



Jahresbericht 2024

**OZL**  
STIFTUNG

# INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort Markus Guldemann, Präsident des Stiftungsrates	3
Vorwort Martin P. Leuzinger, Geschäftsleiter	5
Neues Leitbild	7
OZL – Ausbildungsort: Interview mit Astrid, einer Lernenden	9
Einführung RedLine	12
Tagesstätte Lenzburg – Ausflug zum gelben Riesen	13
OZL-Fussballteam Eldorado	14
Anlässe und Märkte	16
Zusammensetzung Stiftungsrat und Geschäftsleitung	18
Mit Ihrer Spende schenken Sie Glück	21
Finanzen	22

Auf der Titelseite:  
Michèle beim Bepflanzen  
der neuen Aussengestaltung  
in Oberentfelden.

## 2024 – EIN JAHR DER WEICHENSTELLUNGEN

2024 war für die Stiftung Orte zum Leben ein Jahr voller Bewegung, Entwicklung und Begegnungen. Ein Jahr, das gezeigt hat, wie viel wir gemeinsam erreichen können – mit Engagement, Offenheit und dem Mut, Neues anzupacken.



## Vorwort Markus Guldemann, Stiftungsratspräsident

Das Jahr 2024 war für die Stiftung OZL ein Jahr der Weichenstellungen und der gemeinsamen Zukunftsgestaltung. In einem intensiven und konstruktiven Prozess haben wir uns mit der strategischen Ausrichtung der Stiftung befasst – stets mit dem Ziel, Menschen mit kognitiven und psychischen Beeinträchtigungen auch künftig bedürfnisorientierte und qualitativ hochwertige Angebote zu ermöglichen.

Ein zentrales Element dieser Weiterentwicklung war die Erarbeitung eines neuen Leitbilds. In enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung und Mitarbeitenden aus unterschiedlichen Bereichen wurden Fragen unserer Haltung, unserer Werte und unseres Selbstverständnisses reflektiert und weiterentwickelt. Dieses neue Leitbild wird unsere Arbeit prägen – nach innen wie nach aussen.

Ich danke allen, die sich 2024 mit Engagement, Offenheit und Fachkompetenz für die Stiftung OZL eingesetzt haben: den Mitarbeitenden, den Klientinnen und Klienten, unseren Geschäftspartnern, Spenderrinnen und Spendern – und natürlich meiner Kollegin und meinen Kollegen im Stiftungsrat.

# OZI

STIFTUNG



## WAS UNS 2024 BEWEGT HAT

Wenn ich auf das Jahr 2024 zurückblicke, erfüllt mich vor allem eines: grosse Dankbarkeit. Denn hinter uns liegt ein Jahr voller Tatkraft, konstruktiver Zusammenarbeit und sichtbarer Fortschritte – auf inhaltlicher, struktureller und menschlicher Ebene.



## Vorwort Martin P. Leuzinger, Geschäftsleiter und Vorsitzender der Geschäftsleitung

2024 war ein Jahr voller Bewegung für die OZL. Wir haben die Planung für das neue Wohnhaus am Juraweg gestartet und in Oberentfelden die Umgebung zwischen den Wohnhäusern neu gestaltet – als Ort der Begegnung und Erholung. In diversen Projektgruppen haben wir uns intensiv mit verschiedenen Aspekten der Begleitung unserer Klientinnen und Klienten auseinandergesetzt.

Das Jahr brachte viele schöne Momente: Auftritte an Märkten, Ausstellungen und Veranstaltungen, interne Anlässe wie Fortbildungstag, Diplomfeiern und Personalanlass – Begegnungen, die unseren Zusammenhalt stärken und unsere Kultur erlebbar machen.

Besonders prägend war die bereichsübergreifende Arbeit am neuen Leitbild. Die daraus entstehende strategische Neuausrichtung ist ein gemeinsamer Schritt in eine starke, zukunftsorientierte Stiftung OZL.

Ein schwerer Moment war der unerwartete Abschied von unserem Kollegen und Mitglied der Geschäftsleitung, Daniel Schneeberger, am 15. November. Sein Tod hat uns tief getroffen – wir behalten die Momente mit Dani in dankbarer Erinnerung.

Mein Dank gilt allen Klientinnen und Klienten, Mitarbeitenden, Geschäftspartnern, Spenderinnen und Spendern. Ihr Engagement macht die OZL lebendig.

# LEITBILD

- # RESPECT
- # EMPOWER
- # INCLUDE

## VISION

Wir bei der Stiftung Orte zum Leben (OZL) arbeiten für eine inklusive Gesellschaft, in der die Bedürfnisse von Menschen mit Beeinträchtigungen respektiert und ihre Potenziale gefördert werden, damit sie in allen Lebensbereichen selbstwirksam partizipieren können.

## MISSION

Wir setzen uns mit Überzeugung dafür ein, Menschen mit kognitiven und psychischen Beeinträchtigungen ein Leben mit selbstwirksamer Partizipation zu ermöglichen.

Wir schaffen ein entwicklungsförderndes Umfeld und unterstützen Menschen mit Beeinträchtigungen darin, eigene Entscheidungen zu treffen, umzusetzen und zu reflektieren.

Wir unterstützen Menschen mit Beeinträchtigungen dabei, nach ihren Möglichkeiten selbstständig zu wohnen, zu arbeiten und die Freizeit zu gestalten. Für Menschen, die für ihre Lebensgestaltung nachhaltig Betreuung benötigen, bieten wir innerhalb der OZL attraktiven Lebensraum, vielfältige Arbeitsplätze und Begegnungsorte.

Wir schaffen für unsere Mitarbeitenden ein Umfeld, in dem berufliche und persönliche Weiterentwicklung Hand in Hand gehen und eine individuelle Lebensgestaltung unterstützt wird.

Wir investieren den wirtschaftlichen Erfolg aus unseren Aktivitäten in die Weiterentwicklung unserer Angebote, unserer Arbeit sowie in die Förderung von Menschen mit Beeinträchtigungen und Mitarbeitenden.

Wegbegleitung  
in den 1. Arbeitsmarkt

Betreutes Wohnen und Arbeiten für Menschen  
mit kognitiven und psychischen Beeinträchtigungen

Wegbegleitung zum  
selbstständigen Wohnen  
MeinZuhause



Wohnen in  
wie in die  
Mitarbeitenden.



# Neues Leitbild – gemeinsam gestalten wir die Zukunft

Im Jahr 2024 haben wir gemeinsam mit dem Stiftungsrat an der strategischen Neuausrichtung gearbeitet. In bereichsübergreifenden Projektgruppen setzten wir uns intensiv mit Handlungsfragen in der Klientinnen- und Klientenarbeit auseinander.

Diese Auseinandersetzung bildete unter anderem die Grundlage für die Erarbeitung unseres neuen Leitbilds. Es macht sichtbar, was

uns wichtig ist – in unserer Haltung, in unseren Werten und in unserem zukünftigen Weg als Stiftung.

Mit dem Leitbild formulieren wir, was uns im täglichen Miteinander leitet – im Team sowie in der Begleitung und Unterstützung von Klientinnen und Klienten. Es schafft eine gemeinsame Orientierung und dient als verbindlicher Rahmen für unser Handeln.

Das Leitbild soll nicht bloss eine formale Erklärung sein. Es soll im Alltag spürbar werden. Deshalb haben wir eine Reihe von Team-Workshops gestartet, in denen wir gemeinsam erarbeiten, wie wir unsere Werte konkret umsetzen und nachhaltig in unserer Kultur verankern können.

**## RESPECT**  
**## EMPOWER**  
**## INCLUDE**

OZLSTIFTUNG

Die drei zentralen Begriffe unseres Leitbilds fassen seine Essenz wie folgt zusammen:

## **## RESPECT**

Wertschätzung zeigen.  
Unterschiede achten.  
Würde bewahren.

## **## EMPOWER**

Stärken fördern.  
Selbstbestimmung leben.  
Entscheidungen ermöglichen.

## **## INCLUDE**

Gemeinschaft schaffen.  
Teilhabe ermöglichen.  
Vielfalt feiern.

Mit dem neuen Leitbild beginnt zugleich eine strategische Weiterentwicklung der OZL. In den kommenden Jahren richten wir unsere Angebote gezielt auf Menschen mit kognitiven und psychischen

Beeinträchtigungen aus. Zusätzlich wollen wir verstärkt die Begleitung ins selbstständige Wohnen und in den ersten Arbeitsmarkt ermöglichen – als Ergänzung zu unseren bestehenden Angeboten.

Ein erster Schritt ist bereits getan: Seit dem 1. Januar 2025 sind wir mit unserem Angebot **MeinZuhause** einer von acht anerkannten Anbietern im Kanton Aargau für die Begleitung ins selbstständige Wohnen.

# OZL

ARBEIT



# OZL – Ausbildungsort mit einem breiten Berufsbildungsangebot

Interview mit  
**Astrid Widmer,**  
20 Jahre alt,  
Praktikerin  
Bäckerei PrA

Ausbildung in der Backstube,  
Ausgleich im Wasser, auf dem  
Pferd und beim Bogenschiessen.



Astrid steckt mitten in ihrer Ausbildung zur Praktikerin Bäckerei PrA bei der Stiftung OZL – und liebt es, mit den Händen zu arbeiten: kneten, formen, backen. Doch nicht nur im Beruf zeigt sie vollen Einsatz.

In ihrer Freizeit ist sie sportlich unterwegs und probiert gern Neues aus. Ob beim Schwimmen, beim Reiten in Leimbach oder beim Bogenschiessen mit der Familie – Astrid ist aktiv, ausgeglichen und

voller Energie. Ein Leben zwischen Mehl, Muskelkraft und Motivation. Mehr dazu im Interview, welches Franziska Wenger, Ausbildungsverantwortliche bei der Stiftung OZL, mit Astrid geführt hat.

## **Warum hast du diese Hobbys gewählt, was gefällt dir daran?**

Schwimmen: Beim Schwimmen kann ich gut abschalten und Energie rauslassen. Auch wenn es mir mal nicht gut geht, kann ich so Frust abbauen. Danach geht es mir immer besser und ich bin müde, aber entspannt.

Reiten: Der Kontakt mit dem Pferd gefällt mir und tut mir gut. Durch

meinen Bruder bin ich darauf gekommen, er hat selbst Therapiereiten gemacht und dann wollte ich das auch ausprobieren. Die Nähe zum Pferd gibt mir Kraft.

## **Hast du sportliche Ziele? Nimmst du an Wettkämpfen teil?**

Anfang 2025 habe ich am PlusSport Wettkampf teilgenommen und einmal den zweiten Platz und

zweimal den dritten Platz gewonnen. Ich bin über diese Resultate noch immer sehr glücklich und stolz. Auch in Zukunft will ich bei Wettkämpfen teilnehmen und noch besser werden.



### **Wo sind die Herausforderungen?**

Reiten: Wenn ich nicht mehr zum Reiten gehen könnte, würde mich das sehr traurig machen, da es mir sehr viel bedeutet und guttut. Ich würde die Nähe zu den Pferden sehr vermissen.

Schwimmen: Beim Schwimmen gelingt mir die richtige Haltung nicht immer, dann machen mich meine Trainer darauf aufmerksam und loben mich auch, wenn es mir gelingt.

Bogenschiessen: Beim Bogenschiessen muss ich immer alles gleich machen, ansonsten treffe ich das Ziel nicht. Schon die kleinste Veränderung in den Bewegungen beeinflussen den Schuss. Das ist manchmal richtig anstrengend und frustrierend. Ich muss mich sehr konzentrieren und viel üben.

### **Wie bist du auf die OZL gestossen?**

Während meiner Schulzeit an der HZWB Othmarsingen hatte ich das grosse Glück, meine Praxistage im ersten Jahr in der Bäckerei der OZL absolvieren zu können. Da es mir dort so gut gefallen hat, habe ich mit dem Klassenlehrer und der OZL entschieden, auch noch die Praxistage im zweiten Jahr dort zu absolvieren. Das war eine Ausnahme, zum Glück durfte ich bleiben und danach auch gleich die Ausbildung dort beginnen.

### **Was gefällt dir an diesem Beruf?**

Am Anfang wollte ich etwas komplett anderes lernen. Die Arbeit in einer Kita oder mit Seniorinnen und Senioren hat mich begeistert. Die Arbeit in der Bäckerei und vor allem das Team hat mich dann aber überzeugt, weil ich da genauso angenommen wurde, wie ich bin. Es hat einfach gepasst und ich habe mich wohlgefühlt. Ich bin sehr froh, muss ich nicht so früh aufstehen, wie es in anderen Bäckereien üblich ist. Wir haben ein mega tolles Team, wir lachen viel und sind als Team eingespielt. Jeder weiss, was er machen muss und wenn es mir nicht gut geht, können mich die Gespräche und Spässe meiner Gspändlis wieder aufmuntern. Die Arbeiten gefallen mir alle, ausser wenn ich Schoggistängeli einpacken muss. Das ist eine Arbeit, bei der feinmotorisches Geschick gefordert ist und diese «Gängeliarbeit» liegt mir nicht so.

### **Wie hilft dir dein Hobby bei deiner Arbeit und Ausbildung?**

Am Anfang liess ich mich bei der Arbeit sehr oft und schnell ablenken. Das ist jetzt viel besser geworden. Ich bin viel ruhiger und konzentrierter bei der Arbeit. Meine Hobbys helfen mir dabei, dass ich mich nicht mehr so schnell ablenken lasse. Ich habe gelernt, mich durchzusetzen. Beim Reiten muss ich mich beim Pferd auch durchsetzen, sonst macht es, was es will. Das hilft mir dann auch sehr im Umgang mit meinen Kolleginnen und Kollegen. Wenn ich mich dann mal durchsetze, sind immer alle überrascht, weil ich sonst eher ruhig bin. Aber das ist auch gut so.

### **Lässt dir dein Beruf genug Zeit für deine Hobbys? Kannst du das gut verbinden?**

Ja, zum Glück kann ich das Reiten und Bogenschiessen selbst planen und muss nicht an fixen Terminen trainieren. Das Schwimmen kann ich gut mit der Arbeit bei der OZL vereinbaren. In einer anderen Bäckerei wäre das nicht möglich. Das ist mir sehr wichtig, denn ich will meine Hobbys auch nicht allein machen, sondern mit meinen Kolleginnen und Kollegen und meiner Familie.

### **Was möchtest du nach deiner Ausbildung machen?**

Ich möchte in der OZL bleiben und mehr Erfahrungen sammeln. Früher habe ich überlegt, noch die Ausbildung Bäckerin EBA anzuhängen. Den Plan habe ich dann aber wegen der unregelmässigen Arbeitszeiten, die ich in Kauf nehmen müsste, aufgegeben.

### **Willst du deinen Hobbys weiterhin nachgehen?**

Ja, das will ich auf jeden Fall. Ich möchte alle Hobbys beibehalten, sie sind ein fester Teil in meinem Leben und für mich sehr wichtig.

### **Hast du Wünsche für deine Zukunft?**

Momentan bin ich glücklich und zufrieden und habe keine Wünsche.

Interview und Text:  
Franziska Wenger

## Weitere Angebote, die unser Bildungsbereich anbietet:

Integrationsmassnahmen IV  
Berufliche Abklärungen IV  
Berufliche Massnahmen IV

Dein direkter Kontakt:  
Tel. 062 885 50 71  
ausbildungen@ozl.ch



Ein wichtiger Partner im Bereich Bildung und Arbeitsmarktintegration ist die Learco AG, welche mit uns gemeinsam Menschen mit Einschränkungen im Berufs- und Integrationsprozess begleitet. Die OZL ist zusammen mit drei anderen Stiftungen Gründungsmitglied der Learco AG. Weiterführende Informationen findest du unter: [learco.ch](http://learco.ch)



Scanne mich!



# Einführung RedLine



Mit dem Projekt **RedLine** wurde 2024 ein bedeutender Schritt in Richtung digitale Zukunft der Stiftung OZL getan. Die neue Fallführungssoftware wird ab dem Jahr 2025 im Alltag der Betreuungsteams eingeführt und ersetzt das bisherige System in Abacus.

RedLine wurde speziell für soziale und sozialpädagogische Einrichtungen im stationären Bereich entwickelt. Die Software bündelt alle relevanten Informationen rund um eine Betreuungssituation an einem zentralen Ort. Sie orientiert sich konsequent am agogischen Prozess und erfüllt gleichzeitig sämtliche administrativen Anforderungen, die im Alltag anfallen.

Der grosse Vorteil: **RedLine entlastet die Betreuungspersonen spürbar bei administrativen Aufgaben** und schafft damit Freiräume für das Wesentliche – die direkte Arbeit mit den Klientinnen und Klienten. So wird nicht nur der Arbeitsalltag effizienter gestaltet, sondern auch die Qualität in der Begleitung und Förderung gestärkt.



# Tagesstätte Lenzburg – Ausflug zum gelben Riesen



Ein Highlight im Jahr 2024 war der Ausflug der Tagesstätte Lenzburg ins Postverteilzentrum Härkingen. Klientinnen und Klienten sowie Betreuende erhielten dabei spannende Einblicke in die faszinierende Welt der Logistik – und erlebten hautnah, wie Briefe und Pakete ihren Weg durch die Schweiz finden.

Zum Einstieg vermittelte ein Kurzfilm zusammen mit allgemeinen Informationen zur Schweizerischen Post einen Überblick über die Abläufe in der Briefverarbeitung. Anschliessend folgte ein geführter Rundgang durch das Zentrum: etwa eine Stunde unterwegs, zu Fuss – vorbei an eindrucksvollen

Sortieranlagen und hochpräzisen Maschinen, die in rasantem Tempo täglich Millionen von Sendungen verarbeiten. Zum Abschluss gab es eine kleine Stärkung mit Getränken und die Gelegenheit zum Austausch.

Ausflüge wie dieser sind fester Bestandteil im Alltag der Tagesstätte – sie ermöglichen neue Eindrücke, fördern das Miteinander und schaffen bleibende Erinnerungen. Der Besuch im Briefzentrum Härkingen war in jeder Hinsicht bereichernd.



# OZL

TEAM ELDORADO



# OZL-Fussballteam Eldorado

Gemeinsam trainieren, gemeinsam rennen, gemeinsam jubeln: Das OZL-Fussballteam zeigt, wie gelebte Inklusion auf dem Fussballplatz funktioniert. Die Mannschaft der Stiftung OZL trainiert auf dem Gelände des FC Niederlenz – und bringt dort Woche für Woche Menschen mit und ohne Beeinträchtigungen zusammen.

**Melissa Pisano,**  
Hauptcoach  
FC Eldorado



Dabei geht es um mehr als nur Fussball. «Bei unseren Spielen geht die Inklusion weit über die simple Akzeptanz hinaus», sagt Hauptcoach Melissa Pisano. «Wir schaffen ein Gleichgewicht zwischen den Unterschieden der Spielenden – und bilden so ein Team, in dem jede und jeder

seine Stärken einbringen kann.» Dass diese Philosophie aufgeht, hat die Mannschaft auch 2024 eindrucksvoll bewiesen: Beim Turnier in Wettingen holte sich der FC Eldorado 2024 erneut den Turniersieg – und verteidigte damit den Titel. Nach einem Unentschieden im ersten

Spiel folgten nur noch Siege. Im packenden Final stand es 3:3 – und erst das Penaltyschiessen brachte die Entscheidung: Mit 9:8 ging das Team Eldorado als stolzer Sieger vom Platz. Auf dem Rasen und in der Garderobe wurde mächtig gefeiert, abgeklatscht und jubelt.

Auch in den kommenden Saisons bleibt der Trainingsplatz in Niederlenz das Zuhause des Teams. «Dieser Trainingsort ist für uns ein echter Glücksfall», betont Melissa

Pisano. «Ein grosses Dankeschön an den FC Niederlenz – hier wird Solidarität mit Menschen mit Beeinträchtigungen ganz selbstverständlich gelebt.» Der Erfolg

motiviert: Im nächsten Jahr möchte der FC Eldorado an noch mehr Turnieren teilnehmen. Dafür sucht das Team weitere Trainerinnen oder Trainer.



## **OZL-TEAM ELDORADO – mehr als nur Fussball!**

Unser inklusiver Fussballclub ist ein wunderbares Beispiel dafür, wie Spenden wirken: Sie ermöglichen Trainings, Ausrüstung und gemeinsame Erlebnisse, die verbinden. Dank dieser Unterstützung können unsere Spielerinnen und Spieler zeigen, was in ihnen steckt – auf und neben dem Platz. Spenden machen solche Herzensprojekte bei der OZL möglich.

# Anlässe und Märkte

Feste, Märkte, Feiern: 2024 war für alle in der OZL auch ein Jahr der Begegnungen.

## OZL AUTO und OZL VELO an der Jubiläumsausstellung — ein voller Erfolg auf zwei und vier Rädern.

Im Mai 2024 war OZL mit zwei Fachbetrieben an der grossen Jubiläumsausstellung beider Entfelden vertreten. Auf dem Gelände der Kellenberger AG präsentierten OZL AUTO und OZL VELO ihr vielseitiges Angebot — und zogen damit viele neugierige Besuchende an.

OZL AUTO stellte sein Dienstleistungsangebot rund ums Auto vor: Vom Rad- und Reifenwechsel über Servicearbeiten, MFK-Bereitstellungen und Fahrzeugreinigungen bis hin zur Waschanlage und Tankstelle. OZL VELO zeigte Velo-Modelle, praktisches Zubehör für die ganze Familie und hat

am Stand Interessierte rund ums Thema Fahrrad beraten. Ein weiteres Highlight war unser Glücksrad: Wer sein Glück versuchte, konnte kleine Preise und Gutscheine gewinnen. Ein gelungener Auftritt, ganz im Zeichen der Mobilität.



## Personalanlass

Auch intern wurde gefeiert, gelacht, diskutiert und getanzt. Der Personalanlass 2024 fand in den Räumlichkeiten an der Tiliastrasse statt und wurde zu einem unvergesslichen Sommerabend. Hanna und ihr Team nahmen uns mit auf eine kulinarische Reise

durch den Orient: ein Buffet mit fein gewürzten Spezialitäten – voller Farben, Düfte und Aromen. Für staunende Gesichter sorgte später die Feuershow vor dem Gebäude: lodernde Flammen, die in der Dunkelheit tanzten und den Abend zum Leuchten brachten.

Danach wurde zu Klängen aus aller Welt getanzt. An der Bar gabs erfrischende Drinks und bunte Mocktails – perfekt, um den Abend gemeinsam ausklingen zu lassen. Ein herzliches Dankeschön an alle, die diesen besonderen Anlass organisiert haben.



## Weihnachtszauber

Unser **Weihnachtszauber** auf dem OZL-Areal war mehr als ein Anlass – er war ein Erlebnis. Farbige Leuchten und Lichterketten tauchten das Gelände in

eine vorweihnächtliche Stimmung, der Duft von Glühwein, Marroni und Gebäck lag in der Luft. An den liebevoll dekorierten Ständen gab es Handgemachtes, Herz-

haftes und Süßes. Ein herzliches Dankeschön an alle Besucherinnen und Besucher. Der Weihnachtszauber 2025 findet am 28. November 2025 statt.



## Weitere Anlässe

In der Vorweihnachtszeit waren wir auch Teil des **Badener Weihnachtsmarkts** und des **Adventsmarkts der Stiftung Müllerhaus** in Lenzburg.

Beides tolle Märkte, an denen wir unsere Produkte der Öffentlichkeit vorstellen konnten. Unter dem Jahr sind unsere Waren,

Geschenkideen und Leckereien sowie unser in der hauseigenen Rösterei gerösteter Kaffee im OrTilia-Laden erhältlich.

# Zusammensetzung des Stiftungsrates

**Petra Huckele-Rigoni**

Oberentfelden,  
Mitglied  
des Stiftungsrates



**Markus Guldemann**

Tägerig,  
Präsident  
des Stiftungsrates



**Andreas Schmid**

Lenzburg,  
Vizepräsident  
des Stiftungsrates



**Martin Übelhart**

Rombach, Mitglied  
des Stiftungsrates



**Meinrad Vetter**

Riniken, Mitglied  
des Stiftungsrates



## Die Stiftung **Orte zum Leben** —

Die Stiftung wird gemäss den Leitlinien der aktuellen, in der Schweiz üblichen, Non-Profit-Governance-Regeln geführt. Die

Jahresrechnung 2024 wurde von der Revisionsstelle BDO geprüft und vom Stiftungsrat verabschiedet. Das kantonale Steueramt

Aargau anerkennt die Arbeit der Stiftung als gemeinnützig und die Stiftung ist befreit von der Steuerpflicht. Die kantonale Stiftungs-

# Zusammensetzung der Geschäftsleitung

## Julien Bürgel

Bereichsleiter Finanzen und Dienste, Mitglied der Geschäftsleitung



## Martin P. Leuzinger

Geschäftsleiter, Vorsitzender der Geschäftsleitung



## Roger Lombardo

Bereichsleiter Wohnen und Tagesstätte, Stv. Geschäftsleiter, Mitglied der Geschäftsleitung



## Samuel Flückiger

Bereichsleiter Arbeit, Mitglied der Geschäftsleitung



## Michael Stolz

Bereichsleiter Human Resources, Mitglied der Geschäftsleitung



## eine privatrechtliche Stiftung

aufsicht genehmigt jährlich die Berichterstattung. Die Stiftung Orte zum Leben deckt die laufenden finanziellen Aufwände für die

erbrachten sozialen Leistungen durch Betriebsbeiträge und Abgeltungen des Kantons. Für die Realisierung von Projekten und

Investitionen zugunsten von Menschen mit Beeinträchtigungen ist die Stiftung auf Spenden angewiesen.

# Seit über 40 Jahren im Kanton Aargau

Die Stiftung Orte zum Leben deckt den laufenden finanziellen Aufwand für die erbrachten sozialen Leistungen durch Betriebsbeiträge und Abgeltungen des Kantons.

Für die Realisierung von **Investitionen sowie Freizeit-, Bildungs- und Kulturaktivitäten für Menschen mit Beeinträchtigungen** sind wir auf Ihre Spende angewiesen.

Mit Ihrer Spende helfen Sie Menschen mit Beeinträchtigungen glücklich zu machen. **Herzlichen Dank für Ihre Solidarität!**

Jetzt mit  
spenden



Betrag und  
bestätigen

Ihre Spende setzen  
zweckbestimmt und

Stiftung Orte zum Leben  
Tiliastrasse 2, 5600 Lenzburg  
www.ozl.ch • info@ozl.ch

OZLSTIFTUNG

Herzlichen  
Dank  
für Ihre  
Spende!

## SCHENKEN SIE GLÜCK!

Ihre Spende hilft Menschen mit Beeinträchtigungen auf ihrem Weg in ein möglichst selbstbestimmtes und glückliches Leben in allen Lebensbereichen.

OZLSTIFTUNG

20

# Mit Ihrer Spende schenken Sie Glück!

Sie ermöglichen damit zum Beispiel:

- Ausflüge in die Natur
- Besuche von kulturellen Veranstaltungen
- Sportliche Aktivitäten
- Kauf von Sportutensilien
- Durchführung von Anlässen in der Stiftung
- Finanzierung von Projekten, welche nicht durch die Leistungsabteilungen des Kantons gedeckt sind

oder einfach mal eine kleine Überraschung für Menschen mit Beeinträchtigungen.

Herzlichen  
Dank  
für Ihre  
Spende!

## TWINT-Spende-Möglichkeit

**Jetzt mit TWINT  
spenden!**



QR-Code mit der  
TWINT-App scannen



Betrag und Spende  
bestätigen



Als kantonal tätige Organisation setzen wir Ihre Spende ausschliesslich im Kanton Aargau ein. Wir versichern Ihnen, dass wir Ihre Spende zweckbestimmt, wirtschaftlich und wirkungsvoll einsetzen.

# Finanzen

## Bilanz/Aktiven

	31.12.24 CHF	31.12.23 CHF
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'920'358.06	5'128'258.35
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'405'726.35	1'596'019.25
Sonstige kurzfristige Forderungen	409'513.50	420'396.42
Vorräte	100'714.75	46'885.05
Aktive Rechnungsabgrenzung	1'885'131.05	1'713'561.66
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>6'721'443.71</b>	<b>8'905'120.73</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
<b>Finanzanlagen</b>		
Wertschriften	63'872.95	64'767.30
Beteiligungen	100'000.00	100'000.00
Zweckgebundene Finanzanlagen	1'844'337.77	1'951'599.00
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>2'008.210.72</b>	<b>2'116'366.30</b>
<b>Sachanlagen</b>		
Immobilien Sachanlagen	15'344'005.11	15'945'535.64
Mobile Sachanlagen	712'658.80	726'179.29
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>16'056'663.91</b>	<b>16'671'714.93</b>
<b>Immaterielle Werte</b>		
Immaterielle Werte	27'036.95	56'528.15
<b>Total Immaterielle Werte</b>	<b>27'036.95</b>	<b>56'528.15</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>18'091'911.58</b>	<b>18'844'609.38</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>24'813'355.29</b>	<b>27'749'730.11</b>



**Julien Bürgel,**  
Bereichsleiter  
Finanzen und  
Dienste,  
Mitglied der  
Geschäftsleitung

Nach dem Platzausbau im Bereich Wohnen und Arbeit konnten wir in den letzten zwei Jahren die Auslastung bei den geschützten Arbeitsplätzen sowie bei den Wohnplätzen stetig steigern. Zusammen mit einer Steigerung von rund TCHF 413 bei den Erträgen aus unseren Produkten und Dienstleistungen an Externe, führte dies zu einem Gewinn von rund TCHF 1056. Damit kann nun der Rücklagefonds gegenüber

## Bilanz/Passiven

	31.12.24 CHF	31.12.23 CHF
<b>Passiven</b>		
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	486'505.86	521'660.27
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	506'424.21	600'880.93
Passive Rechnungsabgrenzung	436'438.74	518'551.59
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'429'368.81</b>	<b>1'641'092.79</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Feste Vorschüsse	6'000'000.00	9'815'000.00
Rückstellungen	45'000.00	54'352.35
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>6'045'000.00</b>	<b>9'869'352.35</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>7'474'368.81</b>	<b>11'510'445.14</b>
<b>Fondskapital (zweckgebunden)</b>		
Fonds Teilhabe KlientInnen	82'056.83	103'826.63
Fonds Spenden zweckgebundene Verwendung	74'457.37	110'684.92
Rücklagenfonds BKS	-985'092.25	-1'061'458.25
Instandhaltungsfonds BKS	-158'305.00	-160'095.00
<b>Total Fondskapital (zweckgebunden)</b>	<b>-986'883.05</b>	<b>-1'007'041.70</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>	<b>6'487'485.76</b>	<b>10'503'403.44</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Grundkapital	10'000.00	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'150'514.51	2'048'471.40
Freies Kapital	15'109'699.27	15'293.667.39
Jahresergebnis	1'055'655.75	-105'812.12
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>18'325'869.53</b>	<b>17'246'326.67</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>24'813'355.29</b>	<b>27'749'730.11</b>

dem Kanton ausgeglichen werden. Die Strukturen wurden in den letzten zwei Jahren bereinigt, die Hausaufgaben gemacht. Die gute finanzielle Struktur erlaubt nun zum einen Investitionen in Projekte zur kontinuierlichen Verbesserung der Betreuungsqualität, aber auch die Erweiterung unseres Betreuungsangebotes vom rein stationären hin zum ambulanten Angebot im Wohnbereich – im Zuge der Subjektfinanzierung.

Trotz Investitionen in Bau, IT und Markenentwicklung steht OZL **finanziell solide** da. 2024 wird betriebswirtschaftlich erfolgreich abgeschlossen – ein Resultat vorausschauender Planung und grossen Engagements auf allen Ebenen.

## Betriebsrechnung / Ertrag und Aufwand

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Ertrag</b>		
Leistungsabteilungen öffentliche Hand/Dritte	28'407'488.18	26'893'068.72
Ertrag aus Lieferung und Leistung	4'646'722.32	4'233'620.76
Spenden und Legate mit Zweckbestimmung	11'576.90	3'486.98
Spenden und Legate ohne Zweckbestimmung	104'777.91	211'245.70
<b>Total Ertrag</b>	<b>33'170'615.31</b>	<b>31'341'422.16</b>

<b>Aufwand</b>		
<b>Aufwand Leistungserbringung</b>		
Personalaufwand	21'348'502.27	20'861'825.21
Reise- und Repräsentationsaufwand	16'665.45	5'253.50
Lebensmittel	1'696'853.46	1'667'584.68
Haushaltsaufwand	240'459.29	232'118'61
Unterhalt und Reparaturen	225'269.88	219'716.62
Energie und Wasser	455'230.84	508'355.23
Schulung, Ausbildung und Freizeit	165'596.93	143'451.68
Material und Werkzeuge	857'545.84	823'219.74
Büromaterial, Telefon und ICT	418'582.51	308'636.98
Versicherungen	49'261.15	57'887.70
Übriger Sachaufwand	1'778'208.95	1'700'478.07
Immobilienaufwand	397'276.86	319'776.20
Abschreibungen	1'286'938.33	1'185'245.55
<b>TOTAL AUFWAND UND LEISTUNGSERBRINGUNG</b>	<b>28'936'391.76</b>	<b>28'033'549.77</b>

## Betriebsrechnung / Aufwand und Betriebsergebnis

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Administrativer Aufwand</b>		
Personalaufwand	2'447'701.50	2'509'941.14
Reise- und Repräsentationsaufwand	28'852.05	22'637.05
Haushaltsaufwand	2'626.42	3'076.55
Unterhalt und Reparaturen	87'139.15	39'221.74
Schulung, Ausbildung und Freizeit	18'726.55	36'940.70
Material und Werkzeuge	-10'674.43	-5'344.83
Büromaterial, Telefon und ICT	451'347.05	474'390.87
Versicherungen	5'532.50	6'110.10
Übriger Sachaufwand	14'156.13	5'938.09
Abschreibungen	59.735.60	71'556.10
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>3'105'142.52</b>	<b>3'164'467.51</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>32'041'534.28</b>	<b>31'198'017.28</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1'129'081.03</b>	<b>143'404.88</b>
Finanzertrag	159'369.46	-119'813.26
Finanzaufwand	-200'496.98	-179'463.10
Ausserordentlicher Erfolg	11'748.00	-319.93
<b>Ergebnis vor Fondsveränderung</b>	<b>1'099'701.51</b>	<b>83'435.11</b>
Fondsentnahmen	69'546.25	20'428.45
Fondszuweisungen	-11'548.90	-3'486.98
<b>Ergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>1'157'698.86</b>	<b>100'376.58</b>
Veränderung gebundenes Kapital	-102'043.11	-206'188.70
Zuweisung und Entnahme freies Kapital	-1'055'655.75	105'812.12
<b>JAHRESERGEBNIS NACH ZUWEISUNGEN</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

## Fondskapital

	Anfangsbestand	Erträge (intern) z. B. aus Anlagetätigkeit	Zuweisung (extern)	Interne Fondstransfers	Verwendung (extern)	Endbestand
Fonds Teilhabe KlientInnen	103'826.63	-	-	-	-21'769.80	82'056.83
Fonds zweckgebundene Spenden	110'684.92	-	11'548.90	-	-47'776.45	74'457.37
Rücklagefonds BKS	-1'061'458.25	-	-	76'366.00	-	-985'092.25
Instandhaltungsfonds BKS	-160'095.00	-	-	1'790.00	-	-158'305.00
<b>Fondskapital</b>	<b>-1'007'041.70</b>	<b>-</b>	<b>11'548.90</b>	<b>78'156.00</b>	<b>-69'546.25</b>	<b>-986'883.05</b>

## Organisationskapital

	Anfangsbestand	Erträge (intern) z. B. aus Anlagetätigkeit	Zuweisung (extern)	Interne Fondstransfers	Verwendung (extern)	Endbestand
Grundkapital	10'000.00	-	-	-	-	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'048'471.40	-	104'777.91	-	-2'734.80	2'150'514.51
Freies Kapital	15'293'667.39	-	-	-	-	15'109'699.27
Jahresergebnis vor Zuweisung	-105'812.12	-	1'055'655.75	-183'968.12 105'812.12	-	1'055'655.75
<b>Organisationskapital</b>	<b>17'246'326.67</b>	<b>-</b>	<b>1'160'433.66</b>	<b>-78'156.00</b>	<b>-2'734.80</b>	<b>18'325'869.53</b>

# Unsere Markenwelt

**OZL**  
STIFTUNG

**OZL**  
WOHNEN

**OZL**  
ARBEIT

**OZL**  
ATELIER

**OZL**  
MECHANIK

**OZL**  
KAFFEE

**OZL**  
LECKEREI

**OZL**  
AUTO

**OZL**  
HOLZ

**OZL**  
MANUFAKTUR

**OZL**  
CAMPUS

**OZL**  
VELO

**OZL**  
GARTEN

**OZL**  
KULINARIK

**OZL**  
LOGISTIK

**INSTITUT**

**AVUSA**



Aargauer  
Qualitätsstandards  
für Einrichtungen  
für erwachsene  
Menschen mit  
Beeinträchtigungen.



## SPENDENKONTO

IBAN CH46 0900 0000 5001  
QR-Code für Ihre Banking App

Stiftung Orte zum Leben  
Tiliastrasse 2  
5600 Lenzburg  
Tel. 062 885 50 50  
Fax 062 885 50 79  
info@ozl.ch  
www.ozl.ch

## IMPRESSUM

Herausgeberin: Stiftung Orte zum Leben  
Konzeption und Redaktion: Mitarbeitende Stiftung Orte zum Leben  
Fotografie: 12AHEAD und Stiftung Orte zum Leben oder Legendenangabe