datum

TENDÊNCIAS ESTRATÉGICAS de tecnologia para 2026

A jornada do super-herói continua

2025 não foi um ano fácil para as lideranças de tecnologia. Acompanhar inovações emergentes em ritmo acelerado, enquanto contratam e desenvolvem talentos para atuar com essas novas tecnologias e (não podemos esquecer) mantêm as operações funcionando, foi um desafio e tanto. Foi preciso vestir a skin super-herói para dar conta de tudo.

Segundo o Gartner, essa jornada continuará em 2026. Especialmente para os líderes que investirem em inovação responsável, excelência operacional e confiança digital.

Estivemos na **CIO & IT Executive 2025** e compilamos aqui os principais heróis e suas tendências estratégicas para 2026.

OS 3 HERÓIS

Três categorias de heróis ajudarão a navegar pelas disrupções e inovações:

Arquiteto

Constrói infraestrutura e plataforma de IA. Constrói plataformas de IA seguras e escaláveis.

Sintetizador

Constrói arquiteturas sobre essas

Vanguarda

Garante a segurança de toda a infraestrutura, plataforma e aplicações. Oferece cibersegurança proativa, procedência digital e plataformas. Comanda sistemas multiagentes, modelos especializados e IA física.

governança.

Os heróis e suas tendências para 2026

Arquiteto

1.Plataformas de desenvolvimento nativas de IA

Conceito	Plataformas para criar software usando IA. Permite que a IA atue como **assistente de codificação.** Possibilita a formação de "equipes minúsculas" (tiny teams).
Por que é importante	Já revolucionou a cultura startup. Melhora significativamente a **produtividade do desenvolvedor.** Permite que especialistas de negócios técnicos e não técnicos construam soluções juntos.
Observar e fazer	É essencial ter uma mentalidade de plataforma para garantir consistência. **Adotar security guardrails e uma mentalidade AI-first.**

2. Plataformas de supercomputação de IA

Conceito

Plataformas construídas propositalmente para **cargas de trabalho de IA em larga escala.** Combinam aceleradores, orquestração e infraestrutura de alta velocidade. Estendem-se além da computação clássica (CPUs e GPUs) para incluir fotônica, quântica e neuromórfica.

Por que é importante

Permite rodar qualquer carga de trabalho de IA na computação mais ideal. **Aumenta a velocidade, a eficiência e a economia de custos.** Acelera a inovação e protege a estratégia de IA para o futuro.

Observar e fazer

Identificar casos de uso de alto impacto que aproveitem o verdadeiro potencial dos diferentes paradigmas de computação. **Construir** infraestrutura híbrida e modular. **Aprimorar** as equipes para considerar segurança e governança desses novos paradigmas.

Sintetizador

3. Sistemas multiagentes (MASs)

Conceito	Arquitetura modular que permite a orquestração e o **trabalho em conjunto de múltiplos agentes de IA.** Similar a uma equipe de box de F1, onde especialistas realizam tarefas específicas com precisão.
Por que é importante	Ajuda a **otimizar para uma determinada tarefa.** Permite abordar fluxos de trabalho complexos com precisão e desempenho. Minimiza o risco decorrente da imprevisibilidade dos Modelos de Linguagem Grandes (LLMs).
Observar e fazer	Evitar a construção de agentes monolíticos e propensos a falhas. Os MASs devem ser vistos como ferramentas que aumentam os humanos, não os substituem.

4. Modelos de linguagem específicos de domínio (DSLMs)

Conceito	Por que é importante	Observar e fazer
Modelos de IA especializados, treinados em dados de domínio específico (ex: códigos de construção, regras fiscais).	Superam os LLMs generalizados com um custo menor. Ajudam a reduzir alucinações e a complexidade de prompt engineering. Melhoram a confiança e a segurança devido ao treinamento em dados específicos.	Assegurar acesso e manutenção de dados específicos de domínio. Monitorar o "esquecimento catastrófico". Utilizar DSLMs para construir agentes de IA mais fortes em arquiteturas multiagentes.

5. Physical AI

Conceito	Arquitetura modular que permite a **orquestração e o trabalho em conjunto de múltiplos agentes de IA.** Similar a uma equipe de box de F1, onde especialistas realizam tarefas específicas com precisão.
Por que é importante	Estende as **implementações de IA digital para o mundo físico,** alimentando robôs, drones e dispositivos inteligentes.

Observar e fazer	Adquirir talentos técnicos para IA física é difícil. **Aproveitar a experiência de implementações de IoT.** É crucial ter uma estratégia e preparar-se para falhas e imprevisibilidade.

Vanguarda

6. Cibersegurança preemptiva

Conceito

Medidas proativas (Minority Report mindset) que antecipam e frustram ataques antes que ocorram. Inclui negação, disrupção e decepção programática de ameaças.

Por que é importante

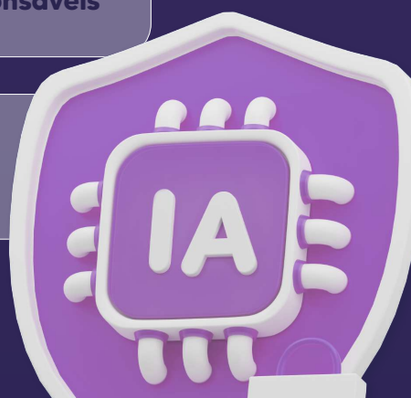
A detecção tradicional está sempre atrasada. Atores de ameaças estão usando IA para explorar vulnerabilidades. A adoção de arquiteturas de agentes amplia a superfície de ataque global.

Observar e fazer

Exigir que a segurança preemptiva seja incorporada pelos fornecedores. As equipes de segurança, aplicações e dados devem colaborar mais de perto. Realizar simulações ou interrupções piloto em sistemas críticos.

7. Procedência digital (digital provenance)

Conceito	**Prova a origem e a confiabilidade de ativos digitais,** dados e mídia. Envolve atestado e uso de Bills of Materials (BOMs), como SBOMs (software), CBOMs (certificado) e MLBOMs (machine learning).
Por que é importante	A dependência de software e mídia de terceiros aumentou drasticamente. GenAI facilita a criação de fakes convincentes. A responsabilidade de **construir sistemas confiáveis e responsáveis é crucial.**
Observar e fazer	**Estabelecer um sistema de gerenciamento de risco digital mais rigoroso.** Preparar-se para riscos de IA e rastrear padrões regulatórios.



8. Geopatriation

Conceito

A tendência de mover aplicações, cargas de trabalho e dados para mais perto do país soberano (dentro daquele país). Torna a nuvem de soberania (sovereignty cloud) mainstream.

Por que é importante

Constrói resiliência em caso de disrupções geopolíticas. As ofertas de nuvem de soberania estão se tornando mais econômicas.

Observar e fazer

Manter o stack o mais simples e modular possível para acomodar as inovações tecnológicas (agentes, supercomputação). O retorno ao on-premise é uma solução viável para muitas empresas.

Aviso final

A escolha é sua: você irá **agir, monitorar ou ignorar** estes heróis?

datum