



บริษัท สหยูนิอัน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2568
IIUU 56-1 One Report



INVEST FOR
THE FUTURE

คุณธรรม | คุณภาพ | คุณประโยชน์

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์**



กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต



INVEST FOR THE FUTURE

SAHA-UNION realize the important of good corporate governance
for its business sustainability, reliability and
highest benefits of all related parties.



พันธกิจ (MISSION)

1. พัฒนารุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
2. ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
3. จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
4. เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
5. ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
6. ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ด้อย่างสืบเนื่อง
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	03	
สารจากคณะกรรมการ	4-5	
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	09	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15-74	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	75-85	
รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	86-107	
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	108-117	
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	117	
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	119	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	120-137	
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	138-152	
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ		
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	153-171	
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	172-177	
ส่วนที่ 3	178	
รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	179	
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	180-268	
ส่วนที่ 4	269	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	270	
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	271
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	292
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(Compliance)	296
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	297
เอกสารแนบ 5	ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ	302
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	304
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	306
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	308
เอกสารแนบ 9	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	310
เอกสารแนบ 10	ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการ	312
เอกสารแนบ 11	เอกสารอื่นๆ	313
	11.1 การลงทุนทางตรงของบริษัท (ในกลุ่มสหุญเนียน)	
	11.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
	11.3 สัดส่วนการลงทุน	
	11.4 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
	11.5 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี	
	11.6 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
	11.7 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน สำหรับปี 2568	
	11.8 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2567 และ 2566	



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2568	2567	2566
รายได้รวม	9,650	10,637	9,649
รายได้จากการขายและบริการ	7,772	8,993	8,443
กำไรขั้นต้น	1,031	1,184	1,211
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,771	1,545	1,193
สินทรัพย์รวม	28,676	27,654	26,830
หนี้สินรวม	2,621	2,375	2,272
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	26,055	25,279	24,558
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	18.35%	14.52%	12.36%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	6.09	5.31	4.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	83.92	80.88	78.57
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	80.58	77.43	74.98
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.29%	5.67%	4.49%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	7.39%	6.66%	5.28%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.10	0.09	0.09

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2568	2567	2566
รายได้รวม	1,283	1,459	1,509
รายได้จากการขายและบริการ	444	565	644
กำไรขั้นต้น	8	14	18
รายได้เงินปันผล	749	794	752
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	940	732	666
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.13	2.44	2.22
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.60	1.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	57.03	55.38	55.07



สารจากคณะกรรมการ



ในปี 2568 ภาคธุรกิจต้องเผชิญแรงกดดันที่กระทบความสามารถในการแข่งขันและการประกอบธุรกิจมากขึ้น อาทิ มาตรการขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ที่ส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าของไทยไปยังตลาดสหรัฐฯ โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ทางการนำเข้าสินค้าจีนราคาถูกที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ แล้วยังเพิ่มขึ้นจากปี 2567 นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล-อิหร่าน ความตึงเครียดบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา และปัจจัยภายในประเทศ เช่น เสถียรภาพทางการเมืองที่ยังไม่แน่นอน การต้นทุนที่สูงขึ้น การฟื้นตัวของกำลังซื้อเป็นไปอย่างจำกัด จากการหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง

ปีที่ผ่านมาท่ามกลางแรงกดดันต่าง ๆ ข้างต้น กลุ่มสหยูเนียนสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้ตามเป้าหมาย โดยปรับตัวท่ามกลางความท้าทายรอบด้าน รวมถึงมองหาโอกาสใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องบนบรรทัดฐานของธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังนี้

- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยวิจัยและพัฒนาสินค้า/บริการให้มีมูลค่าเพิ่ม เช่น สร้างนวัตกรรม ขยายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ตลอดจนตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงเร็ว
- วาง ESG roadmap เพื่อสนับสนุนความเชื่อมโยงประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่าง ๆ เข้าเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการให้ครอบคลุมและรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล พร้อมผนวกเข้าเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มสหยูเนียน มีการปรับปรุง พัฒนา และนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการบริการทุกแง่มุม ทั้งคุณภาพการผลิต ความรวดเร็วในการผลิต ลดความซับซ้อนในการผลิต ลดความสูญเสียและความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน ลดการใช้ทรัพยากร เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษ

- ดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรัดกุมและรอบคอบ
- รักษาคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และดูแลความสัมพันธ์ เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่ และขยายฐานลูกค้าใหม่ กระจายตลาดและมองหาตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสใหม่
- พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในทักษะใหม่ๆ พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง

ในภาพรวมปี 2568 กลุ่มสหยูเนี่ยนยังคงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปีได้เป็นอย่างดี และบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- ลงทุนในหลากหลายธุรกิจ ขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ รวมทั้งแสวงหาโอกาสใหม่ๆ เช่น ลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อพัฒนาการผลิตพลังงานสะอาดที่ยั่งยืน สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และก้าวไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2050
- กำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มเติบโตได้อย่างเต็มศักยภาพ บริหารจัดการต้นทุน เพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยรวม และรักษากระแสเงินสดที่มีอย่างมั่นคง
- ดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม บริหารความเสี่ยงเพื่อรับมือกับทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างการเติบโตทางธุรกิจ สร้างคุณค่าให้กับสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2568 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 17,753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 534 ล้านบาท มีหนี้สิน 645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 41 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 940 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.13 บาท ในส่วนของงบ

การเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 28,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,022 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,621 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 246 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,771 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 6.09 บาท

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความโปร่งใสในการทำกับดูแลกิจการ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Environment, Social and Governance - ESG) และบูรณาการพันธกิจด้าน ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจแบบ “สมดุลและยั่งยืน” คือ การสร้างการเติบโตทั้งทางด้านเศรษฐกิจของ บริษัท ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุขในสังคม จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และปี 2561 ถึงปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รวมทั้งได้รับผลประโยชน์จากการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ”

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น มอบความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มที่กำลังความสามารถ อันเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้เกิดความสำเร็จทั้งมวล บริษัทฯ ขอให้ความมั่นใจว่า จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยหลักธรรมาภิบาล รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวคาลาดัย ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ
วันที่ 1 มีนาคม 2569



คณะกรรมการบริษัท

“

กลุ่มสหยูเนี่ยน ปรับตัวท่ามกลางความท้าทายรอบด้าน
รวมถึงมองหาโอกาสใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจ
ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องบนบรรทัดฐานของธรรมาภิบาล
ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
เพื่อขีดความสามารถในการแข่งขัน
ดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรัดกุมและรอบคอบ

”



นางสาวฉลัดชัย ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



นายชุตินธร ดารกานนท์

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

นายพิทวิศ พุกฉีธารัง

กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายกลย์ทรรณม์ ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวกาศุทธิ ศรีวิโรจน์

กรรมการผู้อำนวยการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นางจันทร์ศรี คารกานนท์

กรรมการ / กรรมการการลงทุน

นายปรีชา ลีลาอนุกรม

กรรมการ



นายสุภกิจ พ่วงบัว

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ /
กรรมการการลงทุน

นายบวรรัตน์ คารกานนท์

กรรมการ /
กรรมการการลงทุน



นายทวี ทวีแสงสกุลไทย

กรรมการ

นายนิติพันธุ์ คารกานนท์

กรรมการ

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

เลขาธิการบริษัท



เหตุการณ์สำคัญในปีที่ผ่านมา



กงสุลใหญ่ ณ นครเซี่ยงไฮ้ ให้เกียรติเยือน บริษัท Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. บริษัทร่วมค้าที่ประเทศจีน ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 นางสาวปทุมนธ์ อภิรัตน์ กงสุลใหญ่ ณ นครเซี่ยงไฮ้ พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่สถานกงสุลใหญ่ฯ ได้ให้เกียรติเยือนบริษัท Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. โดยกลุ่มสหยูเนี่ยน ถือหุ้นอยู่ 50% ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านหยวน ซึ่งผลิตกังหันที่โรงไฟฟ้า

ผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ เพื่อจำหน่ายแก่บริษัทในนิคมอุตสาหกรรม Hangzhou Bay Shangyu Economic and Technological Development Zone ตั้งแต่ปี 2545 โดยมีนายชุตินธร คาร์กานนท์ รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และนายวิชัย ทวีสิน ประธานกรรมการ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. และผู้จัดการ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ประเทศจีน ให้การต้อนรับ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด



บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนลงนามสัญญาการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิต 89.998 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 ได้มีพิธีลงนามสัญญาการร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement: JVA) ระหว่าง บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน) โดยนายชุตินธร คาร์กานนท์ ประธานกรรมการ และ บริษัท เอสซีจี คลิเนนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทในกลุ่ม SCG) โดยนาย อรรถพงศ์ สัตติมนิธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้แทนลงนาม

การร่วมลงทุนดังกล่าวเป็นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Ground-mounted Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 89.998 เมกะวัตต์ โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายเข้าระบบของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ. - EGAT) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ระยะเวลายาว 25 ปี และมีกำหนดวันเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date: SCOD) ในเดือน ธันวาคม 2027

การร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ครั้งนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยเสริมสร้างความเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระหว่างทั้งสององค์กรเท่านั้น แต่ยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย

โครงการดังกล่าวยังเป็นโครงการพลังงานหมุนเวียนที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการมุ่งสู่เป้าหมาย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2050 อีกทั้งยังเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล)

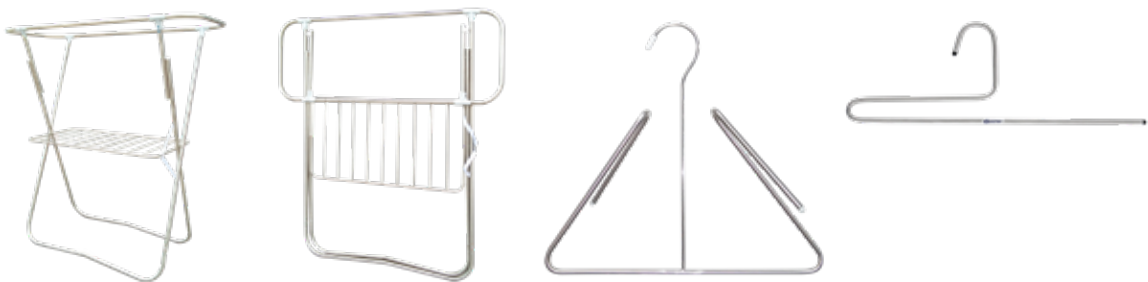


ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ





ธุรกิจการค้า

Opentext™ แต่งตั้ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด เป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ OpenText™ Analytics Database (Vertica) ในประเทศไทย



เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 ผู้บริหาร Opentext โดย Mr. Roger Chen, Regional Sales Director for Southeast Asia ได้ร่วมลงนามในสัญญาแต่งตั้ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด โดยคุณภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ OpenText™ Analytics Database (Vertica) ซึ่งเป็นผู้นำด้านโซลูชันการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลระดับองค์กรอย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อยกระดับเพื่อวางรากฐานด้านข้อมูลสำหรับองค์กรธุรกิจในยุคดิจิทัล ของ OpenText™ Analytics Database (Vertica) ในตลาดไทย โดยมี คุณไพฑูรย์ จอมพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด และคุณสิริศักดิ์ จงวัฒนศิริ VERTICA Solutions Consultant - SEA - Opentext เป็นสักขีพยาน

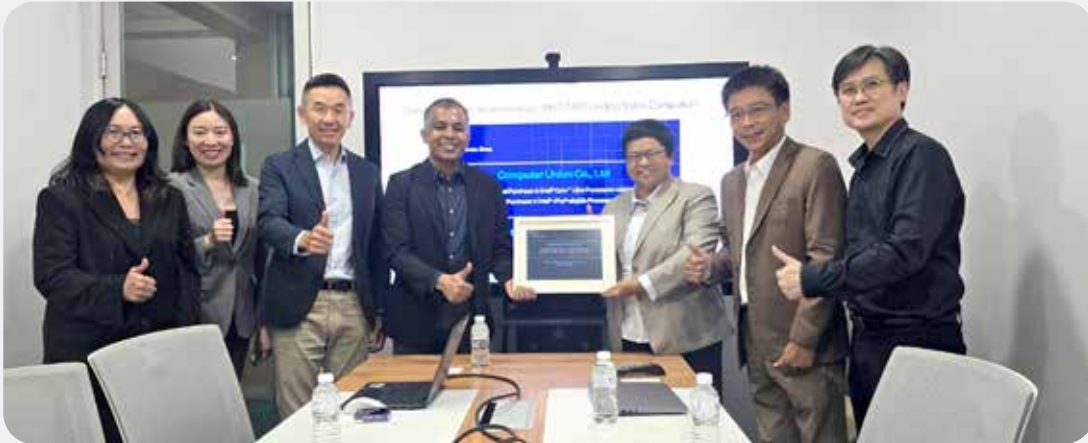
i-Sprint Innovations แต่งตั้ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด เป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์โซลูชันด้าน Cybersecurity ในประเทศไทย เพื่อเสริมความมั่นคงปลอดภัยในยุคดิจิทัล



เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568 i-Sprint Innovations โดย Mr. Eric Tang, Chief Operating Officer ได้ลงนามในสัญญาแต่งตั้ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด โดยคุณภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์โซลูชันด้าน Cybersecurity ในประเทศไทย โดยมี คุณธำรงค์ศักดิ์ สิริวัฒนภักดี - กรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด และ Ms. Grace Hui, Senior Sales Director, i-Sprint Innovations เป็นสักขีพยาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพันธมิตรอย่างเป็นทางการในการร่วมกันทำงานด้านกลยุทธ์ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาสินค้าและโซลูชันให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และขยายตลาดเพื่อวางรากฐานโซลูชันด้านความปลอดภัยสำหรับองค์กรธุรกิจในประเทศไทย

โดย i-Sprint Innovations เป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้าน Digital Identity และ Identity of Things (IoT) ช่วยในการระบุตัวตนของผู้ใช้ ด้วยการตรวจสอบที่เข้มงวด และควบคุมการเข้าถึงแบบละเอียด รวมถึงโซลูชันด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ก่อตั้งขึ้นในปี 2000 ในประเทศสิงคโปร์ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาระบบ Cybersecurity มานานกว่า 25 ปี ได้แต่งตั้งให้ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด เป็นผู้แทนจำหน่าย (Distributor) อย่างเป็นทางการ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับรางวัลจาก intel



เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับ 2 รางวัล จาก intel ได้แก่

- Top Thailand Purchaser in Intel® Core™ Processors volume
- Top Thailand Purchaser in Intel® vPro™ -eligible Processors volume

โดย คุณภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคุณรุ่งศักดิ์ สิริวัฒนินท์ กรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ เป็นผู้รับมอบ



ธุรกิจพลังงาน





ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา





ธุรกิจโรงพยาบาล

โรงพยาบาลนวมเวช



โรงพยาบาลรวมใจรักษ์



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจหลายแขนง แบ่งออกเป็น ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม โรงพยาบาล และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 24 บริษัท การร่วมค้า 5 บริษัท บริษัทร่วม 32 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 3 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ข้อ 15 และข้อ 16

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และขยายไปสู่ภาคบริการ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจโรงพยาบาล ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ โรงงานเคมี เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงลักษณะรูปแบบของโครงการที่มีผลต่อบริษัทฯ โดยเน้นนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นการลงทุนระยะยาว รวมถึงพิจารณาสภาพคล่องของบริษัทฯร่วมด้วย โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับการลงทุนนั้นๆ

1.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION)

เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2568 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ที่เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ ตลอดจนการเพิกถอนหุ้นสามัญออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ตั้งแต่ปี 2565 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบ 11.4

1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 11.3

1.1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติธุรกิจทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2568 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 11.7 แล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

(หน่วย : ล้านบาท)

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทปขาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2568 ข้อ 2 ข้อ 14 ข้อ 15 และข้อ 16

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุน และอื่นๆ

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

1.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นงานพลาสติก 2 แห่ง คือ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเนียนนิโกล จำกัด

ผลประกอบการโดยรวมของทั้งสองบริษัทในปี 2568 สามารถทำกำไรได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์มีการแข่งขันสูง ประกอบกับรถยนต์ระบบสันดาปยังคงได้รับผลกระทบจากรถยนต์ไฟฟ้าที่มีอุปสงค์และราคาที่ดึงดูดใจผู้บริโภคมากขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของบริษัททั้งสองในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีความผันผวน อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทพยายามรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน และพยายามหาลูกค้าใหม่ๆ ที่อยู่นอกธุรกิจรถยนต์เพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

- บริษัทหลัก มีการลงทุนซื้อเครื่องฉีดพลาสติกขนาด 650 ตัน จำนวน 2 เครื่อง ขนาด 900 ตัน จำนวน 1 เครื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้า

- บริษัทรอง มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวน 2 เครื่อง เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดค่าใช้จ่ายการซ่อมบำรุง

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. **ชิ้นส่วนพลาสติก** ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น

2. **แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก** เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ แม่พิมพ์ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

3. **งานพ่นสีพลาสติก** สำหรับชิ้นงานพลาสติกส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องการความสวยงาม โดยใช้สี AIR DRY และสี 2K ซึ่งเป็นสีที่มีคุณภาพสูง

1.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัททั้ง 2 แห่ง มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเติบโตในการขยายฐานธุรกิจจากลูกค้าปัจจุบัน รวมถึงการขยายธุรกิจสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระตักน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง รับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2568

บริษัทหลัก : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 99.99 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 0.01

บริษัทรอง : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 70 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 30

บริษัทรอง มีการส่งออกสินค้า ไปยังประเทศในแถบเอเชีย ยุโรป และแอฟริกาใต้

บริษัททั้ง 2 แห่ง ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกมีอัตราการขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2567 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวลดลง และทิศทางนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่เริ่มผ่อนคลายมากขึ้น ซึ่งช่วยเอื้อต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและภาคการผลิตในภาพรวม อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของการค้าโลกยังเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนการดำเนินการยังคงเป็นปัจจัยที่ภาคอุตสาหกรรมต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด และในส่วนของอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ยังคงมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค อันเนื่องมาจากผู้ผลิตแต่ละรายยังคงมีอัตรากำลังการผลิตที่เหลืออยู่ รวมถึงการผลักดันนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้านคุณภาพและการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น เพื่อให้ทันกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งผู้ผลิตแม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน ไต้หวัน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้นทำให้ราคาของแม่พิมพ์มีการปรับลดลง ซึ่งมีผลกระทบอย่างมากกับบริษัทฯ

ปี 2568 อุตสาหกรรมยานยนต์ปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ภาพรวมการแข่งขันยังคงอยู่ในระดับสูง ผู้ประกอบการจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อรองรับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน อุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในปี 2568 ยังคงอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมการแข่งขันที่เข้มข้น บริษัทในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องมุ่งเน้นการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการเสริมสร้างความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมในระยะยาว

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อยอดขาย:

- **เศรษฐกิจชะลอตัว:** การเติบโตของเศรษฐกิจ ภาระหนี้ครัวเรือนและค่าครองชีพที่อยู่ในระดับสูง ความเชื่อมั่นผู้บริโภค ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง
- **ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ:** สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อ รวมถึงระดับอัตราดอกเบี้ย
- **การแข่งขันที่รุนแรง:** การเข้ามาของผู้ผลิตรถยนต์จากจีน โดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ทำให้

เกิดการแข่งขันด้านราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เข้มข้น และการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ โดยเฉพาะจากต่างประเทศ เพิ่มแรงกดดันต่อผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลต่อส่วนแบ่งตลาดและยอดขาย

• **ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้าเข้มงวดขึ้น:** โดยเฉพาะการวัดและรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอน ซึ่งกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้ส่งออกและซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทาน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2568 อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยยังคงเผชิญภาวะชะลอตัวจากกำลังซื้อที่อ่อนตัว ภาระหนี้ครัวเรือนสูง และความเข้มงวดของสินเชื่อ ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในระดับต่ำ ขณะที่การแข่งขันในตลาดยังคงรุนแรง โดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า

สำหรับปี 2569 คาดว่าอุตสาหกรรมจะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการบริโภคในประเทศ การเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า รถไฮบริด และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อโครงสร้างตลาดในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การเติบโตโดยรวมยังเป็นไปอย่างระมัดระวัง ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี และการบริหารต้นทุน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรม แม้ว่าในปี 2568 ตลาดรวมอาจยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ แต่กลุ่มรถยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตและเป็นที่สนใจของผู้บริโภคมากขึ้น

บริษัทต้องมีการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วควบคู่ไปกับการเข้ามาของปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีการนำมาใช้ควบคู่ไปกับการดำเนินงาน ทำให้ช่วยลดเวลาและลดต้นทุนในการดำเนินงานต่างๆ ได้ ซึ่งทางบริษัทได้มีการฝึกอบรมและส่งเสริมการใช้โปรแกรมต่างๆ กับบุคลากรของบริษัท เพื่อนำไปปรับใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เร็วและสะดวกขึ้น เพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และตรงตามแผนงานที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง การค้นหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรักษาระดับการแข่งขัน รวมถึงการนำเสนอแนวคิดและผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในการขายงานใหม่ เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทหลัก มีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 20 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 18 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 6 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลัก มี 4 ราย

บริษัทยังมีคู่แข่งประมาณ 10 ราย

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
3. เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

1.1.3.1 ปริมาณการผลิต ของบริษัทหลัก คิดเป็นปริมาณของเครื่องจักร

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน)	7,800	7,500	7,500	8,673
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	3,979	4,310	4,390	5,451
การใช้กำลังการผลิต %	51.01	57.47	58.53	62.85
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	(7.68)	(1.82)	11.99	14.28
จำนวนกะ : ความสามารถที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ				

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบที่ตรงเวลา และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าแสดงความประสงค์ รวมถึงการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติก อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจปิโตรเคมี โดยวัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ซึ่งยังคงได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ และยังไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งหากราคาพลังงานโลกปรับตัวเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย และส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม ทั้งบริษัทหลักและบริษัทรอง มีการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทรองมีการปรับการใช้วัตถุดิบที่มีต้นทุนเหมาะสมโดยไม่กระทบต่อคุณภาพและข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีต่อเนื่อง รวมถึงสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา-จีน อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้นได้ และด้วยนโยบายการเงินที่ปัจจุบันค่าเงินบาท/ดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกนับเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเดียวกัน ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง ก็จะมีผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นเดียวกัน

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทหลักมีการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศร้อยละ 100 ส่วนบริษัทรอง มีสัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศต่อต่างประเทศ เท่ากับ ร้อยละ 98 ต่อร้อยละ 2 โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งเข้าข่ายลักษณะ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ให้ได้รับอนุญาตก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้ง ก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

1.1.4 ปัจจัยเสี่ยง

1.1.4.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1.4.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มธุรกิจหลัก

บริษัทหลัก มีรายได้หลักจากกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เมื่อเกิดสถานการณ์ที่กระทบกับอุตสาหกรรมยานยนต์ย่อมจะกระทบกับยอดขายของบริษัท อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่เกิดการเรียกร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับ ปัญหาคุณภาพหรือการส่งมอบสำหรับลูกค้ากลุ่มยานยนต์ หากเหตุการณ์นั้นสามารถพิสูจน์ได้ว่าเกิดจากชิ้นงานที่บริษัท เป็นผู้รับจ้างผลิต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระต้นทุนสูงมาก จากการเรียกร้องค่าเสียหายจากลูกค้า รวมถึงอาจจะต้องสูญเสียรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นงานที่เกิดปัญหา หรือ

อาจจะขึ้นงานทั้งหมดที่รับจ้างผลิตในปัจจุบัน รวมถึงชิ้นงาน ในอนาคตด้วย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- มีแผนที่จะพัฒนาระบบการผลิตปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ให้ทันสมัยและสามารถรองรับงานด้านอื่นๆ ให้มากขึ้น เช่น งานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมการเกษตร และเครื่องใช้อุปโภคอื่นๆ เป็นต้น
- มีแนวทางเพิ่มลูกค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและกลุ่มอื่นๆ เพื่อเพิ่มยอดขายจากกลุ่มยานยนต์ที่มีอยู่แล้ว รวมทั้งเพิ่มยอดขายจากงานพนสีที่เป็น Part OEM ตลอดจนเพิ่มกลุ่มลูกค้าที่เป็นรถไฟฟ้าในอนาคต

1.1.4.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ตั้งแต่ร้อยละ 30 ของยอดขายรวม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ตั้งแต่ร้อยละ 30 ของยอดขาย

1.1.4.2 ปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

1.1.4.2.1 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทหลักสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากตัวแทนในประเทศ 100% โดยการซื้อเป็นสกุลเงินบาท ปัจจัยราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีอิทธิพลต่อราคาวัตถุดิบของสินค้าพลาสติก เนื่องจากเม็ดพลาสติกเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบ หากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้นก็ส่งผลทำให้ ราคาเม็ดพลาสติกสูงขึ้น ส่งผลถึงต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามด้วย ดังนั้นความผันผวนจึงแตกต่างกันออกไปตามสภาพตลาดและปัจจัยอื่นๆ เช่น ระดับของอุปสงค์และอุปทาน อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- มีการตรวจสอบและเปรียบเทียบราคาเม็ดพลาสติกจากผู้ขายมากกว่า 1 ราย ก่อนการสั่งซื้อ
- ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติกจากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศ
- สำหรับการผลิตสินค้าสำหรับกลุ่ม OEM การเปลี่ยนแปลงราคาของเม็ดพลาสติกไม่ว่าจะขึ้นหรือลง บริษัท มีแนวทางในการเจรจาปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามเงื่อนไขที่ตกลงกับลูกค้า อีกทั้ง บริษัท มีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งทำให้บริษัท ไม่ได้รับผลกระทบจากการจัดหาวัตถุดิบ
- ได้เตรียมหาข้อมูลบริษัทผู้ผลิตรายใหม่ที่อยู่ใกล้แหล่งผลิตน้ำมันดิบหรือสารตั้งต้นในการผลิตพลาสติกที่เพียงพอ

1.1.4.2.2 ปัจจัยเสี่ยงจากปัญหาแรงงาน

จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เกิดปัญหาทางโครงสร้างของแรงงาน สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของแรงงาน ด้านอายุในระยะยาว ภาคอุตสาหกรรมส่งผลกระทบอย่างมากและรุนแรงมากกว่าภาคอื่น โดยเฉพาะแรงงานด้านฝีมือ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจึงได้มีการจัดทำแผนรองรับ โดยเฉพาะการปรับโครงสร้างองค์กร และการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Planning for Management and Critical position) เพื่อสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรม รวมถึงการเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้มีการสร้างแรงจูงใจเพื่อดึงดูดคนที่มีความรู้ ทักษะและความสามารถตรงตามความต้องการของบริษัทเข้าร่วมงานและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิต โดยกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและไม่เกิดความขัดแย้งหรือข้อพิพาท ด้วยความใส่ใจของผู้บริหารและความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน ทำให้บริษัทไม่มีประเด็นด้านข้อพิพาทแรงงานตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ในปี 2568 บริษัทได้นำ Robot มาใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อลดการพึ่งพิงแรงงานฝีมือที่มีแนวโน้มหายากและไม่เพียงพอและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพสินค้า ในระยะยาว

1.1.4.2.3 ปัจจัยเสี่ยงจากคุณภาพสินค้า

มาตรฐานด้านคุณภาพของสินค้าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ การแข่งขันที่รุนแรงของกลุ่มในอุตสาหกรรม การรักษาไว้ซึ่งคุณภาพสินค้าและกระบวนการผลิตที่ดีถือว่าเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญที่

บริษัทให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานที่ดีเยี่ยมในการผลิตและการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้นำมาตรฐานระบบการจัดการ ISO9001 และ IATF 16949 มาประยุกต์ใช้การบริหารงาน รวมถึงการควบคุมระบบการผลิตเพื่อให้เชื่อมั่นว่าในทุกๆ กระบวนการทำงานจะก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงตามต้องการของลูกค้า รวมถึงบริษัทมีการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 เพื่อควบคุมผลกระทบด้านสภาพแวดล้อมจากการดำเนินการของบริษัท ซึ่งมีประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อีกทั้งยังมีมาตรการสร้างแรงจูงใจและอบรมให้พนักงานมีการรับรู้และความเข้าใจในเรื่องคุณภาพสินค้าและสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีการดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพสินค้าและสภาพแวดล้อมอยู่ในระดับที่ดี

1.1.4.3 ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน

1.1.4.3.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 180 วัน และบริษัทฯ ไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

ทางด้านเครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

1.1.4.3.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดการเงิน 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

1.1.4.3.3 ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากปริมาณของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างปีมีน้อยรายการและจำนวนเงินของแต่ละรายการเป็นจำนวนที่ค่อนข้างต่ำ

1.1.4.3.4 ปัจจัยเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและพันธบัตรรัฐบาล สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

1.1.4.3.5 ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดเนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบชำระหนี้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง โดยมีการติดตามและพิจารณาความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน โดยมีวิธีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่น การติดตามผลดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดรับและจ่ายของบริษัทฯ เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ

1.1.4.4 ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยมีการจัดทำทะเบียนกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายที่ออกโดยกระทรวง ทบวง กรม รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องรวมทั้งข้อกำหนดของลูกค้าซึ่ง กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว จะได้รับการทบทวน ปรับปรุง ปฏิบัติ และประเมินความสอดคล้องอย่างสม่ำเสมอ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลเป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่ในการจัดทำทะเบียนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการทบทวนกฎหมายที่มีประกาศใช้ใหม่ ที่การแก้ไขเปลี่ยนแปลงทุกไตรมาสและทำการประเมินความสอดคล้องโดยหน่วยงานกำกับดูแลทำหน้าที่ควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด และได้กำหนดบุคคลที่ได้รับผิดชอบในการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดรวมถึงสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการตลอดกระบวนการ มีการเฝ้าระวังความเสี่ยงสำคัญ เช่น การร้องเรียนจากการส่งสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพรวมถึงสินค้าชำรุดเสียหายระหว่างการขนส่งไปยังลูกค้า ดังนั้นบริษัทได้จัดให้มีทีมผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมายเพื่อศึกษาข้อจำกัดของกฎหมายต่างๆ ประเมินโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ มีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบรวมถึงอุปสรรคต่อการขยายตัวขององค์กร

1.1.4.4.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎหมายคุ้มครองส่วนบุคคล

จากปี 2565 ซึ่งประเทศไทยได้มีการประกาศใช้ “พระราชบัญญัติคุ้มครองส่วนบุคคล” (Personal Data Protection Regulation Act หรือ PDPA) บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยคำนึงถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดไว้ และมีการสื่อสารให้ความรู้ และกำกับการปฏิบัติของบุคลากรในสังกัดให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล เช่น

- การแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว
- การขออนุญาตการใช้ข้อมูลตามสิทธิของเจ้าของข้อมูล
- การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลของผู้ใช้เท่าที่จำเป็นภายใต้ข้อบังคับทางกฎหมายที่ประกาศบังคับใช้ในประเทศไทยเท่านั้น
- การนำไปใช้ การโอนย้าย
- การจัดการเมื่อเกิดการรั่วไหลของข้อมูล
- การทำลายข้อมูล

1.1.4.4.2 ปัจจัยเสี่ยงเรื่องปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกส่วนงานภายในองค์กร ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ เช่น การขาย การจัดซื้อ การจ้างงาน การบริจาค การจัดหา งานเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ รวมถึงมีการทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานข้อสงสัยหรือพฤติกรรมที่อาจเข้าข่ายการทุจริตต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการตรวจสอบและจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันที่

1.1.4.5 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG)

1.1.4.5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากการตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นานาชาติรวมถึงประเทศไทยให้ความสำคัญและมีพันธสัญญาร่วมกันในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาจนนำไปสู่แนวทาง การตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GreenHouse Gases:GHG) ภายใต้การกำกับกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบัน ตลอดจนแนวทางในการออกกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ประกอบกับบริบทภาพสังคมที่มีการตื่นตัวและตอบสนองต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว จึงก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินชีวิตและกิจกรรมการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัท ต้องวางแผนรับมือและบริหารจัดการอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงด้วยพันธสัญญาต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้เป้าหมายการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 intensity) ลงร้อยละ 35 ในปี 2573 (ค.ศ.2030) ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 (ค.ศ.2050) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2603 (ค.ศ.2060)

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ (Physical Risk)

จากผลกระทบของวิกฤตโลกร้อนในปัจจุบันที่ทำให้สภาพอากาศมีความแปรปรวนและเกิดภัยพิบัติต่างๆ เช่น น้ำแล้ง เนื่องจากฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล หรือ น้ำท่วมเป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่อาจเกิดการหยุดชะงักและเกิดความเสียหายได้ บริษัท จึงมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้บททวนและจัดเตรียมแผนฉุกเฉิน รองรับ เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต รวมทั้งบททวนและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจพร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบและดำเนินการซ่อมตามแผนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 10% จากปี 2567 และมีการทบทวนเป้าหมายระยะยาวต่อไปข้างหน้าโดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

1.1.4.5.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนยังคงเป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่องค์กรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานในองค์กร โดยปัจจุบันกำหนดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับได้รับทราบ แนวทางการปฏิบัติ เพราะเป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเป็นเพราะผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ได้สะท้อนความคาดหวังต่อภาคธุรกิจที่ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยผ่านมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูล เช่น มาตรฐานการจัดทำ One Report เป็นต้น โดยเฉพาะการดำเนินธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนที่มีความคาดหวังให้ภาคธุรกิจนำแนวคิดและมาตรการด้านสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติ เช่น เคารพสิทธิมนุษยชน ติดตามการบังคับใช้กฎหมายขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงการดำเนินมาตรการปกป้องแรงงานอันได้แก่ การกำหนดค่าแรงงานที่เหมาะสม การให้สิทธิลาป่วยโดยได้รับค่าจ้าง การกำหนดพีดานชั่วโมงทำงาน และการจ่ายค่าล่วงเวลาอย่างถูกต้อง ยุติธรรม การได้รับการยอมรับและถูกปฏิบัติอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือก เพศ ศิวิลี ศาสนา รูปลักษณะส่วนบุคคล รวมถึงได้รับการปกป้องด้วยความเหมาะสมกับลักษณะงานที่ทำ โดยบริษัทต้องดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตามความจำเป็น (PPE) เพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

รวมถึงต้องไม่ละเลยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัท ต้องรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อาจมีสาเหตุจากห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยการกำหนดกระบวนการประเมินและตรวจสอบการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ในการป้องกันความเสี่ยงที่ธุรกิจอาจละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีโอกาสที่จะเกิดผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจ เช่น การหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ การสูญเสียชื่อเสียง การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทำความเข้าใจกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในองค์กรให้มีความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชน หลักของการปฏิบัติต่อบุคคลอื่น ที่มีความเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติเฉพาะ เพศ ฐานะทางสังคม ศาสนา เชื้อชาติ รูปร่างหน้าตา หรือการบังคับใช้กฎระเบียบวิธีการปฏิบัติ รวมถึงได้พัฒนาตัวชี้วัดและเป้าหมายในการควบคุม กระบวนการดำเนินงานสิทธิมนุษยชน โดยนำผลการดำเนินงานมาเป็นแนวทางพัฒนาเพื่อลดความเสี่ยง และทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ตามเกณฑ์การประเมินระดับผลกระทบ (Severity) และเกณฑ์การประเมินโอกาสความเสี่ยง (Likelihood) ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็น 4 ระดับ ประกอบด้วย ต่ำ ปานกลาง สูง และสูงมาก บริษัทได้รวบรวมประเด็นสิทธิมนุษยชนที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับธุรกิจจากข้อเสนอแนะ ความสนใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่

สำคัญภายในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยได้กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ให้ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระดับสูง และระดับปานกลางในการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG 3, SDG 4, SDG 5, และ SDG 8 ประกอบด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การส่งเสริม การฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียม การเคารพสิทธิแรงงานและการไม่เลือกปฏิบัติ และการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อชุมชนและสังคม

1.1.4.5.3 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึง ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้แบ่งแยก บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ออกจากกันให้ชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้คณะกรรมการของบริษัท ยังประกอบด้วยจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2560

1.1.4.6 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ปี 2569

ในปี 2569 อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับภาคอุตสาหกรรม กำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1.4.6.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้าและเทคโนโลยีใหม่

การเปลี่ยนผ่านจากยานยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายในไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ส่งผลให้ความต้องการชิ้นส่วนหลักของเครื่องยนต์แบบเดิมลดลงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ชิ้นส่วนใหม่ เช่น แบตเตอรี่ มอเตอร์ไฟฟ้า ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และซอฟต์แวร์ควบคุม มีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวหรือพัฒนาความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ อาจทำให้สินทรัพย์การผลิตเดิมขาดความคุ้มค่า และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในระยะยาว

1.1.4.6.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

แนวโน้มการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า ยานยนต์อัจฉริยะ และการใช้บริการด้านการเดินทางรูปแบบใหม่ เช่น Mobility-as-a-Service (MaaS) ส่งผลให้รูปแบบการจำหน่ายรถยนต์และปริมาณการผลิตมีความผันผวนมากขึ้น ผู้ผลิตชิ้นส่วนอาจเผชิญความไม่แน่นอนของคำสั่งซื้อ หากไม่สามารถปรับกระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือโซลูชันใหม่ให้รองรับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

1.1.4.6.3 ความเสี่ยงจากแนวโน้มอุตสาหกรรมพลาสติกและเศรษฐกิจหมุนเวียน

อุตสาหกรรมยานยนต์และพลาสติกให้ความสำคัญกับการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น พลาสติกชีวภาพ การใช้วัสดุรีไซเคิล และการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการบริหารจัดการการผลิตและซัพพลายเชนไม่สามารถรองรับการติดตามแหล่งที่มาของวัตถุดิบ การจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หรือข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของลูกค้า อาจทำให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทล้าสมัยและขาดความสามารถในการแข่งขัน

1.1.4.6.4 ความเสี่ยงด้านต้นทุนและการลงทุนในเทคโนโลยี

การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบอัตโนมัติอัจฉริยะ (IIoT) ระบบ ERP สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และการนำ AI มาใช้ในกระบวนการผลิต จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูงทั้งด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ หากบริษัทไม่มีแผนบริหารเงินลงทุนและกระแสเงินสดที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

1.1.4.6.5 ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

การเชื่อมต่อระบบการผลิตเข้ากับเครือข่ายดิจิทัลมากขึ้น ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะข้อมูลสูตรการผลิต ข้อมูลกระบวนการ และข้อมูลซัพพลายเชน ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีความอ่อนไหว หากเกิดการโจมตีทางไซเบอร์หรือการรั่วไหลของข้อมูล อาจส่งผลกระทบต่อสายการผลิตหยุดชะงัก สูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า และเกิดความ

เสียหายทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการรองรับ อาทิ การสำรองข้อมูล (Backup) , Firewall / Cyber security policy และการอบรมพนักงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

- การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนที่รองรับยานยนต์ไฟฟ้าและเทคโนโลยีใหม่
- การกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบและซัพพลายเชน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเดียว
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎหมายและมาตรฐานสากล
- การสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับผู้ผลิตยานยนต์และพันธมิตรด้านเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

1.1.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ที่ www.up.co.th/ และบริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด ที่ <https://union-nifco.com/>

1.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ทำจากยาง 1 แห่ง คือ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา "VENUS", Fitband

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนประกอบ และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นใน ชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. กลุ่มยางยืดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางยืดถัก (Elastic Braid) และยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตส่วนประกอบยานยนต์ เช่น ส่วนประกอบของเบาะรถยนต์ ยางยืดสำหรับรัดของต่างๆ บนรถ เป็นต้น

4. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่

ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

ผ้าก๊อชพันแผลชนิดยืด (Conforming Bandage) ใช้สำหรับพันแผลตามส่วนต่างๆ ของร่างกาย

แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet) ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย

ยางรัดห้ามเลือด (Esmarch Bandage) ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า

แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) สำหรับวางเครื่องมือการแพทย์ที่ใช้ในห้องผ่าตัด เช่น มีด กรรไกร และคีม เป็นต้น เพื่อป้องกันเครื่องมือลื่นหรือร่วงขณะผ่าตัด

5. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้ใช้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

1.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

จากการประกาศนโยบายภาษีตอบโต้ของสหรัฐอเมริกาเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ.2568 ได้ส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจทั่วโลกเกิดความปั่นป่วนและชะงักงันซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย ขณะที่สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนและอิสราเอลกับหลายชาติในอาหรับก็ยังคงดำเนินอยู่ ส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัว

สำหรับประเทศไทย นอกเหนือจากผลกระทบจากมาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐอเมริกาแล้ว ประเทศยังคงเผชิญสถานะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง เงินบาทแข็งค่าซึ่งกระทบกับการส่งออก รวมถึงสินค้าราคาถูกจากจีนที่ทะลักเข้ามาในตลาดประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการจึงต้องหาทางลดต้นทุนเพื่อให้สามารถยังคงอยู่ในตลาดได้

จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวข้างต้น การแข่งขันเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดจึงมีความรุนแรงมากขึ้น สงครามราคามีความรุนแรงถึงแม้ว่าผู้ประกอบการยังคงต้องระมัดระวังในเรื่องของสต็อกสินค้าและต้นทุน

กลยุทธ์การแข่งขัน

การหาลูกค้าและตลาดใหม่เพื่อลดผลกระทบจากมาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯยังถือเป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน การปรับตัวที่รวดเร็วเพื่อรับมือกับความผันผวนของตลาดและให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของโลกก็เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่บริษัทฯต้องให้ความสำคัญในสถานการณ์ของโลกเช่นในปัจจุบัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาร่วมกับลูกค้า ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ ระบบการส่งมอบ รวมถึงการจัดการด้านอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ก. กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ

ข. กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า

- ค. กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขยายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- ง. กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์
- จ. กลุ่มผู้ผลิตหน้ากากอนามัย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งปลีก และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา เอเชีย และยุโรป

บริษัท ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ คงยังต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลกจากนโยบายของประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการค้าทั่วโลกและสภาวะเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง บริษัทฯ ต้องเร่งหาลูกค้าและตลาดใหม่เพื่อลดผลกระทบเรื่องรายได้จากการหดตัวของลูกค้าและตลาดเดิม การเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนก็เป็นอีกส่วนหนึ่งที่สำคัญมากในการที่จะช่วยให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจอยู่ได้ในสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาและผันผวนอย่างที่เผชิญในปีที่ผ่านมา

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่จังหวัดตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

<u>ปริมาณการผลิตจริง</u>	<u>หน่วย</u>	<u>ปี 2568</u>	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>	<u>ปี 2565</u>
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พันกิโลกรัม	2,690	2,924	2,652	3,019

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่วนยางสังเคราะห์นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำเพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

จากประเด็นการสู้รบในหลายภูมิภาคของโลก สถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างจีนและไต้หวัน ได้ส่งผลกระทบต่อการผลิตและการขายของบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมนี้ได้เพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นจากการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึง เช่น การน้ำท่วมครั้งใหญ่ในประเทศไทย และความขัดแย้งชายแดน ไทย-กัมพูชา ส่งผลให้การปรับปรุงกลยุทธ์การจัดการวัตถุดิบมีความจำเป็นมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทจัดทำโครงการดึงดูดทรัพยากรที่ยังมีคุณค่ากลับมาใช้ซ้ำทดแทนวัตถุดิบใหม่ การจัดหาผู้ผลิต/ผู้ขายรายใหม่สำรอง รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดของเสียจากกระบวนการผลิต

ส่วนยางธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัท ผลิตจากน้ำยางพาราจากต้นยาง ซึ่งมีการส่งเสริมให้ปลูกในทุกภูมิภาคของประเทศ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตสูงเพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศและสามารถส่งออกได้ แม้ว่าจะระยะเวลาเก็บเกี่ยวจะเป็นฤดูกาลและราคามีความผันผวนตามตลาดการซื้อขยาล่วงหน้า แต่ด้วยนโยบายการสำรองปริมาณยางธรรมชาติทำให้บริษัท สามารถบริหารต้นทุนและวัตถุดิบคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง บริษัทมีนโยบายป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ ด้วยการจัดซื้อยางธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตจัดซื้อจากบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนที่มีแหล่งผลิตในจังหวัดจันทบุรี และจังหวัดตราด และจากผู้ผลิตรายอื่นภายในประเทศ ส่วนวัตถุดิบประเภทอื่นกำหนดให้มีการจัดหาผู้ผลิตสำรองโดยเฉพาะวัตถุดิบที่มีการจัดซื้อจากต่างประเทศเป็นหลักให้จัดหาผู้ผลิตสำรองจากภายในประเทศ ทำให้บริษัทมีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก แต่ปัญหาปริมาณขยะสิ่งทอ ซึ่งประเมินกันว่าน่าจะมากเป็นอันดับ 2 ของโลก และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งจากกระบวนการเพาะปลูก กระบวนการผลิต และการขนส่งที่สูงถึงหลักพันล้านตันต่อปี จากผลกระทบตอสสิ่งแวดล้อมนี้ทำให้มาตรฐานหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับสารเคมีและวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่มจึงมองหาวัตถุดิบที่ปลอดภัยต่อผู้ใช้และต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในลักษณะที่เป็นวัสดุหมุนเวียน วัสดุทดแทน รวมถึงวัสดุที่สามารถย่อยสลายได้ เพื่อลดการใช้วัตถุดิบใหม่

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	76.26 %
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	23.74%

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัท เกิน 30% ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

1.2.4 ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่

1.2.4.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกปี 2568 ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งผลกระทบของมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และมาตรการตอบโต้จากประเทศเศรษฐกิจสำคัญโดยเฉพาะจีน สหภาพยุโรป ประกอบกับสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่กีดกันการค้าและการลงทุนทั่วโลก

จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งขยายตลาดและฐานลูกค้า โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญในการที่จะลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นข้างต้น รวมทั้งได้กำหนดแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต่างๆ การลดการใช้พลังงาน การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก

1.2.4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจและเหตุปัจจัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในไทยและทั่วโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนดำเนินการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด โดยมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และการนำรายได้สกุลเงินเดียวกันจากคู่ค้ารายหนึ่งมาสุทธกับรายจ่ายที่ต้องการชำระให้แก่คู่ค้ารายหนึ่ง (Matching) รวมทั้งการเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit – FCD) เป็นทางเลือกที่บริษัทนำมาบริหารจัดการกับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์รายได้และต้นทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2.4.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคายางพารา

ปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ราคายางพารามีความผันผวน ก็คือ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนนโยบายภาครัฐ รวมทั้งสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลผลิตน้ำยางอีกด้วย

บริษัทจึงกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคายางพารา โดยทำการสั่งซื้อในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุด และสำรองวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอตามแผนความต้องการอย่างน้อย 6 เดือน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และลดผลกระทบจากราคาที่ผันผวนตามฤดูกาล

1.2.4.4 ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

- ความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ภายในของประเทศสหรัฐอเมริกา

ในปีที่ผ่านมา ช่วงเดือนเมษายนประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกาได้ประกาศอัตราภาษีนำเข้าประเทศ (Reciprocal Tariff Act) กับคู่ค้าทั่วโลก เพื่อลดการขาดดุลการค้าที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งประเทศไทยถูกเรียกเก็บอยู่ที่ร้อยละ 19 จากเดิมร้อยละ 10 จึงทำให้ค่าสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าที่นำเข้าเข้าไปในประเทศสหรัฐอเมริกาชะลอลงไปเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทลดลง บริษัทจึงจำเป็นต้องเร่งหามาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยงนี้โดยเร็ว ได้แก่

- (1) การหาลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจกับสหรัฐอเมริกา เช่น แคนาดา เป็นต้น
- (2) หาลูกค้ารายใหม่ที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับสหรัฐอเมริกาให้มากขึ้น เช่น ลูกค้าโซนยุโรป

- ความเสี่ยงจากภาวะความตึงเครียดจากสงคราม

ปัจจุบันยังคงมีสงครามที่ยืดเยื้อกันอยู่หลายแห่ง เช่น สงครามรัสเซียกับยูเครน สงครามอิสราเอลกับอามาส (กาซา) สงครามขัดแย้งภายในระหว่างรัฐบาลทหารกับกองกำลังต่อต้านในประเทศเมียนมา และสงครามที่เกิดขึ้นใหม่ในปีที่ผ่านมาระหว่างไทยกับกัมพูชา ส่งผลให้การส่งออกสินค้าของบริษัทไปให้กับตัวแทนจำหน่ายที่กัมพูชาหยุดชะงักลง อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งของมหาอำนาจของโลก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา รัสเซีย และจีน ซึ่งยังไม่แน่ชัดว่าจะเกิดการปะทุกลายเป็นสงครามขึ้นเมื่อไร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่มีการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ที่เข้มข้นในทุกมิติเพื่อสร้างความเหนือกว่าอีกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องปัญญาประดิษฐ์ (AI) เชมิคอนดักเตอร์ แร่หายากและแร่สำคัญ เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีควอนตัมและอวกาศ (Quantum & Aerospace)

ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อจะได้กำหนดมาตรการที่สามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วถึง และระหว่างนั้นบริษัทก็ได้กำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบหากความเสี่ยงเรื่องนี้เกิดขึ้น โดยบริษัทพยายามจะขยายตลาดออกไปในโซนยุโรป และแอฟริกาให้มากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายโซนของกลุ่มลูกค้าไม่ให้กระจุกอยู่ในโซนใดโซนหนึ่งมากเกินไป เพราะหากเกิดสงครามขึ้น ณ โซนใดโซนหนึ่ง การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะได้ไม่หยุดชะงักลง

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันโลกมีสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนอย่างรุนแรงมากขึ้นทุกปี ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างมาก เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ยางพารา ซึ่งเป็นผลผลิตจากธรรมชาติ โดยผลผลิตจะมีมากหรือน้อยนั้นก็ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศด้วยเช่นกัน จากสภาพอากาศที่มีการแปรปรวนรุนแรงขึ้น ส่งผลให้ปรากฏการณ์โลกร้อน (ฝนตกหนักในเอเชียและออสเตรเลีย, ภาวะแห้งแล้งในอเมริกาเหนือและใต้) และเอลนีโญ (เอเชียตะวันออกเฉียงใต้แห้งแล้ง) เกิดขึ้นถี่และรุนแรงกว่าปกติ นำไปสู่ภัยพิบัติสุดขั้วอย่างภัยแล้งและน้ำท่วมสลับกันไปหลายพื้นที่ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่ต้องเผชิญกับฝนตกหนักจนน้ำท่วมในบางช่วงและภัยแล้งในอีกช่วง โดยสาเหตุมาจากปัจจัยที่หลากหลาย ได้แก่ ภาวะโลกร้อน (Climate change) การตัดไม้ทำลายป่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การปล่อยมลพิษต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นจากโรงงานอุตสาหกรรมหรือการใช้รถยนต์สันดาป จากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ทำให้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อบังคับด้านกลไกการลดก๊าซเรือนกระจก ได้แก่

- (1) การเปลี่ยนไปใช้พลังงานทดแทนในการผลิต เช่น พลังงานจากแสงอาทิตย์ ซึ่งนอกจากช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วยังช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอีกด้วย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างความยั่งยืนด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (2) จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon footprint) เพื่อหาแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจกที่มีนัยสำคัญ และดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อทำการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทลง
- (3) วางแผนการเก็บรักษาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ยางแท่ง ให้มีเพียงพอต่อการใช้
- (4) สรรหาผู้ผลิตยางแท่งหลายรายทั้งที่อยู่ทางภาคตะวันออกและภาคใต้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ผลผลิตยางพาราได้รับผลกระทบจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศของแต่ละภูมิภาค

- **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบว่าด้วยการไม่ตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EUDR)**

บริษัทเป็นโรงงานผลิตสินค้าประเภทยางยืดที่แปรรูปสินค้าจากยางพารา ซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการไม่ตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Regulation : EUDR) เพราะมีลูกค้าบางรายที่นำสินค้าของบริษัทไปผลิตแล้วส่งออกไปที่ยุโรป บริษัทจึงต้องพยายามหาผู้ผลิตยางแท่งที่สามารถทำระบบตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) เพื่อยืนยันแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ มิเช่นนั้นอาจทำให้ลูกค้าหันไปซื้อสินค้าจากคู่แข่งที่มีความพร้อมมากกว่าได้ ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

- (1) สรรหาผู้ขายที่สามารถทำระบบตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) เพื่อยืนยันแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้
- (2) ร่วมพัฒนาผู้ขายที่เป็นบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ให้สามารถจัดทำระบบตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) ได้ เพื่อจะได้เป็นแหล่งวัตถุดิบหลักที่แน่นอนในการจัดส่งยางแท่ง (EUDR) ให้กับบริษัท

1.2.4.5 ความเสี่ยงด้านกฎหมายคุ้มครองส่วนบุคคล

ประเทศไทยมีการประกาศใช้ “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” (Personal Data Protection Act หรือ PDPA) บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยคำนึงถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดไว้ และมีการสื่อสารให้ความรู้ และกำกับกับการปฏิบัติของบุคลากรในสังกัดให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว การขออนุญาตใช้ข้อมูลตามสิทธิของเจ้าของข้อมูล การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลของผู้ใช้เท่าที่จำเป็นภายใต้ข้อบังคับทางกฎหมายที่ประกาศบังคับใช้ในประเทศไทยเท่านั้น การนำไปใช้ การโอนย้าย การจัดการเมื่อเกิดการรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงการทำลายข้อมูล เป็นต้น

ซึ่งในปี 2568 บริษัทยังไม่พบการร้องเรียน เรื่อง การถูกละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท

1.2.4.6 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

- **ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในกระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชน**

เนื่องด้วยบริษัทตั้งอยู่ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซึ่งมีชุมชนและคลองสาธารณะตั้งอยู่ใกล้กับเขตของนิคมฯ และในการผลิตของบริษัทมีกระบวนการย้อมสี ที่จะปล่อยน้ำเสียออกมาในทุกวัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนได้ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นย้ำการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชน โดยการควบคุม ดูแลและตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ โดยบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมที่ผ่านการอบรมและได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้งยังว่าจ้างให้หน่วยงานภายนอกทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

- **ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถนำมามาตรการต่าง ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติต่อห่วงโซ่อุปทานได้**

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีจริยธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทในด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการของ UN Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs) ซึ่งหากห่วงโซ่อุปทานของบริษัทไม่สามารถปรับตัว หรือตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจตามการเคารพสิทธิมนุษยชน อาจทำให้กระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน(Human Right Due Diligence : HRDD) ขึ้น ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่

- 1) การประกาศนโยบายและหลักการของบริษัทฯว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน
- 2) การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงหรือมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัทฯ
- 3) การบูรณาการนโยบายกับการประเมิน รวมถึงกลไกการควบคุมภายในและภายนอก
- 4) การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน
- 5) การแก้ไขให้ถูกต้องและเยียวยา

อีกทั้งบริษัทยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก The Sedex Members Ethical Trade Audit (SEDEX) เพื่อดำเนินการตามมาตรฐานของ SEDEX ในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีจริยธรรมทั้งระบบ และยังกำหนดให้คู่ค้ารายหลักทำการประเมินตนเองในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นประจำทุก ๆ ปีอีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงที่คู่ค้าจะดำเนินการ

ธุรกิจไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัทฯ

- **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

กระบวนการทำงานต่างๆ ภายในบริษัท อาจมีโอกาหรือช่องทางที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานในจุดนั้นๆ ละเว้นการปฏิบัติในหน้าที่ตามที่ได้มอบหมายหรือใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น จะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ ชื่อเสียงของบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทได้

ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ไม่ให้เกิดขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการทุจริตในหน้าที่และเป็นการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน ซึ่งบริษัทได้จัดทำกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดอย่างชัดเจน

(2) บริษัทกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับคู่ค้าและพนักงานทุกระดับชั้นได้ทราบ

(3) บริษัทจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ(Code of conduct) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ

(4) บริษัทจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน(Whistle-Blowing) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ หากพบพฤติกรรมเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นอย่างดี

(5) บริษัทมีการกำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน หากมีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น

(6) บริษัทเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างจริงจัง

1.2.5 การดำเนินการเกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซึ่งมีข้อกำหนดและกฎหมายของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ควบคุมการดำเนินงาน รวมถึงมีกระบวนการควบคุมการประกอบอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในอุตสาหกรรม และข้อกำหนดต่างๆ ตามพระราชบัญญัติโรงงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้น สินค้าของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ ในกระบวนการผลิตจะมีของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทได้จ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองในการกำจัดกากอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับอนุญาตในการกำจัดของเสียและกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทมีการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ มีระบบการจัดตั้งปฏิทินและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว มีการคัดแยกการกำจัดแบ่งเป็นประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย และดำเนินการกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทมีระบบการควบคุมและดำเนินการบำบัดน้ำเสีย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจวัดและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชน โดยขึ้นทะเบียนและได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด โดยทำการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม และเก็บตัวอย่างไปวิเคราะห์ในห้องต่างๆ ดังนี้ ระดับเสียงในบรรยากาศ คุณภาพอากาศจากปล่อง คุณภาพอากาศในสถานประกอบการ ระดับความร้อนในสถานประกอบการ การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยหน่วยงานภายนอกที่รับการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและผลการวิเคราะห์ต่างๆ จัดส่งให้กับทางบริษัท เพื่อที่ทางบริษัทจะนำเสนอเอกสาร

ดังกล่าวส่งต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่อไป ได้แก่ กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1.01	1.89	0.94	2.02

บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจบริษัทไม่เพียงแต่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงเท่านั้น ยังคงให้ความสำคัญกับเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในทุกมิติ และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 จากโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนจากกิจกรรมของบริษัท การชดเชยคาร์บอนและส่งเสริมการดูดซับก๊าซคาร์บอน

ในปี 2568 นี้ บริษัทได้เข้าร่วมประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลคะแนนการประเมินของบริษัทจัดอยู่ในระดับ “A” และบริษัทยังได้รับเชิญจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ให้เข้าร่วมประเมิน FTSE RUSSELL ESG Score เป็นปีที่ 2 โดยผลคะแนนประเมินรวม (ESG Score) อยู่ที่ 3.9 จากคะแนนเต็ม 5

การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมากขึ้นและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างจุดแข็งที่โดดเด่นเหนือคู่แข่ง โดยบริษัทได้ประสานทำโครงการวิจัยเพิ่มเติมกับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ (PETROMAT)

ในปี 2568 บริษัทฯได้คิดค้น วิจัยและพัฒนาการผลิตสินค้าที่ปราศจากการใช้สารเคมีโทลูอีน (Toluene) ในกระบวนการผลิต เนื่องจากมีลูกค้ากลุ่มเสื้อผ้าสั่งทอกำหนดให้ทอที่นำมาใช้กับผลิตภัณฑ์ของเขาต้องมีสารเคมีโทลูอีน (Toluene) ไม่เกิน 500ppm เพราะโทลูอีนเป็นสารเคมีอันตรายที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งจากการผลิตที่ทำการปล่อยสู่แหล่งน้ำและอากาศ และจากการใช้งานในกระบวนการล้าง ทำให้ผู้บริโภคและองค์กรสิ่งแวดล้อมกดดันให้เกิดการเปลี่ยนไปใช้สารเคมีที่ปลอดภัยกว่า ซึ่งข้อกำหนดนี้เป็นส่วนหนึ่งของเทรนด์แฟชั่นยั่งยืนที่ต้องการลดสารพิษตกค้างในผลิตภัณฑ์สิ่งทอ จากการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯสามารถคิดค้นสูตรทอที่ปราศจากโทลูอีน (Toluene-free) ได้เป็นผลสำเร็จ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการวิจัยและพัฒนาที่สามารถตอบสนองได้เพื่อความคาดหวังของลูกค้า

การวิจัยและพัฒนา

คณะกรรมการยุโรปได้เสนอกฎระเบียบ Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy Action Plan) ภายใต้กรอบการทำงานยุโรปสีเขียว (European Green Deal) โดยเป็นกฎหมายระดับสหภาพยุโรปที่แทน Ecodesign Directive เดิม มีเป้าหมายเพื่อยกระดับ “ความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ตลอดวงจรชีวิต” ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน ไปจนถึงการจัดการเมื่อสิ้นอายุการใช้งาน สำคัญคือ ผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายใน EU ต้องถูกออกแบบให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีความทนทาน ซ่อมได้ รีไซเคิลได้ และมีข้อมูลความยั่งยืนที่โปร่งใส ในขณะเดียวกัน คณะกรรมาธิการยุโรปได้กำลังพัฒนาแนวความคิดในการกำหนดการใช้งานที่จำเป็น และการกำหนดเกณฑ์การออกแบบที่ปลอดภัยและยั่งยืน เพื่อส่งเสริมนวัตกรรมและปกป้องสารและการใช้งานเฉพาะที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ปลอดสารพิษ

จากกรอบแนวการดำเนินการดังกล่าว ในปี 2569 บริษัทฯ จึงได้มีแผนจัดทำโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลักๆ 3 โครงการ คือ 1. การ Reuse Material 2.การ Recycle ในผลิตภัณฑ์อุปกรณ์การแพทย์ 3. Masterbatch สีที่ผลิตจาก Base ยาง (เดิมเป็น Plastic base) เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการทำMastication แม่สี

ส่วนในปี 2568 บริษัทได้จัดทำโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลักๆ 2 โครงการ คือ 1. โครงการไม่ใช้ Toluene ในขั้นตอนการผลิต และ 2. โครงการลดสารพิษในผลิตภัณฑ์ยาง

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	0.76	1.64	1.74	1.65

นอกจากนั้น บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การออกแบบบนพื้นฐานการเลือกใช้วัตถุดิบหมุนเวียน วัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้ หรือสร้างผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และการดึงกลับทรัพยากรที่มีคุณค่ามาใช้ซ้ำ เป็นต้น

ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

1.2.6 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ที่ www.upf.co.th/ ซึ่งรวมถึงข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

1.3 โรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะประเภทสแตนเลส 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ยูเนียนโซริจิริ จำกัด และ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด

1. บริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระติกน้ำร้อนเย็น ภาชนะบรรจุอาหารสแตนเลสสุญญากาศ ภายใต้แบรนด์ ZOJIRUSHI (โซจิรุชิ) จากประเทศญี่ปุ่น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทผู้ผลิตกระติกน้ำสแตนเลสมีสัดส่วนจากยอดขายส่งออกผลิตภัณฑ์ไปต่างประเทศถึง 98% ซึ่งในปี 2568 เนื่องจากตลาดผลิตภัณฑ์สแตนเลสในประเทศญี่ปุ่นมีการแข่งขันสูงมาก โดยเฉพาะจากแบรนด์ต่างประเทศ บริษัทจึงปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตเพื่อให้มีต้นทุนถูกลง รวมถึงพยายามหาวิธีลดการสูญเสียในทุกกระบวนการผลิต รวมถึงปรับรูปแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาด แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นเอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ Zojirushi

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ หรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยนำเทคโนโลยีในการผลิตใหม่ๆ มาปรับใช้ รวมถึงการเลือกโทนสีของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพของการเก็บรักษาอุณหภูมิให้เท่ากับหรือมากกว่าคู่แข่งในปัจจุบัน ลดจำนวนชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบให้น้อยลง และพัฒนาผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนต่างๆ ให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตยุคปัจจุบัน (การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ใช้กับเครื่องล้างจานได้) เพื่อความสะดวกในการใช้งานทั้งก่อนและหลังทำความสะอาดผลิตภัณฑ์ และการเพิ่มความแข็งแรงของชุดชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของผู้ใช้ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

2. บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของภายใต้แบรนด์ Gotetsu และรวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าที่ทำจากสแตนเลสให้กับแบรนด์ต่างๆ (OEM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมุ่งปรับปรุง พัฒนาระบบการผลิต โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนระยะยาว

1.3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสองแห่งนี้ ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ รุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของ นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตชิ้นงานสแตนเลสสตีล เช่น งานผลิตท่อ งานปั๊มขึ้นรูป และงานขึ้นรูปด้วยน้ำ

สำหรับผลิตภัณฑ์กระติกน้ำสแตนเลส มีการรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นกระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ จะเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้วัตถุดิบระดับอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีมาก เป็นที่ยอมรับ ทั่วโลก และในส่วนผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลสมีคุณสมบัติพิเศษ น้ำหนักเบา ประกอบง่าย สวยงาม แข็งแรง และเคลื่อนย้ายสะดวก

การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทหลัก ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ สำหรับการแข่งขันในปี 2568 บริษัทยังคงเน้นเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มคนรุ่นใหม่ทั่วทั้งโลก โดยยังคงพยายามหาทางปรับลดต้นทุนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ: มีลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ที่ประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และมีลูกค้าในประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: ลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและบริษัทผลิตสินค้าในครัวเรือน ภายใต้แบรนด์ Gotetsu

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยการขายเป็นการขายภายในประเทศ 100% และไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2568 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ : ต่างประเทศ 98% และในประเทศ 2%

1.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าในปี 2569 ตลาดผู้บริโภคให้ความสนใจในสินค้ามากขึ้น แต่การแข่งขันก็เพิ่มมากขึ้นด้วย โดยมีคู่แข่งเข้ามาในตลาด สร้างทางเลือกอย่างหลากหลาย ทั้งจากคู่แข่งที่ผลิตในประเทศจีน ภายใต้แบรนด์จีน และแบรนด์จากต่างประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา รวมถึงคู่แข่งที่ผลิตในประเทศอื่นๆ รวมถึงประเทศไทย

จำนวนคู่แข่ง ผลิตภัณฑ์กระติกน้ำสแตนเลส มีคู่แข่งหลักๆ 6 ราย

ผลิตภัณฑ์ทอสแตนเลส มีคู่แข่งประมาณ 3 ราย

1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง

ตั้งอยู่ 1) เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร

2) เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปริมาณการผลิต

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากสแตนเลส	6.74 ล้านชิ้น	6.88 ล้านชิ้น	7.12 ล้านชิ้น	7.13 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ โดยบริษัทที่ผลิตสินค้ากระติกน้ำ ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ส่วนบริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส ไม่มีการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสแตนเลส รายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

จำนวนสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ:

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 84%

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 16%

โดยมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 87 ราย

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส:

จัดซื้อ 100% จากในประเทศ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 4 ราย

1.3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทมีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และภาชนะบรรจุอาหารสุญญากาศ มีการเปลี่ยนกล่องบรรจุผลิตภัณฑ์สแตนเลส จากทรงสี่เหลี่ยมเป็นแปดเหลี่ยม เพื่อลดการใช้กระดาษลง 10%

โดยในปี 2568 บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำ ได้ดำเนินการเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1) การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar power) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปัจจุบัน ด้วยการติดตั้ง Solar Roof, Solar Farm กำลังการผลิต 6 MW และปีหน้า มีแผนที่จะติดตั้งเพิ่มอีก 2.4 MW เพื่อให้สามารถใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตช่วงเวลากลางวันได้ 100% รวมถึงมีแผนการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตต่างๆ ที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก เช่น กระบวนการอบที่ต้องใช้อุณหภูมิสูง ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 50% ในปี 2573 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

2) การลดการใช้ทรัพยากรในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นแรงงาน วัตถุดิบ รวมถึงสารเคมีต่างๆ ในการกระบวนการผลิต ตลอดจนของใช้สิ้นเปลืองในโรงงาน สำหรับสารเคมีบริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการใช้สารเคมีลง 50% ในปี 2568 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

นอกจากนั้น มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2. ธุรกิจการค้า

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจการค้า (Trading) จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด และ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด โดยเป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 และเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทยที่มีประวัติมายาวนานถึง 44 ปี ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจตั้งแต่ขนาดเล็ก ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวด้วย

ผลประกอบการในปี 2568

ผลประกอบการโดยรวมของบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และอยู่ในระดับที่ดี แม้ว่ายอดขายจะทำได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่ประมาณการไว้เล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการด้านกำไรสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เนื่องจากสภาวะการแข่งขันในตลาดที่มีความรุนแรง ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ผลการดำเนินงานจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ ในปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่แตกต่างกันตามลักษณะของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มธุรกิจ IT Distribution มีผลประกอบการโดยรวมสูงกว่าแผนงานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ สะท้อนถึงความต้องการสินค้าและการบริหารจัดการด้านการขายและต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ขณะที่กลุ่มธุรกิจ System Integrator and Services มียอดขายและผลการดำเนินงานโดยรวมต่ำกว่าประมาณการไว้เล็กน้อย อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของโครงการทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมถึงสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่เผชิญแรงกดดันด้านต้นทุนจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฐานลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงินและธนาคารพาณิชย์ ยังคงมีผลประกอบการที่ดีและมีกำลังซื้ออย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปิดโครงการขนาดใหญ่ได้ในช่วงครึ่งหลังของปี รวมถึงได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการในปีถัดไป ทั้งนี้ หน่วยงานภาครัฐหลายแห่งได้เริ่มปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดซื้อจากการซื้อขาดเป็นรูปแบบการเช่ามากขึ้น ส่งผลให้โครงสร้างการกำหนดราคาและการรับรู้รายได้ของโครงการต้องกระจายออกไปในระยะเวลา 3 - 5 ปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับแนวทางการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับรูปแบบดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ OpenText™ Analytics Database (Vertica) ซึ่งเป็นผู้นำด้านโซลูชันการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลระดับองค์กร อย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อขยายตลาดเพื่อวางรากฐานด้านข้อมูลสำหรับองค์กรธุรกิจในยุคดิจิทัล ของ OpenText™ Analytics Database (Vertica) ในตลาดไทย

- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายซอฟต์แวร์โซลูชันด้าน Cybersecurity ในประเทศไทย จาก i-Sprint Innovations ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้าน Digital Identity และ Identity of Things (IDoT) ที่ช่วยในการระบุตัวตนของผู้ใช้ ด้วยการตรวจสอบที่เข้มงวด และควบคุมการเข้าถึงแบบละเอียด รวมถึงโซลูชันด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพันธมิตรอย่างเป็นทางการ ในการร่วมกันทำงานด้านกลยุทธ์ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาสินค้าและโซลูชันให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และขยายตลาดเพื่อวางรากฐานโซลูชันด้านความปลอดภัยสำหรับองค์กรธุรกิจในประเทศไทย

- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับ 2 รางวัล จาก intel ได้แก่
 - Top Thailand Purchaser in Intel® Core™ Processors volume
 - Top Thailand Purchaser in Intel® vPro™ -eligible Processors volume

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของ IT Distribution

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งการทำธุรกิจออกเป็น 2 ส่วนธุรกิจได้แก่ IT Distribution และ ธุรกิจ System Integrator and Services โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านการจำหน่ายสินค้า Server และ Storage จากบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems และ Storage ครบ Products Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึง IBM LinuxONE และอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านการจำหน่ายสินค้า Software จากบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้ากลุ่มใหญ่ของ Software Solutions ดังนี้
 - o DATA for AI Solutions ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูลจาก IBM สามารถช่วยให้คุณเข้าถึง ผสานรวม กำกับดูแล และรักษาความปลอดภัยข้อมูลองค์กรทั้งหมดของคุณได้จากที่เดียว ไม่ว่าข้อมูลนั้นจะอยู่ที่ใดก็ตาม เป็นการเตรียมความพร้อมของข้อมูลสำหรับ AI
 - o AI-Powered Automation: ระบบอัตโนมัติที่ขับเคลื่อนด้วย AI ช่วยพัฒนา Application Modernization ปรับปรุง Workflow ให้ตอบสนองต่อธุรกิจในยุคดิจิทัล รวมถึงปกป้องและป้องกันด้านความปลอดภัยของระบบ IT สร้างความคล่องตัวในการดำเนินงาน
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์ประเภท Hardware และ Software จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้
 - Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation รวมถึง OEM Storage Products
 - ตัวแทนจำหน่าย Hardware รายแรกของประเทศไทย ของ ZTE Corporation ทั้งการขายและการบริการ รวมถึง Hillstone
 - ตัวแทนจำหน่าย Software ด้านการรักษาความปลอดภัยอย่าง HCLSoftware, i-Sprint, SecIron, และ Deep Instinct
 - TMAXSoft ซึ่งเป็น Software ระบบฐานข้อมูลชั้นนำจากประเทศเกาหลีใต้
 - Opentext โซลูชันการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล OpenText Analytics Database
- การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ

รวมถึงมีการจัดตั้งทีม Technology & Growth เพื่อจัดทำโซลูชัน และค้นหาสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อรองรับแนวโน้มทางเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้า ซึ่งได้มีการพัฒนา solutions สำหรับธุรกิจบริการภายใต้แนวคิด Smart Solutions มากขึ้น โดยปัจจุบันยังคงให้ความสำคัญกับตลาดด้านธุรกิจการเงินและธนาคารซึ่งมีความต้องการและการเติบโตในอัตราที่สูง ซึ่งทีมงานได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ต่างๆ ประกอบกันและใช้งานภายใต้ Software ที่ทีมงานพัฒนาขึ้นนำเสนอเป็น Solutions เช่นระบบการพัฒนาการยืนยันตัวตนด้วยลายเซ็น (e-Signature) การบริหารจัดการโรงงาน คลังสินค้า

2.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของ System Integrator and Services

- ตัวแทนจำหน่าย เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
- สินค้าด้าน Hardware Infrastructure เกี่ยวกับ Server, Storage, Network
- สินค้าด้าน Software Security เช่น Endpoint Security, Data Loss Prevention
- สินค้าด้าน AI: Artificial Intelligence อย่าง OCR, AI Face, Behavior Recognition
- การให้บริการจำหน่าย เช่าใช้อุปกรณ์ computer เช่น printer, scanner และอื่น ๆ รวมถึงการบำรุงรักษา
- รวมถึงด้านบริการ Services: Maintenance, Implementation, IT Outsourcing

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจหรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

- การเป็นตัวแทนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทางบริษัทได้มีการลงทุนในเรื่องของการอบรม และพัฒนาทักษะ ความรู้ความชำนาญให้แก่บุคลากรในเชิงเทคนิคระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเป้าไปสู่ความเป็นเลิศ รู้จริง ทำได้จริง สามารถช่วยเหลือลูกค้า และเป็นหน่วยสนับสนุนแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ด้านนวัตกรรม บริษัทได้มีการลงทุน ในส่วนของศูนย์ทดลอง Business Partner Innovation Center มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลูกค้า สามารถทดสอบ อุปกรณ์ และพัฒนา Solution จาก Software ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่ อีกทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ต้องการทดสอบ และเรียนเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีโอกาสเข้ามาทดลองใช้งานจริง
- นอกจากระบบ Smart-Q และ Smart Signature แล้ว ทีมงาน Value Added Solution (VAS) ยังได้พัฒนา Solutions เกี่ยวกับการจดจำใบหน้า (Face Recognition) และพฤติกรรมเพื่อเฟ้าระวัง และการนำไปประกอบเข้ากับ Solutions ในด้าน AI รวมทั้งการพัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลไร้สายทั้ง WIFI และ Bluetooth เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ IT เป็นต้น
- ภาพรวมการพัฒนาและวิจัยในส่วนอื่นจะพยายามมุ่งเน้นการจัดทำ Platform เพื่อธุรกิจหรือการใช้งานระบบ ทั้งนี้ การทำ Platform จะช่วยให้การบริการและความต่อเนื่องของธุรกิจรวมถึงผลประโยชน์เป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืนมั่นคงและสามารถต่อยอดได้
- แนะนำระบบและ Platform ด้าน Smart City และด้านความปลอดภัยเข้ามาสู่ประเทศไทยอีกทั้งยังมีโอกาสที่จะนำ Technology ต่างๆ มาเป็นสินค้าใหม่โดยจะเริ่มงานตั้งแต่ปี 2567

2.2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.2.3.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพที่ดีลงกันไว้ โดยยึดหลักการทำธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเสมอมา

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งกรุงเทพ ปริมณฑล และต่างจังหวัด รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านด้วย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า ที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator (SI) ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายยี่ห้อ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และรวมถึงมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวอีกจำนวนหนึ่ง โดยมีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศ ร้อยละ 99.59 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 0.41

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

2.2.3.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับเทคโนโลยีด้าน Data & AI, Automation และ IT Security รวมถึงการประยุกต์ใช้ Cloud computing และระบบงานที่ใช้สนับสนุน การทำงานจากภายนอกองค์กร เช่น Teleconference หรือ on-line meeting ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

และเป็นที่ยอมรับ มีการนำไปใช้งานในวงการธุรกิจที่ต้องใช้ IT เป็นตัวขับเคลื่อนอย่างแพร่หลาย นอกจากนั้น ในอนาคตคาดว่าจะมีการตั้งศูนย์กลางข้อมูล (Data Center) มากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- การตื่นตัวในเรื่องเทคโนโลยีด้าน AI ซึ่งเป็นที่จับตามองในทุกภาคธุรกิจจะเป็นตัวขับเคลื่อนการลงทุนในด้าน IT ของทุกองค์กร รวมถึงเทคโนโลยีอนาคตอย่าง Quantum Technology
- การลงทุนจากกลุ่มทุนด้าน Cloud และ Data Center ในประเทศไทย
- แนวโน้มอุตสาหกรรมคาดว่าจะยังมีการเจริญเติบโตและขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน
- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- รูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ได้เปลี่ยนวิธีการจากการซื้อขายทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าซื้อ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay-per-use)
- ภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน Data & AI, Automation, Security, Digital Transformation และ Hybrid Cloud

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทรักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาต่อเนื่องยาวนาน

2.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท IT ชั้นนำระดับโลก เช่น IBM, Lenovo, Seclron และอื่นๆ มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับแบรนด์อื่นๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- บริษัทพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทฯ เป็นคู่ค้าในระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

2.3 ปัจจัยเสี่ยง

- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ หากบริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ้าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน
- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการกำจัดวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานค้างส่งมอบ ที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายกับลูกค้ารายอื่น ซึ่งบริษัทได้ถูกกล่าวหาและฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายทางแพ่งจากประเด็นการละเมิด โดยศาลแพ่งได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 และได้มีคำพิพากษายกฟ้องให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตาม ลูกค้ารายดังกล่าวได้ทำการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2566 และบริษัทได้คัดค้านคำอุทธรณ์เมื่อเดือนตุลาคม 2566 และในขณะนี้ยังรอการนัดตัดสินคดีจากศาลอุทธรณ์

2.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืนนั้นจะอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมของกลุ่มสหยูเนี่ยน อันได้แก่ **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์** และให้ทันต่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า **“ทางเลือกอันดับหนึ่งในใจคุณ”**

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพื้นฐานการทำธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและการบริการ ทำให้บริษัทต้องมีการเรียนรู้และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย เจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ลูกค้า (customer) และที่ขาดไม่ได้เลย คือ บุคลากร (employee) ผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงกัน

- บริษัทเน้นในเรื่องการทำงานร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) ที่มีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือผลิตภัณฑ์นั้นๆ ที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและสามารถนำเสนอคุณประโยชน์และการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้า

- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ซึ่งถือเป็นพันธมิตรที่จะต้องมีการพัฒนา ยกระดับศักยภาพเพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันไปในระยะยาว นอกเหนือจากการเจริญเติบโตในธุรกิจ

- บริษัทยังคำนึงถึงการทำงานและการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

- การพัฒนาบุคลากร (employee) เป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทและถือได้ว่าเป็นทรัพย์สิน (asset) ที่มีคุณค่าที่สำคัญในลำดับต้นๆ ในฐานะที่บริษัทดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการ

กรอบด้านความยั่งยืน

มิติด้านเศรษฐกิจ	มิติด้านสังคม	มิติด้านสิ่งแวดล้อม
- ผลตอบแทนทางธุรกิจ - การบริหารความเสี่ยง - กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจด้วย ความโปร่งใส จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ	- ความปลอดภัยในการทำงาน - การพัฒนาบุคลากร - การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน	- การอนุรักษ์พลังงาน - การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบริการที่อาจมีผลกระทบ

ในส่วนของบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจมีความมั่นคง มีความก้าวหน้า เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น โดยจำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ได้ดังนี้

■ **การพิจารณาคัดเลือกสินค้ามาจัดจำหน่าย**

- ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่มีนโยบายความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนอกจากที่จะเป็นสินค้าชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก
- ปลุกฝังค่านิยมและแนวทางการจัดทำโครงการหรือการบริการ โดยส่งเสริมให้มีส่วนที่เกี่ยวกับการลดการใช้พลังงานหรือทรัพยากรธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การนำเสนอ Solution แบบ e-Signature ช่วยให้ลูกค้าประหยัดการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมได้มากกว่า 10 ล้านแผ่นต่อปี มีผลให้กระบวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติลดลง

■ **การดำเนินการของบริษัท**

- บริษัทฯได้มีการนำเอาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ดี และเหมาะสมมาใช้ในการให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจ อย่างเหมาะสมพอเพียง
- เริ่มใช้งาน SAP S/4HANA ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567
- มีการปรับปรุง Website ของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าและ Business partners เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น
- มีศูนย์ Call Center ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการติดต่อและให้บริการกับลูกค้า
- มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา และการประชุมทางไกล
- มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถและนำไปใช้ในงาน รวมถึงการสะสมทักษะส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตในวิชาชีพของบุคลากร (Skill Profile and Career Path)

■ **การตลาดและการขาย**

- มีการกำหนดราคาของสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม
- มีการทำงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆอย่างใกล้ชิดในการควบคุม กำกับ ดูแล ราคาให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนของการเสนอขาย
- มีการตรวจสอบข้อมูลของสินค้า เพื่อให้การสื่อสารได้ถูกส่งต่ออย่างถูกต้อง และป้องกันการโฆษณาคุณสมบัติเกินจริง
- เน้นนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบโดยถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง

■ **การบริการหลังการขาย**

- บริษัทมีบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ตลอด 44 ปีที่อยู่ในสายธุรกิจนี้มา และได้รับรองมาตรฐาน ตามเกณฑ์ ISO9001:2015

3. ธุรกิจพลังงาน

3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้า อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

2.1 โรงไฟฟ้าที่ใช้คาร์บอนเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

2.2 โรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจัดเป็นพลังงานสะอาด เนื่องจากไม่มีการใช้เชื้อเพลิงในการผลิต โดยบริษัทย่อยของสหยูเนี่ยน คือ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้านพลังงานในประเทศ ในบริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด (NP Watt) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

การร่วมลงทุนดังกล่าวเป็นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Ground-mounted Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 89.998 เมกะวัตต์ ในที่ดินของบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายเข้าระบบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ. – EGAT) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ระยะเวลา 25 ปี และมีกำหนดวันเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date: SCOD) ในเดือนธันวาคม 2570 ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างโครงการ

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆ ต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ โดยบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงาน คือ บริษัท Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทย่อย)

ผลการดำเนินงานปี 2568

บริษัทมียอดขายไฟฟ้า ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศ/บีมลมน้อยกว่าปีที่ผ่านมา แต่บริษัทสามารถบริหารจัดการด้านต้นทุนได้ดีขึ้น โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนเชื้อเพลิง ส่งผลให้ในภาพรวมบริษัทมีกำไรสุทธิสูงกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่ภาครัฐบาลกำหนด โดยวางแผนการลงทุนปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ทุกปี รวมถึงการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการประหยัดพลังงาน และประหยัดการใช้ทรัพยากรต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- โครงการบิมน้ำระบบขับเคลื่อนคู่ไอน้ำ-ไฟฟ้า พังเส็จสิ้นการก่อสร้าง ส่งผลให้ลดการสูญเสียความร้อนไปได้อย่างมาก นอกจากนั้น ยังทำให้ปริมาณการใช้ถ่านหินมาตรฐานเหมาะสมสำหรับการผลิตไฟฟ้าลดลง 6 กรัม/kwh เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว และประหยัดถ่านหินมาตรฐานได้ถึง 758 ตัน ซึ่งทำให้เกิดผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ดี
- โครงการประหยัดพลังงานและลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ส่งผลให้โรงงานมีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของหม้อน้ำ ซึ่งลดการใช้ไฟฟ้าในโรงงาน และยังสามารถนำความร้อนที่เหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ได้อีกด้วย
- ลดการใช้ปริมาณสารเคมี
- ติดตั้งท่อส่งความร้อนใหม่ 3.3 กิโลเมตร

- โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Credit) ตามประกาศและระเบียบของรัฐบาล

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงไฟฟ้ามี 3 ประเภท คือ ไฟฟ้า ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ/บี้มลม

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การดำเนินโครงการต่างๆ ต้องได้รับการอนุมัติและได้ใบอนุญาตจากภาครัฐบาล และต้องสอดคล้องกับแนวนโยบายหลักของประเทศ

3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.2.1 นโยบายการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประโยชน์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้า คือ การไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศ จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมและบริเวณใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศ ในการผลิตอันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้ สำหรับแรงดันอัดอากาศ จำหน่ายผ่านท่อแรงดันไปยังลูกค้าซึ่งอยู่รอบๆ บริเวณโรงงานในเขตนิคมเช่นเดียวกัน

การพึงพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

3.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

เขต Jiashan มีบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้า ความร้อน (ไอน้ำ) ทั้งหมด 3 แห่ง เนื่องจากข้อจำกัดด้านขีดความสามารถในการส่งผ่านความร้อน (ไอน้ำ) บริษัททั้ง 3 แห่ง จึงแบ่งหน้าที่รับผิดชอบจัดหาความร้อน (ไอน้ำ) ให้กับองค์กรต่างๆ ในพื้นที่ให้ส่งความร้อน ตาม “แผนพัฒนาความร้อน (ไอน้ำ)” ที่จัดทำโดยรัฐบาล ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาในการจัดหาความร้อน (ไอน้ำ) กระแสไฟฟ้าและแรงดันอัดอากาศบี้มลมข้ามพื้นที่ ไม่มีปัญหาการส่งออกผลิตภัณฑ์และการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ในระหว่างการผลิตและการจัดหาความร้อน (ไอน้ำ) ไฟฟ้าที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานี้จะถูกส่งเข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าผ่านอุปกรณ์แปลงแรงดันไฟฟ้า (หม้อแปลงเพิ่มแรงดัน) ที่ติดตั้งในระบบ ขณะเดียวกันบริษัทได้พัฒนาลูกค้ากลุ่มผู้ใช้แรงดันอัดอากาศ/บี้มลมตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต่างกัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลท้องถิ่นมีนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของอุตสาหกรรม เล็ก ปิด ย้าย โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลือง ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมสูง และชักจูงโรงงานที่ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมต่ำ ปรับปรุงยกระดับการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นในการผลิตมาจัดตั้งในท้องถิ่น ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้ไอน้ำของบริษัทในระยะสั้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังคงมีการขยายตัวของกำลังผลิตไอน้ำเพิ่มขึ้น รัฐบาลท้องถิ่นยังคงให้ความสำคัญและยึดถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไอน้ำเป็นหลัก สำหรับแรงดันอัดอากาศ/บี้มลม บริษัทคาดการณ์ว่า ความต้องการแรงดันอัดอากาศ/บี้มลมจะเพิ่มขึ้นและจะค่อยๆ ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของบริษัท

จำนวนคู่แข่ง ในเขต Jiashan มี 3 ราย ซึ่งในทางปฏิบัติแต่ละบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาพลังงานความร้อน เพื่อส่งไปตามพื้นที่ที่กำหนดไว้ตามแผนด้านพลังงานความร้อนของรัฐบาลจีน ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

3.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัทฯ ลงทุนใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยจัดซื้อจากผู้ผลิตถ่านหิน 4-5 ราย ส่วนใหญ่มาจากแหล่งผลิตในประเทศ ได้แก่ มงโกเลียใน และซานซี จึงไม่ได้รับผลกระทบในด้านราคาจากถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ปี 2568 ราคาถ่านหินเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

3.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติตามได้ผลตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยโรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการจัดเก็บขยะและจัดการของเสียที่เป็นพิษ รวมถึงการจัดการด้านต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบ ทางโรงไฟฟ้ามีการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพเสียงและน้ำเสียเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

โดยในปี 2568 บริษัทมีภาระต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการกำจัดของเสียที่เป็นของแข็ง ได้แก่ ขี้เถ้า กาก และขี้เถ้าขี้มัน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก (By-product) ซึ่งเดิมบริษัทสามารถขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก (By-product) เหล่านี้ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาคอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการก่อสร้าง แต่เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะงัก

3.2.4 มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3.3 ปัจจัยเสี่ยง

3.3.1 ผลกระทบจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มิเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาค่าไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

3.3.2 ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหิน ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งการเผาไหม้เชื้อเพลิงดังกล่าวส่งผลให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัทฯ ยามที่จะควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้ถ่านหิน ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้เริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอนและแผนควบคุมคุณภาพการปล่อยก๊าซคาร์บอน ตามข้อกำหนดของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุงมาตรฐานระบบการผลิตของบริษัท โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการปรับปรุงพื้นฐานการจัดการ ตรวจสอบและควบคุมในระหว่างการผลิต รวมถึงการสรุปผลหลังการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างครบวงจร และมุ่งมั่นสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพื่อเป็นทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ บรรลุผลสำเร็จและพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าในอนาคต

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาด และการขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจพลังงานและ สาธารณูปโภค	- การจัดหาทรัพยากร และพลังงานให้เพียงพอ ต่อความต้องการและ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของทางราชการ เพื่อ ลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	- การผลิตและแปรรูป ทรัพยากรและพลังงาน - การคำนึงถึงความ ปลอดภัยและ ผลกระทบต่อชุมชน - การบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมอุปกรณ์	- ระบบส่งพลังงานและ ท่อส่งไอน้ำที่ทำให้ โรงงานในเขตนิคม อุตสาหกรรมเข้าถึง ได้ง่าย	- การกำหนดราคาค่า ไฟฟ้าและค่าไอน้ำ เป็นไปตามที่ภาครัฐ กำหนด	- ศูนย์หรือหน่วย บริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการใช้พลังงาน และไอน้ำ

4. ธุรกิจโรงแรม

บริษัท มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรมโดยบริษัทในกลุ่มคือ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด ภายใต้ชื่อการค้า “โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2568

แม้ว่ารายได้รวมจากการดำเนินงานของปี 2568 จะเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน แต่ยังคงต่ำกว่าแผนที่ตั้งไว้ สาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงโรงแรมในช่วงไตรมาส 1 และ 2 ปี 2568 ซึ่งมีการปิดปรับปรุงจำนวน 3 ชั้น รวม 69 ห้อง ส่งผลให้จำนวนห้องพักที่สามารถจำหน่ายได้และอัตราการเข้าพักลดลง ประกอบกับภาวะอุปสงค์ของตลาดที่ชะลอตัวในไตรมาส 2 ปี 2568 จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในกรุงเทพฯ และความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจที่อ่อนตัวลงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ยอดขายของทั้งในกลุ่มลูกค้าแบบรายบุคคล (Transient) และกลุ่มลูกค้าองค์กร/หมู่คณะ (Group) ลดลง และอัตราการจองโดยรวมชะลอตัวต่อเนื่อง

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย นอกจากนี้ ทางโรงแรมยังตระหนักถึงการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่าย โดยการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การต่อรองราคากับผู้ค้ารายเดิม และสรรหาผู้ค้ารายใหม่ที่สามารถจัดหาวัตถุดิบและบริการที่ยังคงคุณภาพตามมาตรฐานเดิม ในราคาต้นทุนที่ต่ำลงได้ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้กำไรจากการดำเนินงานของปี 2568 สูงขึ้นกว่าปีก่อน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

นอกจากการปรับปรุงห้องพัก ชั้นที่ 2-4 และห้องอาหาร All Day Dining ซึ่งเป็นแผนต่อเนื่องมาจากปี 2567 ที่แล้วเสร็จในระหว่างปี 2568 นั้น ยังมีการปรับปรุงพื้นที่ Back of House ลานจอดรถ และร้านอาหารชาหยาด (Chay Had) เพื่อสร้างความพึงพอใจ และประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า รวมถึงรักษาคุณภาพ และภาพลักษณ์ของการเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว

ในส่วนของความสามารถในการปรับตัว ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไปนั้น ทางโรงแรมฯได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านการบริหารรายได้และการตลาด โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาเชิงยืดหยุ่น การทำโปรโมชัน และการสื่อสารการตลาดออนไลน์ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพการบริการและประสบการณ์ลูกค้า เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและรองรับการฟื้นตัวของตลาดในระยะถัดไป

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทไม่มีการลงทุนในส่วนของการทำวิจัยและพัฒนา เนื่องด้วยลักษณะของธุรกิจมีเพียงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นการดำเนินงานปกติของธุรกิจโรงแรม

4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

4.2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาวตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้า คือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดจนห้องอาหาร 3 ห้อง และรูปท้อปบาร์

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัท ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนและถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้ตามปกติในปัจจุบัน

4.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

ทางโรงแรมฯดำเนินนโยบายการตลาดที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขันเชิงสร้างความแตกต่าง ภายใต้ขอบเขตการแข่งขันในตลาดกว้าง โดยมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้และภาพลักษณ์ของแบรนด์ระดับสากล ควบคู่กับการนำเสนอประสบการณ์การเข้าพักที่มีคุณภาพและมีเอกลักษณ์ เพื่อเข้าถึงลูกค้าหลากหลายกลุ่มทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2568 โรงแรมให้ความสำคัญกับการทำการตลาดเชิงรุกผ่านสื่อออนไลน์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่าน KOL หรือ Key Opinion Leader, ผู้มีชื่อเสียง (Influencer) และบล็อกเกอร์ที่มียอดผู้ติดตามสูง เพื่อเสริมสร้างการรับรู้และภาพลักษณ์ของ

แบรนด์ และสร้างความน่าสนใจให้กับสินค้าและบริการของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและแคมเปญทางการตลาดผ่านช่องทางของเครือข่ายพันธมิตร เพื่อกระตุ้นการตัดสินใจจองห้องพักและเสริมสร้าง Brand Loyalty ของลูกค้าในระบบสมาชิก

ขณะเดียวกัน โรงแรมยังบริหารช่องทางการขายผ่านแพลตฟอร์มตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent: OTA) อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ Expedia, Booking.com และ C-Trip โดยมุ่งเพิ่มการมองเห็นในตลาดเป้าหมาย ควบคู่กับการบริหารราคาและโปรโมชั่นให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนอัตราการเข้าพักและรายได้ในช่วงโลว์ซีซั่นและช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว

กล่าวคือ นโยบายการตลาดของโรงแรมมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเสริมสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ในระยะยาวและการกระตุ้นผลการดำเนินงานในระยะสั้น ผ่านการใช้กลยุทธ์การตลาดเชิงข้อมูลและการบริหารช่องทางจำหน่ายอย่างครอบคลุม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันสูงอย่างยั่งยืน

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรู๊ปทัวร์ บริษัท เอเจนซีรับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับ บริษัท แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัว (Free Independent Traveler-FIT) และประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลูกค้าสามารถจองห้องพักโดยตรงกับทางโรงแรม ผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ของโรงแรม รวมถึงช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ต่างๆ เช่น Facebook, Line และ Instagram นอกจากนี้ยังสามารถจองผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ (Online Travel Agent - OTA) หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2568 ทางโรงแรมมีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 17 และร้อยละ 83 (ปี 2567 สัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 18 และร้อยละ 82) ตามลำดับ

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

การพึงพิงลูกค้า

บริษัท ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท เกิน 30% ของรายได้

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันใน

อนาคต

จำนวนคู่แข่งและการเปรียบเทียบขนาดบริษัท

ในพื้นที่หัวหินมีโรงแรมระดับเดียวกัน (Upper Upscale–Luxury) ที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทางโรงแรมประมาณ 6–8 แห่ง โดยส่วนใหญ่อยู่ในทำเลหลักและแข่งขันในตลาดนักท่องเที่ยวคุณภาพ Hilton Hua Hin ถือเป็นผู้เล่นรายใหญ่ของตลาด จากขนาดโรงแรมและความได้เปรียบด้านแบรนด์สากลและเครือข่ายการขาย ขณะที่คู่แข่งบางรายมีขนาดเล็กกว่าและเน้นตลาดเฉพาะกลุ่มมากกว่า

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

Hilton Hua Hin Resort & Spa มีสถานภาพการแข่งขันที่แข็งแกร่งในตลาดโรงแรมรีสอร์ทระดับบนของหัวหิน จากความได้เปรียบด้านแบรนด์สากลที่เป็นที่ยอมรับ ทำเลติดทะเลใจกลางเมือง และฐานลูกค้าประจำทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้โรงแรมสามารถรักษาความน่าเชื่อถือและความต้องการของตลาดได้อย่างต่อเนื่อง แม้ในภาวะการแข่งขันที่สูง

ในเชิงศักยภาพ โรงแรมมีความพร้อมในการแข่งขันผ่าน มาตรฐานการบริการระดับสากล เครือข่ายการขายและการตลาดของ Hilton ระบบสมาชิก Hilton Honors และความสามารถในการบริหารรายได้ (Revenue Management) ซึ่งช่วยสนับสนุนการรักษาอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (Average Daily Rate-ADR) และการสร้างรายได้ในช่วงที่มีลูกค้าเข้าพักสูง

อย่างไรก็ตาม ศักยภาพการแข่งขันยังเผชิญความท้าทายจาก การแข่งขันด้านราคาในช่วงโลว์ซีซั่น ต้นทุนการดำเนินงานที่สูง และความอ่อนไหวด้านราคาของลูกค้า ทำให้การรักษาความสามารถในการทำกำไรต้องอาศัยการสร้างคุณค่าเพิ่มผ่านประสบการณ์ลูกค้า การพัฒนาคุณภาพบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม และการขยายตลาดกลุ่มที่มีกำลังซื้อคุณภาพ

โดยสรุป Hilton Hua Hin Resort & Spa มีศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาวสูง หากสามารถใช้จุดแข็งด้านแบรนด์ และประสบการณ์ ควบคู่กับการบริหารต้นทุนและการสร้างความแตกต่างอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

เศรษฐกิจไทยในปีงบประมาณ 2569 มีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยคาดว่าอัตราการขยายตัวของ GDP จะอยู่ในช่วงประมาณ 1.7%–2.1% จากแรงสนับสนุนของการฟื้นตัวภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจยังเผชิญความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น มาตรการภาษีของสหรัฐฯ ค่าเงินบาทแข็งค่า การแข่งขันในภูมิภาค และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงปัจจัยภายในด้านเสถียรภาพทางการเมือง

จากแนวโน้มเศรษฐกิจไทยข้างต้น จึงส่งผลให้อุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวในปี 2569 จึงมีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปเช่นเดียวกัน โดยแรงขับเคลื่อนยังมาจากตลาดนักท่องเที่ยวในประเทศและการเดินทางระยะไกล ขณะที่ตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติยังเผชิญความไม่แน่นอน โดยเฉพาะตลาดจีนที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด

อุปสงค์การท่องเที่ยวมีลักษณะ กระจุกตัวในช่วงวันหยุดยาวและฤดูท่องเที่ยว ขณะที่วันธรรมดาและโลว์ซีซั่นยังมีความท้าทาย ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องพึ่งพากลยุทธ์ด้านราคาและโปรโมชั่นมากขึ้น

ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวด้านราคาและให้ความสำคัญกับ “ความคุ้มค่าและประสบการณ์” มากกว่าปริมาณการเดินทาง ส่งผลให้อุตสาหกรรมมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ต่อการเข้าพัก (Yield / ADR) ควบคู่กับการควบคุมต้นทุน

จากที่กล่าวมาจึงเป็นสาเหตุให้ปี 2569 เป็นปีแห่งการบริหารความเสี่ยง การกระจายตลาด และการสร้างความได้เปรียบผ่านแบรนด์ ประสบการณ์ และคุณภาพการบริการ มากกว่าการเติบโตเชิงปริมาณ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2568 อุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวมีสภาพการแข่งขันที่เข้มข้นจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ที่ไม่สม่ำเสมอ ขณะที่จำนวนผู้ประกอบการในตลาดยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้การแข่งขันเน้นการแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด โดยผู้ประกอบการจำนวนมากใช้กลยุทธ์ด้านราคาและโปรโมชั่นผ่านช่องทาง OTA ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อ ADR (Average Daily Rate) และ RevPAR (Revenue Per Available Room) อย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2569 สภาพการแข่งขันคาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับสูง แม้อุปสงค์จะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ในตลาดยังอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันขึ้นอยู่กับชื่อเสียงแบรนด์ คุณภาพการบริการ ประสบการณ์ลูกค้า และการบริหารรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องมุ่งสร้างคุณค่าและรักษาภาพลักษณ์ในระยะยาว มากกว่าการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว

กลยุทธ์การแข่งขัน

ทางโรงแรมใช้กลยุทธ์การแข่งขันโดยเน้นการสร้าง ความแตกต่างผ่านแบรนด์ระดับสากลและประสบการณ์รีสอร์ท คุณภาพสูง การบริหารประสิทธิภาพช่องทาง OTA ผ่านการวิเคราะห์ KPIs การยกระดับคอนเทนต์และคำแนะนำ รีวิว รวมถึงการทำแคมเปญโฆษณาเพื่อเพิ่มการมองเห็นและกระตุ้นยอดขายในช่วงไตรมาส 2 และ 3

นอกจากนี้ ยังมีการจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายห้องพักให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แต่ละแพ็คเกจ เช่น การให้รีสอร์ทเครดิต สำหรับใช้บริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และสปาที่รีสอร์ท หรือการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่ การจัด Flash Sales ขายคุปห้องพักผ่านร้านค้าออนไลน์ของแอปพลิเคชัน Line เป็นต้น รวมถึงการจัดโปรโมชั่นสำหรับห้องพักในช่วงเวลาต่างๆ อย่างเหมาะสม

4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีโรงแรม จำนวน 1 แห่ง ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนครดำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 297 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 3 แห่ง และบาร์ 1 แห่ง จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซึ่งส่งจากลูกค้าที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซึ่งจากลูกค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเช่นกัน ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากโรงแรม อิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา จัดเป็นโรงแรมหรือสถานที่พักตากอากาศที่มีจำนวนห้องพักตั้งแต่ 80 ห้องขึ้นไป ที่ต้องวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตลอดช่วงเวลาดำเนินการ โดยทางโรงแรมได้ปฏิบัติตามมาตรการขั้นต่ำตามที่สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดไว้ในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วย การบำบัดน้ำเสีย การระบายน้ำ การจัดการขยะมูลฝอย พื้นที่สีเขียว การป้องกันอัคคีภัย และการจราจร จึงทำให้ทางโรงแรมไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีการเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4.2.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม จึงไม่มีมูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

4.3 การบริหารความเสี่ยง

4.3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงแรมในหัวหินมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านราคาห้องพัก เนื่องด้วยอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อุปสงค์ลดลง จากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์การตลาดและการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะทำให้โรงแรมสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้

4.3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทประกอบกิจการโรงแรมอิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา เพียงแห่งเดียว โดยว่าจ้างอิลตันซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากลในธุรกิจ Hospitality มีความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะการเงินมั่นคงให้เป็นผู้บริหารธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ส่งผลถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทผู้บริบาลลดลง บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

4.3.3 ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ กรณีไม่ได้ปรับปรุงห้องพักให้ทันสมัย เนื่องจากคู่แข่งหลักหลายรายของโรงแรม เป็นโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ จึงมีความได้เปรียบในด้านดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และวางแผนการปรับปรุงห้องพัก รวมถึงพื้นที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ โรงแรมเป็นธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สวยงามดูดีอยู่เสมอ

4.3.4 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุม และคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ ความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประกอบการของบริษัท

4.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

องค์กรให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน โดยบูรณาการแนวคิดด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมเข้ากับทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ตั้งแต่การบริหารทรัพยากร การดำเนินงาน การตลาดและการขาย ไปจนถึงการดูแลลูกค้าหลังการให้บริการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชน ควบคู่กับการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจ โรงแรม	- การจัดหาอาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและได้มาตรฐานสากล - การคัดเลือกวัตถุดิบอาหารและอุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม - การพัฒนาและยกระดับทักษะบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านแรงงาน	- การดำเนินงานโดยคำนึงถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ - การควบคุมคุณภาพความปลอดภัย และสุขอนามัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้เข้าพัก - การให้บริการตามมาตรฐานสากลควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน	- การให้บริการและส่งเสริมประสบการณ์การเข้าพักผ่านช่องทางดิจิทัลและเครือข่ายการขายอย่างยั่งยืน - การบริหารการเข้าถึงลูกค้าอย่างสมดุลระหว่างตลาดในประเทศและต่างประเทศ - การสร้างคุณค่าเพิ่มให้ลูกค้าผ่านบริการที่มีคุณภาพและต่อเนื่อง - ช่องทางการขายที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์โรงแรม, เว็บไซต์ร้านค้าออนไลน์ (Online Travel Agent-OTA), สื่อออนไลน์ต่างๆ, ฝ่ายขายและแผนกต้อนรับของโรงแรม, บริษัททัวร์ หรือบริษัทนำเที่ยว, การร่วมออกงานที่เกี่ยวข้องการท่องเที่ยว	- การกำหนดกลยุทธ์ราคาและการตลาดที่สะท้อนความคุ้มค่าและคุณภาพบริการ - การสื่อสารภาพลักษณ์แบรนด์ด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม - การใช้ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขายโดยไม่กระทบคุณค่าระยะยาว - การเลือกใช้ช่องทางออนไลน์เพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โดยตรงกับลูกค้า - การเชิญ Key Opinion Leader-KOL เพื่อแนะนำและส่งเสริมบริการของโรงแรมให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น	- การรับฟังความคิดเห็นลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง - การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - การเสริมสร้างความรู้สึกรักดีต่อแบรนด์และการเติบโตอย่างยั่งยืน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ทางโรงแรมฯให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โรงแรมฯ ได้ผ่านการตรวจประเมินโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) จากองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) หรือ DASTA ในปี 2564 และเป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ที่ได้รับการประเมินในระดับดีมาก (Silver)

นอกจากนี้ โรงแรมฯ มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

ทางโรงแรมฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน มีการส่งเสริมการจ้างงานและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างความผูกพันและความมั่นคงในการทำงาน

นอกจากนี้ โรงแรมฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนท้องถิ่น ผ่านการสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่กับการยกระดับประสบการณ์และความปลอดภัยของผู้เข้าพัก เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 ทางโรงแรมฯ ได้ร่วมกิจกรรม ESG ซึ่งเป็นแนวทางในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้เข้าร่วมและจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- จัดโครงการ “Passport to Success Program” ให้แก่นักเรียน “โรงเรียนหัวหินวิทยาคม” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับแผนกอาหารและเครื่องดื่ม การทำเครื่องดื่มประเภทม็อกเทล ทั้งยังให้ความรู้เกี่ยวกับมารยาทสากลบนโต๊ะอาหาร การใช้อุปกรณ์และภาชนะต่างๆ ในการรับประทานอาหารสไตล์ตะวันตก เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์สำหรับต่อยอดการทำงานในสายงานโรงแรมต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม Hua Hin Grand Inter Pride 2025 เพื่อเฉลิมฉลองการประกาศใช้กฎหมายสมรสเท่าเทียม
- กิจกรรมจิตอาสาทำความสะอาดวัดหัวหิน ชายหาดหัวหิน และศาลเจ้าแม่ทับทิม
- กิจกรรมปล่อยปูม้า และทำความสะอาดธนาคารปูม้า บ้านเขาตะเกียบ
- กิจกรรมฝึกอบรมการทำดอกไม้ประดิษฐ์จากสลากกินแบ่งรัฐบาลที่ไม่ใช่แล้ว
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย
- จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหาร ขนม และบริจาคคอมพิวเตอร์จำนวน 2 เครื่อง ให้แก่เด็กๆ จำนวน 50 คน ณ โรงเรียนสอนคนตาบอด อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี
- กิจกรรมจิตอาสาร่วมกันทำหมอนหลอดสำหรับผู้ป่วย ร่วมกับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน(Power For Sustainable Future Foundation)
- เข้าร่วมกิจกรรมยิงเมล็ดพันธุ์แห่งความดี (Seed Bomb) ณ วนอุทยานเขานางพันธุรัต
- บริจาคเงินสนับสนุนโครงการสร้างเตาเผาสุญญและแมว ณ วัดเขาช่องประตู อ.หัวหิน
- เข้าร่วมกิจกรรมวันช้างไทย โดยร่วมบริจาคเงินจำนวน 60,000 บาท เพื่อสนับสนุนศูนย์เฝ้าระวังและผลักดันช้างป่าในเขตป่าเต็ง อ.แก่งกระจาน จ.เพชรบุรี ทั้งยังร่วมทำบุญและเลี้ยงอาหารเจ้าหน้าที่อุทยาน และชาวบ้านในพื้นที่
- จัดกิจกรรม Earth Week activities ได้แก่ ทำอาหารเลี้ยงชาวบ้านในชุมชน จัดกิจกรรม Food Waste workshop รวมถึงจัดกิจกรรมปล่อยปูและเก็บขยะในชุมชน
- ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกินให้กับองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม Scholars of Sustenance Foundation Thailand (SOS ประเทศไทย) เพื่อช่วยลดปัญหาขยะอาหาร และแบ่งปันอาหารส่วนเกินนั้นให้กับผู้ที่ขาดแคลน

5. ธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทมีการลงทุนโดยการร่วมทุนในธุรกิจโรงพยาบาล 2 แห่ง ดังนี้

● โรงพยาบาลรวมใจรักษ์

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 62 บนพื้นที่ 6.5 ไร่ ขนาด 144 เตียง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 1,904 ล้านบาท มีสัดส่วนการลงทุนของบริษัท ร้อยละ 21.01 โรงพยาบาลดำเนินกิจการภายใต้ชื่อ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยทีมงานสหสาขาวิชาชีพ พร้อมด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและบริการที่อบอุ่นเป็นกันเอง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและความประทับใจของผู้รับบริการ โรงพยาบาลเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2565

ผลการดำเนินงานปี 2568

โรงพยาบาลให้บริการรักษาพยาบาลแบบครบวงจรทั้งในด้านการให้บริการป้องกันโรค รักษาโรค ส่งเสริมสุขภาพ และฟื้นฟูสุขภาพ ซึ่งหลังจากดำเนินการมา 3 ปีเต็ม รายได้รวมเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 จากปีก่อน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของผู้รับบริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน รวมถึงจำนวนหัตถการ การเปิดศูนย์การรักษาเพื่อยกศักยภาพในการดูแล อาทิเช่น

- เปิดคลินิกนานาชาติ (OPD International) เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าต่างชาติที่มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น
- ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความดันบรรยากาศสูง Hyperbaric Oxygen Therapy ที่สามารถใช้ร่วมกับการรักษาอื่นในการช่วยฟื้นฟูภาวะต่างๆ เช่น แผลเรื้อรังจากเบาหวาน ภาวะสูญเสียการได้ยินเฉียบพลัน แผลหลังผ่าตัดหรือได้รับอุบัติเหตุ และอื่นๆ
- ศูนย์ Lasik Super Center ของโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ ให้บริการแก้ไขภาวะสายตาสั้น สายตาวาว สายตาเอียง ด้วยเทคโนโลยีเลสิกที่ทันสมัย ครอบคลุมตั้งแต่ “LASIK”, “Femto LASIK”, “ReLEx SMILE” ไปจนถึง “ICL” เพื่อมอบประสบการณ์การแก้ไขสายตาที่ปลอดภัย เห็นผลลัพธ์ที่ชัดเจน
- พัฒนาศูนย์ผู้มีบุตรยาก โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ จับมือ GENE World Leading Fertility องค์การชั้นนำจากออสเตรเลีย ผู้เชี่ยวชาญด้านการรักษาภาวะมีบุตรยากและเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ (ART) ที่มีประสบการณ์กว่า 40 ปี และมีผลงานทารกเกิดแล้วกว่า 1 ล้านคนทั่วโลก
- ศูนย์เฉพาะทางด้านเวชศาสตร์การกีฬา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2568 โรงพยาบาลรวมใจรักษ์

- ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ขั้นที่ 2
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Trauma Center: มาตรฐานศูนย์อุบัติเหตุระดับ 3 โดยราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยของโรงพยาบาลระดับสากล (Joint Commission International-JCI) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลที่มีคุณภาพ โดยพัฒนาศักยภาพทางการแพทย์ได้ตามมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยผู้ป่วยระดับสากล
- Remote Healthcare การรักษาผ่านระบบ Tele-Emergency Services ให้กับแพทย์เฉพาะทางโรงพยาบาลทุกแห่งที่มุ่งมั่นที่จะให้บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่มีมาตรฐานความปลอดภัยอย่างดีที่สุด ตามแนวทางมาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่ระดับขั้นพื้นฐาน BLS ระดับสูง ALS ระดับวิกฤติ Critical Care

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการดูแลรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) ซึ่งโรงพยาบาลมีแผนกและศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง อาทิ แผนกสูติรีเวชกรรม แผนกอายุรกรรม แผนกกุมารเวช แผนกศัลยกรรม แผนกมะเร็งและโรคเลือด ศูนย์หัวใจครบวงจร ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์ผ่าตัดผ่านกล้องแผลเล็ก ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความดันสูง ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน เป็นต้น รวมถึงห้องสำหรับให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เช่น ห้องผ่าตัด ห้องคลอด ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจ หออภิบาลผู้ป่วยหนัก หอผู้ป่วยใน และแผนกทารกแรกเกิด เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยภาพรวมยังมีปัจจัยสนับสนุนที่แข็งแกร่งตามโครงสร้างพื้นฐานของประชากร คือ ความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนคนไข้และอัตราการเจ็บป่วยที่สูงขึ้น ทั้งจากวิถีการดำเนินชีวิตที่เสี่ยงต่อการเกิดโรคสังคมผู้สูงอายุ และความซับซ้อนของโรคที่มีมากขึ้น กลุ่ม Medical Tourism ยังเป็นเป้าหมายสำคัญของโรงพยาบาลเอกชน โดยเฉพาะกลุ่ม CLMV และกลุ่มตะวันออกกลาง ที่จะยังคงกลับมาใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนในไทย เนื่องจากเชื่อมั่นในคุณภาพการรักษา ความคุ้มค่าในการรักษาพยาบาล อีกทั้งมีมาตรฐานและบริการที่ดี ประกอบกับสถิติการทำประกันสุขภาพที่เพิ่มขึ้นของคนไทยจะช่วยขยายฐานผู้ป่วยของโรงพยาบาลเอกชนได้อีกทางหนึ่ง

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการบริการทั้งด้านคุณภาพ ราคา ความปลอดภัย เพิ่มขีดความสามารถในการรักษาโรคยากและมีความซับซ้อน เพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ผู้เข้ารับบริการทุกประเภท ผ่านกลยุทธ์ทางการตลาด

(ก) นโยบายทางการตลาด

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มที่มีรายได้ปานกลางถึงผู้มีรายได้ระดับสูง
2. สัดส่วนลูกค้า คนไทยต่อชาวต่างชาติ ประมาณ 80:20
3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ พม่า จีน อินเดีย บังคลาเทศ ยุโรป และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น

(ข) สภาพการแข่งขัน

โรงพยาบาลเน้นทำการตลาดอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม เพื่อสร้างการรับรู้ถึงบริการและศักยภาพของโรงพยาบาลให้กับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและการรักษาพยาบาลผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อรักษาและเพิ่มฐานผู้ใช้บริการโรงพยาบาล อาทิเช่น

1. บัญชีโฆษณา : บริเวณโรงพยาบาล และแหล่งชุมชนใกล้เคียงโรงพยาบาล
2. สื่อออนไลน์ : เว็บไซต์โรงพยาบาล Facebook, Instagram, Line, You Tube, TikTok
3. กิจกรรมเพื่อสังคม CSR เช่น จัดอบรม “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการใช้เครื่อง AED สำหรับประชาชนทั่วไป” และชุมชนใกล้เคียง
4. การให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ชุมชนและประชาชนทั่วไป เช่น บทความสุขภาพในเว็บไซต์ของโรงพยาบาล

1. คู่แข่ง : ในรัศมีประมาณ 10 กิโลเมตร โดยรอบมีโรงพยาบาลคู่แข่ง จำนวน 6 แห่ง
2. ขนาดของบริษัทกับคู่แข่ง : มีขนาดใกล้เคียงกัน
3. สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน : สามารถแข่งขันได้
4. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม : มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง
5. สภาพการแข่งขันในอนาคต : มีความเข้มข้นมากขึ้น

6. กลยุทธ์ในการแข่งขัน : เน้นเรื่องศักยภาพในการให้บริการ การดูแลและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งการนำเสนอบริการด้วยราคาที่สมเหตุสมผล อีกทั้งทางโรงพยาบาลได้จัดทำแผนการตลาดออนไลน์ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นในสื่อสังคมออนไลน์ อาทิเช่น เว็บไซต์, Facebook, Line และ Instagram เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักกว้างขวางมากขึ้น เช่น การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านทางออนไลน์พร้อมกับประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ เน้นการสร้างการมีส่วนร่วม (Engagement) กับกลุ่มผู้รับบริการเป้าหมายในวงกว้างมากขึ้น

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

หัวใจสำคัญหนึ่งของระบบบริการสุขภาพ คือ บุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งนับเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานนั้นเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความสำเร็จในองค์กร โรงพยาบาลได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลให้สูงขึ้น มีการฝึกอบรมและพัฒนาให้บุคลากรทางการแพทย์ไม่ว่าจะเป็นแพทย์ พยาบาล เภสัชกร ฯลฯ มีความรู้ความสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ

การจัดหายาและเวชภัณฑ์ และเครื่องมือทางการแพทย์

ยาและเวชภัณฑ์ เป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น โรงพยาบาลให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ โดยมีนโยบายจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง ผ่านการรับรองมาตรฐาน มีความเหมาะสมในด้านราคา สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ มีนโยบายเรื่องการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมในระบบสุขภาพ (Global Health Impact : GHI) เพื่อรับผิดชอบในการจัดทำเป้าหมายทั้งระยะสั้น และระยะยาว พร้อมทั้งผลักดันให้นโยบายนี้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

บทบาทของโรงพยาบาลในการรักษาสีเขียว

การประหยัดพลังงาน: ใช้เทคโนโลยีที่ช่วยประหยัดพลังงาน เช่น ระบบไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ การเปิดไฟสว่างดวงเว้นดวง การตั้งเวลาปิด เปิดไฟแสงสว่างอัตโนมัติ เพื่อลดการใช้พลังงานและค่าใช้จ่าย

การจัดการขยะ: มีระบบการจัดการขยะที่มีประสิทธิภาพ โดยแยกขยะติดเชื้อ ขยะทั่วไป ขยะอันตราย และขยะรีไซเคิล เพื่อป้องกันการปนเปื้อน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการและกิจกรรมในโรงพยาบาลเพื่อบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล

1. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พลังงาน น้ำ และของเสีย อย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการ EARTH HOUR ปิดไฟ 1 ชั่วโมง เพื่อลดโลกร้อน ประจำปี 2568 ร่วมกับทางสำนักงานเขตพระโขนง เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2568

2. จัดซื้อจัดจ้างและห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่มีแนวทางความยั่งยืน และให้ความช่วยเหลือซัพพลายเออร์ที่มีแผนในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เช่น การเปลี่ยน Admit set สำหรับห้องพักรักษาผู้ป่วยเป็นผู้ผลิตที่มีใบรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว

3. การมีส่วนร่วมของบุคลากร จัดให้มีการอบรมและให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ แนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรมีบทบาทในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของโรงพยาบาล

4. กำกับดูแล การติดตาม และการรายงาน บูรณาการ นโยบายความยั่งยืน เข้ากับการบริหารโรงพยาบาล และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

2.4 มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง แบ่งออกเป็นความเสี่ยงทางคลินิกที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผู้ป่วย และความเสี่ยงทั่วไป เช่น ความเสี่ยงทางสารสนเทศ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงของอาคารสถานที่และสาธารณูปโภค ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

3.2 เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ความเสี่ยงหลักของธุรกิจคือความเสี่ยงทางคลินิกที่เกิดความผิดพลาดในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยซึ่งสาเหตุมาจากการจัดระบบงานและศักยภาพของพนักงาน ความเสี่ยงทางการเงินจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งมีการให้บริการรักษาพยาบาลจากผู้ป่วยหลายกลุ่มทั้งผู้ป่วยเงินสด ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิประกันชีวิต ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ(สปสช.) ซึ่งมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน

3.3 ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น อาจกระทบกับผลการดูแลรักษาผู้ป่วย อาจจะใช้เวลานานขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการแก้ไขความผิดพลาด อาจจะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ป่วยในกรณีที่เกิดความเสียหาย ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต รวมทั้งอาจจะถูกฟ้องร้องกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้กับผู้เสียหาย รวมถึงผลกระทบที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน ซึ่งอาจจะทำให้สูญเสียรายได้และชื่อเสียงของบริษัท

3.4 แนวโน้มที่จะเกิดความเสี่ยง ปัจจุบันมีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีความเสี่ยงถึงขั้นต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ป่วย ไม่มีคดีฟ้องร้องทางการแพทย์ และตัวชี้วัดด้านคุณภาพผ่านเกณฑ์ที่กำหนด อีกทั้งบริษัทมีแนวทางลดความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลด้วยการวางแผนการรักษาร่วมกับผู้รับบริการและแจ้งยอดค่าใช้จ่ายเป็นระยะตลอดการรักษาให้กับผู้รับบริการทราบ สำหรับผู้รับบริการที่เป็นภาครัฐ จัดให้มีหน่วยงานที่ต้องดำเนินการด้านเอกสารและความถูกต้องในการบันทึกข้อมูลเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลกับหน่วยงานภาครัฐ กำหนดให้มีการทวนสอบความถูกต้องของเอกสารก่อนส่งเบิกเพื่อลดความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาล

3.5 มาตรการรองรับ ได้จัดระบบป้องกันความเสี่ยงในทุกขั้นตอนของการให้บริการ รวมทั้งกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยงในทุกหน่วยงาน จัดให้มีระบบรายงานเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการให้บริการ (non-conforming report) จัดให้มีคณะกรรมการควบคุมกำกับและประเมิน รวมทั้ง ขั้นตอนในการแก้ไขเหตุการณ์ให้ทันทั่วทั้ง

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย - ไม่มี -

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1. การจัดหาเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพทันสมัยและเพียงพอ มีคณะกรรมการยาในการคัดเลือกยาใหม่ โดยการเสนอของแพทย์ที่มีความประสงค์จะนำยาใหม่ๆ เข้ามาใช้ ส่วนอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย แพทย์จะเสนอความต้องการผ่านหน่วยงานและจะมีคณะกรรมการกลั่นกรอง ก่อนนำเข้าพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

2. การให้คำปรึกษาและการตรวจรักษาที่มีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดให้มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกด้านในการตรวจรักษาผู้ป่วยทั้งในเวลาทำการปกติ และกรณีฉุกเฉินเร่งด่วนนอกเวลาทำการตลอด 24 ชั่วโมง

กระบวนการให้บริการ บริษัทได้จัดระบบงานและกระบวนการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการผู้ป่วยโดยพิจารณาตามลักษณะและความเร่งด่วนของแต่ละโรค รวมทั้งจัดหาพยาบาลและเจ้าหน้าที่อื่นๆ ที่จำเป็น พร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเพียงพอ

3. ศูนย์สุขภาพหรือโรงพยาบาลที่ให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย บริษัทได้จัดตั้งศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะโรค อาทิเช่น ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ศูนย์โรคหัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์โรคทางเดินอาหารและตับ ศูนย์โรคเบาหวานและต่อมไร้ท่อ ศูนย์โรคกระดูกสันหลังและข้อ เป็นต้น

4. การกำหนดค่าบริการและการรักษาพยาบาลที่เหมาะสมและคุ้มค่า บริษัทได้มีนโยบายในการกำหนดราคาให้เหมาะสมกับต้นทุน สมเหตุสมผลแข่งขันได้ และเข้าถึงได้ง่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

5. การติดตามดูแลผู้ป่วยหลังการรักษาอย่างใกล้ชิด บริษัทได้จัดให้มีระบบการนัดหมายผู้ป่วยให้กลับมาประเมินผลการรักษาจนหายจากการเจ็บป่วย รวมทั้งการโทรศัพท์ติดตามเยี่ยมอาการของผู้ป่วยภายหลังการรักษาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ป่วยได้รับการที่ครบถ้วนถูกต้อง

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจ โรงพยาบาล	- การจัดหาเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และเพียงพอต่อความต้องการ - การจัดให้มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกด้านทั้งในเวลาปกติ และกรณีฉุกเฉินเร่งด่วน นอกเวลาทำการตลอด 24 ชั่วโมง	- การให้คำปรึกษา และตรวจรักษาที่มีประสิทธิภาพ - การให้บริการตรวจรักษาทางการแพทย์ตามลักษณะและความเร่งด่วน ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเพียงพอ - การจัดหาพยาบาลและเจ้าหน้าที่อื่นๆที่จำเป็น - กระบวนการจ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกต้องและรวดเร็ว - การจัดการสารเคมีและขยะอันตราย	- โรงพยาบาลมีศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะโรค อาทิเช่น ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ศูนย์โรคหัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์โรคทางเดินอาหารและตับ ศูนย์โรคเบาหวานและต่อมไร้ท่อ ศูนย์โรคกระดูกสันหลังและข้อ เป็นต้น	- การกำหนดค่าบริการและการรักษาพยาบาลที่เหมาะสมและคุ้มค่า	- การติดตามดูแลผู้ป่วยหลังการรักษาอย่างใกล้ชิด - ระบบการนัดหมายผู้ป่วยให้กลับมาประเมินผลการรักษาจนหายจากการเจ็บป่วย - การโทรศัพท์ติดตามเยี่ยมอาการของผู้ป่วยเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ป่วยได้รับบริการที่ครบถ้วนถูกต้อง

● โรงพยาบาลนวเวช

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช (Navavej International Hospital) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2564 เป็นโรงพยาบาลเอกชนทั่วไปขนาดใหญ่ มีจำนวนเตียงรองรับการบริการได้สูงสุด 150 เตียง (ปัจจุบันเปิดให้บริการ 99 เตียง) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 2,250 ล้านบาท มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 21.33 ตั้งอยู่เลขที่ 9 ถนนรัชดา-รามอินทรา แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. ซึ่งเป็นพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครชั้นกลาง ที่รองรับการเจริญเติบโตของชุมชนที่ขยายตัวมาจากกรุงเทพมหานครใน จัดเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตของชุมชนสูงสุด 1 ใน 5 ของ กทม. โดยมีอัตราการเติบโตของชุมชนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี โดยรอบโรงพยาบาลจะถูกรายล้อมด้วยหมู่บ้านทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่เป็นจำนวนนับร้อยหมู่บ้าน มีลักษณะของการเป็นโรงพยาบาลประจำชุมชน โรงพยาบาลจึงกำหนดวิสัยทัศน์ว่าจะ “เป็นโรงพยาบาลที่ชุมชนไว้วางใจ และให้ความเชื่อมั่นภายใน พ.ศ. 2568” โดยโรงพยาบาลมุ่งเน้นพัฒนารูปแบบการดูแลสุขภาพแบบ Personalize Healthcare และ Holistic care โดยเน้นการให้บริการอย่างอบอุ่น เอาใจใส่ และเป็นกันเอง ในแบบ Boutique Hospital

ผลการดำเนินงานปี 2568

ปี 2568 โรงพยาบาลมีรายได้จากการรักษาพยาบาล 1,084.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของ ผู้ป่วยนอก 35.30% และผู้ป่วยใน 64.70% ซึ่งมีอัตราการเติบโตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะจาก Medical Tourism และ Aging Society แต่การเติบโตอาจชะลอตัว เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งโรงพยาบาลเอกชนที่มีศักยภาพสูงจะยังสามารถขยายตัวได้ดี โดยเฉพาะในกลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนในเทคโนโลยีและขยายบริการสุขภาพเชิงป้องกัน อย่างไรก็ตาม คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะยังคงเติบโต แต่ด้วยอัตราที่อาจชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2568 โรงพยาบาลนวเวช มีการปรับพื้นที่บริการที่แผนกทารกแรกเกิด และหอผู้ป่วยชั้น 11 เพื่อรองรับบริการที่เพิ่มขึ้น ทั้งหมดนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้กับประชาชนในพื้นที่และบริเวณใกล้เคียง ภายใต้แนวคิด “We make you happy”

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ผลผลิตและบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจในลักษณะของโรงพยาบาล โดยมีผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งในด้านการตรวจรักษา การวินิจฉัย การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสุขภาพ โดยจัดเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีการให้บริการตรวจรักษาโรคทั้งในแบบ ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การตรวจสุขภาพทั้งในโรงพยาบาล และการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ที่ให้บริการแก่บริษัททั่วไป

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทยเข้าสู่ช่วงการเติบโตที่ชะลอลงจากระยะฟื้นตัวอย่างรวดเร็วหลังสถานการณ์โควิด-19 โดยสำนักวิเคราะห์เศรษฐกิจและสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีมุมมองสอดคล้องกันว่า อุตสาหกรรมยังสามารถขยายตัวได้ แต่เป็นลักษณะ “การเติบโตเฉพาะกลุ่ม (Selective Growth)” มากกว่าการขยายตัวเชิงปริมาณเช่นในอดีต

รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยคาดการณ์ว่ายังคงเติบโตในอัตราต่ำถึงปานกลาง ขณะที่ผู้ป่วยต่างชาติยังเป็นแรงหนุนสำคัญ แต่มีความผันผวนมากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลก ค่าเงิน และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

ในด้านความท้าทาย ปี 2568 เป็นปีที่ธุรกิจต้องเผชิญแรงกดดันหลายมิติพร้อมกัน ทั้งกำลังซื้อในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างจำกัดจากระดับหนี้ครัวเรือนที่สูง ต้นทุนบุคลากรและต้นทุนดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น การแข่งขันที่รุนแรงจากเครือข่ายโรงพยาบาล

ขนาดใหญ่ รวมถึงแรงเสียดทานจากระบบประกันสุขภาพ โดยเฉพาะแนวโน้มการร่วมจ่าย (Copayment) ที่อาจส่งผลให้ผู้ป่วยบางส่วนชะลอการเข้ารับบริการที่ไม่เร่งด่วน

ภายใต้บริบทดังกล่าว ปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในปี 2568 จึงไม่ได้อยู่ที่ “ขนาด” หรือ “จำนวนเตียง” เพียงอย่างเดียว แต่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

ประการแรก การกระจายพอร์ตผู้ป่วยอย่างสมดุล โรงพยาบาลที่พึ่งพาผู้ป่วยกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไปมีความเสี่ยงสูงในสภาพแวดล้อมที่ผันผวน ความสำเร็จจะเกิดกับองค์กรที่สามารถบริหารสัดส่วนผู้ป่วยเงินสด ผู้ป่วยประกัน ผู้ป่วยองค์กร และผู้ป่วยต่างชาติได้อย่างเหมาะสม พร้อมออกแบบแพ็คเกจและบริการให้สอดคล้องกับกำลังซื้อในแต่ละกลุ่ม

ประการที่ 2 การมุ่งเน้นบริการเฉพาะทางและโรคซับซ้อน แนวโน้มการแข่งขันด้านราคาในบริการทั่วไปทำให้โรงพยาบาลต้องขยับไปสู่บริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น โรคเรื้อรังที่ต้องดูแลต่อเนื่อง การรักษาโรคซับซ้อน เวชศาสตร์ฟื้นฟู การดูแลผู้สูงอายุ และการรักษาที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้ต่อผู้ป่วยหนึ่งราย (Revenue per case) และสร้างความแตกต่างที่ยากต่อการลอกเลียนแบบ

ประการที่ 3 การบูรณาการ Preventive & Wellness เข้ากับระบบรักษา โรงพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงการตรวจสุขภาพ การป้องกันโรค และการดูแลระยะยาวเข้ากับ Clinical Program หลัก จะสามารถสร้างความสัมพันธ์กับผู้รับบริการในระยะยาว ลดความผันผวนของรายได้ และเพิ่มความภักดีของผู้ป่วยต่อองค์กร

ประการที่ 4 ประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคล ในยุคที่ต้นทุนเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ความสามารถในการบริหารกำลังคน การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และการออกแบบกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นปัจจัยชี้ขาดต่อความสามารถในการรักษาอัตรากำไร

โดยสรุป ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในปี 2568 ยังคงเติบโตได้ภายใต้กรอบที่ท้าทาย ความสำเร็จจะเกิดกับโรงพยาบาลที่สามารถ “เลือกเติบโตอย่างมีกลยุทธ์” สร้างคุณค่าเชิงลึก และปรับโครงสร้างธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของผู้ป่วย เศรษฐกิจ และระบบสุขภาพในระยะยาว

ปัจจัยสนับสนุนการเติบโต

1. การเติบโตของ Medical Tourism

- คาดว่าผู้ป่วยต่างชาติจะยังคงเป็นแหล่งรายได้สำคัญสำหรับโรงพยาบาลเอกชน โดยเฉพาะจากตะวันออกกลาง จีน และ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม)
- การสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมไทยเป็น Medical Hub และ โครงการวีซ่ารักษาพยาบาลระยะยาว (Medical Visa)

2. การขยายตัวของกลุ่มผู้สูงอายุ (Aging Society)

- ประชากรสูงวัยที่เพิ่มขึ้นจะผลักดันความต้องการบริการทางการแพทย์ ทั้งการรักษาโรคเรื้อรัง และ บริการดูแลระยะยาว (Long-term Care)
- โรงพยาบาลเอกชนหลายแห่งเริ่มขยายบริการด้าน “Wellness & Preventive Healthcare”

3. การลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์

- การใช้ AI และ Telemedicine ทำให้โรงพยาบาลสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- แนวโน้ม Smart Hospitals จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา โรงพยาบาลแนวเวชได้คาดการณ์ถึงการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดธุรกิจโรงพยาบาล และพร้อมพัฒนาคุณภาพในทุกด้านเพื่อการแข่งขันในธุรกิจนี้ เหนือสิ่งอื่นใดคือความมุ่งมั่นในการให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพ ด้วยเหตุดังกล่าวโรงพยาบาลแนวเวชจึงมีเป้าหมายหลักนับจากนี้ไป คือ การพัฒนาคุณภาพทางด้านการแพทย์ให้ได้มาตรฐานระดับสากล พัฒนาการบริการด้วยความเข้าใจถึงความต้องการของผู้ใช้บริการเดิม พร้อมขยายตลาดไปยังฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ เพื่อวางฐานของธุรกิจโรงพยาบาลให้ได้อย่างมั่นคง โดยกลุ่มลูกค้าหลักของโรงพยาบาล ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา (Corporate): กลุ่มผู้ให้บริการที่เป็นพนักงานของบริษัทคู่สัญญาที่ทำข้อตกลงให้พนักงานในบริษัทมาใช้สวัสดิการรักษายาบาลที่โรงพยาบาลนวเวชได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการชำระค่ารักษาตามเงื่อนไขที่กำหนด

2. กลุ่มลูกค้าบริษัทประกัน (Insurance): กลุ่มผู้ให้บริการที่เป็นลูกค้าทั่วไปและกลุ่มพนักงานของบริษัทคู่สัญญาที่มอบสวัสดิการให้แก่พนักงานเพื่อมารับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลนวเวชโดยใช้ประกันสุขภาพ ซึ่งบริษัทประกันจะเป็นผู้รับผิดชอบในการชำระค่ารักษาพยาบาลตามวงเงินและเงื่อนไขของกรมธรรม์

3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป (Self-pay): กลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปที่ชำระค่ารักษาพยาบาลด้วยตัวเอง โดยส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการที่มีถิ่นพำนักอาศัยในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาล กลุ่มผู้ให้บริการที่อยู่ห่างไกลออกไปที่มั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการรักษาของโรงพยาบาลนวเวช รวมทั้งกลุ่มผู้ให้บริการที่ได้รับการส่งต่อมารักษาจากโรงพยาบาลอื่นๆ

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

โรงพยาบาลนวเวชให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการกับลูกค้า และถือว่าการสำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการเป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะสรุปภาพรวมเป็นรายปี เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งนอกจากจะทำให้ผู้ให้บริการพึงพอใจแล้ว ยังทำให้ผู้ให้บริการมีความประสงค์จะกลับมาใช้บริการอีก

Word of mouth ถือเป็นการตลาดที่ทรงอิทธิพลที่สุด โดยเฉพาะในธุรกิจโรงพยาบาล แต่การสร้างความรู้สึกที่จะช่วยบอกต่อ เบื้องต้นเริ่มจากความพึงพอใจและความไว้วางใจ ดังนั้นบริษัทถือว่าการสำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการเป็นประจำแบบรายเดือน และรายปี เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นข้อมูลดังกล่าวยังนำมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ถูกคู่ค้าต้องการได้อีกด้วย ซึ่งนอกจากจะทำให้ผู้ให้บริการพึงพอใจแล้ว ยังทำให้ผู้ให้บริการมีความประสงค์จะกลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องและเป็นผู้ชักชวนบุคคลอื่นๆ มาใช้บริการเพิ่มเติมอีกด้วย

ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ให้บริการภาพรวมจากปี 2566 คิดเป็น 84.35% และปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็น 95.93% ในปี 2567 และในปี 2568 มีคะแนนความพึงพอใจภาพรวมอยู่ที่ 95.86% ลดลงกว่าปี 2567 เล็กน้อย แต่สูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (มากกว่า 95%) โดยผู้รับบริการพึงพอใจการให้คำแนะนำที่ดีของแพทย์ การบริการที่เข้าใจของทีมนพยาบาลและสหสาขาวิชาชีพ ตลอดจนระบบความปลอดภัยเมื่อเข้ารับการรักษาและใช้บริการที่โรงพยาบาลนวเวช

เปรียบเทียบผลการพัฒนาบริการสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ

(%Top box score) ปี 2567-2568



สภาพการแข่งขัน ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีการขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงจากปี 2564-2565 เนื่องจากรายได้จากกลุ่มคนไข้โควิดที่ลดลงและคนไข้ต่างชาติบางส่วนหายไป จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว และหลังจากนี้คาดว่าจะรายได้ของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะทยอยปรับฐานเข้าสู่สถานการณ์เดิมก่อนโควิด-19 จากทั้งคนไข้ต่างชาติที่ทยอยกลับมาตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มคนไข้ Medical Tourism และรายได้คนไทยทั้งกลุ่มคนไข้ทั่วไปและคนไข้กลุ่มประกัน แม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยจะมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ด้วยข้อจำกัดจากแนวโน้มประชากรที่ลดลง และแนวคิดในการให้บริการที่เปลี่ยนแปลงไปจากการรักษาพยาบาลเป็นการป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการเข้ารับบริการในโรงพยาบาล ส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลเอกชนต่างไปจากเดิม

คู่แข่ง จำนวนโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่ 5 กิโลเมตร มีทั้งสิ้น 3 โรงพยาบาล

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง โรงพยาบาลนวเวชมีขนาดเตียง 150 เตียง ซึ่งมีจำนวนเตียงเล็กกว่าคู่แข่งที่อยู่บริเวณเดียวกันเล็กน้อย

สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท

แนวโน้มธุรกิจและสภาพการแข่งขันในอนาคต ในปี 2569 แนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะจาก Medical Tourism และ Aging Society แต่อัตราการเติบโตอาจจะลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2568 เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลเอกชนที่มีศักยภาพสูงจะยังสามารถขยายตัวได้ดี โดยเฉพาะในกลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนในเทคโนโลยีและขยายบริการสุขภาพเชิงป้องกัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

“โรงพยาบาลนวเวช” ก้าวสู่ปีที่ 5 เติบโตก้าวกระโดด 68 ผ่านแคมเปญ “สุขภาพดีเพราะมีหมอเป็นเพื่อนบ้าน” เน้นการบริการที่เข้าถึงง่าย มีความพร้อมในการดูแลรักษาผู้ป่วยและมีทีมแพทย์เฉพาะทางดูแลตลอด 24 ชั่วโมง จุดเด่นในการดำเนินการ ได้แก่

1. เพิ่มศักยภาพการรักษาโรคมะเร็งอย่างเข้มข้น โดยทีมแพทย์เฉพาะทาง อาทิ แผนกสุขภาพผู้หญิง แผนกสุขภาพเด็ก แผนกหัวใจและทรวงอก และผลักดันให้เกิด Center of Excellence นอกจากนี้ยังมีทีมแพทย์ที่พร้อมให้การดูแล ตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับผู้ป่วยฉุกเฉินและอุบัติเหตุ และสามารถให้บริการผ่าตัดฉุกเฉินได้ตลอด 24 ชั่วโมง ผู้รับบริการสามารถเข้ารับบริการเมื่อมีอาการเจ็บป่วยได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องเดินทางไปรับการรักษาในโรงพยาบาลที่ไกลจากบ้าน รวมถึงบริการพิเศษรพ. นวเวชที่พร้อมให้บริการในพื้นที่ 6 เขตรอบโรงพยาบาล โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

2. ศูนย์แม่และเด็ก 24 ชั่วโมง (Maternal Fetal and Newborn Care Center) ให้บริการดูแลสุขภาพผู้หญิงและลูกน้อยครบทุกช่วงวัย ตั้งแต่การเตรียมความพร้อมก่อนการตั้งครรภ์ การฝากครรภ์ การคลอดบุตร ไปจนถึงการดูแลสุขภาพเด็กแรกเกิดจนถึง 15 ปี อย่างต่อเนื่อง ซึ่งภายในศูนย์ฯ มีทีมแพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขาที่เกี่ยวข้อง อาทิ แพทย์ด้านเวชศาสตร์มารดาและทารกในครรภ์ กุมารแพทย์เฉพาะทางด้านเวชศาสตร์ทารกแรกเกิดและปริกำเนิด กุมารแพทย์เฉพาะทางด้านโรคติดเชื้อ, โรคภูมิแพ้และภูมิคุ้มกัน, โรคระบบทางเดินหายใจ, พัฒนาการเด็ก และจิตเวชเด็กและวัยรุ่น เป็นต้น เพื่อให้บริการครอบคลุมทุกด้านของสุขภาพแม่และเด็ก นอกจากนี้ ศูนย์แม่และเด็กยังมีแผนกทารกแรกเกิดวิกฤติ (NICU) ที่สามารถดูแลทารกคลอดก่อนกำหนด และทารกที่มีภาวะแทรกซ้อน ซึ่งจะช่วยให้คนในชุมชนเข้าถึงการบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน ลดอัตราการเสียชีวิตของแม่และทารก ส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และสร้างความมั่นใจให้ครอบครัวว่าลูกน้อยได้รับการดูแลที่ดีที่สุดในทุกช่วงวัย

3. ให้บริการด้วยมาตรฐานวิชาชีพ มาตรฐานระดับสากล AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลจากสหรัฐอเมริกา และมาตรฐานระดับประเทศ HA (Hospital Accreditation) โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของผู้ป่วย คุณภาพการรักษา เน้นการดูแลแบบองค์รวมด้วย Multi-disciplinary Team เพื่อให้ได้ผลลัพธ์การรักษาที่ดี

4. แพ็กเกจตรวจสุขภาพเฉพาะบุคคล Personalized Check Up Program แผนตรวจสุขภาพที่ตอบโจทย์การดูแลสุขภาพที่สามารถเช็คสุขภาพร่างกาย เพื่อคัดกรองค้นหาความผิดปกติในร่างกายอย่างละเอียด และเพิ่มโอกาสป้องกันการเกิดโรคต่าง ๆ ได้ในอนาคต ซึ่งแพ็กเกจนี้ออกแบบมาเพื่อให้สามารถเลือกการตรวจได้เอง โดยในแพ็กเกจจะมีการตรวจสุขภาพพื้นฐานทั่วไป 36 รายการ + การตรวจสุขภาพแบบเจาะลึกเฉพาะทางที่เลือกได้ โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิด

5. แอปพลิเคชัน Navavej Plus สื่อกลางระหว่างโรงพยาบาลกับคนไข้ ที่มีความสามารถหลากหลาย ทั้งการเรียกใช้งานรถพยาบาลฉุกเฉิน แจ้งปฏิทินนัดหมายแพทย์ การดูผลตรวจสุขภาพ การชำระเงินค่าบริการ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับโรคและการรักษา

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลนวเวช ยังคงมุ่งมั่นตั้งใจที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และรักษามาตรฐานการดูแลรักษาผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น รองรับการให้บริการอย่างครบครัน ผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลนวเวช สามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับการดูแลรักษาจากทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางครบทุกสาขามีพยาบาล และบุคลากรที่ได้รับการอบรมฝึกฝนมาเป็นอย่างดี มีความรู้ความชำนาญในการบริการด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ปลอดภัย ตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ก. การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

■ บุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญแต่ละสาขา รวมถึงบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เช่น พยาบาล เป็นต้น เพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ โดยที่ผ่านมา โรงพยาบาลสามารถจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญมาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายรักษามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์โดยกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การสร้างบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในองค์กรที่ดี สนับสนุนให้มีการจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้มีความทันสมัยและมีความปลอดภัยต่อผู้ป่วยและผู้ใช้บริการ

■ การจัดหายาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น โรงพยาบาลจึงให้ความสำคัญและปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติที่ดีทุกกระบวนการตั้งแต่การสั่งซื้อยา โดยมีคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกยา ประกอบด้วยแพทย์ เภสัชกร ฝ่ายจัดซื้อ มีหน้าที่ดูแลการจัดหายาอย่างเหมาะสมรวมถึงกระบวนการควบคุมสินค้าคงคลังภายในโรงพยาบาล

ปริมาณการสั่งซื้อเกือบทั้งหมดของโรงพยาบาลเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศ จึงไม่มีปัญหาการขาดแคลนยาและเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการ

■ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

ปัจจุบันความซับซ้อนของโรคมียิ่งขึ้น จำเป็นต้องมีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อให้บริการผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้บริการการรักษาผู้ป่วยเป็นไปอย่างมีคุณภาพ โรงพยาบาลนวเวช ได้คำนึงถึงความซับซ้อนของโรคที่มีมากขึ้นในปัจจุบัน และคำนึงถึงความจำเป็นที่จะต้องใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ด้วยเหตุนี้การลงทุนเรื่องดังกล่าวเป็นการลงทุนที่ค่อนข้างสูง โรงพยาบาลจึงมีการพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านั้น เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการ ที่ผ่านมา โรงพยาบาลจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอน และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อการใช้งานให้มากที่สุด

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลมีระบบการกำจัดของเสียแบบเป็นรูปธรรม โดยอ้างอิงตามข้อกำหนดกฎกระทรวงว่าด้วยการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545, คู่มือปฏิบัติการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล กระทรวงสาธารณสุขคณะกรรมการจัดการมูลฝอยทั่วไป พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงการจัดการมูลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน พ.ศ. 2563

2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช ตั้งอยู่บนถนนรัชดา-รามอินทรา มีเนื้อที่ทั้งหมด 13.5 ไร่ โดยในเฟสแรกใช้พื้นที่ 8.5 ไร่ สร้างเป็นโรงพยาบาลขนาด 152 เตียง อาคารจอดรถขนาด 600 คัน

3. การบริหารความเสี่ยง

หลักการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Principle) ระบบการบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลนวเวช เป็นระบบที่ถูกออกแบบให้สามารถบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมดในโรงพยาบาล มีโครงสร้างในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกส่วนในองค์กร มีการวางระบบที่สอดคล้องกับบริบทของโรงพยาบาล ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองต่อบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) เป็นการออกแบบระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถบูรณาการเข้าไปในกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาลได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยอาศัยความมุ่งมั่นของผู้ในระดับสูง ผู้นำทุกระดับและความร่วมมือของบุคลากรทุกคน การบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมสามารถทำได้โดยการออกแบบองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ดังนี้ : การออกแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง / การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด/ การกำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย และ Protocol ต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยง ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลจำแนกได้ แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโรงพยาบาล

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยมีทั้งผู้ประกอบการเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ที่เปิดให้บริการโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั่วประเทศตามการขยายตัวของชุมชน และความต้องการในการรักษาพยาบาลที่มากขึ้น นอกจากนี้ โรงพยาบาลรัฐขนาดใหญ่ก็เริ่มพัฒนาบริการให้มีคุณภาพใกล้เคียงโรงพยาบาลเอกชน รวมถึงการขยายตัวของเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ซึ่งอาจกดดันโรงพยาบาลขนาดเล็ก อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงพยาบาลจะต้องแข่งขันทางด้านความสามารถในการให้การรักษารวดเร็วและซับซ้อน การบริการและระดับราคาควบคู่กันไป ซึ่งโรงพยาบาลนวเวช มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการรักษารวดเร็วและซับซ้อน โดยการจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย และทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาภายใต้ราคายุติธรรมแก่ผู้รับบริการ

1.2 ความเสี่ยงด้านกฎหมายสถานพยาบาล

โรงพยาบาลนวเวช ดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล และต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของโรงพยาบาล เช่น นโยบายควบคุมค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของโรงพยาบาลเอกชน อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิเช่น มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งกำหนดให้โรงพยาบาลดำเนินการปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อควบคุมคุณภาพการรักษานักป่วย

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับปฏิบัติการทุกๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับระบบ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในองค์กร

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ มีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงการที่จะสรรหามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ เช่น แพทย์เฉพาะทาง พยาบาลวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญงาน เนื่องจากความต้องการบุคลากรวิชาชีพเหล่านี้ที่เพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐ อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลนวเวช ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงนี้เชิงรุกด้วยการ

- 1) ประเมินค่างาน จัดระดับงาน และวางโครงสร้างเงินเดือนให้เหมาะสมและสูงกว่าค่าเฉลี่ยตลาด
- 2) สร้างระบบการพัฒนาผู้นำและการสืบทอดตำแหน่ง (Successor) ของกลุ่มงานสำคัญ หากมีการลาออกหรือ การเกษียณอายุงาน จะได้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและไม่กระทบกับคนไข้
- 3) สร้างความผูกพันองค์กร (Engagement) ด้วยกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ความเสี่ยงได้ปรับจากระดับความเสี่ยงสูงมาอยู่ในระดับปานกลาง และอาจต้องหาแผนการจัดการเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น

โรงพยาบาลมีค่าจ้างบุคลากรทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าครองชีพที่สูงขึ้น อาจทำให้โรงพยาบาลต้องปรับขึ้นค่ารักษาพยาบาล รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์การแพทย์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

2.3 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง เนื่องจากโรงพยาบาลนวเวชเป็นโรงพยาบาลใหม่ ในการบริหารความเสี่ยงยังพบปัญหาที่เกิดในการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วย ทั้งความเสี่ยงทางคลินิกและความเสี่ยงทั่วไป ซึ่งพบโอกาสพัฒนาในหลายหน่วยงานบริการ เพื่อให้การจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งต่อผู้ป่วย ผู้รับบริการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบุคลากร ได้รับการที่มีคุณค่า มีคุณภาพ ปลอดภัยจากความเสี่ยงต่างๆ ทั้งในด้านกายภาพ อารมณ์ สังคม และจิตวิญญาณ มีความพึงพอใจ และไว้วางใจได้ (Safety, Satisfaction and Trust) เพื่อนำไปสู่การเป็นโรงพยาบาลที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุด และได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2566 โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลเป็นผู้ลงนามอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในระดับโรงพยาบาล กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิบัติหลัก ค้นหาและกำกับดูแลในการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร
- รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล/ ผู้อำนวยการฝ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริหารคุณภาพ ความเสี่ยงและความปลอดภัย มีระบบการควบคุมความเสี่ยงในฝ่ายของตนเองตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไปถึงแผนกในแนวดิ่ง
- สำหรับทุกส่วนงาน จะมีระบบการบริหารคุณภาพและความเสี่ยงทางคลินิกใน PCT ของตนเองโดยเป็นโครงสร้างในแนวนอน
- โรงพยาบาลกำหนดให้ส่วนงานบริหารความเสี่ยงรายงานภาพรวมความเสี่ยง ความเสี่ยงทางคลินิก (Clinical Risk) และความเสี่ยงทั่วไป (Non-Clinical Risk) เป็นประจำทุกเดือนต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท

2.4 ความเสี่ยงด้านการปลอดภัยไซเบอร์

ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ มีการให้ความรู้และสร้างความตระหนักเรื่อง Cyber Security ให้กับพนักงานแพทย์และผู้บริหารทุกระดับ รวมถึงมีการทดสอบ

2.5 ความเสี่ยงด้านการสร้างความต่อเนื่องของระบบสารสนเทศ

2.5.1 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล มีการสำรองข้อมูล (Back up) เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดขึ้นกับข้อมูล และสามารถนำข้อมูลกลับมาใช้งานได้กรณีที่ฮาร์ดดิสก์เสียหาย

2.5.2 มีการติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้าและปรับแรงดันไฟฟ้าอัตโนมัติ (UPS) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (server)

2.5.3 มีการกำหนดสิทธิ/ รหัสผ่านของบุคลากรเพื่อเข้าสู่โปรแกรมในการปฏิบัติงาน

2.5.4 มีแนวทางปฏิบัติการเก็บข้อมูลผู้ป่วยที่เมื่อเปิดเผยแล้วเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย

2.5.5 มีการปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA (Personal Data Protection Act) ซึ่งเป็น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล

ส่วนบุคคล ซึ่งถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไม่ให้ถูกจัดเก็บหรือนำไปใช้โดยไม่ได้แจ้งให้ทราบ และ/หรือได้รับความยินยอมในฐานะเจ้าของข้อมูล โรงพยาบาลนวเวชตระหนักถึงกฎหมายข้อนี้ จึงมีการวางระบบตั้งแต่การเข้ารับบริการ โดยโรงพยาบาลนวเวชกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล มีหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่บุคคลในองค์กร ตรวจสอบการดำเนินงานว่าสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 หรือไม่ และประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในกรณีที่ปัญหาเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมีแบบคำร้องการขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมการลบ เปลี่ยนแปลง และแก้ไขข้อมูลประวัติการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยในระบบของโรงพยาบาล ในกรณีที่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลขอใช้สิทธิเกี่ยวกับเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ทั้งนี้การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดให้ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินการตามคำร้องขอ ด้วยเหตุนี้ บริษัทนวเวช อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("โรงพยาบาล") ต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้า และภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่ได้รับคำร้องขอจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งสามารถดำเนินการได้โดยไม่มีการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลในรูปแบบออนไลน์ และในรูปแบบเอกสารเพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถยืนยันการเปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าวได้ตามต้องการ

2.5.6 นโยบายการตรวจสอบสิทธิการนำข้อมูลส่วนบุคคลมาให้บริการ เพื่อใช้ในการระบุตัวตน ผู้รับบริการ มีเอกสารการการให้ข้อมูลของผู้ป่วย หนังสือแสดงความยินยอมรับการตรวจทั่วไปและเก็บรวบรวมใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มีหนังสือการแจ้งสิทธิการรักษาทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะให้บริการผู้ป่วยก่อนได้รับการชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน โรงพยาบาลนวเวชจึงมีนโยบายจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ ได้แก่ การให้แผนกต้อนรับตรวจสอบสิทธิของผู้มารับบริการอย่างถี่ถ้วน การแจ้งประมาณการค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า แจ้งแผนการรักษาและรายงานค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพร้อมประเมินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเป็นระยะ พร้อมเสนอให้ผู้รับผิดชอบค่ารักษาทยอยชำระค่าใช้จ่ายเป็นงวดๆ เพื่อลดความเสี่ยงและแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาทั้งจำนวนเมื่อรักษาเสร็จ สำหรับการเก็บค่ารักษาจากบริษัทคู่สัญญา จะมีการคัดเลือกและประเมินเครดิตและสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน ตลอดจนทบทวนสถานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาเป็นระยะ และมีแผนกติดตามหนี้ดูแลเพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับการรักษาผู้ป่วยภายใต้สิทธิรักษาตามนโยบายของรัฐ (สิทธิ UCEP) บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานโดยตรง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลนวเวช มีแผนกติดตามหนี้ โดยดูแลและติดตามทวงถาม ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีบริษัทคู่สัญญาค้างชำระ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงต่ำ

4. ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk)

- 4.1 โรงพยาบาลนวเวชมีระบบรักษาความปลอดภัยขั้นสูงใช้ระบบ Access Control (บัตรชั่วคราว, บัตรถาวร)
- 4.2 มีระบบให้รถปก.เดินตรวจตรา/สังเกตการณ์พื้นที่เป็นระยะ
- 4.3 กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าออก พื้นที่ของบุคคลภายนอกด้วยการบ่งชี้ด้วยบัตร
- 4.4 มีการซ่อม Code ตามแผนที่กำหนดประจำปี

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด อย่างไรก็ตามผู้บริหารของโรงพยาบาลเชื่อว่า โรงพยาบาลได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และเชื่อว่าไม่มีภาระในค่าเสียหายจากการผิดสัญญา ดังนั้นโรงพยาบาลจึงมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โรงพยาบาลนวเวช ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีจริยธรรมที่ดี สามารถตรวจสอบได้ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและมีส่วนร่วมได้เสียทุกภาคส่วน ให้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากรภายในองค์กรรวมถึงชุมชน ควบคู่ไปกับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวและพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล

โรงพยาบาลกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มีการจัดทำมาตรฐานการบริหารโรงพยาบาลภายใต้ข้อกำหนดของสถาบันรับรองและพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และสถาบันรับรองคุณภาพ AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวจะครอบคลุมระบบคุณภาพต่างๆ ของโรงพยาบาล รวมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG ของโรงพยาบาลนวเวช มีดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

- มุ่งเน้นไปที่กิจกรรมช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น
 - ออกแบบระบบเวชระเบียนเป็นแบบ Electronic ทั้งระบบ ลดการใช้กระดาษ
 - ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน เช่น โครงการโซลาร์เซลล์ ใช้เป็นพลังงานหมุนเวียน
 - จัดซื้อผลิตภัณฑ์ เช่น ถุงยา โดยใช้กระดาษ Recycle
 - การแยกประเภทของเสียทางการแพทย์ ได้แก่ มูลฝอยติดเชื้อ มูลฝอยอันตราย มูลฝอยทั่วไป และมูลฝอยรีไซเคิล เพื่อลดปริมาณของเสียทางการแพทย์
 - ติดตั้ง EV Charger สำหรับให้บริการลูกค้า และพนักงานในโรงพยาบาล 2 จุด และกำหนดจุดจอดรถ EV ที่ชั้น BA
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ได้แก่
 - ใช้หลอดไฟแอลอีดี ประหยัดพลังงาน การรับประกัน 1-2 ปี , ลดจำนวนการใช้หลอดไฟในที่แสงส่องถึง
 - มาตรการติดตามการใช้พลังงาน โดยจัดทำรายงานการจัดการพลังงาน และรับการตรวจรับรองการจัดการพลังงานประจำปี
- เพิ่มการใช้วัสดุที่ยั่งยืน โดย
 - การเลือกวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ถุงกระดาษที่ทำรีไซเคิลมาจากกระดาษรีไซเคิลแทนถุงพลาสติกในการใส่ยาให้คนไข้, เลือกใช้กระดาษชำระแบบย่อยสลายได้ง่าย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม, ระบบเวชระเบียนเป็นแบบ Electronic ทั้งระบบ ลดการใช้กระดาษ

ด้านสังคม (Social)

- จัดให้มีการอบรม ด้านสิทธิต่างๆ สิทธิผู้ป่วย ระเบียบวินัย และด้านจรรยาบรรณ และกฎระเบียบ ขอลงโทษเกี่ยวกับล่วงละเมิด
- พัฒนาทรัพยากรบุคคล :
 - จัดโครงการประกวด CQI (Continuous Quality Improvement) ประจำปี เพื่อการคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง
 - กำหนดช่องทางให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น และ Sharing ความรู้
 - จัดทำ Engagement Survey ประจำปี และนำผลการ Survey เข้าไปพิจารณา วางแผน ในคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRC)

- สนับสนุนการอบรมพัฒนาบุคลากรตามนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ของโรงพยาบาล เช่น ด้านพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการติดเชื้อ ด้านความปลอดภัย และพัฒนาในวิชาชีพต่างๆ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อเป็นฐานในการพิจารณาตอบแทนโบนัสตามผลประกอบการและปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี รวมถึงนำผลการประเมินไปวางแผนพัฒนาพนักงาน
- การผลักดันพนักงานที่มีความสามารถให้มีความก้าวหน้า โดยจัดโครงการอบรมพัฒนา Competency ของพนักงาน และจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถในแต่ละระดับ มีการสอบทวนความรู้ความสามารถทุกปี ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- กำหนดให้พนักงานเข้ารับการอบรมอย่างน้อย 20 ชั่วโมง/ คน/ ปี
- สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน :
 - งานที่มีความเสี่ยงจะกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน เช่น การทำงานกับสารเคมี มีนโยบายการจัดการสารเคมีอันตราย เป็นต้น
 - ดำเนินการตามนโยบายอาชีวอนามัย และกำกับดูแลโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม (FMS) และคณะกรรมการส่งเสริมสุขภาพ (HPC) เช่น
 - (1) ด้านการบาดเจ็บจากการทำงาน มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ (จป.) วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อค้นหา RCA และนำเข้ารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการฯ FMS
 - (2) กำหนดตัวชี้วัดอุบัติการณ์การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน (เป้าหมาย 0 ครั้ง) มีการประเมินความเสี่ยง HVA ที่ผ่านมาพบว่าการบาดเจ็บจากการทำงานเป็นอุบัติเหตุไม่รุนแรง ไม่มีการหยุดงาน เช่น เข็มทิ่มตำ ของมีคมบาด สารคัดหลั่งกระเด็นใส่ร่างกาย
 - (3) การอบรม จัดให้อยู่ในหลักสูตรปฐมพยาบาลพนักงานใหม่ และกำหนดให้ทบทวน 1 ครั้ง/ ปี
- ความปลอดภัยและคุณภาพบริการ
 - อบรมปฐมพยาบาลพนักงานเข้าใหม่ร้อยละ 100 เนื้อหาครอบคลุมมาตรฐานการบริการลูกค้า, คุณภาพ (QM) และ ความเสี่ยง (RM), ความปลอดภัย (Safety, security, Fire Safety, HAZMAT, Medical Equipment) และจัดอบรมทบทวนให้พนักงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (เป้าหมายร้อยละ 100)
 - ระบบกระบวนการนำเข้าสินค้า จัดซื้อ-จัดจ้าง โดยผ่านแผนกจัดซื้อ มีการประเมินคู่ค้า ซัพพลายเออร์ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
 - การประเมินความเสี่ยงประจำปี ครอบคลุม อัคคีภัย, ระบบสาธารณูปโภค, เครื่องมือแพทย์, วัตถุอันตราย และของเสีย
 - ประเมินการวิเคราะห์ความล่อแหลมที่เป็นภัยอันตราย (Hazard Vulnerability Analysis: HVA)
 - จัดเก็บข้อมูลความพึงพอใจ และข้อร้องเรียนของลูกค้า ทุกเดือน
- การคุ้มครองข้อมูล
 - นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
 - (1) ควบคุมการเก็บรวบรวม ใช้เปิดเผย และจัดการข้อมูล การลบ เปลี่ยนแปลง และแก้ไขข้อมูลผู้ป่วยในระบบ IQVIA, HIS
 - (2) มีหนังสือแสดงความยินยอมรับการตรวจรักษาทั่วไปและการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
 - (3) แผนอบรมประจำปีของส่วนงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - (4) ด้านการตลาด มีขั้นตอนควบคุมและกำกับติดตามโดยมีผู้รับผิดชอบชัดเจน และทำงานภายใต้เงื่อนไขการโฆษณาที่ สบส. กำหนดอย่างเข้มงวด โดยมีแผนกกฎหมายของโรงพยาบาลเป็นที่ปรึกษา
 - (5) ประกาศสิทธิผู้ป่วย และการติดต่อสื่อสารในการให้คำแนะนำที่หลากหลายช่องทาง ทั้งในส่วนที่เป็นเอกสาร Official line FB และ Instagram

- (6) การลงทะเบียนตั้งแต่ Registration ระบุการแสดงเจตนาที่ชัดเจนในการให้โรงพยาบาลคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (7) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ของโรงพยาบาล ในการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดภายในองค์กร

ด้านธรรมาภิบาล (Governance) บริษัทสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญได้รับการระบุเป็น 7 กลุ่ม โดยมีตัวอย่างรายละเอียดความคาดหวังและแนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวัง ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่คาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ผู้ถือหุ้น	- การประชุมผู้ถือหุ้น - เว็บไซต์/ social media ของบริษัท	- กลยุทธ์และทิศทางการเติบโต - ผลประกอบการที่ดี มีการปันผลที่ดี - การกำกับดูแล กิจกรรมอย่างยั่งยืน	- ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมาย - สื่อสารทิศทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นใจ - รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ
บุคลากร	- Town hall โดยผู้บริหารระดับสูง - การสื่อสารในแผนกโดยหัวหน้างาน - การประเมินผลงานประจำปีและการ feedback	- องค์กรที่มั่นคง - ภาระงานที่เหมาะสม - ค่าตอบแทนที่เหมาะสม - สวัสดิการที่ดี - การเติบโตในอาชีพ - การมีสุขภาวะทางด้านร่างกายและจิตใจที่ดีในการทำงาน - เพิ่มศักยภาพและความรู้ในงานที่ทำและพัฒนาความรู้รอบด้าน	- ทบทวนค่าตอบแทนให้เหมาะสม มีสวัสดิการที่ดี สามารถแข่งขันในตลาดได้ - จัดภาระงานให้เหมาะสมโดยมีการ monitor productivity workload ให้เหมาะสมและปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน - สื่อสารเรื่อง career path - จัดให้การอบรมตามลักษณะงานและตามสิ่งที่บุคลากรสนใจ - ดูแลเรื่อง Happy & Healthy workplace เช่น การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่
คู่ลงทุน	ประชุมรายเดือน/รายไตรมาส กับคู่ลงทุน	- ส่งเสริมความร่วมมือในด้านต่างๆ พร้อมผลักดันการเติบโตของธุรกิจ - สร้างความร่วมมือทางธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล	- เน้นการสร้างการทำงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวทางปฏิบัติ เทคโนโลยี การจัดซื้อและส่งต่อลูกค้าภายในบริษัทในเครือ
หน่วยงานภาครัฐ	- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางช่องทางทางการของบริษัท - การเข้าร่วมเครือข่าย หรือเข้าร่วมสัมมนาตามที่หน่วยงานร้องขอ	- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ - การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ	- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด - ให้ความรู้พนักงานเรื่องกฎหมาย เพื่อให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเหมาะสม - ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนงานภาครัฐ
สถาบันการเงิน	แสดงข้อมูลบริษัท รายได้ผ่านเว็บไซต์ทางการของบริษัท	- ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย - มีความสามารถในการชำระหนี้ และจ่ายตรงเวลา	- ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตรงตามสัญญาและเวลาที่กำหนด - พบปะ สถาบันการเงิน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่คาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
สังคมและชุมชน	- Social media ขององค์กร - การพูดคุยกับผู้นำชุมชน - ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน	- การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน - การนำ competency องค์กรไปดูแลชุมชน	- ดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ - มีการประเมินความต้องการและจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการและประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมกิจกรรม - ประเมินสุขภาพอย่างต่อเนื่องหลังทำกิจกรรม
ลูกค้า	พูดคุยทางโทรศัพท์ อีเมล	- การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นกลาง ให้ความเสมอภาคกับลูกค้าทุกราย - การดำเนินงาน ถูกต้อง โปร่งใส - การต่อต้านคอร์รัปชัน	- การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส

■ จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีจรรยาบรรณบริษัทเป็นกรอบในการปฏิบัติ
- การฝึกอบรมพนักงาน เรื่องมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริต ระบุเป็น Core Competency องค์กร ของระดับหัวหน้างานขึ้นไป เรื่อง จริยธรรมและธรรมาภิบาล อบรมให้ความรู้ระดับหัวหน้างาน และหัวหน้างานสื่อสารต่อให้ผู้บังคับบัญชา

จากข้อมูลที่กล่าวมาทั้งหมด จะเห็นว่าโรงพยาบาลนวเวช มิได้ให้ความสำคัญแค่ผลประโยชน์เพียงอย่างเดียว แต่มีการนำแนวทางของ ESG ทั้ง 3 ด้าน มาใช้ในการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน นับว่าเป็นการสะท้อนการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลที่มีรูปแบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน ช่วยลดความเสี่ยงในการลงทุน และสร้างโอกาสในการแข่งขัน ภาพลักษณ์ชื่อเสียง และความอยู่รอด จึงสามารถกล่าวได้ว่าในอนาคตอันใกล้นี้ โรงพยาบาลนวเวช จะมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่โดดเด่นเหนือคู่แข่งอย่างชัดเจน

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่น ๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่นๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดการวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 11.3

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 11.4

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 3 เมษายน 2568

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	29,174,000	9.72
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	27,011,240	9.00
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท ดารงรักษ์ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,288,500	2.10
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,133,794	2.04
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.8	บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,398,200	1.13
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิटी โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,296,700	1.10
1.10	บริษัท ดารगान्न् จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,000,000	1.00
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,949,600	4.98
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
4	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
5	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน			9,711,234	3.24
6	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
7	BANK OF SINGAPORE LIMITED			3,428,400	1.14
8	นายชุตินทร ดารगान्न्			3,427,700	1.14
9	บริษัท เอส เอส อินทิเกรชั่น จำกัด			3,203,600	1.07
10	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)			2,616,190	0.87
	รวม			201,147,358	67.04

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัท และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

1. **ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก** ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัท จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศ

ลักษณะความเสี่ยง: เนื่องจากในปี 2568 ราคาน้ำมันและพลังงานยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่ นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ต้องเผชิญความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานที่ เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง: การปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานส่งผลให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการของกลุ่ม บริษัทเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน หากไม่สามารถ บริหารจัดการต้นทุนดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัทได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการประหยัดการใช้พลังงาน การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนพลังงาน และการศึกษาการใช้พลังงาน ทางเลือกในทุกบริษัทในกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2566 กลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้พลังงานทดแทนจากโครงการ Solar Energy Phase I และโครงการ Solar Rooftop ในโรงงานกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงและบางชัน ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตได้อย่างเป็น สำคัญ และต่อมาในปี 2568 โรงงานในพื้นที่ดังกล่าวได้เริ่มใช้งานโครงการ Solar Energy Phase II เพื่อสนับสนุนการควบคุม ต้นทุนพลังงาน และรักษาระดับต้นทุนการผลิตและการให้บริการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างยั่งยืน

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ

ลักษณะความเสี่ยง: ในปี 2568 แม้เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงและแรงกดดัน เงินเฟ้อที่ผ่อนคลายลง อย่างไรก็ดี การฟื้นตัวยังเผชิญข้อจำกัดจากภาวะหนี้ในระดับสูง ความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจประเทศ หลัก เช่น นโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความเสี่ยงจาก การแข่งขันทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนโลก

ผลกระทบจากความเสี่ยง: ปัจจัยความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศ

ด้านสินค้าอุปโภคบริโภคจะลดตัว ระดับหนี้ครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น และหลายอุตสาหกรรมในประเทศไทย รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนได้รับผลกระทบ อาทิ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งจำนวนนักท่องเที่ยวยังคงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ รวมถึงอุตสาหกรรมในกลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะ ที่ความต้องการของลูกค้านลดลง ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทลดลง นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัท เนื่องจากทำให้มูลค่าในการส่งออกลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัท ดำเนินมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการรักษาส่วนแบ่งการตลาด การพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันได้ การขยายและเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตและการให้บริการให้อยู่ในระดับต่ำสุด และรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ใช้ความระมัดระวังในการตัดสินใจลงทุน โดยติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่เข้าไปลงทุนและทำการค้าอย่างสม่ำเสมอ และก่อนการลงทุนใหม่จะมีการศึกษาปัจจัยพื้นฐานของกิจการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลา

1.3 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง: ในปัจจุบัน ภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่กับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและทันเวลาที่

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วน อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงอาจมีภาระค่าใช้จ่ายหรือความเสียหายทางการเงินจากบทลงโทษ การดำเนินคดี หรือการถูกจำกัดการดำเนินธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) อย่างชัดเจน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจัดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่กลุ่มบริษัทลงทุนให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ถูกต้อง เหมาะสม และทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงในการเลือกธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนและรวมถึงรูปแบบในการลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง: เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากการเลือกลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงการกำหนดรูปแบบและโครงสร้างการลงทุนที่อาจไม่สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และศักยภาพของบริษัทฯภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่มีความท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากการตัดสินใจลงทุนหรือรูปแบบการลงทุนไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนด หรือไม่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามที่คาดหวัง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการลงทุน โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนขึ้นเป็นการเฉพาะ เพื่อกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจน ครอบคลุมขั้นตอนและวิธีการวิเคราะห์ การพิจารณาความคุ้มค่าและผลตอบแทน การคัดเลือกโครงการลงทุน ตลอดจนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

ที่เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการขยายธุรกิจทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่มีความเหมาะสม คุ่มค่าแก่การลงทุน และให้ผลตอบแทนสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะความเสี่ยง: ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยรายได้จากเงินลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินปันผล ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แม้ว่าการลงทุนของกลุ่มบริษัทจะมีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของประเทศหลัก เช่น นโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ความเสี่ยงจากการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจโลก ต้นทุนพลังงานที่อยู่ในระดับสูง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนไม่เป็นไปตามแผนหรือได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว อาจส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนและกำไรของบริษัทฯ ลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อฐานะทางการเงินความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอ และมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายฐานตลาดและกลุ่มลูกค้าใหม่ การสนับสนุนให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด รวมถึงการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดของเสียจากกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งประเมินแนวโน้มและสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุน เพื่อกำหนดแนวทางรองรับและแก้ไขล่วงหน้า รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทที่เข้าไปลงทุนจัดทำแผนธุรกิจระยะกลางเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และดำเนินการสรรหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3.1 ความเสี่ยงเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง

ลักษณะความเสี่ยง: บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่รายได้จากการลงทุนอาจลดลง เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจและสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยมุ่งขยายประเภทของธุรกิจที่ลงทุน เพื่อเสริมความมั่นคงของแหล่งที่มาของรายได้จากการลงทุน

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนไม่เป็นไปตามแผนหรือไม่สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนได้อย่างสม่ำเสมอ อาจส่งผลให้รายได้จากการลงทุนและกำไรของบริษัทฯ ลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อฐานะทางการเงินความสามารถในการจ่ายเงินปันผล และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว คณะกรรมการการลงทุนของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการสรรหาและพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจายประเภทธุรกิจและแหล่งรายได้จากการลงทุนให้มีความหลากหลาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งหนึ่งในนั้นคือการลงทุนในกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล เพื่อรองรับการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแล้ว 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลนวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล (เปิดดำเนินการในปี 2564) และโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ (เปิดดำเนินการในปี 2565) นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ย่อยในกลุ่มการลงทุนได้มีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มด้าน ESG และธุรกิจสีเขียว (Green Business) รวมถึงอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของรายได้จากการลงทุน และความมั่นคงอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง: ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในหลากหลายประเภทธุรกิจ ซึ่งผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ อาทิ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ภาวะอุปสงค์

และอุปทาน ราคาวัตถุดิบและราคาพลังงาน รวมถึงพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกิจการที่ลงทุน

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบ อาจส่งผลให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของกิจการนั้นลดลง และอาจส่งผลต่อการด้อยค่าของเงินลงทุนได้ ซึ่งจะกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ในงวดที่มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการประเมินมูลค่าและการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มูลค่าเงินลงทุนสะท้อนถึงผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมในประเทศ 1 แห่ง ซึ่งประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอ และบริษัทรวมในต่างประเทศ 1 แห่ง ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตพรมรถยนต์ รวมมูลค่า 45 ล้านบาท เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

4.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง: ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในกิจการต่าง ๆ หากองค์กรที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีการบริหารงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ หรือเกิดความผิดพลาดในการดำเนินงาน อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อเงินลงทุน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินหลักของ บริษัทฯ ความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงการขาดระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม การบริหารต้นทุนที่ไม่มีประสิทธิภาพ การจัดทำข้อมูลทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุน ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงอาจทำให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือไม่ทันเวลา ซึ่งอาจกระทบต่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น และความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการกระจายการลงทุนในหลากหลายธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการลงทุนเพียงธุรกิจเดียว พร้อมทั้งกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของกิจการที่เข้าไปลงทุน และส่งเสริมให้แต่ละกิจการมีระบบควบคุมภายใน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กิจการที่เข้าไปลงทุน อาทิ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การสรรหากลุ่มลูกค้ารายใหม่ การใช้พลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนการผลิต และการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แก่พนักงานบัญชีที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถดำเนินงานและจัดทำงบการเงินได้อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ยังมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมร่วมกับผู้ร่วมทุนและผู้บริหารของกิจการที่เข้าไปลงทุน รวมถึงในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบใหม่ หลักการบัญชีต้นทุน และกฎหมายภาษีอากรที่มีการประกาศใช้ พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการบัญชี คู่มือการปฏิบัติงาน และระบบควบคุมภายในที่สำคัญด้านบัญชีและการเงินให้แก่บริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถจัดทำงบการเงินและยื่นแบบภาษีได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง: บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งดำเนินธุรกิจในลักษณะธุรกิจร่วมทุน โดยผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้รับผิดชอบด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ส่งผลให้บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย หากเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ การลดปริมาณคำสั่งผลิต หรือการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ผลกระทบจากความเสี่ยง: ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายมีระดับผลกระทบค่อนข้างสูง เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิต รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึงอาจกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม โอกาสเกิดความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีสัดส่วนเงินลงทุนประมาณกึ่งหนึ่งซึ่งมีแรงจูงใจในการประสานประโยชน์ร่วมกันเพื่อให้กิจการสามารถดำเนินงานและสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้อย่างต่อเนื่อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุนและลูกค้ารายหลัก พร้อมทั้งมุ่งผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย ศึกษาและนำพลังงานทางเลือกมาใช้ รวมถึงการลดการใช้ทรัพยากรในทุกด้าน เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว อันจะช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ลูกค้ารายใหญ่ลดปริมาณคำสั่งผลิตในอนาคต

4.3 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ลักษณะความเสี่ยง: บริษัทฯ ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกองค์กร และอาจมีรูปแบบและระดับความรุนแรงที่แตกต่างกัน ซึ่งถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคม ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการขาดระบบควบคุมและกลไกกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากเกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านความเสียหายทางการเงิน ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามและพิจารณาข้อร้องเรียนผ่านกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงต่อการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นตามกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตลอดจนการวางแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาให้เห็นและ/หรือกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

4.4 ความเสี่ยงจากการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ทดแทนบุคลากรรุ่นเดิมและการรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรเพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

ลักษณะความเสี่ยง: การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทฯ ไม่สามารถเตรียมความพร้อมด้านการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อทดแทนบุคลากรรุ่นเดิม รวมถึงไม่สามารถรักษามูลค่าบุคลากรที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ และกระทบต่อความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวของบริษัทฯ ในระยะยาว รวมถึงอาจทำให้สูญเสียองค์ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สำคัญขององค์กร ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยได้จัดทำการวิเคราะห์หน้าที่งานในตำแหน่งสำคัญ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ควบคู่กับการจัดทำแผนพัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานแต่ละราย บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาทักษะแบบรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความชำนาญของพนักงานในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญในอนาคต นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาจัดทำแผนผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดแรงงานและสามารถแข่งขันได้ เพื่อรักษาศักยภาพที่มีคุณค่าให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมถึงดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าร่วมงานกับบริษัท อย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

5.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

ลักษณะความเสี่ยง: บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งในด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ หากเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อาจส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

ผลกระทบจากความเสี่ยง: ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ กระแสเงินสด และมูลค่าสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงอาจกระทบต่อความสามารถในการวางแผนทางการเงินและการตัดสินใจทางธุรกิจของผู้บริหาร หากไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัท ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามภาวะเศรษฐกิจและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งมีการรายงานและปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อประกอบการตัดสินใจให้ทันต่อสถานการณ์ ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นหลัก และพิจารณาการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินตามความเหมาะสมของแต่ละสถานการณ์ โดยไม่ดำเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน และดำเนินการเฉพาะเพื่อการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำให้มีการรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงข้อมูลลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศของบริษัทในกลุ่มให้บริษัทแม่ทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความระมัดระวังในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ลักษณะความเสี่ยง: ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนมีความไม่แน่นอน เนื่องจากราคาหุ้นของบริษัทอาจมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งหลายปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและการประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง: ความผันผวนของราคาหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง และอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนในระยะสั้นหรือระยะยาว นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจและกฎระเบียบอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และศักยภาพในการเติบโตของบริษัท ซึ่งอาจสะท้อนมายังราคาหุ้นและความสามารถในการระดมทุนในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล พร้อมทั้งติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ การเงิน และกฎระเบียบอย่าง

สม่ำเสมอ บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญและถูกต้องแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว การกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงาน และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อรองรับความผันผวนและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ลงทุน

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ลักษณะความเสี่ยง: ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย อาทิ ผลการดำเนินงาน งบลงทุน แผนการขยายธุรกิจ การสำรองเงินทุน และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หากปัจจัยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงหรือได้รับผลกระทบ อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามระดับที่ผู้ลงทุนคาดหวัง อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงอาจมีผลต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาหุ้น หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงสภาพคล่องทางการเงิน ความเหมาะสมของแผนการลงทุน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ควบคู่กัน เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2.2.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต (Emerging risk)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์และติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการป้องกันและระมัดระวังไม่ให้เกิดความเสียหายในการดำเนินธุรกิจได้ โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยที่จะสร้างความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวางแผนบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และสร้างโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทฯ ตลอดจนสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตที่สำคัญ ได้แก่

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง: การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลผ่านระบบอินเทอร์เน็ตมากขึ้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือขาดมาตรการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เหมาะสม อาจส่งผลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดความเสียหาย การรั่วไหลของข้อมูล หรือการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง: ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ประสิทธิภาพการให้บริการ ความปลอดภัยของข้อมูล และความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงอาจกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการวางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ควบคู่กับการพิจารณาและทดสอบเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 ซึ่งยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระดับโลก บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงมาตรการด้าน Cyber Security อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดเตรียมแผนบริหารภาวะวิกฤตสำหรับระบบสารสนเทศ (IT Crisis Management / Business Continuity Plan) เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสารด้านภัย

คุกคามทางไซเบอร์ และจัดให้มีการสื่อสารและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร

2.2.4 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk)

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาวและอาจสร้างผลกระทบด้านการเงิน ชื่อเสียง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตได้ ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทสहुยเนี่ยนจึงให้ความสำคัญกับความเสียดังกล่าว โดยการกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลที่ชัดเจน และนำมาบรรจุอยู่ในแผนกลยุทธ์ของบริษัท ระบุนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องต่างๆ ประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ และกำหนดแนวทางป้องกันดังสรุปต่อไปนี้

1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ลักษณะความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอันเป็นผลจากภาวะโลกร้อน ซึ่งส่งผลให้เกิดสภาพอากาศที่รุนแรงและมีความถี่มากขึ้น ความเสียดังกล่าวอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านต้นทุนการดำเนินงาน ความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตและการให้บริการ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงความเสี่ยงจากเหตุการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสียดังกล่าว: หากเกิดเหตุการณ์จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ต้นทุนในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น ทรัพย์สินเกิดความเสียหาย และกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงอาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินจากภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มที่มีความสำคัญหลายแห่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำท่วม พร้อมทั้งจัดทำมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ อาทิ การลอกท่อระบายน้ำ การก่อสร้างกำแพงกันน้ำ การตรวจติดตามระบบระบายน้ำอย่างสม่ำเสมอ และการกำหนดวิธีปฏิบัติการน้ำท่วมขังเพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการทำประกันภัยความเสียดแบบครอบคลุม (All Risk Insurance) เพื่อบรรเทาและชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติ และลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

2) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ลักษณะความเสี่ยง: การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและการดำเนินงานในพื้นที่ชุมชน หากกระบวนการทำงานขาดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมในด้านความปลอดภัย สุขภาพ คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม รวมถึงอาจนำไปสู่ข้อร้องเรียนหรือความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่

ผลกระทบจากความเสียดังกล่าว: หากเกิดผลกระทบจากการดำเนินงาน อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นและการยอมรับของชุมชนและสังคมต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงอาจก่อให้เกิดต้นทุนเพิ่มเติมจากการแก้ไขปัญหา การชดเชยความเสียหาย หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยได้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตและกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและลดผลกระทบต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงโอกาส และข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ด ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการ

สิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 14001 เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3) ความเสี่ยงจากการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

ลักษณะความเสี่ยง: การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อาจเผชิญกับเหตุการณ์ไม่คาดคิดหรือภาวะวิกฤตต่างๆ เช่น ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ เหตุขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้กระบวนการดำเนินงานหยุดชะงักหากบริษัท ขาดการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ อาจกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง: หากเกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท รวมถึงกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัท ได้นำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) มาประยุกต์ใช้ โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร เพื่อให้สามารถรับมือกับภาวะวิกฤตและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 ซึ่งเป็นการยืนยันว่าองค์กรมีระบบและกระบวนการในการเตรียมความพร้อม รองรับภาวะวิกฤต และสามารถบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการทบทวน ทดสอบ และปรับปรุงแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าองค์กรสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือกับเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่อง

4) ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk) และความเสี่ยงในการดูแลพนักงาน/แรงงาน

ลักษณะความเสี่ยง: สิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน/แรงงานเป็นประเด็นสำคัญที่ได้รับความสนใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทางกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง: การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดจนพนักงาน/แรงงาน ที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม เช่น พนักงาน คู่ค้า ผู้รับจ้าง ผู้ส่งมอบสินค้า และชุมชนโดยรอบ หากเกิดกรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง: ทางกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้กำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และความเสี่ยงในการดูแลพนักงาน/แรงงาน ดังนี้

1. ประกาศนโยบายและหลักการของบริษัทว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงหรือมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัท
3. การบูรณาการนโยบายกับการประเมิน รวมถึงกลไกการควบคุมภายในและภายนอก
4. การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน
5. การแก้ไขให้ถูกต้องและการเยียวยา

โดยทางบริษัท ได้จัดให้มีกลไกรับเรื่องราวร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสผ่านช่องทางการร้องเรียนที่บริษัท กำหนดดังต่อไปนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

(3) ทางเว็บไซต์ บริษัท www.sahaunion.com

- บริษัท มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัท มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ระบุข้างต้น

อีกทั้งบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก The Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) เพื่อดำเนินการตามมาตรฐานของ SEDEX ในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีจริยธรรมทั้งระบบ และยังกำหนดให้คู่ค้ารายหลักทำการประเมินตนเองในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นประจำทุกๆ 2 ปีอีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงที่คู่ค้าจะดำเนินธุรกิจไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า

5) ความเสี่ยงด้านจรรยาบรรณธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง: ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจ จริยธรรมองค์กร และหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) เช่น การทุจริต การให้หรือรับสินบน การมีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างไม่เป็นธรรม ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) ภายใต้กรอบ ESG และอาจส่งผลต่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความน่าเชื่อถือขององค์กร

ผลกระทบจากความเสียหาย: หากเกิดการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า และสังคม นอกจากนี้ยังอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงิน การถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย และส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ
- จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อป้องกันการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน (Whistleblowing Channel) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสมได้
- สื่อสารและจัดอบรมด้านจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- มีระบบกำกับดูแลและตรวจสอบโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน

6) ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง: ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจที่อาจไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด หรือมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมการปล่อยมลพิษทางน้ำ อากาศ หรือเสียง การจัดการของเสีย รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk) ภายใต้กรอบ ESG และอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ ชุมชน และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสียหาย: หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมได้ อาจนำไปสู่การถูกลงโทษตามกฎหมาย เช่น การถูกปรับ การถูกระงับการดำเนินกิจการ หรือการถูกเพิกถอนใบอนุญาต รวมถึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบ

ต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. กำหนดให้ทุกบริษัทในกลุ่มปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 14001
3. ติดตาม ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
4. ประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
5. ส่งเสริมการอบรมและสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.2.5 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยงและแผนการการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปรับให้แผนมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องต่อธุรกิจ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า กระบวนการและแผนงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสม

3. รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนได้จัดทำให้สอดคล้องกับคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.1 นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักเสมอว่าธุรกิจไม่อาจก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ หากมิได้เกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเติบโตไปพร้อมกัน ด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และได้รับคัดเลือกติดต่อกัน 8 ปีซ้อน ตั้งแต่ ปี 2561-2568 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ”

วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

คุณค่าหลักในการสร้างความสำเร็จและเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกันในห่วงโซ่ธุรกิจ

คุณธรรม - จริยธรรม - คุณภาพ - พัฒนาวัตกรรม ผสานความรู้ - คุณประโยชน์ร่วมกัน

กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ของสหยูเนี่ยน

กรอบการกำกับดูแล และยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทในเครือ

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เป็นมาตรฐานกลางครอบคลุมทุกบริษัทในเครือของสหยูเนี่ยน โดยมีเป้าหมายให้บริษัทในเครือสามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อรับมือกับความท้าทายทางสังคมทั้งในประเทศและระดับสากลได้อย่างเหมาะสม พร้อมเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero บนหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมุ่งบูรณาการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าสู่แผนธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการวัดผลของทุกบริษัทในเครือ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

เป้าหมาย: ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมีกิจกรรมเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกทุกปี เพื่อเป้าหมายไปสู่ Net Zero

- สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางบวกและทางลบจากกิจกรรมของบริษัท
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และคิดค้นแนวทางใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการปล่อยของเสียและก๊าซเรือนกระจก
- บริหารจัดการขยะ ของเสีย และขยะมลพิษ โดยเน้นการลดปริมาณผ่านระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน
- บริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยเลือกคู่ค้าและพันธมิตรที่มีความสามารถในการจัดการสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับนโยบายบริษัท
- ให้ความสำคัญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมมาใช้เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านสังคม (Social)

เป้าหมาย: เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมความเท่าเทียม และพัฒนาชุมชนที่เกี่ยวข้อง

- ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติในเรื่องเพศ อายุ หรือความพิการ ตั้งแต่การสรรหา จ้างงาน ค่าตอบแทน การพัฒนา และการเติบโตในสายงาน
- ดูแลสถานที่ทำงานให้ปลอดภัย อาชีวอนามัยดี และใส่ใจสุขภาพพนักงาน
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดรับฟังความคิดเห็น สนับสนุนการพัฒนาชุมชน และร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- ดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างรับผิดชอบต่อผู้บริโภค คำนึงถึงข้อมูล ความรู้สึก และสิทธิของผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

เป้าหมาย: เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในด้านความโปร่งใส รับผิดชอบ และจริยธรรมในการบริหารจัดการองค์กร

- จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือหลักความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อสังคม และเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมมีระบบตรวจสอบและรายงานที่โปร่งใส
- กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างชัดเจน ครอบคลุมทุกระดับ และสื่อสารให้ทั่วถึง พร้อมจัดระบบตรวจสอบภายใน กลไกแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัย และการดำเนินการทางวินัยที่เป็นธรรม
- ประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงาน กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบ ติดตามและทบทวนความเสี่ยงสม่ำเสมอ รวมถึงบูรณาการเข้าสู่การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

- คัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวทางธุรกิจสอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืน(ESG) กำหนดมาตรฐานด้านจริยธรรมและความยั่งยืนในสัญญา ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพคู่ค้าเพื่อเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและสอดคล้องกับหลักสากล
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนายั่งยืน และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

ผู้บริหาร

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และดัชนีชี้วัดการพัฒนายั่งยืน
- แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ เช่น คณะทำงาน หรือบุคคล เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนายั่งยืน
- ติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานการพัฒนายั่งยืน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

ผู้รับผิดชอบด้านการพัฒนายั่งยืน

- ขับเคลื่อนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน
- ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน สอบทานความถูกต้อง รายงานความก้าวหน้าเสนอต่อผู้บริหาร
- ส่งเสริม สนับสนุนความรู้ และสร้างวัฒนธรรมการพัฒนายั่งยืนภายในบริษัท

พนักงาน

- ทำความเข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับการพัฒนายั่งยืนในบริบทของบริษัท
- ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนตามที่กำหนด

กลไกการควบคุมและติดตาม

- มีการจัดตั้ง “ส่วนพัฒนาองค์กร” รับผิดชอบการพัฒนายั่งยืน (ESG)
- บริษัทในเครือแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการพัฒนายั่งยืน (ESG Coordinator)
- บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด (KPI) และแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน (Timeline)
- ใช้ระบบ ESG Scorecard สำหรับวัดผลและติดตาม
- เชื่อมโยงผลการดำเนินงานการพัฒนายั่งยืนกับการประเมินผลของผู้บริหารในบางกรณี
- ESG Coordinator ของแต่ละบริษัทในเครือรายงานผลการดำเนินงานต่อกรรมการผู้อำนวยการและทีมงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนายั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การสื่อสารและการอบรม

- ชี้แจงวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลไกควบคุมติดตามให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ
- จัดอบรมการพัฒนายั่งยืนให้ผู้บริหารและพนักงานสหยูเนี่ยนและบริษัทในเครืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดประชุมประจำปีการพัฒนายั่งยืนเพื่อติดตามผลและแลกเปลี่ยน Best Practices
- เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง
- เข้าร่วมงาน Activities ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในเรื่องของการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯนั้น กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการนำนโยบาย แผนงาน และแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติในองค์กร

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

พิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในแต่ละธุรกิจหลักได้ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยหลายส่วน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น



ตารางสรุปลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 7 กลุ่มตามลำดับความสำคัญ

ลำดับความสำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กลยุทธ์การบริหาร	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
1	ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ ผู้ลงทุนสถาบันการลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ร่วมลงทุน	- ผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี และการเติบโตของธุรกิจ - ผลตอบแทนจากการลงทุน, ข้อมูลความมั่นคงทางธุรกิจ - การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน - ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา - ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	- พัฒนาและขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน - ลดและกระจายความเสี่ยง ในการได้รับผลตอบแทน จากการลงทุน - ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของธุรกิจ ที่ไปลงทุน - ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล - บริหารสภาพคล่อง	- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - เว็บไซต์ของบริษัท	- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น - การใช้สิทธิออกเสียง (Voting Rights) - การเสนอวาระในการประชุม - สอบถามข้อมูล - การเข้าร่วมการจัดสินใจเชิงกลยุทธ์ - การประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน - ส่งเสริมธรรมาภิบาล
2	ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า	- คำตอบแทน สวัสดิการ - ความก้าวหน้าในอาชีพ - ความปลอดภัยในการทำงาน - ความภูมิใจในองค์กร - การมีส่วนร่วม - การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้	- การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ - พัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคง - พัฒนาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน - ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน - สร้างความผูกพันต่อองค์กร	- บอร์ดประชาสัมพันธ์ - จัดแผนพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	- การร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ - การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในระดับปฏิบัติการ - การเปิดโอกาสให้แสดงความเห็นและการสื่อสาร - การส่งเสริมการอบรมและพัฒนา - จัดให้มีช่องทางเสนอข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส (Whistleblower) - ส่งเสริมให้มีการอบรมด้านจริยธรรมและความปลอดภัย
3	ลูกค้า	- สินค้า/บริการ เป็นที่พึงพอใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - คุณภาพและการบริการที่ดี ตรงต่อเวลา - ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา - การมีส่วนร่วมของลูกค้า	- จัดส่งสินค้า/บริการ ตรงตามความต้องการ - บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย - สัญญาที่เป็นธรรม - ราคาที่ยุติธรรม	- การเข้าพบและเยี่ยมเยียนลูกค้า - การลงนามและปฏิบัติตามสัญญา	- จัดให้มีช่องทางเสนอข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส (Whistleblower) - การเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้า - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) - การร่วมผลักดันธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
4	คู่ค้า ลูกหนี้ ผู้รับเหมา	- การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน - การทำธุรกิจโปร่งใส - การมีส่วนร่วมกับคู่ค้า	- การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า	ข้อตกลง/สัญญาซื้อขาย	- การขึ้นทะเบียนและผ่านกระบวนการคัดเลือก - มีการประเมิน Supplier Performance อย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านคุณภาพ การส่งมอบ ความปลอดภัย - การให้ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน - มีการกำหนดจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ที่ supplier ต้องยอมรับและปฏิบัติตาม เช่น การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

ลำดับความสำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กลยุทธ์การบริหาร	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
5	ชุมชนสังคม องค์กรอิสระ องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร สถาบันการศึกษา	• ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาสังคม	• การมีส่วนร่วมขององค์กร/พนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ • การให้การสนับสนุนหน่วยงานราชการ/สถาบันการศึกษา/องค์กรต่างๆ	• รายงาน 56-1 One Report • เว็บไซต์ของบริษัท	- การปรับปรุงความคิดเห็นและข้อกังวลจากชุมชน เช่น การสอบถามความคิดเห็นชุมชนโดยแบบสำรวจ, ประชุม, หรือการลงพื้นที่ เป็นต้น - การร่วมพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต โดยการอนุรักษ์วัฒนธรรม เป็นต้น - จัดให้มีช่องทางเสนอข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส (Whistleblower) - ส่งเสริมให้การดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
6	คู่แข่ง	• การแข่งขันที่เป็นธรรม	• ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง	• คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท	- ดำเนินธุรกิจโดยการแข่งกันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เคารพ กฎหมายการแข่งขันทางการค้า (เช่น พ.ร.บ.แข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560) - การร่วมมือในโครงการเพื่อสังคมหรือสิ่งแวดล้อม
7	หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล	• การปฏิบัติตามกฎหมาย • การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน	• ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล • เคารพกฎระเบียบต่างๆ	• การกำกับดูแลกิจการที่ดี	- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เช่น รายงานประจำปี, งบการเงิน, แบบ 56-1 One Report ต่อ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ - การเข้าร่วมการตรวจสอบและประเมินผล เช่น เข้าร่วมโครงการ ประเมินธรรมาภิบาล, CG Score, ESG Rating หรือ การตรวจประเมินสิ่งแวดล้อม (EIA) - การมีส่วนร่วมในด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะน้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้องค์กรพลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า ดังตัวอย่างเช่น

- รณรงค์การปิดไฟเมื่อเลิกใช้งาน
- ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ
- มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ เรื่องวิธีการประหยัดพลังงาน
- การรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า
- ใช้ระบบการอนุมัติเอกสาร Online แทนการใช้กระดาษ
- ปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง
- การรณรงค์การคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

■ กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2567 โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงได้มีการใช้งาน Solar Energy Phase I และ Solar Rooftop ในเขตบางชัน ซึ่งส่งผลทำให้สามารถลดต้นทุนในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องมาในปี 2568 ก็ได้ดำเนินโครงการ Solar Energy Phase II เพิ่มเติมที่โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกง

■ การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ทุกแห่งมีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติตามทำนองเดียวกัน

■ การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสแตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมากระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิซื้อในราคาต้นทุนสำหรับชั้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2005

ระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับ ESG Trend และ Green Business ตลอดจนทำการศึกษาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 และปีต่อไปในอนาคต เพื่อสร้างการเติบโตของรายได้จากการลงทุนในระยะยาวของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นที่จะลดผลกระทบของสภาพอากาศจากการปล่อยมลพิษของกระบวนการผลิต ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พัฒนาปรับปรุงและสร้างนวัตกรรมกระบวนการผลิต เพื่อลดมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ จึงได้เริ่มจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร เพื่อเป็นการประเมินตนเองก่อน แล้วจึงกำหนดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเข้าร่วมเครือข่ายการลดก๊าซเรือนกระจกของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังรณรงค์ให้พนักงานเข้าร่วมเป็นจิตอาสาในกิจกรรมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมกับหน่วยงานราชการ ชุมชน และสังคม ตามโอกาสที่สมควรอีกด้วย

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

3.3.2.1.1 การจัดการพลังงาน : ไฟฟ้า

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้พลังงานลงจากปี 2567 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 0.30

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: การติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง เปลี่ยนสวิตช์ตรวจจับความเคลื่อนไหวเพื่อเปิดปิดไฟอัตโนมัติบริเวณบันไดภายในอาคาร ตลอดจนเปลี่ยนการใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดประหยัดไฟ LED เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า โดยตั้งแต่ปี 2567 มีการเปลี่ยนระบบปรับอากาศภายในอาคารบางส่วนเป็นระบบ Inverter ที่ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มคุณภาพอากาศที่สะอาดมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 11.7 (สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้)

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	899,000	1,018,000	1,020,000	990,000
เครื่องปรับอากาศ	39.71%	55.84%	49.56%	47.16%
แสงสว่าง	22.27%	25.37%	17.47%	19.06%
อื่นๆ	17.09%	18.79%	32.97%	33.78%
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	4.04	4.44	4.97	4.58

3.3.2.1.2 การจัดการพลังงาน : น้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กรลงจากปี 2567 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะ โดยการส่งเสริมการให้ความรู้แก่พนักงานในวิธีการประหยัดพลังงานเชื้อเพลิงในรูปแบบต่างๆ ผ่านการสื่อสารในหลากหลายช่องทางเพื่อกระตุ้นให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

การดำเนินการ: ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ดับเครื่องยนต์ทุกครั้งเมื่อจอดรถ กรณีการใช้รถไปปฏิบัติงานนอกสถานที่เส้นทางเดียวกันให้จัดรถยนต์ร่วมกัน และวางแผนเส้นทางการเดินทาง มีการตรวจสภาพรถยนต์ให้อยู่ในสภาพที่ดียู่เสมอ ตลอดจนตรวจเช็คเครื่องยนต์ปีละ 2 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ที่ลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,063.2 ลิตร คิดเป็นร้อยละ 13.96 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)
2568	6,550.60
2567	7,613.80
2566	6,295.90
2565	7,877.89

นอกจากนั้น ในปี 2568 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการเดินทางโดยสารเครื่องบินเพื่อร่วมประชุมหารือและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ไปลงทุน ซึ่งการเดินทางดังกล่าวมีการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกดังนี้

ปี	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หน่วยกิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (KgCo2)
2568	8,319.47
2567	4,063.20

3.3.2.2 การจัดการน้ำ

เนื่องจากบริษัท เป็นออฟฟิศสำนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม จึงมีการใช้น้ำประปาในอาคารและพื้นที่สำนักงานเท่านั้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำ โดยจะลดปริมาณการใช้น้ำลงจากปี 2567 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานน้ำในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนเลือกใช้สุขภัณฑ์ต่างๆ ที่ประหยัดน้ำ พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 บริษัทมีการปรับปรุงห้องน้ำในอาคารสำนักงานใหม่บางส่วนจึงได้เลือกใช้สุขภัณฑ์เพื่อช่วยประหยัดน้ำ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัท มีปริมาณการใช้น้ำรวม 6,811 ลูกบาศก์เมตร ลดลง จำนวน 445 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 6.13 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)
2568	6,811
2567	7,256
2566	12,687
2565	13,519

3.3.2.3 การใช้กระดาษ

บริษัทมีกระบวนการจัดการในการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษ เพื่อลดปัญหาการตัดต้นไม้และภาวะโลกร้อน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้กระดาษ โดยจะลดปริมาณการใช้กระดาษลงจากปี 2567 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดการใช้กระดาษ โดยผ่านการประชาสัมพันธ์และรณรงค์การใช้กระดาษในออฟฟิศสำนักงานในรูปแบบต่างๆ

การดำเนินการ: มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับผู้บริหารและพนักงาน มีกิจกรรมเรื่องการลดการใช้กระดาษโดยให้พนักงานนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ เช่น Google From รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากการส่งข้อมูลเป็นกระดาษ เป็นการส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือทางอีเมล และรวมถึงบริษัท ยังคงรณรงค์การใช้กระดาษให้ครบทั้งสองหน้าอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน: ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัท เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปี 2567 แต่ในปี 2568 บริษัท มีปริมาณการใช้กระดาษรวม 204,000 แผ่น เพิ่มขึ้น จำนวน 27,000 แผ่น หรือร้อยละ 15.25 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณงานและกิจกรรมภายในองค์กรที่เพิ่มขึ้น จึงไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษาสำนักงาน (แผ่น)
2568	204,000
2567	177,000
2566	179,500
2565	189,500

3.3.2.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก เน้นให้บริษัทในกลุ่ม มีเป้าหมายดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้วัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดของเสียเท่าที่จำเป็น และมีการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ หรือนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตต่อเนื่องกันไป โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทหลักที่สำคัญในกลุ่ม ธุรกิจ พลาสติก ยางและโลหะแห่งหนึ่ง ได้มีการประกาศนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาปรับปรุงให้เกิดของเสียลดน้อยลง ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและเฝ้าระวังตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ลดการปล่อยมลภาวะและก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ และในปี 2568 บริษัทดังกล่าวได้จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) และได้รับการรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อทำการประเมินตนเองทุกปีเทียบกับปี 2565 ซึ่งเป็นปีฐานในการตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย : 1.ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2573
2. ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ลดลงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 ภายในปี 2570

การดำเนินการ : ลดพลังงานไฟฟ้า ในระบบบำบัดน้ำเสีย (ชุดเดิมอากาศ)

1. ปรับปรุงเครื่องดูดฝุ่น Bag Filter 100Hp (อินเวอร์เตอร์ มาตรการพลังงาน)
2. ปรับปรุงพัดลมฟาร์มระบายอากาศโรงงานเบรค เพื่อลดพลังงานไฟฟ้า (Solar cell)
3. ซ่อมบำรุง จุดรั่วไหลของความร้อน (ไอน้ำ) ในกระบวนการผลิต
4. เปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED หากมีหลอดไฟแบบเก่าที่ชำรุดและในส่วนที่เพิ่มจุดการทำงาน
5. เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่แบบอินเวอร์เตอร์และ ใช้สารทำความเย็น R32, R410A

ผลการดำเนินงาน : ปี 2568 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2) จำนวน 4,434 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO₂e) ซึ่งลดลงจากปีฐานคือปี 2565 (5,599 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO₂e)) จำนวนร้อยละ 20.81 ซึ่งบรรลุตามแผนที่ตั้งไว้

การใช้พลังงาน	หน่วย	ผลการประเมิน ปี 2565	ผลการประเมิน ปี 2566	ผลการประเมิน ปี 2567	ผลการประเมิน ปี 2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่1	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	2,364	2,588	2,432	2,256
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	3,235	2,801	2,438	2,178
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก(ขอบเขตที่1 และ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	5,599	5,389	4,870	4,434
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่3	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	9,772	5,167	5,687	6,529

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องแต่งกาย มีการขับเคลื่อนร่วมกับกลุ่มบริษัทร่วมทุนและ Supply Chain เริ่มดำเนินโครงการด้าน Carbon Footprint และความยั่งยืนล่วงหน้า เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับข้อกำหนดทางกฎหมายของยุโรป การขับเคลื่อนดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อการปรับปรุง Supply Chain ทั้งระบบ ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่าย กระบวนการผลิตและการใช้พลังงาน การขนส่งและโลจิสติกส์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับแนวคิด Carbon Reduction และ Circular Economy

นอกจากนี้บริษัทหลักในกลุ่มสิ่งทอ ได้กำหนดให้แต่ละหน่วยงานมีหน้าที่ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ Carbon Footprint ซึ่งส่งผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยครอบคลุมการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ การใช้วัตถุดิบ, การใช้เชื้อเพลิง, การใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ ข้อมูลดังกล่าวจะถูกรวบรวม วิเคราะห์ และจัดทำเป็นรายงานประจำปี เพื่อส่งให้กับกลุ่มบริษัทผู้ถือหุ้นใช้เป็นฐานข้อมูลในการประเมิน Carbon Footprint for Organization (CFO) และใช้กำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับกลุ่มบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของนโยบาย ESG ของสหยูเนียน การจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในรูปแบบปัจจุบัน ไม่ได้เป็นเพียงการสนับสนุนการดำเนินงานประจำวัน แต่เป็นกลไกเชิงกลยุทธ์ ที่ช่วยให้บริษัทรักษาคุณภาพและความน่าเชื่อถือในระดับสากล ทั้งยังควบคุมต้นทุนและความเสี่ยงด้านซัพพลายเชนเตรียมความพร้อมต่อข้อกำหนดด้าน ESG และ Carbon ที่เข้มงวดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

3.3.2.5 การบริหารจัดการขยะและของเสีย

บริษัทหลักแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ได้มีมาตรการลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตหรือการทิ้งขยะในพื้นที่บริษัท โดยได้มีการทำแผนกิจกรรม เพื่อลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตและรณรงค์การลดขยะในสำนักงานและในพื้นที่โรงงานนอกเหนือจากกระบวนการผลิต

เป้าหมาย : ในปี 2568 มีขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบไม่เกินร้อยละ 10

การดำเนินการ : ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ “กระบวนการผลิต” ระบบการจัดการของเสียในกระบวนการผลิตถือว่าเป็นขยะอุตสาหกรรมที่จะต้องกำจัดให้ถูกวิธีตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัท กำหนดจตุรรวมของเสียจากการผลิตและของเสียอื่นๆ ให้แยกออกจากกัน เพื่อผู้รับผิดชอบจะได้ส่งกำจัดให้ถูกวิธีไม่ปะปนกันปัจจุบันบริษัท พยายามนำของเสียไปกำจัดด้วยวิธีที่สามารถสร้างประโยชน์ต่อให้ได้มากที่สุด ลดการกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ (Landfill) เช่น การนำไปเป็นเชื้อเพลิงผสมหรือเชื้อเพลิงทดแทน หรือการขายให้กับผู้ประกอบการอื่น เพื่อนำไปผลิตเป็นสินค้าประเภทอื่นต่อไป ตามหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ “สำนักงานและพื้นที่อื่น ๆ ของโรงงาน” การแยกประเภทขยะในสำนักงานและพื้นที่ในโรงงานถือเป็นเรื่องสำคัญที่พนักงานทุกคนต้องรับทราบ บริษัทฯ จึงรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะให้ถูกประเภทโดยมีการแบ่งถึงขยะออกเป็น 3 สี คือ ถังสีแดง คือ ขยะอันตราย ถังสีเขียว คือ ขยะทั่วไป และถังสีเหลือง คือ ขยะรีไซเคิล โดยทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ต้องสร้างความตระหนักให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบในการคัดแยกขยะของตนก่อนที่จะทิ้งลงถังขยะแต่ละประเภท และ บริษัทฯ ยังทำกิจกรรม “ลดการใช้กระดาษ” โดยให้พนักงานนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในการทำงานมากขึ้น เช่น การส่งเอกสารระหว่างกันทางอีเมล (E-mail) หรือระบบ Intranet และ การใช้เทคโนโลยีจัดทำแบบฟอร์มแบบ

อิเล็กทรอนิกส์แทนการจัดทำเป็นเอกสาร เช่น Google form การลงนามเอกสารผ่าน PDF เป็นต้น เพื่อหวังว่าจะสามารถลดการใช้กระดาษให้เป็นศูนย์ได้

ในปี 2568 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ความรู้พนักงานเพิ่มเติมในการคัดแยกขยะและทิ้งขยะให้ถูกประเภทเพื่อลดการก่อให้เกิดขยะภายในบริษัทฯ ผลที่ได้คือจำนวนขยะในแต่ละเดือนลดมากขึ้นทำให้บริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายสำหรับการส่งกำจัดและทำลายน้อยลงและได้แรงจูงใจส่งเสริมให้พนักงานทุกคนลดการใช้ถุงพลาสติก เนื่องจากเห็นว่าในแต่ละวันพนักงานที่มาทำงานซื้ออาหารเข้ามารับประทานในพื้นที่โรงงานกันเป็นจำนวนมาก และแต่ละคนก็มีถุงพลาสติกที่ใส่อาหารหลายใบ ทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่าหากปล่อยให้เป็นเช่นนี้ ขยะในพื้นที่โรงงานก็จะมีเยอะขึ้นและธรรมชาติก็จะรับผลกระทบมากขึ้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมและแรงจูงใจให้พนักงานลดการใช้ถุงพลาสติก เป็นการแรงจูงใจให้พนักงานซื้อสินค้าแล้วนำรวมใส่ในถุงเดียวกันหรือหมุ่เวียนการใช้ถุงพลาสติก นอกจากนั้น ยังแรงจูงใจให้ใช้ถุงผ้าทดแทนการใช้ถุงพลาสติก จนนำไปสู่การเลิกใช้พลาสติกโดยสิ้นเชิง ซึ่งเป็นการแรงจูงใจให้พนักงานไม่ใช้บรรจุภัณฑ์ทุกอย่างที่เป็นพลาสติก โดยให้หันมาใช้ภาชนะที่สามารถหมุ่เวียนใช้ได้แทน เช่น ปิ่นโต แก้วน้ำสุญญากาศ และแรงจูงใจให้พนักงานคัดแยกขยะให้ถูกวิธีเพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัด

ผลการดำเนินงาน : ในปี 2568 มีขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบ ร้อยละ 7 ซึ่งได้ตามเป้าที่กำหนดไว้

ปริมาณของเสียไม่อันตราย 740.05 ตัน แบ่งตามประเภทการจัดการ ปี 2568



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยพยายามยึดถือหลักการและสิทธิพื้นฐานในการทำงาน ได้แก่

- เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และการยอมรับในสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วมกัน

บริษัทฯ เคารพและส่งเสริมเสรีภาพในการรวมกลุ่มและการยอมรับในสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วมกันของพนักงาน โดยยึดหลักกฎหมายแรงงานและมาตรฐานแรงงานสากล โดยบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงาน และผู้แทนฝ่ายนายจ้าง ตามที่กฎหมายกำหนด ทำหน้าที่เป็นกลไกในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อเรียกร้องด้านสภาพการจ้างและสวัสดิการของพนักงาน

- **การจัดแรงงานบังคับหรือแรงงานที่ถูกบังคับทุกรูปแบบ**

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อขจัดแรงงานบังคับหรือแรงงานที่ถูกบังคับทุกรูปแบบ

- **การจัดการด้านแรงงานเด็ก**

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจ้างงาน การไม่ใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าเป็นไปอย่างเหมาะสม กับหลักสิทธิมนุษยชน

- **การไม่เลือกปฏิบัติในด้านการจ้างงานและอาชีพ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง

- **สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ**

บริษัทฯ ส่งเสริมการป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงานผ่านการฝึกอบรม การสื่อสาร และการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์และสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

- **การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม**

บริษัทฯ ตระหนักว่าคู่ค้าเป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่คุณค่า และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต้องครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนของคู่ค้าและแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการจัดซื้อที่มีความรับผิดชอบ และจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้อำนวยการ และทบทวนเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนและได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การเคารพสิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า การเคารพสิทธิคู่ค้า การเคารพสิทธิชุมชน โดยมีหลักการหลักๆ 3 ข้อ คือ การเคารพและไม่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Respect) ปกป้องไม่ให้อื่นหรือบุคคลที่สามละเมิดสิทธิมนุษยชน (Protect) และการแก้ไข ฟื้นฟู เยียวยาและชดเชยเมื่อเกิดผลกระทบหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เนื่องมาจากการประกอบธุรกิจ (Remedy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

ในปี 2568 บริษัทฯ มีแผนการจัดการเรื่องการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังสรุปต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการการละเมิดสิทธิมนุษยชนในปี 2568 ที่เท่ากับศูนย์

แผนงาน: ส่งเสริมเรื่องการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการให้ความรู้โดยผ่านการอบรมประจำปีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องของการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานทั้งองค์กร และมีการจัดประชุมของคณะกรรมการอาชีวอนามัย เพื่อทบทวนเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยขององค์กร ซึ่งจัดเป็นสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

การดำเนินการ: 1.บริษัทฯมีการจัดอบรมประจำปีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องของการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานทั้งองค์กร โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมร้อยละ 100.00

2.บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งแบบสอบถามเพื่อสำรวจด้านสิทธิมนุษยชนไปยังคู่ค้าเป็นประจำทุกปี

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งจากกิจกรรมของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการจัดส่งแบบสอบถามเพื่อสำรวจด้านสิทธิมนุษยชนไปยังคู่ค้าเป็นประจำทุกปีกล่าวคือมีอัตราการการละเมิดสิทธิมนุษยชนในปี 2568 ที่เท่ากับศูนย์ และไม่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

3.4.2 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การจ้างงาน การเลิกจ้าง และการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงาน	28	51	79

การจ้างงานผู้พิการ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่มีการจ้างงานคนพิการ เนื่องจากจำนวนพนักงานยังไม่ถึงเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงาน

การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาและถ่ายทอดความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยส่งเสริมและมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นส่วนสำคัญของบริษัท และต้องการให้บุคลากรเติบโตและก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่บริษัทและพนักงานได้รับ รวมถึงการให้ความมั่นคง และโอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามความสามารถ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพ และสามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น โดยผ่านการวิเคราะห์การฝึกอบรมที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมพนักงาน ดังสรุปต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายของการฝึกอบรมพนักงาน ในปี 2568 ที่ไม่ต่ำกว่า 15.00 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

แผนงาน: มีการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงาน ทั้งจากพนักงานเองและจากหัวหน้างาน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานที่รับผิดชอบในแต่ละส่วนงานมีความรู้ความชำนาญ และเพิ่มทักษะในงานตนรับผิดชอบอยู่ ตลอดจนส่งเสริมทักษะและความรู้ความชำนาญต่างๆที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรในอนาคต

การดำเนินการ : บริษัทฯ ดำเนินการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านทั้งการอบรมภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และความเข้าใจด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยผ่านรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การอบรมภายใน (In-house Training)

ครอบคลุมหลักสูตรพัฒนาทักษะการทำงานและความรู้ทางวิชาชีพ เช่น Microsoft Excel (Basic และ Advanced), หลักการบัญชีต้นทุน และประเด็นทางภาษีที่สำคัญ

- **การอบรมภายนอก (External Training)**

ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมกับสถาบันภายนอกในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน อาทิ การปรับปรุงกฎหมายและประเด็นภาษีที่เกี่ยวข้อง การป้องกันข้อมูลรั่วไหลเบื้องต้น ทักษะการสื่อสาร (Storytelling) และ Professional Secretary of the Audit Committee

- **การอบรมด้านความยั่งยืน**

สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมเวิร์กช็อปด้าน ESG และความยั่งยืน เช่น ESG Sustainability Workshop ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักสูตร Understanding Corporate Sustainability

- **การอบรมด้านจริยธรรมและความปลอดภัย**

จัดการอบรมหลักสูตรจรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการอบรมด้านความปลอดภัยและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี และ จป. หัวหน้างาน เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามผลลัพธ์จากการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยประเมินทั้งประโยชน์ที่เกิดขึ้นต่อองค์กรและประโยชน์ที่พนักงานได้รับ ดังนี้

ด้านองค์กร :

1. **เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน :** พนักงานมีทักษะและความรู้ใหม่ๆ ทำให้ทำงานได้ดีขึ้น และสร้างผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ
2. **สร้างความรู้และนวัตกรรม:** องค์กรมีองค์ความรู้ใหม่ๆ เกิดขึ้น และเกิดนวัตกรรมจากการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
3. **ลดต้นทุน:** การทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นช่วยลดความสูญเสีย อุบัติเหตุ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในระยะยาว
4. **เพิ่มขวัญกำลังใจและลดการลาออก:** พนักงานจะตระหนักถึงความใส่ใจขององค์กร มองเห็นโอกาสเติบโต ซึ่งสร้างความผูกพันและ/หรือเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และลดอัตราการลาออก
5. **สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี:** สร้างการมีส่วนร่วม ความสามัคคี และความสัมพันธ์ที่ดีในทีม ทำให้บรรยากาศการทำงานราบรื่น
6. **เตรียมพร้อมรับอนาคต:** พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่ทันสมัย (เช่น AI, ทักษะเชิงกลยุทธ์) เพื่อให้องค์กรปรับตัวและแข่งขันได้ในโลกที่เปลี่ยนแปลง

ด้านพนักงาน :

1. **พัฒนาตนเอง :** พนักงานได้เรียนรู้ทักษะใหม่ๆ เพิ่มความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และทักษะการเป็นผู้นำ
2. **เพิ่มความมั่นใจ:** พนักงานรู้สึกมั่นใจในความสามารถของตนเอง และมีความกระตือรือร้นในการทำงาน
3. **โอกาสเติบโตก้าวหน้า:** พนักงานได้เห็นเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และมีความพร้อมสำหรับการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 25 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 25.00 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (ปี 2567: 16.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี)

- **ความผูกพันของพนักงาน**

ในปี 2568 บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังสรุปต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการลาออกโดยสมัครใจในปี 2568 ที่ไม่เกินอัตราร้อยละ 4.00

แผนงาน: เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีให้กับพนักงาน สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ส่งเสริมความรู้ความสามารถและกำหนด career path ให้กับพนักงานแต่ละคนอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความรู้ความสามารถและทักษะที่พนักงานแต่ละคนมี

การดำเนินการ: บริษัทมีการจัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ประจำปี เช่น กิจกรรมทำบุญในวันปีใหม่เป็นประจำทุกปี และ มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน ตลอดจนมีการปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม และรวมถึงส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานผ่านรูปแบบของการอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 มีพนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 5.06 มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.16 จากปีก่อน (ปี 2567: ร้อยละ 3.90) ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

อัตราการลาออกของพนักงานในปี 2568 มีอัตราสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดแรงงาน

เพื่อรับมือกับประเด็นดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการทบทวนกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล และจัดทำแผนงานเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน อาทิ การพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ และการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในระยะยาว

3.4.3 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจนผ่าน คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ซึ่งทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และติดตามผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหารและหัวหน้างาน มีหน้าที่ดูแล ประเมินและลดความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ทั้งนี้เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ลดความสูญเสีย และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการเจ็บป่วย การบาดเจ็บ การเกิดอุบัติเหตุ หรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานเท่ากับศูนย์ และอัตราการบาดเจ็บที่ทำให้เสียเวลาการทำงานเท่ากับ 0 ครั้ง ต่อการทำงานครบ 1 ล้านชั่วโมง

แผนงาน: ปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ เพื่อป้องกันการเจ็บป่วย บาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดำเนินมาตรการป้องกันโรคติดต่อ

การดำเนินการ: 1. ตรวจเช็คสภาพอาคาร ระบบลิฟต์โดยสาร ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกันฟ้าผ่า การตรวจวัดและวิเคราะห์สภาวะการทำงานเกี่ยวกับแสงสว่างภายในบริษัท และระบบปรับอากาศภายในอาคารให้ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากล และมีประสิทธิภาพ

2. ส่งเสริมการอบรม กิจกรรมรณรงค์ การสื่อสารภายในองค์กร และการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในด้านความปลอดภัย เพื่อให้เกิดความตระหนักและความรับผิดชอบร่วมกัน

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 อัตราการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานเท่ากับศูนย์ และไม่มีการบาดเจ็บที่ทำให้เสียเวลาการทำงาน ต่อการทำงานครบ 1 ล้านชั่วโมง และไม่มีการเสียชีวิตจากการดำเนินงาน (Fatality) ของพนักงานและผู้รับเหมาหรือคู่ค้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัท

รายละเอียด	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
สถิติการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานพนักงานและผู้รับเหมาหรือคู่ค้า	0	0	0	0

ตลอดจนบริษัทฯ ยังมีมาตรการต่างๆ ที่สำคัญได้แก่

- การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ เช่น

COVID-19

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร แม้ว่าสถานการณ์ COVID-19 จะคลี่คลายลง แต่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการยังคงดำเนินนโยบาย “มาตรการป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา-19” ในการรักษาสุขภาพอนามัยในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง และยังขอความร่วมมือจากพนักงานทุกคนให้สวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ภายในอาคาร และหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งตั้งตามจุดต่างๆ ภายในอาคาร

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ (เป็นทางเลือก) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยสร้างกลุ่มในแอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงการแสดงความห่วงใยเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการแชร์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์โดยตรงจากผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีของทุกคน

- การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันผลกระทบจาก pm 2.5

บริษัทฯ มีมาตรการจัดการควบคุมดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานโดยการดูแลคุณภาพอากาศภายในอาคารให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศเพื่อเฝ้าระวังและปรับการจัดการอากาศอย่างเหมาะสม การติดตั้งอุปกรณ์กรองอากาศเพิ่มเติมในบางส่วน การงดเว้นกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดฝุ่นละอองและควันพิษ การรณรงค์ให้พนักงานลดกิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ รวมถึงมีการเปลี่ยนระบบปรับอากาศภายในอาคารบางส่วนเป็นระบบ Inverter ที่ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มคุณภาพอากาศที่สะอาดมากขึ้น

3.4.4 การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

- สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน เช่น วัตถุดิบสแตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถนำรีไซเคิลได้ ที่นำมาผลิตกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บอบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สิ่งที่ผู้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับดีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาต้มน้ำที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

กลุ่มสหยูเนี่ยนมีบริษัทที่ผลิตยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้าและหน้ากากอนามัย ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO13485 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ผลิต และขายเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และผู้ได้รับการบริการเครื่องมือทางการแพทย์มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ปลอดภัยในการใช้งานกับผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระดับสูง นอกจากนั้น บริษัทดังกล่าวยังได้รับการรับรองมาตรฐานขององค์การอาหารและยา ทั้งของไทย (อย.) และสหรัฐอเมริกา (FDA) และผ่านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน OEKO-Tex Standard 100 หรือผ่านการทดสอบมาตรฐานของสินค้าระดับสากลจากสถาบันทดสอบสิ่งทอ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่นานาชาติเชื่อมั่นและไว้วางใจว่า ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองไม่มียาอันตรายจากสารตกค้าง ดังนั้นจึงไม่เป็

โดยในปี 2568 บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่ระดับ 91.40% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่ต่ำกว่า 90% และได้มีการกำหนดแผนในการเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ความใส่ใจในกระบวนการผลิตสินค้าทุกขั้นตอนด้วยการบริหารจัดการคุณภาพที่ดี ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อสร้างความเป็นเลิศ และให้สินค้าทุกล็อตที่ผลิตออกมามีคุณภาพสม่ำเสมอ มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน รวมถึงมุ่งพัฒนากระบวนการต่างๆ โดยตั้งเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพ เพื่อลดข้อร้องเรียนและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้มากขึ้น

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มีนัยสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

■ การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

■ การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับภาระต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4.5 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

■ การมีส่วนร่วมในชุมชน

ในปี 2568 บริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจโรงแรม ได้ร่วมกิจกรรม ESG ซึ่งเป็นแนวทางในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้เข้าร่วมและจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- จัดโครงการ “Passport to Success Program” ให้แก่นักเรียน “โรงเรียนหัวหินวิทยาคม” เพื่อให้ความรู้ในเกี่ยวกับแผนกอาหารและเครื่องดื่ม การทำเครื่องดื่มประเภทม็อกเทล ทั้งยังให้ความรู้เกี่ยวกับมารยาทสากลบนโต๊ะอาหาร การใช้อุปกรณ์และภาชนะต่างๆ ในการรับประทานอาหารสไตล์ตะวันตก เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์สำหรับต่อยอดการทำงานในสายงานโรงแรมต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม Hua Hin Grand Inter Pride 2025 เพื่อเฉลิมฉลองการประกาศใช้กฎหมายสมรสเท่าเทียม
- กิจกรรมจิตอาสาทำความสะอาดวัดหัวหิน ชายหาดหัวหิน และศาลเจ้าแม่ทับทิม
- กิจกรรมปล่อยปูม้า และทำความสะอาดธนาคารปูม้า บ้านเขาตะเกียบ
- กิจกรรมฝึกอบรมการทำดอกไม้ประดิษฐ์จากสลากกินแบ่งรัฐบาลที่ไม่ใช้แล้ว
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทย
- จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหาร ขนม และบริจาคคอมพิวเตอร์จำนวน 2 เครื่อง ให้แก่เด็ก ๆ จำนวน 50 คน ณ โรงเรียนสอนคนตาบอด อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี
- กิจกรรมจิตอาสาร่วมกันทำหมอนหลอดสำหรับผู้ป่วย ร่วมกับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน (Power For Sustainable Future Foundation)
- เข้าร่วมกิจกรรมยิงเมล็ดพันธุ์แห่งความดี (Seed Bomb) ณ วนอุทยานเขานางพันธุรัต
- บริจาคเงินสนับสนุนโครงการสร้างเตาเผาสุสานและแมวม ณ วัดเขาช่องประตู อ.หัวหิน

- เข้าร่วมกิจกรรมวันช้างไทย โดยร่วมบริจาคเงินจำนวน 60,000 บาท เพื่อสนับสนุนศูนย์เฝ้าระวังและผลักดันช้างป่าในเขตป่าเต็ง อ.แก่งกระจาน จ.เพชรบุรี ทั้งยังร่วมทำบุญและเลี้ยงอาหารเจ้าหน้าที่อุทยาน และชาวบ้านในพื้นที่
- จัดกิจกรรม Earth Week activities ได้แก่ ทำอาหารเลี้ยงชาวบ้านในชุมชน จัดกิจกรรม Food Waste workshop รวมถึงจัดกิจกรรมปล่อยปูและเก็บขยะในชุมชน
- ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกินให้กับองค์กรองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม Scholars of Sustenance Foundation Thailand (SOS ประเทศไทย) เพื่อช่วยลดปัญหาขยะอาหาร และแบ่งปันอาหารส่วนเกินนั้นให้กับผู้ที่ขาดแคลน

และบริษัทแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาล ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อดูแลชุมชนรอบโรงพยาบาล ตามคอนเซ็ปต์ “สุขภาพดี..เพราะมีหมอเป็นเพื่อนบ้าน” Healthy Neighborhood อาทิ

- การให้บริการเจาะน้ำตาลปลายนิ้ว วัดความดัน และให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพเบื้องต้น ในงานวันรวมน้ำใจสู่มัสยิด มีฟตาฮุลยีนาน (ลำเจียก)
- การออกหน่วย ให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้น และฉีดวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ ให้กับสมาชิกชุมชนโพธิ์ทอง
- ร่วมกับ สน.โคกคราม จัดกิจกรรมจิตอาสา “เราทำความ ดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์” โดยให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้น วัดความดัน และเจาะน้ำตาลปลายนิ้ว เพื่อประเมินสุขภาพ และให้คำแนะนำเรื่องการดูแลสุขภาพ ณ หมู่บ้านเจริญสุข 4
- ออกหน่วยให้ความรู้ด้านการปฐมพยาบาลแก่เยาวชนมูลนิธิบ้านพระพร ซึ่งเป็นองค์กรคริสเตียนที่มุ่งเน้นการช่วยเหลือผู้ต้องขังที่พ้นโทษ เยาวชนที่ด้อยโอกาส

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและประเมินผลกระทบต่อชุมชนและสังคมจากการดำเนินงานของบริษัท ครอบคลุมทั้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผลกระทบในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งผลการประเมินในปี 2568 ไม่พบผลกระทบทางลบต่อชุมชนรอบข้างและไม่มีข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนและจะดำเนินการติดตามประเด็นดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

▪ บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

3.4.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” ตั้งแต่ปี 2559 (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตนตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงหรือเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นต่าง ๆ
- กรณีหรือเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ
- กรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการเพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีดังกล่าวข้างต้น และหากเกิดกรณีหรือเหตุการณ์ข้างต้น บริษัทฯ จะกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อทำการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม และจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทำความผิดซ้ำอีกในอนาคต

3.4.7 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า กรรมการ บุคลากรของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตั้งแต่การเก็บรวบรวม นำไปใช้ เปิดเผย รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance)
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing)
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights)
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security)

รายละเอียดของนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในแต่ละด้าน และแบบแจ้งนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจเป็นกรรมการ ผู้บริหาร
- สำหรับผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ หรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับคู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- สำหรับพนักงานและผู้สมัครงาน
- สำหรับบุคคลภายนอก
- สำหรับการใช้งานกล้องวงจรปิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.sahaunion.com/personaldataprotectionpolicy/>

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงหรือเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของ 1) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นและพนักงาน 2) คู่ค้า 3) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล

รายละเอียดอ้างอิงจาก ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ข้อ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ และข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้านี้ โดยอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.2 ต่อปี ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้า และทิศทางนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก แม้แรงกดดันด้านเงินเฟ้อในหลายประเทศจะปรับตัวลดลงและเริ่มมีการผ่อนคลายนโยบายการเงินบางส่วน อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาพลังงาน และต้นทุนวัตถุดิบยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในระดับโลก

และในส่วนภูมิภาคเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีขยายตัวในอัตราที่ค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับศักยภาพของประเทศ โดยมีแรงสนับสนุนหลักจากภาคการท่องเที่ยว การใช้จ่ายภาคเอกชนบางส่วน และการลงทุนของภาครัฐ ขณะที่ภาคการส่งออกและการลงทุนภาคเอกชนยังเผชิญแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว หนี้ครัวเรือนในระดับสูง และความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการที่ยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศดังกล่าว ได้สะท้อนผ่านความผันผวนของต้นทุนการดำเนินงาน ความไม่แน่นอนของอุปสงค์จากตลาดต่างประเทศ รวมถึงการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กล่าวคือ รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในปี 2568 ลดลงอันเนื่องมาจากอุปสงค์ของตลาดต่างประเทศลดลง กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกลดลง กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน การควบคุมต้นทุน การรักษาสภาพคล่อง และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานควบคู่กับการมองหาโอกาสในการพัฒนาธุรกิจ การขยายฐานลูกค้า และการปรับปรุงแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

สรุปผลประกอบการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	8,547	10,078	(1,531)	(15%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	7,678	8,746	(1,068)	(12%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,133	650	483	74%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(30)	(91)	61	(67%)
ต้นทุนทางการเงิน	23	16	7	44%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97	186	(89)	(48%)
กำไรสำหรับปี	1,852	1,689	163	10%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,771	1,545	226	15%

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2568 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 940 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 208 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจาก

- รายได้เงินปันผลในปี 2568 มีจำนวน 749 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 45 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนในประเทศ
- ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นรายการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 278 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายการ 2 ส่วนดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทได้มีการพิจารณาถัวจ่ายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า คือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") ที่ประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอที่ประเทศจีน เนื่องจาก Feilun ได้เสร็จสิ้นกระบวนการชำระบัญชี และการชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ตลอดจนดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องแล้วในระหว่างปี 2568 จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนแห่งนี้ (Recoverable amount) ในส่วนของบริษัทมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 323 ล้านบาท สอดคล้องกับมูลค่าเงินคืนทุนที่ได้รับจริง ส่งผลให้มีการบันทึกถัวจ่ายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 323 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่ได้รับจริง
- 2) บริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอและบริษัทร่วมที่ต่างประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจผลิตพรมรถยนต์ จำนวน 7 ล้านบาท และ 38 ล้านบาทตามลำดับ เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม ในขณะที่ปี 2567 บริษัทได้มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจการผลิตสารเคมี ด้วยมูลค่ารวม 11 ล้านบาท

งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2568 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 1,545 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,772 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,221 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจการค้ามีรายได้จากการขายและบริการลดลงจำนวน 576 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องมาจากในปี 2567 มีรายได้จากโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการส่งมอบ Computer Hardware และ Software ให้กับภาคเอกชนแห่งหนึ่ง
- กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะมีรายได้จากการขายและบริการลดลงจากปี 2567 จำนวน 432 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศลดลง ตามสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังคงซบเซา กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง

(2) รายได้อื่น

ปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มีรายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 775 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 310 ล้านบาท หรือร้อยละ 29 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	277	357	(80)	(22%)
รายได้ค่าเช่า	51	56	(5)	(9%)
รายได้ทางการเงิน	78	99	(21)	(21%)
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	130	404	(274)	(68%)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	1	17	1700%
รายได้อื่นๆ	221	168	53	32%
รวม	775	1,085	(310)	(29%)

- รายได้เงินปันผลในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 80 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นการลดลงของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนในประเทศ

- รายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยหลักเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 130 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2567 เป็นรายการกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 404 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรลดลงจากรายการนี้จำนวน 274 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักๆเป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของบริษัทย่อยสองแห่งภายในประเทศ
- รายได้อื่นในปี 2568 เพิ่มขึ้นจำนวน 53 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักๆเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายโครงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานที่ประเทศจีน

(3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2568 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 6,741 ล้านบาท ลดลง 1,068 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 7,809 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง ในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.26 ใกล้เคียงกับปี 2567 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.16 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.10 โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะนั้น แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง แต่ก็ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่อยู่ในส่วนงานด้านการขาย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย และค่าขนส่ง เป็นต้น โดยในปี 2568 มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายจำนวน 249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 241 ล้านบาท สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 3.20 ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับปี 2567 ที่มีสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 2.68

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 641 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณ 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 638 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.47 เมื่อเทียบกับยอดค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2567 ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในปีปัจจุบัน เพิ่มขึ้นจำนวน 483 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศคือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") ที่ประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอที่ประเทศจีนเพิ่มขึ้น เนื่องจาก Feilun ได้เสร็จสิ้นกระบวนการชำระบัญชี และการชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ตลอดจนดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี 2568 จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนแห่งนี้ (Recoverable amount) มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 507 ล้านบาท สอดคล้องกับมูลค่าเงินคืนทุนที่ได้รับจริง (ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เงินลงทุนในการร่วมค้า)

(5) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	13.26	13.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	10.72	13.67
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	18.35	14.52
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	7.39	6.66

อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,031 ล้านบาท ลดลง 153 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,184 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลงจำนวน 1,221 ล้านบาท โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะนั้น แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง แต่ก็ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายคงที่ต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ตลอดจนการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และรวมถึงการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.26 ไกล่เคียงกับปี 2567 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.16

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 916 ล้านบาท ลดลง 462 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,378 ล้านบาท โดยกำไรจากการดำเนินงานนี้จะเป็นกำไรที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการ โดยไม่รวมส่วนของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งกำไรจากการดำเนินงานในปี 2568 ลดลงตามกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

และในส่วนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2568 มีมูลค่า 1,236 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 1,116 ล้านบาท

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 10.72 ลดลงร้อยละ 2.95 ซึ่งสัมพันธ์กับกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2568 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 1,545 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2568 เท่ากับ 18.35 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.83 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 14.52 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2568 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,771 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 6.09 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 7.39 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 6.66 ซึ่งสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2568 มีกำไรสุทธิจำนวน 940 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 3.13 บาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.69 บาท เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากการเลิกกิจการของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ประเทศจีน (Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.) จึงทำให้มีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 323 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ในตอนต้น

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้

พิจารณาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2569 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 47.85 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน (บาทต่อหุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2568	1.50	3.13	47.85
2567	1.60	2.44	65.60
2566	1.50	2.22	67.57
2565	1.50	2.33	64.38
2564	1.50	2.28	65.79

4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 28,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,022 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 27,654 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	%	2567	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,174	14%	5,460	20%	(1,286)	(24%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,053	4%	1,178	4%	(125)	(11%)
สินค้าคงเหลือ	486	2%	596	2%	(110)	(18%)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,382	19%	2,975	11%	2,407	81%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและ ในบริษัทรวม	5,528	19%	5,580	20%	(52)	(1%)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,244	11%	2,966	11%	278	9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,267	8%	2,277	8%	(10)	0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,085	18%	5,119	19%	(34)	(1%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	289	1%	346	1%	(57)	(16%)
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	-
อื่นๆ	646	2%	635	2%	11	2%
รวมสินทรัพย์	28,676	100%	27,654	100%	1,022	4%

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ลดลง 1,286 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,236 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,703 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 657 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าเงินลดลงจำนวน 162 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 125 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2567 ทั้งที่ยอดขายสินค้าและบริการในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,220 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2568 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามีการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน ส่งผลให้อยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2568 สูงกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 48 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

- **สินค้าคงเหลือ** ลดลงจำนวน 110 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ โดยเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 12.45 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณาบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 2,407 ล้านบาท โดยหลักๆเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารประเภทเงินประจำ จำนวน 2,249 ล้านบาทของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มการลงทุนที่ต่างประเทศ และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ จำนวน 121 ล้านบาท ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** ลดลง 52 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 278 ล้านบาท โดยหลักๆเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการลงทุน ซึ่งประกอบไปด้วยเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่เกินกว่า 1 ปี และเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 34 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก
 - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 542 ล้านบาท
 - การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 594 ล้านบาท
 - จำหน่ายในระหว่างปี ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 14 ล้านบาท
 - โอนจัดประเภทบัญชีใหม่ระหว่างปี ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 20 ล้านบาท
 - ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลง จำนวน 52 ล้านบาท
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้** ประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และโลหะ มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เพื่อใช้ในโครงการพลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนในการผลิต
- **ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2568 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า
- **สินทรัพย์อื่น** หลักๆประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย โดย ณ สิ้นปี 2568 มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 11 ล้าน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาการให้บริการระยะยาวต่างๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.29	5.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	31.81	28.74

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2568 อยู่ที่ 6.29% เพิ่มขึ้น 0.62% จากปี 2567 สัมพันธ์กับผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อผลการดำเนินงานข้างต้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2568 อยู่ที่ 31.81% เพิ่มขึ้น 3.07% เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,236
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,703)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(657)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	(1,124)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(162)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,460
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,174

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 1,949 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 645 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 130 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,133 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 30 ล้านบาท รายได้เงินปันผล จำนวน 277 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 135 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 132 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 66 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 73 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 230 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,236 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 1,703 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 2,406 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ใช้ลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ และพันธบัตร ตลอดจนเงินลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนในรูปแบบของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศ
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินสดจ่ายที่บริษัทย่อย 2 แห่งลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ คือ บริษัท บีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด จำนวน 4 ล้านบาท และจำนวน 70 ล้านบาท ตามลำดับ
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 104 ล้านบาท รายการหลักเป็นเงินลงทุนในรูปแบบของเงินฝากประจำที่มีระยะเวลากิน 1 ปี ของบริษัทย่อย
 - เงินสดรับจากการเลิกกิจการของการร่วมค้าจำนวน 464 ล้านบาท เป็นเงินสดรับที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจากการเลิกกิจการของการร่วมค้าคือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีนและประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอ เนื่องจากเสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว
 - เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 906 ล้านบาท
 - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 79 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 581 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักประกอบไปด้วย การปรับปรุงอาคารสำนักงาน การลงทุนในการปรับปรุงอาคารโรงแรม

ของบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะในประเทศ การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และอื่นๆ

- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 657 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- จ่ายเงินปันผล จำนวน 623 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 39 ล้านบาท
- จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 66 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 26,055 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,621 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.10 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินกู้ภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯ ย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 22 และ 24

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 24,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 885 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 23,519 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,771 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2568 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 623 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2568 และ ปี 2567 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 405 ล้านบาท
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 137 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งขาดทุนในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 117 ล้านบาท

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.40	6.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	7.07	6.58
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	111.98	164.76

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2568 เท่ากับ 7.40 เท่า และ 7.07 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อยู่ที่ 111.98 เท่า แสดงถึง บริษัท และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัท มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ บริษัท สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งสามารถจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาว

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2568 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 15.76 เท่า แสดงถึง บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

4.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

(Off – Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของภาระผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่าง ๆ
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 19 เรื่อง สัญญาเช่า หัวข้อ 24 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว หัวข้อ 26 เรื่อง ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 32 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 37.1 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ	หัวข้อ 37.2 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ
ภาระผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว	หัวข้อ 37.3 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว หัวข้อ 37.4 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำ
ภาระผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 37.5 เรื่อง ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 37.6 เรื่อง การค้าประกัน
ภาระผูกพันด้านคดีฟ้องร้อง	หัวข้อ 37.7 เรื่อง คดีฟ้องร้อง

ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ

4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

ในปี 2569 สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศยังคงมีความไม่แน่นอน และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง หลายสถาบันคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2569 จะอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 1.5-2.0 ซึ่งต่ำกว่าระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และต่ำกว่าศักยภาพการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ปัจจัยดังกล่าวอาจ

ส่งผลต่อกำลังซื้อภายในประเทศ รายได้ของภาคธุรกิจ และความสามารถในการขยายการลงทุน

ขณะเดียวกัน ปัจจัยด้านการค้าและนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญต่อภาคการส่งออกของไทย โดยเฉพาะมาตรการกีดกันทางการค้าและกำแพงภาษีของประเทศเศรษฐกิจหลัก อาทิ สหรัฐอเมริกา รวมถึงการแข่งขันทางการค้าโลกที่ทวีความเข้มข้นมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของสินค้าส่งออกไทย ปริมาณคำสั่งซื้อ และรายได้ของบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ แนวโน้มการปกป้องทางการค้า การใช้มาตรการภาษีตอบโต้ ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruptions) ตลอดจนความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมหาอำนาจ ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าโลก การลงทุน และความผันผวนของต้นทุนการดำเนินงาน ซึ่งอาจสะท้อนมายังผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมดำเนินการบริหารความเสี่ยง ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว

4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่าทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทรวม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่าทางการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
RMB	4.501750	4.644300	4.790250	4.524800	4.674800	4.896075
HKD	4.054350	4.371750	4.374300	4.121425	4.313675	4.525325
TWD	1.008150	1.035450	1.108000	1.037525	1.041663	1.119063

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่อ้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลข 11.4

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคาร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 หมายเลขโทรศัพท์ 02-264-9090

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีความสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ ESG ที่เป็นมาตรฐานสากล จะเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุน สร้างมูลค่าระยะยาว สร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และเพิ่มขีดความสามารถในการเติบโตในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทและบริษัทในกลุ่มจึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ การสร้างคุณค่าร่วมให้เกิดแก่สภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรวมอย่างสมดุล

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทบรรจุเป็นวาระพิจารณาในเดือนตุลาคมของทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเพื่อสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ สอดคล้องกับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทให้ความรู้แก่กรรมการ โดยสื่อสารผ่านระบบสื่อสารภายใน มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทานและให้ความเห็น แล้วรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว และสามารถสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการ CG Code ของสำนักงาน กลต. ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทฯ ได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติ แบ่งเป็น 8 ข้อหลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(รายละเอียดของหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ปรากฏในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ)

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งรวมถึงการส่งบุคคลเข้าไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยรายงานข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และขออนุมัติการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ
- ดูแลและสนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
- พิจารณาอนุมัติแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินไม่ใช่ตัวเงิน และนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก และดูแลให้มีการทบทวนอย่างเหมาะสม ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ขอบบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่กำหนดในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัท
- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นโดยรวม และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง ติดตามให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้นโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นไปตามหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแล
- คณะกรรมการอนุมัติคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและร้องเรียน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้ส่งมอบให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ
 - ให้ความรู้แก่กรรมการ โดยสื่อสารผ่านระบบสื่อสารภายใน และให้กรรมการทุกคน (ร้อยละ 100) ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ เป็นประจำทุกปี
 - จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) และมีการประเมินผลความรู้ความเข้าใจ เป็นประจำทุกปี
 - สื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผ่านระบบสื่อสารภายใน และให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) ทำการประเมินตนเอง เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนรับทราบและเข้าใจ
 - กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ติดตามผลการปฏิบัติ และตรวจสอบการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทานและให้ความเห็น แล้วรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 - เผยแพร่และสื่อสารนโยบายต่าง ๆ บนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ
- คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร เพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
 - กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร แยกจากกันอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ส่วนฝ่ายบริหารทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
 - กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด แยกจากกันอย่างชัดเจน

- ประชานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับการกรรมการผู้อำนวยการ (รายละเอียดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร ประชานกรรมการ และกรรมการ ผู้อำนวยการ อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- กำหนดค่านิยมหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการทบทวนตามความเหมาะสม รวมทั้งมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบและเข้าใจ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันตลอดจนติดตาม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ
- กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- พัฒนาศักยภาพ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ และเพิ่มขีดความสามารถทางการลงทุน เพื่อขยายฐานการลงทุนและเพิ่มเครือข่ายธุรกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์อันดีงาม ความน่าเชื่อถือ และวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมของบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายหลักในการสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนกรรมการไม่เกิน 15 คน ซึ่งมีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจที่มีความหลากหลาย รวมทั้งเป็นไปตามจำนวนที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) เหมาะสมกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัทลงทุน สอดคล้องกับกลยุทธ์ และจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการตรวจสอบ 3 คน จำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ประชานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร นอกจากนี้ประชานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ เป็นคนละบุคคล โดยมีกำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่แยกกันชัดเจน
- ประชานคณะกรรมการมิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ มีบทบาทหน้าที่และรับผิดชอบ ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งมีหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- 1) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ
- 4) พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ กรรมการและกรรมการอิสระ ความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมได้
- 5) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดูแลการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมาย ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
- 6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
- 7) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้อำนวยการ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

- 1) จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 3) จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทที่สูญเงินลงทุน ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดทำรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
- 4) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่องานดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
- 5) มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
- 6) มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ
 - ดูแลและสนับสนุนให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
 - กำกับดูแลและมีกลไกสนับสนุนให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และข้อมูลที่จำเป็น รวมทั้งอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ ในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ และ/หรือ รับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้อำนวยการ เกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ลักษณะธุรกิจ และข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อม

- ทั้งส่งมอบคู่มือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ รวมทั้งจัดให้ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำเสนอหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ และสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาที่สำคัญที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น
 - สนับสนุนและส่งเสริมกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

การประชุมคณะกรรมการ

- มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าในหนึ่งปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบล่วงหน้า เพื่อให้จัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมได้ และมีการดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้าอย่างครบถ้วน โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่ม การถอน การเวียนวาระการประชุม
- มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบันทึกข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และจัดทำหนังสือเชิญประชุม ที่กำหนดวาระการประชุมชัดเจน ตลอดจนให้จัดเตรียมเอกสารที่ใช้ประกอบการพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- กรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้อำนวยการ เลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- สนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลหรือรายละเอียดในกรณีที่คณะกรรมการให้ความสนใจหรืออยากทราบเพิ่มเติม
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

- บริษัทฯมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส โดยกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบชัดเจน รวมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ (บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - มีจำนวนกรรมการ 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 66.67
 - มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทน ตามแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ
 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ
 - มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - มีจำนวนกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
 - มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ มีคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่หรือความเห็นต่อเรื่องที่ได้นำไปดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
 - มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
 - มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ และคู่มือกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ

คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามขอบเขตภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ความสำเร็จในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งในด้านสินทรัพย์และกำไรสุทธิ และเกิดแรงจูงใจในการนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายหลัก รวมทั้งเปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล เป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยดำเนินการรวบรวมและสรุปผลประเมิน และรายงานผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาผลงานหรือประเด็นปัญหาร่วมกัน เพื่อการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ
- มีการทบทวน และทำความเข้าใจในหัวข้อต่างๆ ของแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4 การสรรหาและพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มีทักษะและประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ รวมทั้งมีทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ แล้วเสนอชื่อต่อคณะกรรมการพิจารณา
- จัดทำองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ วุฒิการศึกษา อายุ และเพศ
- จัดทำความรู้ความชำนาญของผู้บริหารระดับสูง (Management Skill Matrix) แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และแผนการ สืบทอดงาน (Succession Plan)
- การสรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสม อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

- กรณีกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- กรณีกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

- การสรรหาผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงาน ที่เหมาะสมกับความต้องการ และจำเป็นต่อการเติบโตตามภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- 1) บริษัทมีโครงสร้างคำตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว
 - พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงานนอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)
 - นโยบายจำนวนเงินคำตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย
 - กำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องคำตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการ
 - เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ โดยเกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการได้รับทราบหลักเกณฑ์แล้ว
 - คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี รวมทั้งสื่อสารประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานจะประเมินจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย
 - อนุมัติคำตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น
- 3) บริษัทมีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทน ของผู้บริหารระดับสูง โดยกรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว
- 4) กำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร กำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

นโยบายการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

- ดูแล ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการ และกรรมการแต่ละคน ได้มีการเสริมสร้างทักษะและความรู้ที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยกระทำการทั้งภายในบริษัทและใช้บริการของสถาบันภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่โดย IOD เช่น หลักสูตร DAP และ DCP สำหรับคณะกรรมการบริษัท หลักสูตร ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน ความเสี่ยง กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นใดที่จำเป็น คณะกรรมการจะได้รับทราบ

ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำผลประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาในการดำเนินงาน มาอภิปรายร่วมกัน เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการพัฒนาผู้บริหาร และการพัฒนาบุคลากร

- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้มีการเสริมสร้างทักษะและความรู้ที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยกระทำการทั้งภายในบริษัทและใช้บริการของสถาบันภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มีแผนพัฒนาและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับความสำเร็จของผลการดำเนินงาน และก่อให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายการบริหารจัดการและดูแลพนักงาน ได้แก่ การสรรหา ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ การพัฒนา ศักยภาพ พนักงานสัมพันธ์ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการภาวะวิกฤติ เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวทางบริหารจัดการภาวะวิกฤติในภาพรวมขององค์กร ตามแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) โดยบริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานตระหนักและระบุกระบวนการสำคัญของหน่วยงานที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งแผนงานที่สำคัญได้แก่ แผนฉุกเฉินเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน แผนการเตรียมการและตอบสนองกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ (การปรับปรุงแก้ไขเฉพาะหน้า เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้โดยเร็ว) และวิธีการปฏิบัติเพื่อป้องกันการควบคุมโรคระบาดต่างๆ หรือช่วงที่สภาพอากาศมี pm 2.5 หนาแน่น

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- คณะกรรมการจัดให้มีคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ผ่านทางการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นรายเดือน
- คณะกรรมการให้ความเห็นชอบบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี และมีการตรวจสอบเป็นครั้งคราวโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไปลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน) รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการอื่นใดที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน

การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น ให้กับบริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน

- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯมีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ การติดตามผลดำเนินงาน ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- สนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่า รวมทั้งนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาสินค้าและบริการ รวมถึงการร่วมมือพัฒนาสินค้ากับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่องค์กร ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงสิทธิของของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดี และการร่วมมือกันระหว่าง บริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่น เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯในระยะยาว และเป็นไปด้วยความยั่งยืนได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนที่บริษัทฯตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาโอกาสการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯกับผู้มีส่วนได้เสีย อันช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯบรรลุเป้าหมายหลัก และเป็นไปด้วยความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาและประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การประเมินประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้ โดยให้มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และทบทวนความเสี่ยงพหุของแต่ละระบบอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติ ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล รวมถึงตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยให้มีการตรวจสอบเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทาน ให้ความเห็น และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก มีความโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสีย

ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน

- กำหนดกลไกในการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิผล โดยให้มีการประเมินความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน และให้มีการตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายใน
- กำหนดนโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ แนวทางปฏิบัติ กระบวนการพิจารณา ช่องทางการแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบอย่างทั่วถึง

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติ และแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในจรรยาบรรณธุรกิจ ระเบียบ และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี ผ่านระบบสื่อสารภายในองค์กร และ/หรือจัดอบรมให้ความรู้ รวมทั้งได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญบนเว็บไซต์บริษัทฯ สรุปนโยบายที่สำคัญดังนี้

- ห้ามเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญที่ถือว่าควรปกปิดของบริษัทฯต่อบุคคลภายนอก
- ไม่นำข้อมูลภายในอันเป็นข้อมูลในการดำเนินการและบริหารกิจการที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง หรืออันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปี หรือรายได้ไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมง หลังจากการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยเลขานุการบริษัทจัดทำตารางหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ในแต่ละปีให้ทราบ
- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท/บริษัทย่อยทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรวบรวม และรายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในจรรยาบรรณธุรกิจ ระเบียบ และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายที่สำคัญผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัท สรุปนโยบายที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และตัดสินใจบนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมายและจริยธรรม ไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของตน หรือยอมให้บุคคลอื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตน ในการแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ มีความระมัดระวัง ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ตรวจสอบได้
- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องครั้งแรก ในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรวบรวม และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท/บริษัทย่อยทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี การพิจารณาทำรายการดังกล่าวต้องสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรณีกรรมการหรือบุคคลใดมีส่วนได้เสีย

ในเรื่องใด ต้องออกจากห้องประชุมและไม่เข้าร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งต้องมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ในการพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการ
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อกำหนดอื่นใดที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- จัดให้มีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อเปิดเผยรายงานทางการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่มีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยมีรายงานของผู้สอบบัญชี ควบคู่ไปกับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินดังกล่าว ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลการประกอบธุรกิจ การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลสำคัญอื่น ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสีย และการถือครองหลักทรัพย์ให้บริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น โดยสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องในองค์กรรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการและผู้บริหาร ให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปีหรือรายไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

- เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- ให้ความสำคัญกับสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น เปลี่ยนมือ หรือโอนสิทธิในหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกันทุกคน การได้รับข่าวสารและข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การเลือกตั้งกรรมการและอนุมัติค่าตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทน และเรื่อง

อื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

- กำหนดช่องทางเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์เป็นหลัก นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัท และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักเลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์
- จัดทำเอกสารเปิดเผยสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นนักลงทุนทั่วไป และนักลงทุนสถาบัน ได้เข้าร่วมประชุมและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป
- ดูแลให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส ตลอดจนดูแลการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามระยะเวลาที่กำหนด
- บริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ นำส่งให้แก่ ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง ได้ใช้สิทธิของตนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
- ไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือตั้งคำถามต่อกรรมการ ผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกสาระสำคัญในแต่ละวาระ ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น มติที่ประชุม และจำนวนคะแนนเสียง อย่างถูกต้องครบถ้วน และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดีซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา

งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวเรืองดาว ศุภจรจรัส ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ บุคคลดังกล่าวข้างต้นมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี

โดยมีบทบาทหน้าที่หลักในการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ได้แก่

- 1) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียม และทันเวลา แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน
- 2) ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท นำเสนอให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาใช้ประกอบการตัดสินใจและกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป

โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์ ตามที่ระบุในเว็บไซต์บริษัท ดังต่อไปนี้
นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์: โทรศัพท์ 02-311-5111-9 ต่อ 7811, E-mail : chada.j@sahaunion.co.th
นางสาวเรืองดาว ศุภจรรจุล: โทรศัพท์ 02-311-5111-9 ต่อ 7675, E-mail : ruangdao@sahaunion.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติในการทำงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีการเผยแพร่และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงบนเว็บไซต์บริษัทฯ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1) **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้สะดวก

2) **พนักงาน** : ในการสรรหาพนักงานมีระบบการคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพ และมีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม สนับสนุนการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ สร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3) **ลูกค้า** : บริษัทฯมุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้า พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ พัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลงสามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุใช้งานที่ยืนยาว

4) **คู่ค้า** : การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ เป็นธรรม โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความยุติธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ และตั้งอยู่บนพื้นฐานการรักษาผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ นอกจากนี้บริษัทฯมีการกำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่สนับสนุนการคัดเลือก suppliers ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยมีเป้าหมายในการที่เพิ่มธุรกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม

5) **ผู้ร่วมลงทุน** : บริษัทฯเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุน ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด ประสานความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

6) **เจ้าหนี้** : จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย เป็นธรรม และโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้

7) **หน่วยงานราชการ** : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้อง และเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ

8) **คู่แข่งทางการค้า** : ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่ม คู่แข่ง ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

9) **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** : ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดูแลบริษัทในกลุ่มที่อยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรม ให้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนตลอดกระบวนการผลิต มีระบบบริหารจัดการการกำจัดของเสียและสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้นวัตกรรมเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

นำความรู้ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม

รายละเอียดการปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในปีที่ผ่านมา เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ สังคม และชุมชนที่บริษัทตั้งสถานประกอบการอยู่ แสดงไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

1. ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจต่อบุคลากร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนการไม่ใช้แรงงานเด็กตามที่กฎหมายกำหนด
3. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว สถานะทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่สถานประกอบการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติตามพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

เพื่อให้การดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทฯ กำหนดและประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

1. ในการจ้างงาน/เลิกจ้างพนักงาน พิจารณาอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม
2. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน โดยเคารพสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
3. มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สภาพแวดล้อมในการทำงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน
4. จัดทำแผนด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี เช่น แผนบำรุงรักษา ลิฟต์ แผนดูแลอาคาร รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยทุกปี เช่น อบรมการหนีไฟ โดยกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ ไม่มีการหยุดงานหรือเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน

5. ดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายบุคคล โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล
 - บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน
 - บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนพนักงานนำส่งสหกรณ์ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปีพนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ด้วย
 - จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ และมีกระบวนการให้พนักงานเสนอเกี่ยวกับสวัสดิการ
 - จัดทำแผนส่งเสริมความผูกพันและรักษาพนักงาน จัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ทุกปี เช่น งานปีใหม่ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายอัตราการลาออกโดยสมัครใจ ไม่เกินร้อยละ 4.00
6. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยจัดอบรมให้ความรู้ทั้งภายใน

องค์กรและใช้บริการจากสถาบันภายนอก พร้อมทั้งให้ความมั่นคง และโอกาสในการเจริญก้าวหน้า ตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น

7. การแต่งตั้ง การโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและยุติธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของ ความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และความเหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้ หรือรับสินบน หรือทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ

บริษัท กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

ด้านกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ
- กำหนดกลไกในการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิผล โดยจัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต
- กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประเมินระบบควบคุมภายใน เรื่อง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร

ด้านมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯรับทราบเรื่องร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ การกระทำผิดกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงาน จรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนได้กำหนดในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- แนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- ช่องทางการแจ้งเบาะแส
- การรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน
- กระบวนการพิจารณา และการแจ้งผลการดำเนินการ
- กระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
- การดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

นโยบายการสื่อสาร การฝึกอบรม และการเปิดเผยข้อมูล

- มีการสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยจัดทำรูปเล่ม หรือให้ download file ทางอีเมล หรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมแนบหนังสือเวียนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและยอมรับปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
- จัดฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุก ๆ รูปแบบ ในทุก ๆ กิจกรรมของบริษัทฯ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- มีการสื่อสารให้บริษัทในกลุ่ม ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชนรับทราบ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น หนังสือแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียลงนามรับทราบ เผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดตรงตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ

สำหรับรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ มีเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.co.th

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบ ยึดมั่นในหลักจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือปฏิบัติ เป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ

คณะกรรมการอนุวัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ได้กำหนดและรวบรวมแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหน้าที่ แนวทางการปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” และครอบคลุมหลักการที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสซึ่งครอบคลุมหลักการยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทฯกำหนดไว้ แสดงถึงความถูกต้อง ความชอบธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดย บริษัทฯได้มีการจัดอบรมพนักงานเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี และมีการทำข้อสอบวัดผลความรู้ความเข้าใจหลังการอบรมร่วมด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CodeofConduct-20161020.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าแนวปฏิบัติที่บริษัทยึดถือและใช้ปฏิบัติมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทใช้แนวปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจและข้อจำกัดของกลุ่มบริษัทฯ โดยสรุป ดังนี้

- ประชานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : แม้ประชานกรรมการของบริษัทฯไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และไม่ได้เป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในระหว่างประชุมประชานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุก

คนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 : ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเพียงพอต่อการถ่วงดุลและความเป็นอิสระของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากเห็นว่ากรรมการอิสระมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถปฏิบัติงานร่วมกับคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสบการณ์จากการดำรงตำแหน่งจะทำให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี
- บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไม่เกิน 5 แห่ง และไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจากบริษัทในกลุ่มที่บริษัทลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่ได้กระทบกับเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และกรรมการยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตามที่คาดหวังไว้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามและพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีการปฏิบัติและเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนเสริมสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ติดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และมาตรฐานสากล เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติฝ่ายจัดการได้รายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม
- สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีการทำแบบประเมินตนเอง (ประจำปี) ในบริษัทเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนรับทราบและเข้าใจ
- จัดอบรมประจำปี 2568 แก่ผู้บริหารและพนักงานใน (แบบ online) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) เข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ หลักสูตรดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการประเมินนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน ที่ต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน

6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปรับปรุงพัฒนาต่อยอดให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาแนวปฏิบัติของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent)
- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม
- ในปี 2568 ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9

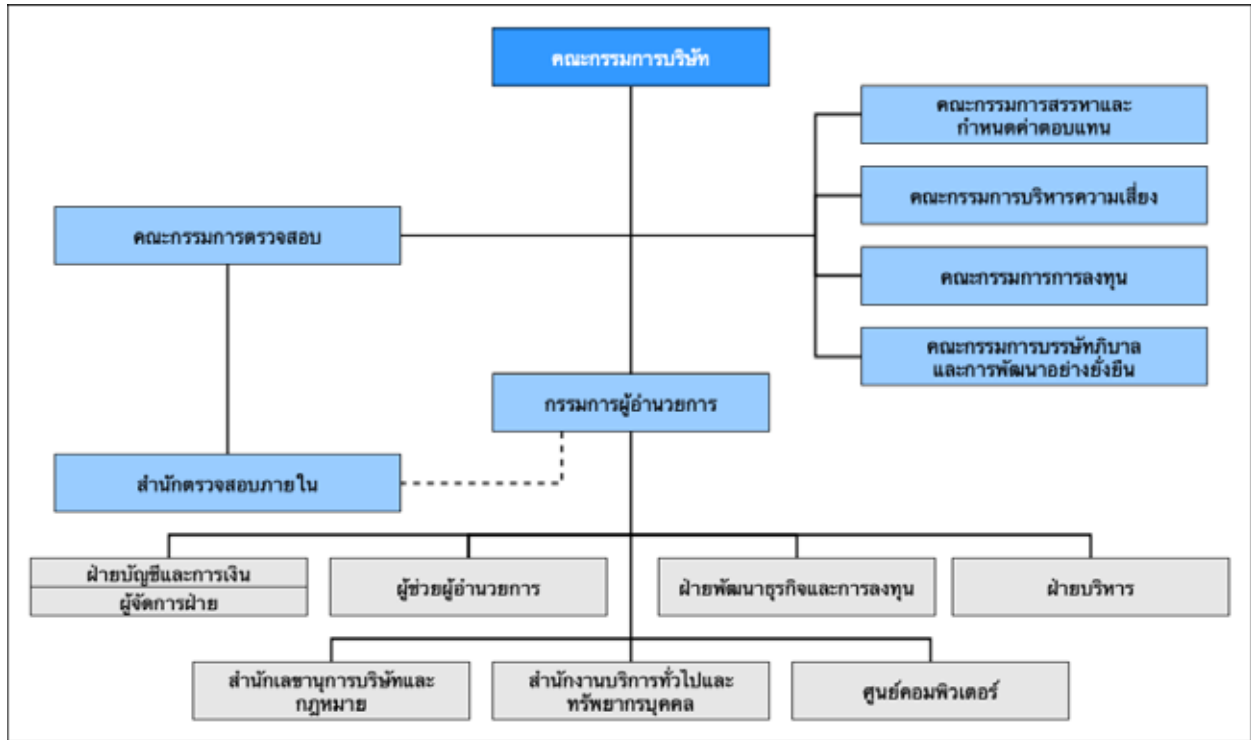
การดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

- บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน / การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- บริษัทไม่มีรายการให้กู้ยืมเงิน หรือรายการค้ำประกันสินเชื่อ ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท
- บริษัทไม่มีกรณีถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับเรื่องการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทไม่มีวาระการทำการรายการระหว่างกันที่ต้องของอนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี / วิสามัญประจำปี
- บริษัทไม่มีกรณีถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายหลักทรัพย์
- บริษัทไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง
- บริษัทไม่มีกรณีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นต่างๆ
- บริษัทไม่มีเหตุการณ์ถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทไม่มีกรณีทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- บริษัทไม่มีกรณีที่ถูกร้องเรียนว่ามีความหมาย โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า
- บริษัทไม่มีกรณีถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยสำนักงาน ก.ล.ด. เกี่ยวกับการแก้ไขงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
- บริษัทไม่มีกรณีทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร
- บริษัทไม่มีกรณีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล (ต.ล.ท. และก.ล.ด.)
- กรรมการบริษัท ไม่มีข่าว / ไม่มีกรณีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านการทุจริต ด้านจริยธรรม
- กรรมการบริษัทไม่มีกรณีกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ
- บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารกระทำผิด อันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล
- บริษัทไม่มีกรณีหรือเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นและพนักงาน คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังโครงสร้างต่อไปนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี
- โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 5 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน
3	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6	นายพิทวัส พฤทธิธารัง	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7	นายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9	นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
10	นายปรีชา สีสานุกรม	กรรมการ
11	นายสุภกิจ พวงบัว	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	กรรมการ

(มีข้อมูลของกรรมการ เช่น อายุ เพศ คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ตำแหน่งในบริษัท จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1)

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	ความรู้/ความชำนาญ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		ด้านกฎหมาย	การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	การตลาด และการพาณิชย์	การบัญชี และการเงิน	เศรษฐศาสตร์ / บริหารธุรกิจ	อุตสาหกรรม และเทคโนโลยี (STEM : Science, Technology, Engineering, Mathematics)	การบริหาร และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRM : Human Resource Management / HRD : Human Resource)	การตรวจสอบ และควบคุมภายใน	การวิเคราะห์การลงทุน (เช่น ลงทุนในโครงการ การควบรวมกิจการ การร่วมค้า)	การสร้างสรรค์ / นวัตกรรม	การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาระบบการผลิต / กระบวนการบริหารจัดการ (เช่น ระบบ Automation การ Optimization การบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ หรือ Operations Excellence)	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	การบริหารความเสี่ยง	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการ / การบริหารความเปลี่ยนแปลง	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทในกลุ่ม (เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ อุตสาหกรรม ยาง และโลหะ ธุรกิจการค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ โรงแรม ธุรกิจโรงพยาบาล)
		ระดับคะแนนความรู้ความเข้าใจ 1 = เบื้องต้น 2 = ปานกลาง 3 = เป็นอย่างดี														
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	1	3	2	3	3	1	3	2	3	1	1	3	3	3	3
2	นายชุตินธร คารกานนท์						3									3
3	นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	1	2	3	3	3	1	2	3	2	2	2	3	3	3	2
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	1	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
6	นายพิทวัส พฤทธิธำรง			2	2	2	2	1		2			2			2
7	นายภรณ์ธรณ์ ตั้งจิตต์กุล	1	2	2	1	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
9	นางจันทร์ศรี คารกานนท์	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	2	2	2	3
10	นายปรีชา ลีลานุกรม		2	2	1	2	3	3	2		2	3	2	2	3	1
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
12	นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2
13	นายบรรณรัตน์ คารกานนท์	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	2		2	3	2				3			2			2
15	นายนิติพันธุ์ คารกานนท์	1	1	1	1	2	3	1	1	1	3	2	2	2	2	2

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยมูลข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
- อนุมัติแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ
- ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และปฏิบัติการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้อำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมายกำหนด (ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้จาก website ของบริษัทฯ ที่ <https://www.sahaunion.co.th>)

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคะแนนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

คุณสมบัติของกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ในคู่มือของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ (ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้จาก website ของบริษัทฯ ที่ <https://www.sahaunion.co.th/manual-of-nomination-and-remuneration-committee>)

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.8/2553 ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

2. มีความรู้ ความสามารถ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty

of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุที่ที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นบุคคลที่เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตามที่กล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ Board Skills Matrix

4. รายละเอียดอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ใน website ของบริษัทฯ ที่ <https://www.sahaunion.co.th/manual-of-nomination-and-remuneration-committee>

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายคุรุจิต นาครทรรพ นายปริญา สายน้ำทิพย์ นายพิทวัส พงษ์ธีรารัง และนายกมลทรรศน์ ตั้งจิตต์กุล ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีคุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ หรือความเห็นต่อเรื่องที่ได้นำไปดูแล ต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ซึ่งสำเร็จการศึกษาปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ระบุในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ (ฉบับทบทวนเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567) ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter) หรือ ข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

9. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีอำนาจและหน้าที่อื่น ๆ ดังนี้

- สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ และมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้จัดการ/หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมารวมประชุม เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง ให้ความเห็น หรือจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
- ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับอัตราค่าจ้างในงานบริการ และงานที่ปรึกษาอื่น ที่ผู้สอบบัญชีเป็นผู้ให้บริการ
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ
- มีอำนาจในการว่าจ้างนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดย นายศุภจิต นาครทรรพ และนายปริญา สายน้ำทิพย์ เข้าประชุมครบทั้ง 7 ครั้ง นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค เข้าประชุม 5 ครั้งตามระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่ง และนายชัย แจ่มศิริกุล เข้าประชุม 2 ครั้งตามระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง คือ มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีรายนาม ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศุภจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามคณะกรรมการกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท

2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3. กำหนดแนวทางการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คือ มีการทบทวนคำตอบแทนทุกปี เพื่อให้เหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ

4. พิจารณากำหนดคำตอบแทน และรูปแบบคำตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้จัดทำคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งมีการกำหนดกระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ แนวทางการพิจารณาคำตอบแทน สำหรับรายละเอียดเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sahaunion.co.th

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีการวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน ทักษะที่จำเป็นและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ เพื่อสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กล่าวคือ มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัทฯ บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง โดยนายคุรุจิต นาครทรรพ นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ และนายชุตินธร ตารกานนท์ เข้าประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาและประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การประเมินประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัททั้ง 3 ท่าน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายนามดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสุภกิจ พวงบัว	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามคณะกรรมการกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แผนงาน และกรอบการบริหารความเสี่ยง

2. กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อช่วยสนับสนุนให้สามารถ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามที่วางแผนไว้

3. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโอกาสเกิด และผลกระทบ

4. กำหนดมาตรการและกระบวนการจัดการความเสี่ยง
5. ทบทวนความเสี่ยง ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
6. จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้
8. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์การในการบริหารความเสี่ยง โดยสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

สำหรับการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม 2 ครั้ง โดยนางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ และนายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล เข้าร่วมประชุมทั้ง 2 ครั้ง และนายสุภกิจ พ่วงบัว เข้าร่วมประชุม 1 ครั้งเนื่องจากติดภาระกิจ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

4. คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการการลงทุนประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
3	นางจันทรี ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
4	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการการลงทุน
5	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
6	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่างๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ และปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2	นายพิทวัส พุฒิชัยรัง	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3	นายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเหมาและข้อร้องเรียน รวมถึงแนวปฏิบัติในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเหมาและซื้อโรงเรียน รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล กฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง
 3. ดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเหมาและซื้อโรงเรียน
 4. กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 5. ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG ร่วมกับฝ่ายบริหาร ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล กฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลกฎหมาย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 6. ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี หรือรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัท
 7. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนด
 8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย
- ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยนายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ นายพิทวัส พฤทธิธำรง และนายกลย์ทรรศน์ ตั้งจิตต์กุล เข้าประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(โครงสร้างการจัดการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแล้ว)

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ
2	นางสาวเรืองดาว สุขจรจรัส	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทที่สหยูเนี่ยนลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดการรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
4. เป็นตัวแทนของบริษัทฯในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
5. มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
6. มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้การใช้อำนาจของกรรมการผู้ดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้ดำเนินการมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2568 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก ซึ่งจะอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ตลอดจนค่าตอบแทนอื่นอันได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2568 รวมทั้งสิ้น 2 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 7,978,500.00 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 2 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้ดำเนินการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

2) ในรอบปี 2568 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 9 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 46 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวน 79 ล้านบาท

3) ค่าตอบแทนอื่น นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 212,760 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นคนที่มีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization)

จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 4,751 คน และทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่ม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจปี 2565-2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
บมจ. สหยูเนี่ยน	68	72	77	79
ธุรกิจสิ่งทอ	1,031	801	887	790
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,215	3,067	2,908	2,870
ธุรกิจการค้า	341	319	301	276
ธุรกิจพลังงาน	344	340	350	354
ธุรกิจโรงแรม	280	316	301	321
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	65	55	70	61
รวม	5,344	4,970	4,894	4,751

- บริษัทฯไม่เข้าเกณฑ์เรื่องการจ้างงานคนพิการหรือผู้ด้อยโอกาสอื่นตามที่กฎหมายกำหนด
- บริษัทในกลุ่มที่มีพนักงานตั้งแต่ 100 คนขึ้นไป มีการจ้างงานผู้พิการหรือผู้ด้อยโอกาสครบจำนวนตามที่กฎหมายกำหนด

นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทมีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำเหน็จ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ตลอดจนสวัสดิการต่างๆ ที่ให้กับพนักงาน เช่น

- ชุดยูนิฟอร์ม
- รถรับส่งพนักงาน
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทจัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน
- คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน
- สหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทมีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัท

ค่าตอบแทนบุคลากรของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2565 – 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
เงินเดือน ค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี	32,521,013	35,778,300	37,713,575	44,847,900
เงินสมทบประกันสังคม	371,045	547,880	578,037	622,578
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	771,709	775,730	816,255	958,972
รวม	33,663,767	37,101,910	39,107,867	46,429,450

โดยในปี 2568 บริษัท มีสัดส่วนค่าตอบแทนบุคลากรของพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คิดเป็นสัดส่วน 65:35 (ปี 2567 เท่ากับ 68:32)

สหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทและบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้ร่วมกันจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ ให้บริการทางการเงินแก่สมาชิก จัดหาทุน และบริการสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพและการดำรงชีพ ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ องค์กรการ ชุมชนภาคเอกชน และหน่วยงานของรัฐเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์ ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและชุมชน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานของบริษัท ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุน”) จำนวน 67 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 67 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 กองทุนนี้บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทจัดการดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มี

ส่วนได้เสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคมและโลก และยังมีกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

การพัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน บริษัทฯมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กรซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารของบริษัทฯได้มีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่มและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลางตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นต้น

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักสูตร	หน่วยงานที่จัดอบรม	จำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม	ค่าใช้จ่าย (บาท)
หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 15	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1	15,000.00
จป.ระดับหัวหน้างาน	บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	2	5,400.00
ยกระดับงานบัญชีและบริหารด้วย Generative AI และ RPA : ทางลัดสู่ความสำเร็จในยุคดิจิทัล	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	2	2,000.00
Update กฎหมายใหม่และประเด็นภาษีที่เกี่ยวข้อง	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	23	23,000.00
Analytical Thinking and 5C's for effective audit result communication (การคิดเชิงวิเคราะห์และเทคนิค 5C's) รุ่นที่ 1/68	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	5,046.73
Effective Storytelling : The Key to Success	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	1	3,000.00
Professional Secretary of the Audit Committee	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	1	2,700.00
Comprehensive Cost Accounting รุ่นที่ 1/68	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	1,869.16
กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างตามกฎหมายใหม่ ใช้บังคับ 1 ตุลาคม 2568	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	1	3,600.00
Data Leak Protection Basic เรียนรู้การป้องกันข้อมูลรั่วไหลเบื้องต้น รุ่นที่ 1/68	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	1,682.24
TFAC 's Accounting Professions Summit 2025	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	8	16,822.40
Tax and Accounting Due Diligence for M&A	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	13	27,196.20

หลักสูตร	หน่วยงานที่จัดอบรม	จำนวนพนักงาน ที่เข้ารับการ อบรม	ค่าใช้จ่าย (บาท)
TFRS UPDATE & PRACTICAL ISSUES 2025	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	18	18,000.00
โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีภาษีอากร (CTA รุ่นที่ 5)	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	50,467.29
คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) รุ่น 2851	บจก.ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์	1	5,700.00
เตรียมความพร้อมก่อนเข้าทดสอบช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1	บริษัท พี.เอ็ม.ซี.โอเคเดมิก กรุ๊ป จำกัด	1	3,000.00
ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานช่างไฟฟ้าภายในอาคาร	สมาคมพัฒนาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน	1	3,000.00
E - learning CFO 's Refresher	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	2,700.00
รวม			190,184.02

รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากรปี 2568 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190,184.02 บาท คิดเป็นชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 25.00 ชั่วโมง/คน/ปี (ปี 2567: เฉลี่ย 16.10 ชั่วโมง/คน/ปี)

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นหลัก ได้มีการจัดทำเป็นประกาศเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบโดยทั่วถึงและใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2568 ในส่วนของบริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและไม่มีสถิติการหยุดงานอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ

ตลอดจนบริษัทฯ มีการจัดทำแผนด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี เช่น แผนบำรุงรักษาลิฟต์ แผนดูแลอาคาร รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยทุกปี เช่น อบรมการหนีไฟ โดยกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นมา รายละเอียดประวัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน มาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ระเบียบ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย สำหรับรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทแต่งตั้งผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) คือ นางสาวพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัท ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทแต่งตั้ง นางสาว เรืองดาว ศุภจรรย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หรือ CFO ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563) ให้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา โดยนางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานการตรวจสอบภายในตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานการปฏิบัติงานต่อกรรมการผู้อำนวยการ โดยในแต่ละปีหน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำแผนงานตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อน ส่วนฝ่ายจัดการจะกำกับดูแลบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามแผน รวมทั้งให้มีการรายงานผลการตรวจสอบที่ต้องได้รับการแก้ไขทันทีให้แก่ฝ่ายจัดการ เพื่อแก้ไขได้ทันการณ์

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยให้มีการตรวจสอบเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทาน ให้ความเห็น และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้แต่งตั้ง นายสมคิด ศิริมะณีวัฒนา ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2568 เป็นต้นมา (วันที่ 1 มกราคม 2568-18 มิถุนายน 2568 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในคือ นายโฆษิต เทพเฉลิม) โดยนายสมคิด ศิริมะณีวัฒนา เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ด้านตรวจสอบภายใน รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ และแจ้งช่องทางการติดต่อที่สะดวกไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์บริษัท เพื่อช่วยให้การสื่อสารข้อมูลระหว่างบุคคลภายนอกและบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7811 นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 ซึ่งบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ มีความเข้าใจทิศทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี / ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 3) หรือนางสาวโกสุเมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6011 หรือนางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7356 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบ

บัญชีประจำปี 2568 และกำหนดเงินค่าตอบแทน มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยสังกัด (มีบริษัทย่อยบางแห่งที่ตรวจสอบโดยสำนักงานสอบบัญชีอื่น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทดูแลให้จัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	ปี 2568			ปี 2567		
		ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น ๆ	รายละเอียดค่าบริการอื่น	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น ๆ	รายละเอียดค่าบริการอื่น
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	2,350,000	834,281	ค่าบริการในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และสอบทานประวัติของบริษัทเบื้องต้น	2,640,000	-	-
บริษัทย่อย 17 บริษัท (ปี 2567 : บริษัทย่อย 16 บริษัท)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	6,520,000	55,000	ค่าบริการสอบทานการทำลายสินค้าคงเหลือ	6,825,000	235,000	ค่าบริการสอบทานการทำลายสินค้าคงเหลือและค่าบริการสอบทานยอดคงเหลือยกมาของการขึ้นระบบบัญชีใหม่
บริษัทย่อย 1 บริษัท	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด	60,000	-	-	60,000	-	-
บริษัทย่อย 1 บริษัท	ชัยพัฒนาการบัญชี	6,000	-	-	6,000	-	-
บริษัทย่อย 1 บริษัท	บจก. เอเอ็มซี อินเตอร์เนชั่นแนล คอนซัลติ้ง	-	-	-	70,000	-	-
บริษัทย่อย 2 บริษัท ในฮ่องกง	WKL & Partners C.P.A. Limited	91,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	-	-	91,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	-	-
บริษัทย่อย 2 บริษัท ในจีน	Shanghai Huaxia Certified Public Accountants Co., Ltd.	55,200 เรนหมินบี	-	-	55,200 เรนหมินบี	-	-
บริษัทย่อย 1 บริษัท ในจีน	Jiaxing Chengzhou Joint Certified Public Accountants	62,000 เรนหมินบี	-	-	58,000 เรนหมินบี	-	-
รวม		8,936,000 บาท 117,200 เรนหมินบี 91,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	889,281	-	9,601,000 บาท 113,200 เรนหมินบี 91,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	235,000	-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 1 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 4 คน ดังนี้

1. นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ
3. นายปริญญา สายน้ำทิพย์
4. นายพิทวัส พงษ์ธีารัง
5. นายกฤษณ์ ติงจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

นิยามของกรรมการอิสระของบริษัทฯ (เป็นไปตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด)

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการแล้วแต่กรณี
 2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
 3. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
 4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
 5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก 1 ท่าน ได้แก่

- นางนันท์วัลย์ ตฤณตนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (แทนนายชัย แจ่งศิริกุล)

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน ปี 2568 จำนวน 5 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่

- นายชัย แจ่งศิริกุล
- นายศุภจิต นาคกรเทพ
- นางจันทร์ตรี ดารกานนท์
- นายปรีชา ลีลาอนุกรม
- นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(3) การพัฒนากรรมการ

(3.1) การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการของบริษัทฯทุกท่าน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รวมทั้งองค์กร/สถาบันชั้นนำอื่นๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯให้การสนับสนุนค่าอบรมให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อทำให้เกิดมุมมอง ความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 กรรมการเข้ารับการอบรม/กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยไม่มีค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม
นายปริญญา สายน้ำทิพย์	ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 11/2025
นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 12/2025

นอกจากนี้ทางบริษัทฯยังจัดให้มีการนำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในหลากหลายธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทฯเพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้แลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายเช่นในปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่มบริษัททยุ่เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้จัดให้มีการสัมมนาเชิงวิชาการในหัวข้อเรื่อง “Agentic AI” โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำให้ความรู้กับกรรมการของบริษัทและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม

(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
3) การประชุมคณะกรรมการ	
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3. คณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.94

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ 3. คณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.36

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.02

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3) การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ 3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.24

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายคณะ มี
หลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อเพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินฯในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	3. คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.77

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายคณะ มีหลักเกณฑ์และ
กระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัททราบ
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.08

(5) การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) และบริษัทฯ จะจัดให้กรรมการใหม่ทุกท่านได้รับการอบรมหลักสูตร DAP และหลักสูตรอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เช่น DCP หรือ ACP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการ ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนใน

ต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2568 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ฮองกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกการรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่า ในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุม คณะกรรมการ บันทึกการรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23
- ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ Physical meeting รวม 12 ครั้ง แต่หากกรรมการท่านใดติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมแบบ Physical meeting ได้ ประธานกรรมการจึงได้อนุญาตให้มีการเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนการมาประชุมด้วยตนเอง (เป็นทางเลือกเพิ่ม)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
				มาด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	1/1	11	-	11	91.67
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาฯ	1/1	11	1	12	100.00
3	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2568)	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	-	7	-	7	100.00
	นายชัย แจ่มศิริกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2568)	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	1/1	4	1	5	100.00
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาฯ	1/1	11	1	12	100.00
5	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาฯ / ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลฯ	-	6	5	11	91.67
6	นายพิทวัส พงศ์ธีรารัง	กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลฯ	1/1	8	4	12	100.00
7	นายกลย์พรรณ ดั่งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลฯ	1/1	11	-	11	91.67
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	1/1	12	-	12	100.00
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	8	3	11	91.67
10	นายปรีชา ลีลาอนุกรม	กรรมการ	1/1	12	-	12	100.00
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ	1/1	10	1	11	91.67
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	1/1	1	11	12	100.00
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	2	-	2	16.67
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ	1/1	10	-	10	83.33
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	8	2	10	83.33

หมายเหตุ : ในปี 2568 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ physical meeting รวม 12 ครั้ง
กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้งมีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2568)	5/5	100%
	นายชัย แจ่มศิริกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2568)	2/2	100%
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	7/7	100%
3	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	7/7	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	5/5	100%
2	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	5/5	100%
3	นายชุตินทร ดารกานนท์	5/5	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	3/3	100%
2	นายพิทวัส พฤทธิธำรง	3/3	100%
3	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	3/3	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	2/2	100%
2	นายสุกกิจ พ่วงบัว	1/2	50%
3	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	2/2	100%
เฉลี่ยรวม			83.33%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการลงทุน ประจำปี 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	2/2	100%
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	2/2	100%
3	นางจันทรี ดารกานนท์	2/2	100%
4	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	2/2	100%
5	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	2/2	100%
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	2/2	100%
เฉลี่ยรวม			100%

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์การจ่ายเป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น โดยเป็นการจ่ายทุกเดือน ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาทต่อปี (เท่ากับปี 2567)

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (หน่วย: บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการ 340,000 - รองประธานกรรมการ 320,000 (หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี ซึ่งเป็นจำนวน 1.5 เดือน)	
คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ 15,000 - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 15,000 - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 15,000 - กรรมการอิสระ 15,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทน <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการตรวจสอบ 15,000 - กรรมการตรวจสอบ 12,000	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ค่าเบี้ยประชุม <u>จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</u> - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 15,000 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 12,000	
คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน : ค่าเบี้ยประชุม <u>จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</u> - ประธานกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 15,000 - กรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 12,000	

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ ได้แก่ ค่าตอบแทนตำแหน่งและค่าเบี้ยประชุม สิทธิประโยชน์อื่นไม่มี

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2568 นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน						รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย
			ค่าตอบแทนด้านแหล่ง เบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม กรรมการบริหารกับกล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัท		
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000.00	180,000.00	-	-	-	4,770,000.00	100,800.00
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000.00	180,000.00	-	60,000.00	-	4,560,000.00	196,800.00
3	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2568)	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	105,000.00	105,000.00	-	-	210,000.00	119,700.00
	นายชัย แจ่มศิริกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2568)	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	75,000.00	75,000.00	-	-	150,000.00	-
4	นายสุรจิต นาคกรรพ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	180,000.00	144,000.00	75,000.00	-	399,000.00	-
5	นายปริยญา สายนัททิพย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารกับกล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	180,000.00	144,000.00	60,000.00	45,000.00	429,000.00	-
6	นายพิพัธ พุดพิธราช	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารกับกล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	180,000.00	-	-	36,000.00	216,000.00	-
7	นายกลย์พรธรณ์ ดัจจิตกุล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารกับกล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	180,000.00	-	-	36,000.00	216,000.00	-
8	นางสาวกานต์พร ศรีโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	120,000.00
9	นางจันทร์ศรี ดารากานนท์	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	220,800.00
10	นายปรีชา ลีลาอนุกรม	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	-
11	นายสุกัญจิก พงษ์บัว	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	196,800.00
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	-
13	นายบรรจรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	-
14	นายทวี พิวแสงสกุลไทย	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	2,400,000.00
15	นายณิธิพันธุ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	180,000.00	-	-	-	180,000.00	-
			8,910,000.00	2,700,000.00	468,000.00	195,000.00	117,000.00	12,390,000.00	3,354,900.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในส่วนของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็น บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของการร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัท มีการติดตามดูแลผลประโยชน์ประกอบการและรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของการร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ว่าจะเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่สำคัญอื่นๆ กับบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflicts of interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ผ่านการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯเป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2568 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

แผนงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์: บริษัทมีการกำหนดแผนงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สำคัญคือ มีการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัท สรุปนโยบายที่สำคัญ เช่น

- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี การพิจารณาทำการรายการดังกล่าวต้องสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นสำคัญ กรณีกรรมการหรือบุคคลใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องออกจากห้องประชุมและไม่เข้าร่วมพิจารณา การทำธุรกรรมดังกล่าว และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งต้องมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผย ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ในการพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการ
- ในกรณีที่มีการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯและสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อกำหนดอื่นใดที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน

ผลการดำเนินงาน:

- ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน
- ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาและสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- มีมูลค่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นจำนวนเงินรวม 14.79 ล้านบาท (ตามเอกสารแนบ 11.7)
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี/วิสามัญประจำปี
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีกรณีฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ/สำนักงาน ก.ล.ต.
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

แผนงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน: บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.)

ผลการดำเนินงาน:

- ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่มีการฉ้อฉล/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ /สำนักงาน ก.ล.ต.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ			
		จำนวนหุ้น ปี 2568	จำนวนหุ้น ปี 2567	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	0.004
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	3,427,700	-	1.143
3	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	-	-	-	-
4	นายสุรจิต นาคธรรม	-	-	-	-
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	-	-	-	-
6	นายพิทวัส พฤฒิธำรง	170,124	170,124	-	0.057
7	นายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	-	-	-	-
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	40,200	10,000	0.010	0.013
9	นายปรีชา สีสานุกรม	-	-	-	-
10	นางจันทรรักษ์ ดารกานนท์ *	269,400	269,400	-	0.090
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-	-
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ *	147,300	147,300	-	0.049
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	-
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	-	-	-	-
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	2,515,017	2,515,017	-	0.838
รวม					2.194

หมายเหตุ: * รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 10 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น

ลำดับ 12 ตนเอง 22,300 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร			
		จำนวนหุ้น ปี 2568	จำนวนหุ้น ปี 2567	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวเรืองดาว สุภจรรย์	-	-	-	-

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยการสื่อสารนโยบายและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) รวมถึงกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และปลุกฝังจิตสำนึกให้ละเว้นการทุจริตคอร์รัปชัน และตระหนักถึงโทษภัยของการกระทำดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงรูปแบบต่างๆ ของการทุจริตคอร์รัปชัน ผลกระทบ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน วิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงและควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษกรณีการฝ่าฝืนข้อบังคับของนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตลอดจนขั้นตอนการร้องเรียน รายงาน แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นการปลุกฝังให้พนักงานเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมเป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ และให้ตระหนักถึงภัยของการทุจริตที่มีผลกระทบต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรม (แบบ online) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจ เรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) โดยหัวข้อดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ทุกคน ซึ่งจะต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน

พนักงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมแล้วในอัตราร้อยละ 100.00 และได้มีการสื่อสารผ่านทางป้ายประชาสัมพันธ์แก่พนักงานเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำที่ขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ และ การกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งแนวทางการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ช่องทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัท http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

ผลดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ในรูปแบบ Physical Meeting โดยมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุม มีการดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน สรุปได้ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม หรือส่งคำถามมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัทฯ
- เผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัท เรื่อง กำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละระเบียบวาระ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัทฯ
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 28 วัน รวมทั้งแจ้งวันที่เผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระประชุม ที่มีรายละเอียดความเป็นมา/เหตุผลความจำเป็น ข้อมูลและประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นครบถ้วน เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบแล้วแต่กรณี และมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่อง
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และได้ส่งให้แก่นายทะเบียน ผู้สอบบัญชี และผู้เกี่ยวข้องในวันเดียวกัน รวมถึงโฆษณาบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

เอกสารประกอบการประชุม มีดังนี้

- สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา เพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ในรูปแบบ QR Code
- ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีรายละเอียดครบถ้วน ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา/ประสบการณ์การทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป) ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา วันที่ เดือน และปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- นิยามกรรมการอิสระ
- หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ
- ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค
- แผนที่สถานที่ประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกคำนึงให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- ก. จัดประชุมในวัน-เวลาทำการ สถานที่ประชุมมีระบบขนส่งมวลชนสาธารณะเข้าถึง เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม

- ข. เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง มีเจ้าหน้าที่ และมีระบบ Barcode ช่วยในการลงทะเบียน
- ค. ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน แทน
- มีข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะที่ครบถ้วน รวมถึงการมี/ไม่มีส่วนได้เสีย ในทุกวาระที่เสนอในการประชุม
 - มีคำอธิบายการลงทะเบียน การแสดงหลักฐานแสดงตน วิธีการมอบฉันทะ และเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน
 - ดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้กับผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแสดงเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส
- ก. แจ้งข้อมูลที่สำคัญให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ
- จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งจำนวนหุ้นรวมทั้งหมด ซึ่งครบเป็นองค์ประชุม ตามข้อบังคับบริษัท
 - มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวิทัศน์
 - วิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการแจ้งผลการนับคะแนน
- ข. ในการประชุมผู้ถือหุ้นมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และมีระบบ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง
- ค. มีผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น อาสาสมัครเป็นพยานในการนับคะแนนเสียง
- ง. ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท โดยเรียงตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ ไม่มีการสลับวาระ และ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ โดยระบุนวัตกรรมประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่าง ๆ ที่เสนอ และมีการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกันอย่างชัดเจน
- วาระเกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้แยกเรื่องและลงมติการเลือกตั้งกรรมการ กำหนดอำนาจกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ออกเป็นแต่ละวาระ
 - วาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงมติวิธีการเลือกตั้งกรรมการก่อน ว่าจะมีมติให้ใช้วิธีการเลือกตั้งกรรมการเป็นทั้งชุด และเห็นด้วยกับการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 5 คน ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ หรือ จะมีมติให้ใช้วิธีการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - วาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีการนำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประเภทของค่าตอบแทน และจำนวนเงินที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ ได้แก่ ค่าตอบแทนตำแหน่ง และค่าเบี้ยประชุม สิทธิประโยชน์อื่นไม่มี
- จ. ในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือเสนอความคิดเห็น และได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ และข้อเสนอแนะ ไว้ในรายงานประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ตลอดจนรับข้อเสนอนี้เป็นประโยชน์ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ฉ. แจ้งผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเมื่อสิ้นสุดการประชุม โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย พร้อมสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯทันที โดยแสดงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระแยกประเภทเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

- จัดทำรายงานการประชุม โดยมีข้อมูลและสาระสำคัญครบถ้วน เสนอต่อประธานที่ประชุมลงนามรับรอง และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- แจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าได้นำส่งรายงานประชุมแล้ว และเผยแพร่รายงานประชุมบนเว็บไซต์บริษัท
- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนารายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อนายทะเบียน ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัท มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัท จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัท มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

โดยเฉพาะในส่วนของการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการแสวงหาผลประโยชน์นั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสรุปดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่า โดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วย

- กรรมการและผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สรุปได้ดังนี้

- ติดตามให้ผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

- กรรมการของบริษัทฯ มีการลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ ครบถ้วน 100%

- ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการ และการสื่อสารเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2568 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การขัดต่อจริยธรรม การเลือกปฏิบัติ หรือ การจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว และรวมถึงในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่เกิดการกระทำที่ไม่เป็นผู้นับถือ ลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่าย ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชันในกระบวนการของงานขาย งานจัดซื้อ รวมถึงการทำสัญญาต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชี การเงิน การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องของจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทฯ สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

(3) ทางเว็บไซต์ บริษัทฯ www.sahaunion.com

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลการดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.)

โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพัฒนาปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร มีการดำเนินการด้าน Firewall Protection ที่ช่วยป้องกันการโจมตีจากภายนอก และการตรวจสอบอีเมลจากภายนอก การป้องกันการติดไวรัสระหว่างเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมถึงการจำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์อันตราย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรองข้อมูลในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการโจรกรรมข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลในระบบที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ ตลอดจนมีการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

บริษัทฯ ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลพื้นฐาน เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบในการบริหารจัดการและควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทฯ มีข้อมูลอยู่ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสาระสำคัญและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ โดยครอบคลุมหัวข้อหลักที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแลและการปรับปรุงวิธีการทำงาน
- ระบบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการตรวจสอบและติดตามการใช้งาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในเอกสารแนบ 7

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในเอกสารแนบ 8

8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในเอกสารแนบ 9

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานและแนวปฏิบัติภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนา และรักษานักบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหานักบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม บริษัทฯ มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession

plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัท มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และรวมถึงมีการส่งเสริมระบบที่ปรึกษาภายในองค์กรระหว่างหัวหน้างานและทีมงานเพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงานทั้งในด้านการทำงานและด้านสังคม เพื่อให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดจนทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัท มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัท มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัท มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัท มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัท สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัท มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัท มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัท มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัท มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัท เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัท มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัท กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัท กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสาขางาน ระดับฝ่าย ส่วน แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัท เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือหาผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัท เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัท มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัท มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขึ้นต่อกฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) ทางไปรษณีย์ ให้จดหมายส่งที่ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- 2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ชั้น 6 ของอาคารสหยูเนี่ยน สำนักงานใหญ่
- 3) ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.co.th

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญห ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงผลการตรวจสอบภายใน ประเด็นข้อบกพร่องที่รายงานโดยสำนักตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นที่ถูกรายงาน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังคงได้มีการประเมินตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แบบประเมินตนเองที่พัฒนาโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นแนวทาง โดยมีการประเมินครอบคลุมทุกหน่วยงานที่บริษัทมีอำนาจควบคุม การประเมินได้ผลสรุปว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ได้รับการติดตาม แก้ไข มีความคืบหน้า หรือมีแผนในการแก้ไข

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานผลการประเมิน และมีความเห็นสอดคล้องกับผลสรุปของฝ่ายบริหาร

9.2 รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะและนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือรายการที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน เป็นไปเพื่อให้การบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ละประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็น และความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่จะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีการเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัท มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัท ช่วยสนับสนุนการบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัท มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจ สิ่งทอ และกลุ่มผลิตภัณฑ์เทปกาวย ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราราคาตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2568 ปรากฏตามเอกสารแนบ 11.7



ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงาน
ทางการเงินของคณะกรรมการ
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน
และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม



รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยนเป็นระยะ ๆ ตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบ 6 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(นางสาวภาศุทธิ ศรีโรจน์)

กรรมการผู้อำนวยการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนทั้งสิ้น 7,772 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าและการให้บริการที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้
ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เดิมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

งบฐานะการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,174,272,451	5,459,668,466	224,348,055	1,005,814,036
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	1,053,002,095	1,177,960,601	37,353,752	32,719,101
สินค้าคงเหลือ	9	486,326,144	596,577,894	-	-
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	130,000,000	354,500,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	5,381,571,621	2,975,059,234	1,544,333,553	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	81,947,882	116,339,571	1,716,010	1,515,051
		11,177,120,193	10,325,605,766	1,937,751,370	1,394,548,188
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย	12	-	-	115,829,094	115,829,094
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,177,120,193	10,325,605,766	2,053,580,464	1,510,377,282
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	13	25,758,606	25,347,326	1,000,000	1,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	10,763,467,982	10,763,205,209
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	1,774,003,940	1,792,050,328	414,240,754	415,187,209
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	3,753,924,561	3,787,685,107	1,256,159,447	1,301,072,281
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	3,243,927,324	2,965,661,075	1,745,924,985	1,700,150,340
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	2,266,831,824	2,276,709,145	1,456,083,127	1,462,717,766
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	5,084,933,887	5,119,151,219	53,024,514	51,672,496
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	288,732,926	346,172,354	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้		124,044,138	157,189,459	2,886,408	6,836,958
ค่าความนิยม	20	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		57,542,773	61,017,448	750,145	1,214,294
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	102,050,003	73,436,426	3,987,171	2,903,097
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	255,727,461	202,660,647	2,099,320	2,190,299
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,499,201,817	17,328,804,908	15,699,623,853	15,708,149,949
รวมสินทรัพย์		28,676,322,010	27,654,410,674	17,753,204,317	17,218,527,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	81,031,500	88,241,700	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,000,000	10,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	1,160,467,233	1,077,534,879	51,366,119
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	38,207,919	38,207,919	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	36,800,370	55,771,473	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	484,700,000
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		44,646,061	50,072,917	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	39.1	4,999,525	5,329,965	42,450
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	135,092,223	152,781,115	5,721,855
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,511,244,831	1,477,939,968	541,830,424
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	152,633,437	113,766,107	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	227,147,329	259,797,986	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	331,827,354	258,370,112	18,871,833
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	210,146,566	193,268,612	84,298,494
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	188,262,993	71,957,903	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,110,017,679	897,160,720	103,170,327
รวมหนี้สิน		2,621,262,510	2,375,100,688	645,000,751

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย: บาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
	หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
	หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ						
		2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย						
	โดยไม่สูญเสียการควบคุม	(389,955,953)	(389,955,953)	-	-	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
	สำรองตามกฎหมาย	29	1,013,473,456	1,014,598,389	750,000,000	750,000,000
	สำรองอื่น		562,858,361	493,494,236	-	-
	ยังไม่ได้จัดสรร		17,947,743,944	16,763,949,222	10,421,332,684	9,965,506,440
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
			(329,291,977)	38,008,590	337,870,882	299,913,487
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
			24,403,827,831	23,519,094,484	17,108,203,566	16,614,419,927
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
			1,651,231,669	1,760,215,502	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น						
			26,055,059,500	25,279,309,986	17,108,203,566	16,614,419,927
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
			28,676,322,010	27,654,410,674	17,753,204,317	17,218,527,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	34	7,772,379,064	8,992,774,390	443,833,211	565,450,882
รายได้เงินปันผล	10, 14, 15, 16	277,212,883	357,655,767	749,414,212	794,089,527
รายได้ค่าเช่า		51,292,521	55,656,384	51,729,295	52,476,537
รายได้ทางการเงิน		78,336,454	99,366,362	16,825,508	26,170,405
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,236,789	1,236,888	6,113	417,948
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		7,351,265	24,241	-	24,241
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	130,350,297	403,746,847	-	112,710
รายได้อื่น		221,300,718	167,924,676	21,313,773	19,970,140
รวมรายได้		8,548,459,991	10,078,385,555	1,283,122,112	1,458,712,390
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		6,741,622,922	7,809,431,601	436,336,615	551,225,044
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		249,136,078	241,402,572	4,493,977	6,232,697
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		641,051,555	637,642,559	143,852,394	118,626,310
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	-	1,672,099	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		322,432	8,507,973	-	2,602,084
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	12, 15, 16	-	-	(278,288,047)	11,000,000
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		46,815,512	49,157,290	30,955,482	32,246,653
รวมค่าใช้จ่าย		7,678,948,499	8,746,141,995	339,022,520	721,932,788
กำไรจากการดำเนินงาน		869,511,492	1,332,243,560	944,099,592	736,779,602
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	1,132,734,718	650,011,650	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(30,071,237)	(91,167,371)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	30	(23,367,765)	(15,652,497)	(4,059,272)	(4,286,196)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,948,807,208	1,875,435,342	940,040,320	732,493,406
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	32	(96,684,902)	(186,146,846)	434,205	(760,842)
กำไรสำหรับปี		1,852,122,306	1,689,288,496	940,474,525	731,732,564
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,771,093,316	1,544,907,751	940,474,525	731,732,564
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		81,028,990	144,380,745		
		1,852,122,306	1,689,288,496		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33	6.09	5.31	3.13	2.44
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี	1,852,122,306	1,689,288,496	940,474,525	731,732,564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(405,464,776)	(144,466,330)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(112,016,976)	(82,744,026)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(517,481,752)	(227,210,356)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(68,225,848)	(4,374,238)	(4,648,281)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	137,454,462	(218,076,734)	37,957,395	(188,369,760)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,887,298)	(2,572,414)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	64,341,316	(225,023,386)	33,309,114	(188,369,760)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(453,140,436)	(452,233,742)	33,309,114	(188,369,760)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,398,981,870</u>	<u>1,237,054,754</u>	<u>973,783,639</u>	<u>543,362,804</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,349,990,957	1,107,914,978	<u>973,783,639</u>	<u>543,362,804</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	48,990,913	129,139,776		
	<u>1,398,981,870</u>	<u>1,237,054,754</u>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ကလေးများအတွက်)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหภูมิเยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากการ		
					วัตถุประสงค์อื่น ของ	วัตถุประสงค์อื่น นอก	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,683,773,876	488,283,247		16,521,057,123
กำไรสำหรับปี	-	-	-	731,732,564	-		731,732,564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(188,369,760)		(188,369,760)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	731,732,564	(188,369,760)		543,362,804
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(450,000,000)	-		(450,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,965,506,440	299,913,487		16,614,419,927
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,965,506,440	299,913,487		16,614,419,927
กำไรสำหรับปี	-	-	-	940,474,525	-		940,474,525
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(4,648,281)	37,957,395		33,309,114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	935,826,244	37,957,395		973,783,639
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(480,000,000)	-		(480,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	10,421,332,684	337,870,882		17,108,203,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,948,807,208	1,875,435,342	940,040,320	732,493,406
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644,580,294	687,862,961	13,177,161	13,674,564
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,009,609)	(11,750,874)	-	-
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(22,161,557)	(3,540,488)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,236,789)	(1,236,888)	(6,113)	(417,948)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,831,789	1,299,262	2,918	142
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(7,351,265)	(24,241)	-	(24,241)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	556	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	684,733	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	(278,288,047)	11,000,000
ขาดทุนจากการให้เช่าวง	25,716	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	46,815,512	49,157,290	30,955,482	32,246,653
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(130,350,297)	(403,746,847)	1,672,099	(112,710)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	322,432	8,507,973	(519,605)	2,602,084
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,132,734,718)	(650,011,650)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30,071,237	91,167,371	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(1,455,997)	-	-	-
กำไรจากการเลิกกิจการในการร่วมค้า	(106,010)	-	(106,010)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(42,037,397)	7,985,696	11,234,042	(295,523)
รายได้เงินปันผล	(277,212,883)	(357,655,767)	(749,414,212)	(794,089,527)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,762,231	29,113,260	1,525,249	1,772,239
รายได้ทางการเงิน	(78,336,454)	(99,366,362)	(16,825,508)	(26,170,405)
ต้นทุนทางการเงิน	23,367,765	15,652,497	4,059,272	4,286,196
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,015,275,941	1,238,849,091	(42,492,952)	(23,035,070)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	135,392,087	228,880,463	(5,334,497)	22,987,173
สินค้าคงเหลือ	132,413,307	8,565,831	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,326,967	(25,017,649)	(200,959)	(407,946)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(65,834,598)	(75,497,257)	90,979	93,768
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	72,963,866	(57,924,412)	(22,132,402)	7,481,594
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,031,135)	12,039,481	(1,078,397)	(10,717,978)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(32,438,517)	(25,570,474)	(1,934,049)	(310,400)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	116,629,208	38,232,935	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,372,697,126	1,342,558,009	(73,082,277)	(3,908,859)
จ่ายดอกเบี้ย	(11,520,999)	(5,027,699)	(4,809,481)	(3,483,322)
จ่ายภาษีเงินได้	(229,593,916)	(250,657,312)	(33,841,890)	(35,272,847)
รับคืนภาษีเงินได้	104,907,720	29,406,716	6,836,958	7,148,131
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,236,489,931	1,116,279,714	(104,896,690)	(35,516,897)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	224,500,000	(7,000,000)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,405,477,691)	116,222,373	(1,555,399,000)	147,000,000
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(411,280)	14,857,144	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(262,773)	(134,586,668)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(74,232,167)	-	(87,166)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(103,483,666)	(5,826,678)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,913,936	3,614,599	6,114	459,778
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,360,184	40,070	-	40,070
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของการร่วมค้า	464,205,412	-	324,340,512	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	139,553,299	-	-
เงินปันผลรับจากการลงทุน	906,119,411	984,991,366	749,414,212	794,089,527
ดอกเบี้ยรับ	78,579,146	97,459,116	17,615,311	26,042,385
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,316,234)	(486,110)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(581,341,468)	(524,418,352)	(7,376,909)	(16,648,358)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,691,390)	(17,734,081)	(19,592)	(75,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,702,775,807)	808,272,746	(247,269,291)	809,321,734
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(7,210,200)	(17,143,800)	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	50,700,000	69,800,000
เงินสดค่าหุ้นที่รับจาก (จ่ายให้แก่) ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(262,773)	70,413,331	-	-
จ่ายเงินปันผล	(465,257,610)	(436,179,009)	(480,000,000)	(450,000,000)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(157,711,973)	(150,058,215)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	77,075,249	143,571,442	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(38,207,919)	(14,508,542)	-	-
ชำระคืนเงินค้ำของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(54,141,171)	(68,628,472)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,846,767)	(11,967,573)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(657,563,164)	(484,500,838)	(429,300,000)	(380,200,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,123,849,040)	1,440,051,622	(781,465,981)	393,604,837
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(161,546,975)	(82,347,805)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,459,668,466	4,101,964,649	1,005,814,036	612,209,199
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,174,272,451	5,459,668,466	224,348,055	1,005,814,036
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	12,377,829	4,192,974	-	112,224
รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	36,808	-	36,808	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการให้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,519,411	62,200,332	-	-
สินทรัพย์สิทธิการให้ลดลงจากการให้เช่าช่วง	(1,916,276)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซม แม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูจิซ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ สแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ใน ครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.85	50.85

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)

ธุรกิจการค้า

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.67	99.56
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99

ธุรกิจพลังงาน

Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96

ธุรกิจโรงแรม

บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.58	96.58

ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ลงทุน	ไทย	75.38	75.38
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dasity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน เวิร์ท พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	ลงทุน	ไทย	63.20	63.20

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทร่วมรอการจดทะเบียนจำหน่าย

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจดทะเบียนจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่ากับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20, 40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธียอดคงเหลือ ลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยใช้วิธีบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	-	14, 17, 21 ปี
อาคาร	-	5 ปี
อุปกรณ์	-	3, 5, 16 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทร่วมรอการจดทะเบียนจำหน่าย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตรวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
ขายสินค้า	15	15	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	4	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	8	8	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	7	7	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม

ขายสินค้า	81	77	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	6	7	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	10	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ซื้อสินค้า	298	402	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	นโยบายการกำหนดราคา	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	140	147	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	8	9	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	37	37	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	183	298	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายได้ทางการเงิน	12	20	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	นโยบายการกำหนดราคา	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	458	397
ต้นทุนทางการเงิน	4	4
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า		
รายได้ค่าเช่า	4	4
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม		
ขายสินค้า	14	8
ซื้อสินค้า	285	399

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	11,530	2,873
การร่วมค้า	2,332	2,946	-	-
บริษัทร่วม	14,389	4,324	2,813	-
รวม	16,721	7,270	14,343	2,873
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(114)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,721	7,156	14,343	2,873
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)				
การร่วมค้า	1,132	1,034	-	-
บริษัทร่วม	24,605	44,782	19,433	44,134
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,737	45,816	19,433	44,134
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	484,700	434,000
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	484,700	434,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ลดลง	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	5,805	(5,627)	(178)	-
รวม	5,805	(5,627)	(178)	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,805)	5,627	178	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ระหว่างปี	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	354,500	264,980	(489,480)	130,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	354,500	264,980	(489,480)	130,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	10,000	-	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	122	129	20	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	5	1	1
รวม	130	134	21	22

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1,444	2,920	75	68
เงินฝากธนาคาร	4,107,956	5,425,870	224,273	1,005,746
พันธบัตร	64,872	30,878	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,174,272	5,459,668	224,348	1,005,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 2.60 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.38 ถึง 3.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,018	6,954	14,343	2,873
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,703	202	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	114	-	-
รวม	16,721	7,270	14,343	2,873
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(114)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,721	7,156	14,343	2,873

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	805,828	838,668	13,069	19,919
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	51,025	119,389	-	-
3 - 6 เดือน	26,482	1,386	-	-
6 - 12 เดือน	82	2,837	-	-
มากกว่า 12 เดือน	9,951	11,347	-	-
รวม	893,368	973,627	13,069	19,919
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,339)	(12,690)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	876,029	960,937	13,069	19,919
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	892,750	968,093	27,412	22,792
<u>รายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ</u>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	57,477	79,154	-	-
รวมรายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ	57,477	79,154	-	-
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	42,446	69,820	3,633	3,731
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	45	1,730	-	-
รายได้ค้างรับ	30,308	18,975	6,222	6,021
อื่น ๆ	29,976	40,189	87	175
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	102,775	130,714	9,942	9,927
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,053,002	1,177,961	37,354	32,719

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อมมียอดคงเหลือของรายได้ค่าบริการที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 57 ล้านบาท (2567: 79 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	12,804	24,555
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	4,535	(11,751)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,339	12,804

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	197,568	265,721	(9,991)	(30,427)	187,577	235,294
งานระหว่างทำ	46,305	51,265	(1,338)	(1,496)	44,967	49,769
วัตถุดิบ	188,227	234,274	(6,668)	(6,266)	181,559	228,008
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	27,936	31,544	(3,169)	(1,960)	24,767	29,584
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	62,937	67,787	(33,894)	(37,073)	29,043	30,714
สินค้าระหว่างทาง	18,413	23,209	-	-	18,413	23,209
รวม	541,386	673,800	(55,060)	(77,222)	486,326	596,578

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 31 ล้านบาท (2567: 20 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	4,029,033	1,678,395	1,544,075	-
พันธบัตร	344,782	308,284	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	4,373,815	1,986,679	1,544,075	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	532,647	553,863	532,647	553,863
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,700,751	1,502,581	465,859	413,639
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	40,128	41,184	7,980	8,190
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	35,400	35,700	885	893
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	67,611	60,786	67,611	60,786
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	39,910	55,260	1,300	1,800
อื่น ๆ	73,313	71,706	17,075	16,740
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	323,500	322,500	323,500	322,500
Value Creation Inc.	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	270,000	261,000	270,000	261,000
บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,714	39,714	39,714	39,714
อื่น ๆ	542	542	200	200
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,123,516	2,944,836	1,726,771	1,679,325
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดต่างประเทศ	1,105,789	984,502	-	-
กองทุนเปิด	19,154	20,825	19,154	20,825
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 39.1)	3,225	3,878	259	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,128,168	1,009,205	19,413	20,825
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	8,625,499	5,940,720	3,290,259	1,700,150
หมุนเวียน	5,381,572	2,975,059	1,544,334	-
ไม่หมุนเวียน	3,243,927	2,965,661	1,745,925	1,700,150
	8,625,499	5,940,720	3,290,259	1,700,150

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.00 ถึง 4.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.80 ถึง 3.50 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวน 277 ล้านบาท (2567: 358 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 158 ล้านบาท (2567: 225 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	43,333	41,670	1,551	1,239
ต้นทุนค่าบริการจ่ายล่วงหน้า	19,676	45,798	-	-
อื่น ๆ	18,939	28,872	165	276
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	81,948	116,340	1,716	1,515

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (“Lianxin”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องในประเทศจีน มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 47.40 ล้านเรนนินบี จากเดิมทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 189.59 ล้านเรนนินบี เป็น 236.99 ล้านเรนนินบี โดยได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 47.40 ล้านเรนนินบีครบถ้วนแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 ในการนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุน บริษัทฯมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 23.85 เป็นร้อยละ 19.08 และ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. มีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 5.80 เป็นร้อยละ 4.64

ต่อมา ในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนใน Lianxin ทั้งจำนวนให้กับ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100) ให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทในการจัดโครงสร้างการถือหุ้นให้มีความเหมาะสม โดยมีการกำหนดราคาตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในมูลค่า 25.24 ล้านเรนนินบี ซึ่งเป็นมูลค่าที่เทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรม ปัจจุบันยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนโอนหุ้นกับทางหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย ตลอดจนจัดเตรียมเอกสารสำคัญต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการโอนเงินค่าหุ้นกับทางธนาคารที่ประเทศจีน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนใน Lianxin เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย” โดยแสดงมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะบันทึกการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวโดยตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อการจดทะเบียนโอนหุ้นกับทางหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของประเทศจีนแล้วเสร็จ

โดยในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Lianxin เพิ่มอีกจำนวน 11 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย จำนวน 103 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะได้รับอย่างเหมาะสม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม รอกการจดทะเบียนจำหน่าย	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ราคาทุน	ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	19.08	218,958	(103,129)	115,829
รวม		218,958	(103,129)	115,829

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 Lianxin ยังคงสถานะเป็นบริษัทร่วม ด้วยสัดส่วนการลงทุนทางตรงโดยบริษัทร้อยละ 19.08 และโดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ร้อยละ 4.64 รวมเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 23.72 และแสดงมูลค่าเงินลงทุนในงบฐานะการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียเช่นเดิม

ทั้งนี้ หลังจากการจดทะเบียนโอนหุ้นแล้วเสร็จ Lianxin จะยังคงสถานะเป็นบริษัทร่วม ด้วยสัดส่วนการลงทุนคงเดิมที่ร้อยละ 23.72 แต่เปลี่ยนรูปแบบการถือหุ้น เป็นการถือหุ้นผ่าน Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ทั้งจำนวน

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม	
	(ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	23.72	23.72	93,141	135,823
รวม			93,141	135,823

13. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2568 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2567 (ล้านบาท)	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	4,406
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	24,513
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	81,518
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	3,920
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	1,600
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.85	50.85	17,307	17,307	2,441
					681,005	681,005	118,398
							112,101
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	200	200	99.67	99.56	204,165	203,902	-
					204,165	203,902	-
ธุรกิจพลังงาน							
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	37	37	56.93	56.93	726,355	726,355	103,558
		(ล้าน USD)					101,889
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัลไฮด์ส จำกัด	3,200	3,200	96.00	96.00	3,072,000	3,072,000	-
					3,072,000	3,072,000	-

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		(หน่วย: พันบาท) รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี	
	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
บริษัท ยูนิออนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	73.85	73.85	878,984	878,984	12,406	-
Saha-Union International Ltd.	405 (ล้านบาท) (เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	405	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	-	-
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45 (ล้านบาท) (ล้าน HKD)	45	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-	-
บริษัท สาฮูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019	-	-
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	2,736	3,886
บริษัท ยูนิออนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-	-
บริษัท ยูนิออนอีคิวดี จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-	-
บริษัท ยูนิออนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	-	-
บริษัท ยูนิออนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	-	-
บริษัท สาฮูเนี่ยน เวสต์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท ยูนิออนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	-	-
บริษัท ยูนิออน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	200	200	26.00	26.00	51,796	51,796	-	-
รวม					6,618,696	6,618,696	15,142	3,886
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					11,302,221	11,301,958	237,098	217,876
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					(538,753)	(538,753)		
					10,763,468	10,763,205		

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		สะสม					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	24.62	24.62	24	23	6	3	4	-
บริษัท ยูเนี่ยนไฟ โอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	102	117	(10)	4	4	3
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	(124)	(95)	(1)	(3)	25	15
บริษัท ยูเนี่ยน ไซจิรุจิ จำกัด	49.00	49.00	202	270	23	79	78	89
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	111	110	57	54	44	43

14.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก			Zhongjiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด		
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	421	415	335	376	435	797	523	432
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	765	774	132	118	327	734	1,455	1,461
หนี้สินหมุนเวียน	5	5	53	72	103	220	236	259
หนี้สินไม่หมุนเวียน	102	100	92	69	51	229	136	32

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)		
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจนโซลูติวิตี จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
รายได้	29	22	525	576	693	703	1,784	2,035	1,298	1,511
กำไร (ขาดทุน)	17	11	(15)	9	63	50	47	160	238	223
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	6	(7)	-	(5)	4	(26)	(4)	(53)	(53)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	12	17	(22)	9	58	54	21	156	185	170

สรุปรายการกระแสเงินสด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจน ไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจน ไซจิจี Cogeneration Co., Ltd.	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	7	(2)	56	(37)	41	43	225	364
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	10	(20)	(19)	(26)	6	3	(101)	(143)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(17)	-	(13)	(11)	(50)	(30)	(160)	(181)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	(22)	24	(74)	(3)	16	(36)	40
							109	(15)

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทอื่นมีความร่วมมือกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย: พันบาท)
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	
ธุรกิจสื่อ บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง	ไทย	51.00	51.00	2,550	2,550	28,319
					2,550	2,550	30,211
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	50.00	51,559	51,559	287,379
					51,559	51,559	288,433
ธุรกิจพลังงาน Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	748,523	748,523	1,458,306
					748,523	748,523	1,472,342
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ บริษัท โซลติฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	2,210	-
					2,210	2,210	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการจัดตั้ง Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	445,914	445,914	-
					445,914	445,914	-
เลิกกิจการและขายทรัพย์สิน บริษัท ยูเนี่ยนเวอริตี้ จำกัด	ขายเหล็กเสียด	ไทย	-	49.87	-	946	1,064
	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	-	57.57	-	640,940	-
					-	641,886	1,064
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					1,250,756	1,892,642	1,774,004
							1,792,050

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการซื้อค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีการทุน - สุทธิ		
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567			
ธุรกิจสิ่งทอ											
บริษัท ยูเนี่ยน ไมโครนคลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า สถิตและฝุ่นละออง	ไทย	38.00	38.00	8,269	8,269	-	-	8,269		
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ											
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556		
ธุรกิจพลังงาน											
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416		
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี											
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-		
เลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้น											
บริษัท ยูเนี่ยนไธวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อยืด	ไทย	-	49.87	-	946	-	-	946		
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	-	39.59	-	452,337	-	(452,337)	-		
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ						831,512	1,284,795	(417,271)	(869,608)	414,241	415,187

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯรับรู้ ในระหว่างปี	
ธุรกิจสิ่งทอ	2568	2567	2568	2567	2567
บริษัท ยูนิย่น ไมครอนคลีน จำกัด	4,155	4,140	(947)	-	3,420
	4,155	4,140	(947)	-	3,420
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูนิย่นนิฟโก้ จำกัด	164,694	131,372	(747)	-	83,107
	164,694	131,372	(747)	-	83,107
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	456,602	514,503	(55,415)	(55,691)	213,862
	456,602	514,503	(55,415)	(55,691)	213,862
เลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้น					
บริษัท ยูนิย่นฟูเอร์ส จำกัด	(11)	(3)	-	-	-
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	507,295	-	(25,702)	-	-
	507,284	(3)	(25,702)	-	-
รวม	1,132,735	650,012	(82,811)	(55,691)	300,389

15.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ฐานะทางการเงิน	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	778	730	1,880	1,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	167	156	3,259	2,754
หนี้สินหมุนเวียน	302	245	1,529	1,294
หนี้สินไม่หมุนเวียน	68	64	680	107
สินทรัพย์ - สุทธิ	575	577	2,930	2,953
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	287	288	1,465	1,476
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(7)	(4)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	287	288	1,458	1,472

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	1,457	1,318	5,889	6,746
กำไร	329	263	913	1,029
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	(111)	(111)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	328	263	802	918

ในระหว่างปีปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าดังรายละเอียดต่อไปนี้

การชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่ประกอบธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชี เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ด้วยสาเหตุจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ส่วนใหญ่ของโรงงานมีอายุการใช้งานมาอย่างยาวนาน จึงมีต้นทุนสูงในการบำรุงรักษาให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างปลอดภัยเป็นมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด กอปรกับความต้องการของลูกค้านั้นมีความผันผวน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งคาดการณ์ว่าการชำระบัญชีและการดำเนินการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง จะแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2569

การเลิกกิจการและการชำระคืนเงินลงทุน

1. ในระหว่างปี 2568 บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด ได้จดทะเบียนการเลิกกิจการและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ตลอดจนได้ชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวน 1 ล้านบาท
2. ในระหว่างปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. (“Feilun”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีนและประกอบธุรกิจด้านสิ่งทอได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชี โดยการชำระบัญชีดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2568 และในเดือนกรกฎาคม 2568 ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายด้วย จึงส่งผลให้ข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุน (Recoverable amount) มีมูลค่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับมูลค่าเงินคืนทุนที่ได้รับจริง ดังนั้นในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้พิจารณาโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพื่อให้มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ผลกระทบของรายการดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในหัวข้อ “ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำหรับงบการเงินรวมจะแสดงอยู่ภายใต้งบกำไรขาดทุนในหัวข้อ “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า” และภายใต้งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในหัวข้อ “ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้” นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกตัดรายการเงินลงทุนนี้ออกจากบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แล้ว

รายละเอียดที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
การร่วมค้า	สัดส่วน เงินลงทุน* (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		ค่าเผื่อการตัดค่า ของเงินลงทุน	ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	โอนกลับขาดทุน จากการตัดค่าของเงินลงทุน	เงินสดรับจากการ เลิกกิจการในเดือน กรกฎาคม 2568	
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	39.59	452,337	(452,337)	323,288	323,288	-
รวม		452,337	(452,337)	323,288	323,288	-

		งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
การร่วมค้า	สัดส่วน เงินลงทุน* (ร้อยละ)	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วน ได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		ส่วนแบ่งขาดทุน ตามวิธี ส่วนได้เสียสะสม	ในการร่วมค้า/ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	ตามวิธีส่วน ได้เสีย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568	เงินสดรับจากการ เลิกกิจการในเดือน กรกฎาคม 2568	
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	57.57	640,940	(640,940)	463,153	463,153	-
รวม		640,940	(640,940)	463,153	463,153	-

*สัดส่วนเงินลงทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ถือหุ้นร้อยละ 39.59 โดยบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 11.09 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ร้อยละ 6.58 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) และร้อยละ 0.31 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด (บริษัทร่วม)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
		ประเทศ		2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูนิเจนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	27,496	33,043
			-	-	-	-	66,662	71,446
			46,563	46,563	46,563	46,563	94,158	104,489
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิเจนไทย-นิจีบั้น จำกัด และ โอพีพีเทป	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวย่น เทปใส	ไทย	40.43	40.40	19,826	19,739	169,957	173,943
					19,826	19,739	169,957	173,943
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท นาวาส อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	21.33	21.33	480,000	480,000	133,719	152,261
	โรงพยาบาล	ไทย	21.01	23.53	400,000	400,000	116,550	155,301
					880,000	880,000	250,269	307,562
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่อง ผลิตภัณฑ์พรมรถยนต์	จีน	23.72	23.72	273,029	273,029	93,141	135,823
		จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	249,977	266,402

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)							
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	62.57	62.57	79,598	79,598	747,885
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	36.90	36.90	51,861	51,861	914,894
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ลงทุนและให้เช่าสิ่งทอ	ไทย	29.48	29.48	43,328	43,328	549,070
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และ ร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ลงทุน	ไทย	38.00	38.00	94,999	94,999	358,765
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ลงทุน	จีน	25.00	25.00	180,032	180,032	165,618
บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	30.00	-	69,795	-	69,774
อื่น ๆ (18 บริษัท) (2567: 17 บริษัท)					217,701	213,352	90,601
					1,363,397	1,289,253	3,239,541
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,309,786	2,235,555	3,753,925
							3,787,685

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาหุ้น - สุทธิ		
				2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568
ธุรกิจสิ่งทอ										
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผ้าใยผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	(16,000)	(9,000)	30,563	37,563
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูเนี่ยน ไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวชั้น เทพใสและโอพีพีเทป	ไทย	40.43	40.40	19,826	19,739	-	-	19,826	19,739
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	21.33	21.33	480,000	480,000	-	-	480,000	480,000
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	21.01	23.53	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ										
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	(95,000)	(57,000)	154,239	192,239
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	26.87	26.87	56,038	56,038	-	-	56,038	56,038
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมผ้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328
อื่น ๆ (2 บริษัท)					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					421,317	421,317	(95,547)	(57,547)	325,770	363,770
					1,367,706	1,367,619	(111,547)	(66,547)	1,256,159	1,301,072

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ
 ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในการเงิน
 เฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอันจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	งบการเงินรวม		รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้ ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ธุรกิจสิงคโปร์						
บริษัท ยูนิคอนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	(4,838)	(3,086)	(1,528)	-	-	-
อื่น ๆ (2 บริษัท)	(1,265)	2,414	(2,025)	-	-	-
	(6,103)	(672)	(3,553)	-	-	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ						
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-จีบีบี จำกัด	24,366	27,247	(1,168)	-	27,271	35,150
	24,366	27,247	(1,168)	-	27,271	35,150
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท นาวาซ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	(18,542)	(33,184)	-	-	-	-
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(38,757)	(103,063)	7	(542)	-	-
	(57,299)	(136,247)	7	(542)	-	-

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเปิดเสรีจากรัฐ เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รายได้เงินปันผลที่บริษัทได้รับ ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	(35,695)	(27,888)	(6,987)	(2,229)	-	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	(8,451)	(115)	(7,974)	(8,055)	-	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	(281)	2,247	89	(51)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	6,288	15,377	-	-	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	16,091	9,826	(65)	-	6,723	6,723
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	34,134	17,881	-	-	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	(4,865)	(5,516)	(10,721)	(10,976)	-	-
บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด	(21)	-	-	-	-	-
อื่น ๆ (18 บริษัท) (2567: 17 บริษัท)	1,765	6,693	(3,721)	(7,772)	-	-
	8,965	18,505	(29,379)	(29,083)	15,686	15,686
รวม	(30,071)	(91,167)	(34,093)	(29,625)	42,957	50,836

16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายละเอียดทางการเงิน

บริษัท	สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		ส่วนได้เสียของ		การตัดรายการ		(หน่วย: ล้านบาท)							
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		ระหว่างกัน		มูลค่าตามบัญชี							
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567						
ธุรกิจสิ่งทอ																		
บริษัท ชูเนชั่นสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	108	126	20	26	5	10	6	3	117	139	25.00	25.00	29	35	(2)	(2)	27	33
อื่น ๆ (2 บริษัท)	561	554	337	357	39	38	91	86	768	787	-	-	191	196	(124)	(124)	67	72
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ																		
บริษัท ชูเนชั่น ไทย-นิโอบิน จำกัด	448	456	77	71	76	72	29	25	420	430	40.43	40.40	170	174	-	-	170	174
ธุรกิจโรงพยาบาล																		
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	281	215	2,729	2,877	287	171	2,096	2,207	627	714	21.33	21.33	134	152	-	-	134	152
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	230	224	1,952	2,054	1,615	125	12	1,493	555	660	21.01	23.53	117	155	-	-	117	155
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ																		
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	242	369	1,041	989	430	341	450	448	403	569	23.72	23.72	96	135	(3)	1	93	136
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	485	497	753	793	529	535	-	-	709	755	35.00	35.00	248	264	2	2	250	266
บริษัท ซูนิไฟเบอร์ จำกัด	2	1	1,252	1,252	28	27	-	-	1,226	1,226	62.57	62.57	767	767	(19)	(19)	748	748
บริษัท ชูเนชั่นอุตสาหกรรมด้วย จำกัด	239	221	2,147	2,198	3	3	86	109	2,297	2,307	36.90	36.90	848	851	67	69	915	920
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	354	341	1,642	1,641	1	1	55	68	1,940	1,913	29.48	29.48	572	564	(23)	(27)	549	537
บริษัท ชูเนชั่นบริหารธุรกิจ จำกัด	3	3	1,110	1,132	7	50	45	66	1,061	1,019	38.00	38.00	403	387	(44)	(62)	359	325
Zhujia-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	948	889	717	744	193	231	132	-	1,340	1,402	25.00	25.00	335	351	(169)	(170)	166	181
บริษัท เอ็นพี วัตส์ จำกัด	190	-	11	-	5	-	-	-	196	-	30.00	-	59	-	11	-	70	-
อื่น ๆ (18 บริษัท) (2567: 17 บริษัท)	1,222	1,185	3,474	3,620	332	362	19	19	4,345	4,424	-	-	1,741	1,768	(1,650)	(1,679)	91	89

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	103	128	(19)	(12)	(3)	-	(22)	(12)
อื่น ๆ (2 บริษัท)	337	414	(5)	10	(8)	-	(13)	10
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูเนี่ยน ไทย-นิปปัน จำกัด	707	741	60	67	(3)	-	57	67
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	1,194	1,023	(87)	(156)	-	-	(87)	(156)
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	807	548	(309)	(440)	-	(2)	(309)	(442)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	140	1,361	(151)	(207)	(15)	(14)	(166)	(221)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	474	589	(24)	-	(23)	(23)	(47)	(23)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	75	76	27	44	-	-	27	44
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	58	57	55	35	-	-	55	35
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	50	44	43	33	-	-	43	33
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	1	5	(19)	(22)	(43)	(44)	(62)	(66)
บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด	1	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ (18 บริษัท) (2567: 17 บริษัท)	496	679	(13)	4	(26)	(40)	(39)	(36)

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัทร่วมแห่งใหม่

1. บริษัท ยูเนี่ยน โซจิรุชิ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยดำเนินการธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 435,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 4.4 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 29.00
2. บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยดำเนินการธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 16,500,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4.23 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 69.8 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00

การบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง จำนวนรวม 45 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 112 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะได้รับจากการลงทุนอย่างเหมาะสม

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารโรงงาน			ที่ดินและ				
	ที่ดินรอกการ	อาคารสำนักงาน ให้เช่า และระบบ	งานระหว่าง		ส่วนปรับปรุง ที่ดินรอกการ	อาคารโรงงาน และอาคาร			
	พัฒนา	สาธาณูปโภค	ก่อสร้าง	รวม	พัฒนา	สำนักงาน ให้เช่า	รวม		รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568									
ราคาทุน	2,041,849	2,609,238	4,248	4,655,335	1,544,825	1,744,538	3,289,363		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(92,665)	(2,117,617)	-	(2,210,282)	(91,351)	(1,598,809)	(1,690,160)		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	-	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,944,771	317,813	4,248	2,266,832	1,449,061	7,022	1,456,083		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
ราคาทุน	2,014,222	2,633,357	-	4,647,579	1,544,825	1,744,538	3,289,363		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,794)	(2,105,855)	-	(2,192,649)	(85,480)	(1,598,045)	(1,683,525)		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	-	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,923,015	353,694	-	2,276,709	1,454,932	7,786	1,462,718		

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,276,709	2,226,483	1,462,718	1,469,386
ซื้อสินทรัพย์	4,316	486	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(9)	(15)	-	(15)
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,636	93,329	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32,848)	(39,852)	(6,635)	(6,653)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,972)	(3,722)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,266,832	2,276,709	1,456,083	1,462,718

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	6,265,520	5,501,530	4,525,141	4,525,141
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,797,969	1,925,513	310,852	310,852

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่าบางส่วนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า และอาคารสำนักงานให้เช่าบางส่วนประเมินโดยฝ่ายบริหารโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง			เครื่องจักรและ อุปกรณ์			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2567	2,062,047	36,617	3,510,994	5,173,242	2,412,096	1,367,052	14,562,048
ซื้อเพิ่ม	-	3,234	11,251	103,103	49,908	361,115	528,611
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,906)	(42,782)	(5,397)	(22,694)	(73,779)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(88,139)	9,312	9,207	-	329	(49,376)	(118,667)
โอนระหว่างหมวด	-	-	12,543	40,362	-	(52,905)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(11,445)	-	(73,492)	(795)	(85,732)
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	49,163	3,529,644	5,273,925	2,383,444	1,602,397	14,812,481
ซื้อเพิ่ม	-	138	110,181	120,757	238,197	124,446	593,719
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,911)	(181,744)	(49,090)	(47,450)	(294,195)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(27,627)	-	(89,818)	-	-	8,221	(109,224)
โอนระหว่างหมวด	-	-	106,357	20,827	-	(127,184)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(29,387)	-	(73,156)	(2,049)	(104,592)
31 ธันวาคม 2568	1,946,281	49,301	3,611,066	5,233,765	2,499,395	1,558,381	14,898,189

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)								
อาคารและ ส่วนปรับปรุง								
อาคาร และ ระบบ								
ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ		รวม	
ที่ดิน								
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
-	13,887	2,411,965	4,682,402	974,598	1,186,085		9,268,937	
-	2,311	123,827	179,937	180,441	71,558		558,074	
-	-	(2,906)	(42,612)	(3,221)	(21,200)		(69,939)	
-	9,312	14,397	-	126	(47,613)		(23,778)	
-	-	(7,006)	-	(38,174)	(720)		(45,900)	
-	25,510	2,540,277	4,819,727	1,113,770	1,188,110		9,687,394	
-	1,919	113,653	173,276	173,007	79,970		541,825	
-	-	(15,911)	(181,265)	(36,428)	(46,348)		(279,952)	
-	-	(89,809)	-	-	-		(89,809)	
-	-	(14,236)	-	(36,683)	(1,905)		(52,824)	
-	27,429	2,533,974	4,811,738	1,213,666	1,219,827		9,806,634	
31 ธันวาคม 2568								

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)							
คำเพื่อการด้อยค่า	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และ		เครื่องจักรและอุปกรณ์	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ
			ระบบ	สาธารณูปโภค			
1 มกราคม 2567	-	-	-	-	1,014	-	5,085
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(163)
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	1,014	-	4,922
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	685
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	1,014	-	5,607
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	23,653	989,367		453,184	1,269,674	409,365
31 ธันวาคม 2568	1,946,281	21,872	1,077,092		421,013	1,285,729	332,947
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (จำนวน 513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							558,074
2568 (จำนวน 498 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							541,825

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	18,550	15,748	143,774	82,920	289,787	550,779
ซื้อเพิ่ม	-	2,835	2,806	-	11,119	16,760
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,865)	(8,865)
โอนระหว่างหมวด	-	-	111	-	(111)	-
31 ธันวาคม 2567	18,550	18,583	146,691	82,920	291,930	558,674
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,236	-	5,141	7,377
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(630)	-	(4,839)	(5,469)
โอนระหว่างหมวด	-	-	3,016	-	(3,016)	-
31 ธันวาคม 2568	18,550	18,583	151,313	82,920	289,216	560,582
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	2,335	140,967	82,512	279,022	504,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,781	667	-	3,213	5,661
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,823)	(8,823)
31 ธันวาคม 2567	-	4,116	141,634	82,512	273,412	501,674
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,919	1,160	-	2,942	6,021
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(630)	-	(4,836)	(5,466)
31 ธันวาคม 2568	-	6,035	142,164	82,512	271,518	502,229
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2567	-	-	-	406	4,922	5,328
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	406	4,922	5,328
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	406	4,922	5,328
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2567	18,550	14,467	5,057	2	13,596	51,672
31 ธันวาคม 2568	18,550	12,548	9,149	2	12,776	53,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,661
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						6,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,030 ล้านบาท (2567: 5,827 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 250 ล้านบาท (2567: 242 ล้านบาท)

สินทรัพย์ส่วนหนึ่งของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

19. สัญญาเช่า

19.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 21 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	62,956	5,045	292,332	1,625	361,958
เพิ่มขึ้น	-	25,651	36,549	-	62,200
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,577)	(5,044)	(67,313)	(593)	(76,527)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,459)	-	-	-	(1,459)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,920	25,652	261,568	1,032	346,172
เพิ่มขึ้น	-	-	730	-	730
รายการปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลง					
สัญญาเช่า	1,789	-	-	-	1,789
ลดลง	(1,916)	-	-	-	(1,916)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,394)	(5,130)	(47,522)	(563)	(56,609)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,433)	-	-	-	(1,433)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	52,966	20,522	214,776	469	288,733

สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	341,069	396,877
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(77,122)	(81,308)
รวม	263,947	315,569
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36,800)	(55,771)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	227,147	259,798

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	315,569	321,998
เพิ่มขึ้น	730	62,200
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11,847	11,967
จ่ายค่าเช่า	(65,988)	(80,596)
รายการปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,789	-
ยอดคงเหลือปลายปี	263,947	315,569

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	56,609	76,527
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,847	11,967
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,250	6,937
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	850	1,608

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 73 ล้านบาท (2567: 89 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เคอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เคอะรอยัลโฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเคอะรอยัลโฮเต็ลเมื่อเทียบกับ คู่แข่งขันทางธุรกิจ ในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เคอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราการเติบโต	2.5
อัตราคิดลด	8.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	71,391	101,179	-	-
ต้นทุนค่าบริการจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	83,847	4,718	-	-
อื่น ๆ	100,489	96,764	2,099	2,190
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	255,727	202,661	2,099	2,190

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟบบริคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวัง บริษัทย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	
	(ร้อยละต่อปี)	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน	81,032	88,242
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		81,032	88,242

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,737	45,816	19,433	44,134
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	817,644	732,887	11,087	7,667
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	51,832	50,497	93	166
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	235,411	228,974	20,342	21,413
อื่น ๆ	29,843	19,361	411	832
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,160,467	1,077,535	51,366	74,212

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)				
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
	(ร้อยละ)		2568	2567
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2570	5,851	10,881
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายสองเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2569	1,667	3,333
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2571	11,468	16,564
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2572	70,329	88,677
5. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2568 ถึงปี 2572	17,386	21,922
6. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2568 ถึงปี 2570	7,065	10,597
7. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2570 ถึงปี 2576	77,075	-
รวม			190,841	151,974
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(38,208)	(38,208)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			152,633	113,766

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	151,974	22,911
บวก: กู้เพิ่ม	77,075	143,571
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(38,208)	(14,508)
ยอดคงเหลือปลายปี	190,841	151,974

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศค้าประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่าบริการตามสัญญาให้เช่าอุปกรณ์ของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศจีนค้าประกันโดยการจดจำนองสินทรัพย์ส่วนหนึ่งของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า และสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 19 ตามลำดับ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกปีในวันที่ 31 ธันวาคม ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเหล่านี้ในช่วง 12 เดือน ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 48 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้รอการรับรู้	53,242	73,139	4,142	5,220
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	25,730	22,802	-	-
อื่น ๆ	56,120	56,840	1,580	34
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	135,092	152,781	5,722	5,254

26. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	413,894	340,169	25,359	21,537
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(82,067)	(81,799)	(6,487)	(6,342)
หนี้สินสุทธิ	331,827	258,370	18,872	15,195

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	340,169	345,612	21,537	20,183
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,042	21,711	1,601	1,197
ต้นทุนบริการในอดีต	(1,958)	(655)	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,193	10,099	659	607
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,941	80	-	-
จัดประเภทใหม่	(5,575)	(8,679)	(1,547)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	11,271	-	38	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	43,078	5,735	3,064	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	29,124	(268)	2,530	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(36,391)	(33,466)	(2,523)	(450)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ปลายปี	413,894	340,169	25,359	21,537

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	81,799	90,438	6,342	6,450
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	2,069	(4,826)	291	(408)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	6,446	6,868	443	439
จัดประเภทใหม่	(421)	(2,865)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,826)	(7,816)	(589)	(139)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	82,067	81,799	6,487	6,342

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 40 ล้านบาท (2567: 47 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2567: 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2567: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2567: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.1 - 2.7	2.4 - 4.5	1.3 - 2.7	2.4 - 4.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.0 - 6.0	3.0 - 7.0	3.5 - 5.5	3.5 - 5.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 45.0	0.0 - 50.0	0.0 - 12.0	0.0 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.00	(30)	34	(2)	2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.00	33	(30)	2	(2)
กรณีอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน	20.00	(14)	17	(1)	1

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้รอการรับรู้	153,530	36,172	-	-
อื่น ๆ	34,733	35,786	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	188,263	71,958	-	-

28. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,213,994 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด) ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอิกวิที จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

นอกจากนี้ มีบริษัทรวมจำนวน 6 บริษัท ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 80,658,700 หุ้น

29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม/เงินรับฝาก	11,521	3,685	4,059	4,286
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,847	11,967	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	23,368	15,652	4,059	4,286

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,483,966	1,409,380	70,037	62,051
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644,580	687,863	13,177	13,675
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	(278,288)	11,000
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	6,860	7,755	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	24,795	23,460	2,693	1,976
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,096,246	2,447,414	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	2,293,094	3,049,340	436,337	551,225
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	77,699	9,575	-	-

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	125,227	142,465	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(28,542)	43,682	(434)	761
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	96,685	186,147	(434)	761

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(34,459)	55,132	(9,489)	47,092
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	16,462	1,229	984	-
รวม	(17,997)	56,361	(8,505)	47,092

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,948,807	1,875,435	940,040	732,493
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ และ				
บริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00	477	147	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 8.25	8,638	12,034	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	233,074	449,665	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	1,226,239	850,927	940,040	732,493
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	480,379	562,662	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสุทธิอัตราภาษี	404,536	386,046	188,008	146,499
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(49,072)	(59,731)	(150,776)	(158,818)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(226,547)	(130,002)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,014	18,233	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(12,553)	(16,701)	(956)	(1,171)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	24,280	30,164	6,267	7,129
ขาดทุนจากค้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(24,632)	-	(81,467)	2,200
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน				
ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	21,349	(21,896)	37,663	4,926
อื่น ๆ	(46,690)	(19,966)	827	(4)
รวม	(307,851)	(199,899)	(188,442)	(145,738)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	96,685	186,147	(434)	761

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	8,976	9,368	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	8,076	9,325	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	59,301	46,111	3,987	2,903
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	15,468	896	-	-
อื่น ๆ	10,229	7,736	-	-
รวม	102,050	73,436	3,987	2,903
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	210,147	193,269	84,298	75,144
รวม	210,147	193,269	84,298	75,144

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 602 ล้านบาท (2567: 733 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 233 ล้านบาท (2567: 44 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,771,093,316	1,544,907,751	940,474,525	731,732,564
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	6.09	5.31	3.13	2.44

34. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนงานผลิต		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงานการขนส่งและอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ขายและโลหะ	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้														
รายได้จากภายนอก	3,285	3,717	2,738	3,313	1,244	1,492	466	440	39	31	-	-	7,772	8,993
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	1	-	-	-	-	24	24	(24)	(25)	-	-
รวมรายได้	3,285	3,717	2,738	3,314	1,244	1,492	466	440	63	55	(24)	(25)	7,772	8,993
กำไรของส่วนงาน	263	458	216	202	333	349	169	124	50	51	-	-	1,031	1,184
รายได้และกำไรสุทธิที่ไม่ได้เป็นส่วน:														
รายได้เงินปันผล													277	357
รายได้ค่าเช่า													51	56
รายได้ทางการเงิน													78	99
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน													130	404
รายได้อื่น													239	169
กำไรสุทธิในการขายและจัดจำหน่าย													(249)	(241)
กำไรสุทธิในการบริหาร													(641)	(638)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน													-	(9)
กำไรสุทธิในการดำเนินงานภายใต้หัก ณ ที่จ่าย													(47)	(49)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า													1,133	650
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													(30)	(91)
ต้นทุนทางการเงิน													(23)	(16)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													1,949	1,875
กำไรจ่ายภาษีเงินได้													(97)	(186)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ													(81)	(144)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													1,771	1,545

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,355	4,951
ประเทศในทวีปเอเชีย	3,184	3,761
ประเทศในทวีปอเมริกา	218	244
ประเทศอื่น ๆ	15	37
รวม	7,772	8,993

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,587 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2567: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.4 ล้านบาท (2567: 0.4 ล้านบาท)

36. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		450	1.50
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568	480	1.60
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		480	1.60

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 71 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 0.2 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร (2567: บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 165 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัท: 1 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร)

37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 4 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการที่บอกเลิกไม่ได้และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 30 ล้านบาท (2567: 27 ล้านบาท)

37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

37.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำ

Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานที่ประเทศจีน มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยเป็นไปเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่โครงการสร้างโรงไฟฟ้าของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งนี้ไม่มีภาระผูกพันจากสัญญาดังกล่าว (2567: 10.3 ล้านเร็นมินบี) ทั้งนี้ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้มีการลงนามในสัญญาสนับสนุนค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการย้ายท่อส่งไอน้ำในรูปแบบของเงินชดเชยให้แก่บริษัทย่อยด้วยเช่นเดียวกัน

37.5 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

37.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 324 เมตริกตัน (2567: บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในและต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 419 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2569

37.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 59 เมตริกตัน (2567: 78 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2569

37.6 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	103	120	-	-
เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	7	7	-	-
เพื่อค้าประกันอื่น ๆ	3	3	1	1
รวม	113	130	1	1

37.7 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาพร้อมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทย่อยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 2 โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาในระหว่างปี 2566 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

38. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,106	-	-	1,106
กองทุนเปิด	-	19	-	19
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
	2,490	-	634	3,124
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
	-	3	-	3
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
	-	5	-	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
	-	6,265	1,798	8,063

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	985	-	-	985
กองทุนเปิด	-	21	-	21
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,321	-	624	2,945
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4	-	4
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,501	1,926	7,427

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	-	19	-	19
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,094	-	633	1,727
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	311	4,836

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	-	21	-	21
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,056	-	623	1,679
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	311	4,836

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,225	3,878	259	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,225	3,878	259	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,000	5,330	42	304
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	5,000	5,330	42	304

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

39.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	9	6	5	31.5826	33.9879
เยน	-	7	-	32	-	0.2155
ดอลลาร์ฮ่องกง	43	43	123	123	4.0617	4.3790
เรนมินบี	334	68	-	-	4.5124	4.6563

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	774	-	3,399	1	4,174
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,053	1,053
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,374	-	-	1,008	5,382
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	26	-	-	26
	5,148	26	3,399	2,062	10,635
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	81	-	81
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,160	1,160
เงินกู้ยืมระยะยาว	38	153	-	-	191
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	227	-	-	264
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	5	5
	75	380	91	1,165	1,711

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,009	-	4,448	2	5,459
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,178	1,178
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,987	-	-	988	2,975
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	25	-	-	25
	2,996	25	4,448	2,168	9,637
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	88	-	88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,078	1,078
เงินกู้ยืมระยะยาว	38	114	-	-	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56	260	-	-	316
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	5	5
	94	374	98	1,083	1,649

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	224	-	224
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	37	37
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	130	-	130
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	1
	-	1	354	37	392
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	51	51
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	485	-	485
	-	-	485	51	536

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,006	-	1,006
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	33	33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	355	-	355
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	1
	-	1	1,361	33	1,395
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	74	74
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	434	-	434
	-	-	434	74	508

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่า ปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	81,032	-	81,032
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,160,467	-	1,160,467
เงินกู้ยืมระยะยาว	43,169	80,853	124,022
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,973	292,096	341,069
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,343,641	372,949	1,716,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	88,242	-	88,242
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,077,535	-	1,077,535
เงินกู้ยืมระยะยาว	45,063	124,021	169,084
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68,750	328,127	396,877
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,289,590	452,148	1,741,738

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	51,366	-	51,366
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	51,366	-	51,366

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	74,212	-	74,212
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	74,212	-	74,212

39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 (2567: 0.09:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2567: 0.04:1)

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

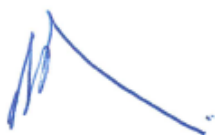
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ


.....

2. นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์

กรรมการผู้อำนวยการ


.....

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวเรืองดาว สุภจรรจล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568

นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.004%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2555 - 26 มีนาคม 2567 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- มีนาคม 2557 - 31 ธันวาคม 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - 31 ธันวาคม 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - 1 พฤศจิกายน 2565 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม พ.ศ. 2560 - 1 มีนาคม 2565 ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - 19 มิถุนายน 2563 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พฤษภาคม 2558 - 20 พฤษภาคม 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2560 - ธันวาคม 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2560 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- 30 พฤษภาคม 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- 11 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

26 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)

นายชุตินทร ดารกานนท์

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ , Stanford University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.143%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรลพรัตน์ ดารกานนท์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

- 19 มีนาคม 2561 - 19 กันยายน 2566 ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- พ.ศ. 2556 - กุมภาพันธ์ 2566 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด
- 24 มกราคม 2562 - 23 มกราคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- มีนาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเรลิต จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2533 - 2549

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 6 พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2554 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- 8 พฤษภาคม 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- มกราคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- 20 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน
- พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน
- 19 กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน
- เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

กรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด

กรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

35 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2533)

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568)
- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA 1) การตลาด 2) ธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 21/2021
- Risk and Opportunity Management รุ่น 1/2021 (IOD จัดกับ AWC)
- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 7/2019
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 31/2016
- Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่น 43/2013
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 166/2012

ประสบการณ์

- เมษายน 2562 - พฤศจิกายน 2568 ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- มกราคม 2563 - 18 มิถุนายน 2568 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิเจนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2562 - เมษายน 2566 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- กรกฎาคม 2557 - เมษายน 2564 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2560 - กันยายน 2561 ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2559 - กันยายน 2560 อธิบดี กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2558 - กันยายน 2559 อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- ตุลาคม 2556 - กันยายน 2558 อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 19 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 3 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียน มาร์ติน เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- เมษายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
- 19 มิถุนายน 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 เดือน (ตั้งแต่ 19 มิถุนายน 2568)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

6 เดือน (ตั้งแต่ 19 มิถุนายน 2568)

นายจุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF) รุ่น 6/2022
- Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่น 43/2022
- Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference) รุ่น 1/2014
- R-CF-Chairman Forum (R-CF) รุ่น 2/2013
- Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2011
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 32/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

ประสบการณ์

- ตุลาคม 2558 - กันยายน 2566 ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย
- เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2566 กรรมการอิสระ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2558 - สิงหาคม 2560 ประธานคณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
ด้านพลังงาน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- สิงหาคม 2560 - ตุลาคม 2564 ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มิถุนายน 2558 - กันยายน 2558 ปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - มิถุนายน 2558 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- กรกฎาคม 2557 - กันยายน 2557 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2557/2558 กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสหุญเนี่ยน

- 1 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท สหุญเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหุญเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 25 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เบต้า แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

2 ปี 8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ

2 ปี 8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

นายปริญญา สายน้ำทิพย์
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและการพัฒนาที่ยั่งยืน

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่ใช่อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2530 ปริญญาเอก (Ceramics), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.,
- พ.ศ. 2527 ปริญญาโท (Ceramic Engineering), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.,
- พ.ศ. 2525 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2), Materials Science คณะวิทยาศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Boards (ESG) รุ่นที่ 11/2025
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 44/2022
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2022

ประสบการณ์

- 9 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโอเต็ล จำกัด
- ธันวาคม 2562 - ธันวาคม 2563 Innovation and Technology Leader Refractory and Waste Business Director บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (SCG)
- พ.ศ. 2550 - 2562 กรรมการบริหาร และ ประธานกลุ่ม Operation Excellent Management (OEMG), สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- พ.ศ. 2558 - 2561 กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)
- พฤศจิกายน 2557 - พฤศจิกายน 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด (SCG)
- ตุลาคม 2553 - ตุลาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวิจิตรและนวัตกรรม จำกัด (SCG)
- พ.ศ. 2555 - 2556 กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)
- พ.ศ. 2554 - 2556 International Advisory committees ภาควิชาวัสดุศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2554 - 2556 Technical Program Committee Specialty Materials, สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- ธันวาคม 2548 - กันยายน 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- ธันวาคม 2545 - ธันวาคม 2548 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- ธันวาคม 2542 - ธันวาคม 2545 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- สิงหาคม 2532 - ธันวาคม 2542 นักวิจัยอาวุโส สถาบันพัฒนาเทคโนโลยี, ศูนย์วิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531 - 2532 Research Scientist, Enichem America Inc., NJ., USA.
- พ.ศ. 2530 - 2531 Postdoctoral Research Fellow, New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y., "Biodegradable glass" & "Lightweight container glass"

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน

ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิค สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนปีที่เป็นการ

4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

จำนวนปีที่เป็นการอิสระ

4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

นายพิทวัส พฤฒิธำรง

กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)
- กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.057%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด
- พ.ศ. 2537 - พ.ศ. 2538 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท วังลดาวัลย์ จำกัด (ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)
- พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2536 Project Analyst บริษัท เอสเดโก จำกัด
- พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2534 Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5) ธนาคารเอเซีย จำกัด
- พ.ศ. 2530 - พ.ศ. 2531 วิศวกรโรงงาน บริษัท สยามคูโบต้าดีเซล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พุทธศักราช 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

6 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

นายกลยุทธศาสตร์ ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 42 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- Master of Science in Technology Management, University of Illinois at Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A. (2552)
- Bachelor of Business Administration, International Business Management Program, Assumption University (2549)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 113/2014

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2563 - พ.ศ. 2565 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - พ.ศ. 2565 กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553 - 2555 Sales & Marketing, Global Sales Executive, Kuehne & Nagel (Thailand) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2550 - 2552 Sales & Marketing, USA Trade Sales Representative NYK Line (Thailand) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน:

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาร์โก้ฟาสต์ จำกัด
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์
กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.013%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Boards (ESG) รุ่นที่ 12/2025
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 370/2024
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 218/2024
- Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 13/2024
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 44/2024
- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 7/2024

ประสบการณ์

- มกราคม 2565 - สิงหาคม 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซอฟต์แวร์ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- ตุลาคม 2562 - ธันวาคม 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- กรกฎาคม 2561 - กันยายน 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจขนาดกลางและย่อม บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2556 - มิถุนายน 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 1 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 28 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- 12 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด
- 21 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 24 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

2 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566)

นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

กรรมการ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.090 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรรัตน์ ดารากานนท์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2566 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - 14 มีนาคม 2565 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
- พ.ศ. 2533 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- กันยายน 2557 - ธันวาคม 2559 กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 22 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- 19 มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 24 มกราคม 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

จำนวนปีที่กรรมการ

13 ปี (ตั้งแต่ 24 มกราคม 2556)

นายปรีชา ลีลาหุกรรม กรรมการ

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า Oregon State University
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 213/2024

ประสบการณ์

- 1 มีนาคม 2553 - 10 มีนาคม 2566 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน บริษัท เวสเทิร์นดิจिटอล สตอเรจ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2557 - พ.ศ. 2562 อาจารย์พิเศษ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2555, 2559 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 11 กรกฎาคม 2547 - 28 กุมภาพันธ์ 2553 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนา กับสถาบันการศึกษา บริษัท เวสเทิร์นดิจिटอล สตอเรจ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 กุมภาพันธ์ 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 18 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- 21 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 17 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน วิทยากรและที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

2 ปี (ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

นายสุกกิจ พ่วงบัว

กรรมการ

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต(บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทร์เกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- 1 สิงหาคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2550 - ธันวาคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัทยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- 1 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 25 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด
- 25 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
- 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- 17 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- 13 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

8 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561)

นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2528 - 2534 University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- พ.ศ. 2524 - 2528 University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.049 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวนายชุตินทร ดารากานนท์
- พี่สาวนายบรรณรัตน์ ดารากานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารากานนท์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 - 30 มกราคม 2566 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- มกราคม 2562 - มีนาคม 2563 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พ.ศ. 2557 - ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินสติกส์ จำกัด
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

15 ปี (ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2553)

นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

กรรมการ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเรียด จำกัด
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- มกราคม 2554 - ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2539 - 2552 กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปริงมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมถ้าย จำกัด
กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

34 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 25 เมษายน 2534)

นายทวี ทวีแสงสกุลไทย
กรรมการ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐเทกซัส (The University of Texas at Arlington)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมของ IOD

- The Board's Role in M&A (BMA) รุ่น 14/2025
- CGE Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่น 6/2016
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 107/2014

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2549 - 2566 Partner - Financial Advisory Business Unit Leader และ กรรมการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2549 Partner บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2541 - 2545 ผู้อำนวยการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 16 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ IFBH Limited
- 23 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 25 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด
- 17 ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- 22 เมษายน 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- 26 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- 2 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 22 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

2 ปี 1 เดือน (ตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2566)

นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์

กรรมการ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Chemical Engineering, Cornell University, Ithaca, NY, U.S.A.
- ปริญญาตรี Chemical Engineering, University of California, Berkeley, CA, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.838%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินธร ดารากานนท์, นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์, นายบวรรัตน์ ดารากานนท์

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 302/2021
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 179/2021

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2558 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2554 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท โซนอินเตอร์เนตเวิร์ฟ เซอร์วิส จำกัด
- พ.ศ. 2543 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท เอ็นคิวด์ จำกัด
- พ.ศ. 2542 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นคิวด์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซนอินเตอร์เนตเวิร์ฟ เซอร์วิส จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

5 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

ประวัติของ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)
โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

ชื่อ-สกุล นางสาวเรืองดาว ศุภจรจรัส

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) 1 กรกฎาคม 2563

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 18 พฤศจิกายน 2563

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher Course เป็นประจำทุกปี จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 15 ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545 - มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- พฤษภาคม 2561 - มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563 - สิงหาคม 2566 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

เลขานุการบริษัท

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพฯ

การอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 2019 “ Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
- หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการสู่การสู่การ กรมศุลกากร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่เป็นเลขานุการบริษัท

12 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2557)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก. ทะเบียนกรรมการ
- ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C		C			C							I	I	I		I			C		C	C		
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V	C/Y	I	I	I		I	C	I	I	I	I	C	C	C	C	C/Y			V		I	I		C
3	นางนันทวัลย์ สกุนตนา	I																								
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	I																								
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	I																								
6	นายพิทวัส พฤทธิธารัง	I																								
7	นายภรณ์ธรธรณ์ ตั้งจิตต์กุล	I																								
8	นางสาวภาวสุทรี ศรีวิโรจน์	P				I				Y																I
9	นางจันทรี ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I	I	I					I	V	I	I	I	I		I		I	I		
10	นายปรีชา ลีลานุกรม	I			C					I																
11	นายสุภกิจ พวงบัว	I	I	I	I		I					I							I			I				
12	นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I				I			I					I	V	I	I	I			I		I	I	I	
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I													I			I								
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	I								C		I	C													I
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	I																								

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทย่อย

- บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด
- Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
- บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- Saha-Union International Ltd.
- Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
- Shanghai Dacity Co., Ltd.
- บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด
- บริษัท สหยูเนี่ยน เวิลด์ พลัส จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วมค้า				
		1	2	3	4	5
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล					C
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I		I	I	I
3	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค					
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ					
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์					
6	นายพิทวัส พฤทธิธำรง					
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล					
8	นางสาวภาวสุทิ ศรีวิโรจน์					
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I				I
10	นายปรีชา ลีลานุกรม					
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว				I	
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์					
13	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์					
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	C		I		
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์					

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
2. บริษัท โซลดิฟ จำกัด
3. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
4. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
5. บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด

	รายชื่อกรรมการ		บริษัทร่วม																																
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์สินทวีชัยกุล	I	I	I							I	I	I	I	I							V							I			E		
2	นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	C	C	I		I				C	C/Y	C/Y	C/Y	C/Y	C/Y		C			C	I		I			C/Y	C	C	C/Y	C	C	I		
3	นางนันทวัลย์	ศกุนตนาค																																	
4	นายคุรุจิต	นาครทรรพ																																	
5	นายปริญญา	สายน้ำทิพย์																																	
6	นายพิทวัส	พฤทธิธำรง																																	
7	นายกลย์พรรณ	ตั้งจิตต์กุล																																	
8	นางสาวภาวศุทธิ	ศรีวิโรจน์				I																													
9	นางจันทรี	ดาร์กานนท์		I		I						I					I		I					I									X		
10	นายปรีชา	ลีลาอนุกรม		I																															I
11	นายสุกกิจ	พ่วงบัว																																	
12	นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์											I	I	I	I		I			I						I	I	I	I		I			
13	นายบรรวรรต์	ดาร์กานนท์	Y									I		I	I	I				I							I			I					
14	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย					I					I																							
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์																																	

- C ประธานกรรมการ
- E ประธานกรรมการบริหาร
- V รองประธานกรรมการ
- Y กรรมการผู้จัดการ
- O กรรมการรองผู้จัดการ
- I กรรมการ
- X กรรมการบริหาร

รายชื่อบริษัทร่วม

1. บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด

2. บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด

3. บริษัท วันัสเซรีด จำกัด

4. บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด

5. Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.

6. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.

7. Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.

8. Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.

9. Saha-Union International Taipei Ltd.

10. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

11. บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด

12. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

13. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

14. บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด

15. บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

16. บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
17. บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

18. บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด

19. Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.

20. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.

21. บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

22. บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแฟบบริเคเชี่ย จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

23. บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด

24. บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด

25. บริษัท ยูเนียนหลั้สวเนสซิเดนซ์ จำกัด

26. บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด

27. บริษัท ชิปวินส์ จำกัด

28. บริษัท ยูเนียนลูมฟินี จำกัด

29. บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

30. บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

31. บริษัท บีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี จำกัด

32. บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด

	รายชื่อกรรมการ		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		I
2	นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	C/Y	C/Y	C/Y
3	นางนันทวัลย์	ศกุนตนา			
4	นายคุรุจิต	นาครพรรพ			
5	นายปริญญา	สายน้ำทิพย์			
6	นายพิทวัส	พฤทธิธำรง			
7	นายกลย์พรรณ	ตั้งจิตต์กุล			
8	นางสาวภาวศุทธิ	ศรีวิโรจน์			
9	นางจันทร์ตรี	ดาร์กานนท์			
10	นายปรีชา	ลีลานุกรม			
11	นายสุกกิจ	พ่วงบัว			
12	นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์	I	I	I
13	นายบรรรัตน์	ดาร์กานนท์	I	I	
14	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย			
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์			

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ นายสมคิด ศิริมะณีวัฒนา

ตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ใบอนุญาตวิชาชีพผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant : CPA) จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC) จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิบัตรการพัฒนาผู้บริหารด้านการบริหารธุรกิจ (Mini Master of Business Administration : Mini MBA) จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานรายงานทางการเงิน มาตรฐานการสอบบัญชี และอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD) ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อบรมปีละ 40 ชั่วโมง ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรหรือกิจกรรมตามหัวข้อวิชาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่เข้าเกณฑ์การนับชั่วโมงพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง (CPE) ของผู้ถือวุฒิบัตร CPIAT อบรมปีละ 30 ชั่วโมง ตามหลักเกณฑ์ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- งานเสวนา หัวข้อ Top Risks for Internal Audit 2023 จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- มิถุนายน 2568 – ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ
ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2566 – พฤษภาคม 2568 : ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2554 – พฤษภาคม 2566 : ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2548 – ธันวาคม 2553 : ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2568

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน ให้เช่า และระบบ สาธารณูปโภค	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ราคาทุน	2,041,849	2,609,238	4,248	4,655,335	1,544,825	1,744,538	3,289,363
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(92,665)	(2,117,617)	-	(2,210,282)	(91,351)	(1,598,809)	(1,690,160)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	-	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	1,944,771	317,813	4,248	2,266,832	1,449,061	7,022	1,456,083

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2568	2,276,709	1,462,718
ซื้อสินทรัพย์	4,316	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(9)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,636	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32,848)	(6,635)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,972)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2568	2,266,832	1,456,083

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร และ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2568	1,973,908	49,163	3,529,644	5,273,925	2,383,444	1,602,397	14,812,481
ซื้อเพิ่ม	-	138	110,181	120,757	238,197	124,446	593,719
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,911)	(181,744)	(49,090)	(47,450)	(294,195)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(27,627)	-	(89,818)	-	-	8,221	(109,224)
โอนระหว่างหมวด	-	-	106,357	20,827	-	(127,184)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(29,387)	-	(73,156)	(2,049)	(104,592)
31 ธันวาคม 2568	1,946,281	49,301	3,611,066	5,233,765	2,499,395	1,558,381	14,898,189
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2568	-	25,510	2,540,277	4,819,727	1,113,770	1,188,110	9,687,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,919	113,653	173,276	173,007	79,970	541,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,911)	(181,265)	(36,428)	(46,348)	(279,952)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	(89,809)	-	-	-	(89,809)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(14,236)	-	(36,683)	(1,905)	(52,824)
31 ธันวาคม 2568	-	27,429	2,533,974	4,811,738	1,213,666	1,219,827	9,806,634
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2568	-	-	-	1,014	-	4,922	5,936
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	685	685
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	1,014	-	5,607	6,621
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1 มกราคม 2568	1,973,908	23,653	989,367	453,184	1,269,674	409,365	5,119,151
31 ธันวาคม 2568	1,946,281	21,872	1,077,092	421,013	1,285,729	332,947	5,084,934
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2567 (จำนวน 513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							558,074
ปี 2568 (จำนวน 498 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							541,825

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2568	18,550	18,583	146,691	82,920	291,930	558,674
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,236	-	5,141	7,377
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(630)	-	(4,839)	(5,469)
โอนระหว่างหมวด	-	-	3,016	-	(3,016)	-
31 ธันวาคม 2568	18,550	18,583	151,313	82,920	289,216	560,582
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2568	-	4,116	141,634	82,512	273,412	501,674
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,919	1,160	-	2,942	6,021
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(630)	-	(4,836)	(5,466)
31 ธันวาคม 2568	-	6,035	142,164	82,512	271,518	502,229
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2568	-	-	-	406	4,922	5,328
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	406	4,922	5,328
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
1 มกราคม 2568	18,550	14,467	5,057	2	13,596	51,672
31 ธันวาคม 2568	18,550	12,548	9,149	2	12,776	53,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
ปี 2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,661
ปี 2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						6,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว

ปี 2567 (จำนวน 513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ปี 2568 (จำนวน 498 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,480.16	ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	4 ไร่ 1 งาน 96 ตารางวา 2 ไร่ 3 งาน 38 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ให้บุคคลภายนอกเช่า
	ถ.บางนา-ตราด	176 ไร่ 3 งาน 14 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ ในเครือและให้บริษัท ในเครือเช่า
	ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา			
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5 ไร่ 95 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	56 ไร่ 3 งาน 66 ตารางวา		เป็นที่ตั้งอาคารหอพัก สำนักงาน โรงงาน และพื้นที่ว่างให้เช่า เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.สุทธิดิ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	1 งาน 11 ตารางวา		
	ต.หนองอิรุณ, ต.หนองเสือช้าง อ.บ้านมิ่ง จ.ชลบุรี	1,299 ไร่ 0.5 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์ร่วม กับบริษัทในเครือ	สำหรับขยายกิจการ ในเครือและให้เช่า
	ต.บ้านฉาง, ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51 ไร่ 14.4 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	ต.หนองเพรางาย อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	17 ไร่ 82 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	39 ไร่ 1 งาน 1 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	54 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
2,432.76	เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	108 ไร่ 2 งาน 26 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และคลังสินค้าให้เช่า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	218 ไร่ 33 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.นายายอาม, อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,279 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อการเกษตร
	อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	56 ไร่ 2 งาน 0.625 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	3 ไร่ 3 งาน 27.7 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	พัฒนาและ ให้เช่าสังหาริมทรัพย์
	ถ.เรดดิริทึ่ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14 ไร่ 2 งาน 54.6 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งโรงแรม

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
16.17	ถ.สุภูมิวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน
		เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคารบริการ
	ถ.บางนา-ตราด ด.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 9 หลัง 20,564 ตารางเมตร	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการในเครือ และให้บริการในเครือเช่า เรือนรับรอง โรงแรม โรงพยาบาล
	ถ.สุภูมิวิท ด.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 45,475 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	โรงงานและสำนักงาน
	ถ.สุภูมิวิท ด.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ด.บ้านหมือง อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม. อาคาร 5 หลัง 3,688 ตรม.		อาคารหอพัก สำนักงาน,อาคาร และบ้านพักให้เช่า

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,378.73	เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 20 หลัง 30,458.05 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ด.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 37 หลัง 92,583 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ด.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 13 หลัง 109,537 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	เป็นอาคาร 2 หลัง 17,772 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงาน
	ถ.นครดาร์ริ์ ด.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงแรม
	ด.โนนเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	เป็นอาคาร 2 หลัง 10,238.20 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาและ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	ฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน	631.22 ตรม. 5,966.24 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน บ้านพัก และให้เช่า

ดัชนี CG

หน้า

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (8 ประการ) 120

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำ

ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
- บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย
- คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

- นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- นโยบายการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่
- นโยบายการพัฒนาผู้บริหาร และการพัฒนาบุคลากร
- นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่
 - ด้านกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - ด้านมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
 - นโยบายการสื่อสาร การฝึกอบรม และการเปิดเผยข้อมูล

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ 135

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 135

6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 136

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 138

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 138

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 142

	หน้า
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	146
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	147
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	150
▪ เลขานุการบริษัท ▪ ผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ▪ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ▪ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ▪ นักลงทุนสัมพันธ์ ▪ ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี / ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	153
8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	
(1) กรรมการอิสระ (2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (3) การพัฒนากรรมการ (4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (5) การประชุมพิเศษกรรมการ	
8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล	
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	
8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	
(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (4) การแจ้งเบาะแส (5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม (7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน (8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามไซเบอร์ (9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	171
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	171
8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
9.1 การควบคุมภายใน	172
1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)	
9.2 รายการระหว่างกัน	177

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีหนึ่งท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานงบการเงิน โดยมีนางนันทวัลย์ ศกุนตนาค เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายคุรุจิต นาครทรรพ และนายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 7 ครั้ง และได้รายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	กรรมการตรวจสอบ	7/7
4	นายชัย แจ่งศิริกุล**	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2

หมายเหตุ *นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568

**นายชัย แจ่งศิริกุล ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2568

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันสมควร คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระโดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม รายการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ จัดทำขึ้นเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน หลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ข้อกำหนดกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ว่ามีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี รวมถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไม่ได้มีข้อสังเกต และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบของทางการ และเพื่อให้บริษัทได้มีกระบวนการสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมและการทดสอบแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงรวมถึงแผนและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงให้ชัดเจน ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง และให้มีความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เหมาะสม โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในจัดสรรกำลังพลเพื่อตรวจสอบหน่วยธุรกิจที่ประเมินว่ามีความเสี่ยงสูง ในระหว่างปีคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน ประเด็นสำคัญที่พบ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เหมาะสม และกำชับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามเรื่องที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้แก้ไขหรือปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำต่อฝ่ายจัดการและหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการประเมินตนเองประจำปี เรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลมากขึ้น จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานสรุปผลการติดตามกฎหมายใหม่ที่กำลังจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานดังกล่าวและมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด

6. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและสอบทานความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานว่ารายการเหล่านี้ตอบสนองความจำเป็นทางธุรกิจ เกณฑ์ราคาและเงื่อนไขที่ใช้เหมาะสมและเป็นเกณฑ์ปกติในทางการค้า หรือเทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอตามเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้จากผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีความครบถ้วนตามขอบเขตหน้าที่ และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.77

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี และให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 เป็นมูลค่า 2,350,000 บาท (สองล้านสามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่าบริษัทได้มีการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุด และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางนันทวัลย์ ชกุนตนาค)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในรอบปีที่ผ่านมากรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระในการประชุม

รายนามกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	5/5
2. นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	5/5
3. นายชุตินทร ดารกานนท์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2568 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออกหรือที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ แล้วแต่กรณี
2. พิจารณาคำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
3. ช่วยพิจารณากลับกรองบุคคลที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทในกลุ่มที่สำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มดังกล่าวให้พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่มเหล่านั้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยเลขานุการบริษัทดำเนินการจองหลักสูตรการอบรมและพัฒนากรรมการกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนำส่งเอกสาร/ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

เอกสารแนบ 7

5. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นแบบรายคณะ และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะ ประจำปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.02

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาจากประวัติและคุณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่บริษัทกำหนดไว้ กล่าวคือ บุคคลนั้นต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ขอบบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างของคณะกรรมการ และเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ อันจำเป็นตาม Board Skill Matrix และ Skill Matrix ของผู้บริหารสูงสุด ที่สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และมีการประชุมทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัท และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอให้การยืนยันว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายคุรุจิต นาครทรรพ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนช่วยให้บริษัทสามารถตระหนักและเตรียมความพร้อมต่อภัยคุกคามและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันจะนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่ดี ระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎระเบียบข้อบังคับ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน พร้อมทั้งผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยความเสี่ยงของบริษัทฯ จะถูกกำหนด ติดตาม ประเมิน และวางแผนจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทได้ยกระดับโครงสร้างการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีการจัดตั้ง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อย่างเป็นระบบ เชื่อมโยงกับกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับ การพัฒนาบุคลากรในกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเสริมสร้างทักษะ ความรู้ และศักยภาพที่จำเป็นต่อการทำงานในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในภาพรวม ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของบริษัท

โดยในระหว่างปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการจำนวน 2 ครั้ง ดังสรุปต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
2	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/2
3	นายกลย์ทรงสรรค์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

เอกสารแนบ 8

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากปัจจัยแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในอย่างรอบด้าน อาทิ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สภาพการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การประกาศใช้กฎหมายและกฎระเบียบใหม่ รวมถึงประเด็นด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ผนวกกับกลยุทธ์การลงทุนและการบริหารทรัพยากรของบริษัท เพื่อกำหนด วิเคราะห์ ติดตาม และวางแผนมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
2. ทบทวนและติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาเห็นชอบแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อระบุระดับความเสี่ยง โอกาสในการเกิด และผลกระทบ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาที่
4. ทบทวนขอบเขตและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง
5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา ถิ่นกรอง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

จากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีความรอบคอบและเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” มีเจตนารมณ์ นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการเติบโตแบบยั่งยืน โดยขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) และบูรณาการพันธกิจด้าน ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ดังนี้

1. นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายพิทวัส พฤทธิธารัง กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายกฤษฎ์ธรศน์ ตั้งจิตต์กุล กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สำหรับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในรอบปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยร้อยละ 100 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการฯ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
2	นายพิทวัส พฤทธิธารัง	กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
3	นายกฤษฎ์ธรศน์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3

โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. รับทราบหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินความยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2568 และพิจารณาเห็นชอบการสมัครเข้าร่วมโครงการฯ รวมถึงเห็นชอบผลการตอบแบบประเมินของบริษัทฯ ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. รับทราบโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ซึ่งการเข้าร่วมโครงการทั้ง 2 โครงการข้างต้น มีวัตถุประสงค์ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการ เสริมสร้างความเชื่อมั่น เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอกสารแนบ 9

4. พิจารณาเห็นชอบการเข้าร่วมโครงการ “Sustainable Development Journey 2025” (SDJ 2025) เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทที่จะเข้าร่วมโครงการจะได้รับคำปรึกษาและคำแนะนำเป็นรายบริษัทจากทีมงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการสร้างการเข้าใจในการดำเนินงานด้าน ESG ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้บริหารระดับสูง และผู้ปฏิบัติงาน ให้สามารถบูรณาการความยั่งยืนเข้าสู่งานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งไปสู่ความยั่งยืนระยะยาว
5. กำหนดเป้าหมาย นโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ของสหยูเนี่ยน กรอบการกำกับดูแล และยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทในเครือ รวมถึงแผนการดำเนินงานการกำกับดูแล และยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ของสหยูเนี่ยนและบริษัทในเครือ ปี 2569 เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมาตรฐานกลางสำหรับทุกบริษัทในเครือสหยูเนี่ยน ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero และบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับแผนธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการวัดผลของทุกบริษัทในเครือ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนของสหยูเนี่ยน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธานคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนและปฏิบัติการตามกลยุทธ์ ติดตามและรายงานผล และสร้างวัฒนธรรมและความรู้ด้านความยั่งยืน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตลอดปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการกำหนดเป้าหมาย นโยบาย การติดตามประเมินผล และได้พิจารณาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับประเทศและระดับสากล อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่องค์กรในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายปริญญา สายน้ำทิพย์)

ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ ปี 2568
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	รายชื่อ นางสกุล	หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)													Refreshment Training Program (RFP)	Boards that Make a Difference (BMD)	Boardroom Success thought Financing & Investment (BFI)	Risk & Opportunity Management	ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG)
		Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Director Diploma Examination	Subsidiary Governance Program (SGP)	Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)	Finance for Non-Finance Director (FN)	Advanced Audit Committee Program (AACCP)	Financial Statements for Director (FSD)	Ethical Leadership Program (ELP)	R-CF Chairman Forum (R-CF)	Collective Action Against Corruption Conference (C-Conferece)	Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF)	CGE corporate Governance for Executive (CGE)			
1	นางสาวดาอิดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	-	9/2001	10/2005	-	4/2001	-	-	1/2001	-	-	13/2018	-	-	-	-	-	-	-
2	นางฐิติเนตร ดาราภานนท์	17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นางนันทวัลย์ ศุภนาค	-	166/2012	43/2013	-	-	-	-	-	-	31/2016	21/2021	-	-	-	-	7/2019	1/2021	-
4	นางศุรุจิต นาคธรรมพร	64/2007	-	32/2010	12/2011	-	-	-	-	43/2022	-	-	2/2013	1/2014	6/2022	-	-	-	-
*5	นายปริญญา สายนันทิพย์	190/2022	-	-	-	-	-	-	-	44/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายพิทวัส พุดสีธารง	169/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11/2025
7	นายภรณ์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	113/2014	-	-	-	-	-	-	-	25/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*8	นางสาวภาณุพร ศรีโรจน์	218/2024	370/2024	-	-	-	7/2024	44/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12/2025
9	นางจินนาพร ดาราภานนท์	5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายวีรดา ลีลาณาม	213/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายสุกัญ พรมบัว	148/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางพิชญพร ดาราภานนท์	92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายบรรณรัตน์ ดาราภานนท์	18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายทวี ทวีแสงสุโขทัย	107/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6/2016	-	-	-
15	นายณิธิพันธุ์ ดาราภานนท์	179/2021	302/2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ในปี 2568 มีการเข้ารับการฝึกอบรม 2 คน
- ลำดับที่ 5 อบรม ESG รุ่น 1/2025
- ลำดับที่ 8 อบรม ESG รุ่น 12/2025

ในเครือ	13,720,397,101.70
นอกเครือ	1,652,712,515.24
รวม	15,373,109,616.94

ในเครือ	17,510,966,486.78
นอกเครือ	1,745,924,985.46
รวม	19,256,891,472.24

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

[illegible]

สัดส่วนการลงทุน

ส่วนงาน	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคัลลิน จำกัด	38.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	25.00	0.004	25.00
	บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินัสเทรด จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.60	52.73
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.28	49.69
	บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนี่ยนรีเบอโรโปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.85	-	50.85
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.43	-	40.43
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	99.67	-	99.67
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co.,Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเตล จำกัด	96.00	-	96.58
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	21.01	-	21.01
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	21.33	-	21.33
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.99
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	100.00
	Shanghai Dasity Co., Ltd.	-	-	100.00
	Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co.,Ltd	19.08	-	23.72
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Wuhan) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Foshan Zhonglian Carpet Co., Ltd.	-	-	21.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Tieling) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	-	-	25.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	43.12
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	73.85	0.63	75.38
	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนี่ยนฮิวตี้ จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	61.91	0.58	98.23
	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	62.49	-	99.99
	บริษัท สหยูเนี่ยน เวิลด์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	26.87	-	62.57
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	24.90	1.96	36.90
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.08	29.48
	บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	26.00	-	63.20
	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	38.00
	บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.08	24.87
	บริษัท ยูเนี่ยน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	26.88
	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	29.48
	บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-	48.41
	บริษัท ยูเนี่ยนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	29.42
	บริษัท ยูเนี่ยนปทุมวัน จำกัด	-	-	36.90
	บริษัท ชีปวินัส จำกัด	-	-	31.83
	บริษัท ยูเนี่ยน เวิลด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	29.48
	บริษัท ยูเนี่ยนลุมพินี จำกัด	-	-	29.76
	บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด	-	-	25.00
	บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด	-	-	49.35
	บริษัท บีเอ็นเอ็น เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	29.00
	บริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด	-	-	30.00
	บริษัท ยูเนี่ยน บัททิง คอปอเรชั่น จำกัด	10.71	83.53	10.71
	บริษัท วินัสปัทม จำกัด	-	54.00	4.98

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้น เรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจสื่อ บริษัท ยูเนี่ยนไมโครเนชั่น จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	38.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ 4 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 710-8602
บริษัท ยูเนี่ยนสเอนิเมชันส์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 สาขา 1 เลขที่ 99/6 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 539-6128
ธุรกิจพลังงาน บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 สาขา 2 เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 สาขา 3 เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด 23150	(66-2) 517-0105-8, 517-8217-21 517-9052-5,
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-2) 517-0109-14
บริษัท ยูเนี่ยนโรจจุ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99/9 หมู่ 5 ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130 สาขา 1 เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510	(66-38) 540100
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสดีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ตำบลบางสนมศิริ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 919-8996-8
บริษัท ยูเนี่ยนระบบอโรโปรดักส์อินเวอร์ชัน จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอบางสนมิง จังหวัดตราด	(66-59) 500-3546 (66-39) 510-463
บริษัท วิสาหกิจไทยไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.849	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี	(66-59) 500-3546 (66-39) 510-466
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด (กม.39) ต.บางสนมศิริ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-38) 842-130-5
บริษัท ยูเนี่ยนไทยเนชั่น จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.426	เลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510	(66-2) 517-0100-3
ธุรกิจการค้า บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	99.669	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 142/2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 311-6881-2 (66-2) 530-0505
ธุรกิจพลังงาน Zhejiang Jlashan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000		56.929	No. 8 Hengshan Rd.Jlashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China	
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	No. 7 Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China	
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	Bansaozhong Xiaobahou Village, Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China	
บริษัท ราชนันท์เพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000	100.00	10.000	สำนักงาน เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่ 6 ต.บ้านไร่ อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี 70130	(66-2) 311-1753 (66-32) 719300 # 1000
ธุรกิจโรงแรม บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด	3,200,000,000	3,200,000,000	10.00	96.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 33 ถ.นครดาร์ริ์ ด.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110 สาขา 2 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 538-999 (66-2) 539-7646
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	1,904,000,000	1,904,000,000	100.00	21.008	เลขที่ 77 ซอยสุขุมวิท 62 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 768-9999
บริษัท นาวาเว อินเทอร์เน็ตแอนด์ จำกัด (มหาชน)	2,350,000,000	2,250,000,000	10.00	21.333	เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตปทุมธานี กรุงเทพมหานคร 10230	(66-2) 483-9999

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้น เรียกชำระ (บาท)	การถือหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000		99.98	12th. Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	(852) 2521-2260
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.00	Room No.31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0378,5499-678
Lianxin Environmental Protection Technology (Taiping) Co., Ltd	RMB 236,991,015	RMB 236,991,015		19.076	No. 16 Zhinan Road, Taxing Economic Development Area, Jiangsu Province, China	
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79			No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China	
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.00	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	
บริษัท ยูนิยออุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	73.847	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 323-1085-7
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100.25	99.540	สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางพลีใหญ่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9
บริษัท รินธุส จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
					สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-38) 088-457-8
					สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอนอีวีดี จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอนซูส จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 กม.38 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 789 ถ.พัฒนาการสุขุมวิท ต.ในเมือง อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30000	(66-75) 318-700 ต่อ 870
บริษัท ยูนิฟิเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิยออุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	สาขา 1 เลขที่ 174 ถ.ศรีนครลาดพร้าว แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555
					สาขา 1 เลขที่ 643/1 ซอยลาดพร้าว80(จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	
					สาขา 2 เลขที่ 142/1-142/2 ซอยลาดพร้าว80(จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	
บริษัท ยูนิยอน เอ็นเอซี เทคโนโลยี จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	26.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555
					สาขา 1 เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิยอน บิทเท็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	10.714	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-7040-54
					สาขา 1 เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	
					สาขา 2 เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	เลขที่ 142/1-142/2 ซอยลาดพร้าว80(จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 029-0290
					สำนักงานใหญ่ เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามรัส ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ถ.พญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	
					สาขา 1 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

งบประมาณเงิน

	2568	%	2567	%	2566	%
	4,174	14.56	5,460	19.74	4,102	15.29
	1,053	3.67	1,178	4.26	1,394	5.20
	486	1.69	596	2.16	602	2.24
	-	-	-	-	-	-
	5,382	18.77	2,975	10.76	2,719	10.13
	82	0.29	116	0.42	73	0.27
	-	-	-	-	-	-
	5,528	19.28	5,580	20.18	5,734	21.37
	3,244	11.31	2,966	10.73	3,372	12.57
	2,267	7.91	2,277	8.23	2,226	8.30
	5,085	17.73	5,119	18.51	5,287	19.71
	1,375	4.79	1,387	5.01	1,321	4.92
	28,676	100.00	27,654	100.00	26,830	100.00
	91	0.32	98	0.36	115	0.43
	1,160	4.04	1,078	3.90	1,125	4.19
	-	-	-	-	-	-
	75	0.26	94	0.34	78	0.29
	185	0.65	208	0.75	196	0.73
	380	1.32	374	1.35	267	1.00
	332	1.16	258	0.93	255	0.95
	398	1.39	265	0.96	236	0.88
	2,621	9.14	2,375	8.59	2,272	8.47
	3,000	10.46	3,000	10.85	3,000	11.18
	2,599	9.06	2,599	9.40	2,599	9.69
	(390)	(1.36)	(390)	(1.41)	(389)	(1.45)
	19,524	68.09	18,272	66.07	17,166	63.98
	(329)	(1.15)	38	0.14	473	1.76
	24,404	85.10	23,519	85.05	22,849	85.16
	1,651	5.76	1,760	6.36	1,709	6.37
	26,055	90.86	25,279	91.41	24,558	91.53
	28,676	100.00	27,654	100.00	26,830	100.00

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

เอกสารแนบ 11.5.1
(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณเงินเฉพาะกิจการ

	2568	%		2567	%	2566	%
	224	1.26		1,006	5.84	612	3.58
	37	0.21		33	0.19	55	0.32
	-	-		-	-	-	-
	130	0.73		355	2.06	348	2.03
	1,544	8.70		-	-	149	0.87
	2	0.01		1	0.01	1	0.01
	116	0.65		116	0.68	-	-
	12,434	70.04		12,479	72.47	12,472	72.92
	1,746	9.84		1,700	9.87	1,936	11.32
	1,456	8.20		1,463	8.50	1,469	8.59
	53	0.30		52	0.30	41	0.24
	11	0.06		14	0.08	20	0.12
	17,753	100.00		17,219	100.00	17,103	100.00
	-	-		-	-	-	-
	51	0.29		74	0.43	66	0.39
	485	2.73		434	2.52	364	2.13
	-	-		-	-	-	-
	6	0.03		6	0.03	16	0.09
	-	-		-	-	-	-
	19	0.11		15	0.09	14	0.08
	84	0.47		75	0.44	122	0.71
	645	3.63		604	3.51	582	3.40
	3,000	16.90		3,000	17.42	3,000	17.54
	2,599	14.64		2,599	15.10	2,599	15.20
	-	-		-	-	-	-
	11,171	62.93		10,716	62.23	10,434	61.01
	338	1.90		300	1.74	488	2.85
	17,108	96.37		16,615	96.49	16,521	96.60
	-	-		-	-	-	-
	17,108	96.37		16,615	96.49	16,521	96.60
	17,753	100.00		17,219	100.00	17,103	100.00

55.38 55.07

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกำไรขาดทุน

	2568	%	2567	%	2566	%
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	7,772	90.93	8,993	89.24	8,443	92.27
รายได้เงินปันผล	277	3.24	357	3.54	288	3.15
รายได้อื่น	498	5.83	728	7.22	419	4.58
รวมรายได้	8,547	100.00	10,078	100.00	9,150	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	6,741	78.87	7,809	77.49	7,232	79.04
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	249	2.91	241	2.39	226	2.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	641	7.50	638	6.33	632	6.91
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	47	0.55	58	0.58	57	0.62
รวมค่าใช้จ่าย	7,678	89.83	8,746	86.79	8,147	89.04
กำไรจากการดำเนินงาน	869	10.17	1,332	13.21	1,003	10.96
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,103	12.90	559	5.55	499	5.45
ต้นทุนทางการเงิน	(23)	(0.27)	(16)	(0.16)	(15)	(0.16)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,949	22.80	1,875	18.60	1,487	16.25
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(97)	(1.13)	(186)	(1.84)	(154)	(1.68)
กำไรสำหรับปี	1,852	21.67	1,689	16.76	1,333	14.57
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,771	20.72	1,545	15.33	1,193	13.04
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	81	0.95	144	1.43	140	1.53
	1,852	21.67	1,689	16.76	1,333	14.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	6.09		5.31		4.10	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)						
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)						

เอกสารแนบ 11.5.2
(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568	%	2567	%	2566	%
	444	34.61	565	38.73	644	42.68
	749	58.38	794	54.42	752	49.83
	90	7.01	100	6.85	113	7.49
	1,283	100.00	1,459	100.00	1,509	100.00
	436	33.98	551	37.77	626	41.48
	5	0.39	6	0.41	7	0.47
	144	11.22	119	8.16	107	7.09
	(278)	(21.66)	11	0.75	69	4.57
	32	2.49	35	2.40	33	2.19
	339	26.42	722	49.49	842	55.80
	944	73.58	737	50.51	667	44.20
	-	-	-	-	-	-
	(4)	(0.31)	(4)	(0.27)	(2)	(0.13)
	940	73.27	733	50.24	665	44.07
	-	(0.01)	(1)	(0.07)	1	0.07
	940	73.27	732	50.17	666	44.14
	940	73.27	732	50.17	666	44.14
	3.13		2.44		2.22	
	1.50		1.60		1.50	
	47.85%		65.60%		67.57%	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เอกสารแนบ 11.5.3
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
กำไรสำหรับปี	1,852	1,689	1,333	940	732	666
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงต่างประเทศ	(405)	(144)	(159)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(112)	(83)	(82)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(517)	(227)	(241)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการจัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(68)	(4)	28	(4)	-	4
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้ด้วยมูลค่าด้วยวิธีอื่นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	137	(218)	(78)	38	(189)	(117)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5)	(3)	8	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	64	(225)	(42)	34	(189)	(113)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(453)	(452)	(283)	34	(189)	(113)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,399	1,237	1,050	974	543	553
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,350	1,108	918	974	543	553
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	49	129	132	-	-	-
	1,399	1,237	1,050	974	543	553

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี		งบกระแสเงินสด	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		กำไรก่อนภาษี	
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	
		โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	
		กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
		กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
		โอนกลับขาดทุนจากการขายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
		ขาดทุนจากการขายของเงินลงทุน (โอนกลับ)	
		กำไร/จ่ายไปในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	
		ขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
		ขาดทุน(กำไร)จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
		ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	
		กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการ	
		ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	
		รายได้เงินปันผล	
		ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	
		รายได้ทางการเงิน	
		ต้นทุนทางการเงิน	
		กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	
		สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	
		สินค้าคงเหลือ	
		สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	
		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	
		หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น	
		ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	
		หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	
		เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	
		จ่ายดอกเบี้ย	
		จ่ายภาษีเงินได้	
		รับคืนภาษีเงินได้	
		เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	

เอกสารแนบ 11.5.4

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
	1,949	1,875	1,487
	645	688	698
	(1)	(12)	10
	(22)	(4)	(1)
	(8)	-	(14)
	(7)	-	(14)
	-	-	(1)
	-	-	-
	47	49	45
	(130)	(404)	(125)
	-	9	12
	(1,103)	(559)	(499)
	(2)	-	-
	(42)	8	(9)
	(277)	(357)	(288)
	22	29	36
	(78)	(99)	(80)
	23	16	15
	1,016	1,239	1,272
	135	229	(118)
	132	9	149
	15	(25)	33
	(66)	(76)	13
	73	(58)	(50)
	(17)	12	2
	(32)	(25)	(13)
	117	38	-
	1,373	1,343	1,288
	(12)	(5)	(4)
	(230)	(251)	(212)
	105	29	22
	1,236	1,116	1,094

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
	940	733	665
	13	14	13
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	(1)
	-	-	(14)
	-	-	-
	(278)	11	69
	31	32	29
	2	-	3
	(1)	3	1
	-	-	-
	-	-	-
	11	-	-
	(749)	(794)	(752)
	2	2	2
	(17)	(26)	(30)
	4	4	2
	(42)	(21)	(13)
	(6)	23	25
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	(22)	7	(17)
	(1)	(12)	-
	(2)	-	-
	-	-	-
	(73)	(3)	(5)
	(5)	(4)	(1)
	(34)	(35)	(33)
	7	7	-
	(105)	(35)	(39)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินสดรับ(จ่าย)จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เงินสดรับจากการเลิกกิจการของเงินลงทุนและจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินปันผลรับจากการลงทุน

ดอกเบี้ยรับ

ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น

เงินสดค่าหุ้นที่รับจาก (จ่ายให้แก่) ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าควบคุมของบริษัทย่อย

จ่ายเงินปันผล

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว

เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการให้เช่าช่วง

เอกสารแนบ 11.5.4
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
	-	-	-	225	(7)	340
	(2,406)	116	(251)	(1,556)	147	(147)
	-	15	(15)	-	-	-
	(74)	-	29	-	(135)	(18)
	(104)	(6)	(9)	-	-	(3)
	14	4	28	-	1	1
	7	-	14	-	-	14
	464	140	-	324	-	6
	906	985	866	749	794	752
	79	97	81	17	26	32
	(4)	(1)	(11)	-	-	(1)
	(581)	(524)	(244)	(7)	(17)	(2)
	(4)	(18)	(2)	-	-	(1)
	(1,703)	808	486	(248)	809	973
	(7)	(17)	(39)	-	-	-
	-	-	-	51	70	13
	-	71	(2)	-	-	-
	(623)	(586)	(605)	(480)	(450)	(450)
	77	144	5	-	-	-
	(38)	(15)	(7)	-	-	-
	(66)	(81)	(86)	-	-	-
	(657)	(484)	(734)	(429)	(380)	(437)
	(1,124)	1,440	846	(782)	394	497
	(162)	(82)	(60)	-	-	-
	5,460	4,102	3,316	1,006	612	115
	4,174	5,460	4,102	224	1,006	612
	12	4	8	-	-	-
	3	62	245	-	-	-
	(2)	-	-	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2568	2567	2566	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	7.40	6.99	5.87	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	7.07	6.58	5.48	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)	0.83	0.75	0.71	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)	7.67	7.49	6.71	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	48	49	54	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	12.45	13.04	10.70	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	29	28	34	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เฉลี่ย)	8.31	9.92	9.04	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	44	37	40	(วัน)
วงจรเงินสด Cash Cycle	33	40	48	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	13.26	13.16	14.34	(%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	10.72	13.67	11.67	(%)
อัตรากำไรอื่น	4.32	5.68	3.17	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	134.94	81.00	102.39	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	18.35	14.52	12.36	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	7.39	6.66	5.28	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	6.29	5.67	4.49	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)	31.81	28.74	23.35	(%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	0.34	0.39	0.36	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.10	0.09	0.09	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	111.98	164.76	146.21	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	15.76	13.42	11.39	(เท่า)

รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2568

1. ลักษณะรายการ: การซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายการซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13.79 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: กำหนดราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และ ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม ตามลำดับ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	1,906,174.20
2	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	11,886,594.91
	รวม		<u>13,792,769.11</u>

2. ลักษณะรายการ: ค่าบริการรับและรายได้อื่น / ค่าบริการจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายการค่าบริการ/รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.99 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: คิตราจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	80,000.00
2	บจก. ยูเนียนชิป	B , D , E	92,658.88
3	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	92,658.88
4	บจก. ยูนิโอโกร	B , C , D , E	80,000.00
5	บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย	A , C , D , E	203,719.76
6	บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	A , C , D , E	203,719.76
7	บจก. ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส	B , D , E	5,500.00
8	บจก. ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์	B , D , E	80,000.00
9	บจก. ยูเนียนทรีปส์สิน	C , D , E	80,000.00
10	บจก. ยูเนียน บัททิน คอร์ปอเรชั่น	C , D , E	36,300.00
11	บจก. ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง	A , B , D , E	20,000.00
12	บจก. วินัสการค้า	B , D , E	20,000.00
	รวม		<u>994,557.28</u>

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%

C บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน

D บริษัทมีการรวมการร่วมกัน

E บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2567 และ 2566

ปี 2567

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯและบริษัทย่อยตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนทั้งสิ้น 8,993 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทและบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญ ในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นระหว่างปี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทและบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจของบริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 522 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์

ปี 2566

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯและบริษัทย่อยตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนทั้งสิ้น 8,443 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

คำความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คำความนิยมในการซื้อธุรกิจของ บริษัท เดอะรอยัลโฮเทล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของคำความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของคำความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อย และอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของคำความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของคำความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐาน

การสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปันพันธ์



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
และบริษัทในกลุ่ม

1828 ถนนสุขุมวิท, แขวงพระโขนงใต้, เขตพระโขนง, กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2)311-5111-9, (66-2)332-5600

โทรสาร (66-2)331-5668

www.sahaunion.com