

**UN AÑO MÁS
CONSTRUYENDO
PRESENTES CON FUTURO
PARA LA VIDA EN TODAS
SUS MANIFESTACIONES**



fundación
FUTURO





ÍNDICE

MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA	3
GRUPO FUTURO PLATAFORMA DE IMPACTO	5
PRESENTES CON FUTURO: PROPÓSITO Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	5
TEORÍA DEL CAMBIO	8
NUESTROS VALORES: SOMOS RAÍCES	12
NUESTROS HITOS HISTÓRICOS	13
EQUIPO FUTURO	17

CRÉDITOS

Esta publicación es el resultado del trabajo conjunto de comunidades, aliados estratégicos, empresas del Grupo Futuro y el equipo de Fundación Futuro.

Dirección institucional: Fundación Futuro | **Presidencia:** Miguel Sevilla | **Dirección ejecutiva:** Carolina Proaño-Castro |
Coordinación general: Fundación Futuro | **Contenidos y edición:** Fundación Futuro y Colmena Lab | **Producción editorial:** Colmena Lab |
Fotografía: Fundación Futuro

Agradecimientos: A las comunidades del Chocó Andino, cuya participación y conocimiento hacen posible este modelo de conservación, y al Grupo Futuro, cuyo compromiso y visión sostienen e impulsan este camino.



MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Compartir el impacto de nuestro trabajo es una práctica fundamental para Fundación Futuro. Es una oportunidad para mirar con honestidad lo que hemos hecho, reconocer lo aprendido, celebrarlo y, sobre todo, preguntarnos si nuestro trabajo está generando los cambios que queremos ver en el mundo.

En Fundación Futuro creemos profundamente en el poder de las ideas cuando se convierten en acción. Buscamos soluciones creativas, innovadoras y, cuando hace falta, disruptivas, capaces de responder a desafíos que son cada vez más complejos: el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la inequidad de oportunidades para las personas que viven y cuidan los ecosistemas.

Tenemos, además, un punto de partida privilegiado: somos parte de Grupo Futuro, un grupo empresarial que ha decidido poner sus capacidades, recursos y experiencia al servicio de una visión de largo plazo. Una visión en la que hacer empresa y construir un futuro sostenible no son caminos separados.

Desde la Fundación trabajamos para transformar ese compromiso en acciones concretas: conservar y restaurar ecosistemas, movilizar financiamiento hacia la naturaleza, impulsar soluciones frente al cambio climático y generar oportunidades que permitan a las personas prosperar junto a los paisajes que habitan.

Sabemos también que ninguna organización puede responder sola a la escala de los desafíos que enfrentamos. Por eso, nuestro trabajo se construye con otros: comunidades, científicos, empresas, organizaciones aliadas, donantes y personas que comparten la convicción de que, desde Ecuador, es posible construir presentes con futuro.

Esta memoria recoge nuestros avances y representa un compromiso con lo que viene.

Gracias a todas las personas y organizaciones que caminan con nosotros, que nos cuestionan, que confían y que se animan a construir un mundo amable con todas las formas de vida.

Carolina Proaño
Directora Ejecutiva





GRUPO FUTURO: PLATAFORMA DE IMPACTO

La sostenibilidad de Grupo Futuro

Grupo Futuro es un holding empresarial ecuatoriano con empresas exitosas en diversos sectores, que construyen modelos de negocio y soluciones con visión de largo plazo, con responsabilidad intergeneracional y que generan valor a los siete stakeholders del ecosistema: comunidad, ambiente, socios, proveedores, clientes, colaboradores y gobierno. Un grupo con personas con valores sólidos y un compromiso auténtico con el Ecuador y la vida en todas sus formas.

A partir de las ventajas comparativas del país, su clima, su ubicación geográfica, su relación con el sol y su biodiversidad, impulsa iniciativas que aprovechan estas condiciones para generar valor para todos sus grupos de interés. Para los fundadores de Grupo Futuro, el crecimiento económico tiene sentido cuando genera cambios sociales y ambientales positivos que se sostengan y se amplifiquen en el largo plazo.

El rol de Fundación Futuro dentro del Grupo

Somos un espacio de posibilidad, de encuentro, de creación de soluciones de alto impacto social y ambiental para los ecosistemas de alto valor ecológico en el Ecuador y su gente.

Este trabajo se sustenta en un compromiso estructural: el 3% de la utilidad neta de las empresas del grupo se destina a financiar nuestra estrategia en el Chocó Andino.

UN MODELO DE IMPACTO FRENTE A LA URGENCIA GLOBAL

Frente a desafíos cada vez más urgentes como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la desigualdad social, en Fundación Futuro trabajamos de manera integral, conectando la conservación de ecosistemas, el desarrollo humano y los mecanismos innovadores de financiamiento vinculados al sector privado. Buscamos generar soluciones creativas con impacto medible y potencial para inspirar a otros a replicarlas y escalarlas.

Entre 2019 y 2025, esta visión se ha materializado en hitos importantes que compartimos con ustedes:

Naturaleza: conservación y restauración de ecosistemas de alto valor ecológico

Desde nuestra zona núcleo, la Reserva Mashpi-Tayra, construimos dos biocorredores de 22 600 hectáreas entre la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas y el Bosque Protector Mindo-Nambillo, junto a 15 comunidades locales. Como parte de la Alianza Chocó Andes Network, contribuimos a la conservación de 500 000 hectáreas.

Comunidades: oportunidades de mejora de la calidad de vida

Fortalecemos la relación con 15 comunidades locales, beneficiando directamente a 750 familias para quienes la conservación es una oportunidad de mejora de la calidad de vida. Aseguramos cuatro nuevos canales de comercialización para la producción local, acompañamos la legalización de tierras de 35 familias, formamos a 107 profesionales técnicos rurales, transformamos seis unidades educativas y conformamos la primera estructura de gobernanza comunitaria autónoma del país para la toma de decisiones sobre fondos de conservación.

Empresas: cultura de sostenibilidad

Acompañamos a las empresas de Grupo Futuro en su transición hacia modelos de negocio sostenibles, guiándolas con estándares como la doble materialidad y la certificación B Corp. Hoy, diez empresas del grupo avanzan en este camino; una de ellas ya está certificada como B Corp.

Fondos recurrentes: mecanismos innovadores

Innovamos en mecanismos de financiamiento para la conservación vinculados al sector privado. A través de NFTree, las empresas del Grupo Futuro neutralizan su huella de carbono financiando la conservación de bosques: más de 172 000 toneladas de CO₂e capturadas y más de USD 1 millón canalizado a la conservación desde 2019. Como parte de la Alianza Chocó Andes Network, contribuimos a asegurar USD 25 millones de una meta de USD 50 millones para conservar 500 000 hectáreas.



¿Qué hacemos todos los días que nos acerca a nuestro propósito y nos diferencia de los demás?

Respondemos a desafíos globales complejos (ambientales y sociales) y no nos detenemos.

¿Por qué existimos?

Para cuidar la vida en todas sus manifestaciones y compartir conocimientos y recursos con las comunidades anfitrionas, para que vivan de manera digna y feliz.

¿Hacia dónde vamos?

Ser un referente internacional en conservación de la biodiversidad, acción climática y desarrollo sostenible.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Garantizamos la conservación de la Reserva Mashpi-Tayra, conectando remanentes de bosque en un área de 22 600 hectáreas. Partiendo de nuestra zona núcleo, construimos dos biocorredores ecológicos en alianza con los habitantes locales para mantener la salud de los ecosistemas y hacer frente a amenazas como la tala ilegal, la minería y la expansión de la frontera agrícola.

Mejoramos la calidad de vida de las comunidades que habitan la zona. Nos aliamos con las poblaciones vecinas para impulsar cambios que benefician simultáneamente a las personas y a la naturaleza, implementando programas de educación, gobernanza y medios de vida sostenibles.

Con nuestra experiencia y metodología, aportamos activamente a la conservación de un área amplia de 500 000 hectáreas. Actuamos como conectores multisectoriales entre empresas, academia y gobierno, sumando los esfuerzos locales a una métrica macro a través de la Alianza Chocó Andes Network.



TEORÍA DEL CAMBIO

De la visión al impacto: nuestra teoría del cambio

Entendemos que los seres humanos y los demás seres vivos somos parte de un mismo ecosistema interconectado e interdependiente. Por ello, estructuramos y aprobamos una ruta clara para guiar nuestra intervención a escala de paisaje.

SITUACIÓN ACTUAL

El bienestar humano está limitado por brechas estructurales en educación, ingresos y gobernanza, lo que incrementa la presión sobre los ecosistemas, acelera la fragmentación de los bosques y debilita su conectividad ecológica y su capacidad de resiliencia.

NUESTRA HIPÓTESIS

- 1 Junto a las 15 comunidades vecinas del Chocó Andino, construimos una visión compartida de bienestar, implementamos producción sostenible, conectamos remanentes de bosque y aseguramos mecanismos de financiación recurrentes para la conservación.
- 2 Esperamos que las comunidades prosperen en armonía con el ecosistema, reduciendo la presión sobre los bosques y activando un ciclo virtuoso donde el bienestar humano y el del resto del ecosistema se refuerzan mutuamente.
- 3 Protegemos juntos la integridad de 22 600 hectáreas en el Chocó Andino, conectando remanentes de bosque, y logramos que la Reserva Mashpi-Tayra se consolide como un referente en conservación y protección de la biodiversidad.
- 4 A partir de nuestros aprendizajes y experiencias, escalamos nuestras acciones para ampliar el impacto en conservación, contribuyendo a la protección de 500 000 hectáreas mediante la Alianza Chocó Andes Network.

LO QUE HACEMOS

- **Comunidades:** implementamos educación escolar, financiera y técnica; desarrollamos medios de vida que aseguren ingresos suficientes (acceso a mercados, venta de energía limpia generada e incentivos directos por conservación); y fortalecemos la gobernanza a través de DAOs (Organizaciones Autónomas Descentralizadas), la articulación multiactor y la implementación de cajas de ahorro para consolidar comunidades con equidad de oportunidades.
- **Naturaleza:** ejecutamos un manejo efectivo de la Reserva Mashpi-Tayra; apoyamos la regularización de la tenencia de tierras; ampliamos estratégicamente el área protegida de la Reserva; celebramos acuerdos de conservación con propietarios en la zona núcleo y el corredor (22 600 hectáreas); y realizamos restauración ecológica junto al monitoreo, reporte y verificación (MRV) de la zona núcleo y el corredor.
- **Fondos recurrentes:** activamos créditos de carbono, desarrollamos proyectos de energías renovables; gestionamos un endowment privado; y articulamos fondos de donantes, como parte de la Alianza Chocó Andes Network.

RESULTADOS INTERMEDIOS

- Comunidades con equidad de oportunidades.
- Gobernanza participativa.
- Sistemas productivos compatibles con la conservación.
- Reserva y zona de amortiguamiento libre de amenazas externas y conflictos.
- Fondos diversificados y recurrentes.

IMPACTO A LARGO PLAZO

Mejora de la calidad de vida de las comunidades.

Se consolida la integridad ecológica y la conectividad funcional del corredor.

SUPUESTOS OPERATIVOS

- Las comunidades están dispuestas a participar si los ingresos que reciben por conservación superan el costo de oportunidad de otro uso del suelo.
- Las poblaciones, comunidades y procesos ecológicos tienen mayor probabilidad de mantenerse en paisajes interconectados que en paisajes fragmentados, lo que constituye el fundamento ecológico que justifica la lógica de nuestro corredor.
- Cuando establecemos relaciones de confianza, las comunidades están dispuestas a participar activamente en los procesos.
- Nuestros proyectos son suficientemente robustos y trazables para asegurar la continuidad y la escalabilidad de cada una de las acciones.
- El marco legal permite la regularización de tierras y pagos por conservación, y el entorno normativo nos habilita para comercializar créditos de carbono.

SITUACIÓN FUTURA

Ciclo virtuoso en el que el bienestar humano y la integridad ecológica se refuerzan y consolidan paisajes sostenibles, resilientes y productivos que sostienen la vida. Junto con las 15 comunidades vecinas, aumentamos la conectividad ecológica en 22 600 hectáreas en el Chocó Andino, protegiendo su integridad. La Reserva Mashpi Tayra es un referente en conservación y protección de la biodiversidad.





NUESTROS VALORES

SOMOS

RAÍCES

RESPONSABLES

Somos solidarios, respetamos y valoramos la diversidad de las personas y nos preocupamos por su bienestar integral. Cumplimos nuestras promesas y enfrentamos nuestros errores con soluciones.

APASIONADOS

El amor por la vida, energía y visión de futuro.

ÍNTEGROS

La honestidad, coherencia y respeto por las personas y la naturaleza como ejes de acción.

CREATIVOS

La búsqueda permanente de las ideas que conecten e inspiren, que favorezcan la innovación de una forma respetuosa con el entorno.

BUSCADORES DE EXCELENCIA

La calidad se demuestra con el respeto hacia la vida como el motor de una superación constante.

SOSTENIBLES

La visión del ser humano como parte del ecosistema, con un enfoque en promover un desarrollo sostenible con la mirada puesta en las futuras generaciones.



NUESTRO PAISAJE: EL CHOCÓ ANDINO

Concentramos nuestra acción en el Chocó Andino, un paisaje ubicado en la confluencia de la biorregión del Chocó-Darién con los Andes Tropicales, uno de los 36 hotspots de biodiversidad del planeta (rango de 500 a 4 000 metros sobre el nivel del mar). Este es un paisaje vivo, diverso y en constante transformación donde la biodiversidad y la vida en comunidad están profundamente entrelazadas.

Nuestra zona de influencia en el Chocó Andino

Zona núcleo (3 136 hectáreas):

compuesta por el Refugio de Vida Silvestre Mashpi-Tayra (incorporado al SNAP en 2023) y el Bosque Protector Mashpi. Un santuario con más de **410 especies de aves, 97 de mamíferos y 25 especies nuevas** para la ciencia.

Conectividad ecológica (22 600 hectáreas):

reconexión de fragmentos de bosque junto a **15 comunidades** mediante dos biocorredores estratégicos:

- **Corredor Norte:** hacia la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas (6 600 hectáreas).
- **Corredor Sur:** hacia el Bosque Protector Mindo-Nambillo (11 000 hectáreas).

Escala de paisaje:

contribución activa a la conservación de 500 000 hectáreas a través de la Alianza Chocó Andes Network.

NUESTROS HITOS HISTÓRICOS

2000-2018

Enfoque en salud integral y crédito productivo en poblaciones rurales vulnerables de la Sierra ecuatoriana. Impulso de sistemas de salud comunitarios basados en la corresponsabilidad y el respeto a las estructuras organizativas y saberes indígenas.

2020-2021

- Creación del mecanismo de tokenización ambiental NFTree (píxeles de 10x10 metros con trazabilidad blockchain).
- Ingreso al Programa Ecuador Carbono Cero.
- Tecnificación de la fábrica de frutas de la Asociación de Mujeres de Guayabillas.
- Liderazgo del Fideicomiso Por Todos ante la COVID-19:
 - USD 8,48 millones recaudados.
 - 193 000 personas asistidas con alimentos.
 - 21 centros médicos respiratorios equipados.
 - 285 000 pruebas diagnósticas aplicadas.

2019

Giro hacia la protección de ecosistemas de alto valor ecológico.

- Instalación de 10 sensores de IA "Guardianes del Bosque" y 20 cámaras trampa.
- Mitigación del 100% de la huella de carbono del Grupo Futuro mediante la remoción de 10 959 tCO₂.
- Conservación de 1 331 ha junto a las comunidades de San José de Mashpi, Guayabillas y Pachijal.

2022-2024

- Implementación del sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV).
- Implementación blockchain para 195 000 ha.
- Ejecución de la Fase 1 de REDD+ Early Movers.
- Inclusión de Mashpi-Tayra en el SNAP.
- Acompañamiento en la certificación B Corp de Saludsa (94,5 puntos).
- Consolidación de la Chocó Andes Network con USD 25 millones asegurados de cooperantes internacionales.



IMPACTO DURANTE EL 2025: RESULTADOS DE NUESTROS CUATRO EJES INTEGRADOS

1 **Naturaleza:** conservación y restauración

Consolidación de la zona núcleo: ampliamos la Reserva Mashpi-Tayra a 3 136 hectáreas con la compra de 112 hectáreas.

Conectividad y corredores: sumamos 1 716 hectáreas de bosque protegido bajo acuerdos de conservación, junto a 19 propietarios de fincas aledañas, la Fundación Jocotoco, con la Reserva Biológica Yanacocha, y la Universidad San Francisco de Quito, con la Estación de Bosque Nublado de Tandayapa.

Acompañamos la regularización de la tenencia de la tierra de 35 familias, cubriendo 1 470 hectáreas.

2 **Comunidades:** oportunidades de mejora de la calidad de vida

Educación: incorporamos una sexta institución educativa al programa, en la parroquia de Pacto, beneficiando a más de 400 estudiantes rurales. En profesionalización, graduamos a 50 personas de siete comunidades en el curso de mecánica de motos.

Gobernanza: impulsamos la creación de la primera Organización Autónoma Descentralizada (DAO) en Guayabillas, una comunidad de 100 familias. Esto permitió a sus habitantes decidir el destino de más de USD 7 000 generados por la conservación de su bosque.

Medios de vida: la Red de Productores del Chocó Andino generó más de USD 62 000 en ventas, fortaleciendo la economía de 27 familias con un ingreso promedio mensual de USD 186,72. 17 propietarios de la zona recibieron ingresos por más de USD 40 000 respaldados por acuerdos de conservación. Elaboramos 50 planes de finca junto a productores de la zona para impulsar la transición agroecológica y mejorar su productividad.

3 **Fondos recurrentes:** mecanismos innovadores

Carbono: todas las empresas de Grupo Futuro y, desde 2025, otras empresas privadas constituidas en el Ecuador que no pertenecen al grupo, gestionan y mitigan su huella de carbono a través del mecanismo NFTree, que opera en 195 000 hectáreas de bosque bajo un sistema auditable de monitoreo, reporte y verificación.

Energía: nos asociamos con una organización local –Corporación Toisán– y un grupo de 19 familias emprendedoras de la comunidad de Intag –la Asociación Río Aguagrún– para desarrollar un proyecto hidroeléctrico a filo de río y establecer un modelo replicable de generación hidroeléctrica que financie la protección de las cuencas hídricas y el desarrollo sostenible de las comunidades locales. Durante los primeros 10 años de operación, los ingresos por la venta de energía alimentarán un fondo tripartito destinado a financiar réplicas, en el que las tres partes asociadas tienen igualdad de voz y voto.

Otros mecanismos: como parte de la Alianza Chocó Andes Network, aseguramos compromisos de donación por USD 25 millones provenientes de cuatro grandes donantes internacionales, de los USD 47 millones que la alianza busca recaudar en diez años para conservar 500 000 hectáreas del Chocó Andino.

Concluimos el proyecto “NFTrees for Conservation”, financiado por el Laboratorio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que movilizó USD 801 000 para fortalecer nuestro programa de carbono, desarrollar el modelo de biodiversidad de la plataforma NFTree y crear la estructura de gobernanza comunitaria de Guayabillas.

4 **Empresas:** cultura de sostenibilidad

Equisuiza finalizó su estudio de doble materialidad y definió su estrategia de negocio sostenible. Tecniseguros, Veris y Saludsa iniciaron el mismo proceso.

Movilizamos a más de 350 colaboradores de empresas de Grupo Futuro en dos jornadas de voluntariado corporativo en Quito y Guayaquil, y desarrollamos un diagnóstico del estado de la cultura de sostenibilidad de Grupo Futuro con la participación de más de 200 colaboradores y líderes.



HITOS DE INFLUENCIA

En 2025, Fundación Futuro consolidó un cambio significativo en su posicionamiento internacional. El paisaje Mashpi-Tayra y el modelo de conservación y financiamiento desarrollado por Fundación Futuro trascendieron el ámbito local para proyectarse como referentes globales en biodiversidad, ciencia e innovación. Este posicionamiento fortalece la capacidad de la Fundación para movilizar financiamiento, generar alianzas estratégicas y atraer nuevos actores comprometidos con la conservación de largo plazo.

Este avance se reflejó en una gestión reputacional sin precedentes, con una exposición potencial de 77,9 millones de personas y un crecimiento del 571 % en el alcance editorial. Durante el año, se registraron 134 menciones en medios de comunicación de primer nivel (Tier 1), incluyendo coberturas en El País, Bloomberg Línea y Forbes, que posicionaron a la organización como una fuente confiable para

abordar temas complejos de conservación, ciencia y finanzas verdes, fortaleciendo la credibilidad del modelo y alejándolo de narrativas asociadas al greenwashing.

La estrategia también permitió desplazar la conversación pública hacia temas de alto valor estratégico, centrados en la ciencia, la biodiversidad y la innovación financiera, mediante el fortalecimiento de sus principales vocerías. En este contexto, Roque Sevilla se convirtió en el primer ecuatoriano en recibir el Premio Kenton Miller de la UICN por el modelo de innovación desarrollado en Mashpi-Tayra, mientras que la Dirección Ejecutiva presentó la plataforma NFTree durante la cumbre Bridging Regions for Nature Innovation en Estocolmo, respaldada por la rama de innovación y capital emprendedor del Grupo BID, el Fondo Multilateral de Inversiones (BID Lab), proyectándola como un mecanismo innovador para reducir riesgos y movilizar financiamiento para la conservación a escala global.



EQUIPO DE GESTIÓN



Carolina Proaño-Castro

Directora Ejecutiva



Nicole Zapata

Gerente Propósito e
Impacto



Carolina Dávalos

Gerente Gestión del
Paisaje Sostenible



Génesis Quiñónez

Asistente Administrativa



**Nicolás Maldonado
Velásquez**

Gerente Desarrollo e
Innovación



**Sebastián Gonzales-
Artigas**

Gerente Administrativo y
Crecimiento



Gustavo Pazmiño

Gerente Ecosistemas



Rafael Defas

Líder de Conservación
Reserva Mashpi-Tayra

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Las alianzas son la esencia de nuestro trabajo. Al ser parte del sector privado y operar en la intersección entre empresas, comunidades, academia y gobierno, actuamos como conectores entre actores con lenguajes y visiones diversas. Esta posición nos permite identificar objetivos compartidos y activar colaboraciones para conseguirlos, fundamentados en el respeto por la diversidad y la búsqueda del bien común para que las relaciones perduren. Bajo este enfoque de red, colideramos el comité directivo de la Alianza Chocó Andes Network, proyectando hacia el año 2035 la meta de proteger 500 000 hectáreas en el Chocó Andes, contando actualmente con USD 25 millones, ya comprometidos por donantes internacionales, de un objetivo total de 50 millones.

EMPRESAS DE GRUPO FUTURO



ACADEMIA, GOBIERNO, MULTILATERALES Y ONG'S



ALIANZA CHOCÓ ANDES NETWORK ORGANIZACIONES



DONANTES EXTERNOS AL GRUPO FUTURO







www.fundacionfuturo.org.ec

Cuidar la vida en todas sus manifestaciones y articular comunidades,
empresas y naturaleza para construir presentes con futuro.