inelectra

# Informe anual

2024-2025

# Carta del Presidente

## Apreciados accionistas:

Agradezco profundamente el compromiso de cada uno de ustedes desde la fundación de la empresa en noviembre de 1968. En esta ocasión, deseo compartir los resultados de la gestión correspondiente al período abril 2024 a marzo 2025, así como la visión de futuro de nuestra empresa.

Durante el ejercicio fiscal recientemente culminado, en un entorno económico complejo, logramos incrementar nuestros ingresos en un 92%. Este crecimiento, junto con una gestión eficiente de los costos, se traduce en un margen operativo positivo del 8%, una mejora sustancial respecto a años anteriores. Este logro ha sido posible gracias al esfuerzo, dedicación y compromiso de todo nuestro equipo, en especial de la Dirección y la Gerencia en la operación de la empresa.

## Gestión Comercial

En el ámbito comercial, hemos consolidado relaciones de largo plazo con nuestros clientes, posicionándonos como aliados estratégicos en sus proyectos de inversión. Un ejemplo relevante es la relación con Chevron en proyectos para las empresas mixtas PetroIndependencia, PetroBoscan y la Refinería Bajo Grande. Nuestra participación ha estado enfocada en ingenierías básicas y de detalle para mejoras operacionales y de seguridad de procesos, en el marco de contratos firmados inicialmente en 2023.

En el plano internacional, ampliamos nuestra presencia con proyectos en los sectores de petróleo, gas y generación de potencia. A estos se suman los proyectos previamente iniciados, como el Ciclo Combinado de Manzanillo (360 MW) y la expansión del terminal de hidrocarburos de Refidomsa en República Dominicana. Asimismo, fortalecimos nuestra alianza con CBI, participando en nuevos proyectos en Guatemala y Chile, y desarrollamos un proyecto de ingeniería básica para McDermott en el campo de Vaca Muerta, en el sur de Argentina.

# Carta a los Accionista

Durante el período, iniciamos también dos importantes proyectos de ingeniería básica para plantas de generación en ciclo combinado en Bahamas y Rumania, reafirmando nuestra experticia en este segmento y sus positivas perspectivas a corto plazo.

En Venezuela, hemos desplegado una intensa actividad comercial para generar nuevas oportunidades en el sector petrolero, en las empresas mixtas y especialmente a través de los Contratos de Participación Productiva (CPP), que otorgan al socio privado la responsabilidad operativa y comercial. Empresas como Inelectra, con experiencia y capacidad comprobada, resultan clave para estos nuevos inversionistas. Además, hemos enfocado esfuerzos en el desarrollo de proyectos de gas costa afuera, la reactivación del sector de gas y líquidos del gas natural en el oriente del país, y en las oportunidades del sector petroquímico. Este enfoque se ha potenciado mediante la colaboración con nuestra empresa hermana, Inepetrol, quien ha sido considerada por inversionistas como potencial operador ante su experiencia en la materia.

## Desempeño de Unidades Operativas

**Unidad de Proyectos:** Se enfocó en la ejecución eficiente y oportuna de los proyectos, garantizando calidad, cumplimiento normativo y satisfacción del cliente.

**Unidad de Ingeniería:** Se orientó a la optimización de procesos y la integración de nuevas tecnologías. Se implementaron revisiones para detectar mejoras, se promovió el uso de la inteligencia artificial con el fomento del uso de diferentes herramientas, y se mantuvo estrecha relación con universidades mediante talleres y participación en ferias de empleo.

**Unidad de Finanzas:** Mantuvo el enfoque en la eficiencia de costos, gestión de compras y rentabilidad de recursos financieros. Se optimizaron procesos en Contraloría y se mejoraron los tiempos de auditoría externa, todo con apego al cumplimiento fiscal en los países donde operamos.

# Carta a los Accionista

**Unidad de Gestión del Talento:** Continuó fortaleciendo equipos con profesionales jóvenes, impulsando su formación, retención y desarrollo. Se identificaron nuevos líderes que participaron en programas de coaching. Se mejoró la cobertura de la póliza HCM en un 25% y se incorporó un plan odontológico. El Plan de Capacitación alcanzó un cumplimiento del 90%, superando la meta del 75%.

**Unidad de Tecnología de la Información:** Culminó la migración a la plataforma Microsoft 365, fortaleció la infraestructura tecnológica y mejoró los sistemas de ciberseguridad, asegurando la integridad de la información.

## Gestión de Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Laboral

En junio de 2025 estamos cumpliendo los 30 años de nuestra certificación ISO 9001, reflejo de nuestro compromiso histórico con la calidad. Se inició el proceso de integración de los sistemas de gestión de calidad (ISO 9001), ambiental (ISO 14001) y de seguridad y salud laboral (ISO 45001), bajo la nueva Unidad de Sistemas de Gestión (SDG). Las auditorías de renovación de los sistemas ambiental y de seguridad fueron completadas exitosamente.

## Compromiso Social

En materia de responsabilidad social, bajo la Gerencia de Asuntos Públicos, seguimos impulsando el programa “50 becas, 50 años” para hijos de colaboradores, desde educación inicial hasta universitaria. Donamos 95 equipos de computación a Superatec, una organización de desarrollo social que ofrece oportunidades de superación a jóvenes de escasos recursos económicos para sus sedes en Petare, Catia, Antímano y Los Ruices. También donamos equipos a la Unidad Educativa Sierra Grande y al comedor comunitario de El Hatillo. El Dividendo Voluntario para la Comunidad sigue siendo un aliado esencial en nuestra acción social.

# Carta a los Accionistas

## Perspectivas y visión de futuro

Como indicamos en la asamblea anterior, las condiciones políticas y económicas internacionales afectarían el ritmo de desarrollo de nuevos proyectos. La situación se ha tornado más compleja, especialmente en Venezuela, y no prevemos una mejora significativa a corto o mediano plazo. En consecuencia, la Junta Directiva ha dedicado esfuerzos para identificar oportunidades para establecer alianzas o sociedades con empresas internacionales, lo cual estamos trabajando activamente para concretar en este año. Aportaremos a este proceso los valores y conocimientos adquiridos en nuestros casi 57 años de trayectoria, los cuales se resumen en:

- Nuestra experiencia y capacidad para desarrollar proyectos exitosos como aliados estratégicos de nuestros clientes.
- Nuestra reputación de cumplir en tiempo y presupuesto.
- Nuestra pasión por hacer bien el trabajo.
- Nuestros principios, honestidad y valores.

Nuestro sueño —y espero que lo compartan— es reconstruir la Inelectra que en 1998 estaba conformada por 2.459 profesionales, técnicos y personal de soporte, con una facturación anual de 300 millones de dólares.

Estoy convencido de que, con el compromiso de nuestros accionistas, personal directivo y todos sus colaboradores, **Inelectra** continuará representando lo mejor de nuestro país.

**Jorge Rojas González**
**Presidente de la Junta Directiva**

# Junta Directiva

Jorge Rojas G.

***Presidente de la Junta Directiva***

Ezequiel Puterman

***Director***

Stelvio Di Cecco

***Director***

Antonio Vincentelli

***Director***

Ricardo Halfen

***Director***

Ignacio Pulido

***Director***

# Comité Ejecutivo

Ezequiel Puterman

***Presidente Ejecutivo***

Deisy Briceño

***VP Finanzas***

María L. Caldera

***VP Ingeniería***

María G. Castagnetti

***VP Proyectos***

Roberto Villalba

***Director de Desarrollo de Negocios***

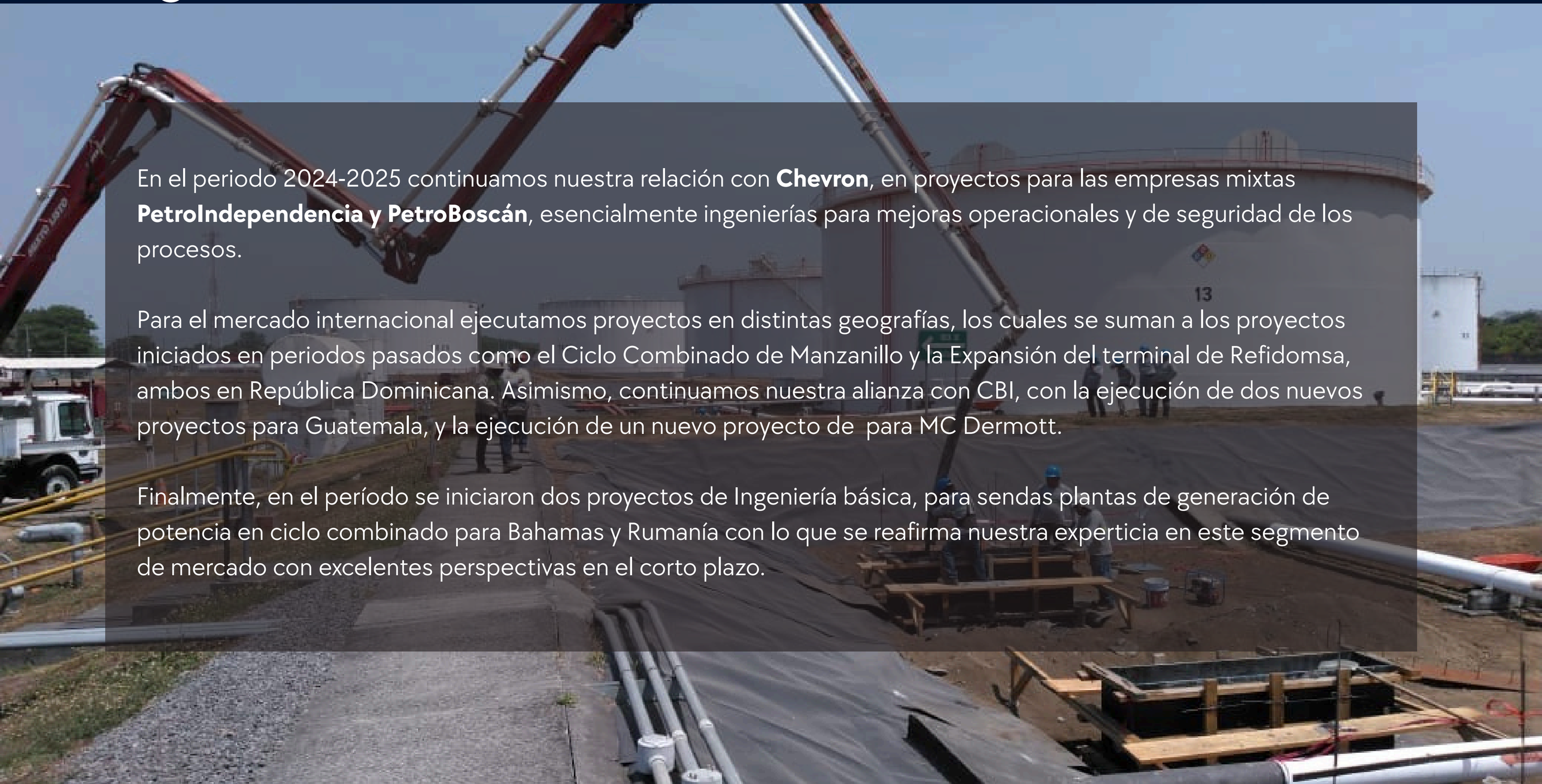
María T. Vázquez

***VP Gestión del Talento***

Mariela Brandt

***VP Propuestas***

# Proyectos



En el periodo 2024-2025 continuamos nuestra relación con **Chevron**, en proyectos para las empresas mixtas **PetroIndependencia y PetroBoscán**, esencialmente ingenierías para mejoras operacionales y de seguridad de los procesos.

Para el mercado internacional ejecutamos proyectos en distintas geografías, los cuales se suman a los proyectos iniciados en periodos pasados como el Ciclo Combinado de Manzanillo y la Expansión del terminal de Refidomsa, ambos en República Dominicana. Asimismo, continuamos nuestra alianza con CBI, con la ejecución de dos nuevos proyectos para Guatemala, y la ejecución de un nuevo proyecto de  para MC Dermott.

Finalmente, en el período se iniciaron dos proyectos de Ingeniería básica, para sendas plantas de generación de potencia en ciclo combinado para Bahamas y Rumanía con lo que se reafirma nuestra experticia en este segmento de mercado con excelentes perspectivas en el corto plazo.

# Proyectos

## Manzanillo Power Land

**Cliente:** Energía 2000
**Ubicación:** República Dominicana
**Alcance:** Ingeniería básica y de detalle para una planta de generación termoeléctrica en ciclo combinado de 360 MW.

## Expansión de terminal de almacenamiento de GLP

**Cliente:** CBI para Refidomsa
**Ubicación:** República Dominicana
**Alcance:** Desarrollo de la Ingeniería de Detalle para interconectar nuevas esferas de GLP de la Expansión del Terminal Hidrocarburos de Haina.

## Servicio de ingeniería y Asistencia Técnica para Petroindependencia

**Cliente:** CHEVRON
**Ubicación:** Venezuela
**Alcance:** Ingenierías básica, detalle, evaluación de instalaciones y supervición de construcciones en instalaciones existentes.

## IB/ID mejora sistema extinción incendios EBBR (Refinería Bío Bío)

**Cliente:** CBI
**Ubicación:** Hualpén, Chile
**Alcance:** Completación de la ingeniería básica y desarrollo de la Ingeniería de detalle de las mejoras del Sistema de extinción de incendios.

## FEED Ciclo Combinado Planta de Potencia Arawak

**Cliente:** Viriditas Investments, INC
**Ubicación:** Arawak Cay, Bahamas
**Alcance:** Ingeniería básica para una planta de generación termoeléctrica en ciclo combinado de 70 MW.

## Proyecto tanque almacenamiento

**Cliente:** CBI
**Ubicación:** Puerto San José, Guatemala
**Alcance:** Ingeniería de la interconexión con el sistema de bombeo y con el sistema de espuma contra incendio existentes.

# Proyectos

## FEED Ciclo Combinado Planta CEG3-Rumania

**Cliente:** Pureworld Engineering SRL
**Ubicación:** Câmpia Turzi, Rumanía
**Alcance:** Ingeniería básica para una planta de generación termoeléctrica en ciclo combinado de 170 MW.

## Servicio de ingeniería y Asistencia Técnica para Petroboscán

**Cliente:** CHEVRON
**Ubicación:** Venezuela
**Alcance**: Ingeniería Básica y Detalle para las Plantas Deshidratadoras **PLD-3** y **PLD-Z9**, Planta Termoeléctrica y Terminal de Bajo Grande de Campo Boscán.

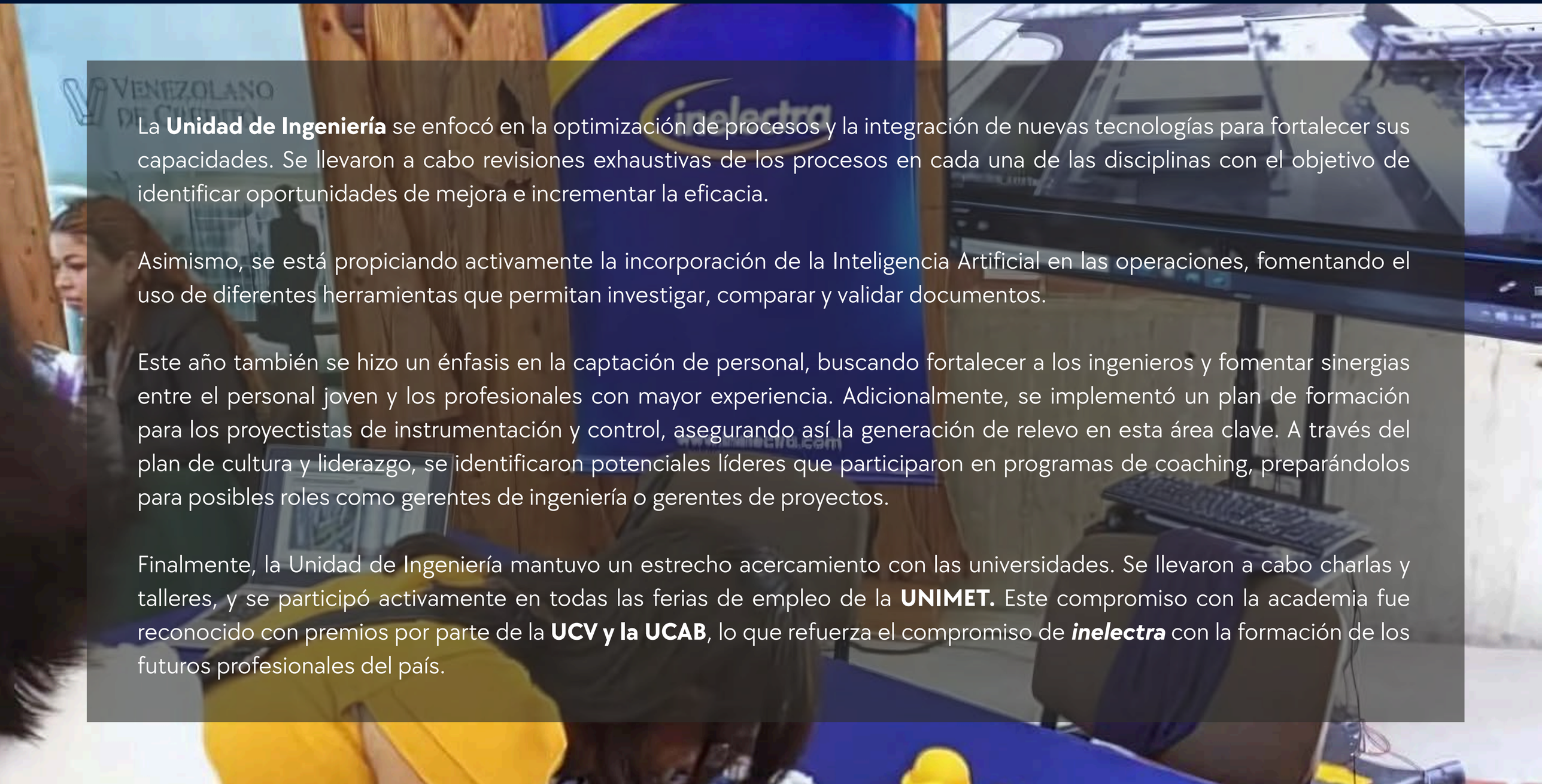
## Ingeniería Básica Extendida proyecto VMOS (Vaca Muerta Oil South) de YPF

**Cliente:** Mc Dermott
**Ubicación:** Punta Colorada, Argentina
**Alcance:** Desarrollo de la Ingeniería Básica extendida de las instalaciones costa afuera del proyecto **VMOS**, que incluyen dos monoboyas y su interconexión, una tubería submarina, instalaciones en costa y tubería en tierra hasta el patio de tanques a ser diseñado por **MC Dermott**. La Ingeniería básica extendida era para un concurso del IPC.

## Servicio de ingeniería y asistencia técnica

**Cliente:** CHEVRON
**Ubicación:** Venezuela
**Alcance:** Asistencia técnica para Chevron

# Ingeniería



La **Unidad de Ingeniería** se enfocó en la optimización de procesos y la integración de nuevas tecnologías para fortalecer sus capacidades. Se llevaron a cabo revisiones exhaustivas de los procesos en cada una de las disciplinas con el objetivo de identificar oportunidades de mejora e incrementar la eficacia.

Asimismo, se está propiciando activamente la incorporación de la Inteligencia Artificial en las operaciones, fomentando el uso de diferentes herramientas que permitan investigar, comparar y validar documentos.

Este año también se hizo un énfasis en la captación de personal, buscando fortalecer a los ingenieros y fomentar sinergias entre el personal joven y los profesionales con mayor experiencia. Adicionalmente, se implementó un plan de formación para los proyectistas de instrumentación y control, asegurando así la generación de relevo en esta área clave. A través del plan de cultura y liderazgo, se identificaron potenciales líderes que participaron en programas de coaching, preparándolos para posibles roles como gerentes de ingeniería o gerentes de proyectos.

Finalmente, la Unidad de Ingeniería mantuvo un estrecho acercamiento con las universidades. Se llevaron a cabo charlas y talleres, y se participó activamente en todas las ferias de empleo de la **UNIMET.** Este compromiso con la academia fue reconocido con premios por parte de la **UCV y la UCAB**, lo que refuerza el compromiso de ***inelectra*** con la formación de los futuros profesionales del país.

# Desarrollo de Negocios

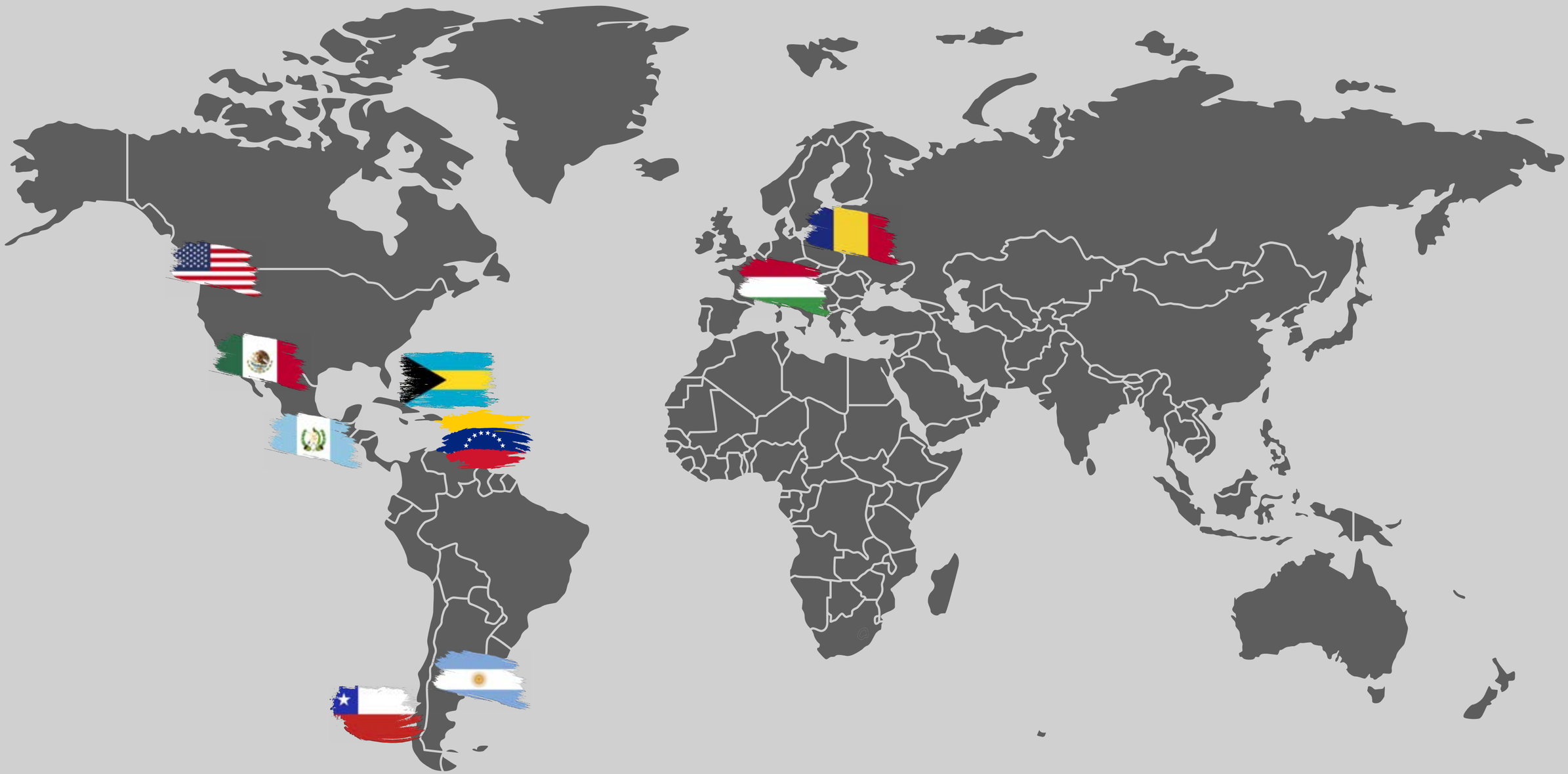
La Gerencia de Desarrollo de Negocios de ***inelectra*** concentró sus esfuerzos en capitalizar las nuevas oportunidades surgidas en el panorama energético venezolano, particularmente en el sector de **hidrocarburos.**

Se observó un incremento notable en la formalización de **Nuevos Contratos de Participación Productiva (CPP)**, impulsando la búsqueda de ***inelectra*** por parte de empresas interesadas en nuestro **apoyo técnico y experiencia** comprobada. Esto ha abierto un abanico de posibilidades en el sector de **Oil & Gas en Venezuela**.

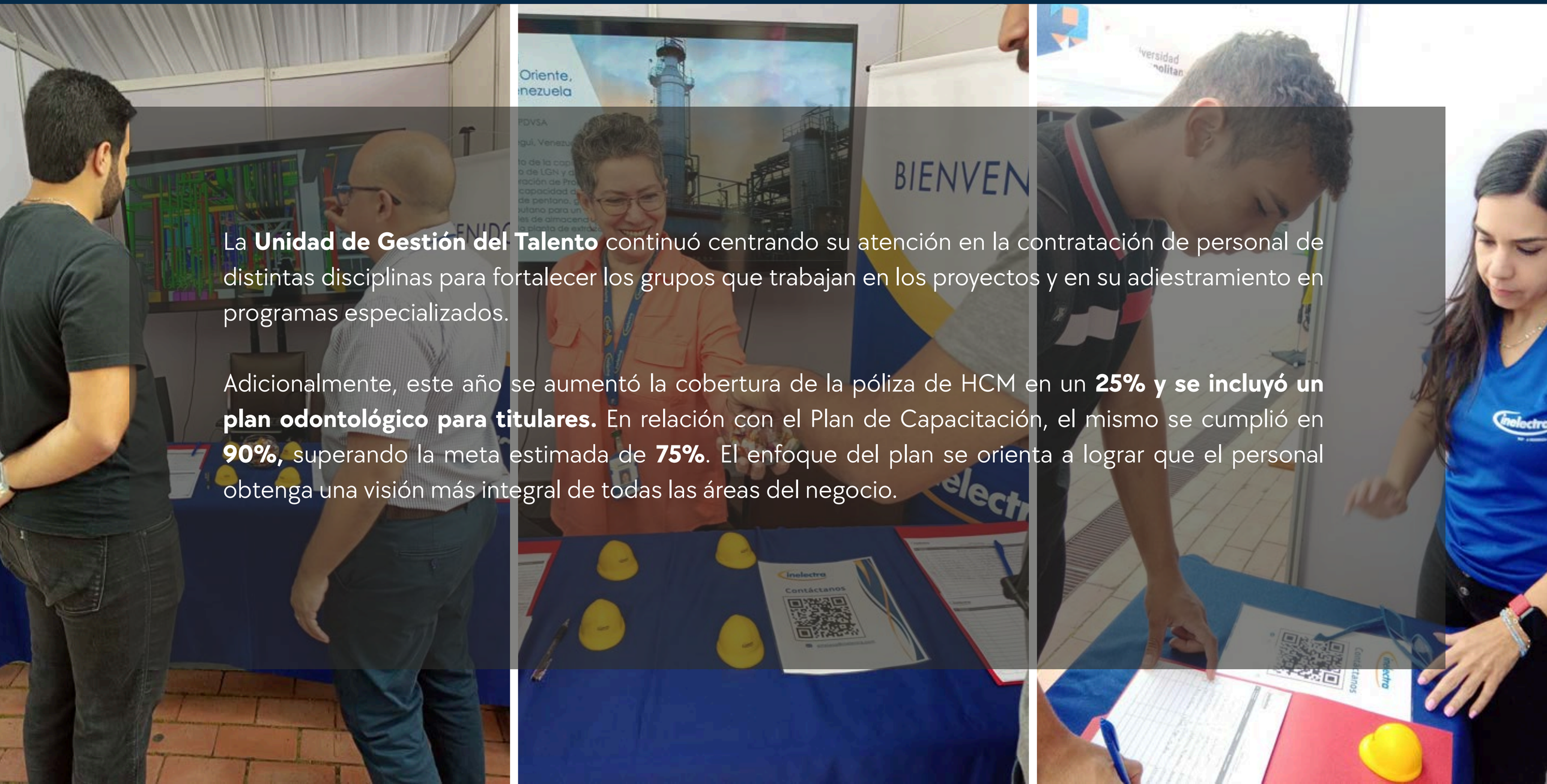
Un área de enfoque estratégico fue el desarrollo de proyectos en **Costa Afuera**, donde se prepararon ofertas detalladas y se establecieron acercamientos con empresas clave de manera de incrementar nuestras capacidades.

A nivel internacional, se trabajó en la búsqueda y consolidación de oportunidades estratégicas en Europa, priorizando proyectos de generación y transmisión de energía, con énfasis en el mercado del Reino Unido y otros países de Europa.

# Nuestro alcance en este período



# Gestión del Talento




La **Unidad de Gestión del Talento** continuó centrando su atención en la contratación de personal de distintas disciplinas para fortalecer los grupos que trabajan en los proyectos y en su adiestramiento en programas especializados.

Adicionalmente, este año se aumentó la cobertura de la póliza de HCM en un **25% y se incluyó un plan odontológico para titulares.** En relación con el Plan de Capacitación, el mismo se cumplió en **90%,** superando la meta estimada de **75%**. El enfoque del plan se orienta a lograr que el personal obtenga una visión más integral de todas las áreas del negocio.

# Sostenibilidad

## Nuestro compromiso con la seguridad

En 2024, **inelectra** inició de manera formal el proceso de integración de sus Sistemas de Gestión de la Calidad **(ISO 9001)**, Ambiental **(ISO 14001)** y de Seguridad y Salud en el Trabajo **(ISO 45001)**, con la creación de la Unidad de Sistemas de Gestión **(SDG)** como estructura articuladora de este enfoque.

Como parte de este proceso, se elaboró y puso en marcha un Plan de Integración de Sistemas de Gestión, actualmente con un avance del **40 %,** que incluye la consolidación de procesos clave.

## Nuestro compromiso con el ambiente

Por segundo año consecutivo, **inelectra** llevó a cabo el cálculo de su **Huella de Carbono**, verificando y ajustando los datos históricos de 2023 y reportando los resultados más recientes conforme a la norma **ISO 14064-1:2018.** Los resultados fueron:

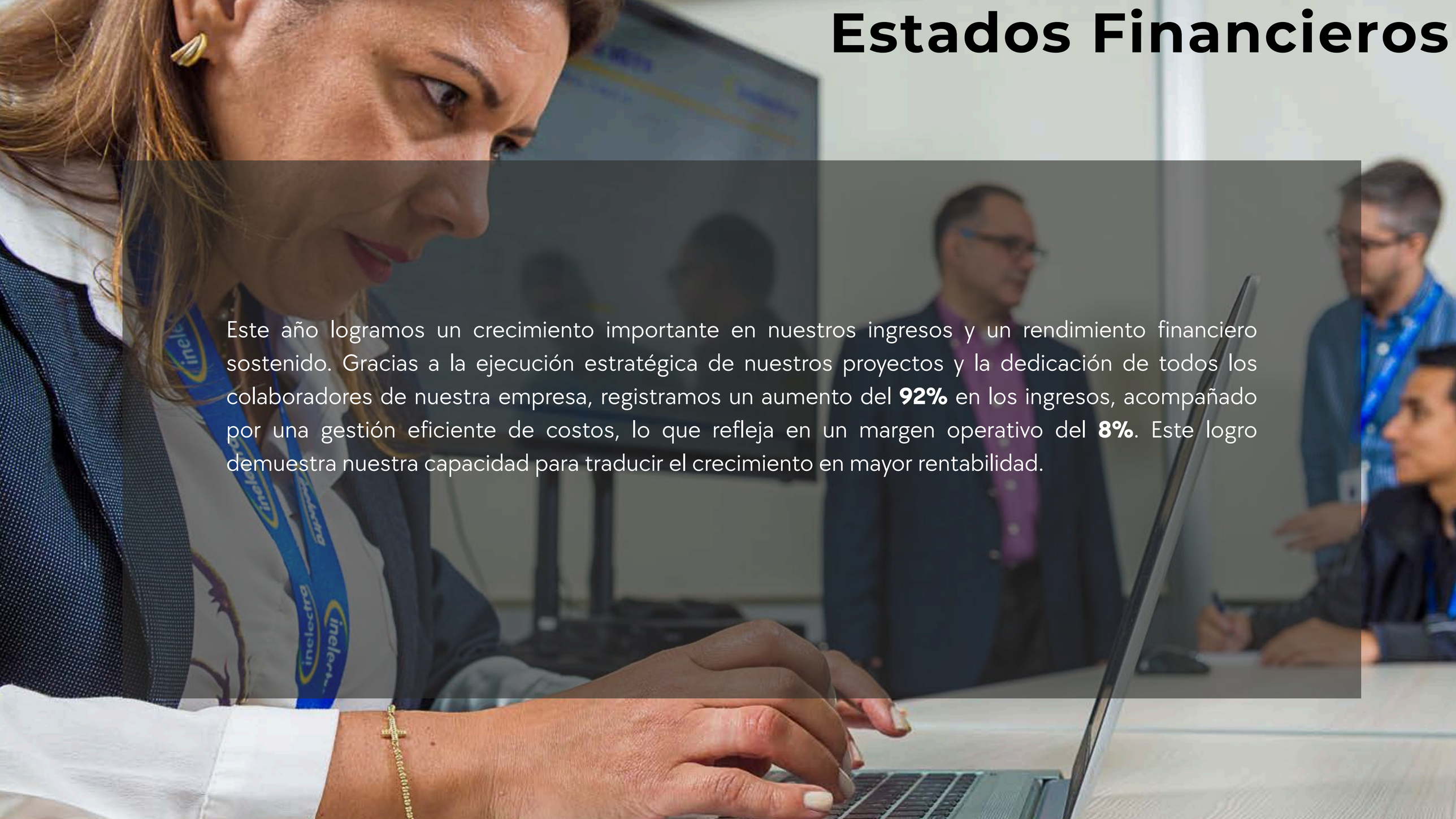
- **2023** - Alcance 1 (emisiones directas por consumo de combustibles fósiles en instalaciones y flota): 350 $tCO_2e$
- **2024** - Alcance 2 (emisiones indirectas por consumo de electricidad): 290 $tCO_2e$

Esto representa una reducción del **17 %** en las emisiones indirectas, atribuible a la implementación de medidas de eficiencia energética, enmarcadas en el **Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001** y alineadas a la Enmienda de Cambio Climático (febrero 2024). Estos avances reflejan el compromiso tangible de Inelectra con la sostenibilidad y la mejora continua de su desempeño ambiental.

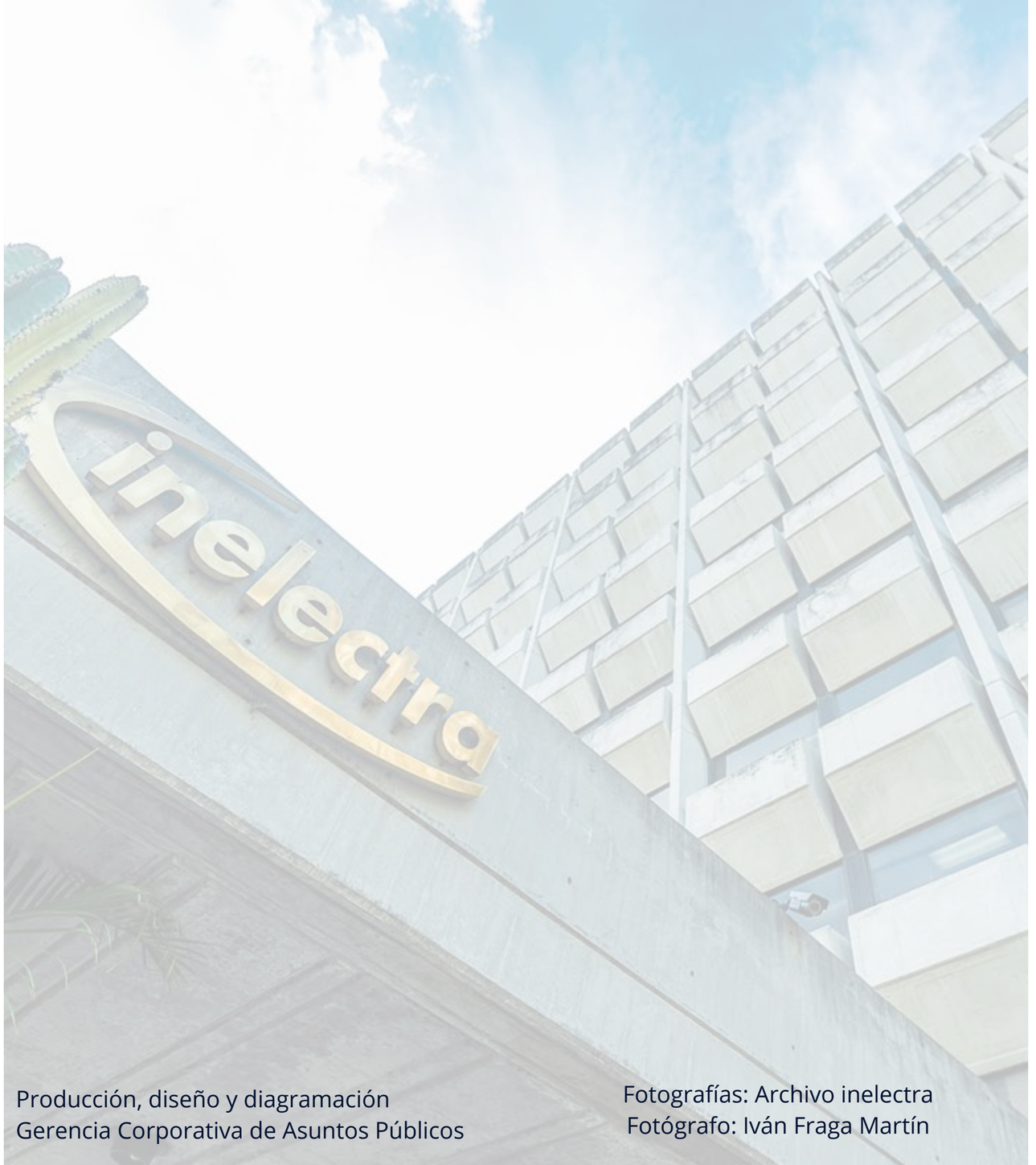
## Nuestro compromiso con la comunidad

En línea con nuestro pilar de promover la educación, **inelectra** donó **95** equipos de computación a **Superatec**, organización de desarrollo social educativo que ofrece oportunidades de superación, mediante la formación tecnológica, humana, laboral y de emprendimiento.

# Estados Financieros



Este año logramos un crecimiento importante en nuestros ingresos y un rendimiento financiero sostenido. Gracias a la ejecución estratégica de nuestros proyectos y la dedicación de todos los colaboradores de nuestra empresa, registramos un aumento del **92%** en los ingresos, acompañado por una gestión eficiente de costos, lo que refleja en un margen operativo del **8%**. Este logro demuestra nuestra capacidad para traducir el crecimiento en mayor rentabilidad.




Producción, diseño y diagramación
Gerencia Corporativa de Asuntos Públicos

Fotografías: Archivo inelectra
Fotógrafo: Iván Fraga Martín

**Caracas**

Avenida Circunvalación del sol,
Edificio ***Inelectra,*** Urbanización Santa Paula.
Caracas 1061.
Venezuela
Teléfono: (+58) 212 9815555

**Puerto La Cruz**

Calle Arismendi Sur, Sector Vistamar,
Centro Comercial Atlántico,
Piso 4, Municipio Urbaneja,
Estado Anzoátegui. Venezuela
Teléfono: (+58) 281 2892111

**Maracaibo**

Av. 11 con calle 78
Edificio Centro Electrónico de Idiomas
Piso 4 y 5 Sector 5 de julio.
Maracaibo, estado Zulia. Venezuela
Teléfono: (+58) 261 7968100

**Inelectra S.A.C.A. RIF: J-00059555-0**
**www.inelectra.com**