олон улсын шинэ нисэх онгоцны буудал, гадаадын хөрөнгө оруулалттай эрчим хүчний төслүүд зэрэг өндөр хариуцлага бүхий 1000 орчим төслийг амжилттай гүйцэтгэж улмаар 2017 онд Оюу Толгой төслийн ханган нийлүүлэгчээр шалгарсан. Цаашлаад 2020 оны Оюу Толгой төслийн Шилдэг гэрээт компаниар нэрлэгдэж, тэр ондоо мэргэжлийн төслийн удирдлага, хариуцлага болон аюулгүйн байдлын үнэлгээгээр Рио Тинто компанийн Гүйцэтгэх захирлын нэрэмжит Аюулгүй Ажиллагааны “Шилдэг Туслан Гүйцэтгэгч” шагналыг нийт 120 улсын 37,000 туслан гүйцэтгэгч дундаас анх удаа Монгол Улсын компани шалгарч, дэлхийн төвшинд үр чадвараа таниулсан юм.

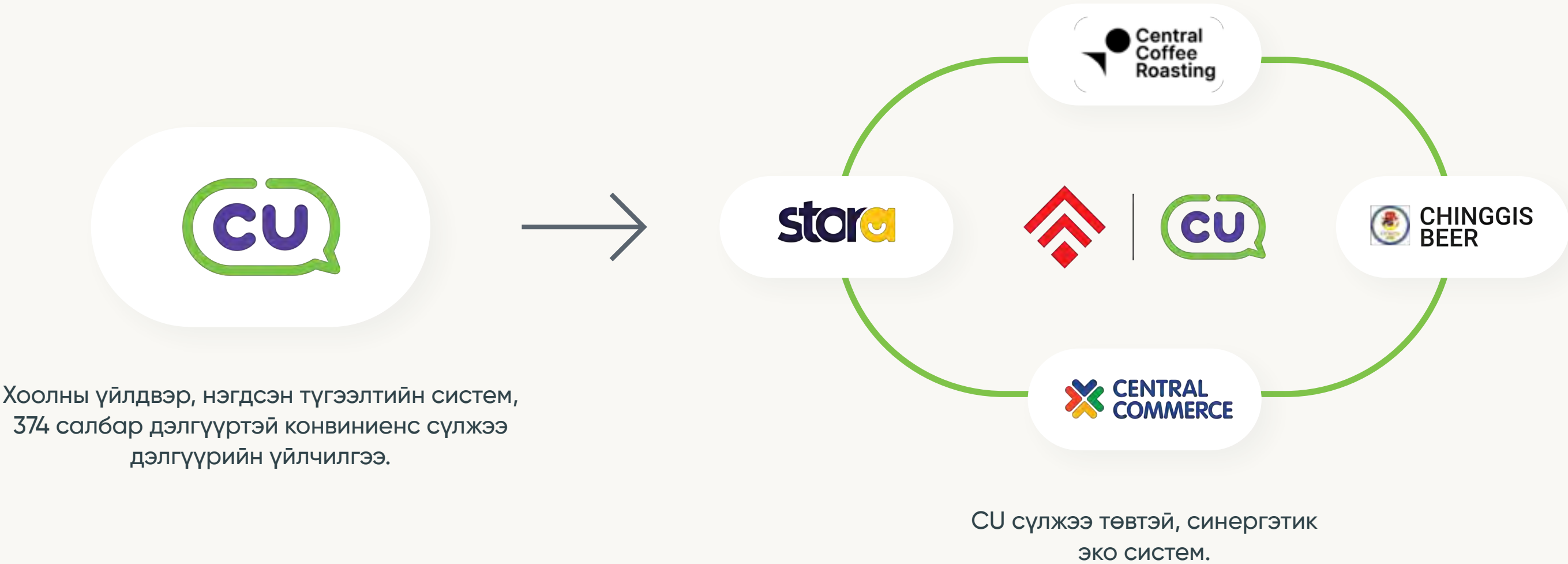


Премиум нь дотоодын болон олон улсын түншүүдтэй амжилттай хамтарсан баялаг түүхтэй. Олон улсын хаалттай хөрөнгө оруулалтын сангаас (PE fund)-аас хувьцаат капиталыг амжилттай татан, хөрөнгө оруулалтын өндөр өгөөжийг (superior IRR) богино хугацаанд хөрөнгө оруулагчид авчирсан дотоодын цөөн жишиг компаниудын нэг юм. Бид цаашид илүү өндөр оргилд хүрэхээр зорьж, хоорондоо синерги бүхий бизнесүүдэд хөрөнгө оруулалт хийж, энэхүү экосистемийн бүх оролцогч талуудад эерэг нөлөө үзүүлэхийг зорьж байна. Энэхүү санаачилга нь Премиумын гол үнэт зүйл бөгөөд Монголын нийгэм эдийн засгийн хөгжилд өөрсдийн үйл ажиллагаагаар дамжуулан үлэмж хувь нэмэр оруулах нь Премиум Корпорэйшны үйл ажиллагааны алхам тутмын салшгүй нэг хэсэг болон тусгагдсан билээ.

Хөгжлийн үе шат болон Премиум Нэксус ХК

Премиум Корпорэйшн 2015 онд өөрийн 100%-ийн хөрөнгө оруулалтаар Сэнтрал Экспресс нэртэй Монголын анхны конвинеенс дэлгүүрийг нээж байв. 2017 онд Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХХК-г байгуулж, 2018 оны 8-р сард дэлхийн конвинеенс дэлгүүрийн жишиг стандартын төлөөлөл, БНСУ-ын Би Жи Эф Ритэйл ХК-тай хамтран ажиллаж CU брэндийн франчайз эрхийг хүлээн авч, компанийн нийт хувьцааны 10%-ийг эзэмшүүлэх хөрөнгө оруулалт татаж Монголын зах зээлд нэвтрүүлсэн. Би Жи Эф Ритэйл хувьцаат компани нь БНСУ-д 18,000 гаруй CU салбар дэлгүүртэй, жижиглэн худалдааны зах зээлийн тэргүүлэгч компани юм. 2021 онд Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХХК нь Монголын Хөрөнгийн

Бирж дээр IPO амжилттай хийж хувьцаат компани болсон ба улмаар 2023 оны эцэст хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар хөгжлийн дараагийн шатандаа гарах шийдвэрээ баталж компанийн нэрээ Премиум Нэксус ХК болгон өөрчилсөн. Уг өөрчлөлтийн эхлэл нь шинээр хувьцаа гаргах замаар босоо интеграцийн хөрөнгө оруулалт болох Чингис Шар Айраг ХХК, Сэнтрал Коммерс ХХК, Сэнтрал Кофе Рөүстинг ХХК болон Стора Централ ХХК нарыг нэгтгэсэн явдал юм.



Премиум Нэксусийн экосистем ба түүний давуу талууд

1 Борлуулалт болон ашигт ажиллагааны өсөлт:

Ханган нийлүүлэгчдийн хувьд CU сүлжээ дэлгүүртэй хамтран борлуулалтын төлөвлөлтөө улам оновчлох, эрэлтээ зөв таамаглах, үргүй зардлаа бууруулах боломжтой болсноор хамтын ашигт ажиллагаа нэмэгдэх болно.

2 Логистик болон нэгдсэн түгээлтийн үр ашиг:

Монголын дэд бүтцийн өнөөгийн нөхцөл байдалд бүтээгдэхүүний нийт өртгийн 30 орчим хувийг логистикийн зардал эзэлж байгаа нь дэлхийн дунджаас 2-3 дахин өндөр үзүүлэлт юм. Премиум Нэксус нь логистикийн дэд бүтцийн сайжруулалт хийснээр дээрх үр ашиггүй байдлыг арилгах болно.

3 Хөрөнгө оруулагчдын нэгдмэл ашиг сонирхол:

CU сүлжээ дэлгүүрийг түшсэн, түүнтэй хамаарал бүхий бизнесүүдийг нэг дор нэгтгэснээр, тэдгээр бизнесүүд хамтын хүчээр үлэмж үнэ цэнийг бий болгох боломжтой. Ингэснээр хөрөнгө оруулагчид энэхүү синергээс бий болох бүх боломжийг хүртэх нөхцөл бүрдэнэ.

4 Байгал орчин, Нийгэм, Засаглалын өндөр стандарт өргөн цар хүрээ:

CU сүлжээ дэлгүүрийн ханган нийлүүлэгчид, ялангуяа жижиг дунд үйлдвэрлэгчид энэхүү эко-системд нэгдсэнээр, Премиум Нэксусийн олон улсын жишигт нийцсэн БОНЗ-ын практикийг өөрийн үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэх боломж бүрдэнэ.

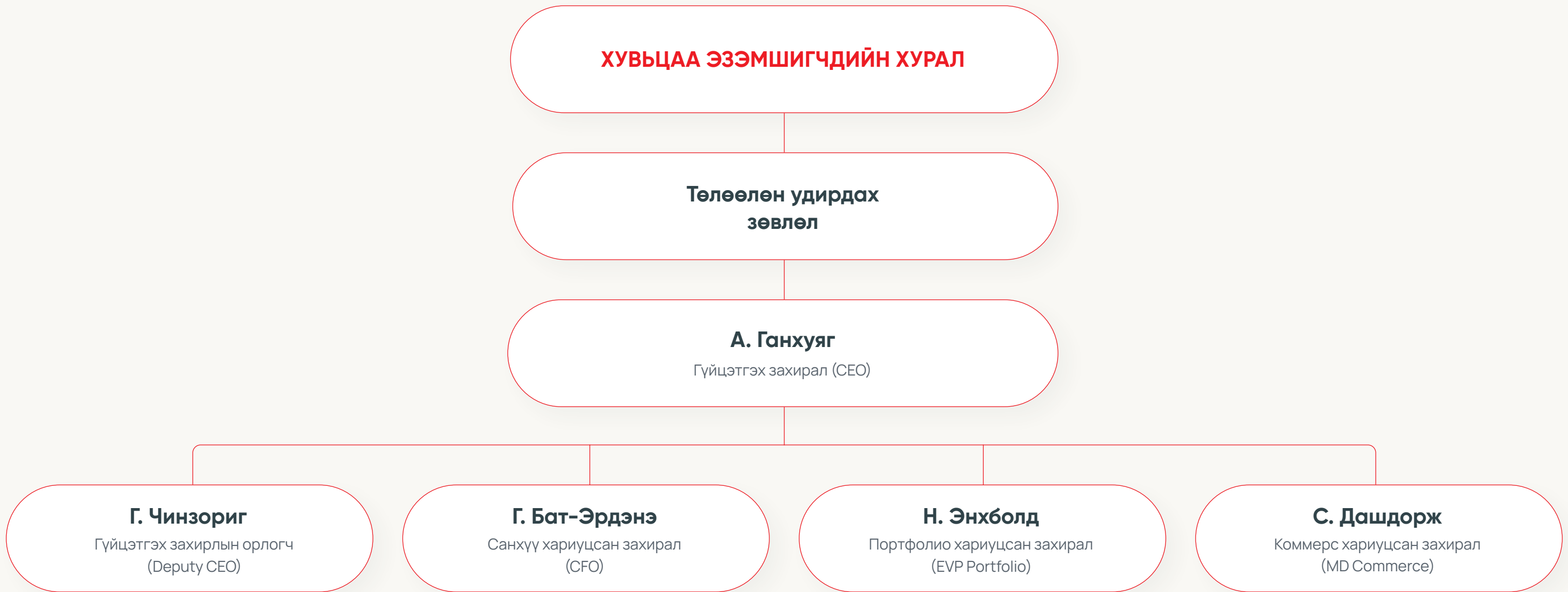
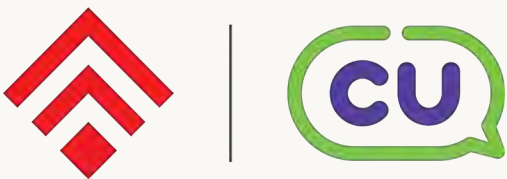
5 Үйлчлүүлэгчдийн сэтгэл ханамж:

CU сүлжээ дэлгүүр үйлдвэрлэгчидтэйгээ хамтран бүтээгдэхүүн хөгжүүлснээр хэрэглэгчдийн хэрэгцээнд бүрэн нийцсэн бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлэх боломж бүрдэнэ. Ингэснээр хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийг өндөр түвшинд хүргэх, үнэнч хэрэглэгчдийн тоог нэмэгдүүлэх боломжтой.

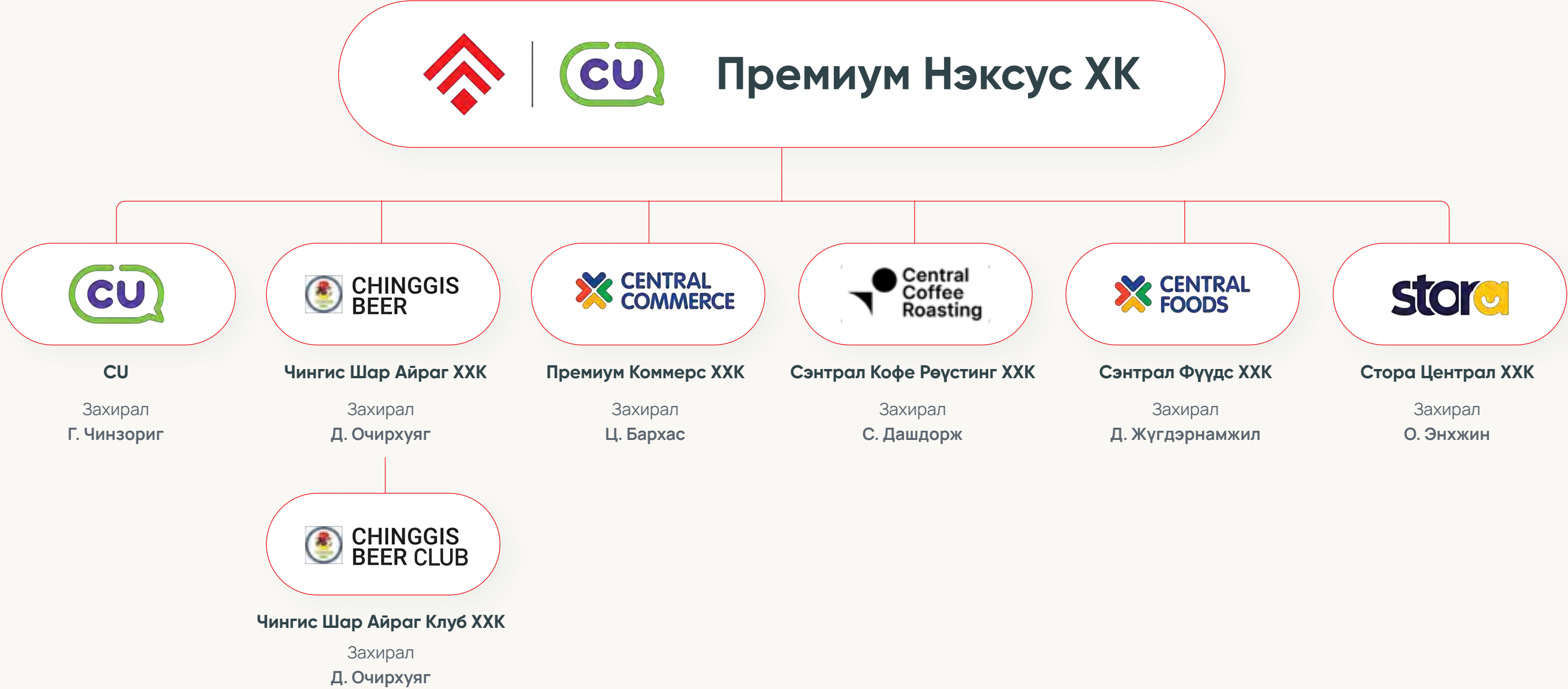
6 Ажиллагсдын өсөж дэвших боломж, сэтгэл ханамж:

Монголын томоохон хөрөнгө оруулалтын компанийн нэг хэсэг болж ажиллах, групп компани дотроо өсөж хөгжих, Премиум туршлагаас суралцах зэрэг боломжууд ажиллагсдад нээлттэй болно.

Премиум Нэксус ХК-ийн удирдлага



Премиум Нэксус ХК-ийн бизнесийн бүтэц



Сэнтрал Фүүдс ХХК

Олон улсын стандартад нийцсэн хоол үйлдвэрлэл

Бид 2020 оны 11-р сард олон улсын стандарт хангасан жишиг хоолны үйлдвэрийг ашиглалтад оруулсан. Хэрэглэгчдэд эрүүл аюулгүй бүтээгдэхүүн хүргэж байгаагаа 2023 оны 02-р сарын 02-ны өдөр Монгол улсад итгэмжлэгдсэн “Монсэртф” ХХК, 2023 оны 04-р сарын 20-ны өдөр олон улсын G-cert байгууллагуудаар тус тус баталгаажуулагдсан билээ.



Цаашдаа олон улсын
Чанарын менежментийн
тогтолцоо

(MNS ISO 9001:2016)



Хүнсний аюулгүй байдлын
менежментийн
тогтолцоо

(MNS ISO 22000:2019)



Байгаль орчны
менежментийн
тогтолцоо

(MNS ISO 14001: 2019)

гэсэн стандартуудыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэхээр төлөвлөн ажиллаж байна.

CU хоолны үйлдвэр нь өдөр бүр 20 гаруй нэр төрлийн 40 мянган ширхэг хоолыг хүнсний хугацаа уртасгагч, тогтворжуулагч бодисгүйгээр үйлдвэрлэж байна. Мөн жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд CU хоолны үйлдвэрийн дэд бүтэц, ажиллах хүчинд түшиглэн бүтээгдэхүүн хөгжүүлэх, CU конвинеенс дэлгүүрээр борлуулах боломжийг нээсэн билээ. Тус үйлдвэрийн барилгын давуу тал нь хүнсний үйлдвэр болон хөргөх өрөөг зориулалтын EPS, полиуретан хавтангаар дугуй булан гарган хийсэн нь нян бактери үржихгүй байх нөхцөлийг бүрдүүлсэнд оршдог.



Сэнтрал Фүүдс ХХК-ийн 2023 оны онцлох үзүүлэлтүүд



11,282,410

Бэлэн бүтээгдэхүүн

2023 онд 11,282,410 ширхэг бэлэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж ажилласан байна.



х3 нэмэгдсэн

1 цагт 3300ш онигири

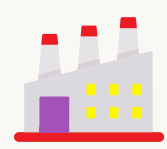
Онигири хэвлэх, шанз тавих, ороох, шошголох ажлыг хялбаршуулсан автомат машинтай болсон.



+1,500

1 цагт үйлдвэрлэдэг буузны тоо

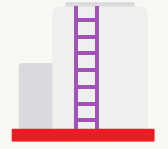
Хүний механик үйлдэл их шаарддаг гар ажиллагааг бууруулах автомат буузны машин.



96м²

Барилгын өргөтгөл

Үйлдвэрийн савлах хэсгийн хүчин чадлыг өргөтгөхтэй холбоотой барилгын ажил хийсэн.



500л

Түлш хадгалах сав

10м³ хийн түлш хадгалах сав 500л-ын дундын сав бүрэн автомат газан хийн байгууламжийн системийг ашиглалтад оруулсан.



9

Компанийн тэтгэлэгт оюутан

Хүнсний технологийн коллежийн 9 оюутныг компанийн тэтгэлэгт хамруулсан.



288,900

Хүн цагийн сургалт

Өмнөх оноос 40,548 хүн цагийн шинэ ажлын байрыг бий болгон ажилласан байна.



70%

Орон нутгийн ажилчид

Үйлдвэрийн ажилчдын 70% орчим хувийг үйлдвэрийн орчны орон нутгийн ажилчдаар бүрдүүлэн ажиллаж байна.



48

Налайх дүүргийн ажилтан

Налайх дүүрэгтэй хамтран нийт 48 ажилтныг орон нутгаас сонгон шалгаруулж ажлын байраар ханган ажилласан бөгөөд үүний 3 ажилтан нь хөгжлийн бэрхшээлтэй иргэд байсан.

Чингис Шар Айраг ХХК

Чингис Шар Айраг ХХК нь 1997 онд үүсгэн байгуулагдаж Монгол Улсын шар айраг үйлдвэрлэлийн салбарт “Чингис Шар Айраг” брэндийг амжилттайгаар таниулсан үндэсний шилдэг аж ахуйн нэгж юм. Европ дахь чанартай түүхий эдийн найдвартай ханган нийлүүлэгч нартай он удаан жилийн туршид хамтарч ажилласаар ирсэн тул пилснер буюу зөрөг цэцгийн хандтай, тунгалаг сэнгэнэсэн амттай шар айргийг чанарын өндөр түвшинд үйлдвэрлэн борлуулж байна.



Шар айргийн үйлдвэрлэлээс гадна, Улаанбаатар хот дахь нийтийн хоолны үйлчилгээний салбарт Чингис Шар Айраг Клуб ХХК нь олон жил үйл ажиллагаа явуулсан туршлагатай.

Шар айраг нь орчин үеийн залуусын дунд өргөн хэрэглээний бараа болохоос гадна зөв зохистой хэрэглээ нь соёл болон дэлгэрч байгаа тул, Премиум Нэксус ХК нь стратегийн хөрөнгө оруулалт гэж авч үзэн Чингис Шар Айраг ХХК-ийг 23,900,000,000 төгрөгөөр үнэлж, эзэмшлийн 90%-ийг 21,510,000,304 төгрөгийн үнэ бүхий Компанийн хувьцаагаар худалдаж авсан.

Чингис Шар Айраг ХХК нь жилд 1 сая литр шар айраг үйлдвэрлэж нийлүүлэх хүчин чадалтай ажиллаж байсан бол цаашид амт, чанар болон үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг улам нэмэгдүүлж, олон төрлийн савлагаатайгаар хэрэглэгчдэд хүргэхийг зорьж байна.



Сэнтрал Коммерс ХХК

Сэнтрал Коммерс ХХК-ийг 2023 оны 05-р сард Премиум Корпорэйшн ХХК нь Премиум Нэксус ХК-иас цэвэр хөрөнгийн дүнгээр нь буюу 51 сая төгрөгөөр худалдан авч нэмж 2 тэрбум төгрөгийн хөрөнгө оруулалт хийж CU конвинеенс дэлгүүрүүдтэй харилцан уялдаатай байдлаар хамтран ажиллах чадвартай, дэлхийд алдартай FMCG (Fast-Moving Consumer Goods) бүтээгдэхүүнүүдийг борлуулалтын бүх сувагт хүргэх импорт, маркетинг, түгээлтийн компанийг хөгжүүлэхээр шийдсэн. 2023 оны 07-р сард Asahi Beer Asia Limited компанитай гэрээ байгуулан албан ёсны хамтрагч болсон бөгөөд 09-р сараас эхлэн Японы номер 1 шар айраг болох Asahi Super Dry шар айргийг 4 төрлийн савлагаатайгаар хэрэглэгчдэд хүргэж байна. Цаашдаа хамтын ажиллагаагаа өргөжүүлэн бусад дэлхийн алдартай шар айраг болон ундааны зүйлсийн бүтээгдэхүүнүүдийг оруулж ирэхээр ажиллаж байна.

Премиум Нэксус ХК нь Сэнтрал Коммерс ХХК компанийг тухайн компанийн өөрийн хөрөнгийн дансны үнийн 100 хувь буюу 2,035,969,520 төгрөгөөр үнэлж хувьцаагаар худалдаж авсан.

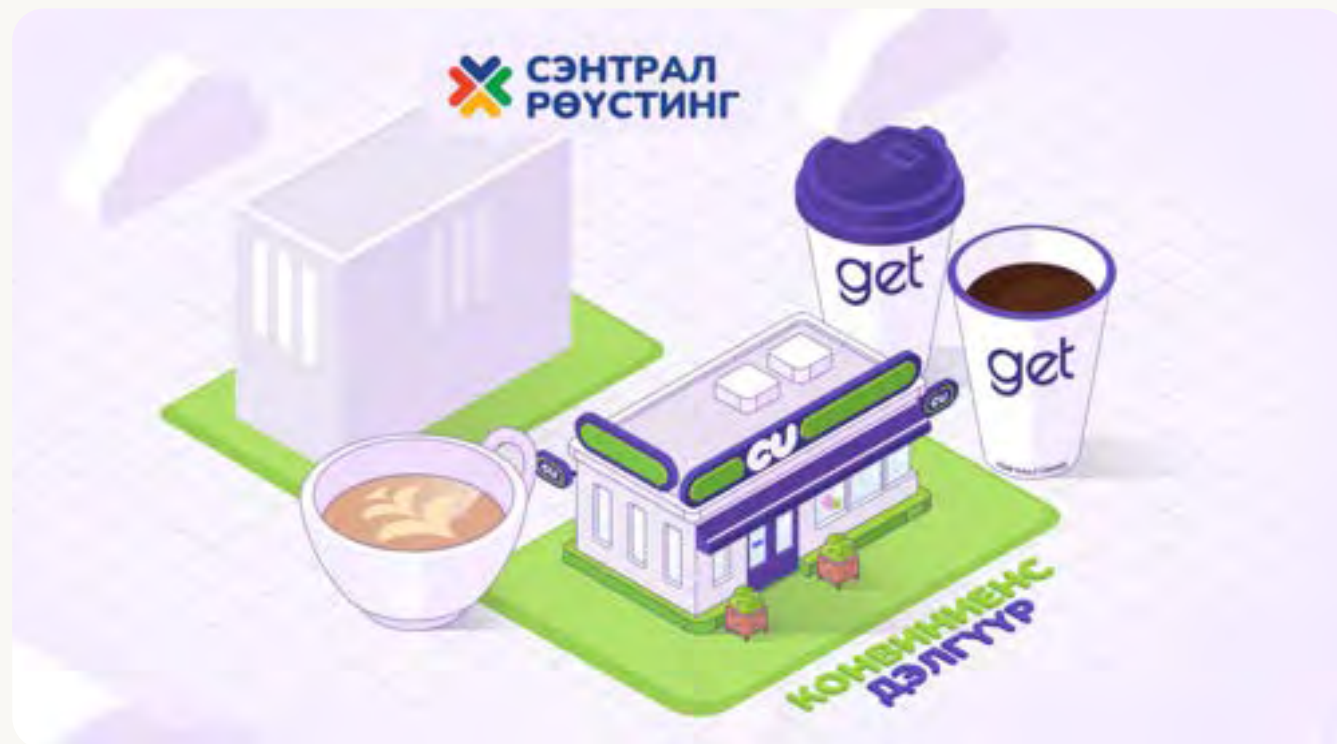


Сэнтрал Кофе Рөүстинг ХХК

Сэнтрал Кофе Рөүстинг ХХК нь 2023 онд үүсгэн байгуулагдсан ба CU сүлжээ дэлгүүрээр зарагддаг аягатай кофены үрийг хуурч савлан нийлүүлэх болон хэрэглэгчдэд шууд хэрэглэх боломжтой савласан бүтээгдэхүүнийг нийлүүлэх үйл ажиллагааг эрхэлж байна. Шинэ ургацын кофены ногоон үрээ түүхий эдийн чиглэлийн арилжаагаар тэргүүлэгч олон улсын компаниас авч кофе хуурагч машин үйлдвэрлэлээр тэргүүлэгч Probat компанийн тоног төхөөрөмжөөр кофегоо хуурч хэрэглэгчдэд хүргэж байна. Мөн тус хуурах технологи дээр Герман улсад сургалтад суусан мэргэжлийн баг ажиллаж байна.

CU нь хуурсан кофе хэрэглэгчдэд түргэн шуурхай болон боломжийн үнээр санал болгодог тул кофе нь CU сүлжээ дэлгүүрийн хамгийн өргөн хэрэглээний бараануудын нэг юм. Тиймээс Премиум Нэксус ХК нь стратегийн хөрөнгө оруулалт гэж авч үзэн Сэнтрал Кофе Рөүстинг ХХК-ийг өөрийн хөрөнгийн дансны үнийн 100 хувь буюу 1,867,432,736 төгрөгөөр үнэлж хувьцаагаар худалдан авсан.

Цаашид CU сүлжээ дэлгүүрүүдийн автомат машины хэрэглээнд зориулж нийлүүлэх бөгөөд түүгээр зогсохгүй кофе шоп, оффис, дэлгүүр зэрэг нэмэлт сувгуудаар борлуулах зорилготой ажиллаж байна.



Стора Централ ХХК

Стора Централ ХХК нь хэрэглэгчдэд өөрийн онлайн худалдааны платформоор дамжуулан өргөн хүрээний бараа бүтээгдэхүүнээс сонгон худалдан авах боломжийг олгодог. Стора Централ ХХК нь дэлхийд онлайн худалдааны салбарт тэргүүлэгч Амазон бараа материалын удирдлагыг ашиглан гадаад улсаас захиалсан бараа бүтээгдэхүүнийг хэрэглэгчийн хүссэн CU сүлжээ дэлгүүрийн салбарт хүргэж ажилладаг. Стора ХХК нь 2023 оны 12 сарын байдлаар 80,760 бүртгэлтэй хэрэглэгчтэй үйл ажиллагаагаа явуулж байна.



Премиум Нэксус ХК нь хэрэглэгчдийн онлайн худалдаа үйлчилгээг хөгжүүлэхээр зорьж стратегийн хөрөнгө оруулалт гэж авч үзэн Стора Централ ХХК-ийн 66 хувийг 1,134,242,512 төгрөгөөр тооцож хувьцаагаар худалдан авсан.

Цаашид Сторагийн үйлчилгээ нь Хятад улсын бараа материалын онлайн худалдааны томоохон платформ болох Таобао-той холбогдсон тул, хэрэглэгчид Амазон болон Таобао гэсэн 2 том платформоос сонголтоо хийж үйлчлүүлэх боломжтой боллоо.





ЗАСАГЛАЛ

Хувьцаа эзэмшигчид

Премиум Нэксус ХК нь 2022 оны 05-р сард хувьцаат компанийн ангилал ахин МХБ-ийн 2 дугаар ангилалд бүртгэгдсэн бөгөөд 2023 оны эцсийн байдлаар тус ангиллын 28 дугаарт жагсаж, МХБ-ийн ТОП 20 индексийн багцад сүүлийн 2 жил дараалан багтсан байна.

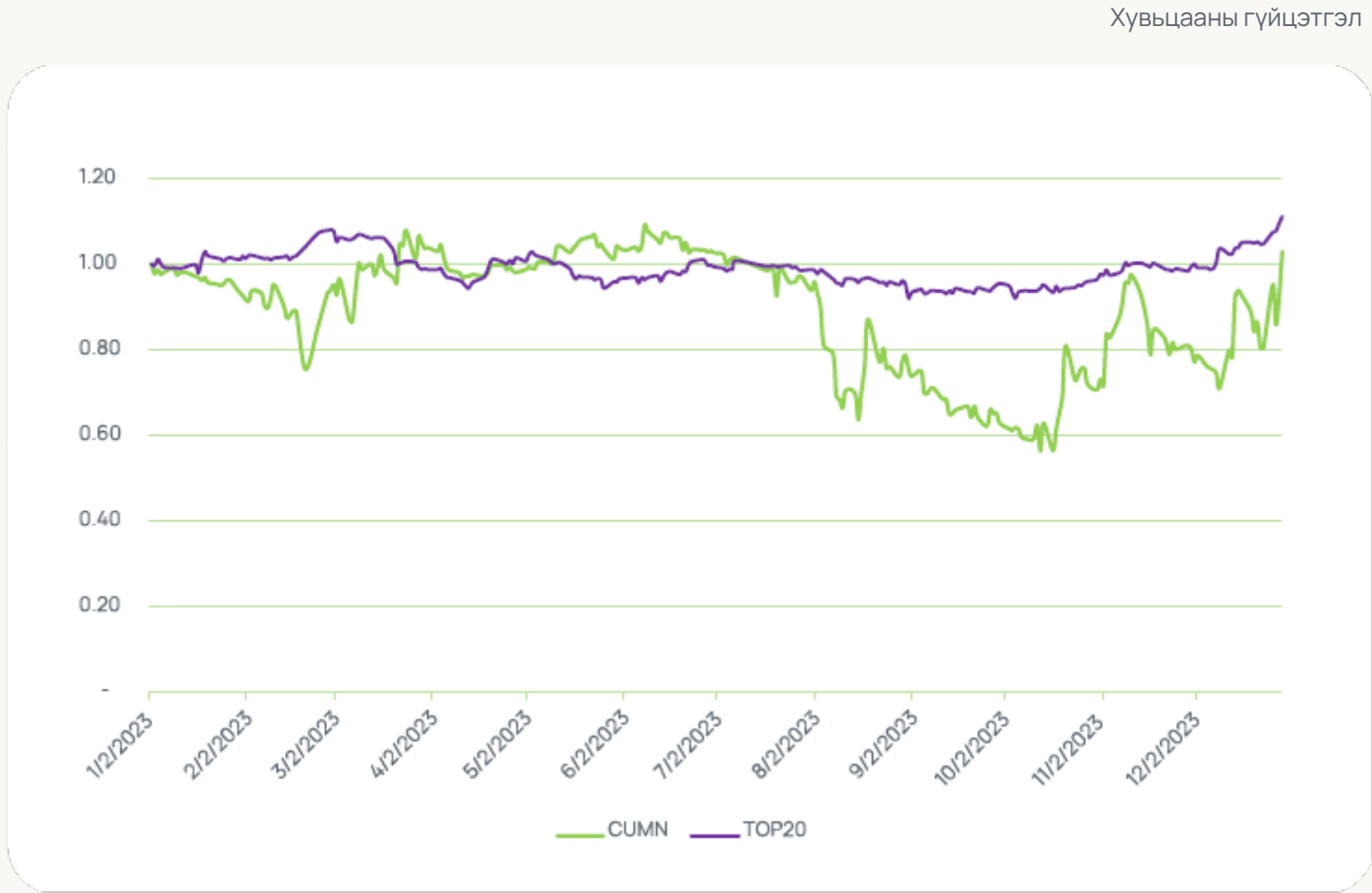
Компанийн нийт хувьцааны 71.8 хувийг 3 иргэн болон 1 хуулийн этгээд нар, 28.2 хувийг олон нийт эзэмшиж байна.

Хувьцаа

Үзүүлэлт	2022	2023
Нийт хувьцааны тоо	817,768,643	817,768,643
Хувьцаа эзэмшигчийн тоо	10,108	9,615
Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын ирц, хувь	84.38	84.94

Хувьцааны гүйцэтгэл

2023 оны 12-р сарын 31-ы байдлаар Компанийн зах зээлийн үнэлгээ ₮121.4 тэрбум байсан ба МХБ-ийн зах зээлийн үнэлгээгээр 13 дугаар байранд эрэмбэлэгдэж, нийт зах зээлийн 1.11%-ийг бүрдүүлж байна. MSE:CUMN хувьцаа нь 2023 онд МХБ-ийн хувьцааны арилжааны үнийн дүнгийн эрэмбээр 11 дүгээрт арилжаалагдсан тоо ширхгийн эрэмбээр 4-т тус тус жагссан. 2023 оны байдлаар нийт хувьцааны арилжааны үнийн дүнгийн 2.69%-ийг эзэлж байна.



ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн

ТУЗ нь 9 гишүүнтэй, тэдгээрийн 3/1 хараат бус гишүүд бөгөөд ТУЗ-ийн дэргэд 4 хороод ажиллаж Компанийг удирдан чиглүүлж ажилладаг. ТУЗ нь тогтвортой хөгжлийн зорилт болон Хүний эрхийн зарчмуудыг баримтлал болгон шийдвэр гаргах түвшин дэх эмэгтэй гишүүдийн оролцоог нэмэгдүүлэхэд хүчин чармайлт

гарган ажилласан бөгөөд, ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнд шинээр 2 эмэгтэй гишүүнийг хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд нэр дэвшүүлэн томилуулсан. Түүнчлэн 2023 оны байдлаар Компанийн нийт ажиллагсдын дундаас дээш удирдлагын 48%, ханган нийлүүлэгчдийн нийт ажиллагсдын хувьд 76% эмэгтэй байсан байна.

Nº	Овог нэр	Хүйс	Албан тушаал
1	Гари Биондо	Эр	ТУЗ-ийн дарга (хараат бус)
2	А. Ганхуяг	Эр	ТУЗ-ийн гишүүн, Гүйцэтгэх захирал
3	Г. Чинзориг	Эр	ТУЗ-ийн гишүүн, Гүйцэтгэх захирлын орлогч
4	А. Ганболд	Эр	ТУЗ-ийн гишүүн
5	Г. Бат-Эрдэнэ	Эр	ТУЗ-ийн гишүүн
6	Б. Бат-Эрдэнэ	Эр	ТУЗ-ийн гишүүн
7	З. Уянга	Эм	ТУЗ-ийн гишүүн
8	В. Ганзориг	Эр	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
9	Ө. Эрдэнэчимэг	Эм	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Nº	ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод	Гишүүдийн нэр	Албан тушаал
1	Байгаль орчин, нийгэм, засаглалын хороо	Ө. Эрдэнэчимэг	Хорооны дарга, ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
		Гари Биондо	ТУЗ-ийн дарга (хараат бус)
		З. Уянга	ТУЗ-ийн гишүүн
2	Нэр дэвшүүлэх хороо	В. Ганзориг	Хорооны дарга, ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
		А. Ганхуяг	ТУЗ-ийн гишүүн
		З. Уянга	ТУЗ-ийн гишүүн
3	Цалин урамшууллын хороо	Гари Биондо	Хорооны дарга, ТУЗ-ийн дарга (хараат бус)
		А. Ганболд	ТУЗ-ийн гишүүн
		З. Уянга	ТУЗ-ийн гишүүн
4	Аудитын хороо	В. Ганзориг	Хорооны дарга, ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
		Гари Биондо	ТУЗ-ийн дарга (хараат бус)
		Г. Бат-Эрдэнэ	ТУЗ-ийн гишүүн

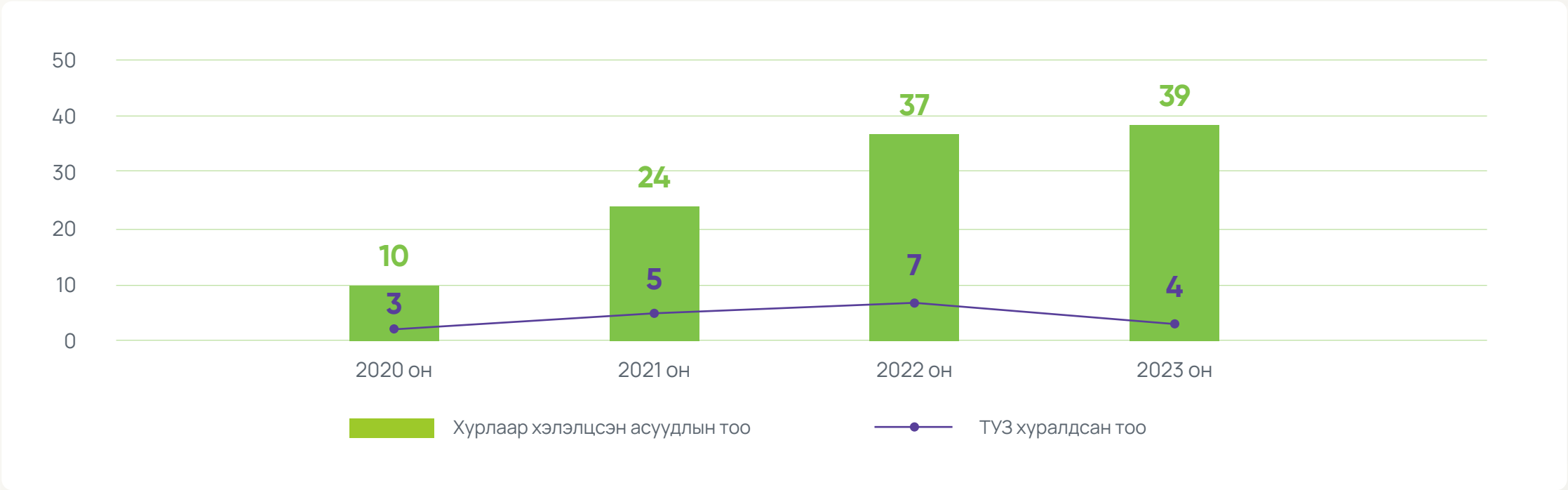
ТУЗ-ийн үйл ажиллагаа

ТУЗ, ТУЗ-ийн хороо нь 2023 онд нийт 4 удаа 100 хувийн ирцтэйгээр хуралдаж компанийн бүтцэд томоохон өөрчлөлт оруулж бизнесийн цар хүрээг өргөжүүлэх, хувьцаа нэмж гаргах, стратегийн хөрөнгө оруулагчтай хамтрах, компанийн оноосон нэр, дүрэм өөрчлөлт оруулах, их хэмжээний болон

сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл хийх, бизнесийн тогтвортой хөгжлийн хангах, үнэ цэнийг нэмэгдүүлэх зорилготой бодлого, журам, төлөвлөгөөг батлах зэрэг асуудлуудыг хэлэлцэн ТУЗ-ийн 39-н шийдвэр тогтоол, ТУЗ-ийн хорооны 36-н зөвлөмж гаргасан байна.

ТУЗ-ийн хурал

ТУЗ хуралдсан тоо	Хэмжих нэгж	2020 он	2021 он	2022 он	2023 он
ТУЗ-ийн хэлэлцсэн асуудлын тоо	Тоо	10	24	37	39
ТУЗ-ийн хороодын зөвлөмжийн тоо	Тоо	-	-	32	36
ТУЗ-ийн хараат бус гишүүдийн ирц	Хувь	-	100	100	100
Гүйцэтгэх захирлын ирц	Хувь	100	100	100	100



Компанийн засаглалын кодексийн хэрэгжилт

Санхүүгийн зохицуулах хороо Компанийн засаглалын кодексийн үнэлгээг 2023 оны хагас жилийн байдлаар 93.1 хувьтай буюу засаглал “САЙН” гэж дүгнэсэн байна. Жилийн эцсийн байдлаар кодексийн гүйцэтгэлийн үнэлгээ 95 хувь болж нэмэгдсэн бөгөөд компанийн зүгээс ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын даргаар хараат бус гишүүдээс сонгосон. Мөн компанийн дотоод хяналтын тогтолцоог бэхжүүлэх болон хувьцаа эзэмшигчдийн эрх ашгийг ханган ажиллахад анхаарч ажиллаж байна. Компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөрийг баталсан бөгөөд хэрэгжилтийг хангах болон тайлагналыг сайжруулах тал дээр анхааран ажиллаж байна.

Компанийн засаглалын кодексийн үнэлгээ, 2022, 2023 он

№	Агуулга	Авбал зохих нийт оноо	Авсан оноо, 2022	Үнэлгээний хувь, 2022	Авсан оноо, 2023	Үнэлгээний хувь, 2023
1	ТУЗ-ийн бүтэц, зохион байгуулалт	12	12	100%	12	100%
2	ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод, тэдгээрийн чиг үүрэг	10	8	80%	9	90%
3	Тайлагнал, мэдээллийн ил тод байдал	6	6	100%	6	100%
4	Аудит, хяналтын тогтолцоо	6	5	83%	5	83%
5	Эрсдэлийн удирдлага	8	8	100%	8	100%
6	Эрх бүхий албан тушаалтны цалин, урамшуулал	6	6	100%	6	100%
7	Оролцогч талуудын эрх ашиг	8	8	100%	8	100%
8	Компанийн соёл	6	6	100%	6	100%
9	Хувьцаа эзэмшигчдийн эрх	10	9	90%	9	90%
	Нэгдсэн дүн	72	68	94.8%	69	95%

ТУЗ-ийн гүйцэтгэлийн үнэлгээ

ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны гүйцэтгэлийг 3 бүлэг, 15 дэд бүлэг бүхий 80 шалгуур үзүүлэлтээр үнэлж ТУЗ нь тайлант хугацаанд хувьцаа эзэмшигчид болон оролцогч талуудын эрх ашгийг хамгаалсан, тогтвортой, үр дүнд суурилсан үйл ажиллагаа явуулсан хэмээн дүгнэсэн байна.

ТУЗ-ийн гүйцэтгэлийн үнэлгээ

№	Үнэлгээний агуулга	Хэрэгжилт 2022 он	Хэрэгжилт 2023 он
1	ТУЗ-ийн бүтэц, зохион байгуулалт	-	94%
2	ТУЗ-ийн бүрэн эрх, үүргийн хэрэгжилт	-	81%
3	ТУЗ-ийн хурал, шийдвэр гаргалт	-	95%
	Нэгдсэн дүн	-	90%



САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН

Дэлгэрэнгүй орлогын тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 он	2022 он	2023 он	2022 он
Борлуулалтын орлого	25	390,496,597	261,018,893	391,659,417	261,722,623
Борлуулалтын өртөг	26	(393,362,620)	(265,272,083)	(397,214,209)	(265,213,381)
Нийт алдагдал		(2,866,023)	(4,253,190)	(5,554,792)	(3,490,758)
Ерөнхий, захиргааны болон борлуулалтын зардал	27	(17,130,606)	(12,187,007)	(15,129,351)	(11,301,899)
Санхүүгийн хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын алдагдал		(37,447)	(94,177)	(37,447)	(94,177)
Бусад олз, цэвэр	28	3,054,660	324,869	2,550,889	329,438
Бусад орлого		17,070	37,786	-	815
Үйл ажиллагааны алдагдал		(16,962,346)	(16,171,719)	(18,170,701)	(14,556,581)
Санхүүгийн зардал	29	(17,506,483)	(11,147,568)	(16,523,401)	(9,832,114)
Санхүүгийн орлого	30	1,136,615	1,227,674	1,135,767	1,227,674
Орлогын албан татварын өмнөх алдагдал		(33,332,214)	(26,091,613)	(33,558,335)	(23,161,021)
Орлогын албан татварын зардал	31	625,911	407,229	610,984	364,790
ТАЙЛАНТ ЖИЛИЙН АЛДАГДАЛ		(32,706,303)	(25,684,384)	(32,947,351)	(22,796,231)
Бусад дэлгэрэнгүй орлого		-	-	-	-
ТАЙЛАНТ ЖИЛИЙН НИЙТ ДЭЛГЭРЭНГҮЙ АЛДАГДАЛ		(32,706,303)	(25,684,384)	(32,947,351)	(22,796,231)
Группийн хувьцаа эзэмшигчдэд хамаарах нэгж энгийн хувьцаанд ногдох үргэлжилж буй үйл ажиллагааны суурь болон хорогдуулсан алдагдал, (нэгж хувьцаанд ногдох төгрөг)	32	(40)	(31)	(40)	(28)

Санхүүгийн байдлын тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31
ХӨРӨНГӨ Эргэлтийн бус хөрөнгө					
Үндсэн хөрөнгө	9	84,451,983	67,338,093	59,941,243	48,693,267
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө	10	50,532,242	46,960,531	50,532,242	46,960,531
Охин компани дахь хөрөнгө оруулалт	11	-	-	7,724,396	7,725,396
Биет бус хөрөнгө	12	5,744,456	5,854,517	4,533,093	4,421,733
Санхүүгийн түрээсийн авлага	13	8,238,816	3,455,416	8,238,816	3,455,416
Урьдчилгаа	16	770,655	454,647	39,953	62,079
Дансны ба бусад авлага	17	2,160,078	1,778,188	1,246,439	1,047,672
Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	31	1,426,345	767,375	1,423,979	776,501
Нийт эргэлтийн бус хөрөнгө		153,324,575	126,608,767	133,700,161	113,142,595
Эргэлтийн хөрөнгө					
Зээлийн авлага	14, 34	2,000,000	-	2,000,000	-
Бараа материал	15	28,250,029	31,838,373	26,423,114	28,617,577
Урьдчилгаа	16	1,761,313	3,313,251	1,291,828	4,508,701
Дансны ба бусад авлага	17, 34	3,675,977	4,489,855	21,739,978	11,087,757
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө	18, 34	2,980,585	4,280,725	2,884,456	4,019,062
Санхүүгийн түрээсийн авлага	13, 34	1,502,377	517,704	1,502,377	517,704
Нийт эргэлтийн бус хөрөнгө		40,170,281	44,439,908	55,841,753	48,750,801
НИЙТ ХӨРӨНГӨ		193,494,856	171,048,675	189,541,914	161,893,396

Санхүүгийн байдлын тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31
ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ					
Хувьцаат капитал	19	81,776,864	81,776,864	81,776,864	81,776,864
Нэмж төлөгдсөн капитал	19	13,820,503	13,820,503	13,820,503	13,820,503
Эздийн өмчийн бусад хэсэг	-	318,731	318,731	-	-
Хуримтлагдсан алдагдал	-	(110,184,780)	(77,478,477)	(105,614,580)	(72,667,229)
НИЙТ ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ		(14,268,682)	18,437,621	(10,017,213)	22,930,138

Санхүүгийн байдлын тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31
ӨР ТӨЛБӨР					
Урт хугацаат өр төлбөр					
Урт хугацаат түрээсийн өр төлбөр	10	56,622,145	49,410,996	56,622,145	49,410,996
Урт хугацаат зээл	20, 34	33,882,015	27,932,886	32,947,160	23,178,869
Бусад урт хугацаат өр төлбөр	-	709,269	953,091	709,269	898,319
Гэрээний өр төлбөр	24	117,781	264,848	117,781	264,848
Хойшлогдсон татварын өр төлбөр	31	259,446	287,593	-	-
Нийт урт хугацаат өр төлбөр		91,590,656	78,849,414	90,396,355	73,753,032
Богино хугацаат өр төлбөр					
Түрээсийн өр төлбөр	14, 34	12,079,710	7,905,463	12,079,710	7,905,463
Зээл	20, 34	19,969,946	17,280,869	16,107,785	12,902,042
Бусад татварын өглөг	22	1,669,598	867,480	1,598,726	759,789
Дансны ба бусад өглөг	23, 34	81,166,900	47,085,498	78,139,473	43,039,913
Гэрээний өр төлбөр	24	1,245,531	602,570	1,224,936	583,259
Орлогын албан татварын өглөг	-	41,197	19,760	12,142	19,760
Нийт богино хугацаат өр төлбөр		116,172,882	73,761,640	109,162,772	65,210,226
НИЙТ ӨР ТӨЛБӨР		207,763,538	152,611,054	199,559,127	138,963,258
НИЙТ ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ БА ӨР ТӨЛБӨР		193,494,856	171,048,675	189,541,914	161,893,396

Мөнгөн гүйлгээний тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 он	2022 он	2023 он	2022 он
ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ МӨНГӨН ГҮЙЛГЭЭ					
Татварын өмнөх алдагдал		(33,332,214)	(26,091,613)	(33,558,335)	(23,161,021)
Тохируулгууд:					
Элэгдэл	9	14,670,795	9,341,514	13,146,354	7,781,358
Үндсэн хөрөнгө борлуулсны олз/ (гарз)	28	27,867	(74,903)	160,324	21,235
Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны гарз	9	161,633	-	161,633	-
Биет бус хөрөнгийн хорогдуулга	12	1,136,540	895,056	1,012,044	761,445
Санхүүгийн хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын алдагдал	17	37,447	94,177	37,447	94,177
Ашиглах эрхтэй хөрөнгийн элэгдэл	10	11,749,379	7,683,104	11,749,379	7,372,732
Гадаад валютын ханшийн зөрүү	28	22,417	(223,570)	9,498	(90,177)
Хөрөнгө оруулалт борлуулсны (олз)/гарз	28	(342,907)	11,452	(50,000)	11,452
Санхүүгийн орлого	30	(1,136,615)	(1,227,674)	(1,135,767)	(1,227,674)
Санхүүгийн зардал	29	17,255,606	10,934,608	16,272,524	9,619,154
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө данснаас хассаны олз	28	(1,722,713)	(390,497)	(1,722,713)	(116,196)

Мөнгөн гүйлгээний тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 он	2022 он	2023 он	2022 он
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн өмнөх үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		8,527,235	951,654	6,082,388	1,066,485
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн дүн:					
Бараа материал	15	3,588,344	(20,520,732)	2,194,463	(18,072,262)
Урьдчилгаа	16	1,551,938	(386,694)	3,216,873	(432,394)
Дансны ба бусад авлага	17	394,541	(2,867,479)	(10,888,435)	(9,087,345)
Бусад татварын өглөг	22	802,118	392,853	838,937	342,489
Дансны ба бусад өглөг	23	3,195,250	22,694,407	4,281,099	21,011,214
Гэрээний өр төлбөр	24	495,894	(106,196)	494,610	(106,209)
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн дараах үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		18,555,320	157,813	6,219,935	(5,278,022)
Зээлийн хүүгийн төлөлт	21	(6,805,263)	(2,545,882)	(5,714,976)	(1,197,832)
Орлогын албан татварын төлөлт		(39,769)	(149,666)	(44,112)	(146,310)
Түрээсийн өр төлбөрийн хүү төлөлт	21	(10,292,530)	(7,363,313)	(10,392,376)	(7,358,458)
Хүлээн авсан хүүгийн орлого		895,085	1,227,674	894,237	1,227,674
Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ		2,312,843	(8,673,374)	(9,037,291)	(12,752,948)

Нэгтгэсэн болон тусдаа мөнгөн гүйлгээний тайлан

		НЭГТГЭСЭН		ТУСДАА	
Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2023 он	2022 он	2023 он	2022 он
Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ					
Худалдаж авсан үндсэн хөрөнгө	9	(34,958,873)	(30,125,660)	(24,887,506)	(26,428,016)
Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого	9	2,387,444	291,915	(87,891)	171,242
Худалдаж авсан биет бус хөрөнгө	12	(245,255)	(1,362,604)	(242,255)	(1,312,604)
Биет бус хөрөнгө борлуулсны орлого	12	119,925	11,951	-	-
Санхүүгийн түрээсийн авлагын төлөлт	10	816,716	572,753	816,716	572,753
Охин компанид оруулсан хөрөнгө оруулалт		-	-	-	(1,000)
Охин компани борлуулсны орлого	28	342,907	-	51,000	-
Зээлийн авлагын өөрчлөлт	14	(2,000,000)	(2,016,877)	(2,000,000)	(2,016,877)
ААБҮЦ-ээр хэмжсэн өрийн үнэт цаас борлуулсны орлого		-	14,849,899	-	14,849,899
Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		(33,537,136)	(13,744,869)	(26,349,936)	(10,130,849)
Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ					
Энгийн хувьцаа гаргаж авсан санхүүжилт		30,000,000	-	30,000,000	-
Авсан зээл	21	31,827,300	42,841,999	31,800,000	42,841,999
Зээлийн эргэн төлөлт	21	(23,105,377)	(15,142,000)	(18,749,608)	(15,142,000)
Түрээсийн өр төлбөрийн төлөлт	21	(8,797,770)	(5,062,187)	(8,797,770)	(4,677,680)
Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ		(29,924,153)	22,637,812	34,252,622	23,022,319
Мөнгөн ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн цэвэр өсөлт/ (бууралт)		(1,300,140)	219,569	(1,134,606)	138,522
Мөнгөн ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл	18	4,280,725	4,061,156	4,019,062	3,880,540
Мөнгөн ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл	18	2,980,585	4,280,725	2,884,456	4,019,062

Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан

Мянгантөгрөгөөр	Тодруулга	Энгийн хувьцаа	Нэмж төлөгдсөн капитал	Бусад өмч	Хуримтлагдсан алдагдал	Нийт эзэмшигчдийн өмч
Нэгтгэсэн						
2022 оны 01 дүгээр сарын 01-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(51,794,093)	44,122,005
Тайлант жилийн алдагдал	-	-	-	-	(25,684,384)	(25,684,384)
2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(77,478,477)	18,437,621
Тайлант жилийн алдагдал	-	-	-	-	(32,706,303)	(32,706,303)
2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(110,184,780)	(14,268,682)

Мянгантөгрөгөөр	Тодруулга	Энгийн хувьцаа	Нэмж төлөгдсөн капитал	Хуримтлагдсан алдагдал	Нийт эзэмшигчдийн өмч
Тусдаа					
2022 оны 01 дүгээр сарын 01-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(49,870,998)	45,726,369
Тайлант жилийн алдагдал	-	-	-	(22,796,231)	(22,796,231)
2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(72,667,229)	22,930,138
Тайлант жилийн алдагдал	-	-	-	(32,947,351)	(32,947,351)
2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(105,614,580)	(10,017,213)



ХАВСРАЛТ

Удирдлагын Хариуцлагын Мэдэгдэл

Группийн болон Компанийн удирдлага нь нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланг батлах, тайлангах үүрэгтэй.

Сентрал Экспресс Си Би Эс ХК ба түүний охин компаниуд (хамтад нь "Групп" гэх)-ийн нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан нь Санхүүгийн Тайлангачдын Олон Улсын Стандартын дагуу батлагдсан. Группийн болон Компанийн удирдлага нь энэхүү нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан нь Группийн болон Компанийн 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдал, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн санхүүгийн үр дүн болон мөнгөн гүйцэтгэл үнэн зөв илэрхийлсэн боломыг баталгаажуулах үүрэгтэй.

Группийн болон Компанийн удирдлага нь нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн байдлыг үндэслэлтэй, үнэн зөв илэрхийлж чаддаг, нэгтгэсэн санхүүгийн тайлангууд нь Тооцооллын 2-8-а дурьдсан шаардлуудад нийцсэн гэдгийг баталгаажуулах боломжтой хангах зөв зохицотой нягтлан бодох бүртгэлийг хөгжлөж байгаа бодитой баталгаажуулах үүрэгтэй.

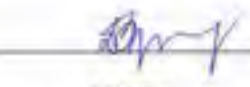
Группийн болон Компанийн удирдлага нь Группийн болон Компанийн эд хөрөнгийг гэдэгдсэн хэмжээгээр, алимтай шалтгайг ашиглан, зүй бүс үйлдвэлээс эсрэгддэг, мөн үйлдэл гарвал илрүүлэхэд шаардлагатай зөв хэмжээгээр мөн хэрэглүүрээс өрхөнхөй үүрэгтэй.

Группийн болон Компанийн удирдлага нь нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланг батлахдаа тохиромжтой нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогыг сонгон, тууштайгаар даган мөрдөж, үндэслэлтэй, нэгт нэмбэй тооцоолног үзүүлэх, хийж, бүс хэлбэрдэх нягтлан бодох бүртгэлийн стандартыг мөрдсөн гэж үзэж байна.

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл нь Группийн болон Компанийн 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусгавар болсон жилийн нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлант хөшөөгөөр батлав.


Г.Мунхбаяр
Гүйцэтгэх Засгийн Орлогч

Монгол Улс,
Улаанбаатар хот
2024 оны 4 дүгээр сарын 04-ний өдөр


Д.Бүжеев
Санхүүгийн Газрын Зөхирөл,
Бичиглэл Контролсөр



KPMG Network System S&B
KPMG LLC, a member firm of the
KPMG network of independent member
firms affiliated with the KPMG network
of independent member firms affiliated with the
KPMG network of independent member firms

Утас: 1100-0000000
Факс: 1100-0000000
www.kpmg.com/mn

Хараат Бүс Аудиторын Тайлан

Сентрал Экспресс Си Би Эс ХК Хувьцааг Компанийн Хувьцаа, Эзэмшилтэнд болон Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлд:

Дүгнэлт

Бид Сентрал Экспресс Си Би Эс ХК (цаашид "Компани" гэх) болон түүний охин компани (хамтад нь "Групп" гэх)-ийн 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн байдлын тайлан, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн хөшөө, өдөрсдөл болон бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайлан, өмчийн өөрчлөлтийн тайлан, мөнгөн гүйцэтгэлийн тайлан болон нягтлан бодох бүртгэлийн материаллаг бодлогууд ба бусад тайлан баримдлуудыг өгүүлсэн тодруулгуудыг бүрдсэн нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланд дүдт хийлээ.

Бидний дүгнэлтээр, энэхүү нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан нь Группийн болон Компанийн 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдал, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн санхүүгийн гүйцэтгэл болон мөнгөн гүйцэтгэл Нягтлан бодох бүртгэлийн Олон Улсын Стандартын Зөвлөлийн баталсан СТОУС Нягтлан бодох бүртгэлийн Стандартууд (цаашид "СТОУС-ийн Нягтлан бодох бүртгэлийн Стандартууд" гэх)-ын дагуу үнэн зөв, бодитой илэрхийлсэн байна.

Дүгнэлтийн Үндэслэл

Бид аудитаа Аудитын Олон Улсын Стандарт (цаашид "АОУС" гэх)-ын дагуу хийж туйцтгэсэн. Уг стандартын дагуу хүлээх үүрэг хариуцлагыг энэхүү тайлангийн Нэгтгэсэн болон тусдаа Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага хэсэгт харуулсан. Бид Нягтлан бодогчдын Ёс Зүйн Олон Улсын Стандартын Зөвлөлийн Мэргэжлийн Нягтлан бодогчдын Ёс Зүйн Олон Улсын Дүрэм (Хараат Бүс Байдлын Олон Улсын Стандарт үүнд хамаарна) (цаашид "НБЭЗОУС-ийн Ёс зүйн Дүрэм" гэх) болон нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн аудиттай холбоотой Монгол Улс дахь ёс зүйн зохих шаардлуудын дагуу Группээс хараат бүс байж, НБЭЗОУС-ийн Ёс Зүйн Дүрэм болон эдгээр ёс зүйн шаардлуудад нийцүүлэн бусад ёс зүйн үүрэг хариуцлагаа бүрэн биелүүлсэн болно. Бидний олж авсан аудитын нотолгоо нь дүгнэлт өгөхөд хангалттай бөгөөд зохих үндэслэл болно гэдэгт бид итгэж байна.

Аудитын Гол Онцлох Зүйлс

Аудитын гол онцлох зүйлс гэдэг нь бидний мөргөмжлөлийн үнэлэмжээр тайлант жилийн нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн аудитад хамгийн чухал аж холбогдсон бүхий зүйлс юм. Бид нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланд хийсэн аудитынхаа хүрээнд эдгээр аудитын гол онцлох зүйлсийг бүхэлд нь авч үзсэн ба дүгнэлт гаргахдаа эдгээр асуудлуудад тус бүрлэн тусдаа дүгнэлт гаргахгүй болно.



Аудитын Гол Өнцлөх Зүйлс, Үргэлжилэл

Борлуулалтын орлого хүлээн зөвшөөрөлт

Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн Тодруулга 25, мөн Тодруулга 3-т тусгагдсан нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын тодруулгуудыг харна уу.

Гол өнцлөх зүйлс	Татварын шийдвэрлэсэн аудитын арга хэмжээ
Аудитын Олон Улсын Стандартад Борлуулалтын орлого хүлээн зөвшөөрөлттэй холбоотой залилангийн эрсдэл аливаа бэйгүүдлэгдэд зайлшгүй байдаг гэж үздэг. Бид Борлуулалтын орлого бодитоор үүссэн эсэхэд уг эрсдэлийг илч үзсэн ба уг эрсдэлийг удирдлагад үүсч буй төлөөлсөн санхүүгийн үр дүнд хүрэх шахаалтаас үүдэлтэй байж болно гэж тодорхойлсон.	Бид франчайз дэлгүүрүүдийн борлуулалтын орлогын хувьд гүйцэтгэсэн аудитын горимүүд: - Бид удирдлагын зүгээс борлуулалт болон борлуулалтын орлого хүлээн зөвшөөрөх үйл явцад хэрэгжүүлж буй хяналтууд, тэр дундаа франчайз дэлгүүрүүдийн борлуулалтын орлого бодитоор оршин байгаа эсэх, хүлээн зөвшөөрөлт нь үнэн зөв эсэхийг тодорхойлдог хяналтуудыг шалгасан. - Бид Группийн болон Компанийн франчайз эрх хүлээн авагчдаас олсон орлогыг шалгах үүднээс франчайз эрх хүлээн авагчид рүү захидал илгээн тулган баталгаажуулах аудитын горим гүйцэтгэж, шалгасан. - Бид Группийн болон Компанийн бүтэн жилийн туршид хүлээн зөвшөөрсөн борлуулалтын орлогыг Татварын Ерөнхий Газрын удирдаж, хэрэгнүүлдэг и-баримт систем рүү тулгасан. - Бид борлуулалтын орлогыг зохих санхүүгийн жилд борлуулалтын гэрээний нөхцөлийн дагуу хүлээн зөвшөөрсөн эсэхийг шалгасан. - Бид удирдлага болон Засаглах Эрх Мэдэл бүхий этгээдүүдээс тухайн тайлант жилд залилантай холбоотой орлого хүлээн зөвшөөрөлт болон хэвийн бус ажил гүйлгээ гарсан эсэх талаар ярилцлага хийсэн. - Бид борлуулалтын орлогыг зохих нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын дагуу хүлээн зөвшөөрсөн эсэхийг шалган, холбогдох стандартын шаардлагад нийцэж буй эсэхийг шалгасан.



Бусад Мэдээлэл

Удирдлага нь бусад мэдээллийн хувьд үүрэг, харилцлага хүлээх юм. Бусад мэдээлэл гэдэгт жилийн тайланд орсон мэдээллийг хамруулж хийлгэх ба нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан болон манай аудиторын тайлан үүнд хамаарахгүй болно.

Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан дахь бидний дүгнэлт нь бусад мэдээллийг хамрахгүй бөгөөд үүнд бид ямар нэгэн баталгаажуулалт илэрхийлэхгүй юм.

Бусад мэдээлэлтэй уншиж танилцан, уг мэдээлэл нь нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан эсвэл аудитын явцад олж авсан бидний ойлголттой материаллаг зэмнэлгээр нийцэхгүй эсвэл материаллагаар бүрүү илэрхийлэгдсэн зүйлс байгаа эсэхийг шалгах нь нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн аудиттай холбоотой бидний зүлээх үүрэг, харилцлага юм. Хийж гүйцэтгэсэн ажлын хүрээнд бусад мэдээлэлд аливаа материаллаг бүрүү илэрхийлэл байна гэж үзвэл бид энэ талаар тайлагнаж үүрэгтэй. Бусад мэдээлэлтэй холбоотойгоор бидэнд тайлагнах зүйлс байгаагүй.

Удирдлага болон Засаглах Эрх Мэдэл бүхий Этгээдүүдийн Нэгтгэсэн болон Тусдаа Санхүүгийн Тайланд Хүлээх Үүрэг Харилцлага

Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланг СТОУС Нягтлан бодох бүртгэлийн Стандартуудын дагуу бэлтгэх, үнэн зөв тохилуулах нь удирдлагын үүрэг харилцлага юм. Алдаа, залыг ажиглагданы үлдээс материаллагаар бүрүү илэрхийлэгдэхгүй нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланг бэлтгэх бодомжтой болгоход зайлшгүй чухал гэж аврийн тодорхойлогдсон дотоод хяналтуудын талаарх үүрэг харилцлагыг мөн удирдлага хүлээнэ.

Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланг бэлтгэхдээ удирдлагын зүгээс Группийн болон Компанийн тасралтгүй үйл ажиллагааг эрхлэх чадварыг үнэлэн, шаардлагатай гэж үзвэл тасралтгүй үйл ажиллагаатай холбоотой асуудлуудыг нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланд тодруулж, Группийг болон Компанийг татан буулгах юм уу үйл ажиллагааг нь зогсоох эсвэл ингэхээс өөр бодит сонголт байхгүй байхаас бусад тохиолдолд нягтлан бодох бүртгэлийн тасралтгүй үйл ажиллагааны авчирмал суурилан нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангаа бэлтгэх үүргийг Группийн болон Компанийн удирдлага хүлээнэ.

Засаглах эрх мэдэл бүхий этгээдүүд нь Группийн болон Компанийн санхүүгийн тайланганы үйл явцад хяналт тавих үүрэг хүлээнэ.



Нэгтгэсэн болон Тусдаа Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага

Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан нь залилан эсвэл алдааны үлмээс үүсэх материаллаг бүрүү илэрхийллээс бүхэлдээ ангидагсэх талаарх үндэслэлтэй нотолгоог олж авах, бидний дүгнэлтийг агуулж буй аудиторын тайланг танилцуулах нь бидний зорилго юм. Үл үндэслэлтэй нотолгоо гэдэг нь өндөр түвшний баталгаажуулалт хэдий ч АОУС-ын дагуу гүйцэтгэсэн аудит нь бүхий л материаллаг бүрүү илэрхийллийг байнга илрүүлэх гэсэн баталгаа биш юм. Бүрүү илэрхийлэл нь залилан эсвэл алдааны үлмээс үүсч болох ба дангаараа эсвэл нийтдээ үг нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланд үндэслэн гаргах мэдээлэл хэрэглэгчдийн эдийн засгийн шийдвэрт нөлөөлөхөөр хүлээгдэж байвал материаллаг гэж үзнэ.

АОУС-ын дагуу аудит хийх үед мэргэжлийн үнэмлэж гаргах, мэргэжлийн үл итгэх үзлээр хандахыг аудитын ажлын явцад шаарддаг. Бид мөн:

- Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайланд залилан эсвэл алдааны үлмээс үүсэх материаллаг бүрүү илэрхийллийн эрсдэлийг тодорхойлж, түүнийг үнэлэн үг эрсдэлд тохирохуйц аудитын горимыг боловсруулан хэрэгжүүлж, өөрсдийн дүгнэлтийн үндэслэл болохуйц хангалттай, тохистой аудитын нотолгоог олж авдаг. Залилан нь хүйвэлдсэн, бичиг баримт хууралчаар үйлдэх, санаатайгаар өрхитгүүлэх, бүрүү илэрхийлэх болон дотоод хяналтыг өрхитгүүлэх зэрэг өвдлүүдэг агуулсан байдаг тул залилангаас үүсэх материаллаг бүрүү илэрхийллийг илрүүлэхгүй байх эрсдэл нь алдааны үлмээс үүсэх бүрүү илэрхийллийг илрүүлэхгүй байх эрсдэлээс хэргэцэнгүй их байдаг.
- Группийн болон Компанийн дотоод хяналтын үр ашигтай байдалд дүнхэл өгөх зорилгоор бүс харин тухайн нөхцөл байдалд тохирохуйц аудитын горимыг боловсруулахын тулд аудитын ажилтай холбоотой дотоод хяналтын талаар ойлголт олж авдаг.
- Үдирдлийн ашигласан нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогуудын зохионтой байдал, нягтлан бодох бүртгэлийн тооцооллын үндэслэл болон холбогдох тодруулгуудыг үнэлдэг.
- Нягтлан бодох бүртгэлийн тасралтгүй байх суурийг удирдлага зохионтой хэрэглэсэн эсэх, мөн бид олж авсан нотолгоондоруу тулгуурлан Группийн болон Компанийн тасралтгүй үйл ажиллагаагаа эрхлэх чадламнд мэдэгдэхүйц эрсдэлээ үүсгэхүйц үйл явдал, нөхцөл байдалтай холбоотой материаллаг тодорхой бүс байдал оршин байгаа гэж үзнэ. Бид аудиторын тайланд нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн холбогдох тодруулгад анхаарал хандуулах эсвэл энэхүү тодруулга нь хангалтгүй бол дүгнэлтээ өөрчлөх шаардлагатай болдог. Бид дүгнэлтээ аудиторын тайлан гаргах өдөр хүүтэлэж олж авсан аудитын нотолгоонд үндэслэн гаргадаг. Гэвч ирээдүйн үйл явдал, эсвэл нөхцөл байдал нь Группийг тасралтгүй байх зорчмын дагуу үйл ажиллагаагаа үргэлжлүүлэн явуулах боломжгүй болгоход хүргэж болно.
- Нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн ерөнхий тохилуулах, бүтэц болон агуулгыг тодруулгуудын хамт үнэлж, нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан нь холбогдох ажил гүйцэтгэлүүд болон үйл явдлуудыг үнэн зөв илэрхийлсэн эсэхийг үнэлдэг.
- Нэгтгэсэн санхүүгийн тайланд дүнхэл өгөх зорилгоор Группийн компанийн санхүүгийн мэдээлэл болон бизнесийн үйл ажиллагааны талаар аудитын сангалттай бөгөөд зохионтой нотолгоог олж авдаг. Бид Группийн аудитыг гүйцэтгэх, хангах, үдирдэх үүрэгтэй. Бид зөвхөн өөрсдийн аудитын дүгнэлтэнд хариуцлага хүлээнэ.



Нэгтгэсэн болон Тусдаа Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага, Үргэлжлэл

Бид бусад асуудлуудын дундаас аудитын ажлын төлөвлөсөн цэр хүрээ, хугацаа болон аудитын явцад тодорхойлсон дотоод хяналтын шлөөг мэдэгдэхүйц доголдлыг багтаагаад аудитын ялгэсэн томоохон асуудлуудаар засаглах эрх мэдэл бүхий этгэдүүдтэй харилцдаг.

Мөн бид засаглах эрх бүхий этгэдүүдэд хараат бүс байдлын талаарх холбогдох өс зүйн шаардлагыг биелүүлсэн талаарх мэдэгдлийг хийдэг бөгөөд шаардлагатай үед бидний хараат бүс байдалд нөлөөлж болохуйц бүхий л харилцаа болон бусад асуудлууд, хараат бүс байдлын эрсдэлийг бууруулсан эсвэл түүний эсрэг авсан хамгаалалтын хариу үйлдлүүдийн талаарх мэдэгдлийг хийдэг.

Засаглах эрх бүхий этгэдүүдтэй харилцсан асуудлуудаас бид тайлант жилийн нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлангийн аудитад хамгийн өндөр ач холбогдолтой гэж үзсэн зүйлсийг аудитын гол онцлох зүйлс хэмээн тодотгосон болно. Бид аудитын гол онцлох зүйлсийг хууль тогтоомжоор нийтэд нл болгохыг хоргилсоогүй үед эсвэл маш ховор тохиолдолд тайланд тодруулахгүй байх нь тодруулснаас нлүүтэйгээр олон нийтийн эрх ашигт нийцэх гэж үзсэнээс үл онцлох зүйлсийг тайланд оруулахгүй нэмээн шийдвэр гаргаснаас бусад тохиолдолд эдгээр зүйлсийг тайланд оруулдаг.

Энэхүү хараат бүс аудиторын тайлангийн аудитын гэрээт ажлын партнер нь Жу Сан Ён, аудитын компанийн Ерөнхий Захирал нь Г. Соёлмаа нар болно.



Кай Гин Эн Жи Аудит ХХХ
Монгол Улс, Улаанбаатар хот
2024 оны 4 дүгээр сарын 04-ний өдөр

Баталгаажуулсан:

Г. Соёлмаа
Ерөнхий Захирал

Баталсан:

Жу Сан Ён
Партнер

Энэхүү тайлан нь аудитын тайлангийн өдөр буюу 2024 оны 4 дүгээр сарын 04-ний өдөрөөр ялын төгсгөлд үйлчлэх. Аудитын тайлангийн өдөр болон энэхүү тайланг хэрэглэх лугаагийн хооронд тохиолдож болон алмаа тайлангийн үнийн дараах үйл явдал, нөхцөл байдал нь үг нэгтгэсэн болон тусдаа санхүүгийн тайлан болон тодруулгад материаллаг нөлөө үзүүлн болох юм. Тиймээс аудитын тайланг хэрэглэгчид нь үг тайлангийн үнийн дараах үйл явдал, нөхцөл байдлын нөхцөлийг дээрх аудитын тайланд тусгаггүйг анхаарна үү. Энэхүү тайлан нь зөвхөн Группийн хувьцаа эзэмшэгчдэд ариулагдсан болно. Бид нотуу чиглэлтийн агуулгын хүрээнд өөр алмаа юм гурвадагч талин өмнө үүрэг, хариуцлага хүлээхгүй болно.

Сэнтрал Экспресс Си Би Эс ХК
Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн байдлын тайлан

Мөнгөн төгрөгөөр	Тод-руулга	Нэгтгэсэн		Тусдаа	
		2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31	2023 оны 12-р сарын 31	2022 оны 12-р сарын 31
ХӨРӨНГӨ					
Эргэлтийн бус хөрөнгө					
Үндсэн хөрөнгө	9	84,451,983	67,338,093	59,941,243	48,693,267
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө	10	50,532,242	46,960,531	50,532,242	46,960,531
Оюун компани дахь хөрөнгө оруулалт	11	-	-	7,724,396	7,725,396
Биет бус хөрөнгө	12	5,744,456	5,854,517	4,553,093	4,421,733
Санхүүгийн түрээсийн авлага	13	8,238,816	3,455,416	8,238,816	3,455,416
Урьдчилгаа	16	770,655	454,647	39,953	62,079
Дансны ба бусад авлага	17	2,160,078	1,778,188	1,246,439	1,047,672
Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	31	1,426,345	767,375	1,423,979	776,501
Нийт эргэлтийн бус хөрөнгө		153,324,575	126,608,767	133,700,161	113,142,595
Эргэлтийн хөрөнгө					
Зээлийн авлага	14, 34	2,000,000	-	2,000,000	-
Бараа материал	15	28,250,029	31,838,373	26,423,114	28,617,577
Урьдчилгаа	16	1,761,313	3,313,251	1,291,828	4,508,701
Дансны ба бусад авлага	17, 34	3,675,977	4,489,855	21,739,978	11,087,757
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө	18, 34	2,980,585	4,280,725	2,884,456	4,019,062
Санхүүгийн түрээсийн авлага	13, 34	1,502,377	517,704	1,502,377	517,704
Нийт эргэлтийн хөрөнгө		40,170,281	44,439,908	55,841,753	48,750,801
НИЙТ ХӨРӨНГӨ		193,494,856	171,048,675	189,541,914	161,893,396
ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ					
Хувьцаат капитал	19	81,776,864	81,776,864	81,776,864	81,776,864
Нэмж төлөгдсөн капитал	19	13,820,503	13,820,503	13,820,503	13,820,503
Эздийн өмчийн бусад хэсэг		318,731	318,731	-	-
Хуримтлагдсан алдагдал		(110,184,780)	(77,478,477)	(105,614,580)	(72,667,229)
НИЙТ ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ		(14,268,682)	18,437,621	(10,017,213)	22,930,138
ӨР ТӨЛБӨР					
Урт хугацаат өр төлбөр					
Урт хугацаат түрээсийн өр төлбөр	10	56,622,145	49,410,996	56,622,145	49,410,996
Урт хугацаат зээл	20, 34	33,882,015	27,932,886	32,947,160	23,178,869
Бусад урт хугацаат өр төлбөр		709,269	953,091	709,269	898,319
Гэрээний өр төлбөр	24	117,781	264,848	117,781	264,848
Хойшлогдсон татварын өр төлбөр	31	259,446	287,593	-	-
Нийт урт хугацаат өр төлбөр		91,590,656	78,849,414	90,396,355	73,753,032
Богино хугацаат өр төлбөр					
Түрээсийн өр төлбөр	10, 34	12,079,710	7,905,463	12,079,710	7,905,463
Зээл	20, 34	19,969,946	17,280,869	16,107,785	12,902,042
Бусад татварын өглөг	22	1,669,598	867,480	1,598,726	759,789
Дансны ба бусад өглөг	23, 34	81,166,900	47,085,498	78,139,473	43,039,913
Гэрээний өр төлбөр	24	1,245,531	602,570	1,224,936	583,259
Орлогын албан татварын өглөг		41,197	19,760	12,142	19,760
Нийт богино хугацаат өр төлбөр		116,172,882	73,761,640	109,162,772	65,210,226
НИЙТ ӨР ТӨЛБӨР		207,763,538	152,611,054	199,559,127	138,963,258
НИЙТ ЭЗЭМШИГЧДИЙН ӨМЧ БА ӨР ТӨЛБӨР		193,494,856	171,048,675	189,541,914	161,893,396

Хуудас 6-54 д хавсаргасан Тодруулгууд нь эдгээр Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн тайлангуудын салшгүй хэсэг болно.

Сэнтрал Экспресс Си Би Эс ХК
Нэгтгэсэн болон Тусдаа Ашиг, алдагдал болон бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайлан

Мөнгөн төгрөгөөр	Тодруулга	Нэгтгэсэн		Тусдаа	
		2023	2022	2023	2022
Борлуулалтын орлого	25	390,496,597	261,018,893	391,659,417	261,722,623
Борлуулалтын өртөг	26	(393,362,620)	(265,272,083)	(397,214,209)	(265,213,381)
Нийт алдагдал		(2,866,023)	(4,253,190)	(5,554,792)	(3,490,758)
Ерөнхий, захиргааны болон борлуулалтын зардал					
Санхүүгийн хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын алдагдал	27	(17,130,606)	(12,187,007)	(15,129,351)	(11,301,899)
Бусад олз, цэвэр	28	(37,447)	(94,177)	(37,447)	(94,177)
Бусад орлого		3,054,660	324,869	2,550,889	329,438
		17,070	37,786	-	815
Үйл ажиллагааны алдагдал		(16,962,346)	(16,171,719)	(18,170,701)	(14,556,581)
Санхүүгийн зардал	29	(17,506,483)	(11,147,568)	(16,523,401)	(9,832,114)
Санхүүгийн орлого	30	1,136,615	1,227,674	1,135,767	1,227,674
Орлогын албан татварын өмнөх алдагдал		(33,332,214)	(26,091,613)	(33,558,335)	(23,161,021)
Орлогын албан татварын зардал	31	625,911	407,229	610,984	364,790
ТАЙЛАНТ ЖИЛИЙН АЛДАГДАЛ		(32,706,303)	(25,684,384)	(32,947,351)	(22,796,231)
Бусад дэлгэрэнгүй орлого					
		-	-	-	-
ТАЙЛАНТ ЖИЛИЙН НИЙТ ДЭЛГЭРЭНГҮЙ АЛДАГДАЛ		(32,706,303)	(25,684,384)	(32,947,351)	(22,796,231)
Группийн хувьцаа эзэмшигчдэд хамаарах нэгж энгийн хувьцаанд ногдох үргэлжилж буй үйл ажиллагааны суурь болон хорогдуулсан алдагдал, (нэгж хувьцаанд ногдох төгрөг)					
	32	(40)	(31)	(40)	(28)

Хуудас 6-54 д хавсаргасан Тодруулгууд нь эдгээр Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн тайлангуудын салшгүй хэсэг болно.

Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК
Нэгтгэсэн болон Тусдаа Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан

Мөнгөн төгрөгөөр	Тод- руулга	Энгийн хувьцаа	Нэмж төлөгдсөн капитал	Бусад өмч	Хуримт- лагдсан алдагдал	Нийт ээмшигч- дийн өмч
Нэгтгэсэн						
2022 оны 01 дүгээр сарын 01-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(51,794,093)	44,122,005
Тайлант жилийн алдагдал		-	-	-	(25,684,384)	(25,684,384)
2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(77,478,477)	18,437,621
Тайлант жилийн алдагдал		-	-	-	(32,706,303)	(32,706,303)
2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	318,731	(110,184,780)	(14,268,682)

Мөнгөн төгрөгөөр	Тод- руулга	Энгийн хувьцаа	Нэмж төлөгдсөн капитал	Хуримтлагд- сан алдагдал	Нийт ээмшигдийн өмч
Тусдаа					
2022 оны 01 дүгээр сарын 01-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(49,870,998)	45,726,369
Тайлант жилийн алдагдал		-	-	(22,796,231)	(22,796,231)
2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(72,667,229)	22,930,138
Тайлант жилийн алдагдал		-	-	(32,947,351)	(32,947,351)
2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл	19	81,776,864	13,820,503	(105,614,580)	(10,017,213)

Хуудас 6-54 д хавсаргасан Тодруулгууд нь эдгээр Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн тайлангуудын салшгүй хэсэг болно.

Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК
Нэгтгэсэн болон Тусдаа Мөнгөн гүйлгээний тайлан

Мөнгөн төгрөгөөр	Тодруулга	Нэгтгэсэн		Тусдаа	
		2023	2022	2023	2022
ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ МӨНГӨН ГҮЙЛГЭЭ					
Татварын өмнөх алдагдал		(33,332,214)	(26,091,613)	(33,558,335)	(23,161,021)
Тохируулгууд:					
Элэгдэл	9	14,670,795	9,341,514	13,146,354	7,781,358
Үндсэн хөрөнгө борлуулсны олз/гараз	28	27,867	(74,903)	160,324	21,235
Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны гара	9	161,633	-	161,633	-
Биет бус хөрөнгийн хорогдуулга	12	1,136,540	895,056	1,012,044	761,445
Санхүүгийн хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын алдагдал	17	37,447	94,177	37,447	94,177
Ашиглах эрхтэй хөрөнгийн элэгдэл	10	11,749,379	7,683,104	11,749,379	7,372,732
Гадаад валютын ханшийн зөрүү	28	22,417	(223,570)	9,498	(90,177)
Хөрөнгө оруулалт борлуулсны (олз)гара	28	(342,907)	11,452	(50,000)	11,452
Санхүүгийн орлого	30	(1,136,615)	(1,227,674)	(1,135,767)	(1,227,674)
Санхүүгийн зардал	29	17,255,606	10,934,608	16,272,524	9,619,154
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө данснаас хассаны олз	28	(1,722,713)	(390,497)	(1,722,713)	(116,196)
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн өмнөх үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		8,527,235	951,654	6,082,388	1,066,485
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн бүтэц:					
Бараа материал	15	3,588,344	(20,520,732)	2,194,463	(18,072,262)
Урьдчилгаа	16	1,551,938	(386,694)	3,216,873	(432,394)
Дансны ба бусад авлага	17	394,541	(2,867,479)	(10,888,435)	(9,087,345)
Бусад татварын өглөг	22	802,118	392,853	838,937	342,489
Дансны ба бусад өглөг	23	3,195,250	22,694,407	4,281,099	21,011,214
Гэрээний өр төлбөр	24	495,894	(106,196)	494,610	(106,209)
Ажлын капиталын өөрчлөлтийн дараах үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		18,555,320	157,813	6,219,935	(5,278,022)
Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ					
Зээлийн хүүгийн төлөлт	21	(6,805,263)	(2,545,882)	(5,714,976)	(1,197,832)
Орлогын албан татварын төлөлт		(39,769)	(149,666)	(44,112)	(146,310)
Түрээсийн өр төлбөрийн хүү төлөлт	21	(10,292,530)	(7,363,313)	(10,392,376)	(7,358,458)
Хүлээн авсан хүүгийн орлого		895,085	1,227,674	894,237	1,227,674
Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ		2,312,843	(8,673,374)	(9,037,291)	(12,752,948)

Хуудас 6-54 д хавсаргасан Тодруулгууд нь эдгээр Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн тайлангуудын салшгүй хэсэг болно.

Сэнтрал Экспресс Си Ви Эс ХК
Нэгтгэсэн болон Тусдаа Мөнгөн гүйлгээний тайлан

Мөнгөн төгрөгөөр	Тодруулга	Нэгтгэсэн		Тусдаа	
		2023	2022	2023	2022
Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ					
Худалдаж авсан үндсэн хөрөнгө	9	(34,958,873)	(30,125,660)	(24,887,506)	(26,428,016)
Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого	9	2,387,444	291,915	(87,891)	171,242
Худалдаж авсан биет бус хөрөнгө	12	(245,255)	(1,362,604)	(242,255)	(1,312,604)
Биет бус хөрөнгө борлуулсны орлого	12	119,925	11,951	-	-
Санхүүгийн түрээсийн авлагын төлөлт	10	816,716	572,753	816,716	572,753
Охин компанид оруулсан хөрөнгө оруулалт		-	-	-	(1,000)
Охин компани борлуулсны орлого	28	342,907	-	51,000	-
Зээлийн авлагын өөрчлөлт	14	(2,000,000)	2,016,877	(2,000,000)	2,016,877
ААБҮЦ-ээр хэмжсэн өрийн үнэт цаас борлуулсны орлого		-	14,849,899	-	14,849,899
Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		(33,537,136)	(13,744,869)	(26,349,936)	(10,130,849)
Энгийн хувьцаа гаргаж авсан санхүүжилт					
Авсан зээл	21	30,000,000	-	30,000,000	-
Зээлийн эргэн төлөлт	21	31,827,300	42,841,999	31,800,000	42,841,999
Түрээсийн өр төлбөрийн төлөлт	21	(23,105,377)	(15,142,000)	(18,749,608)	(15,142,000)
	21	(8,797,770)	(5,062,187)	(8,797,770)	(4,677,680)
Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ		29,924,153	22,637,812	34,252,622	23,022,319
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн цэвэр өсөлт(бууралт)		(1,300,140)	219,569	(1,134,606)	138,522
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл		18	4,280,725	4,061,156	4,019,062
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл		18	2,980,585	4,280,725	2,884,456
				4,019,062	

Хуудас 6-54 д хавсаргасан Тодруулгууд нь адгээр Нэгтгэсэн болон Тусдаа санхүүгийн тайлангуудын салшгүй хэсэг болно.

Happy to **CU**
БАЯРЛАЛАА