

CAPBLEU BLUESHIFT 2026

Rapport officiel

Forum Canada-Afrique sur l'industrie portuaire et l'économie bleue

Montréal · Centre Mont-Royal
7, 8 et 9 octobre 2026

PRÉSENTATEUR OFFICIEL



01 Mot du Président



Yaye Peukassa
Président et chef de la direction
Forum Canada-Afrique · Pont-Bridge
Canada

Mesdames et Messieurs,

Du 7 au 9 octobre 2026, Montréal a accueilli la deuxième édition de CAPBLEU | BLUESHIFT, placée sous le thème « Diversifier maintenant ». Huit organisations portuaires africaines ont fait le voyage pour rencontrer les institutions et les entreprises canadiennes du secteur, plusieurs d'entre elles représentées par leur directeur général ou par le président de leur conseil d'administration. Je tiens d'abord à les remercier pour leur confiance.

Notre ambition est simple à énoncer et exigeante à tenir : connecter les projets portuaires africains aux expertises, aux capitaux et aux partenaires canadiens, et transformer les échanges en résultats mesurables. Pendant ces journées, les dirigeants portuaires ont présenté des projets concrets, les entreprises canadiennes ont exposé leurs solutions et les institutions ont partagé leurs mécanismes d'appui.

Des priorités communes se sont nettement dégagées : la digitalisation, la sûreté et la cybersécurité, la multimodalité, la décarbonation et le renforcement des compétences. Elles guident désormais notre action.

Je retiens de cette édition la qualité des échanges et la volonté partagée d'avancer. Je retiens aussi notre responsabilité : un forum ne vaut que par ce qu'il produit. Dès le lendemain de la clôture, nos équipes ont engagé le suivi avec chaque délégation, port par port et projet par projet.

Je remercie chaleureusement nos partenaires, l'Administration portuaire de Montréal, les entreprises participantes, les intervenants et les modérateurs, ainsi que les équipes et les bénévoles qui ont rendu cette édition possible.

Nous vous donnons rendez-vous à Montréal du 5 au 7 octobre 2027 pour CAPBLEU | BLUESHIFT 2027. Nous voulons en faire l'édition des résultats : accords signés, partenariats engagés et projets structurés.

Yaye Peukassa
Président et chef de la direction

02 Synthèse

CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 a réuni à Montréal, du 7 au 9 octobre, huit organisations portuaires africaines, les principales institutions canadiennes du secteur et une vingtaine d'entreprises spécialisées. Le forum a permis d'identifier, port par port, des priorités et des pistes de coopération que nous suivons désormais en vue de l'édition 2027.



Cinq messages à retenir

Des décideurs autour de projets réels. Plusieurs autorités portuaires étaient représentées au plus haut niveau. Elles sont venues avec des besoins précis : dragage, digitalisation, rail portuaire, sûreté, décarbonation et formation.

Un format qui relie les projets aux solutions. Les Port Investment Spotlights, les panels thématiques et plus d'une centaine de rencontres B2B ont permis de passer de l'expression d'un besoin à l'identification d'interlocuteurs canadiens capables d'y répondre.

Des institutions canadiennes engagées. La présence de l'Administration portuaire de Montréal, du Port de Québec, d'Exportation et développement Canada et d'Investissement Québec a renforcé la crédibilité de la démarche, sans préjuger d'aucun engagement de financement.

Des coopérations déjà en mouvement. Des protocoles d'entente sont en discussion avec les ports autonomes de Dakar et de Pointe-Noire, et un projet d'acquisition d'équipement de dragage est à l'étude avec le Port autonome de Douala. Les autres pistes relèvent d'intentions exprimées, à qualifier avec chaque port.

Cap sur 2027. CAPBLEU | BLUESHIFT 2027 se tiendra à Montréal du 5 au 7 octobre 2027 et sera consacrée à la présentation des résultats issus des coopérations engagées en 2026.

03 Le forum en bref



CAPBLEU | BLUESHIFT est le Forum Canada-Afrique sur l'industrie portuaire et l'économie bleue, présenté par Pont-Bridge Canada. Il se veut une plateforme de haut niveau où la vision, les projets d'investissement, les solutions techniques et les rencontres d'affaires s'articulent dans un même parcours.

Notre promesse : connecter les projets portuaires africains aux expertises, aux capitaux et aux partenaires canadiens, et transformer les échanges en résultats mesurables.

NOTRE FIL ROUGE



Trois temps forts

MERCREDI 7 OCTOBRE

Accueil officiel

Accueil des délégations, inscriptions et 5 à 7 de réseautage au Centre Mont-Royal.

JEUDI 8 OCTOBRE

Jour 1 du forum

Ouverture, plénières, Port Investment Spotlights de Dakar et de Douala, panels thématiques.

VENDREDI 9 OCTOBRE

Jour 2 et visites

Table ronde des dirigeants, Spotlights, panels, clôture, rencontres B2B et visite du port de Montréal.

Quatre formats complémentaires

Plénières stratégiques

Donner le cap, confronter les visions et traiter les enjeux structurants de la relation Canada-Afrique.

Port Investment Spotlights

Présenter des projets portuaires qualifiés : besoin, maturité, solutions recherchées, partenaires et financement.

Panels thématiques

Approfondir les solutions, les modèles économiques et les retours d'expérience dans un format resserré.

CAPBLEU Success Stories

Démontrer comment une rencontre au forum devient un mandat, un projet, puis un résultat.

04 Participation

Huit organisations portuaires africaines, une quarantaine de délégués portuaires et environ 150 participants ont pris part à l'édition 2026.

	Organisation	Pays	Représentation
	Port autonome de Dakar	Sénégal	M. Abdoul Hamid Sy, Président du conseil d'administration
	Port autonome de Douala	Cameroun	M. Cyrus Ngo'o, Directeur général
	Port autonome de Conakry	Guinée	M. Aly Koita, Directeur général
	Port autonome de Pointe-Noire	Congo	Mme Virginie Lady Flore Itoua, Conseillère commerciale, à la prospective et au suivi des conventions portuaires
	Port autonome de Lomé	Togo	M. Emile Tahaga Fadimba, Directeur des systèmes d'information ; M. Abdoul-Razak Derman, Directeur commercial
	Port autonome de Cotonou	Bénin	M. Elie Marcel Ahodomon, Conseiller technique du Directeur général, Projets structurants
	Autorité portuaire nationale	Cameroun	Délégation de trois personnes, dont M. Serge Patrick Essomba, Directeur de la régulation de la compétitivité et des activités portuaires
	Nigerian Ports Authority	Nigeria	Mr. Adebowale Lawal, Port Manager, Lagos Port Complex

La République de Guinée était également représentée par M. Mamoudou Keïta, Conseiller du ministre des Transports, chargé des transports terrestres et maritimes. La délégation de la Sierra Leone Ports and Harbours Authority, partenaire du forum, n'a pas pu se rendre à Montréal en raison des délais de délivrance des visas ; sa participation institutionnelle est reportée à 2027.

Institutions et entreprises

Aux côtés des délégations, le forum a réuni l'Administration portuaire de Montréal, le Port de Québec, Exportation et développement Canada, Investissement Québec, RDÉE Canada, l'AIVP Amérique du Nord, l'Alliance verte, la SODES, l'AGPAOC-PMWCA, l'Association internationale des douaniers francophones (AIDF), l'Organisation mondiale des douanes, Montréal Gateway Terminals et la Fondation SEFACIL.

Une vingtaine d'entreprises canadiennes ont rencontré les délégations ou contribué au programme, parmi lesquelles AIRUDI, Beyond Sustainable Tech, BlueHome, Bradley & Rollins, Coginov, Crodax, Global Trade Logistics Canada, Latitude Maritime, Nexxo Technologies, Norda Stelo, Normrock Industries, Povectus, Progesys et Solution ISPS.

05 Ouverture et vision



SESSION 01 Mots de bienvenue

M. Yaye Peukassa, Président et chef de la direction, Pont-Bridge Canada · M. Mamoudou Keïta, Conseiller du ministre des Transports, République de Guinée · M. Julien Baudry, Vice-président, Affaires stratégiques et communications, Administration portuaire de Montréal

Trois voix ont ouvert les travaux : l'organisateur, un gouvernement africain et le port hôte. M. Yaye Peukassa a rappelé la promesse du forum, M. Mamoudou Keïta a porté, au nom du Ministre des Transports, l'engagement de la Guinée en faveur d'une coopération concrète avec le Canada, et M. Julien Baudry a accueilli les délégations au nom du port de Montréal.

SESSION 02 Plénière d'ouverture : ligne maritime directe Canada-Afrique

Animée par Dr Yann Alix, Expert portuaire, Délégué général, Fondation SEFACIL

Malgré la proximité entre la côte est canadienne et l'Afrique de l'Ouest, une grande partie des échanges transite encore par l'Europe. La plénière a posé la question centrale : quels volumes, quels ports, quels opérateurs et quel modèle économique permettraient d'établir une liaison régulière, fiable et compétitive ?

Une ligne directe ne se décrète pas : elle se construira avec les armateurs, les chargeurs, les ports et les gouvernements, autour de flux suffisants et d'un modèle économique solide.

SESSION 03 CAPBLEU Success Story : du forum au premier projet en Afrique

M. Thierry Basque, PDG, BlueHome inc. · M. Gaëtan Thomas, Vice-président, BlueHome inc.

BlueHome a retracé le parcours d'une connexion nouée lors de CAPBLEU | BLUESHIFT jusqu'à un premier projet concret en Afrique : identification du besoin, construction du partenariat, adaptation au contexte local et mise en œuvre.

La vocation du forum en un exemple : transformer une rencontre en mandat, puis en résultat.

05 Les ports africains à la tribune

Quatre Port Investment Spotlights ont permis aux autorités portuaires de présenter leur vision et leurs projets prioritaires, puis d'échanger directement avec la salle : dix minutes de présentation, vingt-cinq minutes de dialogue.



SESSION 05 Port autonome de Dakar

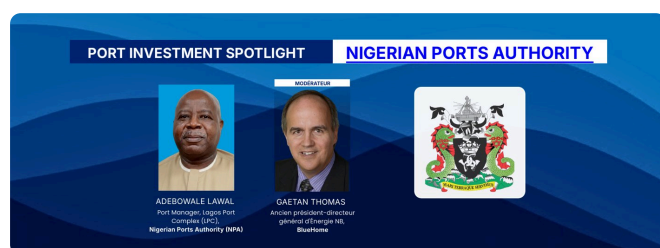
M. Abdoul Hamid Sy, Président du conseil d'administration · Modération : Mme Genevieve Tardif, animatrice et reporter, Radio-Canada

M. Abdoul Hamid Sy a présenté le programme de modernisation du port : performance, sûreté, digitalisation, connectivité logistique et transition énergétique, ainsi que ses besoins en technologies, en partenariats et en financement. Un protocole d'entente entre le port et Pont-Bridge Canada est en discussion.

SESSION 07 Port autonome de Douala · Déjeuner-causerie

M. Cyrus Ngo'o, Directeur général · Modération : Dr Yann Alix, Fondation SEFACIL

Le Directeur général a exposé les ambitions du premier port du Cameroun : capacités accrues, infrastructures modernisées, opérations fluidifiées et connectivité renforcée avec les corridors régionaux. Le projet d'acquisition d'un équipement de dragage, à la suite d'une visite industrielle chez Normrock Industries, fait l'objet d'un suivi prioritaire.



SESSION 12 Nigerian Ports Authority · Fireside chat

Mr. Adebawale Lawal, Port Manager, Lagos Port Complex · Modération : M. Gaëtan Thomas, BlueHome, ancien PDG d'Énergie NB

Une conversation directe sur les priorités de la NPA : système communautaire portuaire, décarbonation, modernisation des infrastructures et sûreté. La délégation a ensuite tenu des rencontres ciblées avec des institutions et des entreprises canadiennes.

SESSION 14 Port autonome de Pointe-Noire

Mme Virginie Lady Flore Itoua, Conseillère commerciale, PAPN · Avec Dr Yann Alix

Système communautaire portuaire, liaison ferroviaire intra-portuaire, décarbonation et QHSE : la délégation a porté les priorités du port et prolongé les échanges par cinq rencontres ciblées, dont une avec Investissement Québec et EDC. Un protocole d'entente avec Pont-Bridge Canada lui a été transmis.

05 Le port africain de demain

TABLE RONDE

LE PORT AFRICAIN DE DEMAIN : INTELLIGENT, DURABLE, MULTIMODAL ET INCLUSIF



ABDOUL HAMID SY
Président du Conseil
d'Administration
PORT AUTONOME DE DAKAR



ALY KOÏTA
Directeur Général
PORT AUTONOME DE CONAKRY



CYRUS NGO'O
Director General
PORT DE DOUALA



SERGE PATRICK ESSOMBA
Directeur de la Régulation de la
Compétitivité et des Activités
Portuaires - APN

MODERATEUR



DR YANN ALIX
Expert Portuaire
Délégué général
Fondation SEFACIL

Intelligent, durable, multimodal et inclusif : le port africain de demain se construit dès aujourd'hui, avec ses partenaires.

SESSION 11 Table ronde des dirigeants portuaires

M. Abdoul Hamid Sy (Port autonome de Dakar) · M. Aly Koïta, Directeur général (Port autonome de Conakry) · M. Cyrus Ngo'o, Directeur général (Port autonome de Douala) · M. Serge Patrick Essomba, Directeur de la régulation de la compétitivité et des activités portuaires (APN) · Modération : Dr Yann Alix

Intelligent, durable, multimodal et inclusif : la table ronde a demandé aux dirigeants de croiser leurs priorités et leurs choix d'investissement. Numérique, corridors, transition énergétique, résilience climatique, capital humain et intégration territoriale ont structuré les échanges.

Croiser les regards de Dakar, de Conakry, de Douala et de l'Autorité portuaire nationale du Cameroun a permis de mesurer à la fois la diversité des contextes et la convergence des priorités. Une coopération technique entre les ports de Douala et de Dakar et l'Administration portuaire de Montréal est désormais à l'étude.

Les défis sont partagés, et les réponses gagnent à être construites ensemble.

SESSION 19 Grande plénière de clôture : de Montréal vers l'action

M. Yaye Peukassa, Président et chef de la direction, Pont-Bridge Canada

La clôture a refermé les travaux sur un mot d'ordre : transformer les échanges en engagements, en projets et en prochaines étapes. Le suivi de chaque délégation a été engagé dès le lendemain, avec un rendez-vous fixé à Montréal du 5 au 7 octobre 2027.

Cinq priorités partagées en ressortent : la digitalisation, la sûreté et la cybersécurité, la multimodalité, la décarbonation et la formation. Elles structurent désormais le travail engagé avec chaque délégation et le programme de l'édition 2027.

05 Corridors, logistique et échanges

PANEL

MULTIMODALITÉ : PORT-RAILS-ROUTE
INTÉGRATION PORT-RAIL-ROUTE ET PERFORMANCE DES CORRIDORS.

MODÉRATEUR

FREDERIC NADEAU
Vice-président des opérations
Montréal Gateway Terminals

MAMOUDOU KEÏTA
Conseiller du ministre des transports
GUINÉE CONAKRY

ANDRÉ HENRY
Directeur général
PROGESYS

DR YANN ALIX
Expert Portuaire
Délégué général - Fondation SETACIL

PANEL

CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT & POTENTIEL D'EXPORTATION
QUELS PRODUITS, QUELS MARCHÉS ET QUELLES CONDITIONS DE RÉUSSITE, CONTRAINTES ET PERSPECTIVES

MODÉRATEUR

OUSMANOU NGAM
Global Trade Logistics Canada Inc.

ABDOUL-RAZAK Derman
Port autonome de Lomé

JULIEN BAUDRY
VP affaires stratégiques et commerciales
Administration Portuaire de Montréal

DR YANN ALIX
Expert Portuaire
Délégué général
Fondation SETACIL

PANEL

DOUANES ET PORTS ZLECAF
ENTRE SÉCURITÉ, FACILITATION DU COMMERCE ET COLLABORATION

AVEC

MAUD CHASSÉRIAU
Experte douanière, Organisation mondiale des douanes (OMD)

YOUSSEF SIDIBÉ
Inspecteur des douanes

Dr Abel Pli
Politologue, chercheur universitaire

AIDF

SESSION 04 Multimodalité : port-rail-route

M. Frédéric Nadeau, Vice-président des opérations, Montréal Gateway Terminals · M. Mamoudou Keïta, République de Guinée · M. André Henry, Directeur général, Progesys · Modération : Dr Yann Alix

Mieux intégrer ports, rail et route pour accélérer la circulation des marchandises et renforcer la compétitivité des corridors. La performance d'un port se mesure aussi à la fluidité de ses connexions avec l'arrière-pays, un enjeu prioritaire pour Conakry, Pointe-Noire, Lomé et la NPA.

SESSION 15 Chaînes d'approvisionnement & potentiel d'exportation

M. Abdoul-Razak Derman, Directeur commercial, Port autonome de Lomé · M. Ousmanou Ngam, Président, Global Trade Logistics Canada · M. Julien Baudry, Administration portuaire de Montréal · Modération : Dr Yann Alix

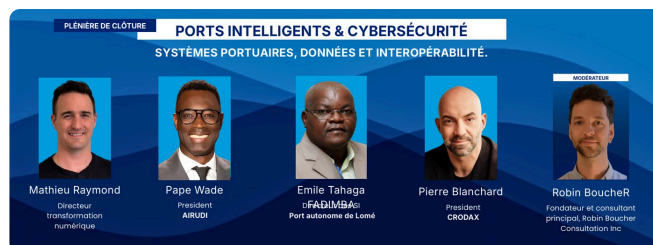
Quels produits, quels marchés, quelles conditions de réussite ? Le panel a dressé l'état des flux Canada-Afrique et des contraintes logistiques, réglementaires, financières et douanières, puis tracé les conditions de corridors plus directs et plus résilients.

SESSION 13 Douanes et ports, ZLECAF : entre sécurité, facilitation du commerce et collaboration

Avec l'AIDF · Mme Maud Chassériau, Experte douanière, Organisation mondiale des douanes · M. Youssouf Sidibé, Inspecteur des douanes · Dr Abel Pli, Politologue, chercheur universitaire

Partage des données, analyse des risques, lutte contre les trafics illicites et harmonisation des procédures : sécuriser les frontières et fluidifier les échanges reposent sur une même condition, une coopération étroite entre douanes et ports. Une session de formation destinée aux administrations douanières est envisagée en 2027.

05 Ports intelligents, sûrs et durables



SESSION 06 Sûreté, protection et sécurisation des installations portuaires

M. Daniel Leclerc, Président-directeur général, Solution ISPS inc. · Mme Céline Milot, Client Success Director, Bradley & Rollins

Code ISPS, évaluation des risques, contrôle des accès, convergence des menaces physiques et numériques : la conformité est une base, la continuité des opérations est l'objectif.

SESSION 10 Ports intelligents & cybersécurité

M. Mathieu Raymond, Directeur transformation numérique, Nexxo Technologies · M. Pape Wade, Président, AIRUDI · M. Emile Tahaga Fadimba, Directeur des SI, Port autonome de Lomé · M. Pierre Blanchard, Président, Crodax · Modération : M. Robin Boucher, Robin Boucher Consultation Inc.

Systèmes communautaires portuaires, données, interopérabilité et intelligence artificielle transforment les ports. Message clé de la plénière : digitaliser et sécuriser vont désormais de pair.

SESSION 17 Ville et port : construire une relation durable au service des territoires

Avec l'AIVP · Mme Caya Hien, Responsable Amérique du Nord, AIVP · Mme Véronique Trudeau, Directrice de programme, Alliance verte · M. Elie Marcel Ahodomon, Port autonome de Cotonou

Gouvernance, aménagement, acceptabilité sociale et développement économique local : la croissance d'un port se construit avec sa ville.

SESSION 18 Décarbonation portuaire & environnement portuaire

M. Alain Bélanger, Cofondateur et chef de la direction, Beyond Sustainable Tech · M. Zack Habdi, Président-directeur général, Povectus · M. Elie Marcel Ahodomon, Port autonome de Cotonou · M. François Laplante · Fondateur et chef de la direction de Crodax

Électrification des quais et des équipements, carburants propres, corridors verts et valorisation des déchets : la transition énergétique des ports passera par des projets pilotes bien financés et des partenariats durables.

05 Inclusion et réseaux

PANEL

FEMMES ET LEADERSHIP

ACCÉLÉRER LA REPRÉSENTATION DANS LE SECTEUR PORTUAIRE ET MARITIME



SEM FATIMA MEITE
Ambassadrice du Mali au Canada (2020-2024)



MARIE ANDRÉ BLANCHET
Directrice Développement international, Port de Québec



VIRGINIE LADY FLORE
Conseillère Communication et du suivi des Contrats Portuaires, PAPN



GENEVIEVE TARDIF
Animatrice, Reporter, RADIO-CANADA

MODÉRATRICE

PANEL

FRANCOPHONIE ÉCONOMIQUE

CONNECTER LES ENTREPRISES, LES MARCHÉS ET LES TERRITOIRES



MILOUD DAHMANI
Conseiller développement et investissement et développement de entreprises, RDÉE Canada



PAUL MUAMBA
Conseiller national et des partenariats, RDÉE Canada



THIERRY BASQUE
Président, BlueHome Inc.



SEM FATIMA MEITE
Ambassadrice du Mali au Canada (2020-2024)

AVEC RDÉE Canada

DÉJEUNER-CAUSERIE



MATHIEU ST PIERRE
Président et CEO, SODES



M. JEAN-MARIE KOFFI
Secrétaire Général, AGPAOC

MODÉRATEUR



DR YANN ALIX
Expert Portuaire, Délégué général, Fondation SEFACIL




SESSION 08 Femmes et leadership : accélérer la représentation dans le secteur portuaire et maritime

S.E. Mme Fatima Braoulé Méité, Ambassadrice du Mali au Canada (2020-2024) · Mme Marie-Andrée Blanchet, Directrice Développement international, Port de Québec · Mme Virginie Lady Flore Itoua, PAPN · Modération : Mme Geneviève Tardif, Radio-Canada

Recrutement, mentorat, formation et environnements inclusifs : les intervenantes ont partagé leurs parcours et les pratiques qui favorisent l'accès des femmes aux responsabilités techniques et décisionnelles. La diversité des équipes est un levier de performance et de modernisation pour les ports.

SESSION 09 Francophonie économique : connecter les entreprises, les marchés et les territoires

Avec RDÉE Canada · S.E. Mme Fatima Braoulé Méité · M. Thierry Basque, PDG, BlueHome inc. · M. Miloud Dahmani, RDÉE Canada · Modération : M. Paul Muamba, Directeur adjoint de la concertation nationale et des partenariats, RDÉE Canada

Une langue partagée fait gagner du temps, limite les malentendus et accélère la confiance : la francophonie économique s'est affirmée comme un atout concret pour les affaires entre le Canada et l'Afrique.

SESSION 16 Déjeuner-causerie SODES-AGPAOC

M. Mathieu St-Pierre, Président et chef de la direction, SODES · M. Jean-Marie Koffi, Secrétaire général, AGPAOC · Modération : Dr Yann Alix

Un dialogue entre les communautés portuaires du Saint-Laurent et celles de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, ouvrant la voie à des coopérations durables entre associations portuaires. L'appui de l'AGPAOC sera déterminant pour élargir la participation des ports africains en 2027.

06 Rencontres et priorités de coopération

Plus d'une centaine de rencontres B2B et une vingtaine de rencontres institutionnelles ont relié les besoins des ports aux expertises canadiennes.

Les rencontres d'affaires, programmées notamment sur la plateforme B2B2GO, ont porté en priorité sur la gestion et la maturation de projets, les infrastructures et la décarbonation, l'intelligence artificielle appliquée aux opérations portuaires et la sûreté. Exportation et développement Canada et Investissement Québec ont rencontré les délégations du Port autonome de Pointe-Noire et de la Nigerian Ports Authority. Le Port autonome de Douala a tenu une rencontre bilatérale avec l'Administration portuaire de Montréal.

Le 9 octobre après-midi, les délégations ont visité les installations du port de Montréal. Le Directeur général du Port autonome de Douala a en outre effectué une visite industrielle chez Normrock Industries, concepteur de l'Amphibex, machine amphibie utilisée notamment pour le dragage.

Priorités exprimées par port

Cinq priorités partagées se dégagent : la digitalisation, la sûreté et la cybersécurité, la multimodalité, la décarbonation et la formation. Le tableau distingue les engagements en cours des intentions exprimées, à qualifier avec chaque port.

Port	Priorités exprimées	Statut
Port autonome de Douala	Acquisition d'un équipement de dragage ; coopération technique avec Montréal ; digitalisation et cybersécurité ; décarbonation ; formation	Intérêt exprimé (dragage)
Port autonome de Dakar	Protocole d'entente ; modernisation numérique ; sûreté et cybersécurité ; décarbonation	Engagement en cours
Port autonome de Conakry	Trois projets prioritaires : dragage ; rail et multimodalité ; sûreté et conformité ISPS	Intentions exprimées
Port autonome de Pointe-Noire	Protocole d'entente ; système communautaire portuaire ; rail intra-portuaire ; décarbonation et QHSE	Engagement en cours
Port autonome de Lomé	Système communautaire portuaire et cybersécurité ; corridors Canada-Afrique ; valorisation des déchets	Intentions exprimées
Port autonome de Cotonou	Relation ville-port ; décarbonation et environnement ; projets structurants	Intentions exprimées
Autorité portuaire nationale	Programme national de formation aux métiers portuaires ; gouvernance ; harmonisation des processus	Intention exprimée
Nigerian Ports Authority	Système communautaire portuaire ; décarbonation ; modernisation des infrastructures ; sûreté	Intentions exprimées

Les partenaires canadiens identifiés pour chaque piste figurent dans les notes de restitution adressées à chaque port. Leur mention ne préjuge d'aucun engagement de leur part, en particulier pour les institutions financières.

07 Enseignements et feuille de route

Cinq enseignements pour 2027

- 1. Les projets réels font la valeur du forum.** Nous élargirons les Port Investment Spotlights à davantage d'autorités portuaires et préparerons plus en amont la qualification des projets présentés.
- 2. La préparation commence avant le forum.** Le programme sera publié plus tôt et le parcours du participant présenté dès la soirée d'accueil, avec une démonstration de la plateforme B2B2GO.
- 3. Des rencontres d'affaires mieux outillées.** Créneaux de 30 minutes, salles dédiées et bénévoles disposant du programme de chaque délégation rendront chaque rencontre plus productive.
- 4. Un accompagnement anticipé des délégations.** Les demandes de visa seront accompagnées plus tôt, et toutes les délégations seront regroupées dans un même hôtel.
- 5. Des espaces dédiés aux dirigeants.** Un déjeuner privé réunira les directeurs généraux de ports et les ministres, et une session de formation destinée aux administrations douanières et portuaires est envisagée.

Feuille de route vers CAPBLEU | BLUESHIFT 2027

Notre objectif : présenter à Montréal des résultats tangibles issus des échanges de 2026, qu'il s'agisse d'accords signés, de mandats, de partenariats industriels, d'études lancées ou de financements mobilisés.

- 1** **Octobre 2026.** Reconnaissance institutionnelle : lettres, notes de restitution et invitations 2027.
- 2** **19 au 30 octobre 2026.** Réunions de travail bilatérales avec chaque port.
- 3** **2 au 20 novembre 2026.** Propositions de collaboration adaptées à chaque institution.
- 4** **Novembre 2026 à janvier 2027.** Structuration technique et financière des projets retenus.
- 5** **Janvier et février 2027.** Mobilisation des institutions financières et des partenaires industriels.
- 6** **5 au 7 octobre 2027.** CAPBLEU | BLUESHIFT 2027 à Montréal : présentation des résultats.

12 +

autorités portuaires africaines
visées en 2027

6

étapes de suivi d'ici le forum

2027

l'édition des résultats

Les invitations à l'édition 2027 seront adressées dès novembre 2026 à de nouvelles autorités portuaires, avec l'objectif de réunir au moins douze ports africains, en lien avec l'AGPAOC.

08 Conclusion

CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 a atteint son premier objectif : réunir, autour de projets réels, les décideurs portuaires africains et l'écosystème canadien de l'industrie portuaire. Le second, transformer ces échanges en résultats mesurables, est désormais engagé.

Ce que l'édition 2026 a démontré

La demande est réelle. Huit autorités portuaires africaines, dont plusieurs représentées au plus haut niveau, sont venues à Montréal avec des besoins précis, souvent déjà inscrits dans leurs programmes de modernisation : dragage, digitalisation, rail portuaire, sûreté, décarbonation et formation.

L'offre canadienne y répond. Une vingtaine d'entreprises canadiennes, les principales institutions du secteur et plus d'une centaine de rencontres B2B ont permis de relier chaque besoin à des expertises identifiées.

Le format fonctionne. L'enchaînement des Port Investment Spotlights, des panels thématiques, des rencontres ciblées et des visites techniques permet de passer, en quelques jours, de la présentation d'un projet à l'identification de partenaires capables de le porter.

Ce qui conditionnera la réussite

Trois conditions détermineront la valeur réelle de cette édition : une qualification rigoureuse des projets avec chaque port ; une structuration technique et financière solide avant toute sollicitation des institutions financières ; un suivi méthodique, port par port, fondé sur des responsables et des échéances clairs.

Nos engagements

Chaque autorité portuaire reçoit une note de restitution personnalisée. D'ici la fin d'octobre 2026, nous tiendrons une réunion de travail avec chacune d'elles ; d'ici le 20 novembre, nous leur adresserons des propositions de collaboration adaptées. Nous rendrons compte de l'avancement de ces travaux lors de l'édition 2027.

Notre appel

Aux autorités portuaires, nous demandons de confirmer leurs priorités et de désigner un point focal pour chaque projet retenu. Aux entreprises et aux institutions canadiennes, nous proposons de s'associer dès maintenant à la qualification des projets. À tous nos partenaires, nous donnons rendez-vous à Montréal pour mesurer ensemble le chemin parcouru.

RENDEZ-VOUS

CAPBLEU | BLUESHIFT 2027

5, 6 et 7 octobre 2027 · Montréal · L'édition des résultats

09 Nos partenaires et remerciements

Le Comité d'organisation remercie chaleureusement les partenaires qui ont rendu possible CAPBLEU | BLUESHIFT 2026.

PRÉSENTATEUR OFFICIEL



PARTENAIRES PLATINE



PARTENAIRES GOLD



PARTENAIRES ARGENT



PARTENAIRES STRATÉGIQUES



Nous remercions le Ministère des Transports de la République de Guinée ; l'Administration portuaire de Montréal, port hôte, pour son engagement exceptionnel ; Exportation et développement Canada ; l'Alliance verte et la Fondation SEFACIL ; les entreprises canadiennes, les intervenants et les modérateurs, en particulier le Dr Yann Alix, fil conducteur de nombreuses sessions ; ainsi que nos équipes, nos bénévoles et nos prestataires.

Photos : © Forum Canada-Afrique / Pont-Bridge Canada. Album officiel : flic.kr/s/aHBqjD7SUz