

Ledelsesberetning for regnskabsåret 2023

Generalforsamlingen 30. april 2024

Regnskabsåret 2023 har været præget af transition på skolelederposten, først med Trines afgang som skoleleder ultimo april 2023, efterfulgt af Christina som konstitueret skoleleder fra maj til og juli. Jeg startede som skoleleder på Albertslund Lille Skole pr. 1/8 2023.

Denne ledelsesberetning vil bære præg af min korte tid som skoleleder i regnskabsåret 2023.

Mit indledende fokus i 2023 har været at "stikke fingeren i jorden" på mange niveauer. Mit mål har været;

- 1) At lære personalet at kende
- 2) At lære lilleskolekulturen at kende, herunder også få indblik i skolens pædagogiske og didaktiske ståsted
- 3) At samle ledelsen i et samlet ledelsesgrundlag
- 4) At få overblik over skolens økonomi og budget

Fællesskab

"Fællesskabet på ALS" er noget helt essentielt for skolens selvforståelse og et tema – et tema, der fylder meget for både forældre, bestyrelse og ansatte.

Fællesskabet har været drøftet på personaledagene i februar 2023, under overskriften "Hvordan lærer vi vores elever social ansvarlighed?". Udgangspunktet for drøftelsen var dels skolens opdaterede "Fællesskabspolitik", som både bestyrelsen, FRU, medarbejdere og ledelse havde bidraget til, og dels den lovpligtige antimobbe handleplan, der bygger på forståelsen af "fællesskab fremfor individer".

Ledelsen har i efteråret samlet op på denne drøftelse, og har sammen med personalet drøftet hvilke konkrete handlinger de respektive afdelinger har igangsat og hvordan processen skal føres videre.

Pædagogik og didaktik

På personalemøder i efteråret 2023 har vi i ledelsen desuden arbejdet for at skabe et fælles indblik i, hvad der er det faglige/didaktiske DNA på ALS, herunder hvad der fagligt binder os sammen. I den forbindelse har vi sammen afdækket et behov for at udvikle og synliggøre *den røde tråd* i undervisningen, dvs. skabe sammenhæng i fagligheden og didaktikken, både hvad angår det fag-faglige (dansk, matematik etc.) og det fællesfaglige (projektarbejdsformen).

Den røde tråd værner om det, der i det daglige binder os sammen på tværs af afdelinger og fag.

Arbejdet med den røde tråd fortsætter i 2024. Dette sker bl.a. under overskriften "Projektarbejde på ALS version 2.0". Ledelsen har både over for bestyrelse og medarbejdere introduceret Projektbaseret Læring (PBL), som den metode, der skal videreføre skolens lange og stolte traditioner indenfor projektarbejde.

Ledelsesberetning for regnskabsåret 2023

Generalforsamlingen 30. april 2024

Elevinddragelse i læreprocesserne, elev-samarbejde og positive feedbackprocesser mellem eleverne er centrale elementer i projektbaserede læringsforløb. PBL skal dermed som et vigtigt input til førnævnte overtema "Fællesskabet på ALS" – både hvad angår læringsfællesskabet og hvad angår den sociale ansvarlighed hos eleverne.

Status på personale

Skoleåret 2022-23 har, set i forhold til tidligere år været meget stabilt, en stabilitet som er fortsat ind i skoleåret 2023-24.

I efteråret 2023 gennemførte jeg som ny skoleleder uformelle samtaler med alle skolens medarbejdere, med det formål at lære mine nye kolleger at kende. Gennem disse samtaler har jeg opnået en basal viden om skolens kultur, og jeg har desuden opnået god forståelse for medarbejdernes trivsel, og deres opfattelse af hvad det vil sige at arbejde på en lilleskole er og, ikke mindst, hvad deres drømme for skolen og børnene er.

Jeg og ledelsen oplever i det daglige medarbejdere, der er utrolig glade for deres arbejdsplads og for det kollegiale fællesskab. ALS er sted, hvor de ansatte er dygtige, nysgerrige, hjælpsomme og hvor der er højt til loftet. Hvor skolen tidligere har oplevet turbulens i forbindelse med udskiftning i personalegruppen, oplever vi for tiden et stort, trygt og rummeligt fællesskab. Blandingen af erfarne kulturbærere og nyere kolleger fungerer, og giver nye muligheder – ikke mindst oplever vi i ledelsen en stor lyst til at blive endnu dygtigere og dermed at gøre en fantastisk skole endnu bedre!

Ledelsen af skolen

Skolens daglige ledelse har i efteråret været på seminar i to dage, hvor vi har drøftet visioner for skolen, børne- og læringssyn samt fordelt de ledelsesmæssige opgaver. Det var to spændende og produktive dage, hvor vi satte de første hegnspæle i det ledelsesgrundlag, der skal guide vores ledelsesmæssige indsats i dette og kommende skoleår.

Jeg mærker tydeligt, at jeg er kommet til en skole, der står på et stærkt fundament. Der er tale om en veldrevet skole, der nyder godt af et langvarigt og konstruktivt samarbejde mellem øverste ledelse (skolens bestyrelse), den daglige pædagogiske og administrative ledelse og en skolens medarbejdere. Denne "treenighed" har gennem årene navigeret stærkt gennem diverse større og mindre kriser, og har sikret, at skolen i dag står stærk og stabilt, både økonomisk, pædagogisk og trivselsmæssigt.

Jeg ser frem til at bidrage til fortsættelsen af dette samarbejde.

Ledelsesberetning for regnskabsåret 2023

Generalforsamlingen 30. april 2024

Økonomi

Regnskabsåret 2023 gav et overskud på t.kr. 773, et større resultat end forventet. Dette skyldes bl.a.;

- En større indtægt end forventet i skolepenge, som følge af højere elevtal (3 elever mere end de forventede 222)
- Et lavere forbrug på omkostninger til undervisning.
- Et lavere forbrug end forventet i ejendomsudgifter (el, gas og vand).

Forventninger til regnskabsåret 2024

Vi forventer et budgetoverskud på 344 t. og en fortsat sikker og stabil drift, på baggrund af et forventet elevtal på 222 elever pr. 5/9 2024.

I budgetåret 2024 prioriteres midler til bl.a.;

- Renovering af skolens kreative faciliteter (projektrum),
- Etablering af en isoleret garderobe, i forlængelse af SFO "Lillefrit".
- Andre bygningsmæssige forbedringer
- Kompetenceudviklingsforløb og materialeudgifter i forbindelse med skolens udvikling af en projektbaseret Læringskultur,
- Øgede lønudgifter i forbindelse med de vedtagne overenskomstmæssige lønstigninger ved OK24

En stor tak skal lyde til alle skolens forældre, medarbejdere, elever, ledelseskolleger og bestyrelse for at tage godt i mod mig som ny skoleleder på ALS. Også en stor tak skal lyde til FAU, FRU og alle jer forældre, der beredvilligt bruger kræfter på at bidrage til vores fantastiske skole!

29/4 2024

Thomas Holberg Wied

Skoleleder