FORUM CANADA-AFRIQUE · PONT-BRIDGE CANADA



CAPBLEU
BLUESHIFT 2026

Rapport officiel

Forum Canada-Afrique sur l'industrie portuaire et l'économie bleue

7, 8 et 9 octobre 2026 · Centre Mont-Royal, Montréal

Diversifier maintenant · Diversify now

PRÉSENTATEUR OFFICIEL

PONT-BRIDGE
BRIDGING AFRICA TO THE WORLD

RAPPORT OFFICIEL · OCTOBRE 2026

01 Mot du Président



Yaye Peukassa à la tribune de CAPBLEU | BLUESHIFT 2026

Mesdames et Messieurs,

Du 7 au 9 octobre 2026, Montréal a accueilli la deuxième édition de CAPBLEU | BLUESHIFT, placée sous le thème « Diversifier maintenant ». Huit organisations portuaires africaines ont fait le voyage pour rencontrer les institutions et les entreprises canadiennes du secteur, plusieurs d'entre elles représentées par leur directeur général ou par le président de leur conseil d'administration. Je tiens d'abord à les remercier pour leur confiance.

Notre ambition est simple à énoncer et exigeante à tenir : connecter les projets portuaires africains aux expertises, aux capitaux et aux partenaires canadiens, et transformer les échanges en résultats mesurables. Pendant ces journées, les dirigeants portuaires ont présenté leurs priorités, les entreprises canadiennes ont exposé leurs solutions et les institutions ont partagé leurs mécanismes d'appui. Plus de 200 demandes de rencontres d'affaires ont été émises.

Des priorités communes se sont nettement dégagées : la digitalisation, la sûreté et la cybersécurité, la multimodalité, la décarbonation et le renforcement des compétences. Elles guident désormais notre action.

Je retiens de cette édition la qualité des échanges et la volonté partagée d'avancer. Je retiens aussi notre responsabilité : un forum ne vaut que par ce qu'il produit. Dès le lendemain de la clôture, nos équipes ont engagé le suivi avec chaque délégation.

Je remercie chaleureusement nos partenaires, l'Administration portuaire de Montréal, les entreprises participantes, les intervenants et les modérateurs, ainsi que les équipes et les bénévoles qui ont rendu cette édition possible.

Nous vous donnons rendez-vous à Montréal du 5 au 7 octobre 2027 pour CAPBLEU | BLUESHIFT 2027. Nous voulons en faire l'édition des résultats.

Yaye Peukassa
Président et chef de la direction
Forum Canada-Afrique · Pont-Bridge Canada

02 L'édition 2026 en chiffres

CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 a réuni huit organisations portuaires africaines, les principales institutions canadiennes du secteur et une vingtaine d'entreprises spécialisées, autour de 208 demandes de rencontres d'affaires.

8 organisations portuaires africaines	**≈ 40** délégués portuaires	**≈ 150** participants	**≈ 20** entreprises canadiennes
19 sessions sur deux journées	**≈ 40** intervenants et modérateurs	**208** demandes de rencontres d'affaires	**90** rencontres d'affaires tenues

2 240 pages consultées sur la plateforme de rencontres d'affaires, du 6 au 9 octobre

4,19 / 5 note moyenne attribuée aux rencontres d'affaires par les participants

Digitalisation · Sûreté et cybersécurité · Multimodalité · Décarbonation · Formation

Cinq messages à retenir

1. Des décideurs autour de projets réels. Plusieurs autorités portuaires étaient représentées au plus haut niveau, avec des besoins précis : digitalisation, rail portuaire, sûreté, décarbonation, formation et modernisation des infrastructures.

2. Un format qui relie les projets aux solutions. Les Port Investment Spotlights, les panels thématiques et 208 demandes de rencontres d'affaires ont permis de passer de l'expression d'un besoin à l'identification d'interlocuteurs canadiens capables d'y répondre.

3. Des institutions canadiennes engagées. La présence de l'Administration portuaire de Montréal, du Port de Québec, d'Exportation et développement Canada et d'Investissement Québec a renforcé la crédibilité de la démarche, sans préjuger d'aucun engagement de financement.

4. Des coopérations en mouvement. Plusieurs pistes de coopération ont été ouvertes avec les délégations ; elles sont désormais qualifiées avec chaque port, dans le cadre d'un suivi bilatéral.

5. Cap sur 2027. CAPBLEU | BLUESHIFT 2027 se tiendra à Montréal du 5 au 7 octobre 2027 et sera consacrée aux résultats des coopérations engagées en 2026.



Soirée d'accueil des délégations, Centre Mont-Royal

PRÉSENTÉ PAR PONT-BRIDGE CANADA

03 Le forum en bref

CAPBLEU | BLUESHIFT est le Forum Canada-Afrique sur l'industrie portuaire et l'économie bleue, présenté par Pont-Bridge Canada. Notre promesse : connecter les projets portuaires africains aux expertises, aux capitaux et aux partenaires canadiens, et transformer les échanges en résultats mesurables.

NOTRE FIL ROUGE

Vision → Projets → Solutions → Partenariats → Engagements

Trois journées

MERCREDI 7 OCTOBRE

Accueil officiel

Accueil des délégations, inscriptions et 5 à 7 de réseautage au Centre Mont-Royal.

JEUDI 8 OCTOBRE

Jour 1 du forum

Ouverture, plénières, Port Investment Spotlights de Dakar et de Douala, panels thématiques.

VENDREDI 9 OCTOBRE

Jour 2 et visites

Table ronde des dirigeants, Spotlights, panels, clôture, rencontres d'affaires et visite du port de Montréal.

Quatre formats complémentaires

Plénières stratégiques

Donner le cap et traiter les enjeux structurants de la relation Canada-Afrique.

Port Investment Spotlights

Présenter la vision et les priorités des autorités portuaires, puis dialoguer avec la salle.

Panels thématiques

Approfondir les solutions, les modèles économiques et les retours d'expérience.

CAPBLEU Success Stories

Montrer comment une rencontre au forum devient un mandat, un projet, puis un résultat.

04 Participation

Huit organisations portuaires africaines, une quarantaine de délégués portuaires et environ 150 participants ont pris part à l'édition 2026.

	Organisation	Pays	Représentation
	Port autonome de Dakar	Sénégal	M. Abdoul Hamid Sy, Président du conseil d'administration
	Port autonome de Douala	Cameroun	M. Cyrus Ngo'o, Directeur général
	Port autonome de Conakry	Guinée	M. Aly Koita, Directeur général
	Port autonome de Pointe-Noire	Congo	Mme Virginie Lady Flore Itoua, Directrice commerciale
	Port autonome de Lomé	Togo	M. Emile Tahaga Fadimba, Directeur des systèmes d'information ; M. Abdoul-Razak Derman, Directeur commercial
	Port autonome de Cotonou	Bénin	M. Elie Marcel Ahodomon, Conseiller technique du Directeur général, Projets structurants
	Autorité portuaire nationale	Cameroun	Délégation de trois personnes, dont M. Serge Patrick Essomba, Directeur de la régulation de la compétitivité et des activités portuaires
	Nigerian Ports Authority	Nigeria	Mr. Adebowale Lawal, Port Manager, Lagos Port Complex

La République de Guinée était également représentée par M. Mamoudou Keïta, Conseiller du ministre des Transports, chargé des transports terrestres et maritimes. La Sierra Leone Ports and Harbours Authority, partenaire du forum, n'a pas pu se rendre à Montréal ; sa participation est reportée à 2027.

Institutions et entreprises

Institutions. Administration portuaire de Montréal, Port de Québec, Exportation et développement Canada, Investissement Québec, RDÉE Canada, AIVP Amérique du Nord, Alliance verte, SODES, AGPAOC-PMAWCA, Association internationale des douaniers francophones (AIDF), Montréal Gateway Terminals et Fondation SEFACIL.

Entreprises. Une vingtaine d'entreprises canadiennes, parmi lesquelles AIRUDI, Beyond Sustainable Tech, BlueHome, Bradley & Rollins, Coginov, Crodax, Latitude Maritime, Nexxo Technologies, Norda Stelo, Normrock Industries, Povectus, Progesys, Solution ISPS et Transimex.



Espace d'exposition du Programme Simandou 2040, République de Guinée



Échanges entre délégations au Centre Mont-Royal

RÉSUMÉ DE L'ÉTUDE CAPBLEU 2026

05 Connectivité maritime Canada-Afrique

Peut-on établir une liaison maritime directe, régulière et compétitive entre le Canada et l'Afrique ? Pont-Bridge Canada a confié cette question aux Drs Yann Alix (Fondation SEFACIL) et Jean-François Pelletier (CPCS). Leur étude, publiée en octobre 2026, part de ce qui existe réellement : les flux commerciaux de 2025.



18,25 Md CAD
d'échanges commerciaux Canada-Afrique en 2025

95 %
des volumes échangés sont des marchandises en vrac

350 000 t
de marchandises générales conteneurisables par an, soit environ 25 000 EVP

97 765
véhicules d'occasion exportés vers l'Afrique en 2025, contre 50 672 en 2023

≈ 12 jours
de traversée Lomé-Halifax ; Montréal à moins de 15 jours avec le rail

1,4 M EVP
de capacité déployée sur l'axe Asie-Afrique de l'Ouest au 1er juillet 2026

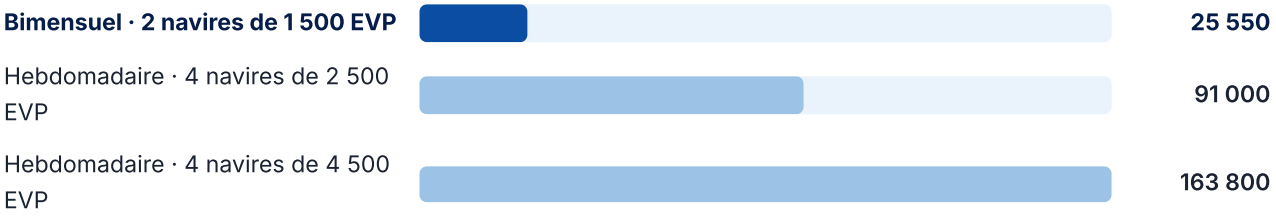
Ce que montrent les flux

- **Peu de flux conteneurisables :** 95 % des volumes sont des vracs ; seuls 5 % des échanges peuvent nourrir une ligne régulière.
- **Une cible prioritaire :** l'Afrique de l'Ouest et du Centre, 40,8 % des échanges, portée par le cacao, les grains et le caoutchouc.
- **Un corridor naturel :** l'axe Halifax-Montréal-Toronto concentre l'essentiel des flux canadiens.
- **Le retour, point faible :** les exportations canadiennes conteneurisées restent trop modestes pour équilibrer une ligne.

Les leviers identifiés

- **Un service bimensuel** de deux navires de 1 500 EVP pour tester et construire le marché.
- **Les véhicules d'occasion** comme fond de cale régulier depuis le Québec et l'Ontario.
- **L'agrégation de flux** du Midwest et du nord-est américain via Montréal et Halifax.
- **Les ports du golfe de Guinée** comme plateformes de transbordement, à plus long terme.

Volumes nécessaires par sens et par an pour un remplissage de 70 % (EVP)



Potentiel identifié aujourd'hui : environ 16 000 EVP vers le Canada et 5 200 EVP vers l'Afrique.

> *La connectivité maritime Canada-Afrique ne se décrète pas ; elle se construit.*

Source : Y. Alix et J.-F. Pelletier, *Connectivité maritime Canada-Afrique : réalités commerciales, faisabilités économiques, opportunités stratégiques*, Forum Canada-Afrique · Pont-Bridge Canada, octobre 2026.

PANÉLISTES ET MODÉRATEURS

06 Nos intervenants

Une quarantaine d'intervenants et de modérateurs, dirigeants portuaires, représentants institutionnels, experts et entrepreneurs, ont animé les dix-neuf sessions de l'édition 2026.



M. Yaye Peukassa
Président et chef de la direction
FORUM CANADA-AFRIQUE · PONT-BRIDGE CANADA



M. Mamoudou Keïta
Conseiller du ministre des Transports
RÉPUBLIQUE DE GUINÉE



S.E. Mme Fatima Braoulé Méïté
Ambassadrice du Mali au Canada (2020-2024)
CAPBLEU · PONT-BRIDGE CANADA



M. Abdoul Hamid Sy
Président du conseil d'administration
PORT AUTONOME DE DAKAR



M. Aly Koita
Directeur général
PORT AUTONOME DE CONAKRY



M. Cyrus Ngo'o
Directeur général
PORT AUTONOME DE DOUALA



Mr. Adebowale Lawal
Port Manager, Lagos Port Complex
NIGERIAN PORTS AUTHORITY



Mme Virginie Lady Flore Itoua
Directrice commerciale
PORT AUTONOME DE POINTE-NOIRE



M. Abdoul-Razak Derman
Directeur commercial
PORT AUTONOME DE LOMÉ



M. Emile Tahaga Fadimba
Directeur des systèmes d'information
PORT AUTONOME DE LOMÉ



M. Serge Patrick Essomba
Directeur de la régulation de la compétitivité et des activités portuaires
AUTORITÉ PORTUAIRE NATIONALE



M. Elie Marcel Ahodomon
Conseiller technique du Directeur général
PORT AUTONOME DE COTONOU



M. Jean-Marie Koffi
Secrétaire général
AGPAOC-PMAWCA



M. Julien Baudry
Vice-président, Affaires stratégiques et communications
ADMINISTRATION PORTUAIRE DE MONTRÉAL



M. Frédérick Nadeau
Vice-président, Opérations
MONTRÉAL GATEWAY TERMINALS



M. Mathieu St-Pierre
Président et chef de la direction
SODES



Mme Caya Hien
Responsable Amérique du Nord
AIVP



Mme Véronique Trudeau
Directrice de programme
ALLIANCE VERTE



M. Paul Muamba
Directeur adjoint, concertation nationale et partenariats
RDÉE CANADA



M. Miloud Dahmani
Conseiller stratégique, entrepreneuriat et développement de marchés
RDÉE CANADA



Mme Maude Chassériau
Ancienne fonctionnaire des douanes françaises
AIDF



M. Daniel Leclerc
Président-directeur général
SOLUTION ISPS INC.



Mme Céline Milot
Client Success Director
BRADLEY & ROLLINS



M. François Laplante
Fondateur, leadership naval et innovation maritime
LATITUDE MARITIME



Dr Yann Alix
Expert portuaire, Délégué général
FONDATION SEFACIL



M. Thierry Basque
Président-directeur général
BLUEHOME INC.



M. Gaëtan Thomas
Vice-président
BLUEHOME INC.



M. Ousmanou Ngam
Président-directeur général
TRANSIMEX



M. André Henry
Consultant principal
PROGESYS



M. Pierre Blanchard
Président
CRODAX



M. Mathieu Raymond
Directeur, transformation numérique
NEXXO TECHNOLOGIES



M. Pape Wade
Président et cofondateur
AIRUDI



M. Zack Habdi
Président-directeur général
POVECTUS



M. Alain Bélanger
Cofondateur et chef de la direction
BEYOND SUSTAINABLE TECH



M. Robin Boucher
Fondateur et consultant principal
ROBIN BOUCHER CONSULTATION INC.



M. Youssouf Sidibé
Inspecteur des douanes
DOUANES



Dr Abel Pli
Politologue, chercheur
RÉSEAU D'ANALYSE STRATÉGIQUE, UQAM



Mme Geneviève Tardif
Journaliste, maîtresse de cérémonie
RADIO-CANADA

07 Rencontres d'affaires

208
demandes de rencontres d'affaires

90
rencontres tenues en deux jours

2 240
pages consultées du 6 au 9 octobre

4,19 / 5
satisfaction moyenne des rencontres

Les rencontres d'affaires ont été au cœur de l'édition 2026. Le 6 octobre, veille de l'accueil officiel, 109 demandes de rencontres ont été envoyées en une seule journée ; l'activité a culminé le 8 octobre, première journée du forum, avec 850 pages consultées.

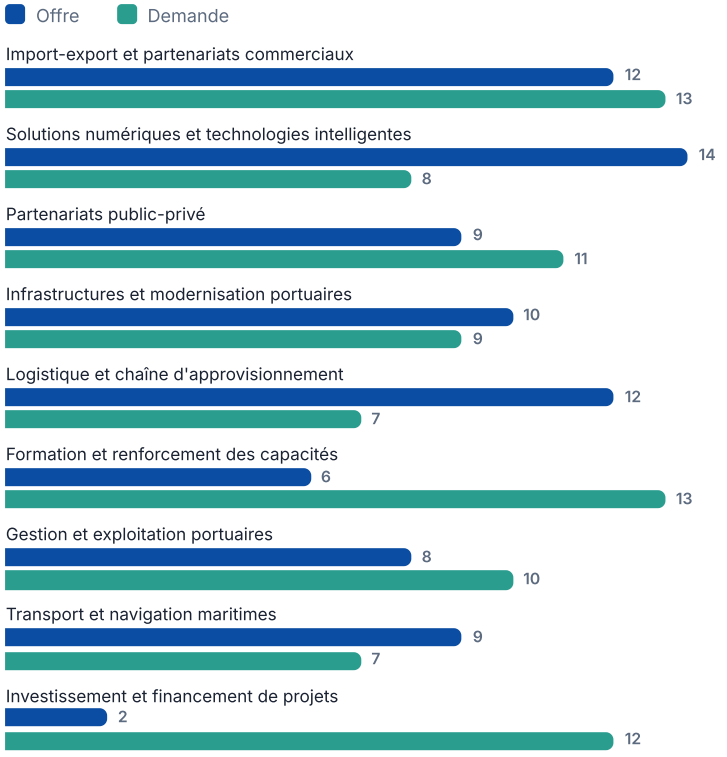
234
offres et besoins exprimés par les participants

417
consultations de profils

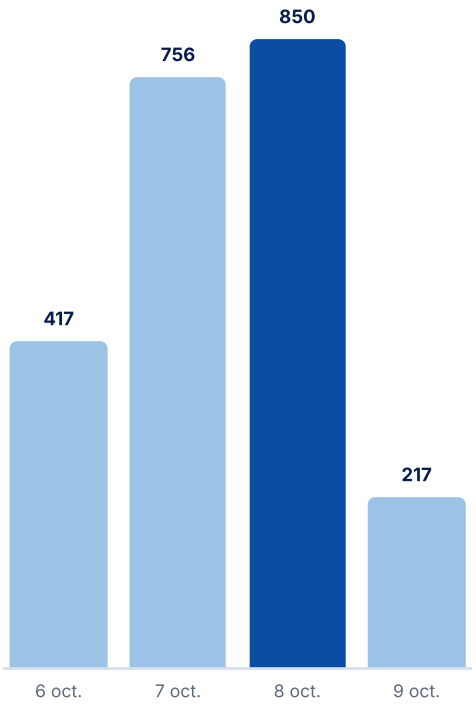
15
thématiques d'affaires couvertes

318
connexions à la plateforme

Ce que les participants offrent et recherchent



Pages consultées par jour



Pic d'activité le 8 octobre, première journée du forum.

Les échanges ont révélé une forte appétence des délégations pour de nouveaux partenaires. Les partenariats commerciaux et l'import-export, les solutions numériques, les partenariats public-privé et la modernisation des infrastructures ont concentré l'essentiel de l'offre et de la demande. Les besoins exprimés en investissement et en financement de projets dépassent largement l'offre disponible : un signal clair pour associer davantage les institutions financières dès l'édition 2027.







Rencontres d'affaires au Centre Mont-Royal. Source : rapport post-événement de la plateforme de rencontres d'affaires de CAPBLEU 2026.

08 Enseignements et feuille de route

Notre objectif pour 2027 : réunir à Montréal au moins douze autorités portuaires africaines, en lien avec l'AGPAOC, et y présenter des résultats tangibles issus des échanges de 2026.

Cinq enseignements

1. **Les projets réels font la valeur du forum.** Nous élargirons les Port Investment Spotlights à davantage d'autorités portuaires et préparerons plus en amont la qualification des projets présentés.

2. **Une mobilisation plus précoce.** Le programme sera publié plus tôt, et les partenaires comme les participants seront mobilisés plusieurs mois avant le forum.

3. **Des rencontres d'affaires au cœur du dispositif.** La plateforme de rencontres sera lancée deux à trois semaines avant l'événement, avec un espace dédié et des créneaux structurés.

4. **Un écosystème financier plus présent.** Les besoins exprimés en investissement et en financement de projets appellent une participation renforcée des institutions financières.

5. **Des espaces dédiés aux dirigeants.** Un déjeuner réunira les directeurs généraux de ports et les ministres, et une session de formation destinée aux administrations douanières et portuaires est envisagée.

Feuille de route vers CAPBLEU | BLUESHIFT 2027

Calendrier indicatif de mobilisation et d'organisation.

Octobre et novembre 2026	**Bilan et invitations** Remerciements aux partenaires et invitations 2027 dès novembre, en lien avec l'AGPAOC
Hiver 2027	**Mobilisation des partenaires** Autorités portuaires, institutions, partenaires financiers et industriels
Printemps 2027	**Construction du programme** Thèmes, sessions, Port Investment Spotlights et appel aux intervenants
Été 2027	**Inscriptions et communication** Publication du programme et ouverture des inscriptions
Septembre 2027	**Rencontres d'affaires** Lancement de la plateforme deux à trois semaines avant le forum
5 au 7 octobre 2027	**CAPBLEU | BLUESHIFT 2027, Montréal** L'édition des résultats

12 +
autorités portuaires africaines visées en 2027

Nov. 2026
envoi des invitations, en lien avec l'AGPAOC

2027
l'édition des résultats



CONCLUSION EXÉCUTIVE

09 De Montréal vers l'action

Échanges avec la salle pendant une plénière.

CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 a atteint son premier objectif : réunir, autour de projets réels, les décideurs portuaires africains et l'écosystème canadien de l'industrie portuaire. Le second, transformer ces échanges en résultats mesurables, est désormais engagé.

Ce que l'édition 2026 a démontré

La demande est réelle.
Huit autorités portuaires africaines, dont plusieurs représentées au plus haut niveau, sont venues à Montréal avec des besoins précis, souvent déjà inscrits dans leurs programmes de modernisation.

L'offre canadienne y répond.
Une vingtaine d'entreprises, les principales institutions du secteur et 208 demandes de rencontres d'affaires ont relié chaque besoin à des expertises identifiées.

Le format fonctionne.
Spotlights, panels, rencontres ciblées et visites techniques permettent de passer, en quelques jours, de la présentation d'un projet à l'identification de partenaires capables de le porter.

Ce qui conditionnera la réussite

Une qualification rigoureuse des projets avec chaque port ; une structuration technique et financière solide avant toute sollicitation des institutions financières ; un suivi méthodique, port par port, avec des responsables et des échéances clairs.

Nos engagements

Chaque autorité portuaire reçoit une note de restitution personnalisée et une réunion de travail bilatérale. Nous rendrons compte de l'avancement de ces travaux lors de l'édition 2027.

Notre appel

> **Aux autorités portuaires :** confirmer leurs priorités et désigner un point focal par projet.

> **Aux entreprises et institutions canadiennes :** s'associer dès maintenant à la qualification des projets.

> **À tous nos partenaires :** nous donner rendez-vous à Montréal pour mesurer ensemble le chemin parcouru.

RENDEZ-VOUS

CAPBLEU | BLUESHIFT 2027

5, 6 et 7 octobre 2027 · Montréal · L'édition des résultats

10 Nos partenaires et remerciements

CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 n'aurait pas été possible sans l'engagement de nos partenaires. Nous leur exprimons notre profonde reconnaissance.

PRÉSENTATEUR OFFICIEL

PONT-BRIDGE
BRIDGING AFRICA TO THE WORLD

PARTENAIRES PLATINE

PORT AUTONOME DE DAKAR
Votre connexion au monde

PARTENAIRES GOLD

Port Autonome de Douala
Port Authority of Douala

BVMAC

PARTENAIRES ARGENT

APN
AUTORITÉ PORTUAIRE NATIONALE

PORT AUTONOME DE COTONOU

PARTENAIRES STRATÉGIQUES

PORT MONTRÉAL

PORT QUÉBEC

Investissement Québec

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

RDEE Canada

aivp North America Nord Amérique

MGT SOCIÉTÉ TERMINAUX MONTRÉAL GATEWAY TERMINALS PARTNERSHIP

Solution ISPS International

BRADLEY ROLLINS

Latitude Maritime

Nous remercions tout particulièrement

- le Ministère des Transports de la République de Guinée, pour son soutien institutionnel ;
- l'Administration portuaire de Montréal, port hôte de cette édition ;
- Exportation et développement Canada (EDC) ;
- l'Alliance verte et la Fondation SEFACIL ;
- les entreprises, intervenants et modérateurs, en particulier le Dr Yann Alix ;
- nos équipes, nos bénévoles et nos prestataires, dont l'engagement a rendu ces trois journées possibles.

11 L'équipe du forum

Derrière CAPBLEU | BLUESHIFT, une équipe engagée de la préparation du forum jusqu'au suivi des rencontres.



Yaye Peukassa

Président et chef de la direction
Pont-Bridge Canada



S.E. Mme Fatima Braoulé Méïté

Ambassadrice du Mali au Canada
2020-2024



Daniel Kamga

Chef de projet
CAPBLEU | BLUESHIFT



Dr Yann Alix

Expert portuaire
Délégué général, Fondation SEFACIL



JP Dubois

Consultant
CAPBLEU | BLUESHIFT



M. Yaye Peukassa s'adresse aux délégations et partenaires devant le mur du forum, au Centre Mont-Royal

Nous remercions l'ensemble de l'équipe pour son engagement constant, ainsi que les bénévoles et les prestataires qui ont accompagné les délégations tout au long de ces trois journées.

LE FORUM EN IMAGES

12 Galerie

Retrouvez en images les trois journées de CAPBLEU | BLUESHIFT 2026 : ouverture officielle, panels, spotlights, rencontres d'affaires et moments de réseautage au Centre Mont-Royal.














GALERIE OFFICIELLE

Toutes les photos de l'édition 2026

Voir la galerie complète →

flic.kr/s/aHBqjD7SUz

Crédit photos : © Forum Canada-Afrique / Pont-Bridge Canada.



RENDEZ-VOUS

CAPBLEU
BLUESHIFT 2027

L'édition des résultats

5, 6 et 7 octobre 2027 · Montréal

Forum Canada-Afrique · Pont-Bridge Canada
Galerie officielle : flic.kr/s/aHBqjD7SUz

PONT-BRIDGE
BRIDGING AFRICA TO THE WORLD