



BÅTSFJORD HAVN KF

STRATEGISK STYRINGS DOKUMENT 2024 – 2035

Digital versjon finnes her:



INNHold

Forord	3
Formål og ansvar	3
Overordede mål.....	5
Verdigrunnlag	6
Klima og miljø	6
Detaljer og valg av strategi.....	8
Satsingsområder.....	10
Fiskeri og sjømat.....	10
Turisme	11
Energi.....	12
Operasjonalisering av strategien	13
Økonomi og finansiering.....	15
Suksesskriterier	16

Tekst, bilder og grafikken i dette dokumentet er eiendommen til Båtsfjord Havn KF og/eller deres respektive opphavspersoner.

Rettighetene til bildene på side 6, 7, 10 og 15 tilhører fotograf Gøran Nilsen.

Uautorisert bruk, reproduksjon, distribusjon, eller utgivelse av disse bildene uten uttrykkelig skriftlig tillatelse fra fotografen eller Båtsfjord Havn KF er strengt forbudt.

For spørsmål om bruk av materiale i dette dokumentet, vennligst kontakt Båtsfjord Havn KF:

Telefon: +47 95 89 27 90
E-post: havnesjef@batsfjord.havn.no

FORORD

Gjennom tidene så har Båtsfjord Havn KF (heretter «Båtsfjord Havn» eller «havna») som havneforetak spilt en sentral rolle for samfunns-, nærings- og industriutviklingen i Båtsfjord. For mange så har havna vært sett på som «motoren» i Båtsfjordsamfunnet. Med dette utgangspunktet, så har vi med denne strategien forsøkt å sette en kurs som hedrer denne historien, og tar på seg ansvaret for fremtiden.

Denne strategien, som er en bestilling fra kommunestyret, markerer en milepæl for Båtsfjord Havn, som den første av sitt slag. Den kommer i en tid hvor vi har navigert oss gjennom utfordringer som pandemi, ødelagte kaier, geopolitiske uroligheter i Europa og statlige sanksjoner. På lik linje med resten av verden så har også Båtsfjord Havn et stort ansvar i forhold til miljø og klima, og presset om å operere på en mer bærekraftig og samfunnsbevisst måte påvirker i stor grad alle arbeidsoppgaver og beslutninger som tas i havna.

I møte med fremtidens utfordringer har vi gjennomført et omfattende analysearbeid, og foretatt en grundig evaluering av våre styrker, svakheter, muligheter og trusler. Dette arbeidet har vært gjennomført med en felles innsats fra engasjerte ansatte i Båtsfjord Havn og Båtsfjord kommune. Havnestyret, næringslivet og lokalsamfunnet har også bidratt, både med skriftlige og muntlige innspill.

Resultatet er en fremtidsrettet strategi som ikke bare adresserer dagens utfordringer, men som også styrker vår posisjon for fremtiden. Vår strategi er forankret i våre kjerneverdier, og et sterkt ønske om å bidra positivt både for Båtsfjord, Øst-Finnmark og for Norge. Vi er forpliktet til å følge denne

veien fremover, og jeg er takknemlig for alle som har bidratt til denne viktige prosessen.

Båtsfjord er for mange så er kjent som *Fiskerihovedstaden* i Norge. For Båtsfjord Havn så handler ikke denne utmerkelsen om å lande mest fisk, eller ha flest båter i havna. For Båtsfjord Havn så symboliserer dette en forpliktelse til å skape gode og bærekraftige samfunn, ta vare på mennesker og drive en bærekraftig forvaltning av naturresurser. Det er avgjørende for oss at alle skal få gå på jobb hver dag, gjennom hele året – uten at dette skal gå på bekostning av naturen. Takket være en tradisjonell tilnærming til lokal bearbeiding og produksjon, kombinert med stabil tilgang på råstoff, har Båtsfjord lyktes med dette. Og mens vi stolt bærer tittelen som *Fiskerihovedstaden*, erkjenner vi behovet for å diversifisere levebrødet vårt, for å stå stødigere i møte med fremtidens utfordringer.

Utfordringene i nyere tid og våre analyser viser at dersom vi skal være med på å utvikle og bygge et godt samfunn, så må Båtsfjord «få flere bein å stå på». Historien viser også at i tider med uro på sjøen så har havnene alltid vært et symbol på trygghet og sikkerhet. Med denne strategien forplikter Båtsfjord Havn seg til å være en slik havn - en havn som representerer sikkerhet og pålitelighet for både etablerte og nye aktører.



Morten Albertsen
Havnesjef

FORMÅL OG ANSVAR

I vedtektene til Båtsfjord Havn KF beskrives formålet til foretaket på slik måte:

«Båtsfjord Havn er Båtsfjord kommunes (heretter kommunen) havnefaglige organ og foretaket skal utøve den myndighet og de forvaltningsoppgaver som er lagt til kommunen, i eller med hjemmel i havne- og farvannsloven.

Foretakets formål er å sørge for en effektiv, fremtidsrettet og rasjonell havnedrift for å tilrettelegge for effektiv og miljøvennlig havnedrift, føre oppsyn med trafikken i kommunens sjøområde, samt forvalte havnens eiendommer og innretninger på en økonomisk og miljømessig god måte.

Foretaket kan delta på eiersiden og samarbeide med andre når dette tjener foretakets formål.»

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) av 22. juni 2018 nr. 83 hjemler hvilke krav som følger for opprettelsen og driften av kommunale foretak. Styringslinjene i Båtsfjord Havn er illustrert i denne figuren:



Kommunestyret

Eierorganet, jf. § 9-1



Havnestyret

Forvaltning av selskapet (innenfor rammen av formålet og eiernes krav), jf. § 9-8



Daglig leder

Ansvaret for den daglig ledelsen av foretaket, jf. § 9-12



Kommunedirektøren

Tilsynsfunksjon, jf. § 9-16

Båtsfjord kommune skal være en profesjonell og utviklingsorientert eier som skal bidra med en eierskapspolitikk som setter tydelige rammer og realistiske mål for Båtsfjord Havn.

Rollen og funksjonen til Båtsfjord kommune som eier kan illustreres med denne figuren:



OVERORDEDE MÅL

Det overordnede målet til denne strategien er å sikre en bærekraftig økonomi, være med på å skape et godt lokalsamfunn, samt jobbe for å øke den lokale verdiskapningen.

Båtsfjord Havn skal jobbe aktivt for at Båtsfjord fortsatt kjennetegnes som *Fiskerihovedstaden* og at kjernevirksomheten fiskeri styrkes. For å lykkes med dette så skal foretaket også satse på å bli en sentral aktør i vår region innenfor turisme og energi.

Båtsfjord Havn skal ikke bare levere balanse i det økonomiske regnskapet, men skal også tilstrebe balanse i sitt klimaregnskap. For Båtsfjord Havn KF så er den **grønne** fremtiden **blå**.



VERDIGRUNNLAG

For Båtsfjord Havn så er det viktig å jobbe mot realistiske og betydningsfulle mål. For å oppnå dette skal foretakets handlinger og beslutninger være forankret i følgende kjerneverdier:



SAMFUNNSANSVAR

Båtsfjord Havn anerkjenner sin rolle i samfunnet og forplikter seg til å bidra positivt til lokalsamfunnet. Alle operasjoner og prosjekter i regi av Båtsfjord Havn skal være ansvarlig.



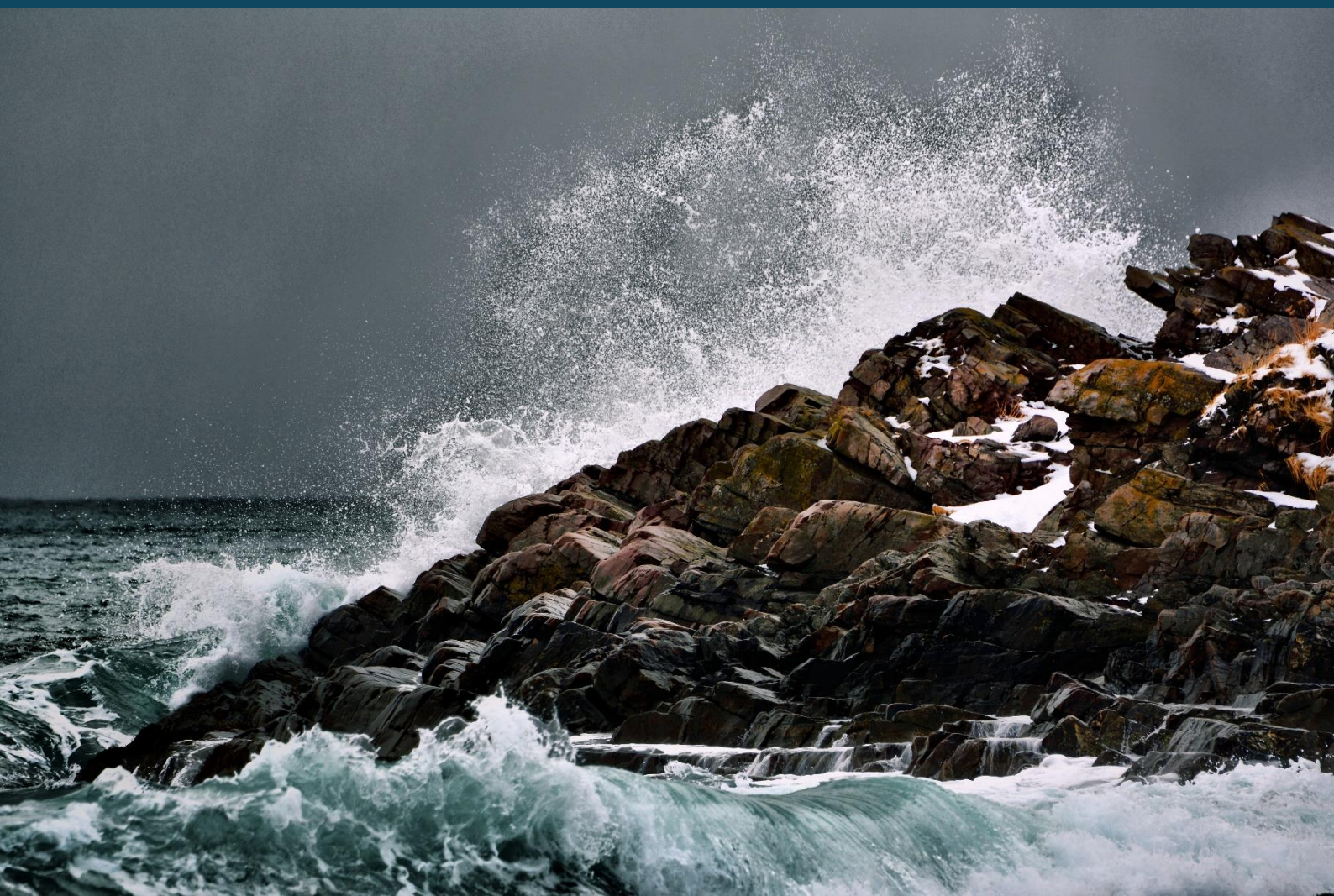
BÆREKRAFT

Båtsfjord Havn skal jobbe for å fremme økonomisk, sosial, og miljømessig bærekraft i alle operasjoner og prosjekter.



INNOVASJON

Båtsfjord Havn skal omfavne nyskapning og teknologiske fremskritt for å forbedre egne tjenester og operasjoner. Bruk av løsninger som benytter seg av kunstig intelligensen, automasjon og autonomi skal prioriteres.



KLIMA OG MILJØ

Båtsfjord Havn anerkjenner viktigheten av FNs bærekrafts mål, og skal være en positiv bidragsyter på veien mot disse målene. For Båtsfjord Havn er følgende mål naturlige fokusområder:



REN ENERGI TIL ALLE

Fremme investeringer i ren energiinfrastruktur og teknologi, særlig med tanke på drift av havnen og dens fasiliteter.



INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR

Bygge robust infrastruktur, fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering, og støtte innovasjon, spesielt gjennom forbedringer i havnefasiliteter og tjenester.



BÆREKRAFTIGE BYER OG LOKALSAMFUNN

Sikre at havnen bidrar til å gjøre byer og menneskelige bosetninger inkluderende, trygge, robuste, og bærekraftige, inkludert gjennom eiendomsutviklingsprosjekter som fremmer bærekraftige samfunn.



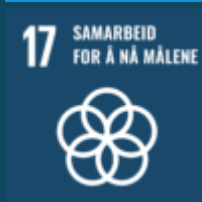
ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

Fremme bærekraftig forvaltning og effektiv bruk av naturressurser i havnens drift og i de sektorer den støtter, som fiskeri, turisme og energiproduksjon.



LIVET I HAVET

Bevare og bruke hav- og marine ressurser på en måte som fremmer bærekraftig utvikling, spesielt relevant for fiskeri og beskyttelse av det marine miljøet rundt Båtsfjord.



SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE

Styrke det globale partnerskapet for bærekraftig utvikling, inkludert gjennom samarbeid med lokale, nasjonale, og internasjonale partnere for å oppnå de bærekraftige utviklingsmålene.

DETALJER OG VALG AV STRATEGI

Båtsfjord Havn sin strategi er å utnytte havnas unike posisjon og tilgang på ressurser, for å styrke og diversifisere virksomheten. I arbeidet med denne strategien så har det blitt gjennomført grundige analyser, hvor både interne og eksterne faktorer som kan eller vil påvirke havna har blitt vurdert. Gjennom en omfattende prosess, har Båtsfjord Havn identifisert tre hovedsatsingsområder som vil forme fundamentet for foretakets fremtidige vekst og utvikling. Disse områdene er **fiskeri og sjømat, turisme, og energi**. Satsingsområdene har blitt valgt basert på deres potensiale for bærekraftig utvikling, sannsynlighet og risiko, samt evne til å generere økonomisk verdi og bidrag til samfunnet.



Fiskeri og sjømat er ryggraden i Båtsfjords økonomi, kultur og historie. Nærheten til de gode fiskefeltene i Barentshavet, menneskene og den trygge havnen er styrker som har bidratt til dette. En videre satsing på fiskeri og sjømat er helt naturlig. I fremtiden så ønsker Båtsfjord Havn å gjøre en justering av kurs – hvor fokuset søkes å endres fra forvaltning over til forretning. Selvfølgelig uten at dette går på bekostning av naturen og fremtidige generasjoner.

Turisme har blitt identifisert som et område med betydelig potensiale for vekst og verdiskapning. Flere makroanalyser og rapporter peker på turisme og opplevelser som et av de mest potente områdene for Varangerområdet i fremtiden. Denne strategien tar sikte på å imøtekomme dette, og Båtsfjord Havn skal ta en aktiv rolle i å utvikle Båtsfjord som en attraktiv destinasjon for turisme. Dette skal Båtsfjord Havn gjøre ved å utnytte vår infrastruktur og gode havneforhold til å jobbe for at turister som reiser på sjøen skal få muligheten til å oppleve Båtsfjord og Varanger sine unike naturressurser, kultur og historie.

Energi, spesielt produksjon av fornybar energi, står sentralt i Båtsfjord Havn sin visjon om å skape en bærekraftig fremtid. Vindressursene på Hamnefjell og Raggovidda er blant de beste i verden, og det samme er havneforholdene i innseilingen til Båtsfjord. Dette vil Båtsfjord Havn utnytte for å søke å tilrettelegge for, og skape en utvidet energiproduksjon med tilhørende industri. Strategien til Båtsfjord Havn omfatter planarbeid og investeringer i grønn teknologi og infrastruktur, som ikke bare vil redusere egen miljøpåvirkning, men som også sikre energiforsyning og bidrar til den grønne omstillingen for Norge og resten av verden.



En nøkkel i Båtsfjord Havn sin strategi er fokuset på utvikling av **eiendom**. For Båtsfjord Havn vil det være sentralt å skape attraktive og multifunksjonelle områder, som ikke bare bygger opp om verdiskapning og arbeidsplasser, men som også bidrar til økt livskvalitet for innbyggerne.

Effektiv og bærekraftig **logistikk** er avgjørende for suksessen til alle satsingsområdene i denne strategien. For at Båtsfjord Havn skal lykkes, må transporten av varer og mennesker være optimalisert for effektivitet, miljøhensyn, og tilpasning til skiftende behov. Dette innebærer implementering av avanserte logistikk-løsninger som intelligente transportsystemer og bruk av grønn teknologi i kjøretøyflåten. Viktigheten av robust logistikk strekker seg utover de lokale grensene til Båtsfjord og er essensiell for integrasjonen i regionale og nasjonale transportnettverk. Det er derfor kritisk å prioritere utviklingen av gode offentlige transport- og logistikk-tjenester, som Kystruten og FOT-ruter, for å støtte både den lokale økonomien og bidra til en mer sammenkoblet infrastruktur i hele regionen.

SATSINGSOMRÅDER

FISKERI OG SJØMAT



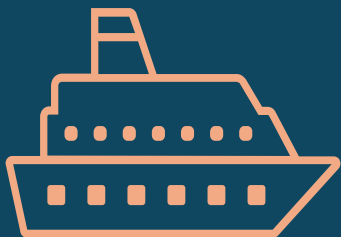
Fiskeri og produksjon av sjømat er ryggraden i Båtsfjord Havn og kjernevirksomheten i Båtsfjord. Båtsfjord Havn sikter mot å styrke havnens infrastruktur for å støtte en moderne, effektiv, og bærekraftig fiskerisektor. Dette inkluderer investeringer i større kaifasiliteter, tilrettelegge for mer industri, utvidelse av kjøle- og fryselager, investering i teknologi og systemer for å håndtere marint- og næringsavfall på en måte som reduserer miljøavtrykket. Videre vil Båtsfjord Havn jobbe for å tiltrekke seg nye aktører gjennom å tilby konkurransedyktige tjenester og styrke samarbeidet med næringsliv- og forskningsinstitusjoner for å fremme innovasjon i fiskeri og havbruk.

Noe av innhold i satsingen:

- ✓ Jobbe aktivt med markedsutvidelse og diversifisering av inntekter,
- ✓ Utvikling og etablering av ny infrastruktur tilpasset fremtiden,
- ✓ Ta i bruk og bidra til utvikling av ny havneteknologi,
- ✓ Planlegge og utvikle nye arealer for fiskeri og havbruk (både på land og i sjø),
- ✓ Tilrettelegge for flere servicebedrifter og leverandører,
- ✓ Øke fokus på bærekraft og avfallshåndtering,
- ✓ Etablere samarbeid og partnerskap,
- ✓ Delta i arbeid for å engasjere unge mennesker til fiskeri- og sjørelaterte yrker,
- ✓ Jobbe for å etablere flere statlige arbeidsplasser som er tilknytning til fiskeri og sjømat.



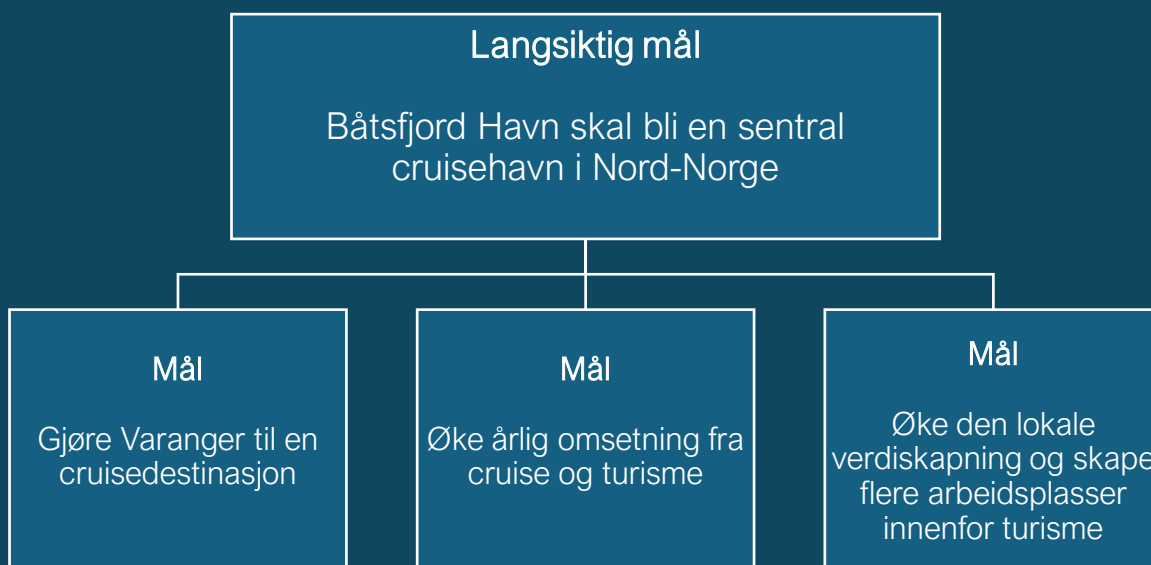
TURISME



Turisme og reiseliv representerer en stor mulighet for Varanger og Båtsfjord til å vise frem sin unike natur, kultur og samfunnsliv. Båtsfjord Havn vil utvikle havna til å bli et knutepunkt for turistaktiviteter, med mål om å tiltrekke samfunnet besøkende gjennom hele året. Dette kan omfatte etableringer av tilpassende havnefasiliteter, utvikling av informasjonssentre og tilrettelegge for opplevelsesbaserte tjenester som f.eks. havsafari, fugletitting og organiserte utflukter. I arbeidet med dette satsingsområdet vil samarbeid med lokalt næringsliv, andre bedrifter og organisasjoner være sentralt.

Noe av innhold i satsingen:

- ✓ Gjennomføre mulighetsstudie og forprosjekt for cruise i Båtsfjord Havn,
- ✓ Etablere et turistnettverk i Båtsfjord og en helhetlig reiselivsplan for Båtsfjord kommune,
- ✓ Etablere partnerskap med turistaktører (nasjonalt og internasjonalt) og andre havner,
- ✓ Jobbe for å knytte sammen destinasjoner i Varanger (f.eks. Båtsfjord, Vardø og Kirkenes),
- ✓ Markedsføring, nettverksbygging og omdømmebygging,
- ✓ Etablere og tilpasse infrastruktur og teknologiske løsninger,
- ✓ Forbedre logistikkruiter til og fra Båtsfjord og Varanger,
- ✓ Være med på å utvikle sjørelaterte opplevelser til turister,
- ✓ Etablere en ny havneterminal.



ENERGI



Satsingen på energi vil være en strategisk og fremtidsrettet investering for Båtsfjord Havn. Med den sentrale beliggenhet ved Barentshavet og tilgang på robuste vindressurser på Hamnefjell og Raggovidda, har Båtsfjord en unik mulighet til å lede an i overgangen til fornybare energikilder. Ved å utnytte disse naturlige fordelene kan Båtsfjord Havn være en sentral aktør i å utvikle en bærekraftig energisektor som bidrar til nasjonale og globale klimamål. Samtidig skal dette arbeidet ha som en forutsetning å styrke lokal økonomisk vekst og skaper nye arbeidsplasser.

Noe av innhold i satsingen:

- ✓ Bidra til utbygging av vindkraftproduksjon på Hamnefjell og Rubbedalshøgda,
- ✓ Utvikle og etablere Skrovnes til å bli et havne- og industriområde,
- ✓ Jobbe for å utvide arealområde i kommunens arealdel,
- ✓ Tilrettelegge infrastruktur i havn for håndtering av gods og produkter til og fra energiproduksjon,
- ✓ Jobbe for å tilby flere typer miljøvennlig drivstoff til skip,
- ✓ Jobbe for å skape tilhørende industri og arbeidsplasser,
- ✓ Bidra med markedsføring og kompetansebygging,
- ✓ Utforske muligheter for å knytte sammen energi, vann og avløp i et sirkulært system hvor havnen er sentral aktør.



OPERASJONALISERING AV STRATEGIEN

For at Båtsfjord Havn skal lykkes med sine ambisjoner, så vil det være avgjørende med en klar og effektiv tilnærming som sikrer en god og effektiv integrasjon av strategi, målsetninger og tiltak.

Strategien skal operasjonaliseres gjennom en modell som omfatter (ikke en uttømmende liste):

- Etablering av overordnede mål supplert med spesifikke, tidsbestemte delmål og definerte milepæler for å spore fremgang.
- En integrert prosess som knytter strategi tett sammen med budsjett, operative planer og aktiv deltakelse fra både styret og eier. Denne prosessen skal knyttes tett opp mot Båtsfjord kommunes øvrige arbeid.
- Tildeling av ansvar og nødvendige ressurser for å realisere mål.
- Regelmessig evaluering og tilpasning av strategien for å sikre relevans og effektivitet.

Med dette rammeverket som utgangspunkt vil administrasjonen, i samarbeid med styret, utforme og fastsette årlige mål som reflekterer denne strategiske tilnærmingen.

PLAN FOR ÅRLIGE MÅL

Fiskeri og sjømat

Målsetning 1

Målsetning 2

Målsetning 3

Turisme

Målsetning 1

Målsetning 2

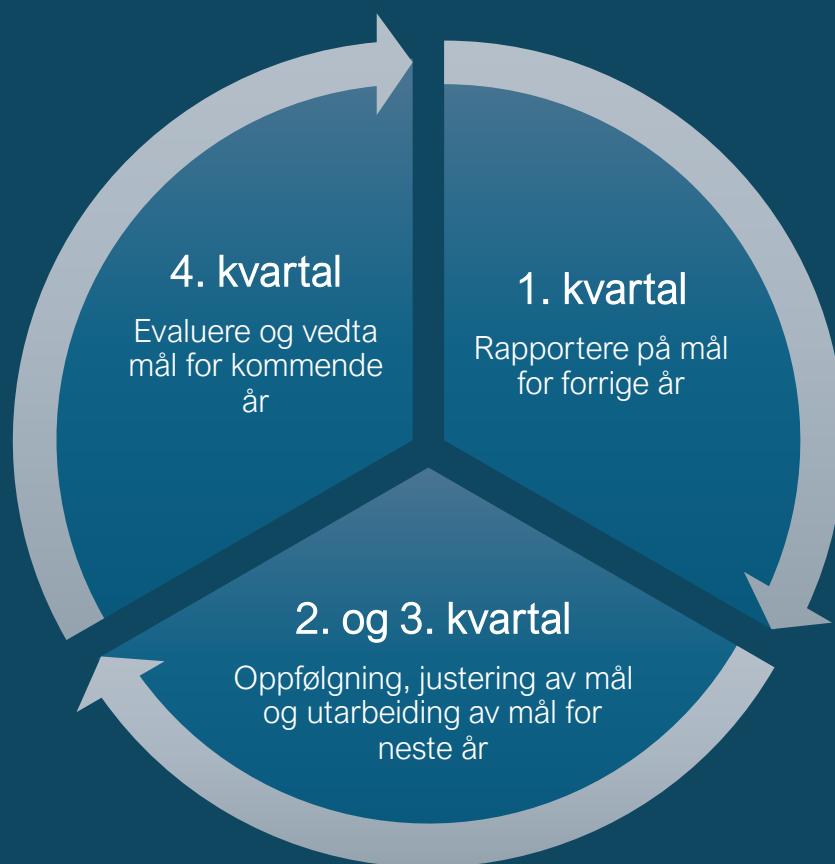
Målsetning 3

Energi

Målsetning 1

Målsetning 2

Målsetning 3



ØKONOMI OG FINANSIERING

I Båtsfjord Havn sitt arbeid mot å realisere de overordnede målene, så vil økonomisk styring og strategisk finansieringsplanlegging være sentralt. Båtsfjord Havn sine økonomiske driftsresultater og evnen til å finansiere fremtidige investeringsprosjekter er avgjørende for suksessen til denne strategien.

✓ Økonomiske driftsresultater

For å sikre en bærekraftig økonomi, er det essensielt med kontinuerlig overvåking og evaluering av de økonomiske driftsresultater. Dette innebærer effektiv kostnadskontroll, optimalisering av inntektsstrømmer og forbedring av lønnsomheten i alle operasjoner. Båtsfjord Havn skal utvikle og iverksette målrettede tiltak for å forbedre effektiviteten, redusere unødvendige utgifter og øke inntektene gjennom diversifisering av tjenester og innovativ tenkning.

Videre er det avgjørende å etablere robuste økonomistyringssystemer som muliggjør korrekt finansiell rapportering, budsjettering og prognoser. Dette vil ikke bare forbedre den økonomiske ytelse, men også skape forutberegnelighet og styrke Båtsfjord Havn sitt omdømme.

✓ Finansiering av investeringstiltak

For å finansiere små og store investeringsprosjekter, skal Båtsfjord Havn jobbe for å balansere mellom interne finansieringskilder og eksterne finansieringsmuligheter. Internt skal Båtsfjord Havn fokusere på å generere overskudd som kan reinvesteres i infrastruktur- og utviklingsprosjekter. Dette vil bl.a. inkludere å øke inntekter fra havnevirksomheten og utforske nye inntektsmuligheter som er i tråd med denne strategi.

Eksternt skal Båtsfjord Havn aktivt søke å etablere partnerskap og støtte fra offentlige og private finansieringskilder. Dette kan omfatte og søke om tilskudd fra nasjonale og internasjonale miljø- og utviklingsfond, inngå samarbeid med industripartnere for felles investeringsprosjekter, og utnytte finansieringsmuligheter tilgjengelig gjennom bankinstitusjoner og finansmarkeder.

✓ Bærekraft, økonomi og grønn fremtid

Ved å kombinere strenge økonomisk krav med en proaktiv tilnærming til finansiering, så skal Båtsfjord Havn søke å sikre de nødvendige ressursene for å realisere våre investeringsprosjekter, samtidig som foretaket opprettholder og styrker den økonomiske bærekraft.

I mange prosjekter vil ikke Båtsfjord Havn sine økonomiske marginer alene være de eneste forutsetningene for gjennomføring og måling av suksess. I prosjekter og investeringer som vil utgjøre en stor positiv forskjell for lokalsamfunnet og miljøet, skal det gjøres en helhetlig vurdering av den økonomiske bærekraften i prosjektet.

SUKSESSKRITERIER

For å effektivt måle fremgang og suksess, er det avgjørende å etablere klare, realistiske og målbare kriterier. Disse kriteriene skal ikke bare reflektere våre økonomiske mål, men også vår innsats for bærekraft, samfunnsbidrag, og brukertilfredshet. Båtsfjord Havn skal vurdere følgende nøkkelindikatorer:



Økonomisk vekst og stabilitet

Målbare forbedringer i havnens økonomiske resultater er en avgjørende faktor som skal måles. Spesifikke mål kan omfatte økning i omsetning, forbedring av driftsmarginer, og reduksjon i gjeldsnivå.



Næringsvekst i samfunnet

Suksessen til denne strategien skal også vurderes i Båtsfjord Havn sin evne til å stimulere næringsvekst i Båtsfjord. Dette kan bla. inkludere registrering av antall nye bedrifter som etablerer seg i området og vekst i sysselsetting innen nøkkelindustrier.



Forbedring i miljømessige og sosiale indikatorer

Fremgang i Båtsfjord Havn sin miljøinnsats er avgjørende. Dette kan vurderes i forhold til reduksjon i karbonutslipp, forbedringer i avfallshåndtering, og evne til å øke engasjementet i samfunnet og hos kundene. Ytterligere målinger kan inkludere oppnåelse av sertifiseringer for bærekraft, økning i antall miljøvennlige prosjekter, og forbedret tilgjengelighet og inkludering i havneområdet.



Økning i antall besøkende og brukere av havnen

Vekst i antall turister og etablering av nye virksomheter i havneområdet er en direkte indikator på tiltrekningskraften og funksjonaliteten til Båtsfjord Havn. Dette måles gjennom kvantifiserbar økning i besøkende, bruk av havnefasiliteter, og leieinntekter fra virksomhetene i området.



Positiv tilbakemelding fra lokalsamfunnet og interessenter

Regelmessige tilfredshetsundersøkelser og feedbackmekanismer vil gi innsikt i oppfatningen av Båtsfjord Havn sitt bidrag til lokalsamfunnet. Dette inkluderer måling av tilfredshet blant næringsdrivende, beboere, og besøkende, samt åpenhet og respons på innspill og forslag til forbedringer.

Ved å følge disse kriteriene og retningslinjene, vil Båtsfjord Havn kunne tilby en helhetlig og balansert vurdering av vår strategiske fremgang. Det vil også muliggjøre justeringer underveis for å sikre at Båtsfjord Havn kontinuerlig beveger seg mot de overordnede målene om en bærekraftig og økonomisk robust fremtid.



Båtsfjord Havn KF
Org.nr. 812 829 572
Holmenvegen 16
Postboks 74
9991 Båtsfjord

Telefon: +47 95 89 27 90
E-post: havnesjef@batsfjord.havn.no
Nettsted: www.batsfjord.kommune.no

Følg Båtsfjord Havn KF i sosiale medier:



Båtsfjord Havn KF
Port of Baatsfjord