



FISKERIHØVEDSTADEN

Båtsfjord

BÅTSFJORD HAVN KF

ÅRSRAPPORT 2024

Havnestyret	6
Styrets oppgave og myndighet	6
Styrets årsberetning	7
Eierskap og formål	7
Eierskap i andre selskap	7
Styrets arbeid	7
Driftsåret 2024	7
Veien frem mot 2035	8
Redegjørelse for regnskapet	10
Usikkerhetsmomenter	13
Internkontroll	13
ISPS og maritimsikring	14
Organisasjonen	14
Klima og miljø	15
Nøkkeltall for økonomi	18
Statistikk for trafikk, gods og fangst	21
Vedlegg	24





I møte med usikkerhet – med blikket mot framtiden

Gjennom 2024 har det blitt enda tydeligere hvor viktig havner er som en del av nasjonens infrastruktur og beredskap. I en tid preget av geopolitiske spenninger, ustabile markeder og skjærpede sanksjonsregimer, har havner som Båtsfjord fortsatt å spille en sentral rolle – ikke bare i logistikk og verdiskaping, men også i opprettholdelsen av forsyningssikkerhet, samarbeid og maritim beredskap.

Båtsfjord Havn KF¹ har i 2024 måtte navigere seg gjennom svært krevende rammevilkår. Innstramningen i sanksjonene mot Russland, inkludert begrenset liggetid for

russiske fiskefartøy, har hatt en svært negativ effekt på økonomien til foretaket. Dette har ført til lavere aktivitet innen flere tjenestoområder som landstrøm, kaivederlag og bruk av havnebåt – og bidratt til at inntektsmålene for året ikke ble nådd. Driftsresultatet for året er negativt, og viser med tydelighet at vi er en virksomhet som er sårbar for endringer i det globale bildet.

Men utfordringer til tross – 2024 har også vært et år preget av aktivitet, synlighet og faglig utvikling. Båtsfjord Havn har fått økt nasjonal oppmerksomhet, både som følge av vår håndtering av sanksjonsregelverket

¹ I dette dokumentet benyttes «Båtsfjord Havn» som forkortet betegnelse for foretaket Båtsfjord Havn KF. I noen tilfeller kan også betegnelsen «havna» benyttes.

Når det refereres til det fysiske havneområdet, brukes betegnelsen «Båtsfjord havn» med liten h.

knyttet til russiske fiskefartøy, og gjennom vårt engasjement i havnefaglige diskusjoner og nasjonale prosesser. Vi har delt våre erfaringer og vært en synlig aktør i samfunnsdebatten. Båtsfjord Havn bidratt til å sette dagsorden i spørsmål som berører kyst-Norge, beredskap, fiskeri og maritim infrastruktur.

Et viktig høydepunkt i 2024 var ferdigstillingen av Servicekaia. Denne investeringen er ikke bare et fysisk løft, men et symbol på at vi bygger for framtida, også når økonomien er krevende.

Foretaket har også fulgt opp kommunestyrets oppdrag om å styrke styringsgrunnlaget for havna. I løpet av året har havnestyret utarbeidet og fått vedtatt en strategi for Båtsfjord Havn frem mot 2035. Strategien løfter frem fiskeri og sjømat, turisme og energi som våre tre hovedsatsingsområder – og peker ut en tydelig kurs for videre utvikling og diversifisering.

2024 viser med all tydelighet at omstilling og motstandsdyktighet er nødvendig for å sikre foretakets fremtid. Samtidig viser det også hva som er mulig når vi holder fast på vår rolle, vårt samfunnsoppdrag og våre verdier. I møte med usikkerhet og ytre press velger vi ikke å bremse – vi velger å tenke nytt.

Til slutt vil jeg rette en stor takk til alle mine dyktige kollegaer i havna. Det er deres innsats, kompetanse og pågangsmot som

gjør det mulig for Båtsfjord Havn å opprettholde kvalitet og drift, selv i krevende tider. Vi skal fortsette å levere – for samfunnet, for næringene og for kysten.



Morten Albertsen

Havnesjef

The image shows a handwritten signature in blue ink that reads "Morten Albertsen". To the right of the signature is the official circular seal of Båtsfjord Havn, which features a harbor scene and the text "BÅTSFJORD HAVN" and "Havnesjefen".



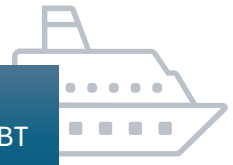
1138 anløp



24,54 MNOK i
omsetning



9 112 899 BT



59 530 tonn
fangst levert i
havnen



86 216 tonn
gods over egne
kaier



5,80 %
sykefravær



I 2024 mottok Båtsfjord Sentralfryselager AS totalt 3 850 747 kilo frossen sjømat.

Lerøy Norway Seafoods AS mottok i samme periode 8 311 677 kilo ferskt råstoff.



Havnestyret

Kommunestyret i Båtsfjord kommune er det øverste organet i Båtsfjord Havn KF. Det er kommunestyret sitt ansvar å oppnevne styret i Båtsfjord Havn, samt velge leder og nestleder.

Funksjonstiden til styret er fire år, og skal følge kommunevalgperioden, jf. § 3 sjette ledd i vedtektene til Båtsfjord Havn (vedtatt av kommunestyret 19.06.2024).

Styrets oppgave og myndighet

Båtsfjord havnestyre har det overordnede ansvaret for å forvalte Båtsfjord Havn og skal føre tilsyn med foretakets daglige ledelse og foretakets virksomhet, jf. kommuneloven § 9-8 og vedtektene § 5.

Havnestyrets arbeid baseres på gjeldende lovgivning og Båtsfjord Havn sine vedtekter, budsjett, samt vedtak og retningslinjer som er satt av kommunestyret i Båtsfjord kommune.

Havnestyret har all myndighet som tilligger Båtsfjord kommune etter Lov om havner og farvann (havne- og farvannsloven) av 21. juni 2019 nr. 70.



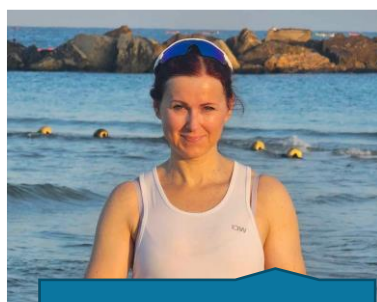
Frank Kristiansen
Styreleder



Jan Roger Eriksen
Nestleder



Halldor Solberg
Styremedlem



Evgenia Myreng
Styremedlem



Ørjan Nergaard
Styremedlem



Tom Arne Kristiansen
Styremedlem

Styrets årsberetning

Eierskap og formål

Båtsfjord Havn er et kommunalt foretak heleid av Båtsfjord kommune. Foretaket fungerer som kommunens havnefaglige organ og ivaretar de oppgavene kommunen er pålagt i henhold til havne- og farvannsloven og tilhørende regelverk.

Den daglige driften ledes av havneadministrasjonen, under ledelse av daglig leder (heretter omtalt som havnesjef), jf. kommuneloven § 9-12.

Foretakets formål er nærmere beskrevet i vedtektene:

«Båtsfjord Havn er Båtsfjord kommunes (heretter «kommunen») havnefaglige organ og foretaket skal utøve den myndighet og de forvaltningsoppgaver som er lagt til kommunen, i eller med hjemmel i lov av 21. juni 2019 nr. 70 om havner og farvann (havne- og farvannsloven)

Foretakets formål er å sørge for en effektiv, fremtidsrettet og rasjonell havnedrift for å tilrettelegge for effektiv og miljøvennlig havnedrift, føre oppsyn med trafikken i kommunens sjøområde, samt forvalte havnens eiendommer og innretninger på en økonomisk og miljømessig god måte».

Eierskap i andre selskap

I henhold til § 2 i foretakets vedtekter kan Båtsfjord Havn «delta på eiersiden og samarbeide med andre når dette er i tråd med foretakets formål».

Per 31.12.2024 har Båtsfjord Havn følgende eierandeler i andre selskaper:

- Båtsfjord Sentralfryselager AS – 54,054 %
- Linken Næringshage AS – 2,174 %

I tillegg er foretaket medlem av næringsforeningen Båtsfjord Handelsstands Fiskerigruppe.

Styrets arbeid

Det sittende styret i Båtsfjord Havn ble oppnevnt etter kommunevalget i 2023. Høsten 2024 ble det foretatt en ny oppnevning etter at to styremedlemmer trådte ut av styret grunnet personlige årsaker.

I løpet av 2024 ble det avholdt seks ordinære styremøter, i tillegg til to eiermøter og flere interne arbeidsmøter knyttet til enkeltsaker som strategi, budsjett og havneregulativ.

Styrets arbeid i 2024 bar preg av at flere av medlemmene var nye. Det ble derfor satt av tid til å bli kjent med foretaket, dets virksomhet, og pågående og tidligere saker. I denne sammenheng deltok styret også på et felles styrekurs for kommunale havneforetak i Øst-Finnmark, arrangert av Norske Havner og Samfunnsbedriftene.

Styret har vært aktivt gjennom året, og flere prinsipielle saker ble behandlet. Blant de mest sentrale kan følgende fremheves:

- Forslag til nye vedtekter, jf. vedtak i kommunestyret
- Strategisk styringsdokument for Båtsfjord Havn KF 2024–2035
- Strategiske målsetninger for 2025

Driftsåret 2024

Havnen, fisken og havet fortsetter å være grunnpilarer i den videre utviklingen av Båtsfjord Havn. Som en sentral infrastrukturaktør spiller havna en viktig rolle i å legge til rette for verdiskaping innen



Hamningberg er et fraflyttet fiskevær i Båtsfjord kommune som unnslopp ødeleggelser under andre verdenskrig. Fiskeværet er et populært reisemål i sommermånedene.

fiskeri, sjømatproduksjon, energi, logistikk og reiseliv i Båtsfjord-samfunnet.

Driften i 2024 har imidlertid vært sterkt påvirket av geopolitiske uroligheter og ytre rammevilkår. Ustabile fangstvolumer, forverring av flytilbudet til og fra Båtsfjord, samt skjerpede sanksjoner mot Russland – inkludert begrensninger på liggetid for russiske fartøy – har hatt betydelige økonomiske konsekvenser for foretaket.

Til tross for utfordringene har det blitt oppnådd flere viktige framskritt i havnedriften. Havneadministrasjonen og det operative mannskapet har videreført arbeidet med å effektivisere driften og sikre høy kvalitet i tjenesteleveransene. Samtidig har foretaket styrket sin forretningsmessige posisjon og økt lønnsomheten innen flere av sine tjenestoområder.

Båtsfjord Havn har også økt sin synlighet regionalt og nasjonalt gjennom aktiv deltakelse i strategiske nettverk og samarbeid. Parallelt har foretaket hatt stort fokus på utarbeidelsen og oppfølgingen av en ny strategi for perioden 2024–2035. Implementeringen av strategiske mål og prioriteringer er godt i gang, og danner et

solid fundament for videre utvikling mot en mer fremtidsrettet, effektiv og bærekraftig havn.

Båtsfjord Havn opprettholder sin ambisjon om å være den foretrukne fiskerihavna i Finnmark – en ambisjon som også i 2024 har ligget til grunn for foretakets arbeid.

Veien frem mot 2035

I forbindelse med oppnevningen av nytt styre for Båtsfjord Havn, ga kommunestyret styret i oppdrag å utarbeide forslag til nye vedtekter, en eierskapsmelding og en helhetlig strategi for foretaket.

Styret leverte sitt arbeid høsten 2024, og kommunestyret vedtok dokumentene enstemmig.

Strategien for Båtsfjord Havn frem mot 2035 tar utgangspunkt i havnas unike posisjon og tilgang på naturressurser, og har som mål å styrke og diversifisere virksomheten. Arbeidet med strategien har vært basert på grundige analyser av interne forhold og eksterne utviklingstrekk som kan påvirke havnas rolle og handlingsrom i årene fremover.

Gjennom en bredt forankret prosess er det identifisert tre hovedsatsingsområder som skal utgjøre fundamentet for foretakets fremtidige utvikling:

- **Fiskeri og sjømat**
- **Turisme**
- **Energi**

Disse områdene er valgt på bakgrunn av deres potensial for bærekraftig utvikling, verdiskaping og samfunnsbidrag, samt vurderinger av risiko og gjennomføringsevne.

Det overordnede målet med strategien er å sikre en bærekraftig økonomi for foretaket, bidra til utviklingen av et attraktivt lokalsamfunn, og øke den lokale verdiskapingen.

Båtsfjord Havn skal fortsatt være en drivkraft for at Båtsfjord opprettholder sin posisjon som **Fiskerihovedstaden**, med fiskeri som kjernevirksomhet. For å lykkes med dette, skal foretaket også posisjonere seg som en sentral aktør innen turisme og energi i regionen.

Strategien slår fast at Båtsfjord Havn ikke bare skal levere balanse i det økonomiske regnskapet – men også i klimaregnskapet.

Foretakets beslutninger og prioriteringer skal være forankret i verdiene samfunnsansvar, bærekraft og innovasjon.

Fiskeri og sjømat

Fiskeri og sjømat er ryggraden i Båtsfjords økonomi, kultur og historie. Nærheten til de gode fiskefeltene i Barentshavet, menneskene og den trygge havnen er styrker som har bidratt til dette. En videre satsing på fiskeri og sjømat er helt naturlig. I fremtiden så ønsker Båtsfjord Havn å gjøre en justering av kurs – hvor fokuset søkes å endres fra forvaltning over til forretning. Selvfølgelig uten at dette går på bekostning av naturen og fremtidige generasjoner.

Reiseliv og turisme

Reiseliv og turisme har blitt identifisert som et område med betydelig potensiale for vekst og verdiskaping. Flere makroanalyser og rapporter peker på turisme og opplevelser som et av de mest potente områdene for Varangerområdet i fremtiden. Denne strategien tar sikte på å imøtekomme dette, og Båtsfjord Havn skal ta en aktiv rolle i å utvikle Båtsfjord som en attraktiv destinasjon for turisme. Dette skal Båtsfjord Havn gjøre ved å utnytte vår infrastruktur og gode havneforhold til å jobbe for at turister som reiser på sjøen skal få muligheten til å oppleve Båtsfjord og Varanger sine unike naturressurser, kultur og historie.

Energi

Energi, spesielt produksjon av fornybar energi, står sentralt i Båtsfjord Havn sin visjon om å skape en bærekraftig fremtid. Vindressursene på Hamnefjell og Raggovidda er blant de beste i verden, og det samme er havneforholdene i innseilingen til Båtsfjord. Dette vil Båtsfjord Havn utnytte for å søke å tilrettelegge for, og skape en utvidet energiproduksjon med tilhørende industri. Strategien til Båtsfjord Havn omfatter planarbeid og investeringer i grønn teknologi og infrastruktur, som ikke bare vil redusere egen miljøpåvirkning, men som også sikre energiforsyning og bidrar til den grønne omstillingen for Norge og resten av verden.

Målsetninger for 2025

I tråd med den nye strategien så har styret i Båtsfjord Havn utarbeidet og vedtatt følgende strategiske målsetninger for 2025:

Fiskeri og sjømat:

- Øke den finansielle dekningsgraden på havnerenovasjon til 100 %
- Øke omsetningen fra fartøy som driver med fiske og fangst med 15 %

- Gjennomføre forprosjekt for etablering av lagerbuer i småbåthavna

Turisme:

- Etablere et formelt samarbeid med andre havner i Øst-Finnmark.
- Gjennomføre en mulighetsstudie for cruise i Båtsfjord.
- Utarbeide en reiselivsplan for Båtsfjord Kommune/Båtsfjord Havn.
- Etablere en bobilcamping ved havnepromenaden.
- Rydde alle sentrumsnære havneområder.

Energi:

- Øke salget av landstrøm med 25 %.
- Lage en konseptskisse for Skrovnes havne- og industriområde.
- Være med på å etablere et vindkraftforum i Båtsfjord.

Redegjørelse for regnskapet

Styret i Båtsfjord Havn er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av resultatet i 2024 og finansiell stilling per 31.12.2024.

For å sikre midler til fremtidige drifts- og investeringstiltak må Båtsfjord Havn til enhver tid ha fokus på lønnsomhet og driftsmarginer.

Regnskapet er ført i henhold til forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. av 7. juni 2019.

Kommentarer til driftsinntekter

Driftsregnskapet for 2024 viser en økning i samlede driftsinntekter på 20,19 % sammenlignet med 2023. Inntektene økte fra 20,24 millioner kroner i 2023 til 24,53 millioner kroner i 2024, hvorav 22,74 millioner kroner kom fra rene salgs- og leieinntekter.

Styret hadde satt et mål om 30 millioner kroner i driftsinntekter for 2024. Dette målet ble ikke nådd. Hovedårsaken er



Småbåthavna i Båtsfjord er et attraktivt anløpssted for mindre fiskefartøy, både lokale og tilreisende. I umiddelbar nærhet til flytekaiene finnes et bredt spekter av servicefunksjoner og leverandører som dekker behovene til den aktive flåten. AS Båtsfjordbruket, som er lokalisert i småbåthavna, mottok i 2024 totalt 5 584 660 kilo ferskt råstoff.

innstrammingene i sanksjonene mot Russland, som trådte i kraft i juli 2024. De nye reglene innebar blant annet at russiske fiskefartøy ikke lenger kunne ligge til kai i mer enn fem virkedager.

Denne endringen har hatt betydelig økonomisk påvirkning, spesielt når det gjelder inntekter fra landstrøm, kaivederlag og bruk av havnebåt. Både styret og administrasjonen vurderer at driftsinntektene med stor sannsynlighet ville ha nådd budsjettmålet dersom sanksjonsregelverket ikke hadde blitt skjerpet.

Kommentarer til driftsutgifter

Driftsutgiftene for 2024 utgjorde 24,84 millioner kroner, noe som tilsvarer en nedgang på 4,79 % sammenlignet med 2023.

Kjøp av varer og tjenester ble redusert med 2,65 % fra året før, men lå fortsatt om lag 2 millioner kroner over budsjett. Avviket skyldes i hovedsak uplanlagte reparasjonskostnader, blant annet knyttet til landstrømsanlegget og havnebåten.

Posten for reparasjon og vedlikehold av bygg og anlegg hadde et merforbruk på cirka 860 000 kroner i 2024. I tillegg var det et betydelig budsjettavvik knyttet til avfallshåndtering, både fra fartøy og annen virksomhet.

Foretakets lønnsutgifter økte med 4,53 % fra 2023 til 2024. Dette anses som akseptabelt og i tråd med den generelle lønnsutviklingen nasjonalt. Ifølge Statistisk sentralbyrå var den nominelle lønnsveksten i Norge 5,7 % i 2024.

Avskrivninger

Avskrivningen for 2024 utgjør 51,18 % av de samlede driftskostnadene.

Kommentarer til finansinntekter og -utgifter

Renteutgiftene i 2024 økte sammenlignet med 2023. I 2023 var de samlede renteutgiftene på 10,58 millioner kroner, mens de i 2024 økte til 10,80 millioner kroner. Økningen skyldes i hovedsak det generelle rentenivået og foretakets låneeksposering.

Avdrag på lån ble noe lavere enn foregående år. I 2024 ble det kostnadsført 9,42 millioner kroner i avdrag, noe som utgjør en reduksjon på 14,23 % sammenlignet med 2023.

Foretaket mottok også et utbytte fra Båtsfjord Sentralfryselager AS på 1,58 millioner kroner i 2024, noe som bidro positivt til finansinntektene.

Etter et betydelig avvik mellom budsjett og regnskap i 2023, har administrasjonen og regnskapsfører arbeidet tett i 2024 for å forbedre budsjettnøyaktigheten. Resultatet er et positivt avvik mellom budsjett og regnskap på kr 496 201, til foretakets fordel.

Likviditet

Foretaket har i 2024 hatt en krevende likviditetssituasjon, som har medført enkelte forsinkelser i betalinger til kreditorer. For å bedre likviditeten ble det i januar 2025 tatt opp et likviditetslån, og samtlige forfalte avdrag ble innbetalt. Foretaket har etter dette betjent sine løpende forpliktelser som avtalt. Likviditetssituasjonen følges nøye, og styret vurderer fortløpende behovet for ytterligere tiltak for å sikre foretakets evne til å oppfylle sine forpliktelser.

Kommentarer til driftsresultat

Årsregnskapet for 2024 er avsluttet med et negativt netto driftsresultat på 5,97 millioner kroner.

Til tross for det negative resultatet vurderer styret situasjonen som akseptabel, sett i lys av de ekstraordinære forholdene som har påvirket driften – særlig innstrammingene i sanksjonsregimet mot russiske fiskefartøy som trådte i kraft i løpet av året.

Årsresultatet for 2024 er i stor grad påvirket av eksterne forhold utenfor foretakets kontroll. Innstrammingen i sanksjonsregelverket mot russiske fiskefartøy, som trådte i kraft i juli 2024, har hatt en betydelig negativ effekt på inntektsgrunnlaget. Samtidig har den kraftige renteøkningen de siste årene ført til en markant økning i foretakets finansutgifter. Kombinasjonen av høyere finansutgifter og redusert aktivitet har bidratt til at foretaket har levert regnskap med merforbruk de siste årene.

Foretaket har som følge av dette et akkumulert udekket merforbruk per 31.12.2024 på 20 millioner kroner, som i henhold til kommuneloven må dekkes innen to år fra det oppsto. Styret og foretaket er kjent med denne forpliktelsen, og det arbeides aktivt med å identifisere og gjennomføre tiltak som skal styrke inntektsgrunnlaget og redusere kostnader. Foretaket har allerede igangsatt en tydelig omstillingsprosess for å utvikle et mer diversifisert og bærekraftig inntektsgrunnlag.

Gjennom strategien frem mot 2035 er det lagt en klar kurs for satsing på flere nye forretningsområder. Disse satsingsområdene skal bidra til å redusere avhengigheten av enkeltmarkeder og styrke foretakets økonomiske bærekraft på sikt.

Fond

Regnskapet per 31.12.2024 viser at ubundet investeringsfond har en saldo på kr 3.722.249.

Dispensasjonsfondet ble i sin helhet benyttet til å dekke merforbruk på drift i

2022, og står derfor med null saldo i regnskapet for 2024.

For å kunne styrke foretakets økonomiske robusthet og bygge opp nye fond, bør det fremover iverksettes målrettede tiltak for å øke inntjeningen. Dette gjelder både innen ordinær havnedrift og på foretakets selvkostområder.

Investeringer

I 2024 ble det gjennomført investeringer for totalt 9,27 millioner kroner. Investeringene for 2024 er i hovedsak fordelt på ferdigstilling av Servicekaia og kjøp av en varebil.

Tiltakene er finansiert via bruk av ubundet investeringsfond.

Alle lån i Båtsfjord Havn er hos det statseide aksjeselskapet, Kommunalbanken AS.

Havnekapital, eiendom og samfunnskritisk infrastruktur

I den nye havne- og farvannsloven, som trådte i kraft 1. januar 2020, er begrepet havnekapital ikke videreført. I stedet stilles det krav om at havnene skal avsette tilstrekkelige midler til drift og vedlikehold av havn, samt til investeringer direkte knyttet til infrastruktur og tjenesteyting rettet mot fartøy-, gods- og passasjerhåndtering. Målet er å sikre at sjøtransporten fortsatt skal være et effektivt og konkurransedyktig transportalternativ.

Båtsfjord Havn forvalter i dag store arealer og en betydelig eiendomsmasse langs kommunens sjøområde. Dette inkluderer samfunnskritisk infrastruktur som kaier, havneanlegg, tekniske installasjoner, landstrømsanlegg og bygninger. Mange av disse eiendommene har historisk blitt omtalt som havnekapitalen, og har i praksis vært utviklet og driftet gjennom foretakets egne økonomiske midler over flere tiår. Disse ressursene har vært og er fortsatt bundet til bruk for havneformål.

Forvaltningen av denne infrastrukturen utgjør en sentral del av Båtsfjord Havns daglige virksomhet, og er en av hovedforklaringene på det høye nivået på driftsutgiftene. Et betydelig antall timer og ressurser brukes hvert år på vedlikehold, reparasjoner og teknisk drift for å sikre at infrastrukturen er trygg, funksjonell og tilgjengelig – ikke bare for fiskerinæringen, men også for andre næringsaktører og samfunnsfunksjoner som er avhengige av havna.

Båtsfjord Havn har et viktig ansvar for å forvalte denne infrastrukturen på en måte som både ivaretar langsiktig verdiskaping og bidrar til bærekraftig utvikling av lokalsamfunnet.

Usikkerhetsmomenter

Driften av Båtsfjord Havn påvirkes i økende grad av både geopolitiske og økonomiske forhold utenfor foretakets kontroll. Spesielt de siste årene har vært preget av høy grad av uforutsigbarhet, og dette bildet vedvarte gjennom 2024.

Rente- og finanskostnader

Etter flere år med høy inflasjon og svak norsk krone, har Norges Bank videreført en stram pengepolitikk for å stabilisere prisveksten. Dette har ført til økte renter, noe som igjen har hatt direkte innvirkning på Båtsfjord Havn, som i forkant av renteoppgangen har gjennomført store, lånefinansierte investeringer i havneinfrastruktur. Den økte rentebelastningen utgjør en betydelig usikkerhetsfaktor for foretakets økonomi i årene fremover, og begrenser samtidig handlingsrommet for nye investeringer.

Geopolitisk situasjon og sanksjonsregime

Sanksjonene mot Russland og det generelle geopolitiske klimaet har fortsatt å prege

driften i 2024. I juli ble regelverket ytterligere skjerpet, med innføring av begrenset liggetid for russiske fiskefartøy i norske havner. Dette har ført til et markant fall i aktiviteten fra russiske fartøy i Båtsfjord og dermed betydelige inntektstap for havna – særlig innen landstrøm, kaivederlag og operative tjenester.

Russiske fiskefartøy har historisk utgjort mellom 40 og 46 prosent av inntektsgrunnlaget til Båtsfjord Havn. Ringvirkningsanalysen som ble gjennomført av BDO AS i 2023 viser at denne aktiviteten genererer rundt 100 arbeidsplasser i Båtsfjord og bidrar med anslagsvis 250 millioner kroner i årlig verdiskaping. Endringer i sanksjonsnivå eller adgangsregler for disse fartøyene vil derfor fortsatt utgjøre en betydelig strukturell risiko for både havna og det lokale næringslivet.

Fiskerikvoter og lokal verdiskaping

I tillegg skaper usikkerhet rundt nasjonal kvotepolitikk og fordeling mellom flåtegrupper uro i fiskerinæringen. Reduksjoner i kvoter kan påvirke aktiviteten på land og dermed havnas rolle som tilrettelegger for sjømatindustrien. Båtsfjord Havn er tett koblet til aktiviteten i fiskeflåten og har i liten grad mulighet til å påvirke rammebetingelsene i sektoren.

Andre usikkerhetsmomenter

Foretaket har ikke foretatt endelig sluttoppgjør i byggeprosjekt med ny Servicekai. Dette utgjør en generell risikofaktor. Endelig oppgjør er ventet å skje i 2025.

Internkontroll

Båtsfjord Havn har et bevisst og systematisk forhold til risikostyring og internkontroll, og arbeider kontinuerlig med å videreutvikle

rutiner og praksis innen dette området. Det er styret som har det overordnede ansvaret for at foretaket er forsvarlig organisert, jf. kommuneloven § 9-8 første ledd.

Internkontrollen i foretaket har i løpet av 2024 blitt ytterligere forbedret, med utgangspunkt i erfaringer fra både drift, tilsyn og revisjon. Foretaket har et levende og dynamisk årshjul som synliggjør de viktigste aktivitetene innen internkontroll og HMS gjennom året. Dette årshjulet er gjort lett tilgjengelig i alle fellesarealene på havneterminalen, og bidrar til å skape forutsigbarhet, eierskap og felles forståelse for internkontrollarbeidet i hele organisasjonen.

Det er gjennomført en rekke kontroller og rutinemessige gjennomganger i tråd med årshjulet, og det er utarbeidet og oppdatert sjekklistene, skjemaer og dokumentasjon på viktige områder som vedlikehold, brannvern og sikker adferd.

Foretakets etterlevelse av lovpålagte krav og interne rutiner har hatt et høyt nivå også i 2024. Arbeidet med internkontroll vurderes som godt forankret og i kontinuerlig forbedring. I 2025 skal foretaket implementere og ta i bruk et nytt kvalitetsstyringssystem for virksomheten.

ISPS og maritimsikring

Båtsfjord Havn har et sterkt fokus på maritim sikring og etterlevelse av kravene i ISPS-koden (International Ship and Port Facility Security Code). Foretaket arbeider systematisk og målrettet med å opprettholde og forbedre sikkerheten i havneanlegget, både for å møte nasjonale og internasjonale krav, og for å ivareta trygghet for brukere, ansatte og samarbeidspartnere.

I løpet av 2024 ble alle pålagte kvartalsvise sikringsdriller gjennomført, i tillegg til den årlige fullskalaøvelsen, hvor flere eksterne

aktører også deltok. Øvelsene er viktige for å sikre beredskap, kompetanse og god samhandling i potensielle hendelsessituasjoner.

Det ble også gjennomført en revisjon og oppdatering av sikringsplanen og tilhørende sårbarhetsvurdering, i henhold til gjeldende regelverk og som følge av endringer i havneområdet og trusselbildet. Dokumentene ble sendt til Kystverket for godkjenning, og de reflekterer dagens organisering, tekniske løsninger og operasjonelle rutiner.

Organisasjonen har i 2024 brukt betydelige ressurser på arbeid med maritim sikring – både administrativt og operativt. Det er gjennomført intern opplæring, oppdatering av rutiner og forbedringer i tilgangskontroll og overvåkingssystemer. Arbeidet er forankret i foretakets internkontroll og inngår som en integrert del av HMS og risikostyring.

I 2025 vil Båtsfjord Havn fortsette dette arbeidet, med planlagte tiltak innen blant annet teknisk sikring, kompetanseheving og samhandling med eksterne beredskapsaktører. Målet er å styrke havnas beredskap ytterligere og sikre at foretaket til enhver tid oppfyller kravene i ISPS-regelverket på en effektiv og robust måte.

Organisasjonen

Personal

Båtsfjord Havn skal være en trygg, inkluderende og rettferdig arbeidsplass, fri for diskriminering på bakgrunn av kjønn, etnisitet, livssyn, funksjonsevne eller seksuell orientering. Foretaket arbeider aktivt for å fremme likestilling og mangfold i alle deler av virksomheten.

Per 31.12.2024 har Båtsfjord Havn totalt 6 årsverk, fordelt på følgende stillinger:

- Havnesjef

- Driftsleder
- Tre havneinspektører
- Kontormedarbeider

Av de ansatte er 17 % kvinner og 83 % menn. Foretaket har som mål å bidra til en bedre kjønnsbalanse over tid, og søker ved rekruttering å tiltrekke seg kandidater av begge kjønn, også til stillinger hvor ett kjønn tradisjonelt har vært underrepresentert.

Helse, miljø og sikkerhet

Båtsfjord Havn har et overordnet mål om null skader på mennesker, og jobber systematisk med helse, miljø og sikkerhet gjennom hele året. HMS er en integrert del av foretakets drift og risikostyring, og det legges stor vekt på forebygging, kompetansebygging og kontinuerlig forbedring.

I 2024 ble det registrert totalt 12 avvik, men ingen av disse resulterte i personskader. I løpet av året gikk foretaket over til et nytt digitalt system for registrering og oppfølging av HMS-avvik, som har bidratt til økt bevissthet og bedre oversikt. Målet for 2025 er å videreutvikle avvikshåndteringen og skape en enda sterkere avvikskultur, der ansatte i større grad rapporterer både farlige forhold og forbedringsforslag.

Sykefraværet i 2024 var på 5,80 %, noe som vurderes som akseptabelt. Dette er lavere enn i 2023, hvor sykefraværet var høyere grunnet en langtidssykemelding (ikke arbeidsrelatert). Det langsiktige målet er å opprettholde et lavt og stabilt sykefravær, blant annet gjennom tidlig oppfølging, tilrettelegging og trivselstiltak.

Foretaket har i løpet av 2024 lagt betydelig vekt på intern kompetanseutvikling, og har sørget for at ansatte har nødvendige kvalifikasjoner og oppdatert opplæring, blant annet innen HMS, ISPS, landstrøm, havnebåtoperasjoner og førstehjelp. Det inkluderte blant annet:

- «Mann-over-bord»-øvelse i sjø
- Livredningskurs i vann
- Opplæring i hjerte- og lungeredning (HLR)

I 2025 planlegges det en større tverretattlig øvelse i samarbeid med brann- og redningsetaten og helsevesenet, som en del av det systematiske beredskapsarbeidet.

Klima og miljø

Bærekraft er et sentralt premiss for Båtsfjord Havn sin strategi og utvikling frem mot 2035. Foretaket har som ambisjon å være en pådriver for det grønne maritime skiftet i Øst-Finnmark, og arbeider målrettet med å redusere egne utslipp, legge til rette for utslippskutt hos havnas brukere og sikre en mest mulig miljøvennlig og fremtidsrettet drift.

I 2024 har det blitt lagt ned et betydelig arbeid i å forbedre systemene for avfallshåndtering og miljøstyring. Foretaket har gjennomgått rutiner, styrket internkontroll og etablert bedre ordninger for sortering og oppfølging av avfall fra både egne aktiviteter og havnas brukere. Målet er å sikre at havneområdet er rent, trygt og i tråd med kravene i forurensningsforskriften og Miljøfyrtårn-ordningen.

Økt bruk og salg av landstrøm er et viktig virkemiddel i arbeidet med å redusere utslipp fra fartøy i havna. Foretaket har de siste årene investert betydelig i landstrømsinfrastruktur, og jobber nå aktivt med å øke bruken gjennom dialog med brukerne og forbedring av tilgjengeligheten. Målet er at flest mulig fartøy som anløper Båtsfjord skal kunne koble seg til strømmnett i stedet for å bruke fossile kraftkilder mens de ligger ved kai.

Foretaket ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2022, og arbeidet med videreutvikling og regodkjenning av miljøstyringssystemet er

Årsrapport 2024 // Båtsfjord Havn KF

høyt prioritert i 2025. Et sentralt grep i 2024 har vært å bedre datagrunnlaget for fremtidig klima- og miljørapportering, herunder måling av energiforbruk, avfallsmengder og utslippskilder. Dette er nødvendig for å kunne dokumentere resultater over tid, og for å sikre et mer målrettet miljøarbeid fremover.

Miljømålene for 2025 er som følge:

- *Redusere egne utslipp med minst 10 %*
Dette skal oppnås gjennom energieffektivisering, grønnere drift og bedre styring av egne kjøretøy, bygg og tekniske anlegg.
- *Regodkjenning som Miljøfyrtårn*
Foretaket skal videreføre og forbedre sine miljøstyringssystemer og sikre oppfyllelse av kravene til sertifisering.

- *Videreutvikle eget avfallssystem*
Økt sorteringsgrad, mer systematisk oppfølging og tettere dialog med brukerne skal bidra til bedre ressursutnyttelse og lavere miljøpåvirkning.

Bærekraftige løsninger skapes ikke i isolasjon. Båtsfjord Havn vil derfor fortsette å samarbeide med næringsliv, offentlige myndigheter og regionale partnere for å utvikle en havn som er både konkurransedyktig og ansvarlig. Båtsfjord Havn mener at det grønne skiftet i maritim sektor står foran en lang og krevende prosess, men foretaket er tydelig i sin rolle og sitt ansvar: **Den grønne fremtiden er blå.**

Havnestyret takker alle medarbeidere i Båtsfjord Havn for god innsats og effektivitet i 2024!

Båtsfjord, 30. mai 2025



Frank Kristiansen
Styreleder

Jan Roger Eriksen
Nestleder

Halldor Solberg
Styremedlem

Evgenia Myreng
Styremedlem

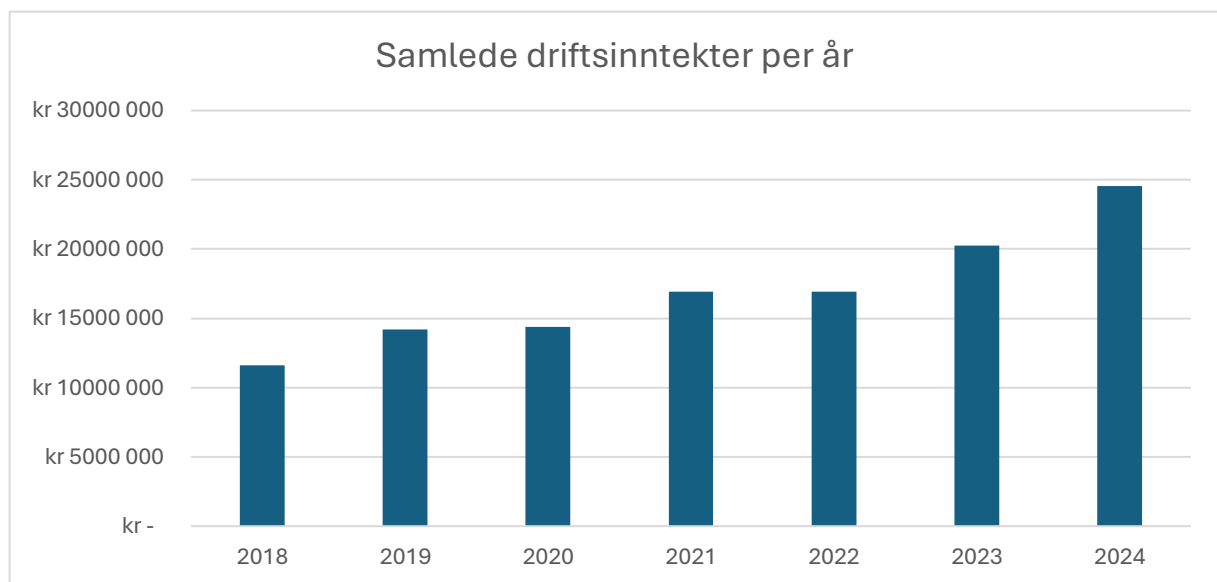
Ørjan Nergaard
Styremedlem

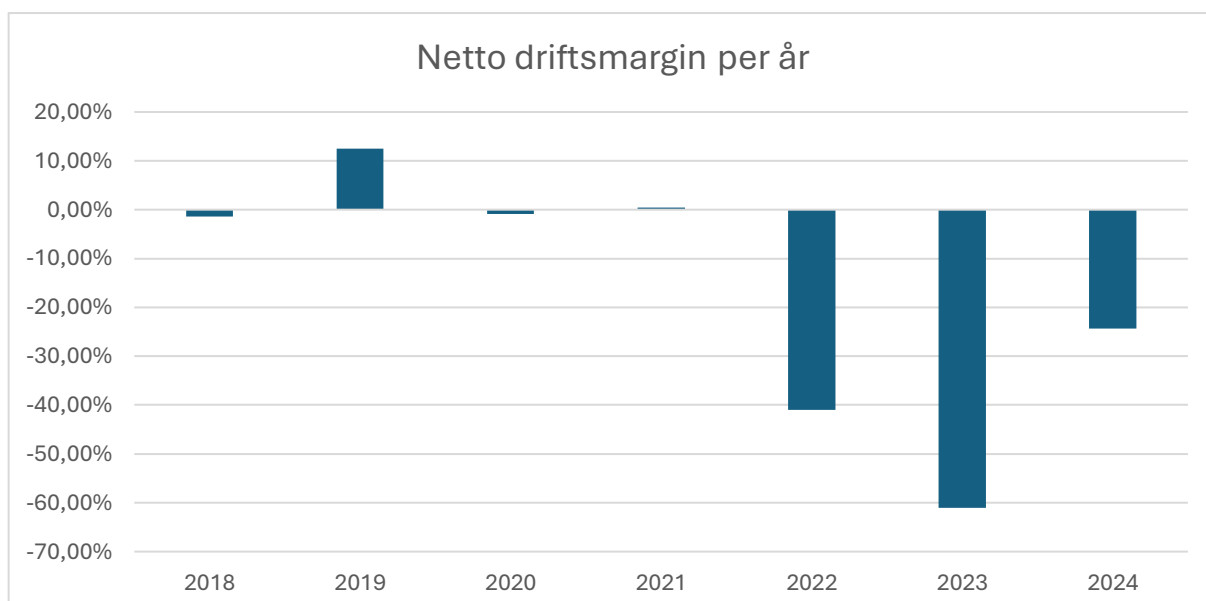
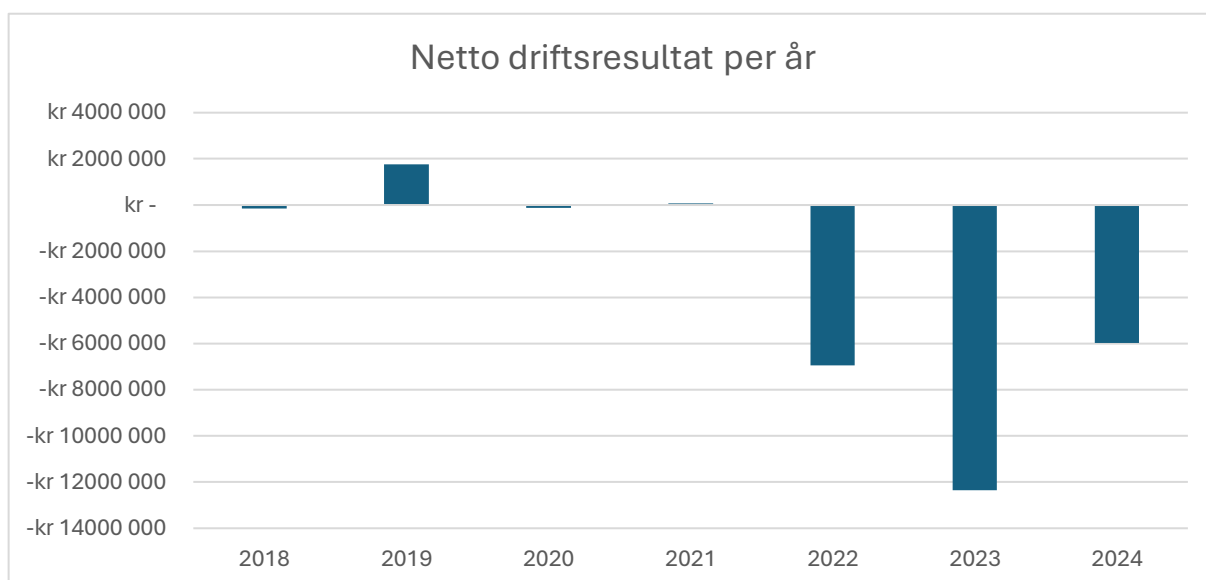
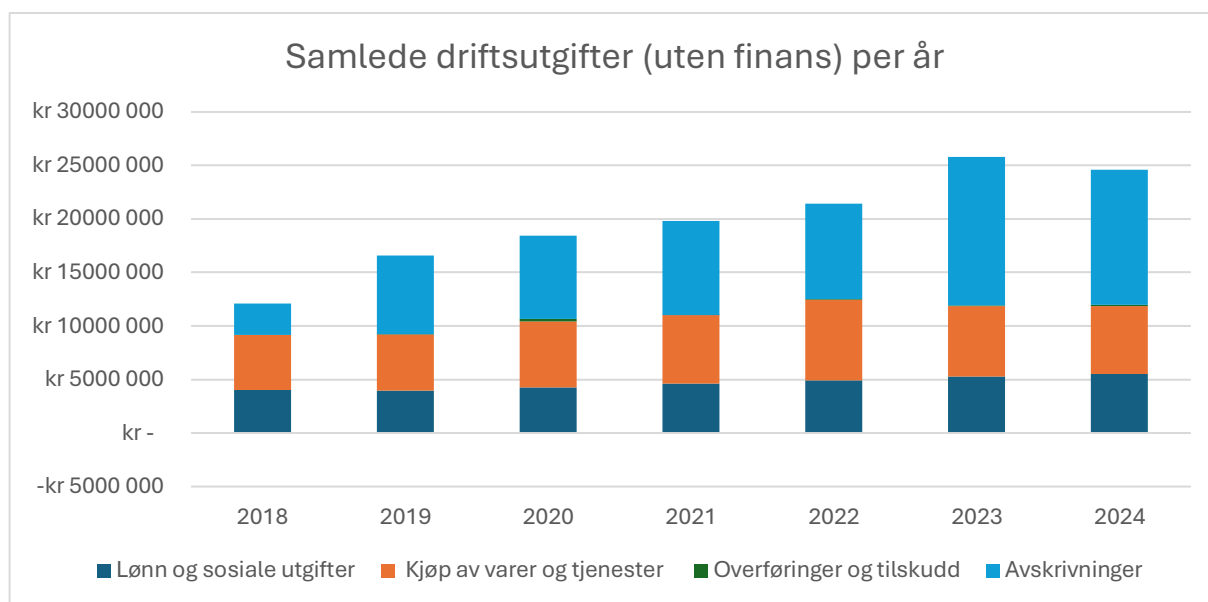
Tom Arne Kristiansen
Styremedlem

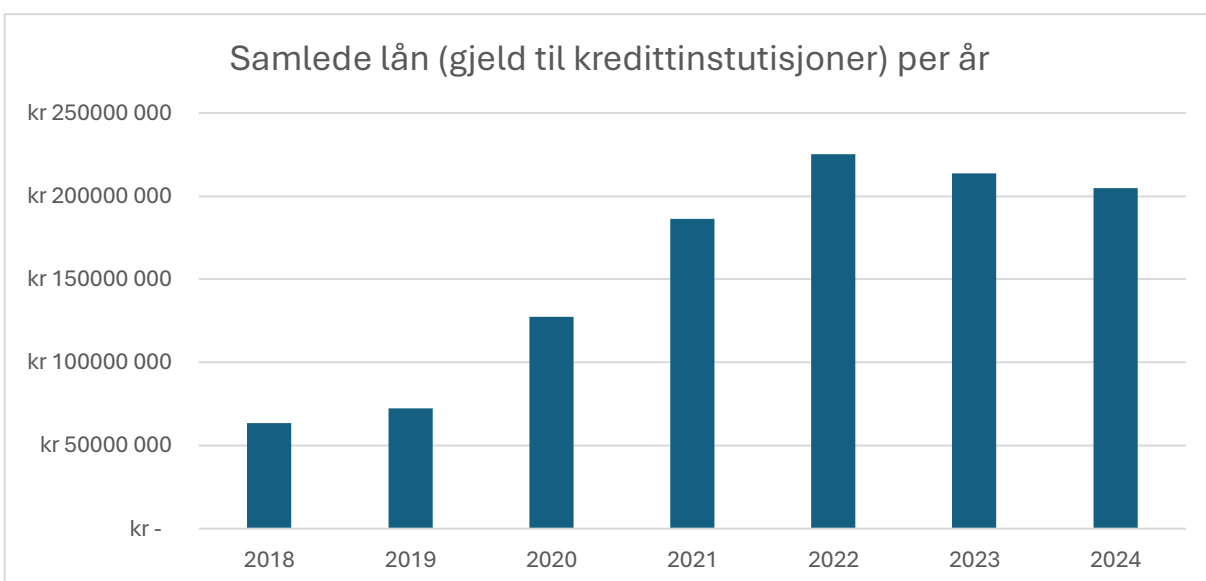
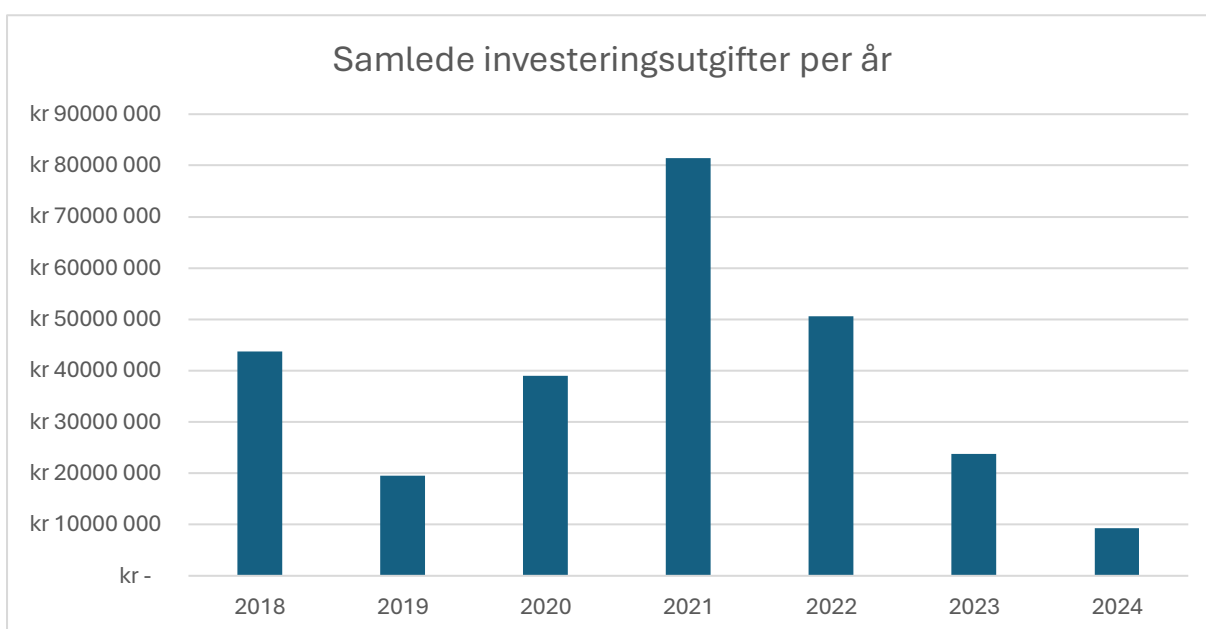
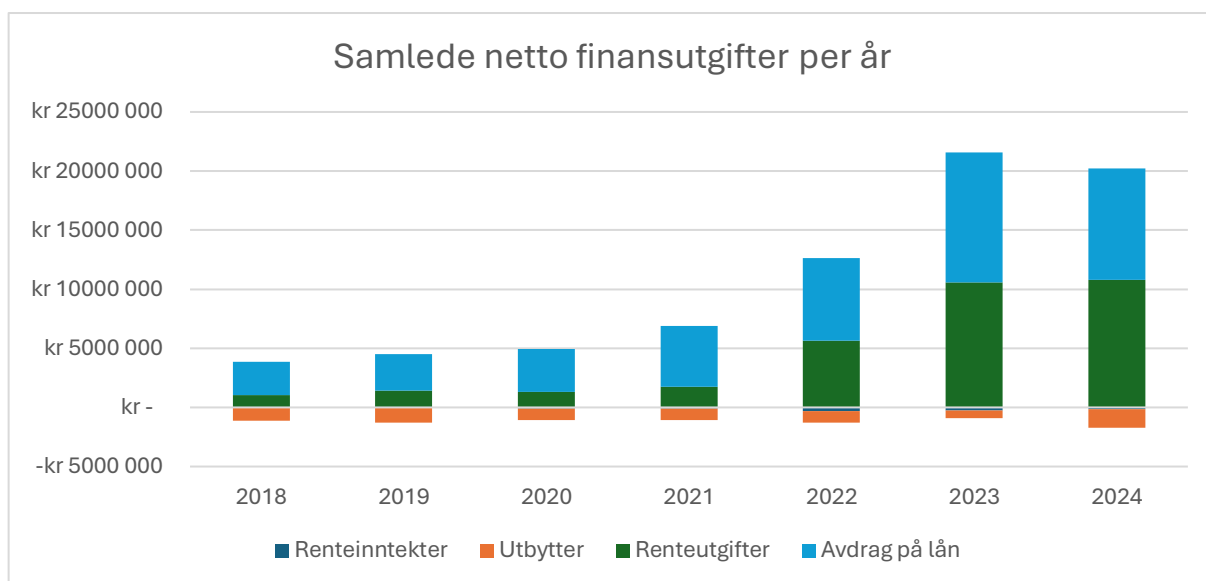
Dokumenter er signert elektronisk.



Nøkkeltall for økonomi

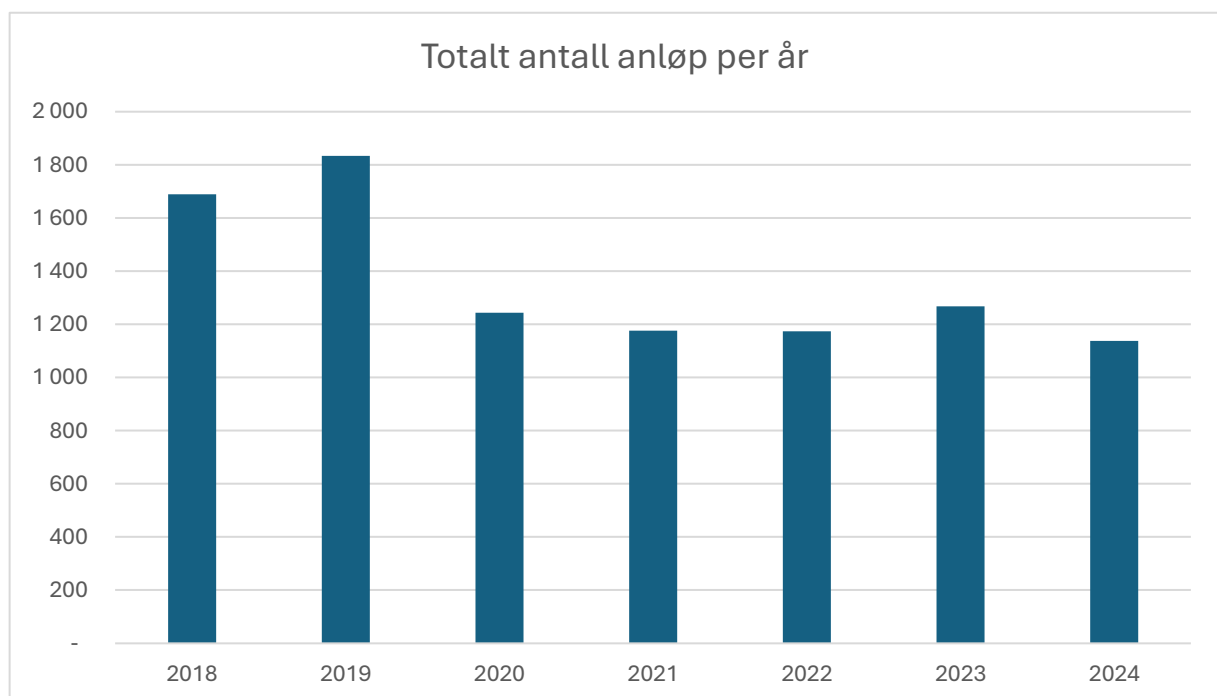


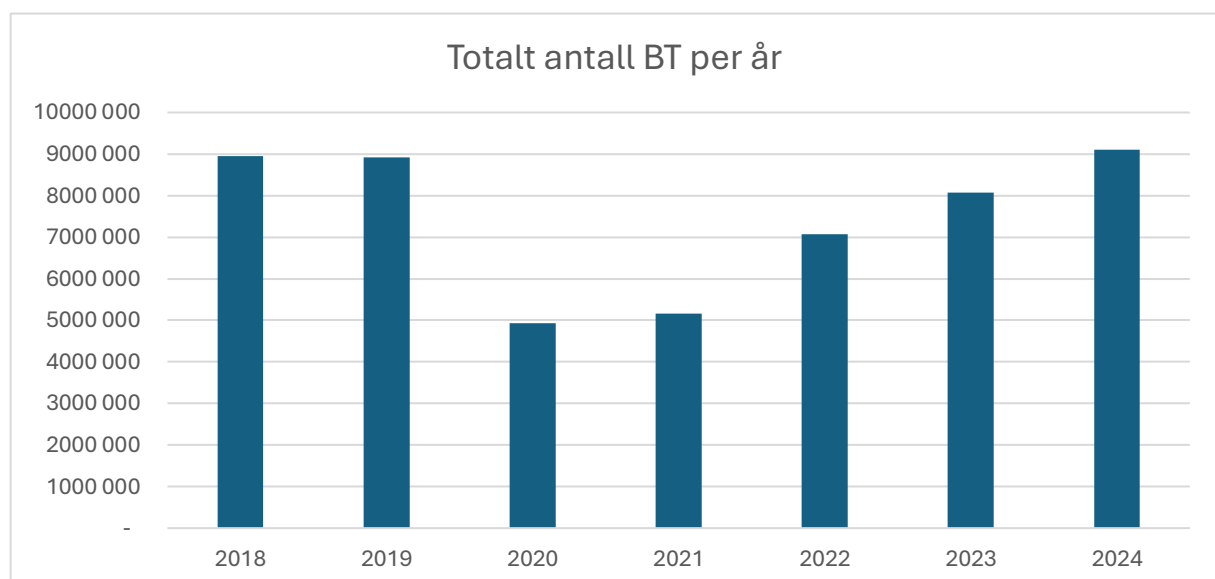
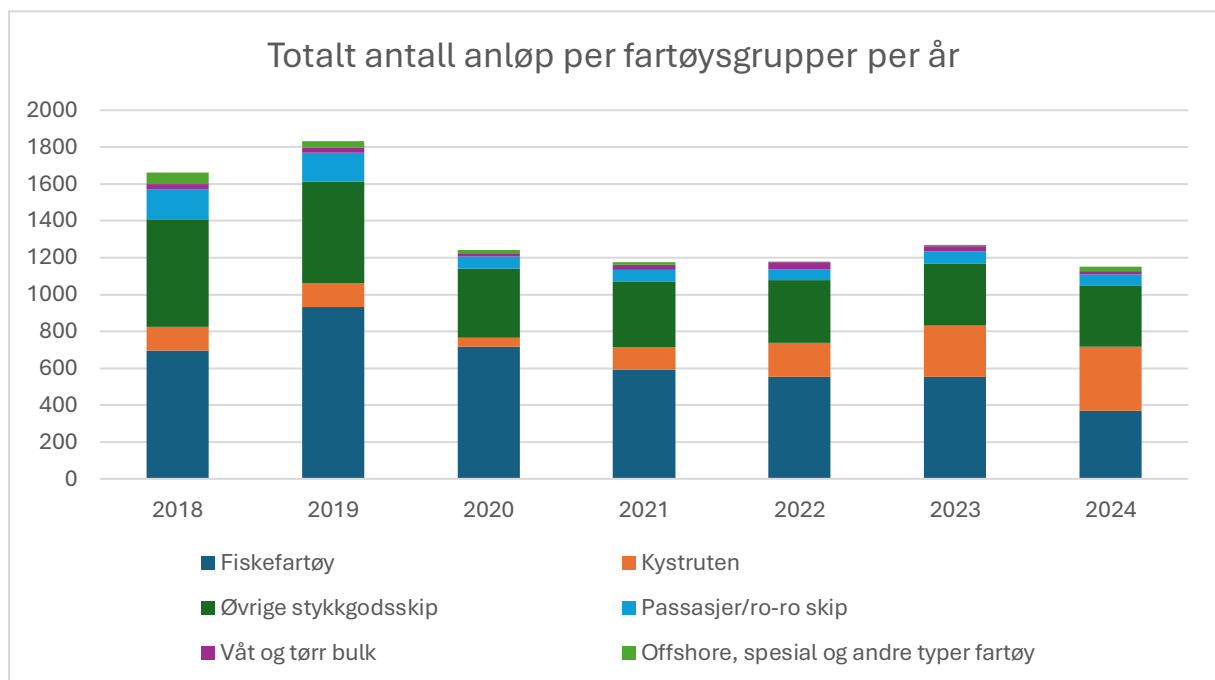
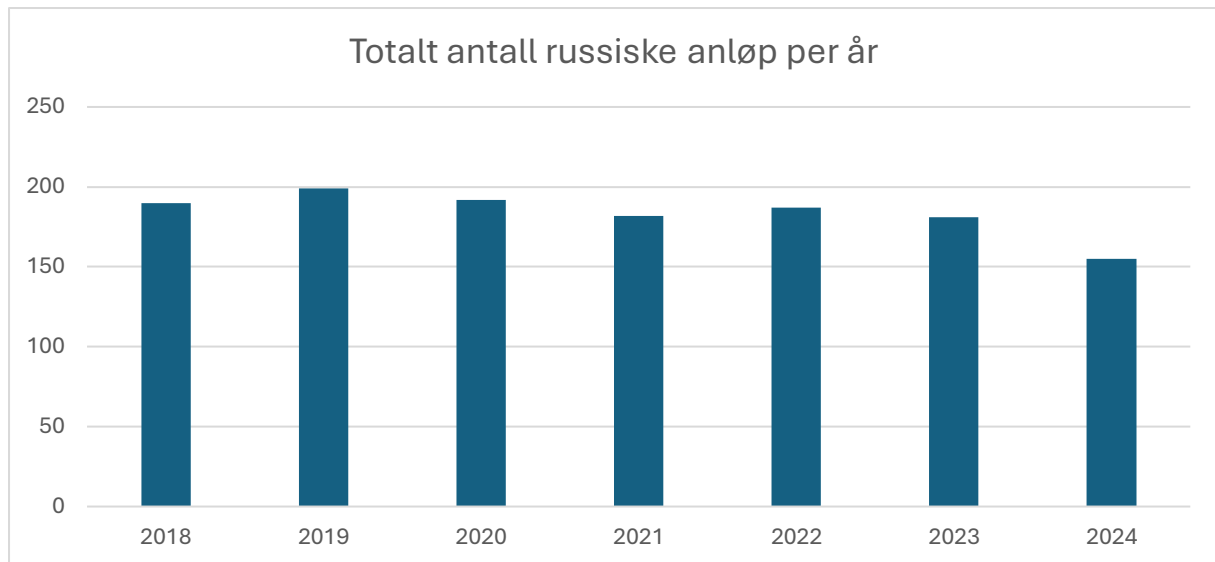


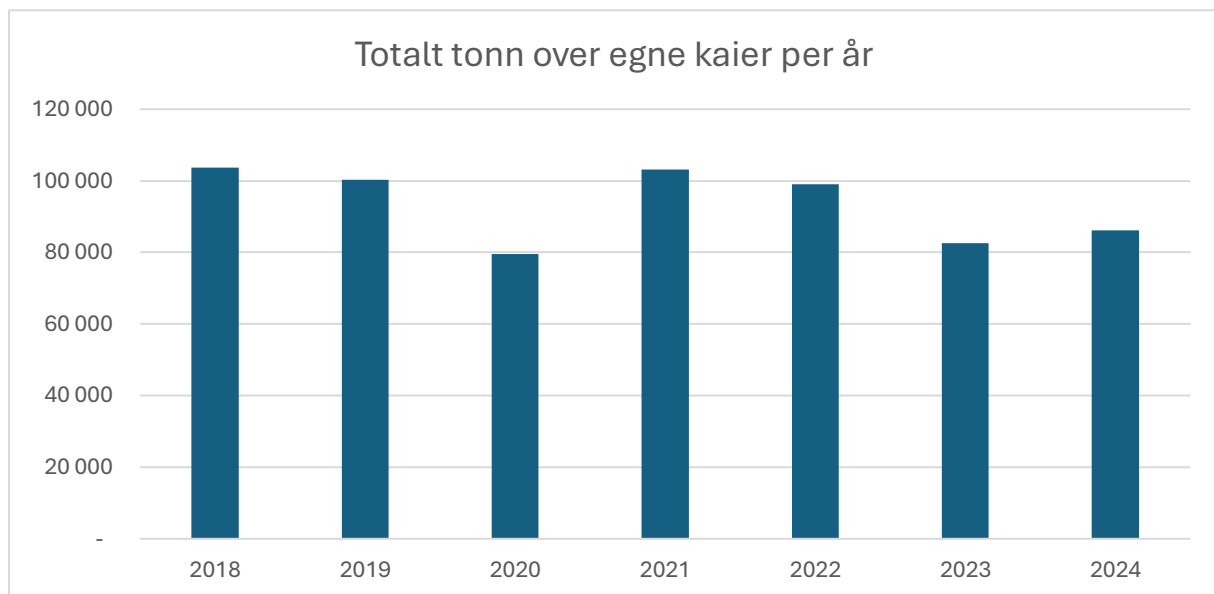
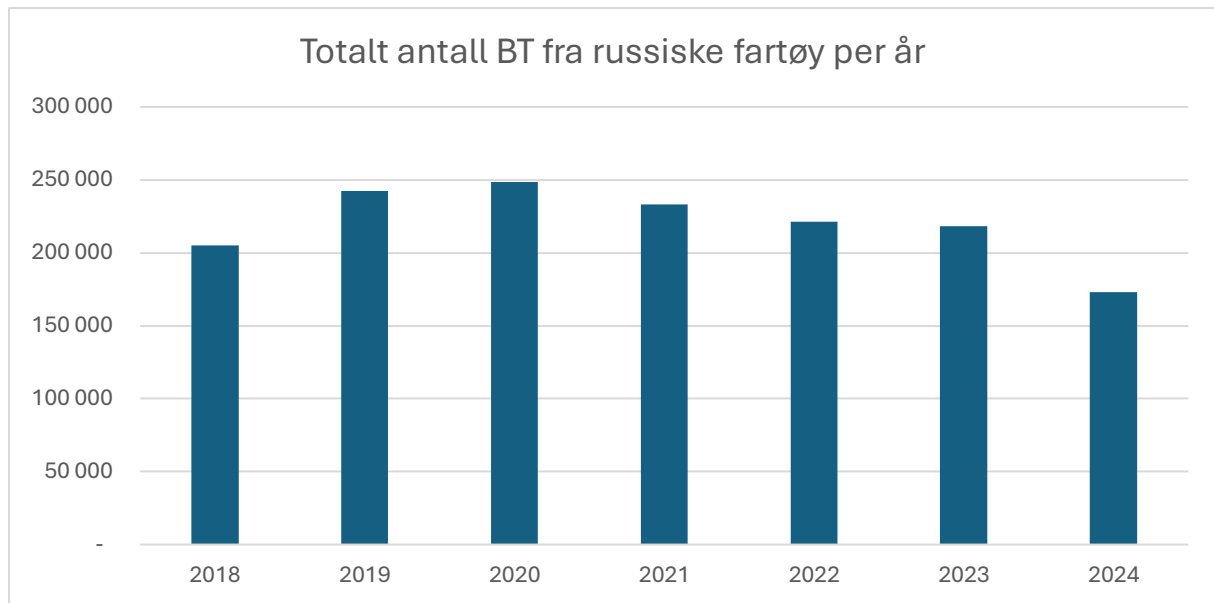


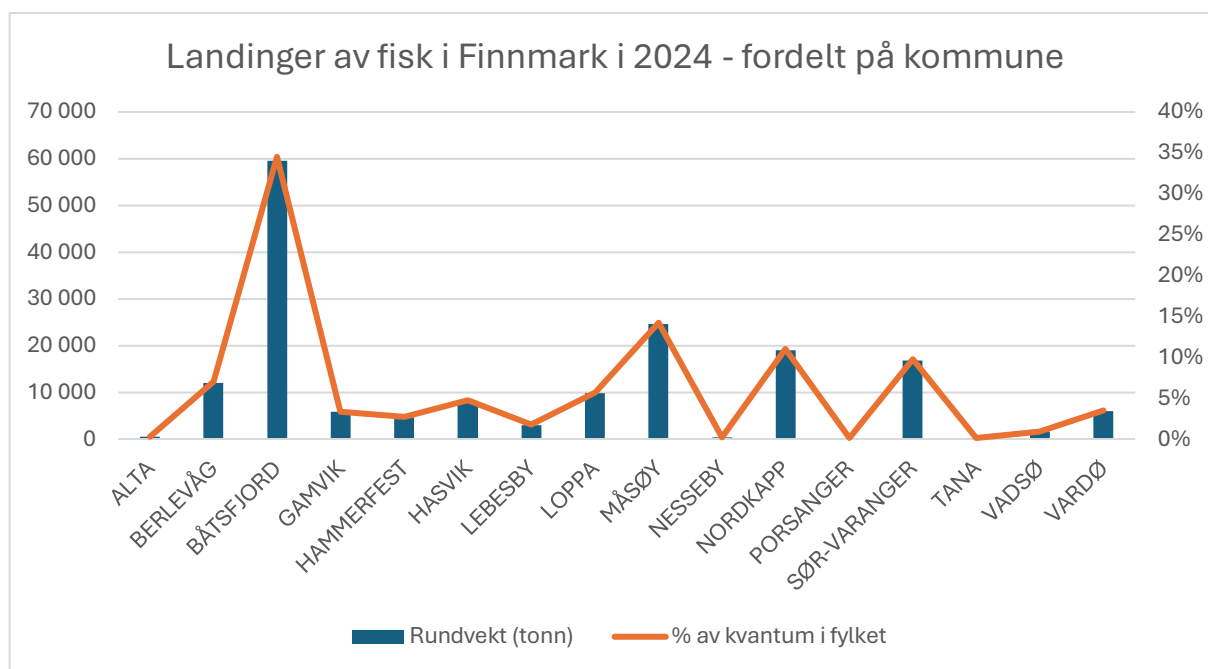


Statistikk for trafikk, gods og fangst









Vedlegg

- **Vedlegg 1:** Årsregnskap for Båtsfjord Havn KF 2024
- **Vedlegg 2:** Etterkalkyle av selvkostregnskapet 2024

Begge vedleggene inngår som en integrert del av årsrapporten og gir et utfyllende bilde av foretakets økonomiske stilling og etterlevelse av selvkostprinsippet.



Båtsfjord Havn KF

Båtsfjord Havn KF
Org.nr. 812 829 572
Holmenvegen 16
Postboks 74
9991 Båtsfjord

Telefon: +47 78 98 55 10
E-post: firmapost@batsfjord.havn.no
Nettsted: www.batsfjord.kommune.no

Følg Båtsfjord Havn i sosiale medier:

[Facebook](#)

[Instagram](#)



FISKERIHØVEDSTADEN

Båtsfjord